



Nederman

Årsredovisning

med hållbarhetsredovisning



2018

Innehåll

Verksamheten	
2018 i korthet	2
Nyckeltal	2
Årsstämma 2019	3
Läsanvisningar	3
Distributionspolicy	3
Detta är Nederman	4
Koncernchefen har ordet	6
Strategi	8
Produkter och lösningar	14
Förvaltningsberättelse	
Stark global position	18
Americas	22
EMEA	24
APAC	26
Organisation för smart tillväxt	28
Nederman Extraction & Filtration Technology	30
Nederman Process Technology	32
Nederman Duct & Filter Technology	34
Nederman Monitoring & Control Technology	36
Vision 2025: The Clean Air Company	38
Hållbarhet: Vision och åtagande	40
Hållbarhet: Resultat	42
Hållbarhet: Agenda 2030	44
Nederman-aktien	46
Verksamhetsöversikt	48
Flerårsöversikt	50
Hållbarhet: Riskhantering	52
Bolagsstyrning	54
Styrelse	59
Koncernledning	60
Finansiella rapporter	
Koncernen	
Resultaträkning	62
Rapport över totalresultat	63
Finansiell ställning	64
Förändringar i eget kapital	65
Kassaflödesanalys	66
Noter	67
Moderbolaget	
Resultaträkning	98
Rapport över totalresultat	98
Balansräkning	99
Förändringar i eget kapital	100
Kassaflödesanalys	101
Noter	102
Underskrifter	109
Revisionsberättelse	110
Övrigt	
Definitioner	115
Bolagsordning	116
Kallelse till årsstämma	117

2018 i korthet

Orderingången var 3 479,5 Mkr (3 157,3), vilket justerat för valutaeffekter motsvarar en ökning på 7,4 procent jämfört med föregående år.

Omsättningen var 3 553,9 Mkr (3 148,5), vilket justerat för valutaeffekter motsvarar en ökning på 10,1 procent jämfört med föregående år.

Justerat rörelseresultat var 308,1 Mkr (285,8), vilket gav en justerad rörelsemarginal på 8,7 procent (9,1).

Rörelseresultatet var 294,9 Mkr (278,1), vilket gav en rörelsemarginal på 8,3 procent (8,8).

Resultat efter skatt var 203,2 Mkr (186,3).

Resultat per aktie var 5,79 kr (5,31)*.

Styrelsen föreslår utdelning på 2,30 kr (2,00*) per aktie.

Utveckling per kvartal

Kvartal 1. Orderingången växte valutaneutralt med 9,5 procent och lönsamheten stärktes till en rörelsemarginal om 7,7 procent (6,4).

Kvartal 2. Fortsatt stärkt lönsamheten. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 70,4 miljoner kronor (60,9).

Kvartal 3. Utmanande kvartal med produktions- och distributionsstörningar i spåren av ovädret Florence i USA. Positiv utveckling för Nederman Insight.

Kvartal 4. Stabilt kvartal med god intjäning. Förvärv av den schweiziska koncernen Luwa.

Nyckeltal

Mkr	2018	2017	2016
Nettoomsättning	3 553,9	3 148,5	3 107,3
Justerad EBITDA	372,0	338,5	298,0
Justerad EBITDA-marginal, %	10,5	10,8	9,6
Rörelseresultat	294,9	278,1	250,3
Rörelsemarginal, %	8,3	8,8	8,1
Justerat rörelseresultat	308,1	285,8	250,3
Justerad rörelsemarginal, %	8,7	9,1	8,1
Resultat före skatt	268,0	260,1	231,7
Resultat efter skatt	203,2	186,3	172,1
Resultat per aktie, Kr*	5,79	5,31	4,91
Avkastning på eget kapital, %	17,5	18,1	18,9
Avkastning på operativt kapital, %	17,8	18,0	16,8
Nettoskuld	553,1	585,3	524,3
Nettoskuld/sättningsgrad, %	44,2	54,4	53,4
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	1,5	1,7	1,8
Räntetäckningsgrad, ggr	9,8	11,8	11,8

*Till följd av den aktiesplit som årsstämman 2018 beslutade om har resultatet per aktie och styrelsens förslag till utdelning justerats för jämförelseperioderna. För vidare information, se sida 46.

Årsstämman äger rum 29 april 2019.

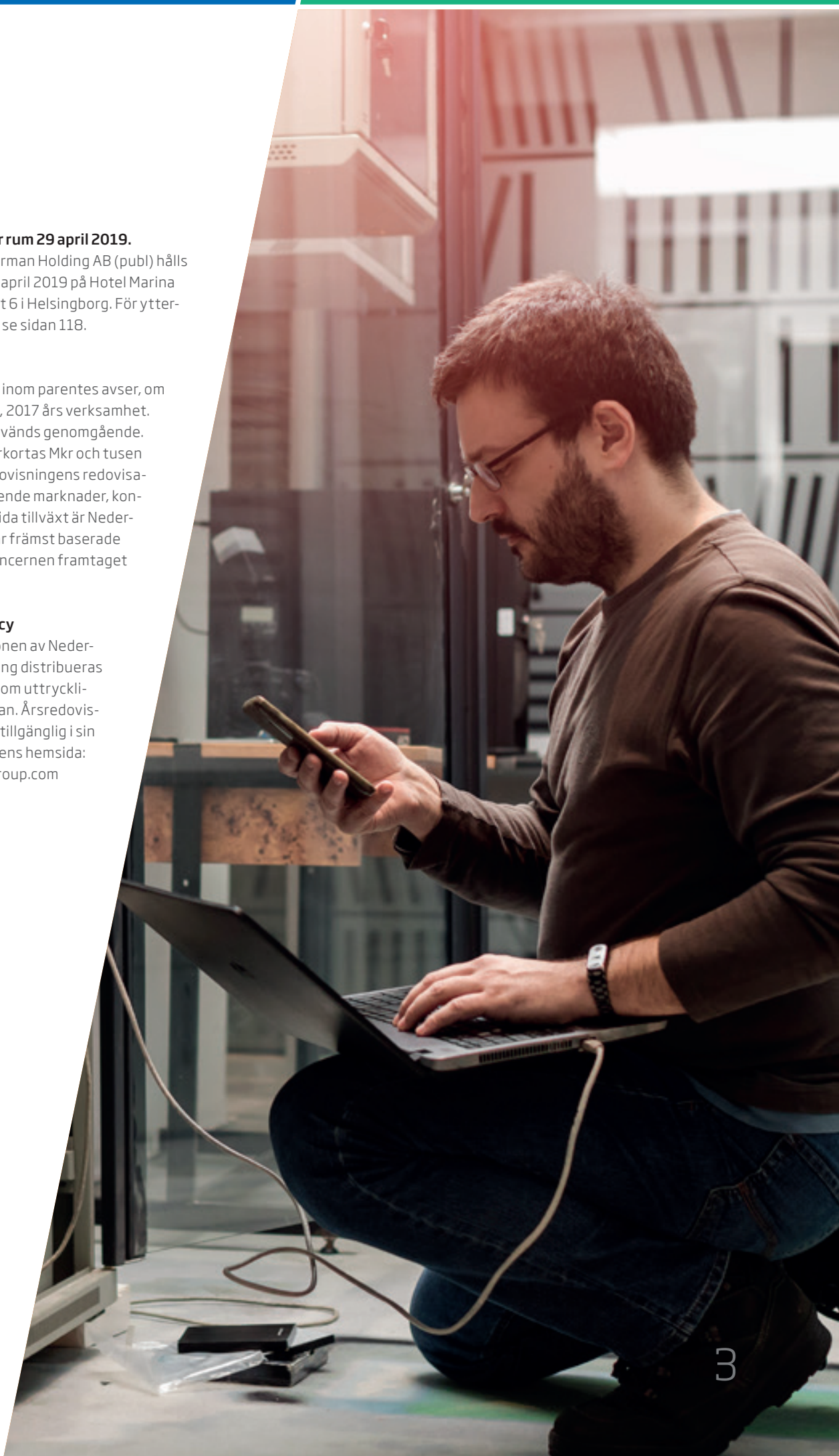
Årsstämma i Nederman Holding AB (publ) hålls måndagen den 29 april 2019 på Hotel Marina Plaza, Kungstorget 6 i Helsingborg. För ytterligare information se sidan 118.

Läsanvisningar

Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2017 års verksamhet. Svenska kronor används genomgående. Miljoner kronor förkortas Mkr och tusen kronor Tkr. Årsredovisningens redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Nedermans bedömningar främst baserade på internt inom koncernen framtaget material.

Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Nedermans årsredovisning distribueras till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: www.nedermangroup.com



Detta är Nederman

Nederman levererar produkter, system och lösningar för industriell luftrening i krävande miljöer. Företagets kunder får hjälp med allt från utformning av större systemlösningar till installation och service. Slutresultatet innebär att kunderna får en säker och hälsosam arbetsplats, att lagar och förordningar efterlevs, att produktionen kan bedrivas på ett effektivt sätt samt att kundernas miljöpåverkan begränsas.

LÅNG OCH FRAMGÅNGSRIK HISTORIA

I 75 år har kunder litat på Nedermans förmåga att leverera innovativa och högkvalitativa produkter och lösningar. Nederman är sedan länge ett välkänt varumärke. Nederman har idag en stark global närvaro. Försäljning bedrivs genom egna säljbolag och distributörer i över 50 länder. Tyngdpunkten av försäljningen ligger i Europa och Nordamerika, men företaget är även aktivt på ett antal intressanta tillväxtmarknader. Tillverkning bedrivs i fem världsdelar. Omsättningen under 2018 uppgick till 3,6 miljarder kronor. Företagets mission är att med unikt kunnande och effektiva lösningar bidra till effektiv produktion, bättre miljö och säkrare arbetsplatser. Visionen är att ha den globalt ledande kompetensen inom lösningar för eko-effektiv produktion. Nederman är idag världsledande inom industriell luftrening.

EKO-EFFEKTIVITET

Nedermans världsledande lösningar används i industrier världen över. Metallbearbetande industrier, fiberbaserade industrier, processindustrier och fordonsindustrins eftermarknad är några av de platser där företagets produkter gör skillnad. Världen över. Varje dag. Samspelet mellan hälsa och säkerhet, uppfyllande av legala krav, produktionseffektivitet och minskad miljöpåverkan sam-

manfattar Nederman i begreppet eko-effektivitet. Ekonomiskt handlar det om effektiviserad produktion, förbättrad produktkvalitet, minimerade miljöavgifter och sänkt energiförbrukning. Ekologiskt handlar det om bättre hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, effektivare materialanvändning och minskade utsläpp.

KOMPETENSOMRÅDEN

Utsug/infångning. Det första steget är att välja bästa metod för infångning av rök, damm och partiklar. Olika anläggningar har olika behov. Med Nedermans kompetens och breda erfarenhet från olika branscher kan företaget rekommendera den effektivaste lösningen. Vid exempelvis svetsning är vanligtvis den effektivaste lösningen infångning direkt vid källan eller, alternativt, en utsugsarm riktad mot källan. Inom fordonsverkstäder krävs utsug som effektivt transporterar bort avgaser. Inom tyngre industri krävs ofta specialdesignade huvar för infångning av rök och partiklar. Nederman erbjuder alla dessa typer av lösningar.

Rörsystem. När dammet fångats in ska det transporteras till filteranläggningen. Om detta inte görs på rätt sätt kan damm byggas upp i rörsystemet vilket medför minskad effektivitet i



filteranläggningen samt ökat slitage på rörsystemet vilket leder till ökade underhållskostnader och lägre produktivitet. Med egna rördragningar, slangar och andra systemkomponenter kan Nederman säkerställa att de valda delarna passar för typen av partiklar som ska transporteras.

Filtrering. Med årtionden av erfarenhet samt den insamlade informationen om kundens behov och typ av partiklar som ska filtreras kan Nederman rekommendera en filterlösning som är bäst lämpad för uppgiften. En filterlösning kan bestå av allt från små mobila enheter till stora anläggningar med flera filterhus. Valet av filtermaterial är en viktig komponent för ett väl fungerande system med optimal livslängd. Nederman har sedan 2015 ett dedikerat kompetenscenter för att ytterligare stärka kunskapen inom detta område.

Säkerhetskomponenter. En viktig komponent för ett komplett luftfiltreringssystem är säkerhetskomponenter. Säker hantering av explosionsfarligt damm är ett viktigt kompetensområde för Nederman. Bolaget erbjuder både produkter och utbildning för hantering av explosionsfarligt damm. Också avfallet måste hanteras på ett säkert sätt för att minimera risker. Nedermans lösningar är designade för att minimera exponering vid avfallshandling och filterbyte. Lösningarna omfattar även produkter såsom stegar och räcken till filterhusen för att minska risken för olyckor vid installation och underhållsarbete.

Systemkomponenter & optimering. Nederman erbjuder produkter som optimerar prestanda, förenklar driften, minskar

energiförbrukningen och förlänger underhållsintervaller, t.ex. fläktar, ventiler, styrsystem etc. Rätt valda komponenter kan ha en dramatisk inverkan på drifts- och servicekostnader för ett luftfiltreringssystem.

Digitala lösningar. Nederman har sedan 2017 utvecklat nya digitala lösningar som utgör ett ekosystem av tjänster som marknadsförs till såväl nya kunder som existerande kunder med installationer av Nedermans system. Företaget kommer successivt expandera det digitala erbjudandet med en robust infrastruktur för IoT.

SNABB UTVECKLING

Under de senaste tio åren har Nederman utvecklats från ett företag med ett förhållandevis smalt produktsortiment till ett miljöteknikföretag som kan lösa grundläggande miljöutmaningar. Företaget fortsätter på den inslagna vägen och adderar kontinuerligt nya kompetenser och lösningar.

MEDARBETARE

Nederman hade vid 2018 års utgång 2 305 medarbetare (1 803). Medelantalet anställda under året var 1 852 (1 757), varav 20 procent var kvinnor och 80 procent var män. Geografiskt sett har företaget flest anställda i EMEA med 53 procent, följt av Americas med 27 procent och APAC med 20 procent.



God tillväxt och stärkta positioner

2018 var ett bra år för Nederman med positiva bidrag från förvärven av Auburn FilterSense och Luwa. Ordergång växte valutaneutralt med 7,4 procent till 3 480 Mkr (3 157) efter en god utveckling i samtliga marknadsområden. Även omsättningen hade en stark utveckling under året och växte valutaneutralt med 10,1 procent till 3 554 Mkr (3 149). Det justerade rörelseresultatet steg till 308,1 Mkr (285,8), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 8,7 procent (9,1). Den något lägre rörelsemarginalen förklaras främst av ökande investeringar i innovation inom Nederman Insight. Resultat per aktie uppgick till 5,79 kr (5,31)*.

NY ORGANISATION FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

En av de viktigaste aktiviteterna under 2018 var implementeringen av vår nya organisation. Den nya organisationen drivs av enkelhet och fokus med utgångspunkt i koncernens varumärken. I praktiken innebär detta att de nya divisionerna blir globala istället för regionala och att fokuseringen på kund blir ännu tydligare än tidigare. Organisationen har fyra övergripande prioriteringar:

- **Stärkt lönsamhet**
- **Förbättrad effektivitet**
- **Utnyttjande av digitaliseringens alla möjligheter**
- **Hållbarhet internt och externt**

De viktigaste uppgifterna för den nya organisationen är att etablera en marknadsdriven produktutveckling och att utnyttja alla de möjligheter, internt såväl som externt, som digitaliseringen erbjuder. Förvärv kommer att spela en viktig roll för att på ett effektivt sätt etablera ledande positioner inom intressanta marknads- eller produktsegment. Framtida förvärv kommer också att kunna integreras i organisationen på ett effektivare och naturligare sätt än tidigare. Den nya organisationen har successivt implementerats under 2018 och kommer att återspeglas i vår segmentsrapportering med verkan från 1 januari 2019. För en närmare presentation av den nya organisationen, se sidorna 28-37.

NEDERMAN INSIGHT VISAR STYRKA

Nederman Insight, som arbetar med våra digitala lösningar, har på kort tid gått från idé till konkret verksamhet och under 2018 har organisationen visat kommersiell styrka. Förvärven av NEO Monitors 2017 och Auburn FilterSense 2018 har tillsammans med koncernens egenutvecklade lösningar snabbt skapat ett slagkraftigt erbjudande till våra kunder. Nederman Insight har under 2018 haft en ordergång om cirka 0,2 miljarder och genomfört sina första leveranser till kund under Nederman Insight-varumärket. Vi har under året också inlett diskussioner med flera av våra stora, globalt verksamma kunder och det är alldeles uppenbart att vi genom satsningen på Nederman Insight har tagit positionen som en ledande leverantör av helhetslösningar och på så vis stärkt konkurrenskraften för hela Nederman-koncernen. Utöver förvärvet av Auburn FilterSense har vi under året också gjort betydande investeringar inom innovation och produktutveckling för att ytterligare stärka erbjudandet inom Nederman Insight.

FÖRVÄRVET AV LUWA STÄRKER VÅRT ERBJUDANDE TILL FIBERINDUSTRIN

I och med förvärvet av Luwa stärker vi vår verksamhet med en global marknadsledare inom luftfiltrering för fiber- och textilier. Luwas betydande marknadsnärvaro – framförallt i Asien – och deras starka position inom den för Nederman viktiga fiber- och textilmarknaden kommer tillsammans med vår globala organisation att göra Nederman-koncernen till en mer komplett och attraktiv partner för våra kunder.

*Till följd av den aktiesplit som årsstämman 2018 beslutade om har resultatet per aktie justerats för jämförelseperioden. För vidare information, se sida 46.



STARK FINANSIELL STÄLLNING

Nedermans finansiella ställning är stark. Trots att vi under året genomfört två betydande förvärv har vi finansiell styrka att föreslå en höjd aktieutdelning med 15 procent jämfört med föregående år samtidigt som vi bibehåller vår finansiella förmåga att genomföra nya och intressanta förvärv.

HÅLLBARHET ALLT VIKTIGARE FÖR KONCERNENS STORA KUNDER

Nederman har under de senaste åren tagit avgörande steg inom hållbarhetsområdet. Vi har bland annat implementerat vår Uppförandekod inom hela koncernen och utvecklat Nederman Operations System, som styr hur våra tillverkande enheter arbetar och rapporterar. Under 2015 och 2016 genomförde vi ett omfattande strategiskt arbete för att fullt ut integrera hållbarhetsfrågorna i vår affärsstrategi. Detta arbete har nu övergått i en mer konkret fas som bland annat omfattar utveckling av affärsplaner i olika delar av företaget. När detta arbete är genomfört är ambitionen att Nederman ska vara ett företag som genom att

ha integrerat hållbarhet i sin strategi är det självklara valet för företagets samtliga intressenter.

UTSIKTER

Många av våra marknader präglas av osäkerhet. Risker för handelskonflikter och finansiell osäkerhet gör att beslut om stora investeringar drar ut på tiden och att projekt skjuts på framtiden. Trots dessa geopolitiska utmaningar är vår grundsyn fortsatt försiktigt optimistisk. Miljöfrågorna kommer fortsatt vara viktiga för våra kunder och vi har under 2018 stärkt våra positioner på flera centrala områden där vi ser att framtidens tillväxt kommer att finnas.

Sven Kristensson

VD och koncernchef

Strategi och värdeskapande

Hälsa och säkerhet

Lagar och förordningar

Produktionseffektivitet



Lägre miljöpåverkan

Nedermans uppdrag är att skydda människor, produkter och vår planet från skadliga effekter av industriella processer. På så sätt bidrar vi till säkrare arbetsplatser, effektiv produktion och betydande miljöfördelar. Ren luft är en hörnsten i hållbar produktion.

Rök och partiklar som genereras under tillverkningsprocessen måste effektivt fångas in för att säkerställa produktkvalitet, livslängd på maskiner, efterlevnad av miljöregler, samt säkra och hälsosamma arbetsplatser. Tillverkande företag vill öka lönsamheten genom att göra sin verksamhet så effektivt som möjligt. De måste uppfylla stränga miljökrav och skydda sina anställda från hälsofarliga partiklar. Nederman kan hjälpa dem på alla punkter - det är så vi skapar värde.

GLOBALA TRENDER DRIVER EFTERFRÅGAN

Kunskapen om den inre och yttre miljöns betydelse ökar globalt, vilket leder till skärpt lagstiftning och kontroll. Starka behov kopplade till effektiv produktion, miljö och hälsa driver efterfrågan på Nedermans produkter och lösningar. Läs mer om viktiga globala drivkrafter i Hållbarhetsredovisningen på sidorna 40-45.

FINANSIELLA MÅL

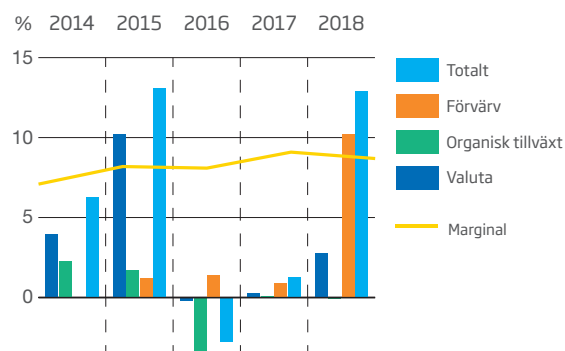
Över en konjunkturcykel ska den årliga försäljningstillväxten uppgå till 8 - 10 procent och den justerade rörelsemarginalen minst uppgå till 10 procent.

STRATEGISKA PRIORITERINGAR

För att realisera de finansiella målen arbetar Nederman med fyra prioriterade områden: expansion till nya kund- och marknadssegment; utvecklade positioner i värdekedjan; utveckling av nya produkter och lösningar samt geografisk expansion, se vidare sidorna 12-13.

Under de senaste fem åren har försäljningstillväxten genomsnittligt uppgått till 6,2 procent. Under perioden har den justerade rörelsemarginalen varierat mellan 7,1 och 9,1 procent och uppgick för 2018 till 8,7 procent. Den genomsnittliga aktieutdelningen har under perioden uppgått till 40,5 procent av nettovinsten.

Försäljningstillväxt och marginalutveckling



Så här skapar Nederman värde för sina kunder

HÄLSA OCH SÄKERHET

Det är lönsamt för arbetsgivare att erbjuda ren och säker arbetsmiljö. Ett flertal studier som gjorts de senaste decennierna visar att industriarbetare som jobbar i en ren och säker miljö, utan farlig rök eller partiklar, är både effektivare och har lägre sjukfrånvaro. I konkurrensen om högkvalificerad arbetskraft blir det allt viktigare att erbjuda rena, säkra och attraktiva arbetsplatser för att attrahera den bästa arbetskraften.

Som exempel kan nämnas svetsindustri där inandning av svetsrök är en av de allvarligaste riskerna. Svetsrök innehåller ämnen som på längre sikt kan orsaka allvarliga sjukdomar. Därför är det viktigt att undvika svetsrök och Nederman erbjuder ett brett sortiment av lösningar för säker arbetsmiljö inom svetsindustrin.



UPPFYLLANDE AV LAGAR OCH FÖRORDNINGAR

Globalt dör årligen 5,5 miljoner människor i förtid av sjukdomar relaterade till luftföroreningar. Mer än hälften av dessa dödsfall sker i Indien och Kina. Detta gör att luftföroreningar är den näst största orsaken till förtida dödsfall globalt. Endast rökning dödar fler människor.*

Det görs mycket för att motverka luftföroreningar och länder över hela världen skärper sina regler och sänker gränsvärden för utsläpp. Eftersom industriell tillverkning är en starkt bidragande orsak till luftföroreningar ställs många industrier inför nya utmaningar. Nedermans effektiva luftfiltreringssystem bidrar till att regler kan upprätthållas och böter undvikas inom en mängd olika industrier.

* WHO-rapporten "Global påverkan av sjukdomar", publicerad 2016.

PRODUKTIONSEFFEKTIVITET

Precis som damm och rök är skadligt för människor kan det även förkorta livslängden för maskiner och annan produktionsutrustning. Dammig produktionsmiljö kan också påverka produktkvalitet negativt vilket leder till kassation och försenade leveranser. Generellt sett leder luftföroreningar till återkommande störningar och lägre vinst. Ren luft är alltså rena vinsten på många sätt.

Nederman erbjuder även energieffektiva lösningar som kan bidra till väsentliga energibesparingar och lösningar för återvinning av värdefulla material, t.ex. skärvätskor och trä- och metallspån. På så sätt bidrar Nederman till hållbar och lönsam tillverkning.



LÄGRE MILJÖPÅVERKAN

Nederman bidrar till bättre miljö genom sina lösningar och expertis som minimerar luftföroreningar och hjälper kunder skapa en mer hållbar produktion. Nederman hjälper även kunder att återvinna värdefullt spill såsom metaller och trä. På så vis bidrar Nederman till att optimera användningen av begränsade resurser.

Nederman arbetar också aktivt för att minimera miljöpåverkan i sin egen tillverkning. Redan under utvecklingen av nya produkter utformas lösningar för lång livslängd med smart materialanvändning och effektiv drift. Produkter ska tillverkas med lägsta möjliga miljöpåverkan och målet är att minska energiförbrukningen i förhållande till omsättningen med 20 procent till 2020 (jämfört med 2013). När det gäller avfall som genereras i produktionen, är målet att 95 procent kommer att gå till återvinning 2020.



Strategiska prioriteringar

EXPANSION TILL NYA KUND- OCH MARKNADSSEGMENT

Sedan 2003 har Nedermans omsättning vuxit från 735 miljoner kronor till 3 554 miljoner kronor 2018. Denna utveckling har bland annat uppnåtts genom en omfattande expansion av kunderbjudandet via förvärv. Genom förvärven har Nederman på ett betydande sätt breddat sitt kunderbjudande till att bland annat även omfatta komplexa industriella processer, filterteknologi, hantering av oljedimma, metallspån, aska och kalk. Nederman arbetar kontinuerligt med att identifiera intressanta expansionområden. Under 2017 förvärvades norska NEO Monitors, en global pionjär inom laserbaserade lösningar för mätning av gaser och damm i alla typer av industrier. 2018 fortsatte expansionen med förvärven av amerikanska Auburn FilterSense, en ledande leverantör av övervakningssystem för luftfiltreringsprocesser och schweiziska Luwa Air Engineering, en global marknadsledare inom luftfiltrering för fiber- och textilindustrier.



UTVECKLADE POSITIONER I VÄRDEKEDJAN

Med strategiskt fokus på att effektivisera försäljning och distribution har Nederman påbörjat en digital transformation som innebär ett förändrat sätt att kommunicera och göra affärer. Med fokus på digitala kanaler ska Nederman öka efterfrågan och skapa kvalificerade affärsmöjligheter.

Nederman ser också betydande möjligheter att leverera mer värde till företagets nyckelkunder världen över genom ökad förståelse för kundernas processer. För att på detta sätt bli en ännu attraktivare partner som kan hantera kunder med en världsomspännande verksamhet skapades under 2017 funktionen Global Strategic Accounts.



UTVECKLING AV NYA PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

Nederman utvecklar löpande sitt erbjudande för att motsvara högt ställda krav på prestanda och livslängd samt lägre energiförbrukning och underhållskostnader. Ett flertal nya produkter har lanserats under senare år, bland annat nya FX2 utsugsarmar lämpliga för laboratorier och elektronikindustri. Ett komplement till sortimentet för utsug av svetsrök lanserades, FE 24/7, en mobil utsugslösning för verksamheter med drift dygnet runt. Nya explosionsisolerventiler, CARZ-N, lanserades, vilka är konstruerade, testade och certifierade enligt EN16447: 2014 för att tillåta användning för alla St1-dammtyper, inklusive metall-damm.

Nederman introducerade också nya lösningar för moderna fordonsverkstäder och andra industrier, t.ex. erbjuds nu kabel- och slangrullar i en neutral grå design.



GEOGRAFISK EXPANSION

Nederman har successivt expanderat sin verksamhet till allt fler länder i världen. Koncernen har idag starka positioner i framför allt Nordamerika och Europa. Ambitionen är att etablera en framgångsrik verksamhet i fler länder.

Under 2018 förvärvade Nederman den schweiziska koncernen Luwa. I och med detta förvärv stärks koncernens verksamhet med en global marknadsledare inom luftfiltrering för fiber- och textilindustrierna. Luwas betydande marknadsnärvaro och deras starka position inom den för Nederman viktiga fiber- och textilmarknaden gör Nederman till en mer komplett och attraktiv partner för koncernens kunder, inte minst i APAC där Luwa har en stark position.



Produkter och lösningar

Vi är specialister på avancerad luftrening i krävande industriella miljöer. Våra lösningar bidrar till minskad miljöpåverkan, skapar goda arbetsmiljöer och ökar produktionseffektiviteten.



Nedermans erbjudande omfattar enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Många av våra lösningar har varit banbrytande genom sin förmåga att effektivisera produktion, minska miljöpåverkan och förbättra arbetsmiljön.

FÖRSÄLJNINGSMODELL

Nedermans försäljningsmodell är uppdelad i tre försäljningssegment för att leverera lösningar på kundernas utmaningar så effektivt som möjligt.

Produktförsäljning

Nederman har ett brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem relaterade till rök, gas, damm, materialåtervinning, arbetsmiljö och effektiv produktion. Produktförsäljningen sker framför allt via distributörer och återförsäljare.

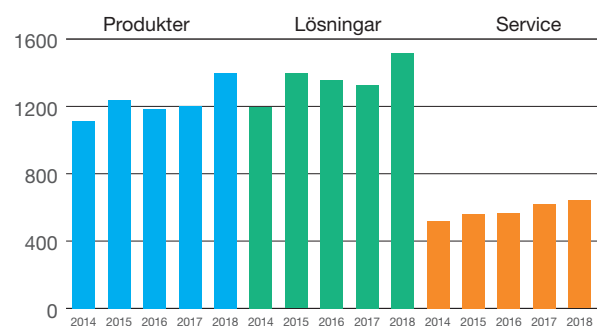
Lösningar

Lösningar utgörs antingen av enskilda produkter i Nedermans sortiment som sätts samman till mindre och medelstora system eller av stora systemlösningar med högt inslag av specialanpassningar. Båda typerna har som uppgift att lösa mer komplexa uppgifter. Försäljningen sker genom Nedermans egna säljare.

Service och eftermarknad

Genom att erbjuda kvalificerad service med god tillgänglighet bidrar Nederman till att säkerställa en kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott av kundernas produktion. Utöver teknisk service omfattar området även servicekontrakt, reservdelar och förbrukningsvaror.

Försäljning per segment, Mkr



Prioriterade marknadssegment

METALLBEARBETNING

Luftföroreningar, som svetsrök och oljedimma, är ett vanligt förekommande problem vid metallbearbetning. Partiklarna som uppstår kan vara skadliga för personalen, samtidigt som de kan ge upphov till orena ytor och skada exempelvis elektronikkomponenter i produktionsanläggningarna. Det finns också starka ekonomiska incitament att återvinna restprodukter som skärvätskor, blästermedel och metallspån. Skärpta krav och normer för arbetsmiljön driver också efterfrågan inom detta område.

Nedermans produkter löser utmaningarna inom metallbearbetning genom att fånga in svetsrök, oljedimma och andra partiklar direkt vid källan och genom att avskilja skärvätskor, blästermedel och metallspån för återvinning. Sortimentet är heltäckande med allt från mobila filter till kompletta lösningar för hela produktionslinjer och fabriker. Lösningar finns också för svetsrobotar och maskiner i automatiserade tillverkningsprocesser.



FIBERBASERAD INDUSTRI

Att hantera damm, stoft, rök och ångor som uppstår i produktionen är ett stort problem för många industrier, till exempel trä- och kompositbearbetande industri, men också andra industrier som läkemedels- och livsmedelsindustrierna med sina mycket högt ställda krav på hygien och säkerhet. De partiklar som uppstår under tillverkning kan vara farliga att andas in, samtidigt som de försämrar produktkvaliteten. Vissa typer av damm kan dessutom medföra brand- och explosionsrisker.

Nedermans produkter och lösningar är i flera fall nödvändiga för en säker och effektiv produktion. Erbjudandet omfattar lösningar som inte bara möjliggör en säker arbets- och produktionsmiljö, utan även omhändertar restprodukter för olika former av återvinning. I större anläggningar integreras utrustningen ofta helt i kundens processer där de bidrar till ett effektivt energikutnyttjande. För mindre anläggningar och bearbetningsmoment finns verktygsspecifika applikationer som fångar in partiklarna direkt vid källan.



PROCESSINDUSTRI OCH ENERGIPRODUKTION

Det pågår en global utbyggnad av processindustrier och förbränningsanläggningar för att möta en växande efterfrågan på metall och energi. Dessa produktionsanläggningar ger upphov till heta rökgaser, som innehåller skadliga partiklar. Nederman har utvecklat kompletta miljösystem för gjuterier, smältverk och olika typer av förbränningsanläggningar. Vidare erbjuder koncernen lösningar för återvinning av resurser i avfallsanläggningar. Nedermans lösningar omfattar främst stora filtersystem, som motsvarar högt ställda krav på prestanda samtidigt som de minimerar energiförbrukning och underhållskostnader. I många fall tar Nederman ett helhetsansvar och hanterar såväl utformning, installation och driftsättning som löpande service av anläggningarna. Under 2018 stärkte Nederman sitt erbjudande ytterligare genom förvärvet av Luwa, en global marknadsledare inom luftfiltrering för fiber och textilier och förvärvet av Auburn FilterSense LLC, en ledande leverantör av övervakningssystem för luftfiltreringsprocesser.



FORDONSINDUSTRINS EFTERMARKNAD

Nederman tillhandahåller lösningar som säkerställer en god arbetsmiljö i fordonsverkstäder, bilbesiktningssystem och stationer för utryckningsfordon. Nederman är världsledande inom system för hantering av fordonsavgaser och erbjuder ett brett sortiment av lösningar för både större och mindre fordonsverkstäder.

Lösningarna säkerställer en ren och säker arbetsmiljö samtidigt som de bidrar till att göra arbetsstationerna ergonomiska och effektiva. Systemen tar hand om avgaser direkt från avgasrören. De omfattar även lösningar som effektiviserar hanteringen av slangar och kablar samt tar hand om stoft och rökgaser som uppstår vid slipning, svetsning och lackering.

