

Vi formar  
framtiden  
för ren luft

The Clean  
Air Company

Års- och hållbarhets-  
redovisning 2022

# Innehåll

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Koncernchefen kommenterar ..... | 4  |
| Strategi .....                  | 24 |

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

|                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| Nedermans divisioner .....                                                      | 44 |
| Hållbarhetsredovisning .....                                                    | 54 |
| GRI-index .....                                                                 | 72 |
| Revisorns rapport över översiktlig<br>granskning av hållbarhetsredovisning .... | 73 |
| Nedermanaktien .....                                                            | 76 |
| Verksamhetsöversikt .....                                                       | 78 |
| Femårsöversikt .....                                                            | 82 |
| Risker och riskhantering .....                                                  | 84 |
| Bolagsstyrning .....                                                            | 86 |
| Riktlinjer för ersättning till ledande<br>befattningshavare .....               | 90 |
| Styrelse .....                                                                  | 92 |
| Koncernledning .....                                                            | 93 |

## FINANSIELLA RAPPORTER

|                                             |     |
|---------------------------------------------|-----|
| Koncernredovisning .....                    | 94  |
| Noter till de finansiella rapporterna ..... | 98  |
| Moderbolagsredovisning .....                | 130 |
| Underskrifter .....                         | 142 |
| Revisionsberättelse .....                   | 143 |

## ÖVRIGT

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| Definitioner .....        | 148 |
| Bolagsordning .....       | 149 |
| Årsstämma .....           | 150 |
| Aktieutdelning .....      | 150 |
| Finansiell kalender ..... | 150 |

## LÄSANVISNINGAR

Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2021 års verksamhet. Svenska kronor används genomgående. Miljoner kronor förkortas Mkr och tusen kronor Tkr. Årsredovisningens redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Nedermans bedömningar främst baserade på internt inom koncernen framtaget material.

Nedermans hållbarhetsredovisning för 2022 har upprättats i enlighet med GRI Standards, se GRI-index på sida 72. Hållbarhetsredovisningen, med undantag för upplysningarna enligt EU:s taxonomiförordning på sida 64, har översiktligt granskats av Ernst & Young.



# Världsledande position för fortsatt tillväxt

Redan för mer än 75 år sedan var Nederman en pionjär inom arbetsmiljö och ren luft. Viljan att ta oss an industrins miljöutmaningar med innovativa lösningar och kostnadseffektiv produktion har lett till kontinuerlig expansion och en världsledande position inom industriell luftrening. Idag går expansion och värdeskapande via digitalisering och tjänstefiering och vi ligger fortfarande längst fram i utvecklingen. Det är så Nederman som miljöteknikbolag och global ledare skapar värde och tillväxt – för våra kunder, för vår omvärld och för våra ägare.

## Vi skyddar människor, miljö och produktion

### **BÄTTRE LUFTKVALITET**

Säkerställer förbättrad och hållbar luftkvalitet för fler människor.

### **BÄTTRE RESURSNYTTJANDE**

Förbättrar resursutnyttjande, uppnår mer med mindre.

### **BÄTTRE ARBETSMILJÖ**

Ökar produktprestanda, garanterar hälsa och säkerhet.

### **BÄTTRE FÖRETAG**

Skapar hållbar och klimatneutral verksamhet.



# Vi växer lönsamt och fortsätter forma framtiden för ren luft

## Viktiga milstolpar 2022

Nedermans framgångsrika resa fortsätter. Under ett extra utmanande år stärkte vi vår rekordstora orderbok ytterligare och såväl omsättning som resultat ökade kraftigt. Investeringar för att öka effektiviteten i produktionen har kombinerats med fortsatt hög takt i produktutvecklingen. Tre förvärv genomfördes som stärker Nederman på olika sätt, bland annat etablerades en ledande position i svetssegmentet i Nordamerika. Utsikterna inför 2023 är osäkra men vi har hög beredskap för att anpassa och ställa om verksamheten, och fortsätta stärka vår globala position inom industriell luftrening.

- Hög omsättningstillväxt och rekordresultat.
- Tre strategiska förvärv på tre olika kontinenter.
- Omfattande investeringar i operationell effektivitet.
- Lansering av nya kundlösningar för energibesparing.
- Stärkta marknadspositioner i nya industrisegment.

## Nyckeltal 2022

| Mkr                             | 2022    | 2021    | 2020    |
|---------------------------------|---------|---------|---------|
| Orderingång                     | 5 424,8 | 4 622,9 | 3 480,2 |
| Nettoomsättning                 | 5 178,9 | 4 041,8 | 3 674,8 |
| Justerad EBITA                  | 566,6   | 494,6   | 352,3   |
| Justerad EBITA-marginal         | 10,9%   | 12,2%   | 9,6%    |
| Justerad EBITDA                 | 690,4   | 605,5   | 461,2   |
| Justerad EBITDA-marginal        | 13,3%   | 15,0%   | 12,6%   |
| Rörelseresultat                 | 480,2   | 458,9   | 219,0   |
| Rörelsemarginal                 | 9,3%    | 11,4%   | 6,0%    |
| Justerat rörelseresultat        | 488,6   | 431,2   | 295,6   |
| Justerat rörelsemarginal        | 9,4%    | 10,7%   | 8,0%    |
| Resultat före skatt             | 438,8   | 417,1   | 148,5   |
| Resultat efter skatt            | 328,7   | 305,3   | 110,4   |
| Resultat per aktie, Kr          | 9,37    | 8,70    | 3,15    |
| Avkastning på eget kapital      | 16,8%   | 20,2%   | 8,2%    |
| Avkastning på operativt kapital | 15,2%   | 15,6%   | 10,4%   |
| Nettoskuld                      | 1 477,1 | 1 067,8 | 1 450,5 |
| Nettoskuldsättningsgrad         | 67,6%   | 62,2%   | 111,5%  |
| Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr | 2,1     | 1,8     | 3,1     |
| Räntetäckningsgrad, ggr         | 7,9     | 9,6     | 4,1     |





Sven Kristensson  
vd och koncernchef

---

Måndagen den 30 maj hade jag förmånen att få vara med och inviga fotoutställningen The Breath i Helsingborg, ett samarbete mellan Nederman och Dunkers Kulturhus. Tillsammans med en av de deltagande fotograferna, Olof Jarlbro, berättade vi lite om bakgrunden och om några av de bilder som fanns utplacerade i parken utanför kulturhuset. Bilder där olika fotografer fritt fått tolka andetag. Det var fascinerande och ibland omskakande att ta del av dessa betraktelser om något av det viktigaste som finns för människan – ren luft. För det som kunde konstateras i flera av bilderna, och det vi ofta lyfter fram i vår egen kommunikation, är hur få människor i världen som faktiskt har tillgång till ren luft dagligen.