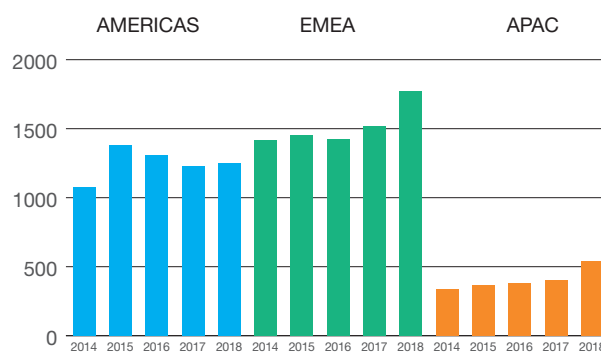
Stark global position

Global marknad € 5 miljarder
Försäljning i mer än 50 länder
Tillverkning i fem världsdelar

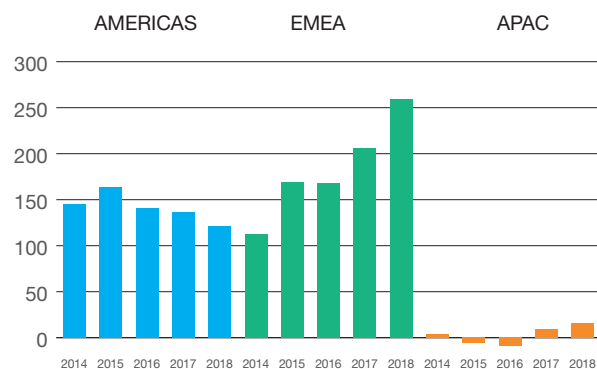
Nederman har en stark global närvaro. Försäljning bedrivs genom egna säljbolag och distributörer i över 50 länder. Tyngdpunkten av försäljningen ligger i Europa och Nordamerika, men Nederman är också aktivt på ett antal tillväxtmarknader. Tillverkning bedrivs i 12 länder i fem världsdelar.

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Americas (Nord- och Sydamerika), EMEA (Europa, Mellanöstern, Afrika) och APAC (Asien och Oceanien). Varje rörelsesegment ansvarar för såväl försäljning som produktförsörjning inom sitt område.

Försäljning per rörelsesegment, Mkr



Justerat rörelseresultat per rörelsesegment, Mkr



MARKNAD OCH KONKURRENTER

Den globala marknaden för industriell luftrening uppskattas till fem miljarder EUR och förväntas växa i takt med ökat fokus på miljö- och hälsofrågor.

Tyngdpunkten i Nedermans försäljning ligger i Europa och Nordamerika, men koncernen utvecklar sina positioner i Östeuropa, Asien, Stillahavsområdet och Brasilien.

Konkurrenterna har som regel ett smalare produktprogram och mer begränsad geografisk täckning. Inom enskilda applikations- och produktområden kommer konkurrensen ofta från regionala eller nationella företag.



FÖRSÄLJNINGSGRUPP

Koncernen har egna säljbolag i cirka 25 länder och distributörer i ytterligare ett 30-tal länder. Företaget eftersträvar en god balans mellan direktförsäljning och försäljning genom distributörer för att effektivt kunna nå kunder med olika behov så effektivt som möjligt.

Egen stark lokal närvaro är av stor betydelse för att Nederman ska kunna möta förändringar i marknadernas behov samt kunna leverera helhetslösningar. Samtidigt innebär försäljningen genom distributörer att god marknadstäckning kan uppnås även för enstaka produkter och mindre system.

Under de senaste åren har den egna säljorganisationen utvecklats för att stärka närvaron på såväl befintliga som nya marknader. En regional struktur har etablerats för sälj- och teknisksupport på utvecklingsmarknaderna och inom specifika affärssegment.

SERVICE

Genom att erbjuda kvalificerad service med hög tillgänglighet bidrar Nederman till att säkra kontinuerlig och optimerad produktion hos kunderna. Detta gäller särskilt som koncernen i ökad utsträckning arbetar med helhetslösningar till större anläggningar, lösningar som ofta är produktionskritiska för kunderna.

Behovet av service ökar också i takt med att den installerade basen av utrustning från Nederman växer på samtliga marknader. Därför har koncernen en egen serviceorganisation i många länder. Serviceorganisationen befinner sig för närvarande under utbyggnad för att möta behoven på de växande marknaderna i bland annat Asien och Östeuropa.



PRODUKTION

Koncernen hade vid årets utgång produktions- och monteringsenheter i tolv länder. Sex enheter finns i Europa: Sverige, Danmark, Norge, Storbritannien, Polen och Tyskland. I Asien fanns anläggningar i Indien, Kina och Thailand. Vidare finns enheter i Australien, USA och Brasilien.

All produktion bedrivs enligt Nederman Operations System med gemensamma principer för kundfokus, resultatdrivet ledarskap, engagerade medarbetare, ständiga förbättringar och visualisering. Syftet med Nederman Operations System är att få nöjdare kunder, engagerade medarbetare, minskad miljöpåverkan, säkra och hälsosamma arbetsplatser, rätt produktkvalitet samt en kostnadseffektiv verksamhet.

Nederman har ett globalt certifikat för kvalitet och miljö, i vilket alla tillverkningsenheter i Nederman samt Nederman Holding AB ingår. I maj 2016 uppdaterade Nederman, som ett av de första bolagen i Sverige, sitt globala certifikat till de nya revisionerna av standarderna ISO9001:2015 och ISO14001:2015.



Americas

Fortsatt utmanande marknad

Rörelsesegmentet Americas hade en stabil utveckling under 2018. Orderingången växte valutaneutralt med 3,8 procent till 1 260 miljoner kronor (1 198). Omsättningen var i nivå med 2017 och uppgick till 1 247 miljoner kronor (1 228). För helåret uppgick det justerade rörelseresultatet till 121,3 miljoner kronor (136,9), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 9,7 procent (11,1).

UTVECKLING PER LAND

USA-marknaden präglades under 2018 fortsatt av utdragna beslutsprocesser för stora projekt. För Nederman innebar detta att efterfrågan på stora systemlösningar låg kvar på låga nivåer. Basaffären med produkter och tjänster hade en stabil utveckling under året. Även Kanada hade svag utveckling under 2018. Brasilien har under en tid präglats av låg ekonomisk aktivitet, men utvecklingen under 2018 var relativt positiv med tillväxt av såväl ordergång som försäljning. Mexiko hade en god tillväxt av omsättning och ordergång under året.

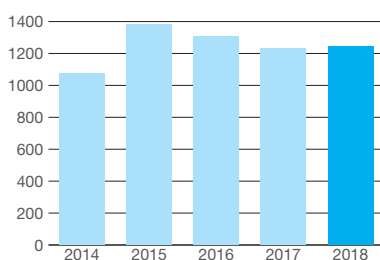
DRIVKRAFTER

På grund av en fortsatt politisk osäkerhet låg industriproduktionen och industriinvesteringarna under 2018 kvar på låga nivåer. Trots detta finns det ett flertal drivkrafter som verkar för en uthålligt positiv utveckling. Att erbjuda god arbetsmiljö inom

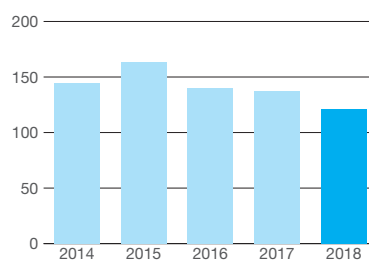
olika typer av processindustrier blir allt viktigare för att kunna rekrytera personal och för att efterleva existerande lagar och regelverk. Även utsläpp till luft är något som i flertalet länder i regionen regleras av lagstiftning. En annan trend som växer sig allt starkare är intresset för energiåtervinning. Nederman marknadsför även produkter och lösningar som innebär att produktionsmiljöer blir renare och driften stabilare med minimerade störningar i kundernas verksamhet. Det ekonomiska argumentet för Nedermans lösningar är här extra tydligt. Inom Americas sker en tydlig tillväxt inom bland annat bil-, bygg-, trä- och textilindustrierna, vilket innebär en ökande efterfrågan på koncernens produkter och lösningar. Att amerikanska bolag i spåren av lägre energipriser och politiska intentioner flyttar tillbaka produktion som tidigare utlokaliserats till Asien har potential att höja den industriella aktiviteten.

Översikt 2014-2018

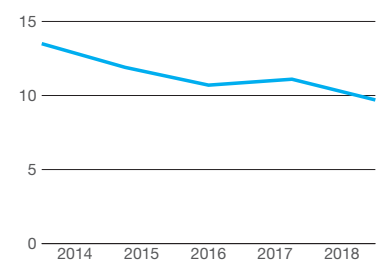
Omsättning, Mkr



Justerat rörelseresultat, Mkr



Justerad rörelsemarginal, %



Se not 3 för ytterligare information.

ORGANISATION

Under 2018 fortsatte arbetet med att stärka säljkåren för eftermarknad för att öka försäljning av eftermarknadsförsäljningen och för att bearbeta den betydande ersättningsmarknaden. För att öka försäljningen via distributörer och återförsäljare och samtidigt göra den mer kostnadseffektiv fortsätter investeringarna i digitala lösningar, bland annat ett webbaserat partnershop-program.

Nederman Americas är representerat av egna säljbolag som hanterar produktförsäljning och service i USA, Kanada, Mexiko och Brasilien. I övriga länder hanteras denna verksamhet av lokala distributörer. Utöver de nationella säljbolagen har Nederman Americas en regional organisation som arbetar med projektförsäljning av kundanpassade system, vilket kräver hög kompetens och stora resurser. Mexiko har en potential som ännu inte fullt ut tagits tillvara och ledningen för Nederman Americas fortsatte under 2018 det långsiktiga arbetet att utveckla denna marknad där tillväxten bedöms kunna vara god under lång tid framöver. Totalt hade Nederman 495 (482) medelantal anställda inom Americas 2018.

OPERATIONS

Genom att Nederman Americas producerar stora delar av produktsortimentet nära företagets viktigaste kunder och i den dominerande valutan uppnås betydande fördelar vad gäller ledtider och minskade valutarisker. Under 2018 fortsatte arbetet med att integrera och effektivisera tillverkning, logistik och administration. Inom Auburn FilterSense, som förvärvades under 2018, fokuserades produktionen till en anläggning istället för som tidigare två anläggningar.



EMEA

Stark tillväxt av ordergång och försäljning.

Rörelsesegmentet EMEA hade en positiv utveckling under 2018. Ordergången ökade valutaneutralt med 9,2 procent till 1 732 Mkr (1 531) och omsättningen steg valutaneutralt med 12,7 procent till 1 768 Mkr (1 518). Bakgrunden till den positiva trenden är en generellt positiv utveckling och goda effekter från förvärvet av NEO Monitors som genomfördes under kvartal fyra 2017. Lönsamheten stärktes för sjätte året i rad med en justerad rörelsemarginal om 14,7 procent (13,6).

UTVECKLING PER LAND

Tyskland hade en positiv utveckling under 2018 med tillväxt av såväl försäljning som ordergång. Efterfrågan på större system ökade något jämfört med 2017. De nordiska länderna uppvisade en stark tillväxt under året efter positiva effekter av förvärvet av NEO Monitors 2017. NEO Monitors, som är en del av Nederman Monitoring & Control Technology, har utvecklats väl i linje med förväntningarna och under 2018 genomfördes de första försäljningarna av Nederman Insight-lösningar till kunder inom komposit- och träindustrierna.

I Storbritannien sjönk ordergången efter en lägre efterfrågan på stora system. Året avslutades dock positivt efter en stark utveckling av basaffären med försäljning av produkter och mindre system.

I Benelux-länder stärktes såväl ordergång som försäljning under året efter en positiv utveckling på den belgiska marknaden. Även Turkiet och Polen hade en god utveckling under 2018.

I Polen var det framför allt beställningar på stora system från landets processindustri som drev den positiva utvecklingen. I Sydeuropa var utvecklingen blandad med en svagare utveckling i Frankrike under året medan Spanien och Portugal hade positiv utveckling av ordergången under andra halvåret 2018.

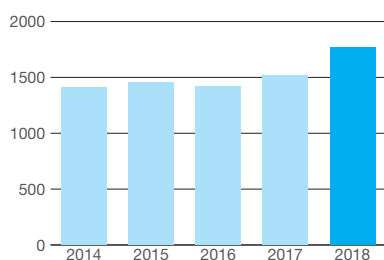
Distributörsmarknaderna uppvisade god tillväxt under året.

DRIVKRAFTER

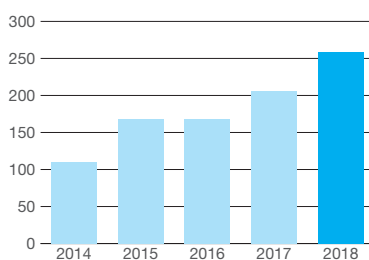
Krav på säkra arbetsmiljöer och minskade utsläpp från industrier samt en ökande insikt om miljöskadors verkliga kostnader är faktorer som har en långsiktigt positiv påverkan på Nedermans verksamhet inom EMEA. I nya och blivande EU-länder som behöver anpassa sig till unionens krav spelar även skärpt lagstiftning en viktig roll. I takt med att globaliseringen skärper konkurrensen blir också de ekonomiska argumenten för Nedermans produkter och system tydliga. Genom att investera i koncernens produkter kan kunderna säkerställa en hög produktionseffektivitet samt attraktiva och säkra arbetsmiljöer.

Översikt 2014-2018

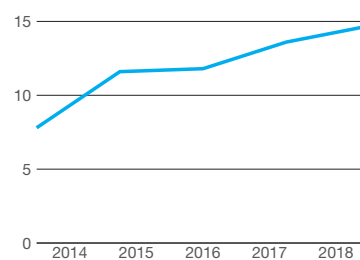
Omsättning, Mkr



Justerat rörelseresultat, Mkr



Justerad rörelsemarginal, %



Se not 3 för ytterligare information.

ORGANISATION

Nederman EMEA har under 2018 fortsatt det kontinuerliga arbetet att effektivisera verksamheten, stärka den långsiktiga konkurrenskraften och öka organisationens fokus på att leverera högt kundvärde. Arbetet omfattar bland annat digitalisering av försäljnings- och marknadsföringsprocesserna med fokus på värdebaserad försäljning. Försäljningen genom digitala kanaler fördubblades under året. Den pågående digitaliseringen har så här långt inneburit att effektiviteten ökat och lönsamheten stärkts. Samtidigt blir Nederman allt lättare att göra affärer med i och med att information om företagets produkter alltid finns tillgänglig. En beställning är bara en knapptryckning bort. Ambitionen är även att positionera Nederman som kunskapsledare och den självklara partnern. Under året genomfördes en rad utbildningsinsatser för att stärka organisationen ytterligare. Att förebygga dammexplosioner i industrier är ett av Nederalmans expertområden och Nederman har utbildat interna experter för att ytterligare stärka förmågan att på ett professionellt sätt hantera avgörande säkerhetsfrågor. Nederman är idag representerat med egna säljorganisationer i de flesta västeuropeiska länder samt i flera länder i Östeuropa. I de länder där koncernen saknar egen representation bedrivs försäljning via distributörer. Nederman hade totalt 985 medelantal anställda (977) i EMEA under 2018.

OPERATIONS

Under 2018 fortsatte Nederman EMEA de senaste årens kontinuerliga förbättringar av verksamheten vid de tillverkande enheterna. Nederman EMEA har tillverkning på följande platser i Europa: Assens, Danmark (tillverkning); Marki, Polen (tillverkning); Leeds, Storbritannien (tillverkning); Helsingborg, Sverige (montering och distribution); Kinna, Sverige (tillverkning); Töredal, Sverige (tillverkning); Friesenheim, Tyskland (tillverkning och montering) samt Skedsmokorset, Norge (tillverkning).



APAC

Positiv effekt från Luwa-förvärvet.

Orderingången under 2018 växte efter positiva bidrag från förvärvet av Luwa under inledningen av det fjärde kvartalet. För helåret växte orderingången valutaneutralt med 11,1 procent till 488 miljoner kronor (428). Omsättningen uppgick till 539 miljoner kronor (403), motsvarande en valutaneutral ökning om 30,3 procent. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 16,3 miljoner kronor (9,3), vilket innebär en justerad rörelsemarginal om 3,0 procent (2,3).

UTVECKLING PER LAND

Förvärvet av Luwa hade en positiv påverkan under årets avslutande kvartal och därmed för 2018 som helhet. Kina hade en positiv utveckling i årets första och sista kvartal, medan trenden under kvartal två och tre var svagare. Omsättningen under 2018 steg med 44 procent och orderingången med 14 procent. Även Indien hade genom förvärvet av Luwa en god utveckling under 2018 och för helåret ökade omsättningen med närmare 43 procent och orderingången med drygt 26 procent. I Australien var utvecklingen mer blandad med svag orderingång men starkare försäljning.

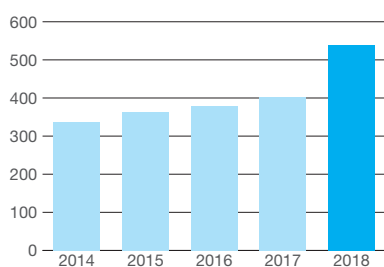
DRIVKRAFTER

Många av regionens tillverkningsanläggningar saknar helt miljötekniska lösningar eller använder sig av undermålig teknik. Behovet av högkvalitativ miljöteknik är med andra ord mycket stort. Genom att investera i Nedermans system och produkter

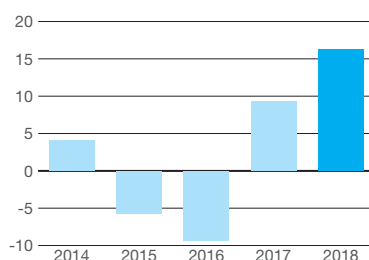
uppnås betydande fördelar i form av driftsäkerhet och effektiv återvinning av restprodukter och energi. Såväl miljö- som arbetsmiljöfrågorna blir allt viktigare i takt med att den allmänna levnadsstandarden ökar i regionen, samtidigt som de regulatoriska kraven på miljöanpassad produktion växer i Kina och övriga länder. Genom en ökad miljömedvetenhet och insikt om vikten av att investera i högkvalitativa lösningar fördjupas också Nedermans dialog med kunderna. De kundsegment som för närvarande har den starkaste utvecklingen är maskin- och fordonsindustrin, som driver mycket av tillväxten i regionen. Även gjuterier och smältverk samt svets och maskinbearbetning uppvisar en positiv utveckling. Livsmedelsindustrin, som tidigare var väldigt fragmenterad och outvecklad, växer när större aktörer med höga krav på kvalitet och säkerhet nu utvecklas i regionen.

Översikt 2014-2018

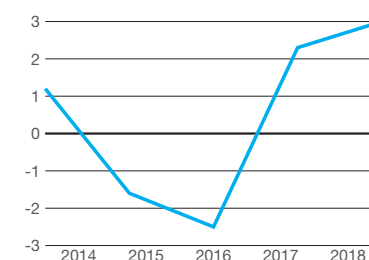
Omsättning, Mkr



Justerat rörelseresultat, Mkr



Justerad rörelsemarginal, %



Se not 3 för ytterligare information.

ORGANISATION

Nederman APAC är representerat av egna säljbolag i Australien, Indien, Indonesien, Kina, Malaysia, Singapore och Thailand. I regionens övriga länder bedrivs försäljning via distributörer. I Kina ligger huvudkontoret i Shanghai, men landet täcks in av ett flertal regionala kontor. Den stora kompetens inom större system och installationer som finns inom den australiensiska organisationen används inom hela regionen för att säkerställa att dessa projekt genomförs så effektivt och framgångsrikt som möjligt. Omsättningen från service befinner sig på relativt låg nivå, men förväntas växa i takt med att antalet sålda produkter och system ökar. Idag är det framför allt Australien och Kina som har betydande serviceverksamheter. Nederman hade 372 (298) medelantal anställda i APAC under 2018.

OPERATIONS

Nederman har en stark produktionsnärvärde med anläggningar i Melbourne, Australien (montering och distribution); Bangalore, Indien (tillverkning); Suzhou, Kina (tillverkning); Qingpu, Kina (montering och distribution); Shanghai, Kina (tillverkning) samt i Bangkok, Thailand (tillverkning). Anläggningen i Thailand, som togs i drift under 2013, har den sydostasiatiska marknaden som sitt främsta försörjningsområde. Anläggningarna i Kina förser utöver den kinesiska marknaden också andra marknader i Asien med produkter. Nederman lokaliserar allt mer produktion till regionen, samtidigt som inköpsvolymerna från lokala leverantörer ökar. Genom att ha en allt större del av såväl produktion som inköp i regionen kan leveranser genomföras snabbare och till en lägre kostnad. Luwa som förvärvades under fjärde kvartalet 2018 har produktions- och distributionsanläggningar i Indien och Kina.

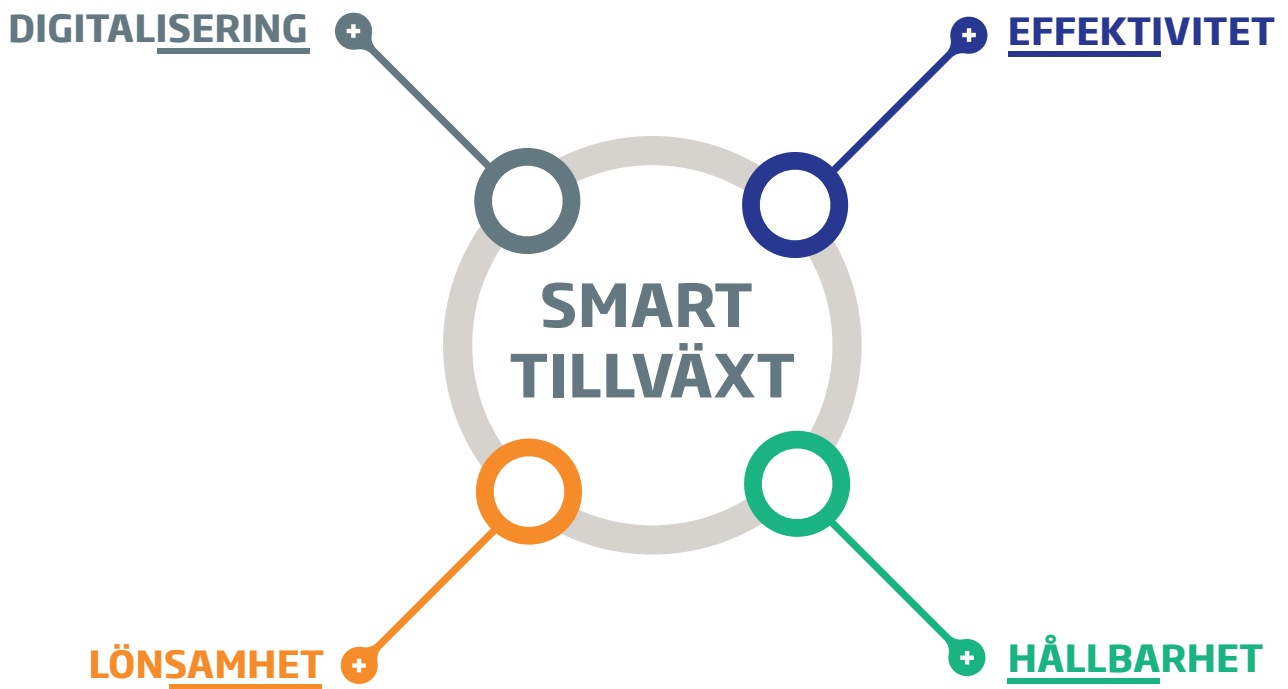
Organisation för smart tillväxt



Nedermans nya organisation drivs av **enkelhet och fokus** med utgångspunkt i koncernens **varumärken**. I praktiken innebär detta att de nya divisionerna blir **globala** istället för regionala och att fokus på kund blir ännu tydligare än tidigare. Organisationen har fyra övergripande prioriteringar:

- Stärkt lönsamhet
- Förbättrad effektivitet
- Utnyttjande av digitaliseringens alla möjligheter
- Hållbarhet internt och externt

De viktigaste uppgifterna för den nya organisationen är att etablera en marknadsdriven **produktutveckling** och att utnyttja alla de möjligheter, internt såväl som externt, som **digitaliseringen** erbjuder. **Förvärv** kommer att spela en viktig roll för att på ett effektivt sätt etablera ledande positioner inom intressanta marknads- eller produktsegment.



Nederman Extraction & Filtration Technology

Extraction & Filtration Technology fokuserar på att lösa problem som uppstår vid olika typer av materialbearbetning, till exempel i metallindustri och fiberbaserad industri. Luftföroreningar, som svetsrök och oljedimma, är ett vanligt förekommande problem vid metallbearbetning. I fiberbaserade industrier och industrier som läkemedels- och livsmedelsindustrierna är det av yttersta vikt att hantera damm, stoft, rök och ånga som uppstår i produktionen.

FÖRSÄLJNINGSKANALER

Försäljningen sker både via ett nätverk av partners och genom egna säljbolag. Partnernetverket är fokuserat på produktförsäljning medan de egna säljbolagen främst säljer olika typer av systemlösningar. Divisionen har också en betydande eftermarknadsförsäljning i form av reservdelsförsäljning och service.

KUNDER

Kunderna utgörs av en rad olika industrier där det förekommer olika typer av luftföroreningar som måste tas om hand på ett effektivt och säkert sätt. Divisionens produkter och lösningar bidrar därmed på ett effektivt sätt till att skapa säkra arbetsmiljöer inom metallindustrin, fiberbaserad industri (trä och

komposit), fordonsverkstäder och industrier där det förekommer dammpartiklar som - om de inte tas om hand på rätt sätt - riskerar att orsaka explosioner.

PRODUKTER

Produktsortimentet utgörs av ett brett utbud av olika typer av infångningsdon, fläktar, högvakumsprodukter och rullar för distribution av olika vätskor eller tryckluft.

VARUMÄRKEN

Extraction & Filtration Technology bedriver sin verksamhet under varumärket Nederman.

Försäljning*
miljarder kronor 2018

1,8

Andel av koncernens
omsättning, %

50

Medelantal anställda
2018, cirka

1 000

*Inklusive internförsäljning.



Nederman Process Technology

Process Technology arbetar med olika typer av lösningar för industriell luftrening och processutrustning för processindustri. Lösningarna utgör en integrerad del av tillverkningsprocesserna och är avgörande för att skapa säkra arbetsmiljöer, stabila produktionsförhållanden och för att hantera utsläpp till närmiljön. Process Technology har under senare tid expanderat sitt erbjudande till att även omfatta moderna övervakningssystem som begränsar riskerna för oönskade och kostbara stopp i produktionen samt en generellt effektivare användning av värdefull produktionsutrustning.



FÖRSÄLJNINGSKANALER

Försäljningen bedrivs genom egna säljare som har direktkontakt med divisionens kunder. Antalet order är få jämfört med försäljningen inom Nederman Extraction & Filtration Technology, men det enskilda ordervärdet är högt. Process Technology samarbetar med flera av världens ledande företag och relationerna med kunderna är djupa och långvariga. Divisionen arbetar kontinuerligt för att stärka sitt key account-arbete och för att vidareutveckla den betydande servicemöjligheten.

LUWA AIR ENGINEERING

Luwa, som förvärvades hösten 2018, är en global marknadsledare inom luftfiltrering för fiber- och textilindustrier. Luwa ingår i sin helhet i Nederman Process Technology och kommer att utgöra en betydande del av divisionens verksamhet.

KUNDER

Kunderna utgörs av stora företag inom en lång rad industrier, bland annat fiber-, textil- och kemiindustrin, metallåtervinningsindustrin, gjuterier/smältverk och avfallsindustrin.

PRODUKTER

Process Technologys produkter utgörs bland annat av avancerade filterlösningar och är integrerade i kundföretagens produktionsprocesser där de fångar upp skadliga partiklar, gaser och annan processkritisk utrustning.

VARUMÄRKEN

Process Technology bedriver sin verksamhet under fyra varumärken: MikroPul, Luwa, Pneumafil och LCI.

Försäljning*
miljarder kronor 2018

1,1

Andel av koncernens
omsättning, %

31

Medelantal anställda
2018, cirka

500

*Inklusive internförsäljning.



Nederman Duct & Filter Technology

Duct & Filter Technology arbetar med olika typer av rörsystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier. Denna typ av lösningar är särskilt viktiga i industrier med mycket dammpartiklar. Divisionen driver Nederman Filter Competence Center för att stödja Nedermans övriga divisioner med kunskap och expertråd.

FÖRSÄLJNINGSKANALER

Försäljningen drivs främst via distributörer, men Duct & Filter Technology har även en stor andel internförsäljning till Nedermans övriga divisioner.

KUNDER

Kunderna återfinns inom en lång rad industrier, till exempel träbearbetningsindustri, möbelindustri, metallbearbetning, cement & betongindustri, återvinningsindustri, fordonsindustri, plasttillverkningsindustri, kemikalieindustri med flera.

PRODUKTER

Produktsortimentet utgörs av rörsystem, ventiler och filterelement för hantering av dammpartiklar i industriella miljöer. Lösningarna kan hantera alla typer av damm, även mycket små dammpartiklar.

VARUMÄRKEN

Duct & Filter Technology bedriver sin verksamhet under två varumärken: Nordfab och Menardi.

Försäljning*
miljarder kronor 2018

0,5

Andel av koncernens
omsättning, %

13

Medelantal anställda
2018, cirka

300

*Inklusive internförsäljning.



Nederman Monitoring & Control Technology

Dagens allt snabbare digitalisering har skapat nya och intressanta möjligheter för Nederman att utveckla sitt kunderbjudande. Möjligheterna med uppkopplade tjänster - Internet of Things (IoT) samt mobila enheter som smarta telefoner och surfplattor - bildar tillsammans en plattform som kan förse Nedermans kunder med nya tjänster och nya värden. Monitoring & Control Technology har på kort tid byggt upp ett konkurrenskraftigt erbjudande. Monitoring & Control Technology präglas av hög innovationstakt och snabb uppbyggnad av organisationen och befinner sig fortfarande bara i början av sin globala expansion.

FRÅN KONCEPT TILL BETYDANDE AFFÄRER

Monitoring & Control Technology har under 2018 tagit steget från koncept till att vara en betydande verksamhet med beställningar på olika lösningar från kunder bland annat inom träindustrin, gjuterier och medicintekniska bolag. Monitoring & Control Technology som helhet taktar nu på en ordergång motsvarande 250 miljoner kronor.

Under 2018 lanserade Nederman Monitoring & Control Technology tillsammans med Nederman Process Technology en lösning som genom fjärrövervakning gör det möjligt att övervaka produktionsanläggningar och snabbt upptäcka nödsituationer. Systemet gör det också möjligt att planera underhåll på ett effektivt sätt och därmed förebygga oönskade stopp i produktionen.

TVÅ FÖRVARV HAR BIDRAGIT TILL DEN SNABBA EXPANSIONEN

Monitoring & Control Technology kan idag, bland annat tack vare två strategiska förvärv, konkurrera med ett samlat erbjudande till koncernens kunder som tillvaratar de stora fördelar som digitaliseringen erbjuder, till exempel kontinuerlig systemövervakning, riskhantering och enkelt planerade underhåll.

Auburn FilterSense LLC tillverkar system för kontinuerlig partikelövervakning. Tekniken är baserad på triboelektriska och laddningsinduktionspartiklar, intelligenta kontroller med realtidsdiagnostik och programvara för detektering av filterläckage, processkontroll, underhållsplanering, efterlevnad av lagstiftning och ökad produktionseffektivitet.

Försäljning*
miljarder kronor 2018

0,2

Andel av koncernens
omsättning, %

6

Medelantal anställda
2018, cirka

70

*Inklusive internförsäljning.



NEO Monitors portfölj omfattar lösningar för mätning av ett stort antal gaser som uppkommer i industriella processer. Mätningarna genomförs med laserteknologi. Exempel på teknisk kompetens är att man som första företag i i världen utvecklat en lösning för att på plats mäta väte genom att använda traditionell infrarödbaserad teknologi, som är välbeprövad i flera andra industriella applikationer.

STRATEGISKT MÅL

Monitoring & Control Technology har som mål att under de närmaste åren utveckla nya digitala lösningar till ett komplett ekosystem av tjänster som kan marknadsföras till såväl nya kunder som till kunder med existerande installationer av Nedermans system. För att lyckas med detta kommer företaget successivt bygga upp ny och nödvändig kompetens och därmed skapa ett attraktivt erbjudande med en robust infrastruktur för IoT.

DIGITALT FLÖDE FRÅN FILTER TILL FAKTA

Visionen är att skapa ett digitalt flöde från filter till fakta. Det första steget, Performance Tracking, utgörs av möjligheten att genom digitala lösningar förse kunderna med data om prestandan i deras filterlösningar. Målsättningen för nästa steg, Process Optimization, är att kunna hjälpa kunderna att använda denna kunskap till att optimera sina processer. Ytterligare ett steg, Compliance, innebär att kunderna har total kontroll på och vedertäckt dokumentation över sin industrimiljö och sina utsläpp.

IOT-PLATTFORM

Det digitala kunskapserbjudandet byggs på Monitoring & Control Technologys IoT-plattform. Denna plattform, som består av hårdvara som installeras i Nedermans produkter och lösningar samt mjukvara som kommunicerar med molnet, förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer.

De nya digitala tjänsterna och lösningarna kommer efterhand som de lanseras att stärka Nedermans erbjudande samtidigt som relationerna med kunderna fördjupas och stärks på ett sätt som tidigare inte varit möjligt.

FÖRSÄLJNINGSKANALER

Nederman Monitoring & Control Technology säljer genom divisionens egna bolag och deras nätverk av distributörer. Försäljning sker även via övriga divisioner inom Nederman.

KUNDER

Monitoring & Control Technology arbetar mot ett brett spektrum av industrier som har behov av att kontinuerligt kunna övervaka och styra sin produktion och processer.

VARUMÄRKEN

Monitoring & Control Technology bedriver sin verksamhet under tre varumärken: Nederman Insight, NEO Monitors och Auburn FilterSense.



Vision 2025

FRAMTIDEN FÖR REN LUFT ÄR HÄR

I år fyller Nederman 75 år. Redan från starten var affärsidén ren luft. Idag är miljö och hållbarhet aktuella än någonsin och kraven på att aktivt bidra till effektivare produktion och minskade utsläpp inom industrin ökar. Nu väntar nästa generation lösningar inom rening av industriella luftflöden. Och Nederman är längst fram i utvecklingen.

95% ANDAS DÅLIG LUFT

Health Effects Institute (HEI) i Boston, USA är en icke vinstdrivande organisation som finansieras med offentliga och industriella medel med syftet att bedriva forskning och utvärdering av hälsoeffekter till följd av luftföroreningar.

I sin rapport State of Global Air 2018 konstaterar HEI att "Ren luft håller på att bli en sällsynt lyx: Endast 5% av världens befolkning andas ren luft" Omvänt innebär det att 95% av världens ca 8 miljarder invånare andas luft som inte når upp till internationell standard för vad som är hälsosamt.

Det är naturligtvis alarmerande siffror, men för Nederman innebär det ett kvitto på att vår verksamhet är viktigare än någonsin, och att efterfrågan på lösningar för effektiv rening av luft kommer att bestå. Det ger oss energi att investera ytterligare i forskning, utveckling och förvärv för att behålla vår position som världsledare inom vår industri.

Källa: HEI: State of Global Air 2018

INDUSTRINS EFFEKTIVITET I FOKUS

Ökad befolkning, handel och teknikutveckling kommer ofrånkomligen att leda till ökad efterfrågan på varor och produkter som involverar industriell produktion. För industrin gäller det naturligtvis att producera på ett miljömässigt och hållbart accepterat sätt, men lika viktigt är det att effektivisera produktionen av strikt ekonomiska orsaker. Och här spelar ren luft en stor roll.

- Damm och rök förkortar väsentligt livslängden på dyra maskiner och övrig produktionsutrustning
- Vidare påverkar förekomsten av damm och rök produktkvaliteten negativt

The Clean Air Company

- Dessutom har stigande kostnader för råvaror, inte minst metaller, inneburit att behovet av återvinning och återanvändning av dyra insatsvaror ökat.
- Det är lönsamt för arbetsgivare att erbjuda ren och säker arbetsmiljö. I konkurrensen om högkvalificerad arbetskraft blir det allt viktigare att erbjuda rena, säkra och attraktiva arbetsplatser för att attrahera den bästa arbetskraften.

Sammantaget innebär detta att ren luft i många fall innebär ren vinst. Till detta bidrar också att nya produktgenerationer är betydligt energisnålare och ger möjlighet till pålitlig compliance (överensstämmelse) med myndighetskrav. Det är här Nedermans strategi inom produkt- och tjänsteutveckling öppnar helt nya möjligheter för våra kunder.

DIGITAL REVOLUTION...

Utvecklingen av digitala produkter och tjänster inom konsumentsektorn under den senaste 10-års perioden har lett till ett helt nytt samhälle för många av oss. Banktjänster, myndighetskontakter och dagligvaruhandel som digitaliserats och flyttat in i mobilen har medfört ökad rörlighet, handel och produktivitet. Industrin genomgår nu motsvarande utveckling. Och vinsterna är stora:

- Traditionella analoga produkter (exempelvis ett avancerat filter) kompletteras med digitala komponenter vilket ger möjlighet till mätning och övervakning av funktionalitet och prestanda
- När stand-alone enheter digitaliseras kan de kopplas samman via wifi vilket ger ökade möjligheter för att optimera en hel process, och i förlängningen även flera separata produktionsprocesser till en komplett industrilösning (IoT,

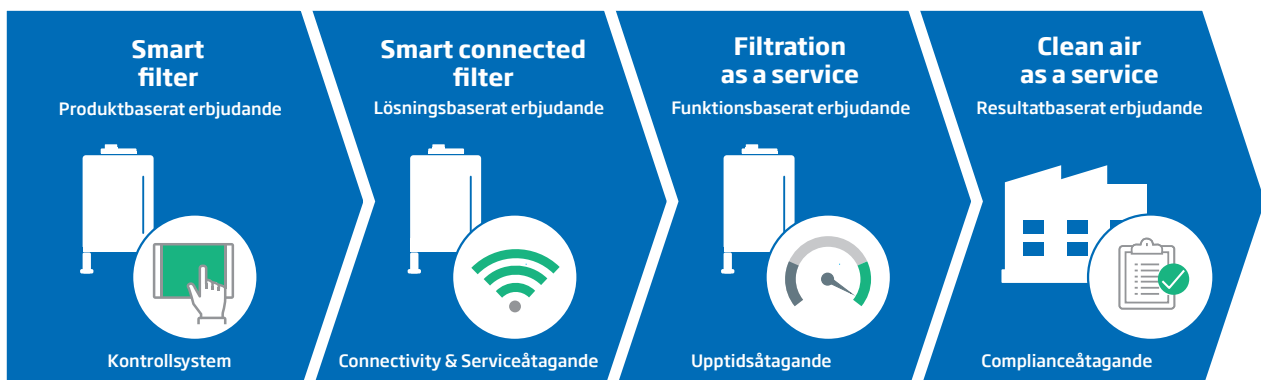
sakernas nätverk)

- Med hjälp av insamlade data och AI (artificiell intelligens) har man sedan möjlighet att dra slutsatser om belastning, nyttjandegrad, förslitning etc och därifrån optimera processen ur ett miljömässigt och produktionsekonomiskt perspektiv
- Molntjänster (IoT cloud) ger möjlighet för en extern partner med ingående expertkompetens att övervaka och styra kundens process på distans, vilket minimerar kundens behov av investeringar i utrustning, personal och kompetens samtidigt som det ökar processkvaliteten
- Data kan sedan presenteras på mobila enheter för exempelvis servicepersonal som på plats utför föreslagna åtgärder

Nederman har under de senaste åren förvärvat betydande kompetens inom bland annat avancerad utrustning för mätning av gaser och partiklar. Parallellt har vi genomfört kontinuerlig utveckling av vårt produktsortiment och betydande investeringar i digital transformation, så att vi idag kan erbjuda våra kunder en världsledande plattform för framtiden.

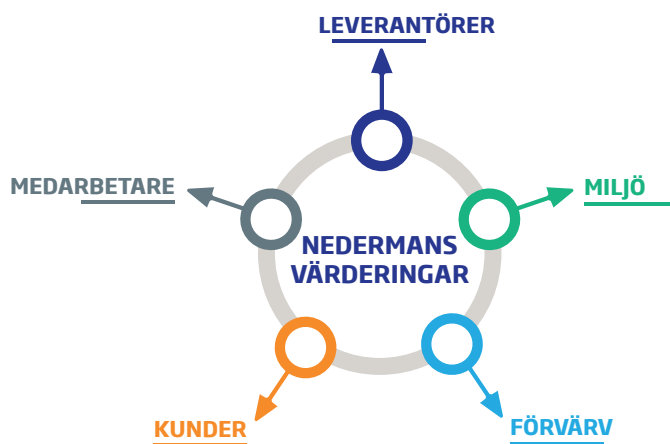
... SKAPAR NYA AFFÄRSMODELLER

Förutom att digitaliseringen gör det möjligt att kontrollera och optimera industrins luftflöden med hög effektivitet, ger det också upphov till nya affärsmodeller för Nederman. När vi får möjlighet att fullt ut mäta och styra kundens process, har vi också möjlighet att paketera och erbjuda drift, service och underhåll som en integrerad tjänst. På så sätt skulle vi kunna erbjuda våra kunder "ren luft" som en outsourcad tjänst. Vägen dit är utstakad och vi är på god väg mot en första version.



Hållbarhet Vision och åtagande

Nederman främsta bidrag till det globala hållbarhetsarbetet är att koncernens kunder världen över kan skapa goda och säkra industriella arbetsmiljöer och begränsa skadliga utsläpp genom att använda Nedermans produkter, system och lösningar. Samtidigt bedriver Nederman ett ambitiöst internt hållbarhetsarbete för att kontinuerligt förbättra företagets egen verksamhet inom centrala områden. Nederman har formulerat sitt hållbarhetsåtagande i tre dimensioner: vårt företag, våra kunder, vår planet. De värderingar som detta åtagande vilar på styr alla aspekter av företagets verksamhet och har den grundläggande ambitionen att göra världen bättre och säkrare.



Nedermans värderingar - Lönsamt kundfokus, Respekt för varandra och miljön, Mod att agera - styr alla aspekter av företagets verksamhet och leder mot en hållbar framtid och långsiktig framgång.

Nedermans hållbarhetsarbete styrs av företagets grundläggande värderingar, strategi- och affärsplanering samt modell för bolagsstyrning. Värderingar återspeglas i företagets Code of Conduct, policies och mål.

CODE OF CONDUCT OCH ANDRA POLICYS

Nedermans Code of Conduct sammanfattar företagets policies relaterade till sociala förhållanden, medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption. Det är ett krav för samtliga medarbetare och affärspartners att följa Nedermans Code of Conduct. Under 2018 deltog 1 504 medar-

betare i Code of Conduct-utbildningar. Nederman har även en rad andra policies för att motverka alla former av korruption och diskriminering. Nederman har en intern process för rapportering av misstänkt brott mot Code of Conduct. Under 2018 inkom några rapporter om misstänkta brott mot Code of Conduct. Varje rapport utreds noggrant för att upptäcka eventuellt bristande efterlevnad och följs av relevanta och proportionerliga åtgärder. Nedermans Code of Conduct är publicerad på företagets hemsida (www.nedermangroup.com).



CODE OF CONDUCT FÖR LEVERANTÖRER

Nederman har även krav på att koncernens leverantörer ska driva sin verksamhet i enlighet med Nedermans Code of Conduct. Att leverantörer lever upp till detta krav kontrolleras genom revisioner, interna och externa samt genom leverantörsrevisioner. Under 2018 genomfördes 52 leverantörsrevisioner. Allt revisionsarbete utför genom en noga utarbetad metodik.

ANTIKORRUPTION OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Nederman har nolltolerans för mutor, korruption, kartell- eller annat kriminellt beteende, förekomst av barnarbete eller tvångsarbete samt diskriminering. Inga fall (0) har 2018 rapporterats av väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter. Inga fall (0) heller av barnarbete eller tvångsarbete. Samtlig sälj- och inköpspersonal och samtliga chefer genomgår koncernens antikorrupsionsutbildning vart annat år. Under 2018 deltog 758 medarbetare i denna utbildning.

KONCERNENS FÖRBÄTTRINGSARBETE

Förutom att Nederman är certifierat enligt den internationella kvalitetsledningsstandarden ISO 9001, så är även dess miljöarbete certifierat enligt miljöledningsstandarden ISO 14001 vilket bland annat innebär att koncernens miljöarbete måste förbättras kontinuerligt och att utfallet revideras årligen. Revisionen 2018 visade bland annat i vilken utsträckning målen har uppnåtts och beslut som berör behov av ändringar. I övrigt områden som för närvarande står i fokus för Nedermans interna miljöarbete är produkter och dess livscykel, transporter, leverantörer och tillverkning inklusive energi, avfall och utsläpp. Nederman fokuserar även på säkerställande om att krav uppfylls, processer utvärderas och ledarskapet utvecklas för att engagera, leda i förändring och främja förbättring.

INNOVATION

Nedermans produkter och lösningar används kontinuerligt under många år. Nederman arbetar därför aktivt för att utveckla produkter och lösningar som är så effektiva som möjligt och som ger en konkurrenskraftig total ägandekostnad för produktens hela livslängd. Målsättningen är att produkter som nått sin maximala livslängd utgör starten på något nytt genom att delarna kan återvinnas.

FÖRVÄRV ÄR EN DEL AV NEDERMANS TILLVÄXTSTRATEGI

Förvärv är en integrerad del av Nedermans strategi och företaget utvärderar kontinuerligt möjliga förvärvsobjekt. En central del i utvärderingen är hur väl förvärvskandidaterna uppfyller Nedermans högt ställda hållbarhetskrav. Företag som inte lever upp till dessa krav avskrivs konsekvent som möjliga förvärvsobjekt.

NEDERMAN BIDRAR TILL EN HÅLLBAR UTVECKLING VÄRLDEN ÖVER

För att bidra till att göra koncernens kunders verksamhet så säker och miljövänlig som möjligt fokuserar Nedermans lösningar på att optimera resursanvändning, etablera säkra arbetsmiljöer och hantera utsläpp till närmiljön. En del av Nedermans erbjudande utgörs av systemlösningar, dvs skräddarsydda lösningar för luftrening i olika industrier. Detta arbete erbjuder stora möjligheter att utforma kunskapskrävande lösningar optimerade för hållbar produktion.

Hållbarhet - Resultat

Målsättningen med Nedermans hållbarhetsarbete är att skapa värde för våra intressenter däribland våra kunder, anställda och aktieägare. Genom att kontinuerligt utveckla vårt hållbarhetsarbete vill Nederman minimera våra risker, utveckla och förädla företagets kunderbjudande, identifiera nya framtida affärsmöjligheter och därmed stärka den finansiella styrkan ytterligare. En viktig del i detta arbete är också att öppet redovisa Nedermans resultat inom centrala hållbarhetsområden.

Klimat och energi

Fokus och mål: Målet är att minska konsumtionen av elektricitet i produktionen med 20%, i relation till omsättningen (kWh/kSEK), jämfört med 2013.

Utfall: Vid utgången av 2018 uppgick den ackumulerade minskningen 2013 - 2018 till <1 %, vilket inte alls är i linje med målsättning och som beror främst på senast tillkomna enheter med mer elektricitetskrävande tillverkning och beslutade åtgärder och utredningsaktiviteter som ännu inte fått avsedd effekt.

Fokus och mål: Målet är att minska energikonsumtionen totalt sett i produktionen med 20% till 2020, i relation till omsättningen, jämfört med 2013.

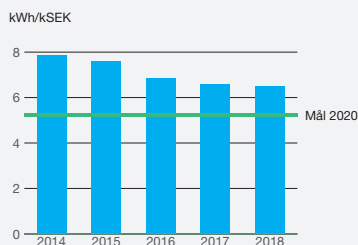
Utfall: Vid utgången av 2018 uppgick den ackumulerade minskningen 2013 - 2018 till närmare 19 %, d v s nära 2020 års måttal.

Fokus och mål: Målet är att minska CO₂-utsläppet i relation till omsättningen, jämfört med 2013.

Utfall: CO₂-utsläppet från tillverkningsenheterna visar positiv trend vilket följs av att energikonsumtionen minskar. CO₂-utsläppet från flygtransporter visar positiv trend men är inte alls i nivå med målsättning 2020 och beror främst på felaktig grund som målet sattes på från början 2013. Detta är konstaterat tidigare men följs fortfarande för fokus skull och för att minimeras.

Direkt energiförbrukning

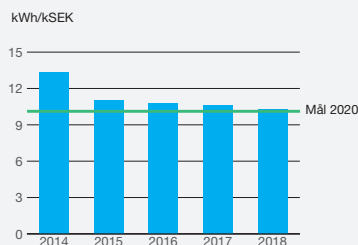
Direkt energiförbrukning i produktion i relation till omsättning (kWh/kSEK)



Siffrorna från 2014 och framåt inkluderar förvärvade bolag och förändringar i produktionsstrukturen.

Total energiförbrukning

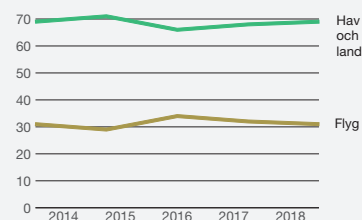
Total energiförbrukning i produktion i relation till omsättning (kWh/kSEK)



Siffrorna från 2014 och framåt inkluderar förvärvade bolag och förändringar i produktionsstrukturen.

Fördelning per transportslag

Siffrorna är delvis baserade på uppskattningar gjorda inom Nederman.



Leverantörer

Fokus och mål: Målet är att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till tillämpliga delar av Nedermans Code of Conduct, 100% år 2020.

Utfall: Nederman uppfyller den satta målnivån 85 % baserat på det av Nederman definierade relevanta inköpsvärdet som ligger till grund för utvärderingen. Vid utgången av 2018 uppgick andelen leverantörer som har skrivit på Nedermans Code of Conduct till 86 % (jämfört med 81 % 2017).

Resurseffektivitet

Fokus och mål: Målet är att göra rätt från början för att effektivisera resursanvändningen. Kvalitetsbristkostnaderna i produktionen, i relation till omsättningen, jämfört med 2013 ska vara <0,3% 2020.

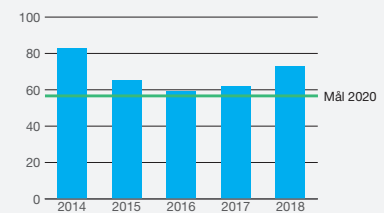
Utfall: År 2018 var värdet 0,39 %, och visar negativ trend sedan 2016. Detta slår även negativt på andra hållbarhetsmål såsom konsumtion av elektricitet bland annat på grund av omarbeting, och CO2-utsläppet från flygfrakter för att åtgärda fel internt mellan enheter och fördröjda leveranstider. Av dessa skäl är resurseffektivitetsmålet i extra fokus för oss för förbättring.

Fokus och mål: Avfallsåtervinningen i produktionen, i relation till omsättningen, jämfört med 2013 ska vara 95% 2020.

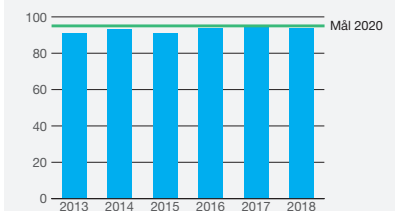
Utfall: Vid utgången av 2018 uppnås inte målet på 94,5% helt utan strax under (93,7%).

Kvalitetsbristkostnader

Kvalitetsbristkostnader i produktion i relation till 2013 års nivå, %



Avfallsåtervinning, %



Siffrorna för 2015 och 2016 inkluderar förvärvade bolag och förändringar i produktionsstrukturen.

Hälsa och säkerhet

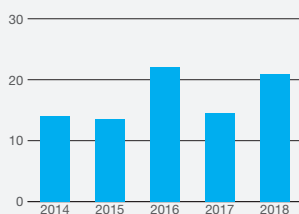
Hälsa och säkerhet är i fokus. Arbetsrelaterade olyckor är naturligtvis satt till 0 (noll). Vid utgången av 2018 var antalet rapporterade olyckor 24 (exkl. Luwa Air Engineering), enligt uppgift så har det inte handlat om allvarliga olyckor som

orsakat skada för livet. Mål för sjukfrånvaro är satt till <2,5 %. Vid utgången av 2018 uppgick sjukfrånvaron i medel till 2,0 %, alltså med god marginal till målet. Nederman arbetar med att uppnå en balanserad mix vad gäller ålder, etnicitet

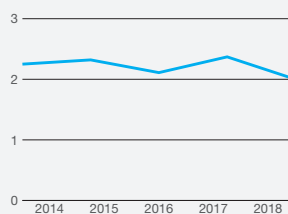
och kön. Målet är att öka andelen kvinnor på alla nivåer i företaget. I en teknisk sektor som vi verkar i så är det en utmaning för oss att uppnå målet, utfallet är oförändrat. Andelen kvinnor i organisationen som helhet är 20,2 %.

Olyckor

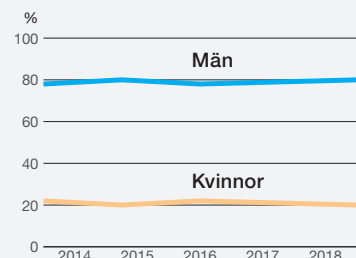
Antal olyckor som lett till minst en dags sjukfrånvaro per 1 000 anställda



Sjukfrånvaro, %



Könsfördelning, %



Hållbarhet

Agenda 2030



Agenda 2030 är FN:s nya utvecklingsagenda som består av 17 globala mål med totalt 169 delmål. De globala målen och Agenda 2030 syftar till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor samt säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. De globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. Målen berör alla, såväl länder som organisationer, företag och individer.

De globala målen för hållbar utveckling ersätter millenniemålen, vilket bland annat innebär att miljö och utveckling inte längre behandlas som två separata frågor. Processen att ta fram de nya målen har varit öppen och inkluderande med deltagande från stora delar av det internationella civilsamhället och har arbetats fram av olika arbetsgrupper, forskare och organisationer.

De tre dimensionerna av hållbar utveckling – den sociala, den ekonomiska och den miljömässiga – är integrerade i de globala målen. Alla länder i världen ska arbeta för att nå målen och det är respektive regerings ansvar att målen nås i det egna landet. Målen ska nås till 2030. (Källor till ovanstående är fn.se och regeringen.se)

Grunden i Nedermans verksamhet har genom ett tydligt fokus på ren luft och goda arbetsförhållanden alltid varit hållbarhet. Tack vare detta och den strategiutveckling som Nederman genomfört de senaste åren har företaget skapat en unik position med stora möjligheter att aktivt lämna betydande bidrag till en positiv utveckling i den sociala dimensionen genom förbättrade arbetsmiljöer och den miljömässiga dimensionen genom att minska mängden förorenade utsläpp till luft. På nästa sida visas tre exempel på hur Nederman kommer att bidra till förverkligandet av Agenda 2030.

Mål 8. Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla



Nederman samarbetar sedan 2015 med den kinesiska aluminiumproducenten Nanjing yunhai Special Metals Co.,Ltd. för att hantera dammproblematiken vid företagets anläggningar. Efter den första lyckade installationen av Nedermans utrustning tecknades ett strategiskt samarbetsavtal 2017. Så här långt har Nedermans system installerats vid sex av Nanjings produktionsanläggningar. Att på ett effektivt sätt ta hand om dammpartiklar kan vara avgörande för att etablera en hög produktionseffektivitet och samtidigt skapa en säker arbetsmiljö.

Mål 9. Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation



Nederman använder dagens allt snabbare digitalisering för att skapa nya och förbättrade kunderbjudande. Möjligheterna med Nedermans uppkopplade tjänster såsom Productivity Software, Intelligent Controls och Smart Sensing erbjuder tillsammans med mobila enheter som smarta telefoner och surfplattor, en plattform som kan förse Nedermans kunder med nya tjänster och nya värden. Visionen är att skapa ett digitalt flöde från filter till fakta. Det första steget utgörs av möjligheten att genom digitala lösningar förse kunderna med data om prestandan i deras filterlösningar. Data som alltid är tillgänglig, överallt.

Mål 12. Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster



Produktion och återvinning av blybatterier är verksamheter som ställer stora krav på luftrening för att skapa säkra arbetsmiljöer, stabila produktionsförhållanden och hantera utsläpp till närmiljön. Nederman har under lång tid levererat effektiva filterlösningar till ledande företag inom tillverkning och återvinning av blybatterier. Under senare tid har Nederman expanderat sitt erbjudande till att också omfatta förebyggande underhåll, inspektioner och IoT-lösningar som gör det enklare för kunderna att uppfylla gällande lagar och förordningar.

Nederman-aktien

Nedermans ambition är att kontinuerligt förse finansmarknaden, ägarna och andra intressenter med korrekt, konsekvent och relevant information i syfte att öka förståelsen för koncernen och uppfylla reglerna för börsnoterade bolag. Nedermanaktien är sedan den 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen "NMAN". Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. En översiktlig historik för Bolaget och dess aktie återfinns i faktarutan på nästa sida.

Moderbolagets eget kapital uppgick vid årets utgång till 901,9 Mkr (868,8). Börsvärdet var 3 163,1 Mkr (2 928,8).

KOMMUNIKATION MED MARKNADEN

Representanter för Nederman träffar regelbundet analytiker, kreditgivare och aktieägare för att ge en fortlöpande bild av utvecklingen under verksamhetsåret. Delårsrapporterna, bokslutskommunikén och årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så önskar. Dessa rapporter tillsammans med Bolagets pressmeddelanden, finns också tillgängliga på webbplatsen på svenska och engelska.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare var vid årets slut 3 373 (2 657). Varje aktie i Nederman berättigar till en röst. Andelen svenskt ägande uppgick till 93,0 procent (91,3). De tio största ägarnas innehav utgjorde 80,3 procent (81,6) av det totala antalet aktier. Den största enskilda ägaren är Investment AB Latour. I tabellen på nästa sida anges Nedermans ägarförhållanden per den 31 december 2018.

AKTIESPLIT

Till följd av den av bolagsstämman beslutade aktiespliten (3:1) ökade antalet aktier i Nederman med 23 430 680. Per den 31 december 2018 uppgår det totala antalet aktier och röster i bolaget till 35 146 020. Bolagets aktiekapital är oförändrat 1 171 534 kronor och aktiens kvotvärde har ändrats från 0,1 kronor till 0,03 kronor.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

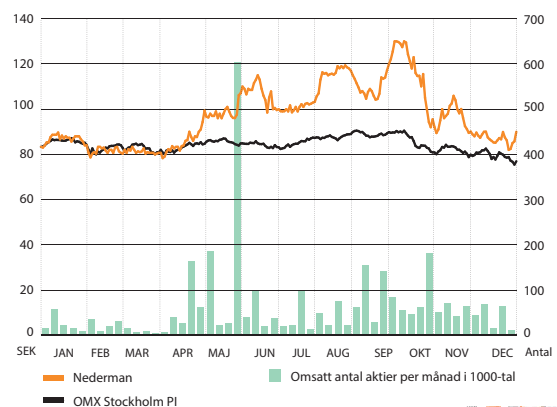
Nedermans utdelningspolicy är att lämna en utdelning uppgående till 30-50 procent av årets nettovinst efter skatt, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner. För verksamhetsåret 2018 föreslår styrelsen en utdelning av 2,30 kr per aktie (2,00)*.

ANALYTIKER SOM FÖLJER NEDERMAN

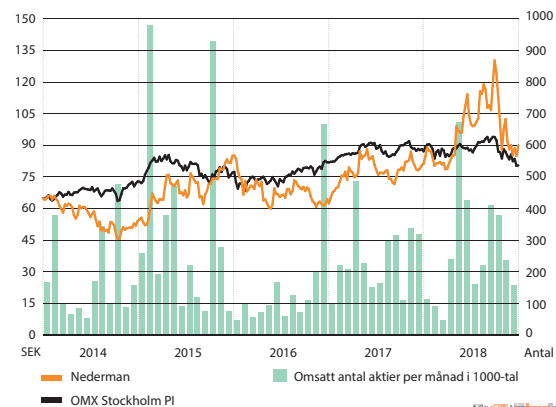
- Daniel Lindkvist från Handelsbanken, dali13@handelsbanken.se

*Till följd av den aktiesplit som årsstämman 2018 beslutade om har styrelsens förslag till utdelning justerats för jämförelseperioden.

Pris- och volymutveckling 2018



Pris- och volymutveckling 2014-2018



Data per aktie	2018	2017	2016	2015	2014
Vinst per aktie efter skatt, Kr*	5,79	5,31	4,91	4,36	2,68
Börskurs 31 december, Kr*	90,0	83,3	62,5	85,2	55,8
Börsvärde, Mkr	3 163,1	2 928,8	2 196,6	2 993,3	1 962,3
Kassaflöde, Mkr	87,7	79,3	19,2	-68,4	39,3
Föreslagen utdelning/aktie, Kr*	2,30	2,00	1,83	1,67	1,33
Utdelningstillväxt, %	15,0	9,1	10,0	25,0	0,0
Direktavkastning, %	2,56	2,40	2,93	1,96	2,39
P/E tal	15,5	15,7	12,7	19,5	20,7
Andel utdelad vinst, %	40	38	37	38	50
Eget kapital, Mkr	1 250,3	1 075,8	982,2	837,1	733,3
Emitterade antal aktier, 31 december	35 146 020	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Föreslagen utdelning i procent av eget kapital, %	6,5	6,5	6,5	7,0	6,4

Nedermans större ägare	Innehav	Röster, %
Investment AB Latour	10 538 487	29,98
Ernstström Kapitalpartner AB	3 525 000	10,03
IF Skadeforsäkring AB (publ)	3 481 200	9,90
Swedbank Robur Småbolagsfond Sverige	2 632 929	7,49
Fjärde AP-Fonden	2 056 216	5,85
Lannebo Micro Cap II	1 788 187	5,09
Lannebo Micro Cap	1 317 123	3,75
Tredje AP-fonden	1 285 863	3,66
Handelsbankens Nordiska småbolagsfond	843 364	2,40
Fondita Nordic Micro Cap SR	755 078	2,15
Övriga ägare	6 922 573	19,70
Summa	35 146 020	100,00

Historik

1944	Företaget grundas av Philip Nederman.
1983	Notering på Stockholmsbörsen.
1985	Active blir ny majoritetsägare. Bolaget avnoteras.
1991	Nederman säljs till Esab.
1994	Charter förvärvar Esab och blir ny majoritetsägare.
1999	Riskkapitalbolaget EQT förvärvar Nederman.
2007	Notering på Nasdaq Stockholm.
2010	Förvärv av Dantherm Filtration.
2012	Förvärv av Environmental Filtration Technologies.
2013	Nederman kvalificerar sig till Nasdaq Stockholm Mid Cap.
2014	Nederman flyttas till Nasdaq Stockholm Mid Cap.
2017	Förvärv av NEO Monitors AS
2018	Förvärv av Auburn FilterSense LLC och Luwa Air Engineering AG

Ägare per kategori, %

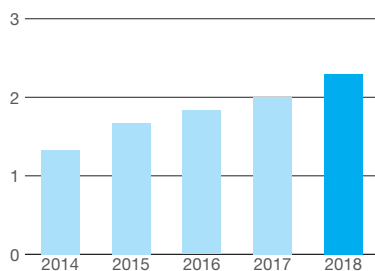
Finansiella företag	64,22
Socialförsäkringsfonder	9,51
Intresseorganisationer	0,47
Övriga svenska juridiska personer	11,05
Svenska privatpersoner	7,70
Utlandsboende ägare	7,05
Totalt	100,00

Ägare per land, %

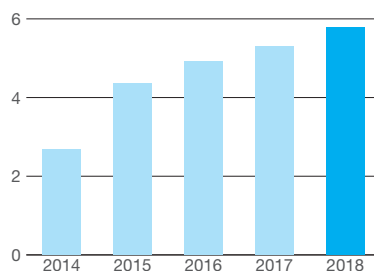
Sverige	92,95
Finland	4,83
Storbritannien	1,13
Luxemburg	0,33
USA	0,29
Frankrike	0,23
Danmark	0,10
Övriga	0,14
Totalt	100,0

Utdelning per aktie, Kr*

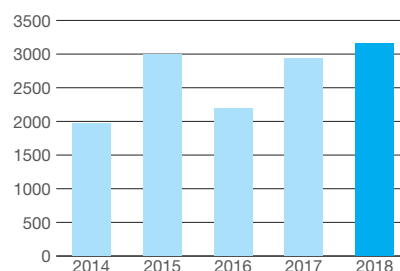
2018 års utdelning avser styrelsens förslag



Vinst per aktie, Kr*



Börsvärde, Mkr



*Till följd av den aktiesplit som årsstämman 2018 beslutade om har resultat per aktie, styrelsens förslag till utdelning och börskurs justerats för jämförelseperioderna baserat på att aktiens kvotvärde har ändrats från 0,10 kr till 0,03 kr. För vidare information se sidan 46.

Verksamhetsöversikt

Styrelsen och verkställande direktören för Nederman Holding AB (publ) 556576-4205, avger härmed sin årsredovisning för verksamhetsåret 2018.

VERKSAMHET

Nederman är en världsledande leverantör av produkter och lösningar inom området miljöteknik med fokus på luftfiltrering och återvinning. Företagets lösningar bidrar till att minska miljöpåverkan från industriproduktion, att skapa ren och säker arbetsmiljö samt att öka produktionseffektiviteten. Företagets åtagande till kund kan omfatta allt från förstudier och projektering till installation, driftsättning och service. Tillverkningen är certifierad enligt kvalitetsstandard ISO 9001 och miljöstandard ISO 14001. Enheter för tillverkning och montering finns i Australien, Brasilien, Danmark, Indien, Kina, Norge, Polen, Storbritannien, Sverige, Thailand, Tyskland och USA. Nederman har ett globalt certifikat för kvalitet och miljö, i vilket alla tillverkningsenheter i Nederman samt Nederman Holding AB ingår. Försäljning bedrivs genom egna säljbolag och distributörer i över 50 länder. Tyngdpunkten av försäljningen ligger i Europa och Nordamerika, men Nederman är också aktivt på ett antal tillväxtmarknader. Koncernen hade vid årsskiftet 2 305 (1 803) anställda.

KONCERNSTRUKTUR

Nederman Holding AB (publ) är moderbolag i en koncern med direkt eller indirekt helägda dotterbolag som framgår av not 19.

Operativt arbetar koncernen med tre geografiska rörelsesegment: EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika), Americas (Nord- och Sydamerika) och APAC (Asien och Oceanien).

Operations ansvarar för tillverkning, distribution, produktvård, logistik, inköp och kvalitetssystem. Tillverkning, montering och distribution bedrivs i tolv länder i fem världsdelar.

Finance & IT och **Human Resources** är två koncernövergripande funktioner med uppgift att stödja den operativa verksamheten samt att ansvara för global samordning inom respektive funktion.

Nederman koncernen har under 2018 genomfört en omorganisation av koncernens verksamhet med målsättningen att öka såväl tillväxt som lönsamhet genom enkla strukturer och tydligt fokus. Konkret innebär detta att Nederman organiseras med operationellt huvudfokus i fyra rörelsesegment, men med bibehållen geografisk koordinering av centrala funktioner såsom HR

och Shared Service Center i Americas, EMEA samt APAC. Med den nya organisationen får Nedermans kompetens ett tydligt genomslag på global nivå. Den nya organisationen har successivt implementerats under 2018 och återspeglas i Nedermans segmentsrapportering med verkan från 1 januari 2019.

BÖRSNOTERING

Nederman-aktien är sedan 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen «NMAN». Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista. I segmentet Mid Cap ingår bolag med ett börsvärde mellan 150 miljoner och 1 miljard Euro. 31 december 2018 uppgick antalet aktieägare till 3 373 (2 657).

FÖRVÄRV UNDER ÅRET

5 april 2018 förvärvade Nederman Auburn FilterSense LLC, en ledande leverantör av övervakningssystem för luftfiltreringsprocesser. Företaget tillverkar system för kontinuerlig partikelövervakning. Tekniken är baserad på triboelektriska och laddningsinduktionspartiklar, intelligenta kontroller med realtidsdiagnostik och programvara för detektering av filterläckage, processkontroll, underhållsplanering, efterlevnad av lagstiftning och ökad produktionseffektivitet. Auburn FilterSense LLC, med cirka 30 anställda, hade 2017 en omsättning om 6,2 miljoner USD. Auburn FilterSense LLC ingår i rörelsesegmentet Nederman Monitoring & Control Technology. Auburn FilterSense LLCs varumärke och team fortsätter sin verksamhet som tidigare och lösningarna är en integrerad del av Monitoring & Control Technologys applikationer och digitala ekosystem, som bygger på uppkopplade system och IoT.

17 oktober 2018 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i Luwa Air Engineering AG, en global tillverkare och leverantör av kundanpassade system för luftfiltrering, avfallshantering och värmeåtervinningssystem för fiberapplikationer. Luwa är baserat i Uster, Schweiz och har även verksamhet i Kina, Indien, Singapore, USA och Turkiet. Luwa blir en del av rörelsesegmentet Nederman Process Technology. Luwas varumärke och team kommer att fortsätta som tidigare, och deras högkvalitativa lösningar kompletterar Nedermans position i den för Nederman viktiga globala fiber- och textilmarknaden. Luwa koncernen hade ungefär 350 anställda och omsättningen för 2017 uppgick till 66 m CHF.

ORDERINGÅNG OCH OMSÄTTNING 2018

Orderingången uppgick till 3 479,5 Mkr (3 157,3), vilket justerat för valutaeffekter motsvarar en ökning på 7,4 procent jämfört med 2017. Nettoomsättningen var 3 553,9 Mkr (3 148,5), vilket justerat för valutaeffekter motsvarar en ökning på 10,1 procent jämfört med 2017.

RESULTAT

Koncernens rörelseresultat för 2018 uppgick till 294,9 Mkr (278,1). Justerat rörelseresultat uppgick till 308,1 Mkr (285,8). Justerad rörelsemarginal uppgick till 8,7 procent (9,1). Resultat före skatt uppgick till 268,0 Mkr (260,1). Resultat efter skatt var 203,2 Mkr (186,3), vilket gav ett resultat per aktie om 5,79 (5,31)**.

PRODUKTUTVECKLING

Koncernens kostnader för att utveckla befintliga produktprogram och för att ta fram nya produkter uppgick till 44,3 Mkr (14,2). Den främsta anledningen till ökade forsknings- och utvecklingskostnader är ökade investeringar i innovation inom Nederman Monitoring & Control Technology. I rapport över finansiell ställning för koncernen har 5,7 Mkr (6,8) aktiverats.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick under året till 38,8 Mkr (30,1). Avskrivningar på immateriella tillgångar har under året gjorts med 35,1 Mkr (23,7). Koncernens investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 24,0 Mkr (23,3). Avskrivningar på materiella tillgångar har under året gjorts med 28,8 Mkr (29,0).