Enligt WHO:s nya uppskattningar är det så mycket som 99 procent av jordens befolkning som varje dag andas in förorenad luft. Värstär situationen förstås i många av de tätbefolkade och snabbt växande utvecklingsländerna, men även i Europa och Nordamerika är dålig luft ett problem. Industrialiseringen världen över är förstås en anledning till den sämre luftkvaliteten, framför allt om tillverkningsprocesser och transporter baseras på fossil energi, och i många länder är reglering och tillsyn av föroreningar långt ifrån optimal. Samtidigt går inte utvecklingen att hejda, världen utvecklas och fler tar steget in i välfärdssamhället. Men med detta kommer också ett ökat medvetande om hälsa och välmående, och det i sin tur driver på förändringar. Snabbast går det faktiskt inom industrin, med initiativ för bland annat bättre resursutnyttjande och minskad energianvändning. Nya tekniska lösningar, möjligheten att digitalisera processer och övervakning, och inte minst införande av smarta system för analys och optimering, stärker dessutom förutsättningarna för ren luft i våra industrimiljöer ytterligare. Och längst fram i denna utveckling ligger miljöteknikbolaget Nederman.

**Islutet av januari 2023 var jag med om ännu en invigning.** Åter i Helsingborg, men på en annan plats och något helt annat, men minst lika viktigt. Tillsammans med representanter från kommun och byggbolag fick jag ta första spadtaget för Nedermans nya toppmoderna anläggning som ska bli nytt huvudkontor för Nederman, tillverknings- och logistikenhet för en av våra divisioner men också ett koncerngemensamt innovations- och upplevelsecenter för såväl dagens som framtidens luftreningslösningar. Det visar våra ambitioner inom området, och det visar vårt starka fokus på att öka medvetandet om betydelsen av att andas in ren luft, i alla slags miljöer, inte minst inom industrin. Vi är fast beslutna att som marknadsledare driva utvecklingen inom industriell luftrening globalt, som The Clean Air Company. Det är ett långsiktigt arbete som bygger på tät dialog med kunder i en rad olika industrier för att hitta de mest effektiva och lönsamma lösningarna. Varje industri och kund är unik. Med sina särskilda utmaningar. ▶

*”Vi är fast beslutna att som marknadsledare driva utvecklingen inom industriell luftrening globalt, som The Clean Air Company.”*

## Marknadsutveckling

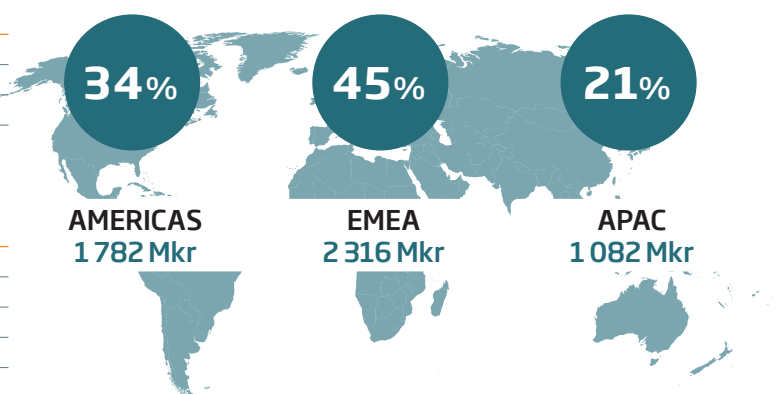
### REGIONER, externförsäljning

| Mkr      | 2022  | 2021  | 2020  | Tillväxt<br>2022-2021 |
|----------|-------|-------|-------|-----------------------|
| AMERICAS | 1 782 | 1 220 | 1 129 | 46%                   |
| EMEA     | 2 316 | 2 020 | 1 916 | 15%                   |
| APAC     | 1 082 | 802   | 631   | 35%                   |

### HUVUDMARKNADER, externförsäljning

| Mkr            | 2022  | 2021 | 2020 | Tillväxt<br>2022-2021 |
|----------------|-------|------|------|-----------------------|
| USA            | 1 453 | 996  | 883  | 46%                   |
| Tyskland       | 414   | 342  | 356  | 21%                   |
| Kina           | 364   | 378  | 307  | -4%                   |
| Indien         | 300   | 143  | 78   | 110%                  |
| Storbritannien | 267   | 207  | 184  | 29%                   |
| Sverige        | 135   | 126  | 207  | 7%                    |

## Försäljning per region





## Globala divisioner med tydliga kundfokus

Nederman är organiserat i fyra divisioner, baserade på skillnader i affärslogik, kundstruktur och teknologi. Organisationen drivs av enkelhet och med utgångspunkt i koncernens varumärken.

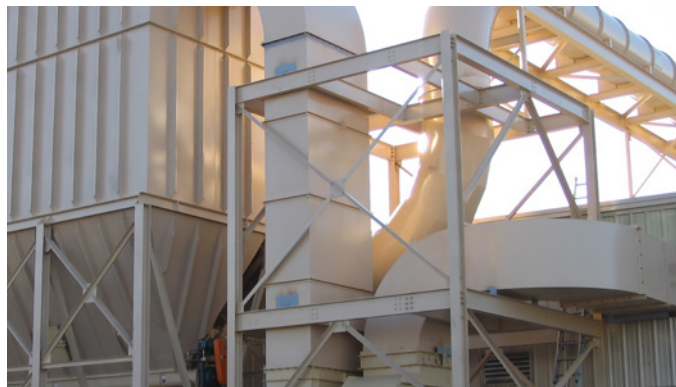
Detta innebär att divisionerna är globala och har ett uttalat fokus på kund.



### Nederman Extraction & Filtration Technology

Nederman Extraction & Filtration Technology utvecklar och säljer ett brett utbud av filter och övervakningstjänster, infångningsdon, fläktar, högvakuumprodukter och rullar för distribution av vätskor och tryckluft.

| Mkr                     | 2022  | 2021  | 2020  |
|-------------------------|-------|-------|-------|
| Extern orderingång      | 2 238 | 1 781 | 1 589 |
| Försäljning             | 2 165 | 1 763 | 1 649 |
| Justerad EBITA          | 357   | 309   | 222   |
| Justerad EBITA-marginal | 16,5% | 17,5% | 13,4% |



### Nederman Process Technology

Nederman Process Technology erbjuder tjänster och avancerade filterlösningar som är integrerade i kundföretagens produktionsprocesser där de fångar skadliga partiklar och gaser.