KASSAFLÖDE

Årets kassaflöde uppgick till 87,7 Mkr (79,3) och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 214,6 Mkr (279,3).

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernen hade vid periodens slut 463,9 Mkr i likvida medel och ytterligare 81,0 Mkr i outnyttjade checkräkningskrediter. Utöver detta finns ett låneutrymme på 356,2 Mkr inom ramen för Nidermans låneavtal med SEB och ytterligare 126,0 Mkr inom ramen för Nidermans låneavtal med SHB.

Nettoskulden uppgick till 553,1 Mkr (585,3). Eget kapital uppgick till 1 250,3 Mkr (1 075,8), motsvarande en soliditet på 32,9 procent (36,2) och en finansiell nettoskuldssättningsgrad på 44,2 procent (54,4).

**Till följd av den aktiesplit som årsstämman 2018 beslutade om har resultatet per aktie justerats för jämförelseperioden. För vidare information, se sida 46.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

Överkursfond	5 866 700
Balanserade vinstmedel	481 579 660
Årets resultat	104 346 889
Summa kronor	591 793 249

Styrelsen föreslår att till aktieägarna lämnas utdelning 2,30 kr per aktie	80 704 132*
till överkursfond föres	5 866 700
till balanserade vinstmedel föres	505 222 417
Summa kronor	591 793 249

* Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2018. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 23 april 2019.

PERSONAL

Medelantalet anställda i koncernen var under året 1 852 (1 757). Övrig personaldata framgår av not 7.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner. Moderbolaget skall vidare äga och förvalta aktier i dotterbolagen.

FRAMTIDSUTSIKTER

Många av Nidermans marknader präglas av fortsatt osäkerhet. Risken för handelskonflikter och finansiell osäkerhet gör att beslut om stora investeringar drar ut på tiden och att stora projekt skjuts på framtiden. Trots dessa geopolitiska utmaningar har Nederman en försiktigt optimistisk grundsyn. Miljöfrågorna kommer fortsatt vara viktiga för koncernens kunder och Nederman har under 2018 stärkt positionerna på flera centrala områden där framtidens tillväxt förväntas att finnas.

KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

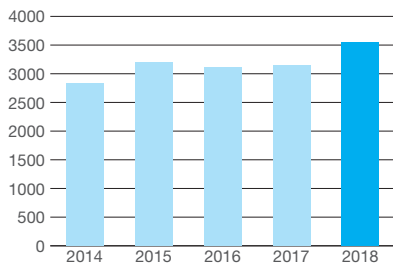
Inga väsentliga händelser har inträffat.

Flerårsöversikt

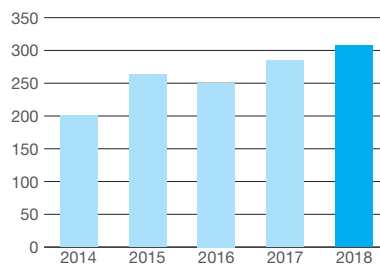
Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Rörelsens intäkter och resultat					
Nettoomsättning	3 553,9	3 148,5	3 107,3	3 198,0	2 826,9
EBITDA	358,8	330,8	298,0	289,9	212,9
Justerad EBITDA	372,0	338,5	298,0	311,0	247,9
Rörelseresultat	294,9	278,1	250,3	242,0	165,7
Justerat rörelseresultat	308,1	285,8	250,3	263,1	200,7
Resultat före skatt	268,0	260,1	231,7	214,9	139,0
Resultat efter skatt	203,2	186,3	172,1	152,8	94,3
Tillgångar, eget kapital och skulder					
Anläggningstillgångar	1 782,4	1 471,3	1 157,8	1 135,2	1 071,5
Omsättningstillgångar	2 019,0	1 499,6	1 495,6	1 430,6	1 301,6
Likvida medel	463,9	360,9	287,8	261,4	325,0
Eget kapital	1 250,3	1 075,8	982,2	837,1	733,3
Räntebärande skulder	1 017,0	946,2	812,1	897,0	881,6
Icke räntebärande skulder & avsättningar	1 534,1	948,9	859,1	831,7	758,2
Balansomslutning	3 801,4	2 970,9	2 653,4	2 565,8	2 373,1
Lönsamhet					
EBITDA-marginal, %	10,1	10,5	9,6	9,1	7,5
Justerad EBITDA-marginal, %	10,5	10,8	9,6	9,7	8,8
Rörelsemarginal, %	8,3	8,8	8,1	7,6	5,9
Justerad rörelsemarginal, %	8,7	9,1	8,1	8,2	7,1
Avkastning på eget kapital, %	17,5	18,1	18,9	19,5	13,9
Avkastning på operativt kapital, %	17,8	18,0	16,8	19,0	16,2
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,1	2,0	2,1	2,3	2,3
Kapitalstruktur					
Nettoskuld	553,1	585,3	524,3	635,6	556,6
Nettoskuld/sättningsgrad, %	44,2	54,4	53,4	75,9	75,9
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	1,5	1,7	1,8	2,0	2,2
Justerad EBITDA/finansnetto, ggr	13,8	18,8	16,0	11,5	9,3
Räntetäckningsgrad, ggr	9,8	11,8	11,8	8,9	7,0
Soliditet, %	32,9	36,2	37,0	32,6	30,9
Operativt kapital	1 803,4	1 661,1	1 506,5	1 472,7	1 289,9
Aktiedata					
Antal aktier per bokslutsdagen	35 146 020	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	35 088 753	11 696 251	11 691 969	11 681 340	11 681 340
Genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	35 088 753	11 696 251	11 691 969	11 725 969	11 725 969
Eget kapital per aktie, före utspädning, Kr*	35,63	30,66	28,00	23,89	20,93
Eget kapital per aktie, efter utspädning, Kr*	35,63	30,66	28,00	23,80	20,85
Resultat per aktie, före utspädning, Kr*	5,79	5,31	4,91	4,36	2,69
Resultat per aktie, efter utspädning, Kr*	5,79	5,31	4,91	4,34	2,68
Föreslagen utdelning per aktie, Kr*	2,30	2,00	1,83	1,67	1,33
Anställda					
Medelantal anställda	1 852	1 757	1 760	1 833	1 803

*Till följd av den aktiesplit som årsstämman 2018 beslutade om har eget kapital per aktie, resultat per aktie och styrelsens förslag till utdelning justerats för jämförelseperioderna baserat på att aktiens kvotvärde har ändrats från 0,10 kr till 0,03 kr. För vidare information se sidan 46.

Omsättning, Mkr

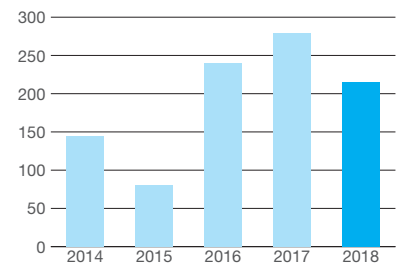


Justerat rörelseresultat, Mkr

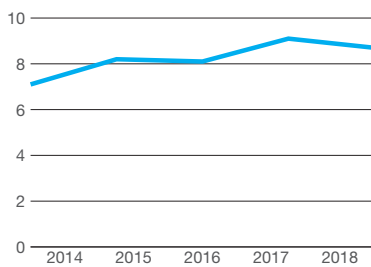


Kassaflöde, Mkr

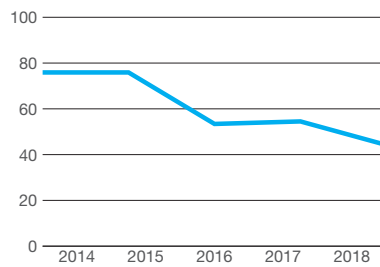
Från den löpande verksamheten



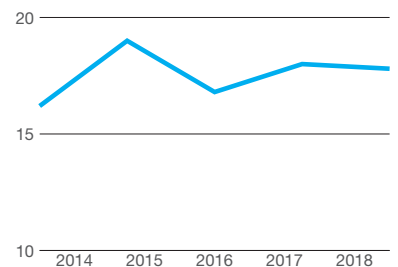
Justerad rörelsemarginal, %



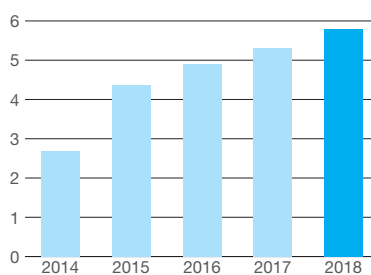
Nettoskuldssättningsgrad, %



Avkastning på operativt kapital, %

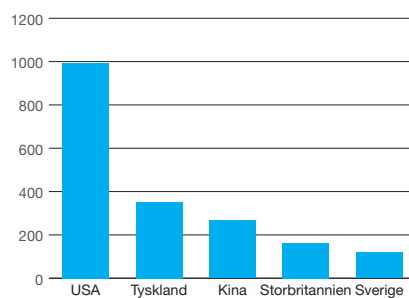


Resultat per aktie, Kr

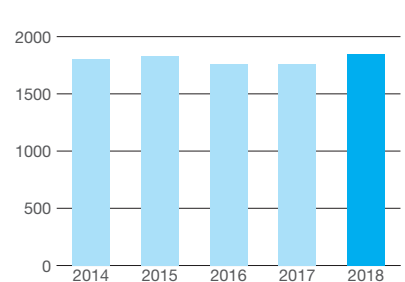


Största marknader 2018, Mkr

Försäljning



Medelantal anställda



Riskhantering

Nederman omfattas av ett antal olika risker. Tabellen nedan innehåller en översikt över de vanligaste riskerna och hur de minskas.

Risk	Policy / Åtgärd
Finansiella risker	
Nedermankoncernen är exponerad för ett flertal finansiella risker som i huvudsak uppkommer vid köp och försäljning av produkter i utländsk valuta. Valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden. Koncernen exponeras även av refinansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk.	Bolagets finanspolicy som fastställs av styrelsen innehåller riktlinjer för hantering av finansiella risker inom koncernen. Den centrala finansfunktionen i koncernen ansvarar för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa de finansiella riskerna. För mer information hänvisas till not 24.
Marknad och konkurrenter	
Nederman verkar globalt i en marknad som kännetecknas av fragmenterad konkurrensbild och av cyklisk variation i efterfrågan. Nedermans position är i nuläget relativt stark, men det kan inte uteslutas att förändringar i marknad drivit av inflation, ränteförändringar, allmänt ekonomiskt läge, politiska beslut, konkurrensstruktur, etc. kan komma att utsätta Bolaget för press m.a.p. prisnivå, marknadsposition, konkurrenskraft eller dylikt. Koncernens ordergång kan även variera mellan kvartalen beroende på när större order kommer in.	Bolaget följer och bevakar kontinuerligt den allmänna ekonomiska utvecklingen, relevant lagstiftning, branschspecifika aktivitetsnivåer och trender, konkurrenters resultatutveckling och aktiviteter inom flertalet marknader där Bolaget är verksam, med syfte att anpassa relevanta delar av sin strategi, marknadspositionering & kommunikation, erbjudande etc.
Produkter och tjänster	
Produkten uppfyller inte Nedermans eller kundernas krav.	ISO9001 har införts för att säkerställa att produkterna uppfyller preciserade krav. Riskanalys och -genomgångar genomförs för att säkerställa att kraven är uppfattade och genomförbara och processer inrättas för att säkerställa att produkterna uppfyller kraven.
Supply Chain	
Störning i logistikkedjan beroende på brand, översvämning, strömbrott eller större maskinfel.	Identifiering av risker och minimering av konsekvenserna genom kontinuitetsplanering.
Risker med att koncentrera anläggningar till en plats.	Identifiering av risker och minimering av konsekvenserna genom kontinuitetsplanering.
Överträdelse av uppförandekoden.	Leverantörer måste följa Nedermans uppförandekod. Uppföljning via självvärderingar av leverantörer samt revisioner.
Prisförändringar på råmaterial och komponenter.	Arbete med leverantörer, kostnadsbesparingar, förhandlingar osv.
Produktion	
Produktionsstörningar på grund av brand, strömbrott eller maskinfel.	Identifiering av risker och minimering av konsekvenserna genom kontinuitetsplanering.
Leveranser uppfyller inte Nedermans eller kundernas krav.	ISO9001 införs på alla verksamhetsställen för att säkerställa att processer inrättas i syfte att leveranserna ska uppfylla kundernas krav. Övervakning av resultatförbättringsarbete och ständig förbättring.

Risk	Policy / Åtgärd
Hälsa och säkerhet	
Hälsa- och säkerhetsfrågor på Nedermans produktionsanläggningar.	Övervakning av incidenter och olyckor plus ständig förbättring.
Hälsa- och säkerhetsfrågor avseende installation av Nedermans produkter.	Identifiering av risker som del av serviceprocessen. Planering av service, vilket innefattar kompetent personal, utrustning, skyddsutrustning.
Hälsa- och säkerhetsrisker avseende tekniska fel eller brister hos Nedermans produkter.	Nedermans övergripande satsning på kvalitetssäkring säkerställer produkternas kvalitet och funktion. Att rättsliga krav avseende säkerhet, t.ex. maskindirektivet och ATEX-direktivet, följs fullt ut.
Hälsa- och säkerhetsfrågor hos leverantörer.	Revisioner och uppföljningar av uppförandekodens efterlevnad.
Risker relaterade till uppförandekoden	
Överträdelse av uppförandekoden av Nedermans personal.	Utbildning i uppförandekoden för chefer och anställda. Utbildning i bekämpning av korruption och bedrägeri för chefer.
Överträdelse av uppförandekod hos distributör eller annan affärspartner.	Utbildning i uppförandekoden för chefer och anställda. Affärspartner måste följa Nedermans uppförandekod.
Säkerhetsrisker	
Obehörig åtkomst till information eller egendom som tillhör Nederman, dess anställda eller kunder.	Utbildning i säkerhetsarbete för chefer. Införande av säkerhetspolicy och -rutiner.
Miljörisker	
Incident på en av Nedermans anläggningar, t.ex. kemiskt utsläpp, översvämning eller brand som kan påverka miljön.	ISO14001 har införts på alla produktionsanläggningar för att säkerställa att miljöeffekten utvärderas och att risker identifieras. Detta innefattar också beredskapsplaner för att säkerställa att effekterna av incidenter minimeras.
Större miljöpåverkan från Nedermans leverantörer.	Utvärdering av miljöeffekt i värdekedjan. Identifiering av riskleverantörer. Revisioner och uppföljning av förbättringsåtgärder.
Legala risker	
Lagöverträdelse på en av Nedermans anläggningar.	Del av verkställande direktörens ansvar. ISO14001 ger en struktur för övervakning av miljölagstiftning.
Rättsliga risker med koppling till affärsverksamhet, t.ex. försenade leveranser, leverans av defekta produkter, ouppfyllda åtaganden.	Avtalsvillkor som är formulerade med omsorg som siktar på att minska Nedermans förpliktelser.

Bolagsstyrning

Nederman Holding AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman noterades på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan 2007 och är sedan 1 januari 2014 registrerat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-lista.

Nederman tillämpar såsom noterat bolag Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisnings- och aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emitenter och Koden samt andra tillämpliga svenska lagar och regler. Utöver regler som följer av lag eller annan författning använder Nederman interna styrinstrument som också är till grund för Koncernens bolagsstyrning, däribland bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod.

Styrningen av Nedermankoncernen sker genom aktieägarna via bolagsstämma, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i Nederman i enlighet med bland annat svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Med hänsyn till Nedermans koncernstruktur är sammansättningen av styrelser i operativa dotterbolag, ofta med representanter från koncernledningen, ytterligare en del i styrningen av Koncernen.

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2018 hade Bolaget 3 373 aktieägare. Investment AB Latour var största ägare med 29,98 procent av aktierna, Ernström Kapitalpartner AB ägde 10,03 procent och IF Skadeförsäkring AB (publ) ägde 9,90 procent. De tio största aktieägarna hade ett totalt innehav motsvarande 80,30 procent av aktierna. Utländska investerares ägarandel var 7,05 procent av aktierna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidorna 46–47.

ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse, styrelsens ordförande och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer. Årsstämman hölls i Helsingborg den 19 april 2018. Vid stämman deltog 44 aktieägare, representerande 79,61 procent av antalet aktier och röster i Bolaget.

Stämman fastställde resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning, beslutade att disponera

vinst i enlighet med förslaget till vinstdisposition innebärande att utdelning skulle ske för verksamhetsåret 2017 med 6,00 kr per aktie (motsvarande 2,00 kr efter genomförd aktiesplit) samt beviljade ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.

Av Bolagsstämman lämnade bemyndiganden till styrelsen att besluta att Bolaget kan ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Stämman beslutade i enlighet med förslaget i kallelsen att välja sex styrelseledamöter, att arvode till styrelsen skulle utgå med sammanlagt 1 500 000 Kr, varav 500 000 Kr till styrelsens ordförande och vardera 250 000 Kr till övriga stämmevalda ledamöter med undantag av verkställande direktören. Arvode till revisionsutskott utgår med 75 000 Kr till ordförande och med 50 000 Kr till ledamot. Vidare beslöts att inget arvode utgår till ersättningskommittén samt att revisorerna ersätts enligt löpande räkning. Enligt valberedningens förslag beslöts omval av Jan Svensson, Ylva op den Velde Hammargren, Gunilla Fransson, Johan Menckel och Sven Kristensson samt nyval av Johan Hjerntonsson. Jan Svensson omvaldes till styrelsens ordförande. Gunnar Gremlin och Per Borgvall avböjde omval.

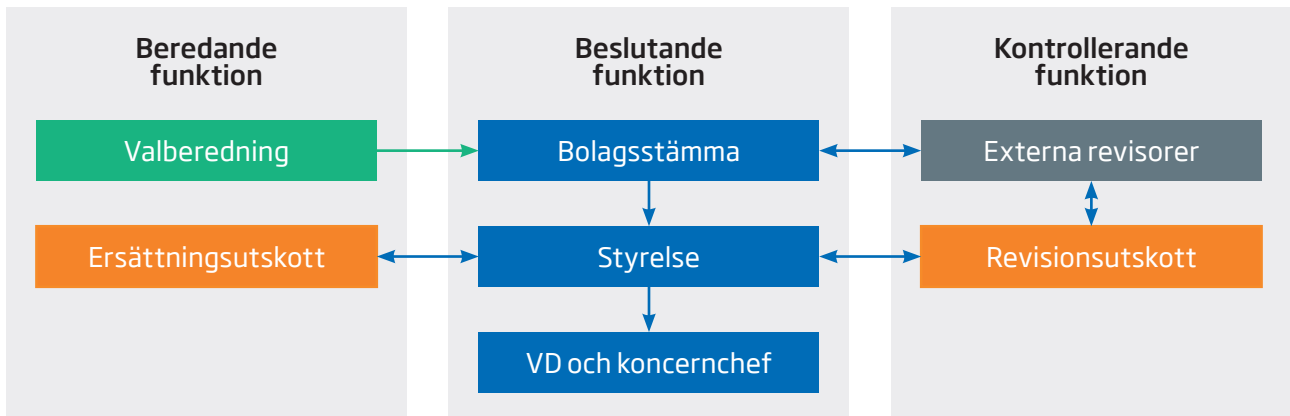
Årsstämman beslutade vidare om en aktiesplit (3:1) innebärande att antalet aktier i Nederman ökade med 23 430 680. Per den 31 december 2018 uppgår det totala antalet aktier och röster i bolaget till 35 146 020. Bolagets aktiekapital är oförändrat 1 171 534 kronor och aktiens kvotvärde har ändrats från 0,1 kronor till 0,03 kronor.

VALBEREDNING

Årsstämman 2018 beslutade om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av en representant från var och en av de tre största ägarna samt styrelsens ordförande. Om någon av de tre största ägarna avstår från sin rätt att utse representant till valberedningen så går rätten vidare till i storleksordning nästa aktieägare. Valberedningens uppgifter skall vara att inför årsstämman förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid stämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor, samt i förekommande fall, val av revisor.

Enligt årsstämmans riktlinjer för valberedningens arbete har Anders Mörck, Investment AB Latour, ordf.; Claes Murander, Lannebo Fonder; Henrik Forsberg Schoultz, Ernström & Co; Fredrik Ahlin, IF Skadeförsäkring AB (publ) utsetts till valbe-

Övergripande struktur för bolagsstyrning i Nederman



redning inför årsstämman 2019. Jan Svensson, ordförande i Nedermans styrelse, är adjungerad i valberedningen. För frågor rörande valberedningens arbete hänvisas till anders.morck@latour.se.

STYRELSEN

Styrelsen är efter bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om Bolagets affärsinriktning, Bolagets resurser och kapitalstruktur samt Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma Bolagets ekonomiska situation samt att godkänna Bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel Bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och delårsrapporter samt tillsättning av verkställande direktören m.m.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda samt i vilken utsträckning suppleanterna skall delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutförhet, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören

har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av Bolaget.

En gång per år utvärderar hela styrelsen ledande befattningshavare enligt ett systematiskt förfarande. I detta sammanhang utgör ledande befattningshavare även vissa underchefer, d.v.s. en bredare grupp av anställda.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2018 lagts på förvärv, fortsatt anpassning av koncernens kapacitet, koncernens strategi för fortsatt expansion samt koncernens finansiella ramar och mål. Styrelsen hade under 2018 fem protokollförda möten och har hittills under 2019 haft ett protokollfört möte. Årsstämman 2018 beslutade att styrelsearvode ska utgå med sammanlagt 1 500 000 kronor till att fördelas med 500 000 till styrelsens ordförande och vardera 250 000 Kr till övriga årsstämmovalda ledamöter med undantag av verkställande direktören. Vidare beslöts att arvode till revisionsutskott utgår med 75 000 Kr till ordförande och med 50 000 Kr till ledamot samt att revisorerna ersätts enligt löpande räkning. Inget arvode utgår till ersättningskommittén.

Styrelsens ledamöter väljs årligen av Årsstämman för tiden intill dess nästa Årsstämma hållits. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst åtta ordinarie ledamöter och kan kompletteras med högst tre suppleanter. Härutöver kan tillkomma arbetstagarrepresentanter. De av stämman valda ledamöterna är alla oberoende i förhållande till större aktieägare och alla, med undantag

av verkställande direktören, är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Styrelsen uppfyller därmed Kodens krav på oberoende ledamöter. Ledamöterna presenteras på sidan 59 och på nedermangroup.com.

Huvudägare och styrelsemedlemmarna genomför årligen en detaljerad utvärdering av styrelsen. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner. Valberedningen har tagit del av den skriftliga utvärdering som gjorts av styrelsens arbete samt därtill erhållit en redogörelse över styrelsearbetet från styrelsens ordförande.

Nedermans styrelse består av sex ledamöter valda av Årsstämman 2018. Verkställande direktör ingår i styrelsen. Finansdirektören ingår inte i styrelsen, men deltar som regel vid styrelsemötena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av Bolaget.

Närvaro på styrelsemöten

Jan Svensson	5 av 5 möjliga
Gunilla Fransson	5 av 5 möjliga
Johan Hjertonsson	3 av 3 möjliga
Sven Kristensson	5 av 5 möjliga
Johan Menckel	5 av 5 möjliga
Ylva op den Velde Hammargren	5 av 5 möjliga

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av Bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i Bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger rätt att fatta beslut i de frågor, vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av Bolaget. Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärd utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av Bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för Bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen. Styrelsen erhåller månatligen skriftlig information i form av en månadsrapport innehållande uppföljning av Bolagets försäljning, orderstatistik, operativt resultat och rörelsekapitalets utveckling. Vidare innehåller materialet verkställande direktörens och finansdirektörens kommentarer, exempelvis om de olika marknaderna. De månader då man har styrelsemöte är månadsrapporten mer omfattande och inkluderar även resultaträkning, finansiell ställning för koncernen samt kassaflödesrapport.

Ledningen utarbetar varje år ett förslag på strategi som diskuteras och antas på ett styrelsemöte kring halvårsskiftet. Arbetet med affärsplan (inklusive budget för nästkommande år) bedrivs normalt "bottom-up" och baseras på den av styrelsen antagna strategin. Verkställande direktören och finansdirektören föredrar förslag på affärsplanen för styrelsen. Efter diskussion kring affärsplanen antas den normalt på det sista styrelsemötet under hösten. Vidare gör Bolaget normalt en uppdaterad prognos i samband med arbetet med kvartalsrapporterna.

KOMMITTÉER

Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledningen hanteras och avgörs av en ersättningskommitté. Denna kommitté består av Jan Svensson och Johan Hjertonsson. Utskottet är ett organ inom Bolagets styrelse med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen skall föreslå årsstämman att besluta om. Ersättningsutskottet har under 2018 haft ett protokollfört möte.

Årsstämman 2018 beslutade om principer för ersättningar till verkställande direktören och bolagsledningen, vilka närmare redovisas i avsnittet "Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare" nedan.

Årsstämman 2018 beslutade att Nederman skall ha en revisionskommitté. Revisionskommitténs främsta syfte är att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering samt över revisionen av bokslutet. I revisionskommitténs uppgifter ingår bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2018 sammanträtt vid två tillfällen. Bolagets revisor deltog vid dessa tillfällen. Bolagets revisor informerade hela styrelsen om resultatet av sitt arbete och lämnade en redogörelse för årets revision och sin syn på Bolagets interna kontrollsystem utan närvaro från någon i bolagsledningen. Revisionskommittén har under 2018 utgjorts av styrelseledamöterna Johan Hjertonsson och Ylva op den Velde Hammargren. Årsstämman beslutade om att arvode till revisionsutskottet utgår med 75 000 Kr till ordförande och med 50 000 Kr till ledamot.

Årsstämman 2018 beslutade om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag. Valberedningen ska jämte Styrelseordföranden bestå av tre representanter och sammankallar årligen i god tid före

bolagsstämman de större aktieägarna för att förankra förslag till Årsstämmans val av ny styrelse.

REVISOR

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Årsstämman utser fr.o.m. Årsstämman 2011 revisor(er) på ett år. På Årsstämman 19 april 2018 valdes Ernst & Young AB, med revisor Staffan Landén till huvudansvarig revisor tills vidare. Staffan Landén är auktoriserad revisor och medlem av FAR. Staffan Landén har en mångårig erfarenhet av granskning av noterade bolag och större internationella uppdrag. Han är idag ansvarig revisor för bl.a. Vattenfall AB, Alfa Laval AB, Polygon AB, Semcon AB, Thomas Concrete Group AB samt National Electric Vehicle Sweden AB (NEVS). Staffan Landén är av Nasdaq Stockholm utsedd börsrevisor. Bolagets revisor granskar årsbokslut och årsredovisning samt Bolagets löpande verksamhet och rutiner för att uttala sig om redovisningen samt styrelsens och VD:s förvaltning. Granskning av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-februari. Staffan Landén har inga uppdrag i bolag över vilka Nedermans huvudägare, styrelseledamöter eller verkställande direktör har ett väsentligt inflytande. Arvode för övriga uppdrag till Ernst & Young AB förutom revisionsuppdraget uppgick under 2018 till sammanlagt 0,5 Mkr och avser huvudsakligen skatterådgivning och revisionsnära tjänster.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2018 antog en policy avseende ersättnings- och anställningsvillkor för 2018. Förslaget till 2019 års årsstämma är att gällande riktlinjer ligger fast. Följande huvudprinciper tillämpas: Fast lön utgår för fullgott arbete. Därutöver finns möjlighet till rörlig ersättning som kopplas till Bolagets resultat och kapitalbindning. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 30-50 procent av den fasta årslönen beroende på individens befattning inom Bolaget.

För verkställande direktören är pensionsplanen premiebestämd med en årspremie motsvarande 35 procent av den årliga grundlönen. För övriga ledningen följer pensionsbetalningarna den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för två medlemmar, där pensionsinbetalning sker med åtta basbelopp per år resp maximalt 30 procent av grundlönen. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från Bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18-24 månadslöner (de sista sex månaderna med förbehåll för ny anställning). För övriga ledningen gäller tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från Bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Det finns inget avtal mellan styrelsens medlemmar eller ledande

befattningshavare och Nederman eller något av dess dotterbolag om förmåner efter det att deras uppdrag har avslutats.

Årsstämman den 19 april 2017 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att de årliga programmen för rörlig ersättning skall kunna kompletteras med ett program för långsiktig bonus (LTI). LTI-programmet 2017-2018 har bestämts för en period om två år och är målsatt på ett sätt som innebär att det ska vara en särskilt gynnsam utveckling för Bolagets aktieägare. Utfallet av LTI-programmet som tillfaller den ledande befattningshavaren (netto efter inkomstskatt), skall återinvesteras i teckningsoptioner i Nederman eller i Nedermanaktier över börsen. Teckningsoptioner eller Nederman-aktier förutsätter godkännande vid relevant framtida årsstämma i Nederman. Det aktie- och teckningsoptionsinnehav som återinvesteras förväntas behållas av den ledande befattningshavaren under sin anställningstid, dock i minst tre år. LTI-programmet 2017-2018 omfattar två år och kan maximalt kunna uppgå till 35 procent av en årslön för Verkställande Direktören och 20 procent av en årslön för övriga ledande befattningshavare.

INTERN KONTROLL

Kontrollmiljö. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av moderbolagets styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen inom koncernen är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenhet enligt koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Inom koncernen är de mest väsentliga beståndsdelarna dokumenterade i form av instruktioner och policies, till exempel finansmanual, etikpolicy (Code of Conduct), kommunikationspolicy, IT-policy, finanspolicy och attestinstruktioner. Nederman har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom kontakter med Nedermans revisorer. Styrelsen har valt att inte ha någon särskild internrevision.

Kontrollaktiviteter. För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller samt manuella kontroller i form av avstämningar och inventeringar. Ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation. Dokumentationen av styrande policies och instruktioner hålls löpande uppdaterade och

kommuniceras i elektronisk eller tryckt form. För kommunikation med externa parter finns en kommunikationspolicy, som anger riktlinjer för att säkerställa att Bolagets informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning. Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina sammanträden behandlat Bolagets ekonomiska situation och har även fått avrapportering från Bolagets revisorer av deras iakttagelser.

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen är bland annat fastslaget Bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendebehandling under årsstämma och var stämman ska hållas. Den nu gällande bolagsordningen antogs på årsstämman den 26 april 2011 och finns på Bolagets hemsida www.nedermangroup.com och i årsredovisningen för 2018 sidan 117.

Styrelse



Jan Svensson (1956)

Maskiningenjör och civilekonom.
Svensk medborgare.
Styrelseordförande sedan 2008. Invald 2008.
Ordförande ersättningsutskottet.
Nuvarande uppdrag: Verkställande Direktör och koncernchef i Investment AB Latour.
Styrelseordförande i AB Fagerhult, Troax Group AB, Alimak Group AB samt Tomra Systems ASA.
Styrelseledamot i Loomis AB, ASSA ABLOY, Oxeon AB och Investment AB Latour.
Tidigare väsentliga uppdrag: VD för Sigfrid Stenberg.
Aktieinnehav: Äger 15 000 aktier i Nederman.
Beroende: Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Gunilla Fransson (1960)

Civilingenjör och Tekn.lic.
Svensk medborgare.
Stämvald ledamot. Invald 2016.
Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande och delägare i Novare Peritos. Styrelseledamot Eltel AB, NetInsight AB, Enea AB, Trelleborg AB, Permobil AB, ProOpti AB.
Tidigare väsentliga uppdrag: Olika chefspositioner inom Saab AB och Ericsson AB.
Aktieinnehav: Äger inga aktier i Nederman.
Beroende: Oberoende.



Johan Hjertonsson (1968)

Civilekonom.
Svensk medborgare.
Stämvald ledamot. Invald 2018.
Ledamot ersättningsutskottet.
Ordförande revisionsutskottet.
Nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Swegon Group AB, Sweco AB.
Tidigare väsentliga uppdrag: VD och koncernchef för AB Fagerhult.
Aktieinnehav: Äger 5 000 aktier i Nederman.
Beroende: Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Sven Kristensson (1962)

Svenska flygvapnet. Linköpings universitet.
Svensk medborgare.
Stämvald ledamot. Invald 2008.
Nuvarande uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef för Nederman Holding AB.
Styrelseordförande i BK Pac AB, Diedenporten AB, Scanbur A/S och Kristensson Holding AB. Vice styrelseordförande i Dr P Håkonssons stiftelse.
Styrelseledamot i Swegon AB.
Tidigare väsentliga uppdrag: Flertal positioner inom bland annat medicinteknik (Getinge AB, koncernledning) och förpackningar (AB Åkerlund & Rausing, koncernledning).
Aktieinnehav: Äger 330 288 aktier i Nederman.
Beroende: Beroende i förhållande till bolaget.



Johan Menckel (1971)

Civilingenjör.
Svensk medborgare.
Stämvald ledamot. Invald 2016.
Nuvarande uppdrag: CEO, Gränges AB
Styrelseledamot i Svenska Postkodföreningen AB. Medlem i styrkommittén för World Materials Forum.
Tidigare väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Svenska Handelskammaren i Kina. VD för Sapa Heat Transfer. VD för Sapa Heat Transfer Shanghai.
Aktieinnehav: äger inga aktier i Nederman.
Beroende: Oberoende.



Ylva op den Velde Hammargren (1966)

Bergsingenjör.
Svensk medborgare.
Stämvald ledamot. Invald 2011.
Ledamot revisionsutskottet.
Nuvarande uppdrag: Business transformation and CRM Manager, Industrial Sales, AB SKF.
Styrelseledamot i Styrelsen för Södra sedan 2017.
Tidigare väsentliga uppdrag: -
Aktieinnehav: Äger inga aktier i Nederman.
Beroende: Oberoende.

Koncernledning



Sven Kristensson (1962)
 Verkställande direktör och koncernchef.
 Anställd år 2001.
 Svensk medborgare.
Utbildning: Svenska flygvapnet. Linköpings universitet.
Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i BK Pac AB, Diedenporten AB, Scanbur A/S och Kristensson Holding AB. Vice styrelseordförande i Dr P Håkonssons stiftelse. Styrelseledamot i Swegon AB.
Aktieinnehav: 330 288.



Matthew Cusick (1977)
 SVP, CFO.
 Anställd år 2011.
 Svensk/Brittisk medborgare.
Utbildning: BA Accounting & Finance.
Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag.
Aktieinnehav: 900.



Hans Dahlén (1968)
 SVP, Head of Division Extraction & Filtration Technology and division EMEA.
 Anställd år 2013.
 Svensk medborgare.
Utbildning: M. Sc., Kemiteknik.
Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag.
Aktieinnehav: 3 198.



Per-Ove Eriksson (1956)
 SVP, Head of Division Duct & Filter Technology
 Anställd 1996.
Aktieinnehav: Äger 63 275 aktier i Nederman
 PO Eriksson har beslutat sig för att gå i pension under våren 2019. Jeppe Rasmussen har utsetts till PO Erikssons efterträdare.