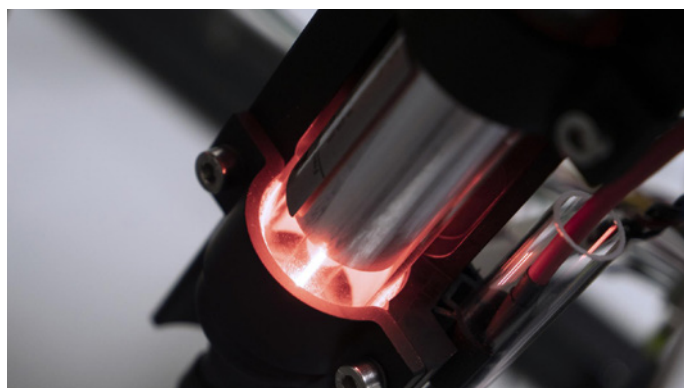
| Mkr                     | 2022  | 2021  | 2020  |
|-------------------------|-------|-------|-------|
| Extern orderingång      | 1 825 | 1 785 | 993   |
| Försäljning             | 1 722 | 1 292 | 1 137 |
| Justerad EBITA          | 100   | 51    | 58    |
| Justerad EBITA-marginal | 5,8%  | 3,9%  | 5,1%  |



### Nederman Duct & Filter Technology

Nederman Duct & Filter Technology marknadsför olika typer av rörssystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier.

| Mkr                     | 2022  | 2021  | 2020  |
|-------------------------|-------|-------|-------|
| Extern orderingång      | 704   | 495   | 403   |
| Försäljning             | 791   | 541   | 458   |
| Justerad EBITA          | 127   | 104   | 64    |
| Justerad EBITA-marginal | 16,1% | 19,2% | 14,0% |



### Nederman Monitoring & Control Technology

Nederman Monitoring & Control Technologys digitala erbjudande inkluderar avancerad mätteknik och en IoT-plattform, som består av hårdvara och mjukvara som förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer.

| Mkr                     | 2022  | 2021  | 2020  |
|-------------------------|-------|-------|-------|
| Extern orderingång      | 657   | 562   | 496   |
| Försäljning             | 606   | 537   | 507   |
| Justerad EBITA          | 97    | 121   | 95    |
| Justerad EBITA-marginal | 15,9% | 22,5% | 18,7% |

## Förvärv flyttar fram positionerna

**Förvärv är en viktig del i Nedermans strategi att stärka sina positioner inom prioriterade segment, tekniker och marknader. Under året genomfördes tre förvärv, på tre olika kontinenter och av olika storlek, men med samma ambition att fortsätta utveckla vår förmåga att skydda människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer – och bli en global marknadsledare.**

### Ledande i Nordamerika

Nedermans största och mest strategiska förvärv under 2022 genomfördes i augusti i USA. Då förvärvades genom division Extraction & Filtration Technology företaget RoboVent, en nordamerikansk ledare inom luftreningsteknik och lösningar för kontroll och filtrering av industriell rök, damm och oljedimma. RoboVent har sitt huvudkontor i Sterling Heights, Michigan, och har över 100 anställda i USA, Kanada och Mexiko. Deras unika försäljningsstrategi, starka utrustningssortiment och nyckelfärdiga lösningar har skapat ett starkt varumärke och globalt anseende. Genom förvärvet av RoboVent förbättrar Nederman sina tillväxtpotentialer ytterligare genom att bli den främsta leverantören av industriell luftfiltrering och luftrening på den amerikanska svetsmarknaden. Som redan ledande inom segmentet i Europa innebär detta att Nederman dessutom tar en globalt ledande position i svetssegmentet, helt i linje med koncernens strategi. RoboVent och division Extraction & Filtration Technology kommer tillsammans omsätta över 1 000 Mkr i Nordamerika, som dessutom är en prioriterad marknad för samtliga divisioner att öka sina närvaro i. Sedan RoboVent blev en del av Nederman i augusti har ett omfattande samarbete inletts. Detta omfattar satsningar för att ytterligare stärka produktutvecklingen, investeringar för ökad automation i produktion och logistik samt initiativ för att fortsätta utveckla den samlade och ledande applikationskompetensen.

”Genom att kombinera RoboVents styrkor med Nedermans globala närvaro, kompletterande produkter, lösningar och digitala teknik kan Nederman ytterligare stärka sin förmåga att leverera lösningar för ren luft inom de industrisegment bolaget levererar till,” säger Hans Dahlén, SVP & Head of Extraction & Filtration Technology Division.



### Förstärkt försäljningskanal i Australien

Australien är en marknad där Nederman ser goda tillväxutsikter. I april förvärvade Nederman genom divisionen Duct & Filter Technology verksamheten i det australiensiska företaget Ezi-Duct Pty Ltd. Ezi-Duct tillverkar och levererar rör, rökutsugningsutrustning och utrustning för industriell luftfiltrering. Direkt efter förvärvet bildades Nordfab Australia för att samla de tillgångar och medarbetare som ingick i förvärvet med befintlig organisation, och att ännu tydligare markera ambitionerna på den australiensiska marknaden. Integrationsarbetet har sedan dess haft ett högt tempo, med etablering av organisationen, gemensam rapportering, utbildning av de anställda inom luftfiltrering och Nedermans och Nordfabs produkter, samkörning av hemsidor och anpassning av produktportföljen, samt ett omfattande arbete med att få ett nytt ERP-system på plats. Med ökad medvetenhet om att leveranstid och transportkostnader är avgörande i kanalsegmentet bidrar förvärvet till ökad marknadspenetration och en möjlighet att komma närmare kundbasen.

”Vi har hunnit med mycket sedan i april, och ser nu resultat i våra kundaktiviteter. På sikt räknar vi med att kunna öka våra marknadsandelar i landet betydligt, och även fungera som en kanal för övriga divisioner att växa i Australien.” säger Jeppe Rasmussen, SVP & Head of Duct & Filter Technology Division.

### Ökad närvaro i Schweiz

I november förvärvade Nederman det schweiziska företaget MBE AG för att stärka division Monitoring & Control Technology och deras dotterbolag Gasmet's närvaro och försäljning i Schweiz och Europa. MBE har i över 35 år sålt gasmätningssinstrument och tjänster för gasdetekteringsteknik och kontinuerlig övervakning av vätskeprocesser till den schweiziska marknaden. Med sin kunskap, marknadsnärvaro och kundbas har de byggt upp ett starkt varumärke och en stark marknadsposition. Bolaget har i många år varit en viktig distributör för Gasmet, som i och med förvärvet kan etablera direktförsäljning med kundbasen och stärka förutsättningarna att växa i Schweiz. Tillsammans kan MBE och Gasmet ännu bättre tillgodose den lokala marknadens behov av system för övervakning av utsläpp och fortsätta att erbjuda utmärkt service och eftermarknadssupport.

”MBE har varit en partner och kund till Gasmet i många år och jag ser nu fram emot att tillsammans utveckla och stärka vår förmåga att leverera teknik och lösningar för övervakning och kontroll av gaser på den schweiziska marknaden”, säger Ketil Gorm Paulsen, SVP & Head of Monitoring & Control Technology Division.



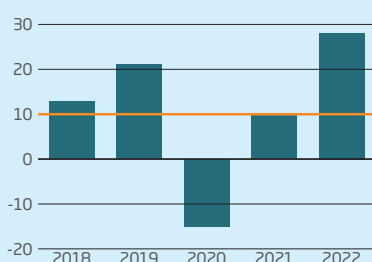
- Samtidigt finns det gemensamma utmaningar som vi alla behöver adressera, och sådana har det varit gott om de senaste åren. Pandemin resulterade i stora komplikationer i de globala transport- och leveranskedjorna med tillhörande komponentbrist. Innan vi nått en lösning på detta tog ett krig på europeisk mark över världens fokus. Med stora konsekvenser för energiförsörjning, inflation och säkerhetspolitik. Att världen nog är förändrad tvingas vi tyvärr konstatera. Globalisering och frihandel har ersatts av regionalisering och protektionism. Samtidigt behöver vi fortsätta adressera utmaningar relaterade till klimat och miljö. Och det globalt.

*"Detta har medfört att Nederman nu är ledande i segmentet i såväl Europa som Nordamerika och en av de största globalt."*

I vår egen verksamhet har vi förstås haft ett stort fokus på att hantera alla utmaningar. Nederman är ett globalt företag som behöver möta och anpassa sig till olika lokala förutsättningar, samtidigt som vi utvecklar lösningar som kan implementeras världen över i en rad industrier. Våra fyra divisioner har under 2022 framgångsrikt hanterat komponentproblematik, stigande råmaterial- och transportkostnader, och effektiviserat och ställt om, även i produktutvecklingen för att kunna göra det vi lovat – leverera. I vissa fall, som i Kina där vi sedan tidigare har både en betydande egen produktion och många kundrelationer, har utmaningarna ibland varit av en lite annorlunda karaktär och svåra att hantera för ett internationellt företag som Nederman. Vi har gjort vad vi kunnat, men har också påbörjat en genomgång av våra verksamheter i landet för att stärka vår position.

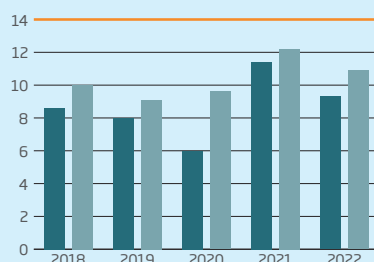
**En helt annan utveckling** har våra verksamheter uppvisat i Nordamerika och det är på denna kontinent vi gjort de största satsningarna och framstegen under året. Nederman Duct & Filter Technology har blivit en betydande leverantör till tillverkarna av ►

#### FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT, %



Årlig försäljningstillväxt över en konjunkturcykel skall uppgå till 10 procent. Under 2022 ökade försäljningen med 28,1 procent. Genomsnittlig årlig tillväxt under den senaste femårsperioden har uppgått till 9,9 procent.

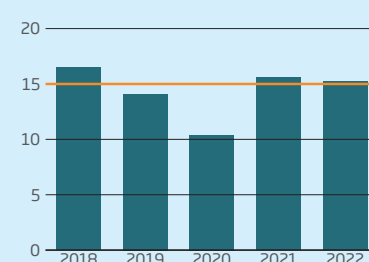
#### RÖRELSEMARGINAL OCH JUSTERADEBITA-MARGINAL, %



Justerad EBITA-marginal skall uppgå till minst 14 procent. Under 2022 uppgick den justerade EBITA-marginalen till 10,9 procent. Genomsnittet för den senaste femårsperioden uppgick till 10,4 procent.

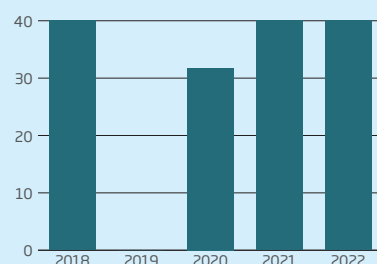
■ Rörelsemarginal  
■ Justerad EBITA-marginal

#### AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL, %



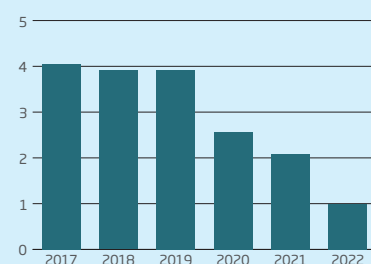
Avkastning på operativt kapital skall minst uppgå till 15 procent. Under 2022 var avkastningen 15,2 procent. Genomsnittlig årlig avkastning under den senaste femårsperioden har uppgått till 14,4 procent.

#### UTDELNINGSPOLICY, %



Utdelningen skall uppgå till 30-50 procent av nettovinst efter skatt, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvävsplaner.

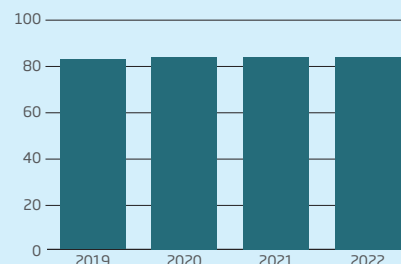
#### VÄXTHUSGASUTSLÄPP\* I FÖRHÅLLANDE TILL OMSÄTTNING, KG CO<sub>2</sub>e/Tkr



Med målet att halvera klimatpåverkan avseende koldioxid ekvivalenter relaterade till energianvändning och inköpt el till koncernens tillverkningsenheter till 2023, relaterat till 2014 (basår), blev utfallet för 2022 75%. Under 2023 fortsätter vi analysera mål och åtgärder som behöver göras fram till 2024.

\* Scope 1+2

#### MEDARBETARENGAGEMANG, %



Under 2022 svarade 85 procent av alla koncernens medarbetare på enkäten. Det övergripande Engagement Index landade på 83 (på en 100-gradig skala) vilket är högre än motsvarande index för jämförelsegrupperna Global Benchmark och Industry.

## Shuai ska stärka Nedermans position i Kina

Shuai är född och uppvuxen i Shandong i Kina. När det blev dags för universitetsstudier 2009 valde hon Sverige och Lund och blev sedan kvar i landet, bland annat för att hon blev erbjuden jobb på Nederman. Nu är hon tillbaka i Kina, och står inför en spännande utmaning, att hjälpa Nederman att stärka sin position på en marknad med stora behov av lösningar för ren luft.

### Vad gör du på Nederman idag?

Sedan början av 2022 är jag Director of Business Development för Nederman i Kina, med kontor i Shanghai. Här arbetar jag för att utveckla divisionens affär i direktkontakt med kunderna. Det är en gigantisk marknad med hård konkurrens, och allt måste gå fort. Just detta med snabbheten i hur affärer görs är något som skiljer sig mot exempelvis Sverige. Här kommer min andra roll in, att coacha Nedermans organisation i hur man bäst tar sig in på den kinesiska marknaden. Eftersom jag är född och uppvuxen i landet har jag med mig erfarenheter som hjälper mig i mina olika roller.