Tomas Hagström (1976)
 SVP, Head of Division Process Technology and division Americas.
 Anställd år 2017.
 Svensk medborgare.
Utbildning: Civilingenjör, kandidatexamen i företagsekonomi och MBA.
Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag.
Aktieinnehav: äger inga aktier i Nederman.



Per Lind (1957)
 SVP Global Strategic Key Accounts.
 Anställd år 2007.
 Svensk medborgare.
Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi.
Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag.
Aktieinnehav: 14 985.



Eva Carin Svensson (1964)
 SVP, Human Resources.
 Anställd år 2009.
 Svensk medborgare.
Utbildning: BSc in Human Resources Management & Labor Relations.
Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag.
Aktieinnehav: 4 641.



Aage Snorgaard (1963)
 SVP, Head of Division Monitoring & Control Technology.
 Anställd år 2017.
 Dansk medborgare.
Utbildning: Bachelor of Science in Production Engineering, Diploma in Marketing - Economics, Board Certified.
Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag.
Aktieinnehav: 5 300.

Nya medlemmar i koncernledningen från 1 februari 2019



Kristian Lexander (1976)
SVP, CIO.
Anställd år 2018.
Svensk medborgare.
Utbildning: Internationella Handelshögskolan, Napier University Edinburgh.
Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag.
Aktieinnehav: 966.



Jeppe Rasmussen (1962)
SVP, Head of Division Duct & Filter Technology.
Anställd år 2019.
Dansk medborgare.
Utbildning: M.Sc. Ph.D., Marine engineering.
Nuvarande uppdrag: styrelseledamot Energi Energi A/S, styrelseledamot Grafisk Maskinfabrik A/S, styrelseledamot New Nordic Engineering A/S.
Aktieinnehav: äger inga aktier i Nederman.



Erik Wahn (1980)
SVP, Corporate Strategy & Business Development.
Anställd år 2019.
Svensk medborgare.
Utbildning: MBÅ, Economics and Management.
Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande pej AB, Styrelseledamot Senzum AB.
Aktieinnehav: äger inga aktier i Nederman.

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2018	2017
Nettoomsättning	2, 3	3 553,9	3 148,5
Kostnad för sålda varor		-2 227,0	-1 948,6
Bruttoresultat		1 326,9	1 199,9
Övriga rörelseintäkter	5	22,3	6,8
Försäljningskostnader		-735,2	-662,7
Administrationskostnader		-253,0	-222,2
Forsknings- och utvecklingskostnader		-44,3	-14,2
Förvärvskostnader	4	-13,2	-7,7
Övriga rörelsekostnader	6	-8,6	-21,8
Rörelseresultat	3, 7, 8, 9, 20, 25	294,9	278,1
Finansiella intäkter		5,0	6,8
Finansiella kostnader		-31,9	-24,8
Finansnetto	10	-26,9	-18,0
Resultat före skatt		268,0	260,1
Skatt	11	-64,8	-73,8
Årets resultat		203,2	186,3
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		203,2	186,3
Resultat per aktie	18		
före utspädning (kr)		5,79	5,31
efter utspädning (kr)		5,79	5,31

Rapport över totalresultat för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2018	2017
Årets resultat		203,2	186,3
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	20	-15,5	-3,3
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		3,8	0,7
		-11,7	-2,6
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter		54,3	-28,2
Kassaflödessäkringar	17	-0,1	3,1
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till periodens resultat	17	0,0	-0,7
		54,2	-25,8
Övrigt totalresultat för året efter skatt		42,5	-28,4
Summa totalresultat för året		245,7	157,9
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		245,7	157,9

Finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	31 december	
		2018	2017
Tillgångar	4, 26		
Immateriella anläggningstillgångar	12	1 443,9	1 196,7
Materiella anläggningstillgångar	13	311,6	252,4
Långfristiga fordringar		6,6	5,4
Uppskjutna skattefordringar	11	20,3	16,8
Summa anläggningstillgångar		1 782,4	1 471,3
Varulager	15	562,0	386,8
Skattefordringar	11	75,7	61,3
Kundfordringar	24	578,8	529,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	34,4	21,7
Övriga fordringar	14	304,2	139,4
Likvida medel	28	463,9	360,9
Summa omsättningstillgångar		2 019,0	1 499,6
Summa tillgångar	3	3 801,4	2 970,9
Eget kapital	17		
Aktiekapital		1,2	1,2
Övrigt tillskjutet kapital		345,9	345,9
Reserver		87,2	33,0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		816,0	695,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 250,3	1 075,8
Summa eget kapital		1 250,3	1 075,8
Skulder	4, 26		
Långfristiga räntebärande skulder	19, 24	917,8	822,5
Övriga långfristiga skulder	22	231,7	153,7
Avsättningar till pensioner	20	90,9	123,4
Övriga avsättningar	21	17,1	9,5
Uppskjutna skatteskulder	11	29,4	17,0
Summa långfristiga skulder		1 286,9	1 126,1
Kortfristiga räntebärande skulder	19, 24	8,3	0,3
Leverantörsskulder	24	444,6	298,9
Skatteskulder	11	88,1	57,1
Övriga skulder	22	533,1	238,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	162,0	148,6
Avsättningar	21	28,1	25,5
Summa kortfristiga skulder		1 264,2	769,0
Summa skulder	3	2 551,1	1 895,1
Summa eget kapital och skulder		3 801,4	2 970,9

Information om koncernens ställda säkerheter och eventuaiförpliktelser, se not 26.

Förändring i koncernens eget kapital

Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2017-01-01	1,2	345,9	59,9	-1,1	576,3	982,2
Årets resultat	-	-	-	-	186,3	186,3
Övrigt totalresultat						
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	-28,2	-	-	-28,2
Kassaflödessäkringar efter skatt	-	-	-	2,4	-	2,4
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	-2,6	-2,6
Summa övrigt totalresultat för året	-	-	-28,2	2,4	-2,6	-28,4
Summa totalresultat för året	-	-	-28,2	2,4	183,7	157,9
Transaktioner med koncernens ägare						
Utdelning	-	-	-	-	-64,3	-64,3
Utgående eget kapital 2017-12-31	1,2	345,9	31,7	1,3	695,7	1 075,8
Ingående eget kapital 2018-01-01	1,2	345,9	31,7	1,3	695,7	1 075,8
Årets resultat	-	-	-	-	203,2	203,2
Övrigt totalresultat						
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	54,3	-	-	54,3
Kassaflödessäkringar efter skatt	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	-11,7	-11,7
Summa övrigt totalresultat för året	-	-	54,3	-0,1	-11,7	42,5
Summa totalresultat för året	-	-	54,3	-0,1	191,5	245,7
Transaktioner med koncernens ägare						
Utdelning	-	-	-	-	-70,2	-70,2
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	-1,0	-1,0
Utgående eget kapital 2018-12-31	1,2	345,9	86,0	1,2	816,0	1 250,3

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		294,9	278,1
Justering för:			
Avskrivningar på anläggningstillgångar		63,9	52,7
Övriga justeringar	28	-10,4	3,6
Erhållna räntor		4,7	2,9
Betalda räntor		-30,0	-24,8
Betald inkomstskatt		-36,0	-46,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		287,1	266,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-54,0	9,7
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-40,4	62,6
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		21,9	-59,5
		-72,5	12,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		214,6	279,3
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-23,7	-23,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		11,9	1,8
Investeringar i balanserade utvecklingsutgifter		-5,7	-6,8
Investeringar i övriga immateriella anläggningstillgångar		-33,1	-23,3
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	4	-66,7	-233,3
Försäljning av finansiella tillgångar		-	-0,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-117,3	-285,1
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		223,0	149,6
Förändring av räntebärande skulder		-0,6	-0,2
Amortering av lån		-161,8	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-70,2	-64,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-9,6	85,1
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		360,9	287,8
Omräkningsdifferenser		15,3	-6,2
Likvida medel vid årets slut	28	463,9	360,9

1 Redovisningsprinciper

Nederman Holding AB (publ) 556576-4205, som är moderbolag för Nederman-koncernen, har sitt säte i Helsingborg, Sverige.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED LAG OCH NORMGIVNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, som utgivits av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats. Nederman Holding AB:s års- och koncernredovisning godkändes och undertecknades av styrelsen den 13 mars 2019. Resultat- och balansräkningarna samt rapport över totalresultat för moderbolaget samt koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat jämte finansiell ställning för koncernen skall fastställas av årsstämman som hålls den 29 april 2019.

ÄNDRINGAR SOM TILLÄMPAS FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2018

Koncernen tillämpar i denna årsredovisning för första gången de nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2018 eller senare. Dessa har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga nya eller ändrade IFRS har förtidstillämpats.

IFRS 9, Finansiella instrument

IFRS 9 har ersatt IAS 39 Finansiella instrument och fastställer principer för redovisning, klassificering, värdering och säkringsredovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Enligt IFRS 9 värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultaträkningen eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Klassificering enligt IFRS 9 har inte haft någon påverkan på koncernen. Finansiella instrument som har värderats till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde enligt IAS 39 kommer även fortsättningsvis värderas till upplupet anskaffningsvärde respektive verkligt värde. Den nya nedskrivningsmodellen kräver att reservering för osäkra fordringar redovisas baserat på förväntade kreditförluster för återstående löptid, istället för redan inträffade kreditförluster vilket är fallet enligt IAS 39. Som grund för att prognosticera förväntade kreditförluster används historisk information och erfarenhet av tidigare kreditförluster. Därtill används aktuell och framåtblickande information för att reflektera nuvarande och framtida förhållanden.

IFRS 9 får ingen väsentlig effekt på koncernens finansiella ställning varav ingen omräkning har skett av tidigare perioder. IFRS 9 tillämpas framåttriktat från första obligatoriska tillämpningsdatum och jämförelsesiffrorna räknas inte om till följd av immaterialitet.

IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 har ersatt IAS 11 Entreprenadavtal och IAS 18 Intäkter samt relaterade tolkningar med en samlad modell för intäkter som uppkommer genom avtal med kunderna. Enligt IFRS 15 ska en intäkt redovisas när en utlovad vara eller tjänst överförs till kund, vilket kan ske över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten ska utgöras av det belopp som företaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster.

Nedermans kunderbjudande omfattar allt från enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Baserat på dessa kunderbjudanden är Nedermans försäljningsmodell uppdelad i tre försäljningssegment; Produkter, Lösningar och Service -och eftermarknad. Intäkter från försäljning av Produkter och Service redovisas som tidigare vid en tidpunkt, vilket är den tidpunkt då kontroll överförs till kunden. Avseende produkter sker det vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats och avseende service när servicen är utförd och kunden kan dra nytta av levererad service. Intäkter från försäljning av Lösningar redovisas som tidigare över tid eftersom separata prestationsåtagande inte kan identifieras. Lösningar innehåller väsentlig andel kundpassningar och Nedermans löfte till kunderna är att leverera integrerade systemlösningar, och inte enskilda varor eller tjänster för sig. Det är den sammanlagda prestationen som kunden har avtalat. Övergången till IFRS 15 har därmed inte fått någon väsentlig påverkan på redovisningen av koncernens intäkter från avtal med kunder. Standarden tillämpas av koncernen med full retroaktivitet.

Vid försäljning lämnas garantier beroende på produktens karaktär och användningsområde. Lämnade garantivillkor försäkrar att den berörda produkten eller lösningen kommer att fungera som parterna avsett och att den uppfyller överenskomna specifikationer. Inga garantier säljs separat och inga garantier tillhandahålls kunden

som en separat tjänst. Med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15, utan redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningsgarantier.

ÄNDRINGAR SOM TRÄDER I KRAFT 2019 OCH FRAMÅT

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som träder ikraft kommande räkenskapsår.

IFRS 16, Leasingavtal

IFRS 16 ersätter IAS 17 samt relaterade tolkningar. IFRS 16 fastställer principer för redovisning, värdering, presentation och upplysningar om leasingavtal och fastslår att leasingtagare ska redovisa samtliga leasingavtal i rapport över finansiell ställning. Standarden innehåller två undantag för redovisning i rapport över finansiell ställning; korttidsleasingavtal (leasingperiod om 12 månader eller mindre) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Vid inledningsdatumet redovisas en nyttjanderätt som representerar rätten att använda den underliggande tillgången under leasingperioden och en leasingkulda som representerar nuvärdet av de leasingavgifter som inte har betalats till leasinggivaren vid den aktuella tidpunkten. I rapport över resultat och övrigt totalresultat redovisas avskrivningskostnader för nyttjanderätten och räntekostnader för leasingkulden. Efter inledningsdatumet omvärderas leasingkulden så att den återspeglar förändringar i leasingavgifterna, exempelvis förändring av leasingperioden eller en förändring av framtida leasingavgifter som härrör från indexering. Omvärderingsbeloppet redovisas som en justering av nyttjanderätten. Nedermans främsta tillgångsklass är fastigheter, såsom fabriker och kontor.

I kassaflödesanalysen kommer totalt kassaflöde att förbli oförändrat, dock sker en omklassificering mellan kassaflöde från den löpande verksamheten och kassaflöde från finansieringsverksamheten.

Diskonteringsräntan utgörs i första hand av den implicita räntan om den finns tillgänglig enligt leasingavtalet. För övriga leasingavtal utgörs diskonteringsräntan av den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan består av en räntemarginal baserat på leasingtagarens (dotterbolag i koncernen) kreditbetyg och en referensränta (IBOR) för den specifika valutans och leasingtillgångens löptid.

Övergången till IFRS 16

Koncernen har under 2018 utfört en detaljerad konsekvensbedömning av IFRS 16. Sammanfattningsvis kommer effekten av IFRS 16 vara enligt följande:

Inverkan på redovisning av finansiell ställning per den 31 december 2018:

Tillgångar	Mkr
Finansiell tillgång	7
Nyttjanderätt (fastigheter, produktions- och maskinutrustning samt fordon)	211
Skulder	
Leasingskulda	233
Eget kapital	
Justering eget kapital 2017-12-31	-16
Årets resultat	0

Inverkan på resultaträkning för koncernen 2018:

Avskrivning på nyttjanderätter (inkluderat i kostnad för såld vara)	-21
Avskrivning på nyttjanderätter (inkluderat i försäljningskostnader)	-30
Avskrivning på nyttjanderätter (inkluderat i administrationskostnader)	-5
Avskrivning på nyttjanderätter (inkluderat i forsknings- och utvecklingskostnader)	-1
Operationella leasingkostnader enligt IAS 17	68
Rörelseresultat	11
Räntekostnader för leasingskulden	-11
Resultat före skatt	-0
Skatt	0
Åretsresultat	-0

Finansiell tillgång avser leasingavtal där den underliggande nyttjanderätten vidareutnyttjas till tredje part.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultat. Denna kategori består huvudsakligen av derivatinstrument, som värderas till verkligt värde.

FUNKTIONELL VALUTA OCH PRESENTATIONSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden avseende framtiden som påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat eventalförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period där ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Uppskattningar som kan ge en betydande inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning beskrivs i not 31.

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment, baserade på en geografisk indelning. Dessa utgör underlag för den högste verkställande beslutfattarens tilldelning av koncernens resurser. Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernintern försäljning inom segmenten sker på marknadsmässiga villkor. Rörelsesegmentens resultat inkluderar resultatet till och med justerat rörelseresultat. Tillgångar och skulder omfattar direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på ett rimligt sätt.

Koncernens rörelsesegment utgörs av:

- EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika)
- APAC (Asien och Oceanien)
- Americas (Nord- och Sydamerika)

Beskrivning av de olika rörelsesegmenten finns på sid 22-33.

KLASSIFICERINGAR

Anläggningsstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen samt belopp där koncernen inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterbolag

Dotterbolag är de bolag där Nederman Holding AB har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger om Nederman Holding AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella röstberättigande aktier. Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för förvärv av verksamhet eller rörelse utgörs av vid förvärvstidpunkten fastställt verkligt värde för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan överförd ersättning och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser redovisas som goodwill om denna skillnad är positiv. Om skillnaden är negativ redovisas detta belopp direkt i resultaträkningen. Transaktionsutgifter, såsom arvoden för juridisk rådgivning, juridisk hjälp, due diligence redovisas som kostnad i de perioder de uppkommer. Finansiella rapporter från de förvärvade verksamheterna tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade verksamheter inkluderas i koncernredovisningen till det da-

tum då det bestämmande inflytandet upphör. Redovisningsprinciperna har konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter (av vilka ingen har höginflationsvaluta), inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens presentationsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet räknas om till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkningen av utländska dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent av eget kapital benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring realiserar de härtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i koncernens totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Vinster och förluster avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad i rörelseresultatet, medan vinster och förluster avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

INTÄKTER

Nedermans kunderbidande omfattar allt från enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Baserat på dessa kunderbidanden är Nedermans försäljningsmodell uppdelad i tre försäljningssegment; Produkter, Lösningar och Service -och eftermarknad. Inom försäljningssegmentet Produkter erbjuder Nederman ett brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem relaterade till rök, gas, damm, materialåtervinning, arbetsmiljö och effektiv produktion. Försäljningssegmentet Service- och eftermarknad erbjuder kvalificerad service för att säkerställa kontinuerlig drift utan avbrott av kundernas produktion. Utöver teknisk service omfattar området även servicekontrakt, reservdelar och förbrukningsvaror. Försäljningssegmentet Lösningar utgörs antingen av enskilda produkter i Nedermans sortiment som sätts samman till mindre och medelstora kundanpassade system eller av stora systemlösningar med högt inslag av specialanpassningar. Båda typerna har som uppgift att lösa mer komplexa uppgifter.

Intäkter från försäljning av Produkter och Service redovisas när den utlovade varan eller tjänsten överförs till kunden och kunden får kontroll över varan eller tjänsten. Kunden får kontroll när de mottar varan eller tjänsten, kan styra dess användning och erhålla ekonomiska fördelar från tillgången eller tjänsten. Avseende produkter sker det vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats och avseende service är det när servicen är utförd och kunden kan dra nytta av levererad service. Vid försäljning av Lösningar är Nedermans löfte till kunderna är att leverera integrerade systemlösningar, och inte enskilda varor eller tjänster för sig. Det är den sammanlagda prestationen som kunden har avtalat. Detta innebär att vid försäljning av Lösningar kan separata prestationsåtaganden inte identifieras, varav försäljningen intäktsförs över tid.

Försäljning som redovisas över tid sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala kostnaden för varor och tjänster som har utlovats enligt avtalet. Nedlagda projektkostnader fastställs antingen utifrån värdet på de varor eller tjänster som har överförts till dags dato eller utifrån mätningar hos kunden såsom uppnådda milstolpar. Val av metod sker konsekvent inom enskilda projekt. Intäktsredovisning från Lösningar innefattar inslag av bedömningar i form av att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Uppskattningar som kan ge en betydande inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning beskrivs i not 31. I balansräkningen redovisas Lösningar antingen som Avtalstillgång eller som Avtalsskuld när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtagande är uppfyllt.

Transaktionspriset är den ersättning som Nederman förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till kunden i enlighet med avtalet. Förväntade kreditförluster kostnadsförs direkt.

Vid försäljning lämnas garantier beroende på produktens karaktär och användningssområde. Lämnade garantivillkor försäkras att den berörda produkten eller lösningen kommer att fungera som parterna avsett och att den uppfyller överenskomna specifikationer. Inga garantier säljs separat och inga garantier tillhandahålls kunden som en separat tjänst. Med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som separata prestationsåttaganden enligt IFRS 15, utan redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar.

OMSTRUKTURERINGSRESERV/OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER

Reserv för beslutade omstruktureringsåtgärder redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs. Omstruktureringsskostnader redovisas som en separat post i resultaträkningen när dessa är hänförliga till en väsentlig förändring av koncernens struktur. I andra fall redovisas omstruktureringsskostnader som en del av övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och räntebärande finansiella tillgångar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser på räntebärande finansiella tillgångar och skulder samt resultat på terminkontrakt som används inom den finansiella verksamheten. Ränteintäkter på räntebärande finansiella fordringar och räntekostnader på finansiella räntebärande skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Det innebär att ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden. Räntekomponenten hänförlig till minimileaseavgifter i finansiella leasingavtal redovisas i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och derivattillgångar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, pensionsskulder samt derivatskulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Ett finansiellt instrument klassificeras utifrån syftet med förvärvet. En finansiell tillgångs klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Kundfordringar och leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat som inte används för säkringsredovisning värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivathandel bedrivs för att säkra koncernens valuta- och ränterisker. Derivat med positiva värden (realiserade vinster) redovisas som övriga långfristiga eller övriga kortfristiga fordringar. Förändringar i verkligt värde av-

seende derivat där underliggande transaktionerna är rörelserelaterade redovisas i Övriga rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde avseende derivat där underliggande transaktionerna är finansiella redovisas i finansnettot.

Fordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar. Reservering för osäkra fordringar redovisas baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i Övriga rörelsekostnader. Nedskrivningsprövning sker individuellt.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Förändringar i verkligt värde avseende derivat där underliggande transaktionerna är rörelserelaterade redovisas i Övriga rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde avseende derivat där underliggande transaktionerna är finansiella redovisas i finansnettot.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som ingår i denna kategori, t ex leverantörsskulder och lån, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Lån och övriga finansiella skulder redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

Om kriterierna för säkringsredovisning, avseende kassaflödessäkring, är uppfyllda redovisas den effektiva delen av förändringen i verkligt värde av derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. De ackumulerade vinsterna eller förlusterna som redovisats i säkringsreserven återförs till resultatet i samma period som det säkrade kassaflödet påverkar resultatet. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultatet. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas ackumulerad värdeförändring i säkringsreserven tills kassaflödet hänförligt till den säkrade posten påverkar resultatet. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre förväntas inträffa överförs den ackumulerade värdeförändringen som redovisats i säkringsreserven direkt till resultatet.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelsen och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventualet förpliktelser. Goodwill fördelas till de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet och testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Eventuella nedskrivningar återförs inte.

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material och andra direkta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I balansräkningen är utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Varumärken med obestämbar livslängd

Varumärken som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken med obestämbar livslängd fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av varumärket kassagenererande enheter och testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov.

Kundrelationer med bestämbar livslängd

Kundrelationer som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer med bestämbar livslängd värderas till anskaffningsvärde minus avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utvecklingsutgifter 5 år
- Dataprogram 3-5 år
- Kundrelationer 10 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillförts tillgången läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter 15-30 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 3-8 år
- inventarier, verktyg och installationer 3-10 år
- mark skrivs inte av

Avskrivning på komponenter sker baserat på respektive komponents beräknade nyttjandeperiod. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

LEASING

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda på leasingtagaren. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal.

Finansiella leasingavtal

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt har övertagit samma ekonomiska risker och förmåner som vid direkt ägande av tillgången klassificeras som finansiell leasing. Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning på samma sätt som ägda tillgångar. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationella leasingavtal

Leasing av anläggningstillgångar där ekonomiska risker och fördelar avseende ägandet kvarstår hos leasinggivaren klassificeras som operationell leasing. Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

NEDSKRIVNINGAR OCH ÅTERFÖRING AV NEDSKRIVNINGAR

Nedskrivningar belastar resultaträkningen. Nedskrivningar avseende finansiella, materiella och immateriella tillgångar påverkar rörelseresultatet. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. Prövning görs på den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. En nedskrivning återförs, med undantag för nedskrivning av goodwill, om det har skett en positiv förändring av återvinningsvärdet.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Det föreligger ett nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång om objektiva omständigheter indikerar att en eller flera händelser haft negativ inverkan på tillgångens uppskattade framtida kassaflöden. En nedskrivning av en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan dess redovisade värde och nuvärdet för de uppskattade framtida kassaflödena diskonterade med ursprunglig effektivränta. Återföring av tidigare nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker när indikationer påvisar att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För färdiga varor och varor under tillverkning inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

UTDELNINGAR

Utdelningar redovisas som skuld efter det att Årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för förväntade bonusutbetalningar när koncernen har en förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att motsvarande tjänster erhållits eller andra avtalsmässiga villkor uppfyllts.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner avser de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som företaget betalar och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas. Den del av den svenska ITP-planen som är finansierad genom Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan. För närvarande har Alecta inte möjlighet att tillhandahålla erforderlig information, varför ovan nämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan, innebärande att de premier som inbetalas till Alecta redovisas i den period de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både inrevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, dvs ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettet och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i räntenettet). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstruktureringarkostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklings-skäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar omprövas vid

varje bokslutstillfälle. Avsättningar fördelas på långfristiga respektive kortfristiga avsättningar.

Avsättningar för garantier

En avsättning för produktgarantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Avsättningar för omstrukturering och ersättning vid uppsägningar

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas enligt samma principer som avsättningar för omstrukturering, utom i de fall det finns krav om tjänstgöring under uppsägningstiden. Kostnaderna för denna tjänstgöring fördelas över den period tjänsterna utförs. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas på motsvarande sätt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan de skattemässiga värdena på tillgångarna och skulderna och de i koncernen redovisade värdena. Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, och som inte hänför sig till ett företagsförvärv eller övriga förvärv och inte heller påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, ger inte upphov till någon uppskjuten skattefordran eller skatteskuld. Uppskjuten skatt beräknas till nominella belopp med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Temporära skillnader beaktas inte heller i goodwill. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värde på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt i vissa fall av skattelagar.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Alla utgifter i samband med rörelseförvärv, dvs inklusive förvärvsrelaterade utgifter, aktiveras i moderbolagets räkenskaper såsom en del av anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktier. Intäkter från utdelningar redovisas när rätt att erhålla utdelning har fastslagits. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt oavsett om utdelningen avser vinster som intjänats före förvärvstidpunkten. Aktier i dotterbolag och fordringar på dotterbolag testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning sker genom

att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga. Eventuella nedskrivningar återförs inte.

Omsättning

Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna management fees. Intäkter från management fees redovisas vid en tidpunkt vilket vanligtvis är då service är utförd och dotterbolagen kan dra nytta av levererad service.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernredovisningen där obeskattade reserver delas upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I moderbolaget görs därför på motsvarande sätt inte någon fördelning av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning sker. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

2 Intäkter

EXTERN NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ RÖRELSE - OCH FÖRSÄLJNINGSEGMENT

2018, Mkr	Service -och		Totalt
	Produkter	Lösningar eftermarknad	
EMEA	715,1	691,9	1 768,3
APAC	112,4	376,3	538,8
Americas	569,4	447,5	1 246,8
Summa	1 396,9	1 515,7	3 553,9

2017, Mkr	Service -och		Totalt
	Produkter	Lösningar eftermarknad	
EMEA	560,4	624,9	1 517,5
APAC	115,2	244,7	402,7
Americas	527,8	455,9	1 228,3
Summa	1 203,4	1 325,5	3 148,5

FÖRSÄLJNINGSEGMENT

Nedermans kunderbjudande omfattar enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Baserat på dessa kunderbjudanden är Nedermans försäljningsmodell uppdelad i tre försäljningssegment; Produkter, Lösningar och Service -och eftermarknad. Koncernens rörelsesegment består av; Americas, EMEA och APAC. Inom respektive rörelsesegment sker uppföljning på intäktsströmmar från de tre försäljningssegmenten varav dessa kategorier bedöms vara de mest relevanta uppdelningsgrunderna för att kategorisera intäkter. Kategoriseringen ger en god förståelse för koncernens intäktsströmmar.

Produktförsäljning

Nederman har ett brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem relaterade till rök, gas, damm, materialåtervinning, arbetsmiljö och effektiv produktion. Produktförsäljningen sker framförallt via distributörer och återförsäljare.

Vid produktförsäljning uppfyller Nederman prestationsåtagandet när den utlovade varan överförs till kunden och kunden får kontroll över varan. Detta sker vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats. Intäkter från produktförsäljning redovisas när Nederman uppfyller prestationsåtagandet vilket sker vid en given tidpunkt. Nederman har vid denna tidpunkt rätt till betalning för varorna. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor till kunden.

Lösningar (projektförsäljning)

Lösningar utgörs antingen av enskilda produkter i Nedermans sortiment som sätts samman till mindre och medelstora kundanpassade system eller av stora systemlösningar med högt inslag av specialanpassningar. Båda typerna har som uppgift att lösa mer komplexa uppgifter. Försäljningen sker genom Nedermans egna säljare.

Nedermans löfte till kunderna är att leverera integrerade systemlösningar, och inte enskilda varor eller tjänster för sig. Det är den sammanlagda prestationen som kunden har avtalat. Detta innebär att vid försäljning av Lösningar kan separata prestationsåtaganden inte identifieras, varav försäljningen intäktsförs över tid.

Försäljning som redovisas över tid sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala kostnader för varor och tjänster som har utlovats enligt avtalet. Nedlagda projektkostnader fastställs antingen utifrån värdet på de varor eller tjänster som har överförts till dags dato eller utifrån mätningar hos kunden såsom uppnådda milstolpar. Val av metod sker konsekvent inom enskilda projekt. Intäktsredovisning från Lösningar innefattar inslag av bedömningar i form av att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts.

Transaktionspriset är den ersättning som Nederman förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till kunden i enlighet med avtalet. Merparten av projekten säljs till fast pris.

2 Intäkter, forts.

Service och eftermarknad

Genom att erbjuda kvalificerad service med god tillgänglighet bidrar Nederman till att säkerställa en kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott av kundernas produktion. Utöver teknisk service omfattar området även servicekontrakt, reservdelar och förbrukningsvaror.

Vid Service- och eftermarknadsförsäljning uppfyller Nederman prestationsåtagandet när den utlovade varan eller tjänsten överförs till kunden och kunden får kontroll över varan eller tjänsten. För produkter överförs kontroll vanligtvis när produkten är levererad till kund och avseende service är det normalt sett när servicen är utförd och kunden kan dra nytta av levererad service. Intäkter från Service- och eftermarknad redovisas när Nederman uppfyller prestationsåtagandet vilket sker vid en given tidpunkt. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till kunden.

Kundfordringar, Avtalstillgångar och Avtalsskulder

När Nederman har rätt till en ovillkorlig ersättning från kunden redovisas detta som en fordran. Vid försäljning av Produkter och Service – och eftermarknad uppstår en kundfordran då kontroll har överförs till kunden och faktura har skickats. Vid försäljning av Lösningar tar Nederman i rapport över finansiell ställning upp en avtalstillgång eller en avtalsskuld när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtagande är uppfyllt. Vid ingången 2018 uppgick avtalsskulder till 167,6 Mkr varav 137,4 Mkr har intäktsförts under innevarande år.

Betalningsvillkor

För nya kunder och på nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskotts betalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som nogt övervakas för att begränsa riskerna. För projektförsäljning som redovisas som avtalstillgångar eller avtalsskulder tillämpas betalningsvillkor med en fastställd betalningsplan där betalningarna baseras på uppfyllandet av prestationsåtagandet.

Garantier

Vid försäljning lämnas garantier beroende på produktens karaktär och användningsområde. Lämnade garantivillkor försäkrar att den berörda produkten eller lösningen kommer att fungera som parterna avsett och att den uppfyller överenskomna specifikationer. Inga garantier säljs separat och inga garantier tillhandahålls kunden som en separat tjänst. Med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden utan redovisas som en avsättning. Avsättning för garantier baseras på bedömningar utifrån historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter för enskilda fall. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

3 Rörelsesegment

Segmentsredovisningen presenteras utifrån rapporteringen som tillhandahålls högsta verkställande beslutsfattare som underlag för bedömning av dess resultat och beslut om fördelning av resurser till segmentet. Rörelsesegmenten utgörs av delar av företaget som bedriver affärsverksamhet och påverkas av intäkter och kostnader. Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernen är världsledande tillverkare av produkter och system inom området miljöteknik. Företagets produkter och system bidrar till att skapa en ren och säker arbetsmiljö med fokus på ren luft, återvinning samt miljövänlig transporthantering.

RÖRELSESEGMENT

Koncernen är uppdelad i tre rörelsesegment:

- EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika)
- APAC (Asien och Stillahavsområdet)
- Americas (Nord- och Sydamerika)

De olika rörelsesegmentens verksamheter och omfattning presenteras i årsredovisningen på sid 22-27. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt så att man kan följa rörelsesegmentens försäljning, bruttoresultat och särkostnader. Operativa samkostnader allokteras till respektive rörelsesegment på en lämplig fördelningsgrund. Det operativa kapitalet särredovisas där det är avskiljbart medan övrigt operativt kapital allokteras med en lämplig fördelning. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Posten som ligger som ofördelad avser huvudsakligen kostnader relaterat till moderbolaget Nederman Holding AB, vilket innehåller de centrala huvudkontorsfunktionerna, såsom Group Management, Group Finance, Group IT och Group HR. Posten ofördelad avser även finansiella intäkter och kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är skattefordringar och skatteskulder (aktuella och uppskjutna), finansiella placeringar och finansiella skulder samt pensionsskulder. Operativa tillgångar definieras som totala tillgångar med avdrag för likvida medel, skattefordringar (aktuella och uppskjutna) och finansiella placeringar. Operativa skulder definieras som totala skulder med avdrag för finansiella placeringar, skatteskulder (aktuella och uppskjutna), finansiella skulder och pensionsskulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier, inventarier av mindre värde samt goodwill. Ingen enskild kund utgör tio procent eller mer av koncernens intäkter.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Koncernen är indelad i följande fem geografiska områden: Sverige, övriga Norden, Tyskland, Övriga Europa, Nordamerika och Övriga Världen. Informationen som presenteras avseende geografiska områdens intäkter är grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen avseende operativa tillgångar, anläggningstillgångar exklusive goodwill och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, med undantag för goodwill, är baserade på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade. Anläggningstillgångar definieras som totala anläggningstillgångar med avdrag för goodwill, långfristiga fordringar och uppskjutna skattefordringar.

3 Rörelsesegment, forts.

RÖRELSESEGMENT

2018, Mkr	EMEA	APAC	Americas	Övrigt- ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	1 768,3	538,8	1 246,8	-	3 553,9
Justerat rörelseresultat per rörelsesegment	259,2	16,3	121,3	-88,7	308,1
Förvärvskostnader	-	-	-	-13,2	-13,2
Rörelseresultat	259,2	16,3	121,3	-101,9	294,9
Finansiella intäkter	-	-	-	5,0	5,0
Finansiella kostnader	-	-	-	-31,9	-31,9
Årets skattekostnad	-	-	-	-64,8	-64,8
Årets resultat					203,2
Operativa tillgångar	2 273,1	461,7	1 123,4	-620,2	3 238,0
Övriga tillgångar	-	-	-	563,4	563,4
Summa tillgångar	2 273,1	461,7	1 123,4	-56,8	3 801,4
Operativa skulder	582,6	427,7	458,8	-52,5	1 416,6
Övriga skulder	-	-	-	1 134,5	1 134,5
Summa skulder	582,6	427,7	458,8	1 082,0	2 551,1
Investeringar	14,2	2,4	8,3	37,9	62,8
Avskrivningar	-28,5	-3,5	-16,2	-15,7	-63,9

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

2018, Mkr	Sverige	Övriga Norden	Tyskland	Övriga Europa	Nord- amerika	Övriga världen	Ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	119,8	235,0	352,3	866,3	1 113,2	867,3	-	3 553,9
Operativa tillgångar	700,2	567,1	402,0	630,9	1 083,3	502,8	-648,3	3 238,0
Investeringar	5,8	0,4	1,9	6,1	7,4	3,3	37,9	62,8
Anläggningstillgångar	51,5	57,8	42,9	83,1	177,3	108,0	52,6	573,2

RÖRELSESEGMENT

2017, Mkr	EMEA	APAC	Americas	Övrigt- ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	1 517,5	402,7	1 228,3	-	3 148,5
Justerat rörelseresultat per rörelsesegment	205,9	9,3	136,9	-66,3	285,8
Förvärvskostnader	-	-	-	-7,7	-7,7
Rörelseresultat	205,9	9,3	136,9	-74,0	278,1
Finansiella intäkter	-	-	-	6,8	6,8
Finansiella kostnader	-	-	-	-24,8	-24,8
Årets skattekostnad	-	-	-	-73,8	-73,8
Årets resultat					186,3
Operativa tillgångar	1 802,5	256,8	1 019,6	-550,4	2 528,5
Övriga tillgångar	-	-	-	442,4	442,4
Summa tillgångar	1 802,5	256,8	1 019,6	-108,0	2 970,9
Operativa skulder	411,4	193,0	374,0	-103,6	874,8
Övriga skulder	-	-	-	1 020,3	1 020,3
Summa skulder	411,4	193,0	374,0	916,7	1 895,1
Investeringar	14,5	0,8	7,8	30,3	53,4
Avskrivningar	-23,6	-3,5	-15,9	-9,7	-52,7

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

2017, Mkr	Sverige	Övriga Norden	Tyskland	Övriga Europa	Nord- amerika	Övriga världen	Ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	134,0	221,7	287,0	762,6	1 126,9	616,3	-	3 148,5
Operativa tillgångar	653,9	461,1	355,1	332,4	979,7	296,7	-550,4	2 528,5
Investeringar	3,8	0,9	0,9	8,9	7,6	1,0	30,3	53,4
Anläggningstillgångar	23,8	110,9	44,1	51,5	160,3	23,1	65,5	479,2

4 Förvärv av rörelse

FÖRVÄRV 2018

Auburn FilterSense LLC

Koncernen förvärvade den 5 april det amerikanska bolaget Auburn FilterSense LLC (AFS). AFS är en världsledande leverantör av partikelutsläppsmätare och intelligenta kontroller för industriella damm/partikelfiltreringssystem. AFS har flera decennier av erfarenhet och applikationskunskap från mer än 75 000 sålda enheter och installationer, vilket ger teknik och kompetens för att hjälpa kunder världen över att minska utsläppen och förbättra verksamheten. Företaget tillverkar system för kontinuerlig partikelövervakning som innehåller teknik med triboelektriska och laddningsinduktionspartiklar, intelligenta kontroller, inklusive realtidsdiagnostik och programvara för detektering av filterläckage, processkontroll, underhållsplanering, efterlevnad av lagstiftning och ökad produktionseffektivitet. AFS ingår i det nya rörelsesegmentet Nederman Monitoring & Control Technology. AFS varumärke och team kommer att fortsätta sin verksamhet som tidigare och lösningarna blir en integrerad del av Nedermans Insight applikationer och digitala ekosystem, som bygger på uppkopplade system och IoT. AFS är baserat i Beverly, Massachusetts, USA och hade 2017 ca 30 anställda och en omsättning på 6,2 mUSD.

Köpeskillingen uppgick till 65,0 Mkr, varav 20,7 Mkr utgör en möjlig tilläggsköpeskillning som är baserad på lönsamheten 2018 och 2019. Total möjlig tilläggsköpeskillning uppgår till 20,7 Mkr. Köpeskillingen om 65,0 Mkr har justerats med 9,1 Mkr från förvärvsdatumet, varav 8,9 Mkr är hänfört till aktivering av tilläggsköpeskillning och 0,2 Mkr till justerad beräkning av net working capital. Förvärvade nettotillgångar uppgår till 14,4 Mkr och transaktionen medförde en ökad goodwill om 50,6 Mkr. Förvärvets påverkan på koncernens likvida medel uppgår till 42,5 Mkr. Förvärvsanalysen är preliminär.

Av totala immateriella anläggningstillgångar är 4,9 Mkr relaterat till utvecklingsarbeten, 2,5 Mkr till kundkontrakt, 2,5 Mkr till varumärket och 0,3 Mkr till dataprogram. Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 4,4 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med transaktionen, vilket inkluderar due diligence och juridisk rådgivning. Dessa utgifter har belastat rörelseresultatet.

Luwa Air Engineering AG

Den 17 oktober förvärvade Nederman 100% av aktierna i den Schweiziska koncernen Luwa Air Engineering AG (Luwa). Luwa är en global tillverkare och leverantör av kundpassade system för luftfiltrering, avfallshantering och värmeåtervinningssystem för fiberapplikationer. Luwa grundades 1935 och är en global marknadsledare inom luftfiltrering för fiber- och textilier med ledande kvalitet och med ett globalt varumärke inom fiberindustrin. Luwa koncernens verksamhet inkluderar design och ingenjörsvetenskap av enskilda produkter och kompletta system såväl som tillverkning, montering, installation och eftermarknadsförsäljning. Produktions- och distributionsanläggningar är belägna i Indien och Kina och koncernen har en stor globalt installerad bas som är grunden till Luwa's djupa tekniska kunskap såväl som goda förståelse för lokala kunders krav. Luwa blir en del av Nederman Process Technology organisationen. Luwas varumärke och team kommer att fortsätta som tidigare, och deras högkvalitativa lösningar kommer komplettera Nedermans position i den för Nederman viktiga fiber- och textilmarknaden. Luwa är baserat i Uster, Schweiz och har även verksamhet i Kina, Indien, Singapore, USA och Turkiet. 2017 hade Luwa ca 370 anställda och en omsättning på 66 mCHF.

Köpeskillingen uppgick till 258,7 Mkr, varav 51,7 Mkr kommer betalas två år efter förvärvsdatumet. Förvärvade nettotillgångar uppgår till 172,7 Mkr och transaktionen medförde en ökad goodwill om 86,0 Mkr. Förvärvets påverkan på koncernens likvida medel uppgår till 28,2 Mkr. Förvärvsanalysen är preliminär.

Av totala immateriella anläggningstillgångar är 41,9 Mkr relaterat till varumärket, 15,4 Mkr till kundkontrakt, 3,6 Mkr till utvecklingsarbeten och 0,7 Mkr till dataprogram. Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 8,1 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med transaktionen, vilket inkluderar due diligence och juridisk rådgivning. Dessa utgifter har belastat rörelseresultatet.

Förvärvspris, Mkr	AFS	Luwa	Totalt
Förvärvspris	65,0	258,7	323,7
Varav uppskjuten betalning	20,7	51,7	72,4

	Redovisade värden vid förvärvstidpunkten	Justering till verkligt värde	Verkligt värde/ Totalt	Redovisade värden vid förvärvstidpunkten	Justering till verkligt värde	Verkligt värde/ Totalt	Totalt
Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder, Mkr							
Immateriella anläggningstillgångar	0,3	9,9	10,2	4,4	57,2	61,6	71,8
Materiella anläggningstillgångar	0,7	-	0,7	51,7	-	51,7	52,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,3	-	0,3	-	-	-	0,3
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	11,0	-	11,0	11,0
Varulager	5,0	-	5,0	97,1	-	97,1	102,1
Kundfordringar och övriga fordringar	8,8	-	8,8	144,7	-	144,7	153,5
Skattefordringar	-	-	-	5,3	-	5,3	5,3
Likvida medel	1,8	-	1,8	178,8	-	178,8	180,6
Räntebärande skulder	-5,0	-	-5,0	46,4	-	46,4	41,4
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-5,0	-	-5,0	-402,3	-	-402,3	-407,3
Skatteskulder	-	-	-	-1,7	-	-1,7	-1,7
Uppskjutna skatteskulder	-	-2,4	-2,4	-8,1	-11,8	-19,9	-22,3
Summa identifierbara nettotillgångar	6,9	7,5	14,4	127,3	45,4	172,7	187,1
Goodwill			50,6			86,0	136,6
Summa			65,0			258,7	323,7
Överförd ersättning			-44,3			-207,0	-251,3
Förvärvade likvida medel			1,8			178,8	180,6
Påverkan på koncernens likvida medel			-42,5			-28,2	-70,7
Nettoomsättning under innehavstid			46,4			162,8	
Nettoomsättning 2018 före förvärvet			16,9			471,6	
Nettoresultat under innehavstid			3,8			19,2	
Nettoresultat 2018 före förvärvet			3,5			-5,3	

4 Förvärv av rörelse, forts

FÖRVÄRV 2017

NEO Monitors AS

Den 7 november 2017 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i NEO Monitors AS. NEO Monitors är en global pionjär inom laserbaserade lösningar för mätning av gaser och damm i alla typer av industrier. Företaget har skaffat sig en ledande position i alla generationer av laserbaserad mätteknik och har idag den största installerade basen av TDLS analysatorer (Tunable Diode Laser Spectrometry) med mer än 11 000 instrument installerade i över 40 länder. Företagets kompetens och teknik möjliggör mer än 100 olika konfigurationer skräddarsydda för kunders behov, vilket hjälper globala industrier att uppnå bättre processkontroll, minskade driftskostnader och ökad effektivitet. NEO Monitors är en del av det nya rörelsesegmentet Nederman Monitoring & Control Technology. NEO Monitors varumärke och team fortsätter att verka som tidigare. Lösningarna är en integrerad del av Nederman Insight-applikationer och det digitala ekosystem som bygger på Connectivity och Internet of Things.

Förvärvspriset uppgick till 407,5 Mkr på kontant- och skuldfri basis, finansierad genom en kombination av kontanter och befintliga bankfaciliteter. Köpeskillingen är uppdelad i två delar, varav den första delen om 256,1 Mkr skedde vid övertagandet och den andra delen två kalenderår efter genomförande av affären. Förvärvspriset på 407,5 Mkr har justerats med 4,0 Mkr, hänförd till uppdaterad beräkning av net working capital, vilket erhöles i början av 2018. Av totala immateriella anläggningstillgångar är 34 Mkr relaterat till utvecklingsarbeten och 22 Mkr till kundkontrakt. I oktober 2018 justerades redovisat värde relaterat till utvecklingsarbeten hänförd till justerad royaltynivå varvid goodwill har ökat med 40 Mkr. Under 2018 uppgår förvärvsrelaterade utgifter till 0,7 Mkr vilka har belastat rörelseresultatet. Förvärvsanalysen är definitiv.

5 Övriga rörelseintäkter

Mkr	2018	2017
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	9,4	0,5
Återvunna kundförluster	1,2	1,3
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	6,7	1,9
Övrigt	5,0	3,1
	22,3	6,8

För ytterligare information om kreditförlustreservering, se not 24.

6 Övriga rörelsekostnader

Mkr	2018	2017
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-2,6	-0,8
Kundförluster	-2,6	-3,2
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-0,5	-12,5
Övrigt	-2,9	-5,3
	-8,6	-21,8

För ytterligare information om kreditförlustreservering, se not 24.

7 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2018			2017		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Australien	3	17	20	3	17	20
Belgien	3	13	16	3	12	15
Brasilien	5	18	23	5	18	23
Danmark	10	65	75	10	66	76
England	15	81	96	12	87	99
Frankrike	5	14	19	8	18	26
Indien	5	74	79	1	28	29
Indonesien	2	8	10	2	8	10
Kanada	5	22	27	7	21	28
Kina	43	140	183	35	112	147
Malaysia	1	5	6	1	5	6
Mexiko	7	11	18	6	8	14
Nederländerna	2	29	31	3	32	35
Norge	8	58	66	7	54	61
Polen	27	205	232	29	190	219
Ryssland	2	3	5	3	2	5
Schweiz	2	10	12	-	-	-
Singapore	1	1	2	-	-	-
Spanien	2	13	15	2	13	15
Sverige	54	149	203	59	148	207
Thailand	20	52	72	26	60	86
Tjeckien	2	16	18	2	16	18
Turkiet	3	10	13	3	6	9
Tyskland	36	142	178	34	152	186
Ungern	-	2	2	-	2	2
USA	112	315	427	111	306	417
Österrike	-	4	4	-	4	4
Totalt i koncernen	375	1 477	1 852	372	1 385	1 757
Varav ledande befattningshavare	23	82	105	17	76	93

7 Anställda och personalkostnader, forts

	2018	2017
Könsfördelning i företagsledningen, andel kvinnor, %		
Styrelser	12%	8%
Övriga ledande befattningshavare	22%	18%
Kostnader för ersättningar till anställda, Mkr		
Löner och ersättningar	898,0	766,3
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 20)	5,8	0,4
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 20) 1)	47,1	43,9
Sociala avgifter	121,6	114,4
	1 072,5	925,0
Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl och övriga anställda, Mkr		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	64,4	62,1
(varav rörlig ersättning)	(7,0)	(5,8)
Övriga anställda	833,6	704,2
	898,0	766,3

1) Av pensionskostnader avser 1,4 (1,4) gruppens styrelse och VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Mkr	2018	2017
EY		
Revisionsuppdrag	6,0	5,1
Skatterådgivning	0,4	0,3
Andra uppdrag	0,1	0,4
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1,3	0,6
Skatterådgivning	0,2	1,8
Andra uppdrag	0,5	1,7

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

9 Rörelsens kostnader

Mkr	2018	2017
Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag		
Materialkostnader	-1 658,3	-1 434,8
Kostnader för ersättning till anställda	-1 072,5	-925,0
Övriga externa kostnader och övriga personalkostnader	-464,8	-435,2
Förvärvskostnader	-13,2	-7,7
Avskrivningar	-63,9	-52,7
Övriga rörelsekostnader	-8,6	-21,8
	-3 281,3	-2 877,2

10 Finansnetto

Mkr	2018	2017
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	2,7	2,5
Övriga ränteintäkter	1,9	0,4
Valutakursförändringar	0,4	3,9
	5,0	6,8
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, kreditinstitut	-23,3	-18,1
Räntekostnader, övriga	-7,0	-4,0
Valutakursförändringar	-1,6	-2,7
	-31,9	-24,8
Finansnetto	-26,9	-18,0

Samtliga ränteintäkter och räntekostnader härrör från finansiella tillgångar och skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde.

11 Skatter

REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN FÖR KONCERNEN, Mkr	2018	2017
Aktuell skattekostnad (-)		
Periodens skattekostnad	-62,0	-56,3
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	5,1	1,0
	-56,9	-55,3
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-5,7	1,4
Nyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag	-6,4	-14,9
Omvärdering av underskottsavdrag	0,1	-6,1
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	4,1	1,1
	-7,9	-18,5
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-64,8	-73,8

Avstämning av effektiv skatt

Svensk inkomstskatt uppgår till 22 procent. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och koncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

	2018, %	2018, Mkr	2017, %	2017, Mkr
Resultat före skatt		268,0		260,1
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,0	-59,0	22,0	-57,2
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	5,1	-13,6	9,1	-23,7
Ej skattepliktiga intäkter*	-0,4	1,0	-0,6	1,5
Ej avdragsgilla kostnader*	2,2	-5,8	1,7	-4,3
Omvärdering temporära skillnader*	-1,1	2,9	1,2	-3,0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	2,3	-6,3	2,3	-6,0
Nyttjande eller omvärdering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-4,0	10,8	-6,9	18,0
Skatt hänförlig till tidigare år	-1,7	4,7	-0,2	0,5
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	-0,2	0,5	-0,2	0,4
Redovisad effektiv skatt	24,2	-64,8	28,4	-73,8

*Omvärdering temporära skillnader presenteras på en separat rad varav justering har skett av föregående års siffror.

Aktuella skattefordringar uppgick till 75,7 Mkr (61,3) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

REDOVISAT I FINANSIELL STÄLLNING

Uppskjutna skattefordringar och -skulder, Mkr	2018			2017		
	Fordran	Skuld	Netto	Fordran	Skuld	Netto
Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:						
Materiella anläggningstillgångar						
Immateriella tillgångar	26,9	30,9	-4,0	26,8	28,8	-2,0
Finansiella tillgångar	5,6	50,5	-44,9	6,2	45,0	-38,8
Lager	0,7	0,2	0,5	0,7	0,2	0,5
Kundfordringar	13,6	1,2	12,4	11,4	1,2	10,2
Pensionsavsättningar	1,7	7,9	-6,2	2,4	4,1	-1,7
Avsättningar	18,6	9,1	9,5	16,8	0,2	16,6
Långfristiga skulder*	13,4	1,2	12,2	7,6	-	7,6
Kortfristiga skulder*	0,1	3,3	-3,2	1,4	2,8	-1,4
Underskottsavdrag	10,2	-	10,2	4,3	-	4,3
Skattefordringar/-skulder	4,4	-	4,4	4,5	-	4,5
Skattefordringar/-skulder	95,2	104,3	-9,1	82,1	82,3	-0,2
Kvittning	-74,9	-74,9	-	-65,3	-65,3	-
Skattefordringar/-skulder enligt rapport över finansiell ställning	20,3	29,4	-9,1	16,8	17,0	-0,2

* Lång- och kortfristiga skulder redovisas på separata rader varav justering har skett av föregående års siffror.

Redovisade skattemässiga underskott saknar tidsbegränsning med undantag för underskott i Schweiz motsvarande 5,2 Mkr, Kina motsvarande 7,4 Mkr och USA motsvarande 3,9 Mkr vilka framförallt är tidsbegränsade t.o.m år 2022-2023.

Uppskjutna skattefordringar har redovisats till den del det anses vara sannolikt att underskotten kan utnyttjas mot framtida vinster.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

11 Skatter, forts

EJ REDOVISADE UNDERSKOTSAVDRAG

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapport över finansiell ställning:

Mkr	2018	2017
Skattemässiga underskott	252,3	172,8

Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser i huvudsak del av underskottsavdrag i Frankrike, Nederländerna, Thailand, Turkiet, Tyskland och USA där nuvarande bedömning är att det inte är sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Majoriteten av underskottsavdragen har en tidsbegränsning till 2022/2023 och resterande del är huvudsakligen ej tidsbegränsade.

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTSAVDRAG

Mkr	Balans per 1 jan 2018	Redovisat över resultat-räkningen	Omräk-nings-differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2018
Materiella anläggningstillgångar	-2,0	-1,8	-0,2	0,0	-4,0
Immateriella tillgångar	-38,8	-0,7	-0,1	-5,3	-44,9
Finansiella tillgångar	0,5	0,0	0,0	-	0,5
Lager	10,2	1,0	0,1	1,1	12,4
Kundfordringar	-1,7	-3,8	-0,4	-0,3	-6,2
Pensionsavsättningar	16,6	1,6	0,2	-8,9	9,5
Avsättningar	7,6	3,2	0,3	1,1	12,2
Långfristiga skulder	-1,4	-1,7	-0,1	-	-3,2
Kortfristiga skulder	4,3	-3,5	-0,3	9,7	10,2
Underskottsavdrag	4,5	-2,2	-0,2	2,3	4,4
Övrigt	0,0	-	-	-	0,0
	-0,2	-7,9	-0,7	-0,3	-9,1

Mkr	Balans per 1 jan 2017	Redovisat över resultat-räkningen	Omräk-nings-differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2017
Materiella anläggningstillgångar	-9,8	8,0	-0,1	-0,1	-2,0
Immateriella tillgångar	-16,8	3,0	0,5	-25,5	-38,8
Finansiella tillgångar	0,6	-0,2	0,1	-	0,5
Lager	9,3	0,9	-0,0	-	10,2
Kundfordringar	1,1	-3,3	0,0	0,5	-1,7
Pensionsavsättningar	14,6	-1,2	0,1	3,1	16,6
Avsättningar	14,0	-6,4	0,0	-	7,6
Långfristiga skulder*	-2,8	1,4	0,0	-	-1,4
Kortfristiga skulder*	5,1	-0,9	0,1	-	4,3
Underskottsavdrag	24,3	-19,9	0,1	-	4,5
Övrigt	0,2	0,1	-0,3	-	0,0
	39,8	-18,5	0,5	-22,0	-0,2

* Lång - och kortfristiga skulder redovisas på separata rader varav justering har skett av föregående års siffror.

12 Immateriella anläggningstillgångar

2018

Mkr	Kund- relationer	Varu- märken	Utvecklings- arbeten	Goodwill	Data- program	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	42,6	44,1	212,7	969,9	125,6	1 394,9
Rörelseförvärv	17,9	100,1	57,4	136,6	11,2	323,2
Internt utvecklade tillgångar	-	-	5,7	-	-	5,7
Övriga investeringar	-	-	0,1	-	33,0	33,1
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-0,1	-	-	-0,1
Omklassificeringar	-	-0,3	-51,0	40,1	-	-11,2
Årets valutakursdifferenser	2,4	5,2	7,1	35,7	1,2	51,6
Utgående balans	62,9	149,1	231,9	1 182,3	171,0	1 797,2
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans	-9,2	-	-107,4	-	-81,6	-198,2
Rörelseförvärv	-	-55,7	-48,9	-	-10,2	-114,8
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0,1	-	-	0,1
Årets avskrivningar	-5,4	-	-10,2	-	-19,5	-35,1
Årets valutakursdifferenser	-0,5	-0,9	-2,7	-	-1,2	-5,3
Utgående balans	-15,1	-56,6	-169,1	-	-112,5	-353,3
Redovisade värden						
Vid årets början	33,4	44,1	105,3	969,9	44,0	1 196,7
Vid årets slut	47,8	92,5	62,8	1 182,3	58,5	1 443,9

2017

Mkr	Kund- relationer	Varu- märken	Utvecklings- arbeten	Goodwill	Data- program	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	22,6	47,4	123,5	708,8	96,5	998,8
Rörelseförvärv	22,1	-	84,2	283,7	5,7	395,7
Internt utvecklade tillgångar	-	-	6,8	-	-	6,8
Övriga investeringar	-	-	-	-	23,3	23,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-0,4	-0,4
Årets valutakursdifferenser	-2,1	-3,3	-1,8	-22,6	0,5	-29,3
Utgående balans	42,6	44,1	212,7	969,9	125,6	1 394,9
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans	-7,2	-	-98,3	-	-65,5	-171,0
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-3,7	-3,7
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	0,2	0,2
Årets avskrivningar	-2,6	-	-8,9	-	-12,2	-23,7
Årets valutakursdifferenser	0,6	-	-0,2	-	-0,4	0,0
Utgående balans	-9,2	-	-107,4	-	-81,6	-198,2
Redovisade värden						
Vid årets början	15,4	47,4	25,2	708,8	31,0	827,8
Vid årets slut	33,4	44,1	105,3	969,9	44,0	1 196,7

Koncernens utgifter för att utveckla befintliga produktprogram samt för att ta fram nya produkter uppgick till 44,3 Mkr (14,2). I rapport över finansiell ställning för koncernen har 5,7 Mkr aktiverats.

12 Immateriella anläggningstillgångar, forts

Av- och nedskrivningar, Mkr	2018	2017
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-13,8	-9,0
Försäljningskostnader	-5,5	-5,0
Administrationskostnader	-15,8	-9,7
	-35,1	-23,7

Koncernens goodwillvärden representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom förvärv och som inte är enskilt identifierade och separat redovisade samt består av strategiska affärsvärden som uppkommit vid rörelseförvärv. Goodwillen är relaterad till rörelsesegmenten.

Goodwill, Mkr	2018	2017
EMEA	849,5	676,1
APAC	13,2	41,0
Americas	319,6	252,8
	1 182,3	969,9

Kassagenererande enhet	Årlig tillväxt under prognosperioden, %	Årlig tillväxt efter prognosperioden, %	Diskonteringsfaktor före skatt, %
EMEA	2,0 (2,0)	2,0 (1,0)	11,60 (12,63)
APAC	6,0 (6,0)	3,0 (3,0)	14,36 (13,57)
Americas	2,0 (2,0)	2,0 (2,0)	14,69 (16,44)
Varumärken	2,0 (2,0)	2,0 (2,0)	12,66 (14,10)

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL OCH VARUMÄRKEN MED OBESTÄMBAR LIVSLÄNGD

GOODWILL

Goodwill testas årligen för nedskrivning, eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Testen baseras på definierade kassagenererande enheter, som sammanfaller med rörelsesegmenten, och värdena baseras på diskonterade kassaflöden. De uppskattningar som legat till grund för beräkning av nyttjandevärdena har baserats på företagsledningens gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om 5 år. Tillväxten för de kassagenererande enheterna bygger på den historiska tillväxten, den uppskattade marknadstillväxten och den förväntade prisutvecklingen. Prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter samt externa informationskällor. Antagen tillväxt bygger på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxten för branschen som helhet.

Känslighetsanalys:

Känsligheten i alla beräkningar innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med en procentenhet. Årets prövning av goodwillvärdet påvisar inget nedskrivningsbehov. Vid en känslighetsanalys visar samtliga rörelsesegment att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till nedskrivningsbehov. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömningen av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet.

VARUMÄRKEN

Utöver goodwill finns även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats uppkom i samband med 2012 års förvärv av EFT. I årets förvärv av Auburn FilterSense och Luwa koncernen identifierades även varumärke med obestämmd nyttjandeperiod. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställdes vid förvärvstillfället enligt den så kallade Relief from royaltymetoden. Årligen genomförs prövning av nedskrivningsbehov. Vid prövningen görs bedömningen av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under fem år. En uthållig tillväxt på 2 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom fem år har beräknats genom att en multipel applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell vid tillfället vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för marknaden. För 2018 uppgår diskonteringsräntan till 12,66 procent (14,10). Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet, eller när behov föreligger, och visade med gjorda antaganden att något nedskrivningsbehov av varumärke med obestämbar nyttjandeperiod inte förelåg. Det bokförda värdet på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 92,5 Mkr (44,1).

13 Materiella anläggningstillgångar

2018

Mkr	Byggnader och mark	Mask, andra tekn anlägg	Invent, verktyg, install	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	379,7	201,7	309,6	891,0
Rörelseförvärv	44,9	20,7	27,3	92,9
Årets investeringar	9,3	6,2	8,5	24,0
Avyttringar och utrangeringar	-3,6	-8,4	-5,4	-17,4
Omklassificeringar	-	1,1	0,8	1,9
Årets valutakursdifferenser	21,2	12,1	5,3	38,6
Utgående balans	451,5	233,4	346,1	1 031,0
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-210,2	-152,6	-275,8	-638,6
Rörelseförvärv	-11,3	-8,5	-20,7	-40,5
Årets avskrivningar	-9,9	-9,3	-9,6	-28,8
Avyttringar och utrangeringar	1,6	6,3	4,5	12,4
Omklassificeringar	-0,0	-1,1	-0,4	-1,5
Årets valutakursdifferenser	-9,6	-8,2	-4,6	-22,4
Utgående balans	-239,4	-173,4	-306,6	-719,4
Redovisade värden				
Vid årets början	169,5	49,1	33,8	252,4
Vid årets slut	212,1	60,0	39,5	311,6

2017

Mkr	Byggnader och mark	Mask, andra tekn anlägg	Invent, verktyg, install	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	380,8	203,2	305,3	889,3
Rörelseförvärv	-	2,0	3,7	5,7
Årets investeringar	5,7	8,4	9,2	23,3
Avyttringar och utrangeringar	-1,3	-5,6	-7,8	-14,7
Omklassificeringar	-0,5	-0,4	1,2	0,3
Årets valutakursdifferenser	-5,0	-5,9	-2,0	-12,9
Utgående balans	379,7	201,7	309,6	891,0
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-202,6	-150,0	-272,9	-625,5
Rörelseförvärv	-	-0,4	-0,6	-1,0
Årets avskrivningar	-9,1	-9,6	-10,3	-29,0
Avyttringar och utrangeringar	1,2	4,5	6,9	12,6
Omklassificeringar	-	0,4	-0,0	0,4
Årets valutakursdifferenser	0,3	2,5	1,1	3,9
Utgående balans	-210,2	-152,6	-275,8	-638,6
Redovisade värden				
Vid årets början	178,2	53,2	32,4	263,8
Vid årets slut	169,5	49,1	33,8	252,4

Finansiell leasing, Mkr

	2018	2017
Redovisat värde för tillgångar under finansiella leasingavtal		
Inventarier, verktyg och installationer	0,6	0,4

De leasade tillgångarna är säkerhet för leasingkuldena. Se även not 19 och not 26.

Av- och nedskrivningar, Mkr

	2018	2017
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-18,3	-17,8
Försäljningskostnader	-6,1	-7,2
Administrationskostnader	-4,4	-4,0
	-28,8	-29,0

14 Övriga fordringar

Mkr	2018	2017
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Momsfordringar	26,3	15,2
Avtalstillgångar	205,0	88,5
Verkligt värde valutaderivat	1,9	0,2
Övriga fordringar	71,0	35,5
	304,2	139,4

Information om koncernens finansiella tillgångar upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 24.

Avtalstillgångar

Vid försäljning av Lösningar tar Nederman i rapport över finansiell ställning upp en avtalstillgång, tidigare benämnt "upparbetad ej fakturerad intäkt avseende projekt", eller en avtalsskuld, tidigare benämnt "fakturerad ej upparbetad intäkt avseende projekt", när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nederalmans prestation och kundens betalning. För information om försäljning av lösningar se not 2 och för avtalsskulder se not 22.

Vid årsskiftet uppgick avtalstillgångar till 205,0 Mkr (88,5 Mkr). Förändringen mot föregående år är framförallt relaterat till årets förvärv av Luwa där merparten av försäljningen är relaterat till större kundanpassade Lösningar.

15 Varulager

Mkr	2018	2017
Råvaror och förnödenheter	248,9	177,7
Varor under tillverkning	135,9	75,4
Färdiga varor och handelsvaror	177,2	133,7
	562,0	386,8

Nedskrivning av varulagervärde har bruttoredovisats med

	103,1	80,3
--	-------	------

Förändring av inkuransreserv, Mkr	2018	2017
Ingående balans	80,3	88,1
Rörelseförvärv	20,9	-
Förändring av inkuransreserv redovisad över resultaträkningen	2,8	1,5
Utrangeringar	-2,4	-7,7
Omklassificeringar	-0,9	-0,1
Effekt av ändrade valutakurser	2,4	-1,5
Inkuransreserv per 31 december	103,1	80,3

16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2018	2017
Hyra/leasing	6,5	5,0
Data/licenskostnader	6,0	4,5
Försäkringar	1,3	2,8
Bankkostnader	1,2	1,1
Övrigt	19,4	8,3
	34,4	21,7

17 Eget kapital

Aktiekapital och antal aktier	2018	2017
Emitterade antal aktier	35 146 020	11 715 340
Registrerat aktiekapital, Kr	1 171 534	1 171 534

Till följd av den aktiesplit som årsstämman 2018 beslutade om har emitterat antalet aktier ökat med 23 430 680 och uppgår per 31 december 2018 till 35 146 020. Aktiekapitalet är oförändrat och aktiens kvotvärde har ändrats från 0,10 kr till 0,03 kr.

Antal aktier i eget förvar	2018	2017
Ingående antal aktier i eget förvar	19 089	23 371
Effekt av aktierelaterade ersättningar	-	-4 282
Effekt av aktiesplit	38 178	-
Utgående antal aktier i eget förvar	57 267	19 089

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 2,30 kr per aktie (2,00**), totalt 80,7 Mkr* (70,2). Utdelningen kommer att fastställas på årsstämman den 29 april 2019.

* Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2018. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 23 april 2019.

**Till följd av den aktiesplit som årsstämman 2018 beslutade om har förslag till utdelning justerats för jämförelseperioderna baserat på att aktiens kvotvärde har ändrats från 0,10 kr till 0,03 kr.

Säkringsreserv, Mkr	2018	2017
Kassaflödessäkringar		
Värde vid periodens ingång	1,3	-1,1
Förändringar av verkligt värde på kassaflödessäkringar	-0,1	3,1
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	0,0
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	0,0	-0,7
Värde vid periodens utgång	1,2	1,3

Kapitalhantering

Koncernens kapital överensstämmer med summa eget kapital, 1 250,3 Mkr. Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten, samtidigt som den långsiktiga avkastningen som genereras till aktieägarna är tillfredsställande.

Kapital definieras som totalt eget kapital, Mkr	2018	2017
Totalt eget kapital	1 250,3	1 075,8
Nettoskulsättningsgrad	2018	2017
Räntebärande skulder och avsättningar	1 017,0	946,2
Likvida medel	-463,9	-360,9
Nettoskuld	553,1	585,3
Nettoskulsättningsgrad %	44,2	54,4

Nettoskulsättningsgraden har minskat i jämförelse med föregående år vilket är en effekt av att både eget kapital har ökat och att nettoskulden har minskat. Det egna kapitalet har stärkts av den förbättrade lönsamheten men har även påverkats positivt av valutaomräkningsreserven som huvudsakligen är relaterat till US dollar och euro. Minskning av nettoskulden beror främst på den förbättrade kassapositionen vilket är hänfört till ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten samt förvärvet av Luwa. Nettoskulden har också påverkats positivt av valutaeffekter på de externa lånen i US dollar och euro. Den totala investeringsnivån har varit lägre under året vilket också är en orsak till lägre nettoskuld. En god nivå på nettoskulsättningsgraden tillsammans med tillgången till likvida medel ger bra förutsättningar för att ta tillvara de tillväxtpotentialer som förutses under de närmast kommande åren, samtidigt som nivån på den ordinarie utdelningen bedöms kunna bibehållas. Nyemissioner torde av samma skäl heller inte komma att behövas under det närmaste året, förutom vid eventuella större företagsförvärv.

Koncernen har som mål att lämna en ordinarie utdelning som årligen uppgår till 30-50 procent av årets resultat. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2,30 kr per aktie till årsstämman 2019, vilket motsvarar 6,5 procent av eget kapital. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen i genomsnitt uppgått till 6,6 procent av eget kapital. Det har inneburit att 40,5 procent av vinsten per aktie har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

18 Resultat per aktie

Resultat per aktie, Kr	2018	2017
Resultat per aktie före utspädning*	5,79	5,31
Resultat per aktie efter utspädning*	5,79	5,31
Årets resultat, Mkr	2018	2017
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	203,2	186,3

18 Resultat per aktie, forts

Vägt genomsnittligt antal aktier	2018	2017
Emitterade antal aktier per 31 december	35 146 020	11 715 340
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	35 088 753	11 696 251
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	35 088 753	11 696 251
Antal aktier i eget förvar	2018	2017
Ingående antal aktier i eget förvar	19 089	23 371
Effekt av aktierelaterade ersättningar	-	-4 282
Effekt av aktiesplit	38 178	-
	57 267	19 089

*Till följd av den aktiesplit som årsstämman 2018 beslutade om har resultat per aktie justerats för jämförelseperioderna baserat på att aktiens kvotvärde har ändrats från 0,10 kr till 0,03 kr. För vidare information se not 17.

För information om koncernens aktierelaterade ersättningsprogram hänvisas till not 20.

19 Räntebärande skulder

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 24.