### Berätta om resan som tog dig hit.

Efter ekonomistudier i Lund var jag redo att söka jobb 2012. Det var tufft. Att inte kunna svenska var en stor nackdel på de flesta bolag jag sökte mig till. Men Nederman tänkte annorlunda och gav mig chansen till en anställning i Helsingborg. Sedan dess har jag fått växa i organisationen. Först inom affärsstöd som Business Analyst och sedan som Market Intelligence Manager. Därefter antog jag rollen som Product Marketing Manager och fick lära mig om enskilda produkter och tekniska delar, för att sedan erbjudas

positionen som M&A Manager och försöka hitta möjligheter för Nederman att växa via bland annat förvärv. Allt detta ledde mig till den roll jag har idag, där jag har nytta av all den kunskap jag samlat på mig genom åren och möter kunderna direkt i en av världens största ekonomier. Nu har jag dessutom stöd i mitt dagliga arbete av alla kollegor som har de roller jag haft tidigare.

### Vad värdesätter du mest med att arbeta här?

Jag är stolt över det jag gör. Vi bidrar med något viktigt. I Kina ser och läser jag om många platser med dålig luft, något som Nederman har lösningar på. Det känns väldigt bra att få vara en del av The Clean Air Company. Jag värdesätter även att Nederman från början gav mig förtroendet. Jag har haft förmånen att få växa med bolaget och haft chefer som stärkt och pushat mig.

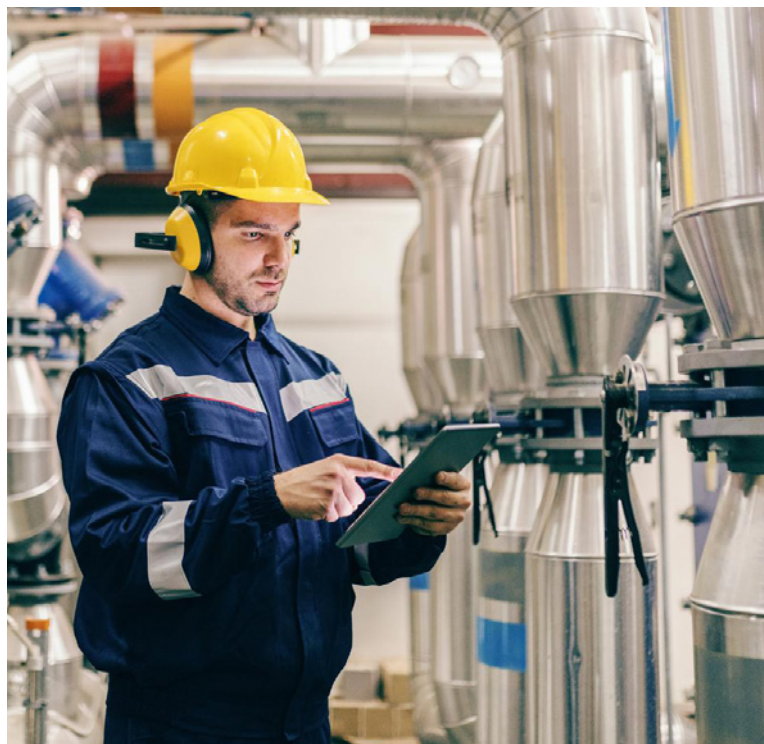
### Med den erfarenhet du har nu, vilket råd vill du ge nuvarande och framtida medarbetare?

Det bästa rådet jag kan komma på är ta till sig en av bolagens värderingar – Modet att agera. Det har jag haft med mig under hela resan och gjort att jag lärt mig väldigt mycket.



*"Nederman tänkte annorlunda och gav mig chansen till en anställning i Helsingborg. Sedan dess har jag fått växa i organisationen."*

Shuai Liu, Director of Business Development, Shanghai, Kina



## Digitaliserad övervakning för lägre energiförbrukning

Under 2022 var energifrågan mer i fokus än på länge. I och med att industrin behöver vara effektiv och hållbar krävs nya arbetssätt för att hålla nere energiförbrukningen, utan att äventyra kvalitet eller säkerhet. Studier visar att upp till 70 procent av den el som förbrukas i tillverkningsindustrin går till industriella motorsystem som fläktar, kompressorer och materialhanteringsutrustning. Även om luftfilteringsanläggningen är produktionskritisk har många verksamheter inte full kontroll över hur den bör styras för bästa möjliga effekt. En aktiv övervakning av dessa processer kan avvärja problem som inte bara förhindrar effektiv drift utan även bidrar till att minska energiförbrukningen. Genom digitaliseringen har förutsättningarna ändrats. Bland annat möjliggör Industry Internet of Things (IIoT) en effektiv realtidskommunikation som ger ökad kontroll. Vi har utvecklat Nederman Insight och kombinerat med Nederman SmartFilters kan man aktivt övervaka olika processer och snabbt vidta åtgärder vid avvikelser, även kopplat till energiförbrukning. Resultatet blir helt enkelt automatiserade energibesparingar. Under året har försäljning och lansering av energibesparande produkter och tjänster intensifierats ytterligare.