Långfristiga skulder, Mkr	2018	2017
Banklån	917,4	822,2
Finansiella leasingsskulder	0,4	0,3
	917,8	822,5
Kortfristiga skulder, Mkr	2018	2017
Kortfristig del av banklån	8,1	0,2
Kortfristig del av finansiella leasingsskulder	0,2	0,1
	8,3	0,3
Totalt räntebärande skulder	926,1	822,8

Villkor och återbetalningstider

Villkor och återbetalningstider se tabell nedan. Inga säkerheter för banklånen är utställda.

2018, Mkr	Valuta	Nom.ränta %	Förfall	Nominellt värde i originalvaluta	Redovisat värde
Banklån, (revolver)	USD	4,320	2019-03-26	0,4	3,6
Banklån, (revolver)	USD	3,910	2019-01-07	0,5	4,5
Banklån, (revolver)	SEK	0,900	2020-12-28	57,5	57,5
Banklån, (revolver)	SEK	0,900	2020-12-28	215,0	214,9
Banklån, (revolver)	USD	3,406	2020-12-28	25,1	225,2
Banklån, (revolver)	EUR	0,900	2020-12-28	14,2	146,0
Banklån, (revolver)	SEK	0,750	2020-06-01	274,0	273,8
Finansiella leasingsskulder					0,6
Totala räntebärande skulder					926,1

2017, Mkr	Valuta	Nom.ränta %	Förfall	Nominellt värde i originalvaluta	Redovisat värde
Banklån, (revolver)	SEK	0,750	2019-06-01	110,8	110,0
Banklån, (revolver)	SEK	0,750	2019-06-01	14,0	14,0
Banklån, (revolver)	SEK	0,900	2020-12-28	58,0	57,5
Banklån, (revolver)	EUR	0,900	2020-12-28	17,2	169,3
Banklån, (revolver)	USD	2,469	2020-12-28	36,5	300,3
Banklån, (revolver)	USD	2,130	2019-06-01	2,6	21,3
Banklån, (revolver)	SEK	0,750	2019-06-01	150,0	150,0
Finansiella leasingsskulder					0,4
Totala räntebärande skulder					822,8

19 Räntebärande skulder, forts**Finansiella leasingsskulder**

Finansiella leasingsskulder förfaller till betalning enligt nedan:

2018, Mkr	Minimileasing-avgifter	Ränta	Kapitalbelopp
Inom ett år	0,2	-0,0	0,2
Mellan ett och fem år	0,4	-0,0	0,4
	0,6	-0,0	0,6

2017, Mkr	Minimileasing-avgifter	Ränta	Kapitalbelopp
Inom ett år	0,2	-0,0	0,2
Mellan ett och fem år	0,2	0,0	0,2
	0,4	-0,0	0,4

20 Pensioner, ledande befattningshavares förmåner**Förmånsbestämda pensionsplaner**

Förmånsbestämd nettoskuld redovisad i rapport över finansiell ställning, Mkr	2018	2017
Förmånsbestämda förpliktelser	432,2	146,6
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	341,3	23,2
Underskott (+) / överskott (-)	90,9	123,4
Varav planer med nettoöverskott	33,0	-
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	432,2	146,1
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	-	0,5
Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	432,2	146,6
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-341,3	-23,2
Nettoskuld	90,9	123,4

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har förmånsbestämda planer som tillhandahåller ersättningar, i form av ålderspension och ersättning för sjukvårdskostnader, till anställda när de går i pension i Sverige, Tyskland, USA, Frankrike, Polen, Thailand, Norge och Schweiz. Kostnader för tjänstgöring under innevarande period redovisas direkt i resultaträkningen. Huvuddelen av planerna är stängda innebärande att inga ytterligare förmåner intjänas. De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängds-, valuta-, ränte- och investeringsrisker.

Förändring av nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser, Mkr	2018	2017
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	146,6	109,8
Rörelseförvärv	256,1	38,7
Utbetalda ersättningar	-6,1	-6,5
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	5,8	0,4
Inbetalningar från anställda som omfattas av planen	0,8	-
Räntekostnad	3,4	2,5
Omvärderingar		
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	-0,5	-1,4
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	1,4	3,6
- Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	15,6	-
Valutakursdifferenser	9,1	-0,5
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	432,2	146,6

Förändring av verkligt värde på förvaltningstillgångar, Mkr	2018	2017
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	23,2	0,5
Rörelseförvärv	301,6	23,4
Inbetalda avgifter	6,9	-
Utbetalda ersättningar	-0,1	-0,0
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	1,1	0,0
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	1,9	0,0
Valutakursdifferenser	6,7	-0,7
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	341,3	23,2

Kostnad redovisad i årets resultat, Mkr	2018	2017
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	5,8	0,4
Nettoränta	2,3	2,5
Summa nettokostnad i resultaträkningen	8,1	2,9
varav belopp som belastat rörelseresultatet	5,8	0,4
varav belopp som belastat finansiella kostnader	2,3	2,5
Summa nettokostnad	8,1	2,9

20 Pensioner och ledande befattningshavares förmåner, forts

Kostnad redovisad i övrigt totalresultat, Mkr	2018	2017
Omvärderingar av pensionsförpliktelsen	-16,5	-2,2
Avkastning på förvaltningstillgångar	1,9	0,0
Valutakursdifferenser på utländska planer	-0,9	-1,1
Omvärdering av förmånsbestämd nettoskuld redovisad i övrigt totalresultat	-15,5	-3,3

*Föregående års siffror har omräknats så att i år sker en bruttoredovisning av förmånsbestämda förpliktelse och förvaltningstillgångar

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelse, %	2018	2017
De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)		
Diskonteringsränta per den 31 december	1,0-3,7	1,7-2,9
Framtida ökning av sjukvårdskostnader	-5,0	-5,0
Framtida ökning av pensioner	0,8-2,5	1,5-1,7

Känslighetsanalys

I nedstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Mkr	Ökning	Minskning
Minskning/ökning av diskonteringsränta (0,5% förändring)	-29,1	33,0
Ökning/minskning av sjukvårdskostnader (1% förändring)	0,1	-0,1

Framtida kassaflöden

Per 2018-12-31 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 15,7 år (14,0). Förväntade utbetalningar 2019 avseende förmånsbaserade pensionsplaner uppgår till 15,5 Mkr.

Planer som omfattar flera arbetsgivare

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 7,3 Mkr (6,6). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP i Alecta uppgår till 0,040 procent (0,038) och koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade uppgår till 0,028 procent (0,028). Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 procent (154). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Mkr	2018	2017
Kostnader för avgiftsbestämda planer	47,1	43,0

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES FÖRMÅNER

Principer för ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Årsstämman 2018 beslutade att arvodet till styrelsen för arbetet under 2018 skulle utgå med 500 Tkr till styrelsens ordförande samt 250 Tkr till Johan Hjertonsen, Ylva op den Velde Hammargren, Johan Menckel och Gunilla Fransson.

Principer för ersättning till VD och koncernchefen

Ersättning

Till VD och koncernchefen utgår ersättning i form av grundlön, pension och rörlig ersättning. Under 2018 var grundlönen 4 492 Tkr. Den rörliga ersättningen kan uppgå till högst 50 procent av grundlönen. Eventuell utbetalning av rörlig ersättning fastställs på grundval av Nedermankoncernens resultat per aktie. Under 2018 var ersättningen till VD och koncernchefen 7 430 Tkr, varav 932 Tkr utgjorde rörlig ersättning och 1 357 Tkr utgjorde kostnad för pension.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning från VD:s sida gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18-24 månadslöner. De sista sex månaderna är med förbehåll om ny anställning.

Pensionsersättningar

För VD och koncernchefen är pensionsåldern 65 år. Pensionsplanen är premiebestämd och årspremien motsvarar maximalt 35 procent av den årliga grundlönen. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Under 2018 var premiekostnaderna 1 357 Tkr avseende VD och koncernchefen.

Principer för ersättning till verkställande direktörer i dotterbolag

Med verkställande direktörer i dotterbolag förekommer med ovan liknande uppsägningsavtal med 6-12 månadslöner.

Principer för ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen

Ersättning

Ersättningen beslutas av Ersättningskommittén enligt av årsstämman 2018 beslutade principer för ersättning till ledande befattningshavare och utgörs av grundlön, pension, rörlig ersättning och övriga förmåner. För övriga medlemmar i koncernledningen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 30 procent av grundlönen. Eventuell utbetalning av rörliga ersättningar och storleken på dessa beslutas av koncernchefen i samråd med styrelsens ordförande på grundval av Nedermankoncernens resultat och kapitalbindning. Under 2018 var ersättningen till övriga medlemmar av koncernledningen 22 846 Tkr, varav 2 260 Tkr utgjorde rörliga ersättningar och 3 488 Tkr utgjorde kostnad för pensioner.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Övriga medlemmar i koncernledningen har tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har övriga medlemmar i koncernledningen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Ingen av de övriga medlemmarna i koncernledningen är berättigad till avgångsvederlag.

Pensionsersättningar

För övriga medlemmar av koncernledningen är pensionsåldern 65 år. Pensionsbetalningarna följer den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för två medlemmar där pensionsinbetalning sker med 8 basbelopp per år resp maximalt 30 procent av grundlönen. Bolagets åtaganden är begränsade till årspremierna. Pensionsgrundande lön utgörs av fasta årslönen plus genomsnittlig bonus under de senaste tre åren.

20 Pensioner och ledande befattningshavares förmåner, forts

Ersättningar och övriga förmåner under 2018

Tkr	Grundlön Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	LTI	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande Jan Svensson	500	-	-	-	-	500
Styrelseledamot Johan Hjertsson	250	-	-	-	-	250
Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren	250	-	-	-	-	250
Styrelseledamot Gunilla Fransson	250	-	-	-	-	250
Styrelseledamot Johan Menckel	250	-	-	-	-	250
Verkställande direktör Sven Kristensson	4 492	932	485	164	1 357	7 430
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	14 956	2 260	781	1 361	3 488	22 846
Summa	20 948	3 192	1 266	1 525	4 845	31 776
varav dotterbolag (4 personer)	9 485	1 573	496	1 026	1 578	14 158

Ersättningar och övriga förmåner under 2017

Tkr	Grundlön Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Aktiespar- program/LTI	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande Jan Svensson	450	-	-	-	-	450
Styrelseledamot Per Borgvall	225	-	-	-	-	225
Styrelseledamot Gunnar Gremlin	225	-	-	-	-	225
Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren	225	-	-	-	-	225
Styrelseledamot Johan Menckel	225	-	-	-	-	225
Styrelseledamot Gunilla Fransson	225	-	-	-	-	225
Verkställande direktör Sven Kristensson	4 112	1 921	-	143	1 392	7 568
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	12 915	3 146	-	1 325	3 435	20 821
Summa	18 602	5 067	-	1 468	4 827	29 964
varav dotterbolag (4 personer)	7 260	1 638	-	979	1 785	11 662

LTI (LONG TERM INCENTIVE)

Årsstämman den 19 april 2017 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att de årliga programmen för rörlig ersättning skall kompletteras med ett program för långsiktig bonus (LTI). LTI-programmet 2017-2018 har bestämts för en period om två år och är målsatt på ett sätt som innebär att det ska vara en särskilt gynnsam utveckling för bolagets aktieägare. Utfallet av LTI-programmet som tillfaller den ledande befattningshavaren (netto efter inkomstskatt), skall återinvesteras i teckningsoptioner (warrants) i Nederman eller Nederman aktier. Teckningsoptioner eller Nederman aktier förutsätter av godkännande vid relevant framtida årsstämma i Nederman. Det aktie- och teckningsoption-sinnehav som återinvesteras förväntas bibehållas av den ledande befattningshavaren under sin anställningstid, dock i minst tre år. LTI-programmet 2017-2018 omfattar två år och kan maximalt kunna uppgå till 35 procent av en årslön för Verkställande Direktören och 20 procent av en årslön för övriga ledande befattningshavare.

21 Avsättningar

Avsättningar som är långfristiga skulder, Mkr	2018	2017
Omstrukturerings/permitteringslön	0,3	0,4
Garantiåttaganden	12,0	5,8
Förlustkontrakt	0,7	2,4
Övrigt	4,1	0,9
	17,1	9,5
Avsättningar som är kortfristiga skulder, Mkr	2018	2017
Garantiåttaganden	24,1	20,3
Förlustkontrakt	0,4	0,5
Övrigt	3,6	4,7
	28,1	25,5
Omstrukturerings/permitteringslön, Mkr	2018	2017
Redovisat värde vid periodens ingång	0,4	0,2
Avsättningar som gjorts under perioden	-	0,2
Årets valutakursdifferenser	-0,1	-0,0
	0,3	0,4
Garantiåttaganden, Mkr	2018	2017
Redovisat värde vid periodens ingång	26,1	28,5
Avsättningar som gjorts under perioden	11,0	6,5
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-10,5	-6,2
Rörelseförvärv	10,9	0,4
Omklassificering	2,0	4,0
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-4,5	-6,3
Årets valutakursdifferenser	1,1	-0,8
	36,1	26,1

21. Avsättningar, forts

	2018	2017
Förlustkontrakt, Mkr		
Redovisat värde vid periodens ingång	2,9	1,3
Avsättningar som gjorts under perioden	-	3,5
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1,4	-0,5
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-	-1,2
Årets valutakursdifferenser	-0,4	-0,2
	1,1	2,9
Övrigt, Mkr		
Redovisat värde vid periodens ingång	5,6	2,7
Avsättningar som gjorts under perioden	5,7	4,3
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-2,4	-0,1
Rörelseförvärv	2,2	-0,8
Omklassificering	-1,2	-0,2
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-2,0	-0,1
Årets valutakursdifferenser	-0,2	-0,2
	7,7	5,6
Totala avsättningar, Mkr		
Redovisat värde vid periodens ingång	35,0	32,7
Avsättningar som gjorts under perioden	16,7	14,5
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-14,3	-6,8
Rörelseförvärv	13,1	-0,4
Omklassificering	0,8	3,8
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-6,5	-7,6
Årets valutakursdifferenser	0,4	-1,2
	45,2	35,0

Garantiåtaganden

Vid försäljning lämnas garantier beroende på produktens karaktär och användningsområde. Lämnade garantivillkor försäkrar att den berörda produkten eller lösningen kommer att fungera som parterna avsett och att den uppfyller överenskomna specifikationer. Inga garantier säljs separat och inga garantier tillhandahålls kunden som en separat tjänst. Med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden utan redovisas som en avsättning. Avsättning för garantier baseras på bedömningar utifrån historiska erfarenheter och åtaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter för enskilda fall. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och åtagandena ses över regelbundet.

22. Övriga skulder

	2018	2017
Övriga långfristiga skulder, Mkr		
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se vidare not 4)	230,0	152,1
Övriga skulder	1,7	1,6
	231,7	153,7
Övriga kortfristiga skulder, Mkr		
Personalrelaterade skulder	41,4	32,7
Momsskulder	32,7	24,6
Verkligt värde valutaderivat	0,2	0,1
Avtalsskulder	440,3	167,6
Övriga skulder	18,5	13,6
	533,1	238,6

Information om koncernens finansiella skulder upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 24.

Avtalsskulder

Vid försäljning av Lösningar tar Nederman i rapport över finansiell ställning upp en avtalstillgång, tidigare benämnt "upparbetad ej fakturerad intäkt avseende projekt", eller en avtalsskuld, tidigare benämnt "fakturerad ej upparbetad intäkt avseende projekt", när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtagande är uppfyllt. För information om försäljning av lösningar se not 2 och för avtalstillgångar se not 14.

Vid årsskiftet uppgick avtalsskulder till 440,3 Mkr (167,6 Mkr). Förändringen mot föregående år är framförallt relaterat till årets förvärv av Luwa där merparten av försäljningen är relaterat till större kundanpassade Lösningar.

23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2018	2017
Personalrelaterade kostnader	111,0	104,6
Räntekostnader	0,1	-
Revisionskostnader	4,4	4,9
Försäljningskostnader	9,0	7,8
Frakt- och tullkostnader	0,2	0,2
Övrigt	37,3	31,1
	162,0	148,6

24 Finansiella risker och finanspolicies

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER - FINANSPOLICY

Nedermankoncernen exponeras för ett flertal risker som i huvudsak uppkommer med anledning av att Koncernen köper och säljer produkter i utländsk valuta. Valutakurser och räntenivåer påverkar Koncernens resultat och kassaflöden. Nedermankoncernen exponeras även av refinansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhanteringen. Nedermankoncernen har en centraliserad finansfunktion som är ansvarig för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa Koncernens finansiella risker. Finansfunktionen rapporterar via CFO till styrelsen.

LIKVIDITETSRIK

Likviditeten i koncernen utsätts inte för några stora säsongsmässiga fluktuationer. Koncernen har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) formulerat som ett femårigt ramavtal om 1 000 Mkr. Avtalet löper ut i december 2020. Vid årsskiftet var detta utrymme utnyttjat med 643,8 Mkr (527,3) i revolverande krediter. Koncernen har även ett finansieringsavtal med Svenska Handelsbanken (SHB) formulerat som ett treårigt ramavtal om 400 Mkr. Avtalet löper ut i juni 2020. Vid årsskiftet var detta utrymme utnyttjat med 274,0 Mkr (295,4) i revolverande krediter. Koncernen har även en revolverande kortsiktig kreditfacilitet med SHB om 1 mUSD, motsvarande 9,0 Mkr. Vid årsskiftet var detta utrymme utnyttjat med 8,1 Mkr (0,0). Under året har upplåning skett med 223,0 Mkr (150,0) och amortering har skett med 161,8 Mkr (0,0). Vid ägarförändring där någon eller flera som agerar gemensamt förvärvar aktier som motsvarar mer än 50 procent av antalet röster i bolaget äger bankerna rätt att under vissa förutsättningar säga upp avtalet i förtid.

RÄNTERISKER

Nedermankoncernen är genom sin nettoskuldssättning exponerad för ränterisk. Koncernens räntebärande tillgångar och skulder löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på tre månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långivare. En förändring av räntesatsen med en procentenhet hade påverkat finansnettot 2018 med 5,7 Mkr (5,5), räknat på den genomsnittliga nettoskulden för året. Nedermankoncernen har gjort bedömningen att rimliga förändringar i ränteläget inte påverkar koncernens resultat så materiellt att det föreligger behov att säkra räntenivån via finansiella instrument. Denna bedömning uppdateras kontinuerligt.

EFFEKTIVRÄNTA OCH FÖRFALLOSTRUKTUR

Nedanstående tabell redovisar den effektiva räntan på balansdagen och de finansiella skuldernas förfallostruktur/ränteomförhandling. Den effektiva räntan uppgår till 1,77 procent (1,79).

2018, Mkr	Räntesats %	Räntebindningstid	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt	Inom 3 månader	Mellan 3 och 12 månader	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år
Banklån, (revolver)	4,320	2019-03-26	USD	0,4	3,6	3,6	-	-	-
Banklån, (revolver)	3,910	2019-01-07	USD	0,5	4,5	4,5	-	-	-
Banklån, (revolver)	0,900	2019-03-29	SEK	57,5	59,6	0,3	0,8	58,5	-
Banklån, (revolver)	0,900	2019-03-29	SEK	215,0	222,7	1,0	2,9	218,8	-
Banklån, (revolver)	3,406	2019-01-31	USD	25,1	233,3	1,0	3,0	229,3	-
Banklån, (revolver)	0,900	2019-03-29	EUR	14,2	151,1	0,6	1,9	148,6	-
Banklån, (revolver)	0,750	2019-03-29	SEK	274,0	280,8	1,2	3,6	276,0	-
Finansiella leasingsskulder					0,6	0,0	0,2	0,3	0,1
Leverantörsskulder					444,6	389,7	54,9	-	-
Derivat					1,7	0,0	1,9	-0,2	-
2017, Mkr									
Banklån, (revolver)	0,750	2018-02-28	SEK	110,8	112,8	0,5	1,5	110,8	-
Banklån, (revolver)	0,750	2018-02-28	SEK	14,0	14,4	0,1	0,2	14,1	-
Banklån, (revolver)	0,900	2018-01-31	SEK	58,0	60,7	0,3	0,8	59,6	-
Banklån, (revolver)	0,900	2018-01-31	EUR	17,2	178,6	0,8	2,3	175,5	-
Banklån, (revolver)	2,469	2018-01-31	USD	36,5	316,4	1,3	4,0	311,1	-
Banklån, (revolver)	2,130	2018-01-31	USD	2,6	22,0	0,1	0,3	21,6	-
Banklån, (revolver)	0,750	2018-01-31	SEK	150,0	153,8	0,7	2,0	151,1	-
Finansiella leasingsskulder					0,4	0,1	0,1	0,1	0,1
Leverantörsskulder					298,9	284,3	14,6	-	-
Derivat					0,1	-0,0	0,1	0,0	-

24 Finansiella risker och finanspolicies, forts

I koncernens avtal med SEB och SHB om banklån finns net debt covenants där nyckeltalen nettoskuld/EBITDA får uppgå till högst 3,5 gånger och räntetäckningsgraden inte får understiga 3,75. Samtliga covenants var uppfyllda per balansdagen.

Räntan på lånen förändras löpande, men normalt sett var tredje månad.

Enligt koncernens finanspolicy fastställer styrelsen från gång till annan huruvida räntesvappar skall användas för att säkra räntenivåerna. För närvarande finns inga räntesäkringar enligt styrelsebeslut. Detta beslut kan komma att omprövas vid eventuell ökning av låneexponeringen.

Koncernens finansiella skulder, exklusive avsättningar till pensioner, uppgick vid årsskiftet till 926,1 Mkr, varav 925,5 Mkr i revolverande krediter och 0,6 Mkr finansiella leasingkulder. Checkräkningskrediterna är utnyttjade med 0,0 Mkr.

Koncernen hade 463,9 Mkr i likvida medel samt 81,0 Mkr i utnyttjade checkkrediter. Utöver detta fanns ett låneutrymme på ytterligare 356,2 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och ytterligare 126,0 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SHB. Därmed fanns disponibla medel om totalt 1 027,1 Mkr den 31 december 2018.

KREDITRISKER

Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar.

Risken att Koncernens kunder inte betalar kundfordringar och avtalstillgångar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna använder Nedermankoncernen kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. För nya kunder och på nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskotts betalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. I vissa fall används kreditförsäkringar för att säkra upp fordringar till kunder. Koncernens största enskilda kund svarade för 0,9 procent av omsättningen. De fem största kunderna svarade för 3,8 procent av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god. Löpande riskutvärderingar görs av kundfordringar och avtalstillgångar och med beaktande att kunderna verkar inom flera olika brancher och marknader bedöms riskerna som låga.

Avsättning för kreditförluster baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivning sker efter individuella bedömningar. Koncernens kundförluster uppgick för 2018 till 2,6 Mkr. Av koncernens totala kundfordringar, netto efter nedskrivning, om 578,8 Mkr utgör 6,9 procent (5,2) fordringar förfallna mer än 90 dagar. Per den 31 december 2018 uppgår avsättningarna för kreditförluster till 28,9 Mkr (25,7 Mkr) motsvarande 4,8 procent (4,6) av totala kundfordringar brutto.

I större projekt, redovisade som avtalstillgångar och avtalsskulder, tillämpas betalningsvillkor med en fastställd betalningsplan där betalningarna baseras på färdigställandegraden. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Förfallostruktur kundfordringar, Mkr	2018					2017				
	Ej förfallna	Förfallna med, dagar			Totalt	Ej förfallna	Förfallna med, dagar			Totalt
Kundfordringar brutto	402,3	93,0	46,1	66,3	607,7	364,2	93,3	46,3	51,4	555,2
Förväntad kreditförlust	-4,6	2,4	-0,1	-26,6	-28,9	-1,3	-0,1	-0,3	-24,0	-25,7
Kundfordringar netto	397,7	95,4	46,0	39,7	578,8	362,9	93,2	46,0	27,4	529,5
Kreditförlustnivå, %	1,1	-2,6	0,2	40,1	4,8	0,4	0,1	0,6	46,7	4,6
Förändring kreditförlustreserv										
Ingående balans										-25,7
Rörelseförvärv										-5,2
Avsättning för osäkra fordringar										-3,2
Fordringar nedskrivna som icke återvinningsbara										0,4
Återförda avsättningar										4,3
Valutakursdifferens										0,5
Utgående balans										-28,9
										-25,7

Andra motparter

Kreditexponering uppstår vid placering av likvida medel och i handel med derivatinstrument. Risken för att motparten inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom valet av kreditvärdig motpart. Enligt Koncernens finanspolicy skall likvida medel endast placeras i välnummerade banker ("first class banks").

Valutarisker

Nedermankoncernen är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar Koncernens resultat- och balansräkning. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer genom att Koncernens bolag gör inköp i en valuta och säljer i en annan valuta. För att begränsa transaktionsexponeringen i Nedermankoncernen är huvudregeln att försörjningsbolagen säljer till försäljningsbolagen i försäljningsbolagens lokala valutor. Transaktionsexponeringen blir på det sättet ytterst liten i försäljningsbolagen.

Det största försörjningsbolaget ligger i Sverige och 61 procent av inköpen där görs i SEK. Övriga inköp görs huvudsakligen i EUR och viss mindre utsträckning i USD och GBP.

24 Finansiella risker och finanspolicies, forts

Faktureringen i Koncernen var 2018:

USD	31%
EUR	20%
CNY	8%
SEK	7%
NOK	6%
GBP	4%
DKK	4%
PLN	3%
AUD	2%
CAD	2%
THB	2%
INR	2%
Övriga	9%

Enligt koncernens finanspolicy kan 70 procent av förväntade valutaflöden i utländska valutor kurssäkras på maximalt åtta månader. I de fall valutaexponering förekommer i materiella projekt kurssäkras den valutaexponeringen. Under 2018 använde Nederman-koncernen valutaterminer för att säkra valutaexponering. Säkringsredovisning tillämpades för derivatinstrument som ingicks för att säkra mycket sannolik prognosticerad försäljning och inköp i USD.

Kassaflödessäkringarna har bedömts vara effektiva och per bokslutsdagen 2018 redovisades en orealiserad förlust om -0,1 Mkr (3,1) i övrigt totalresultat hänförligt till omvärdering av valutaterminerna till verkligt värde. Ineffektivitet för kassaflödessäkringar som redovisats i resultatet, där det ingår i rörelseresultatet, uppgick per bokslutsdagen till 0,0 Mkr (0,0).

Nedanstående tabell visar när derivaten hänförliga till kassaflödessäkringar förväntas påverka resultatet. Vinster eller förluster redovisas i resultatet i samma period som de prognosticerade säkrade posterna påverkar resultatet. Kassaflödet förväntas påverkas i motsvarande perioder som derivaten påverkar resultatet.

Period när kassaflödessäkringarna påverkar resultatet

Mkr	2019				2020				Totalt
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Valutaterminer USDm	0,0	-0,0	-	-	-	-	-	-	-0,0
Valutaterminer NOKm	0,0	-	-	1,9	-	-	-	-	1,9
Valutaterminer CHFm	-	-	-	-	-	-	-	-0,2	-0,2

En förändring av valutakurserna med +/- 3 procent innebär en påverkan på rörelseresultatet med:

2018, Mkr	-3%	+3%
EUR	-1,3	1,3
USD	-4,6	4,6
GBP	-0,5	0,5
PLN	-1,2	1,2
NOK	-1,0	1,0
2017, Mkr	-3%	+3%
EUR	-5,0	5,0
USD	-5,9	5,9
GBP	-1,4	1,4
PLN	-1,0	1,0

Tabellen ovan är baserad på koncernens nettoflöden i dessa valutor samt omräkningseffekterna i koncernens resultaträkning.

VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentlighet med redovisat värde i balansräkningen. Merparten av koncernens finansiella instrument utgöres av kundfordringar, avtalstillgångar, likvida medel, räntebärande lån, leverantörsskulder och övriga skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa kategorier av finansiella instrument överensstämmer upplupet anskaffningsvärde med verkligt värde. Koncernen innehar derivatinstrument som klassificeras som tillgångar och skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen. Det bokförda och verkliga värdet på dessa instrument återfinns i tabellerna nedan. För sådana tillgångar har värderingen till verkligt värde baserats på observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

Beräkning av verkligt värde.

Instrument som värderas till verkliga värden indelas i nedanstående tre nivåer:

1. Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen.
2. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån.
3. För finansiella instrument, vars värdering inte är baserad på observerbara data, dvs marknadsvärde är ej angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Marknadsvärdet som legat till grund för värdering till verkligt värde har fastställts utifrån direkt observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

24 Finansiella risker och finanspolicies, forts

Redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument	2018				2017				
	Not	Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Summa	Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Summa
Finansiella tillgångar									
Kundfordringar		-	-	578,8	578,8	-	-	529,5	529,5
Valutaterminer*) Nivå 2	14	1,9	0,0	-	1,9	-	0,2	-	0,2
Övriga kortfristiga fordringar	14	-	-	302,3	302,3	-	-	139,1	139,1
Likvida medel	28	-	-	463,9	463,9	-	-	360,9	360,9
Totalt		1,9	0,0	1 345,0	1 346,9	-	0,2	1 029,5	1 029,7
Finansiella skulder									
Finansiell leasingsskuld	19	-	-	-0,6	-0,6	-	-	-0,4	-0,4
Banklån	19	-	-	-925,5	-925,5	-	-	-822,4	-822,4
Leverantörsskulder		-	-	-444,6	-444,6	-	-	-298,9	-298,9
Valutaterminer*) Nivå 2	22	-0,2	-0,0	-	-0,2	-	-0,1	-	-0,1
Övriga långfristiga skulder	4,22	-	-	-231,7	-231,7	-	-	-153,7	-153,7
Övriga kortfristiga skulder	22,23	-	-	-694,9	-694,9	-	-	-387,2	-387,2
Totalt		-0,2	0,0	-2 297,3	-2 297,5	-	-0,1	-1 662,6	-1 662,7

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Typ	Värderingsteknik	Väsentliga icke-observerbara indata	Samband mellan väsentliga ej observerbara indata och beräkning av verkligt värde
	Marknadsansats:		
Valutaterminer	Verkliga värden baseras på noteringar hos mäklare. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument.	ET	ET

Finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde

Typ	Värderingsteknik	Väsentliga icke-observerbara indata
Andra finansiella skulder *)	Diskonterade kassaflöden	ET

*) Andra finansiella skulder avser bland annat banklån, finansiella leasingsskulder och leverantörsskulder.

KVITTNINGSAVTAL OCH LIKANDE AVTAL

Koncernen ingår i derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden skall regleras med ett nettobelopp. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i rapport över finansiell ställning. Detta beror på att kvittning enligt ISDA-avtalen endast är tillåten om motparten eller koncer-

nen inte kan reglera sina åtaganden. Därtill är det inte heller motpartens eller koncernens avsikt att reglera mellanhavanden på nettobasis eller vid samma tidpunkt.

Upplysningarna i nedan tabell visar finansiella instrument som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal om netting eller ett liknande avtal.

2018, Mkr	Not	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Finansiella instrument som inte kvittas	Nettobelopp
Finansiella tillgångar						
Valutaderivat	14	1,9	-	-	-	1,9
Finansiella skulder						
Valutaderivat	22	-	-0,2	-	-	-0,2
2017, Mkr						
Finansiella tillgångar						
Valutaderivat	14	0,2	-	-	-	0,2
Finansiella skulder						
Valutaderivat	22	-	-0,1	-	-	-0,1

24 Finansiella risker och finanspolicies, forts

Följande säljterminkontrakt har tecknats per balansdagen:

Valuta	Belopp att sälja i original-valuta	Belopp att er-hålla, Mkr	Redovisat värde, Mkr	Marknadsvärde, Mkr
USDm	1,2	10,6	-0,0	-0,0
NOKm	0,2	0,2	0,0	0,0
		10,8	-0,0	-0,0
Totalt marknadsvärde			-0,0	-0,0

Följande köpterminkontrakt har tecknats per balansdagen:

Valuta	Belopp att erhålla i original-valuta	Belopp att sälja, Mkr	Redovisat värde, Mkr	Marknadsvärde, Mkr
CHFm	2,7	25,0	-0,2	-0,2
NOKm	136,8	137,2	1,9	1,9
		162,2	1,7	1,7
Totalt marknadsvärde			1,7	1,7

Omräkningsexponering

Nettotillgångarna i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta, Mkr		2018		2017
SEK	688,3	55%	674,1	63%
EUR	244,6	20%	204,1	19%
GBP	48,7	4%	60,6	6%
USD	43,5	3%	6,2	1%
NOK	60,2	5%	47,0	4%
PLN	108,9	9%	103,5	10%
CNY	119,7	10%	59,0	5%
DKK	-132,6	-11%	-144,6	-13%
BRL	19,3	2%	20,0	2%
CHF	-39,6	-3%	0,0	0%
INR	68,2	5%	-1,1	0%
Övriga	21,1	1%	47,0	3%
	1 250,3	100%	1 075,8	100%

25 Operationell leasing

Leasingavgift där företaget är leasingtagare, Mkr	2018	2017
Framtida minimileasing avgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:		
Inom ett år	73,4	57,7
Mellan ett och fem år	112,1	99,7
Längre än fem år	10,6	15,6
	196,1	173,0

Av koncernens operationella leasingavtal avser merparten hyresavtal för fastigheter och lokaler där verksamheten bedrivs.

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal, Mkr	2018	2017
Minimileasingavgift	70,7	63,6
Variabla avgifter	0,5	0,2
	71,2	63,8

Beloppen för 2017 har ändrats jämfört med föregående års årsredovisning på grund av att rättelse har skett av upplysningar gällande leasingavtal.

26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter, Mkr	2018	2017
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Tillgångar med äganderättsförbehåll (finansiell leasing)	0,9	0,9
	0,9	0,9
Eventalförpliktelser, Mkr	2018	2017
FPG/PRI	0,8	0,7
Garantiåtaganden	132,4	96,5
	133,2	97,2

27 Närstående

Närståenderelationer

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare. För interna transaktioner se redovisningsprinciper not 1.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal angående avgångsvederlag, se not 20.

28 Kassaflödesanalys

Likvida medel, Mkr	2018	2017
Delkomponenter i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	463,9	360,9
Summa enligt rapport över finansiell ställning	463,9	360,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr	2018	2017
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-7,0	0,4
Avsättningar	-3,4	3,2
	-10,4	3,6
Ej utnyttjade krediter, Mkr	2018	2017
Disponibla medel	1 027,1	1 036,6

FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Följande tabell visar förändring av skulder som ingår i finansieringsverksamheten.

2018, Mkr

	Ingående balans	Kassaflödes- påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans
			Rörelse förvärv	Ränta & avgifter	Utländsk valuta förändring	
Långfristiga räntebärande skulder - banklån	822,2	53,1	5,1	0,5	36,5	917,4
Kortfristiga räntebärande skulder - banklån	0,2	8,1	-	-	-0,2	8,1
Finansiella leaseskulder	0,4	0,2	-	-	-	0,6
Övrigt		-0,8				
Totalt		60,6				

2017, Mkr

	Ingående balans	Kassaflödes- påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans
			Rörelse förvärv	Ränta & avgifter	Utländsk valuta förändring	
Långfristiga räntebärande skulder - banklån	702,2	149,6	0,5	-0,9	-29,2	822,2
Kortfristiga räntebärande skulder - banklån	0,2	-	-	-	-	0,2
Finansiella leaseskulder	0,5	-0,1	-	-	-	0,4
Övrigt		-0,1				
Totalt		149,4				

29 Alternativa nyckeltal

Utöver information om våra rapporterade IFRS-resultat tillhandahåller vi viss information på grundval av underliggande verksamhetsresultat. Vi bedömer att våra mått på underliggande verksamhetsresultat ger viktig kompletterande information till ledning, investerare och andra intressenter. Dessa underliggande verksamhetsmått ska inte ses isolerat eller som ersättning för motsvarande IFRS-mått, utan bör användas tillsammans med de mest direkt jämförbara IFRS-måtten i de rapporterade resultaten. Detta är en konsekvent tillämpning jämfört med tidigare perioder.

Följande underliggande verksamhetsmått används:

Justerat rörelseresultat, Justerad rörelsemarginal, EBITDA, Justerad EBITDA, Justerad EBITDA marginal, Soliditet, Nettoskuld, Nettoskulsättningsgrad, Operativt kapital, Avkastning på eget kapital, Avkastning på operativt kapital, Kapitalomsättningshastighet, Nettoskuld/Justerad EBITDA, Justerad EBITDA/Finansnetto, Räntetäckningsgrad, Ordertillväxt samt Försäljningstillväxt.

Mkr	2018	2017
Rörelseresultat	294,9	278,1
Förvärvskostnader	13,2	7,7
Justerat rörelseresultat	308,1	285,8
Justerat rörelseresultat	308,1	285,8
Nettoomsättning	3 553,9	3 148,5
Justerad rörelsemarginal, %	8,7	9,1
Rörelseresultat	294,9	278,1
Avskrivningar	63,9	52,7
EBITDA	358,8	330,8
EBITDA	358,8	330,8
Förvärvskostnader	13,2	7,7
Justerad EBITDA	372,0	338,5
Justerad EBITDA	372,0	338,5
Nettoomsättning	3 553,9	3 148,5
Justerad EBITDA-marginal, %	10,5	10,8
Utgående eget kapital periodens slut	1 250,3	1 075,8
Balansomslutning	3 801,4	2 970,9
Soliditet, %	32,9	36,2
Likvida medel	463,9	360,9
Långfristiga räntebärande skulder	917,8	822,5
Avsättning till pensioner	90,9	123,4
Kortfristiga räntebärande skulder	8,3	0,3
Nettoskuld	553,1	585,3
Nettoskuld	553,1	585,3
Utgående eget kapital periodens slut	1 250,3	1 075,8
Nettoskulsättningsgrad, %	44,2	54,4
Nettoskuld	553,1	585,3
Utgående eget kapital periodens slut	1 250,3	1 075,8
Operativt kapital	1 803,4	1 661,1
Ingående eget kapital periodens början	1 075,8	982,2
Utgående eget kapital periodens slut	1 250,3	1 075,8
Genomsnittligt eget kapital	1 163,1	1 029,0
Periodens resultat	203,2	186,3
Avkastning på eget kapital, %	17,5	18,1
Genomsnittligt eget kapital	1 163,1	1 029,0
Ingående nettoskuld periodens början	585,3	524,3
Utgående nettoskuld periodens slut	553,1	585,3
Genomsnittlig nettoskuld	569,2	554,8
Genomsnittligt operativt kapital	1 732,3	1 583,8
Justerat rörelseresultat	308,1	285,8
Avkastning på operativt kapital, %	17,8	18,0
Nettoomsättning	3 553,9	3 148,5
Genomsnittligt operativt kapital	1 732,3	1 583,8
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,1	2,0
Nettoskuld	553,1	585,3
Justerad EBITDA	372,0	338,5
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	1,5	1,7

29 Alternativa nyckeltal, forts

Mkr	2018	2017
Justerad EBITDA	372,0	338,5
Finansnetto	-26,9	-18,0
Justerad EBITDA/Finansnetto, ggr	13,8	18,8
Resultat före skatt	268,0	260,1
Finansiella kostnader	31,9	24,8
Förvärvskostnader	13,2	7,7
EBT exkl finansiella kostnader & förvärvskostnader	313,1	292,6
Finansiella kostnader	31,9	24,8
Räntetäckningsgrad, ggr	9,8	11,8
Orderingång, motsvarande period fg år	3 157,3	2 992,3
Orderingång, organisk	-9,4	137,6
Orderingång, valutaeffekter	87,7	10,6
Orderingång, förväv	243,9	16,8
Orderingång	3 479,5	3 157,3
Ordertillväxt, %, organisk	-0,3	4,6
Ordertillväxt, %, valutaeffekter	2,8	0,3
Ordertillväxt, %, förväv	7,7	0,6
Ordertillväxt, %	10,2	5,5
Nettoomsättning, motsvarande period fg år	3 148,5	3 107,3
Nettoomsättning, organisk	-4,1	3,6
Nettoomsättning, valutaeffekter	88,4	9,9
Nettoomsättning, förväv	321,1	27,7
Nettoomsättning	3 553,9	3 148,5
Försäljningstillväxt, %, organisk	-0,1	0,1
Försäljningstillväxt, %, valutaeffekter	2,8	0,3
Försäljningstillväxt, %, förväv	10,2	0,9
Försäljningstillväxt, %	12,9	1,3

30 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

31 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Som förstås av beskrivningen i not 12 skulle ändringar under 2018 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en effekt på värdet på goodwill. Företagsledningen bedömer dock att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

INKOMSTSKATTER

Vid beräkningen av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld görs bedömningar avseende sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler, se vidare not 11.

32 Uppgifter om moderbolaget

Nederman Holding AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Helsingborg. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-listan.

Adressen till huvudkontoret:
Box 602, 251 06 Helsingborg.
Besöksadress är Sydhamngatan 2.

Koncernredovisningen för år 2018 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd Koncernen.

REDOVISNING AV VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Värdering och bedömningar avseende varulager regleras genom ett internt regelverk, vilket är obligatoriskt att följa för samtliga bolag inom koncernen. Syftet är att säkerställa att varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet görs antagande om utgående artiklar, artiklar med övertalighet, skadat gods samt uppskattat försäljningsvärde baserat på tillgänglig information. Lagerreserven per den 31 december 2018 uppgick till 103,1 Mkr (80,3).

INTÄKTER FRÅN LÖSNINGAR (PROJEKTFÖRSÄLJNINGEN)

Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar (projektförsäljningen) vilket redovisas över tid sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala kostnader för varor och tjänster som har utlovats enligt avtalet. Nedlagda projektkostnader fastställs antingen utifrån värdet på de varor eller tjänster som har överförts till dags dato eller utifrån mätningar hos kunden såsom uppnådda milstolpar. Val av metod sker konsekvent inom enskilda projekt. Intäktsredovisning från Lösningar innefattar inslag av bedömningar i form av att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts, dvs bedömning av i hur stor utsträckning uppärbetning av projekten har skett. Av koncernens totala omsättning 2018 utgör försäljning från Lösningar 43 %.

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2018	2017
Nettoomsättning	1, 18	24,1	27,1
Administrationskostnader		-105,9	-100,9
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1,1	-5,4
Övriga rörelseintäkter- och kostnader	2	0,6	-0,2
Rörelseresultat	3, 4, 13, 16	-82,3	-79,4
Resultat från andelar i koncernföretag	5, 18	63,5	100,7
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5, 18	13,0	35,7
Räntekostnader och liknande resultatposter	5, 18	-20,5	-17,2
Resultat efter finansiella poster		-26,3	39,8
Bokslutsdispositioner	6, 18	143,6	112,4
Resultat före skatt		117,3	152,2
Skatt	7	-13,0	-8,9
Årets resultat		104,3	143,3

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2018	2017
Årets resultat		104,3	143,3
Övrigt totalresultat		-	-
Poster som inte kan omföras till årets resultat		-	-
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		-	-
Övrigt totalresultat för året efter skatt		-	-
Summa totalresultat för året		104,3	143,3

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2018	31 december 2017
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	75,9	60,4
Materiella anläggningstillgångar	9	0,8	0,4
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar koncernföretag	18	-	532,3
Andelar i koncernföretag	19	1 526,5	1 311,8
Andra långfristiga fordringar		0,3	2,1
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 526,8	1 846,2
Summa anläggningstillgångar		1 603,5	1 907,0
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	18	319,0	347,8
Skattefordringar	7	-	1,2
Övriga fordringar	10	7,0	11,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	6,2	7,9
Kassa och bank	20	0,3	127,1
Summa omsättningstillgångar		332,5	495,5
Summa tillgångar		1 936,0	2 402,5
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1,2	1,2
Reservfond		292,5	292,5
Fond för utvecklingsutgifter		16,5	13,0
Fritt eget kapital	21		
Överkursfond		5,9	5,9
Balanserat resultat		481,5	412,9
Årets resultat		104,3	143,3
Summa eget kapital		901,9	868,8
Obeskattade reserver	6	1,4	-
Skulder			
Skulder till kreditinstitut	12	-	821,9
Skulder till koncernföretag	18	474,8	-
Övriga långfristiga skulder	14	207,6	152,1
Summa långfristiga skulder		682,4	974,0
Leverantörsskulder		19,5	18,4
Skatteskulder	7	9,7	-
Skulder till koncernföretag	18	305,8	521,5
Övriga skulder	14	1,5	1,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	13,8	18,5
Summa kortfristiga skulder		350,3	559,7
Summa eget kapital och skulder		1 936,0	2 402,5

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 17.

Förändring i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings utgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2017-01-01	1,2	292,5	7,0	5,9	483,2	789,8
Årets resultat	-	-	-	-	143,3	143,3
Överföring till utvecklingsfond	-	-	6,0	-	-6,0	-
Övrigt totalresultat						
Summa övrigt totalresultat för året	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	-	6,0	-	137,3	143,3
Transaktioner med ägare						
Utdelningar	-	-	-	-	-64,3	-64,3
Utgående eget kapital 2017-12-31	1,2	292,5	13,0	5,9	556,2	868,8
Ingående eget kapital 2018-01-01	1,2	292,5	13,0	5,9	556,2	868,8
Årets resultat	-	-	-	-	104,3	104,3
Överföring till utvecklingsfond	-	-	3,5	-	-3,5	-
Övrigt totalresultat						
Summa övrigt totalresultat för året	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	-	3,5	-	100,8	104,3
Transaktioner med ägare						
Utdelningar	-	-	-	-	-70,2	-70,2
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	-1,0	-1,0
Utgående eget kapital 2018-12-31	1,2	292,5	16,5	5,9	585,8	901,9

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-82,3	-79,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	20	22,1	14,2
Erhållna utdelningar	18	63,5	110,7
Erhållna räntor samt övriga finansiella poster		12,7	32,2
Betalda räntor samt övriga finansiella poster		-16,2	-17,2
Betald inkomstskatt		-	-0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-0,2	60,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		151,3	108,2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		2,9	3,1
		154,2	111,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		154,0	171,8
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-0,7	0,5
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-37,3	-29,9
Förvärv/kapitaltillskott dotterföretag		-163,3	-263,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-201,3	-293,3
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		296,3	149,2
Amortering av lån		-798,9	-
Förändring av räntebärande fordringar/skulder		494,3	31,8
Aktierelaterade ersättningar		-1,0	-
Utbetald utdelning		-70,2	-64,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-79,5	116,7
Årets kassaflöde		-126,8	-4,8
Likvida medel vid årets början		127,1	131,9
Likvida medel vid årets slut	20	0,3	127,1

1 Nettoomsättning

Mkr	2018	2017
Management charges, utdebiterat till dotterbolag	24,1	27,1
	24,1	27,1

2 Övriga rörelseintäkter- och kostnader

Mkr	2018	2017
Kursvinster- och kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0,6	-0,2
	0,6	-0,2

3 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2018			2017		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	9	12	21	13	11	24
Totalt i moderbolaget	9	12	21	13	11	24

Könsfördelning i företagsledningen, andel kvinnor, %	2018	2017
Styrelsen, andel kvinnor	33%	29%
Övriga ledande befattningshavare	25%	25%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr	2018	2017
Löner och ersättningar	28,3	28,8
Sociala kostnader	16,6	16,2
(varav pensionskostnad) 1)	(5,8)	(3,0)

1) Av pensionskostnader avser 1,4 (1,4) gruppen styrelse och VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl och övriga anställda, Mkr	2018	2017
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	8,2	7,5
(varav rörlig ersättning)	(1,9)	(0,9)
Övriga anställda	20,1	21,3
	28,3	28,8

4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Mkr	2018	2017
EY		
Revisionsuppdrag	1,2	1,1
Andra uppdrag	0,0	0,2
	1,2	1,3

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

5 Finansnetto

Mkr	2018	2017
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	63,5	110,7
Nedskrivning av bokfört värde aktier i dotterbolag	-	-10,0
	63,5	100,7
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, kreditinstitut	0,8	0,5
Övriga finansiella intäkter, koncernföretag	11,8	31,7
Valutakursförändringar	0,4	3,5
	13,0	35,7
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, kreditinstitut	-13,3	-13,8
Övriga finansiella kostnader, koncernföretag	-3,3	-0,7
Valutakursförändringar	-3,9	-2,7
	-20,5	-17,2

6 Bokslutsdispositioner

Mkr	2018	2017
Koncernbidrag	145,0	112,4
Skilnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga avskrivningar	-1,4	-
	143,6	112,4

7 Skatter

REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN		
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+), Mkr	2018	2017
Periodens skattekostnad	-10,7	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-0,2	-
	-10,9	-
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Utnyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag	-2,1	-8,9
Totalt redovisad skattekostnad	-13,0	-8,9
Avstämning av effektiv skatt, Mkr		
Resultat före skatt	117,3	152,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-25,8	-33,5
Ej avdragsgilla kostnader	-0,4	-2,3
Ej skattepliktiga intäkter	13,9	24,7
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	2,2
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,7	-
Redovisad effektiv skatt	-13,0	-8,9
REDOVISAT I BALANSRÄKNINGEN		
Uppskjutna skattefordringar, Mkr	2018	2017
Uppskjutna skattefordringar hänför sig till följande:		
Underskottsavdrag	-	2,1
Skattefordringar enligt balansräkningen	-	2,1

Uppskjutna skattefordringar har redovisats till den del det anses vara sannolikt att underskotten kan utnyttjas mot framtida vinster.

8 Immateriella anläggningstillgångar

Mkr	2018		
	Utvecklings- arbeten	Data- program	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	23,8	78,0	101,8
Internt utvecklade tillgångar	5,7	-	5,7
Årets investeringar	-	31,5	31,5
Utgående balans	29,5	109,5	139,0
Akkumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans	-4,8	-36,6	-41,4
Årets avskrivningar	-3,9	-17,8	-21,7
Utgående balans	-8,7	-54,4	-63,1
Redovisade värden			
Vid årets början	19,0	41,4	60,4
Vid årets slut	20,8	55,1	75,9

8 Immateriella anläggningstillgångar, forts

Mkr			2017
	Utvecklings- arbeten	Data- program	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	17,0	54,8	71,8
Internt utvecklade tillgångar	6,8	-	6,8
Årets investeringar	-	23,2	23,2
Utgående balans	23,8	78,0	101,8
Ackumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans	-2,2	-25,0	-27,2
Årets avskrivningar	-2,6	-11,6	-14,2
Utgående balans	-4,8	-36,6	-41,4
Redovisade värden			
Vid årets början	14,8	29,8	44,6
Vid årets slut	19,0	41,4	60,4
Av- och nedskrivningar, Mkr		2018	2017
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:			
Kostnad sålda varor		-4,0	-2,6
Administrationskostnader		-17,7	-11,6
		-21,7	-14,2

9 Materiella anläggningstillgångar

Mkr			2018
		Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans		6,1	6,1
Årets investeringar		0,6	0,6
Utgående balans		6,7	6,7
Ackumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans		-5,7	-5,7
Årets avskrivningar		-0,2	-0,2
Utgående balans		-5,9	-5,9
Redovisade värden			
Vid årets början		0,4	0,4
Vid årets slut		0,8	0,8
		2017	
Mkr		Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans		6,6	6,6
Årets investeringar		0,4	0,4
Avyttringar och utrangeringar		-0,9	-0,9
Utgående balans		6,1	6,1
Ackumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans		-5,6	-5,6
Årets avskrivningar		-0,2	-0,2
Avyttringar och utrangeringar		0,1	0,1
Utgående balans		-5,7	-5,7
Redovisade värden			
Vid årets början		1,0	1,0
Vid årets slut		0,4	0,4
Av- och nedskrivningar, Mkr		2018	2017
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:			
Administrationskostnader		-0,2	-0,2
		-0,2	-0,2

10 Övriga fordringar

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar, Mkr	2018	2017
Momsfordringar	7,0	6,8
Övriga fordringar	0,0	4,7
	7,0	11,5

11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2018	2017
Data/licenskostnader	4,1	3,8
Försäkringar	0,4	2,0
Bankkostnader	1,0	0,9
Övrigt	0,7	1,2
	6,2	7,9

12 Skulder till kreditinstitut

Långfristiga skulder, Mkr	2018	2017
Banklån	-	821,9
	-	821,9

Under året har banklån flyttats till ett dotterbolag till Nederman Holding AB.

13 Pensioner**AVGIFTSBESTÄMDA PLANER**

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Mkr	2018	2017
Kostnader för avgiftsbestämda planer	5,8	3,0
	5,8	3,0

För mer information kring hantering av pensioner, se koncernens not 20.

14 Övriga skulder

Övriga långfristiga skulder, Mkr	2018	2017
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se vidare koncernens not 4)	207,6	152,1
	207,6	152,1
Övriga kortfristiga skulder, Mkr	2018	2017
Personalrelaterade skulder	1,5	1,3
	1,5	1,3

15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2018	2017
Personalrelaterade kostnader	11,2	14,0
Revisionskostnader	0,4	0,5
Övrigt	2,2	4,0
	13,8	18,5

16 Operationell leasing

Leasingavgift där företaget är leasingtagare, Mkr	2018	2017
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:		
Inom ett år	0,6	0,4
Mellan ett och fem år	0,5	0,3
	1,1	0,7
Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal, Mkr	2018	2017
Minimileasingavgift	0,7	0,7
	0,7	0,7

17 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter, Mkr	2018	2017
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar:		
Aktier i dotterbolag	Inga	Inga
	Inga	Inga
Eventalförpliktelser, Mkr	2018	2017
FPG/PRI	0,8	0,7
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	435,4	355,4
	436,2	356,1

18 Närstående**Närståenderelationer**

Moderbolaget har närståenderelationer med sina dotterföretag, se not 19.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare. För interna transaktioner se redovisningsprinciper not 1. Lån till dotterbolagen sker på marknadsmässiga villkor.

Närståendetransaktioner, dotterföretag, Mkr	2018	2017
Nettoomsättning	24,1	27,1
Erhållen utdelning	63,5	110,7
Erhållet koncernbidrag	145,0	112,4
Finansiella intäkter	11,8	31,7
Finansiella kostnader	-3,3	-0,7
Fordran på närstående per 31 december	319,0	880,1
Skuld till närstående per 31 december	780,6	521,5

Fordran på närstående

Under året har utlåning till dotterbolagen flyttats till ett nybildat dotterbolag till Nederman Holding AB.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande styrelsens, VD:s och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal angående avgångsvederlag, se koncernens not 20.

19 Koncernföretag

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Bolag	Organisationsnummer	Säte/Land	Antal andelar	Ägarandel, %	2018	2017
					Bokfört värde, Mkr	Bokfört värde, Mkr
AB Ph. Nederman & Co	556089-2951	Helsingborg, Sverige	550 000	100	236,6	229,7
Nederman S.A.S.	434134615	Paris, Frankrike	-	.*	-	-
Nederman Distribution Sales AB	556272-9854	Helsingborg, Sverige	-	.*	-	-
Nederman Ibérica S.A.	A79441762	Madrid, Spanien	-	.*	-	-
Nederman Logistics North America Ltd	426065-1	Mississauga, Kanada	-	.*	-	-
Töredal Verkstad AB	556199-7601	Kvånum, Sverige	-	.*	-	-
Nederman (Shanghai) Co Ltd	9131000067113929XX	Shanghai, Kina	-	.*	-	-
Nederman International Trading Shanghai Co. Ltd	91310115688759399Y	Shanghai, Kina	-	.*	-	-
Nederman Magyarorszag Kft	01-09-874950	Budapest, Ungern	-	100	0,2	0,2
Nederman Nordic AB	556426-7358	Helsingborg, Sverige	2 000	100	110,6	110,6
Nederman Norge, Filial til Nederman Nordic	914149762	Skedsmo, Norge	-	.*	-	-
Nederman Danmark, Filial af Nederman Nordic AB	36414642	Mariager, Danmark	-	.*	-	-
Nederman N.V./S.A.	428727	Brussel, Belgien	4 000	100	30,4	30,4
Nederman GmbH	HRB225315	Stuttgart, Tyskland	-	100	19,2	19,2
Nederman GmbH (Austria)	FN2315530k	Wien, Österrike	-	.*	-	-
Nederman Ltd	1393492	Preston, England	10 000	100	49,3	49,3
Nederman Filtration Ltd	562216	Preston, England	-	.*	-	-
Nederman CR s.r.o.	25634364	Prag, Tjeckien	1	100	0,0	0,0
Nederman Holding USA Inc	80-0699546	Wilmington, DE USA	-	100	106,5	106,5
Nederman Manufacturing & Logistics LLC	90-0676051	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nordfab LLC	56-1230979	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nederman Shared Services LLC	46-4172135	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nederman MikroPul Holding Inc	04-3833071	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nederman Corporation	56-0488262	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
National Conveyors Company Inc.	22-1547550	New York, NY USA	-	.*	-	-
LCI Corporation International	56-0732889	Charlotte, NC USA	-	.*	-	-
Menardi LLC	56-2173466	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nederman Mikropul Canada Inc.	56-2172876	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nederman S. de R.L. de C.V	MIK0001128K6	Col Juarez, Mexiko	-	.*	-	-
Nederman Services S. de R.L. de C.V	MIK0001128K6	Col Juarez, Mexiko	-	.*	-	-
Nederman Mikropul LLC	46-4352369	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Auburn FilterSense LLC	6543811	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nederman Canada Ltd	105 836 613	Mississauga, Kanada	1	100	32,1	32,1
Nederman do Brasil Comércio de Produtos de Exaustao Ltda	05.880.850/0001-45	Sao Paulo, Brasilien	3 365	100	6,1	6,1
Arboga-Darenth Ltd	1048823,0	Preston, England	10	100	0,0	0,0
Nederman India Private Limited	U74900PN2008FTC144278	Pune, Indien	100 000	100	10,6	0,3
Nederman Makine Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	647743	Istanbul, Turkiet	-	53	7,6	7,6
Nederman Holding Danmark A/S	28301650	Mariager, Danmark	60 500	100	231,3	231,3
Nederman Filtration GmbH	HRB391382	Freiburg, Tyskland	-	.*	-	-
Nederman Holding Germany GmbH	HRB701805	Freiburg, Tyskland	-	.*	-	-
Nederman MikroPul GmbH	HRB 33261	Köln, Tyskland	-	.*	-	-
Nederman OOO	1082 468 018 511	Moscow, Ryssland	-	.*	-	-
Nederman Manufacturing Poland Sp. z o.o.	50307	Marki, Polen	-	.*	-	-
Nederman Polska Sp. z o.o.	109291	Marki, Polen	-	.*	-	-
Nederman SEA Co Ltd	-	Chonburi, Thailand	-	.*	-	-
Nederman (Malaysia) Sdn Bhd.	892768T	Selangor, Malaysia	-	.*	-	-
PT Nederman Indonesia	-	Jakarta, Indonesia	-	10*	0,2	0,2
Nederman Filtration AB	556609-6177	Malmö, Sverige	-	.*	-	-
Nederman Manufacturing (Suzhou) Co Ltd	9132050578206245 93	Suzhou, Kina	-	.*	-	-
Nordfab Europe AS	17011405	Mariager, Danmark	-	.*	-	-
Lebon & Gimbrair Beheer N.V.	31 033 906	Amersfoort, Nederländerna	-	100	26,7	26,7
Nederman Nederland BV	58 655 360	Amersfoort, Nederländerna	-	.*	-	-
Mikropul Holding BV	17 119 906	Amersfoort, Nederländerna	-	100	11,9	11,9
EFT France Holding	429 043 276	Pontcharra, Frankrike	-	.*	-	-
Mikropul France SAS	303573307	Pontcharra, Frankrike	-	.*	-	-
Nordfab Ducting Co Ltd	-	Chonburi, Thailand	-	51	0,2	0,2
Nederman MikroPul Pty Ltd	-	Bayswater, Victoria, Australien	-	100	14,4	14,4
Filtac AB	556652-2750	Kinna, Sverige	-	100	12,2	19,1
Menardi Filters Europe A/S	38209205	Mariager, Danmark	-	100	0,7	0,7
Nederman MikroPul Poland Sp. z o.o.	617869	Marki, Polen	-	.*	-	-
NEO Monitors AS	986076832	Skedsmo, Norge	147 076	100	415,9	415,3
Nederman Finance AB	559160-6081	Helsingborg, Sverige	1 000	100	0,5	-
Luwa Air Engineering AG	CHE-112.154.099	Zurich, Schweiz	950 000	100	203,2	-
Luwa India Private Limited	U01711KA1993FTC014292	Bangalore, Indien	-	.*	-	-
Luwa America, Inc	C201412600738	Greensboro, NC USA	-	.*	-	-
Luwa Havalandirma Teknikleri Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	826319	Istanbul, Turkiet	-	.*	-	-
Luwa Air Engineering (Shanghai) Co., Ltd.	913100006073822526	Shanghai, Kina	-	.*	-	-
Luwa Air Engineering (Pte.) Ltd.	197400205K	Singapore, Singapore	-	.*	-	-
Nederman Insight AB	559175-9468	Helsingborg, Sverige	1 000	100	0,1	-
Totalt moderbolaget					1 526,5	1 311,8

*) 100% ägs av koncernen

19 Koncernföretag, forts

Akkumulerade anskaffningsvärden, Mkr	2018	2017
Vid årets början	1 311,8	906,5
Förvärv av koncernbolag	203,7	415,3
Bildande av dotterföretag	0,6	-
Kapitaltillskott	10,4	-
Nedskrivning av bokfört värde	-	-10,0
Redovisat värde den 31 december	1 526,5	1 311,8

20 Kassaflödesanalys

Likvida medel, Mkr	2018	2017
Delkomponenter i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	0,3	127,1
	0,3	127,1
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr	2018	2017
Avskrivningar	22,0	14,4
Orealiserade kursdifferenser	0,1	-0,2
	22,1	14,2
Ej utnyttjade krediter, Mkr	2018	2017
Disponibla medel	0,3	1 036,6

Extern finansiering har under året flyttats till ett nybildat dotterbolag till Nederman Holding AB, där utlåning även sker till övriga bolag i koncernen.

21 Disposition av vinst eller förlust

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

Kr	2018	2017
Överkursfond	5 866 700	5 866 700
Balanserade vinstmedel	481 579 660	412 971 743
Årets resultat	104 346 889	143 344 159
	591 793 249	562 182 602
Styrelsen föreslår att		
Till aktieägarna lämnas utdelning om 2,30 kr (2,00**) per aktie*	80 704 132	70 177 506
Till överkursfond föres	5 866 700	5 866 700
Till balanserade vinstmedel föres	505 222 417	486 138 396
	591 793 249	562 182 602

* Baserat på antal utestående aktier den 31 december. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 23 april 2019.

** Till följd av den aktiesplit som årsstämman beslutade om under 2018 har förslag till utdelning justerats för jämförelseperioderna baserat på att aktiens kvotvärde har ändrats från 0,10 kr till 0,03 kr. För vidare information se koncernens not 17.

22 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Underskrifter

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2019.

Helsingborg den 13 mars 2019

Jan Svensson

Ordförande

Gunilla Fransson

Styrelseledamot

Johan Hjertonsson

Styrelseledamot

Sven Kristensson

Styrelseledamot och Verkställande direktör

Johan Menckel

Styrelseledamot

Ylva op den Velde Hammargren

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 mars 2019

Ernst & Young AB

Staffan Landén

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nederman Holding AB (publ), org nr 556576-4205

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nederman Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 54-58 respektive 40-45. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 18-109 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 54-58 respektive 40-45. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultat-

räkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisorssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av Goodwill

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december 2018 till 1 182,3 Mkr vilket motsvarar 31 % av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen av om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 12 "Immateriella anläggningstillgångar" och not 31 "Viktiga uppskattningar och bedömningar".

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser med andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Intäkter hänförliga till lösningar (projektförsäljning)

Beskrivning av området

Nettoomsättningen uppgår för år 2018 till 3 553,9 Mkr och av detta avser lösningar (projektförsäljning) 1 515,7 Mkr, vilket motsvarar 43 % av totala nettoomsättningen. De redovisningsprinciper som bolaget tillämpar för redovisningen av intäkter hänförliga till lösningar framgår av sid 68 i årsredovisningen, not 2 "Intäkter" samt not 31 "Viktiga uppskattningar och bedömningar". Intäkter hänförliga till lösningar redovisas över tid och genom att mäta aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala prognosticerade kostnader för varor eller tjänster som utlovats enligt avtalet. Intäktsredovisningen hänförlig till lösningar innefattar inslag av bedömningar i form av mätning av aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Förändringar i dessa bedömningar kan få en väsentlig påverkan på redovisat resultat varför vi bedömt att redovisning av intäkter hänförliga till lösningar utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har granskat bolagets process för intäktsredovisning i försäljningssegmentet lösningar samt bolagets bedömning av i hur stor utsträckning prestationsåtagandet har uppfyllts. Vidare har vi stickprovvis granskat bolagets bedömning av förväntat resultat i projekten genom bl.a. jämförelser mot avtal, historiska utfall och budget. Vidare har vi granskat bolagets bedömningar avseende eventuell förlustrisk i projekten. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-17. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäker-

hetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för

styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nederman Holding AB (publ) för år räkenskapsåret 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54-58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 40-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Norderman Holding ABs revisor av bolagsstämman den 19 april 2018 och har varit bolagets revisor sedan 22 april 2015.

Helsingborg den 15 mars 2019

Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital

Avkastning på operativt kapital

Justerat rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exklusive förvärvs- och omstruktureringkostnader

Justerad EBITDA-marginal

Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive förvärvs- och omstruktureringkostnader

Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital

Nettoskuld

Räntebärande skulder (inklusive pensioner) minus likvida medel

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med utgående eget kapital vid periodens slut

Operativt kapital

Eget kapital plus nettoskuld

Organisk tillväxt

Tillväxttakt som inte kommer från förvärv eller valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år

Resultat per aktie (före utspädning)

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier

Resultat per aktie (efter utspädning)

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal konvertibler och optioner, beräknat i enlighet med IAS 33

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader

Rörelseresultat

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutning)

Valutaneutral tillväxt

Valutaneutral tillväxt är den tillväxttakt som inte kommer från valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år.

Årsgenomsnitt

Genomsnitt av ingående balans och utgående balans.

Bolagsordning

1 § Firma. Bolagets firma är Nederman Holding Aktiebolag. Bolaget är publikt (publ).

2 § Styrelsens säte. Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Helsingborgs kommun.

3 § Verksamhetsföremål. Bolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller genom dotterbolag tillverka och marknadsföra produkter för bättre industriell arbetsmiljö samt äga och förvalta företag och fast och lös egendom och idka därmed förenlig verksamhet.

4 § Aktiekapital. Aktiekapitalet skall vara lägst sjuhundra femtiotusen (750 000) kronor och högst tre miljoner (3 000 000) kronor.

5 § Antal aktier. Antalet aktier skall vara lägst tio miljoner (10 000 000) och högst fyrtio miljoner (40 000 000).

6 § Avstämningsbolag. Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

7 § Räkenskapsår. Bolagets räkenskapsår skall vara 1 januari–31 december.

8 § Styrelse. Styrelsen skall bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter med högst tre (3) suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

9 § Revisor. Bolaget skall ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer, utan eller med högst en (1) revisorssuppleant. Till revisor samt, i förekommande fall, revisorssuppleant skall utses godkänd eller auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

10 § Kallelse till bolagsstämma. Kallelse till årsstämma samt till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före bolagsstämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett skall annonseras i Svenska Dagbladet eller, i händelse av inställd utgivning av sistnämnda tidning, Dagens Industri.

11 § Aktieägares rätt att delta i bolagsstämma. Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget senast klockan 16.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare eller ombud får ha med sig högst två biträden vid bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler antalet biträden till bolaget på det sätt som anges i föregående stycke.

12 § Ort för bolagsstämma. Bolagsstämma kan hållas i Helsingborg eller Stockholm.

13 § Årsstämma. På Årsstämma skall följande ärenden behandlas:

1. Val av ordförande vid bolagsstämman;
 2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
 3. Godkännande av dagordning;
 4. Val av en eller två protokolljusterare;
 5. Prövning av om bolagsstämman blivit behörigen sammankallad;
 6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
 7. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
 8. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
 9. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören;
 10. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och revisorssuppleanter;
 11. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorerna;
 12. Val av styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och eventuella revisorssuppleanter;
- Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordning.

Denna bolagsordning har antagits på årsstämma den 26 april 2011.

Kallelse till årsstämma

Årsstämma i Nederman Holding AB (publ) hålls måndagen den 29 april 2019 på Hotel Marina Plaza, Kungstorget 6, 251 10 Helsingborg.

Program:

16.00 Registrering påbörjas

16.30 Stämmolokalen öppnas

17.00 Stämman börjar

Före stämman serveras kaffe och förfriskningar.

Rätt till deltagande i årsstämman

Aktieägare som vill delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken senast tisdagen den 23 april 2019, dels anmäla sitt deltagande i årsstämman senast tisdagen den 23 april 2019 kl 16.00. De aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear Sweden i eget namn. Sådan registrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd den 23 april 2019, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren om detta.

Anmälan

görs på ett av följande sätt:

- per e-post: stamma@nedermangroup.com

- per telefon 042-18 87 00

- per post till Nederman Holding AB (publ), "Årsstämma", Box 602, 251 06 Helsingborg.

Vid anmälan skall uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden. Uppgifterna används endast för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt insändas i original tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person skall förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare. Bolaget tillhandahåller fullmaktsformulär till de aktieägare som så önskar. Formuläret finns också tillgängligt på Nedermans hemsida, www.nedermangroup.com.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2018 lämnas med 2,30 kronor per aktie.

Delårsrapporter

Kvartalsrapport 1: 17 april 2019

Kvartalsrapport 2: 12 juli 2019

Kvartalsrapport 3: 17 oktober 2019

Nederman

Nederman Holding AB (publ.)
Box 602, 252 28, Helsingborg
Besöksadress: Sydhamngatan 2
Tel: 042 18 87 00
www.nedermangroup.com