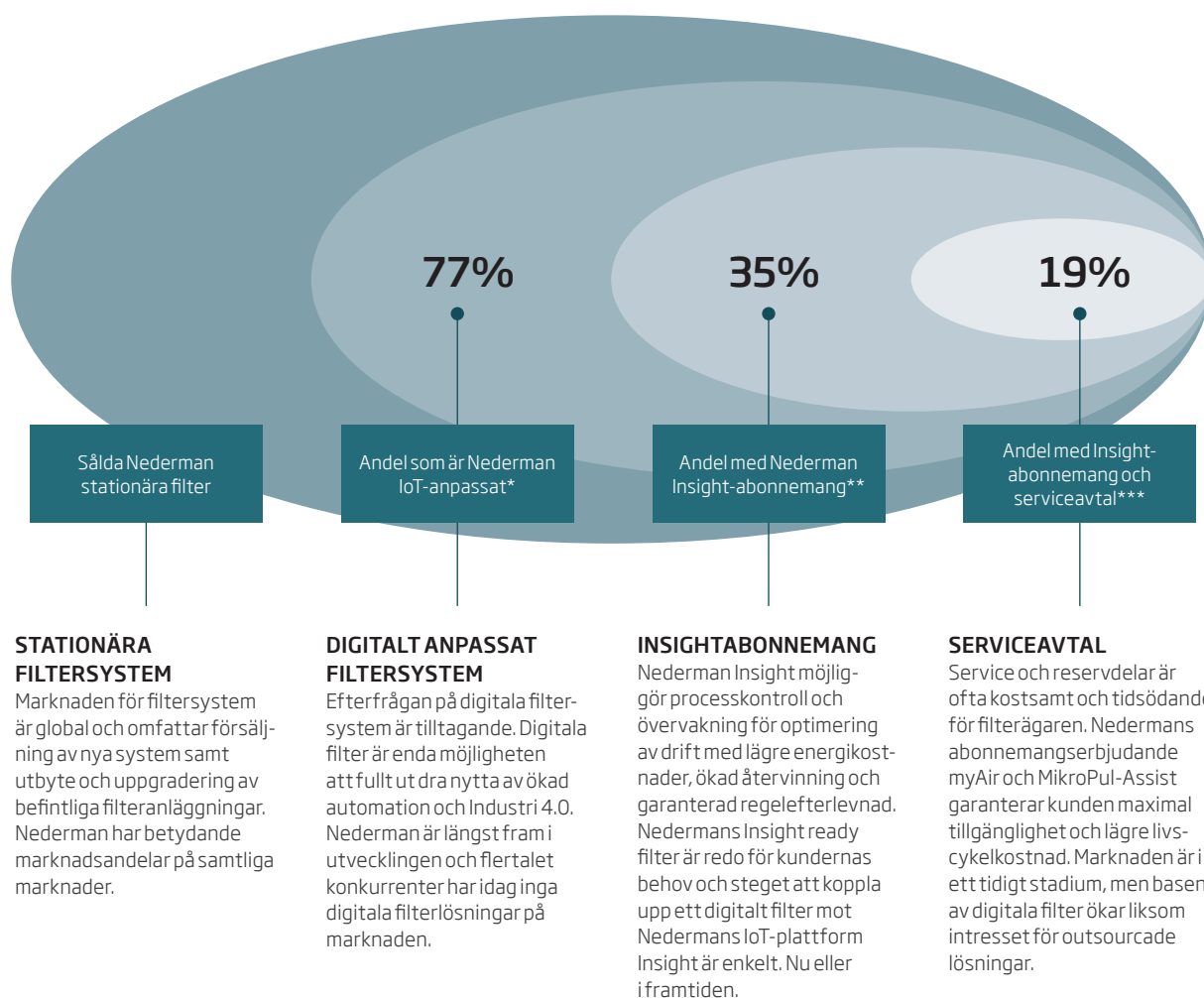


## Nedermans LBR SmartFilter och SAVE teknologi lanserade i USA

Nedermans SmartFilter är ett multifunktionellt luftreningsfilter som är lämpligt för industriella avfall såsom rök, träspån och annat brännbart damm. Utöver att filtrera industriluft samlar det in data som ger användaren värdefull information om omedelbara och möjliga framtida underhållsbehov. I de mest avancerade smarta filtren styrs anläggningen automatiskt mot en så låg energianvändning som möjligt med hjälp av egenutvecklade algoritmer. Under 2022 lanserade Nederman sin LBR SmartFilter och Nederman SAVE för tillverkare av träbearbetningsmaskiner på den amerikanska marknaden i samband med trävarubearbetningsmässan IWF i Atlanta. Smartfiltertekniken kombinerar varumärkets banbrytande Insight IoT (Internet of Things)-plattform med Nedermans pålitliga och energieffektiva baghouse-teknik för att skapa ett unikt erbjudande som gör kunderna redo för en framtid som är mer automatiserad och uppkopplad.

## Försäljningen av IoT-anpassat filtersystem fortsätter att öka

Varje år säljer och installerar Nederman ett fyrsiffrigt antal stationära filtersystem. Under 2021 växte andelen digitalt anpassat system från 23 procent till 40 procent av försäljningen, och under 2022 ökade andelen till 77 procent. Med ökat antal digitala filtersystem växer också installationsbasen för försäljning av IoT-abonnemang och prenumerationstjänster som myAir och MikroPul-Assist.



\* Ett IoT-anpassat filter definieras som ett stationärt filter som kan monteras med en IoT gateway.  
 \*\* Aktiva Insight-abonnemang i förhållande till antal sålda Insight-integrerade filter.  
 \*\*\* Aktiva Insight-abonnemang med service avtal, i förhållande till antal sålda Insight-integrerade filter

Ett Insight-integrerat filter definieras som ett stationärt filter som är monterat med en IoT gateway.

# Luften du andas



Enligt WHO:s riktlinjer lever 99 procent av jordens befolkning i områden med dålig luftkvalitet.

## 700 000 000

I de sjuhundra miljoner känsliga lungblåsorna (alveoler) tar blodet upp syre från inandningsluften och avger koldioxiden som bildats i kroppen. Mycket små partiklar från dam, rök mm kan fastna och orsaka skador. Skador som gör människor sjuka och förkortar livslängden.

Alveolernas samlade yta motsvarar en halv tennisbana

## 100m<sup>2</sup>

Lungornas funktion är en förutsättning för liv och god livskvalitet. Lungan är indelad i lobar. Vänster lunga har två lobar och höger lunga har tre.

Dålig luft bidrar till Alzheimer's, Parkinsons och andra **demenssjukdomar**

Dålig luft  
**4:e**  
vanligaste dödsorsaken

### Det handlar om liv

Cirka åtta miljoner människor dör i förtid i världen pga luftföroreningar. Cirka 300 000 dör i förtid inom EU per år. Antalet döda i trafiken i EU är 20 000 per år.

## 15-20

ANDETAG I MINUTEN

### Första andetaget

Cirka 10 sekunder efter födseln tar människan sitt första andetag. Under en livslängd andas man in omgivande luft cirka 600 miljoner gånger.

### Luftföroreningar

En mängd olika aktiviteter i samhället bidrar till att luftföroreningar uppstår. De bildas bland annat vid förbränning eller uppkommer i processutsläpp vid industrier.

### Största enskilda hälsorisken

Luftföroreningar är den enskilt största hälsorisken i hela världen.

## 10 000 liter

mängden luft vi andas per dag

### Luftkvalitetsindex (AQI)

Visste du att luftföroreningar mäts med hjälp av luftkvalitetsindex (AQI). AQI över 100 är ungefär som att andas in avgaser från en bil hela dagen! Se aktuell AQI-status på [waqi.info](http://waqi.info)

Antalet förtida dödsfall till följd av exponering av fina partiklar skall mer än halveras inom EU till 2030.

## 55%

- litiumjonbatterier, ett viktigt och snabbt växande segment i USA, och snart även i Europa. Nederman Monitoring & Control Technology har fått bra fart i sin processrelaterade verksamhet, bland annat drivet av amerikanska investeringar för minskat beroende av importerad energi. Nederman Process & Technology har än så länge en begränsad del av verksamheten i Nordamerika, men har börjat få allt fler order av specialanpassade lösningar, bland annat för metallåtervinning och i energisektorn. Nederman Extraction & Filtration Technology, vår största division, blev ännu större under 2022 efter att ha förvärvat RoboVent, en nordamerikansk ledare inom industriell luftfiltrering i svetssegmentet. Detta har medfört att Nederman nu är ledande i segmentet i såväl Europa som Nordamerika. Under året stärkte vi även vår försäljningskanal i Australien genom förvärvet av Ezi-Duct Pty Ltd. Till att börja med ska vi öka närvaron i landet med våra rörsystem under varumärket Nordfab, en del av Nederman Duct & Filter Technology. Vi förvärvade även Gasmets distributör i Schweiz, vilket gör det möjligt att komma i direktkontakt med kunderna i denna region och accelerera försäljningen av Gasmets teknik och lösningar för övervakning och kontroll av gaser.

**Förvärven** är en del av vår långsiktiga strategi att växa i prioriterade marknader och segment med målsättningen att bli antingen störst eller näst störst. Ibland handlar det om att göra ett litet förvärv som kan bidra med den kunskap och teknik som kanske behövs för att accelerera tillväxten inom en särskild industri. Ett sådant bra exempel är förvärvet vi gjorde i slutet av 2021, av brittiska Energy Save Systems. Ett tätt samarbete mellan detta bolag och två av våra divisioner resulterade under året i lanseringen av energisparkonceptet Nederman SAVE för filtersystem. Att energifrågan är viktig för våra industrikunder har vi alltid vetat och haft fokus på, men att den skulle få ett så stort fokus som blev fallet under 2022 i spåren av kraftigt stigande energipriser och oro för energibrist var förstås inget vi kunde ha förutspått. Men det innebär att vår nya systemlösning fick en extra bra start. Ett digitalt och smart system som bidrar till att sänka energiförbrukningen för luftfiltrering med upp till 70 procent. Till att börja med erbjuder vi kunder inom träbearbetning lösningen och mottagandet har varit mycket positivt. Ett system som ger både betydligt lägre energikostnader och ren luft för de anställda är förstås viktigt för många, och visar Nedermans innovationsförmåga och beslutsvilja.

**Att Nederman SAVE bygger på sensorteknik** och digital hantering är förstås en naturlig följd av utvecklingen och behovet på marknaden såväl som Nedermans fokus i produktutvecklingen. Vi har sedan ett antal år tillbaka höjt den tekniska nivån för industriell luftrening och tagit den in i framtiden. Våra digitala SmartFilter är snart standard i många industrier och vi utvecklar hela tiden vårt digitala erbjudande baserat på vår IoT-plattform Nederman Insight. Digitala prenumerationstjänster som myAir och MikroPul-Assist efterfrågas i en allt större utsträckning och vi kommer allt längre i utvecklingen att kunna erbjuda kunderna ren luft som tjänst, Clean Air as a Service. Teknik och upplägg finns där redan, och vi har kontrakt på plats. Den successiva mognaden och insikten om fördelarna hos kunderna i de flesta industrier, och det globalt, gör att jag är övertygad om att vi inom en inte alltför snar framtid har en stor andel av våra affärer baserade på ett helt digitalt kontrollerat luftflöde.

Vår utveckling av teknik och nya lösningar renar luften, skyddar anställda och effektiviserar produktionen hos våra kunder. Att hjälpa våra kundindustrier att bli mer konkurrenskraftiga är förstås centralt, i vilket ingår att få stöd och verktyg för analys och

rapportering av olika utsläppsdata för att möta regleringar och krav. Lagstiftningen blir allt tuffare, vilket är viktigt för att luftkvaliteten ska kunna förbättras i samhället, men vi på Nederman är otåliga och ser att mycket mer skulle kunna göras mycket snabbare. Jag är dock säker på att det kommer, och då kommer efterfrågan på smarta, uppkopplade och konkurrenskraftiga lösningar ta ytterligare fart. Utvecklingen kommer nog till viss del kunna liknas vid den som skett inom klimatområdet de senaste åren. Där finns starka krav på insamling och rapportering av data, som i förlängningen även ska kunna fungera som stöd för ett företag att uppfylla definitionen av en hållbar verksamhet, vilken blir allt viktigare för investerare och andra finansörer. På Nederman har vi ett stort fokus även på dessa delar. Vår hållbara affär omfattar inte bara våra ledande produkter utan även en verksamhet med höga ambitioner för en energieffektiv produktion och logistik byggd på förnybar energi samt ett starkt fokus på mångfald och inkludering. Vi har dessutom flyttat fram våra ambitioner ytterligare under året. De investeringar som gjorts eller pågår i nya fabriker och lagerlokaler har höga krav på att minimera miljövirket. Ett inslag som får allt större fäste även hos oss är installation av solpaneler för att både öka vår gröna andel av energiförbrukningen och säkra vår egen energiförsörjning i större grad. Vi ligger långt framme inom energiområdet sedan tidigare, och det mål vi satte upp 2019 om att halvera vår direkta klimatpåverkan senast 2023 har vi redan infriat. Vi kommer nu sätta upp nya ambitiösa mål för vårt hållbarhetsarbete, i linje med vår strategi.

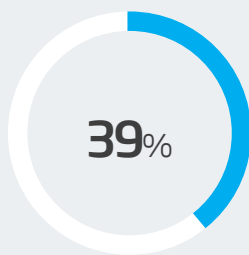
### *”Under 2022 tog vi ett stort antal order inom avfallshantering, batteriproduktion och grön energiproduktion”*

En annan del av vår strategi som dessutom har en koppling till den gröna omställning som pågår globalt, är att växa andelen av vår försäljning inom de relativt nya industrisegment som vuxit fram av ökade krav i samhället på miljömässig anpassning. För Nederman innebär detta en utökad marknad, där vi med våra tekniskt avancerade lösningar redan haft försäljningsframgångar. Under 2022 tog vi ett stort antal order inom avfallshantering, batteriproduktion och grön energiproduktion. Vid förbränning av avfall skapas energi, men är också en källa till farliga luftföroreningar såsom rökgas som måste tas om hand på ett säkert sätt. Högkapacitetsbatterier är helt nödvändiga om vi ska kunna hantera elektrifieringen, och antalet fabriker som tillverkar dem har mångdubblats de senaste åren. Tillverkningen är energikrävande och kräver hantering av hälsovådliga metaller, rökgas och värme, och för dessa har vi de bästa lösningarna. Slutligen behöver investeringarna i gröna och förnybara energikällor accelereras, såsom vindkraft där kraven på renhet och precision är mycket höga och därför kräver effektiva system som fångar in partiklar och gaser från slipning, svetsning och metallbearbetning. Vi är med inom samtliga dessa segment och det med alla våra divisioner, som dessutom samarbetar för att kunna möta kundbehoven på det mest effektiva sättet.

**Förvärven, innovationerna och framgångarna** med att växa i nya industrier är några av anledningarna till att Nederman kunde redovisa ett nytt rekord i omsättning och vinst 2022. En annan anledning är att våra divisioner helt enkelt varit bra på att möta kundernas behov, kunna hålla sina löften och agera proaktivt och smart för att tackla alla utmaningar. Vi har helt enkelt tagit marknadsandelar, och kunnat dra fördel av vår förmåga att kunna växa i befintliga industrier med nya lösningar eller ta befintliga lösningar in i angränsande segment och på så sätt växa vår totala marknad, ►

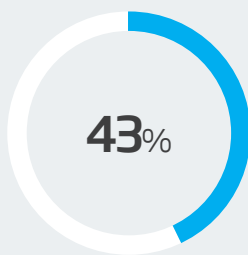


## Nedermans försäljningsmodell - En bra mix för ökat värdeskapande



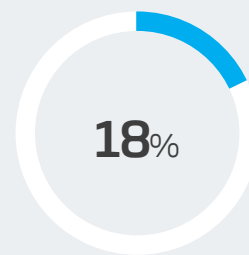
Andel av koncernens försäljning 2022

| FÖRSÄLJNING, Mkr   |       |
|--------------------|-------|
| 2022               | 2024  |
| 2018               | 1397  |
| Årlig tillväxt (ø) | +10 % |



Andel av koncernens försäljning 2022

| FÖRSÄLJNING, Mkr   |       |
|--------------------|-------|
| 2022               | 2228  |
| 2018               | 1516  |
| Årlig tillväxt (ø) | +10 % |



Andel av koncernens försäljning 2022

| FÖRSÄLJNING, Mkr   |       |
|--------------------|-------|
| 2022               | 927   |
| 2018               | 641   |
| Årlig tillväxt (ø) | +10 % |

### Produktförsäljning

Grunden i Nedermans verksamhet. Brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem. Försäljning sker framförallt via distributörer och återförsäljare.

### Lösningar

Löser komplexa uppgifter. Enskilda standardprodukter som byggs samman till mindre, medelstora system eller större systemlösningar med stort inslag av specialanpassning. All försäljning sker via egen säljorganisation.

### Service och eftermarknad

Kvalificerad service med hög tillgänglighet för att säkerställa kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott i produktionen. Försäljning sker via egen organisation eller via auktoriserade underleverantörer.

## Nederman rankas högt som hållbar investering i Sustainalytics

Nederman arbetar målmedvetet och konsekvent med aktiviteter och uppföljning av bolagets hållbarhetsarbete. Nederman rankas därför högt av bla Sustainalytics som är ett oberoende ESG- och företagsstyrningsföretag, inom Morningstar, för forskning, rating och analys som stödjer investerare runt om i världen för ansvarsfulla investeringar.

### Hållbarhetsbedömning

Svag: 0-25 poäng  
Medel: 25-50 poäng  
Stark: 50-100 poäng



**Sven Kristensson, vd och koncernchef,  
Nederman**

**Peter Fellman, chefredaktör,  
Dagens industri**

Under rubriken "Hur kan Sverige bli världsledande i ett nytt hållbart industrisamhälle?" bjöd Nederman och Dagens industri in till en investerarlunch i Stockholm i början av november. Inför närmare hundra åhörare varvades paneldebatter kring aktuella ämnen med presentationer av Nederman, och allt avslutades sedan med en gemensam lunch.

- en satsning utöver våra försäljningsframgångar till kritiska sektorer för den gröna omställningen. Bland annat har Nederman Process Technology kunnat ta kompetens och lösningar framtagna för sina textilkunder och applicera det inom nonwoven (hygienprodukter) och ta order och bidra till bättre luft även i den produktionen. Ett annat exempel är Nederman Extraction & Filtration Technology som med sitt breda produktutbud successivt ökat närvaron inom bland annat livsmedelsindustrin och försvarsindustrin. Den här typen av initiativ och aktiviteter gör att vi kan växa snabbare än marknaden, och att vi kan driva på utvecklingen av energieffektiva lösningar för ren luft i allt fler industrier och hos allt fler kunder.

**Bakom alla framgångar** ligger skickliga människor. Det gäller i alla högst grad även vår verksamhet. Det är alla medarbetare som utvecklat Nederman från ett bolag med koncentrerad produktportfölj och regionalt fokus till en position med marknadens mest avancerade produkt- och tjänsteutbud och representation på alla viktiga industrimarknader. Det finns en oerhörd kompetens inom koncernen, med specialistkunskaper inom områden såsom digitalisering, mekanik och luftfiltrering såväl som strategiska förfrågningar och drivna säljare som snabbt ser kundernas behov och kan anpassa lösningarna till dessa. Vi vill fortsätta utveckla våra talanger och samtidigt kunna attrahera nya, och arbetar målmedvetet för att kunna skapa den bästa miljön för detta. Vårt nya center i Helsingborg är avsett att bli en state-of-the-art-anläggning som möjliggör för anställda på Nederman att både lära sig mer om vad vi kan erbjuda globala industrikunder idag och samtidigt fortsätta utvecklas inom exempelvis innovation och hållbarhet. Vi har elva andra kompetens- och produktutvecklingscenter runt om i värld-

den, och nya tillkommer, bland annat i samband med förvärv och etablering på nya marknader. Det är tydligt att vi avser att behålla och stärka vårt marknadsledarskap.

Det är dessutom viktigt att vi bidrar till att utveckla lösningar som ger människor runt om i världen möjlighet att andas in ren luft, även när de är på arbetet. En människa andas in cirka 10 000 liter luft varje dag, och för att minska sannolikheten att drabbas av olika luftvägssjukdomar, demens och riskera dö i förtid måste världens regeringar sätta ett allt större fokus på luftkvalitet i våra samhällen. Det ökade hälsomedvetandet hos människor, WHO:s nya och alarmerande rapport och konkurrensen om talanger är några av de saker som kommer göra luftkvalitet till en allt mer prioriterad fråga framöver. Det bästa är att lösningarna för bättre luft redan finns, framför allt för industrin, och en snabb teknikutveckling gör att de blir tillgängliga för fler, och blir allt bättre och effektivare. Att det är vi på Nederman som är med och formar denna positiva framtid för ren luft är förstås självklart. Vår strategi ligger fast och jag ser med stor tillförsikt fram emot kommande år tillsammans med alla 2 400 medarbetare som gör sitt yttersta varje dag för att skydda människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer. Ta ett djupt andetag och följ med på vår fortsatta resa. ■

**Sven Kristensson**  
vd och koncernchef





► The Breath nominerades i februari 2023 till Kultur och Näringslivs pris Swedish Art and Business Award.

Juryn utgörs bland andra av H.K.H. Prins Carl Phillip och föreningens VD Anders Boman. Priset till vinnaren delas ut vid en prisgala i maj.



# The Breath

En utställning initierad av Nederman i samarbete med Dunkers Kulturhus Helsingborg och Curator Veronica Wiman.

Vi tror på att kreativitet och framgångsrikt företagande är nära knutet till varandra. Att kreativitet ger förmågan att möta och lösa oförutsedda utmaningar och nya behov som skapas i marknaden.

Kreativitet är nyckeln som låser upp förmågan att anpassa sig till kortsiktiga och långsiktiga förändringar, att ständigt utvecklas och ligga steget före. Vi har alltid utmanat marknaden och vår samtid och vill bli utmanade och inspirerade. Denna önskan har hjälpt oss att bli det företag vi är idag och kunna möta och leda den framtid vi ser fram emot. Det är bland annat därför vi under året tog språnget ut i det okända och bestämde oss för att investera i något, för oss, så udda som en fotoutställning. En fotoutställning med internationella fotografer, aktivister med flera sommaren 2022 i centrala Helsingborg.

Det blev en fantastisk framgång. Med tiotusentals besökare har den väckt uppmärksamhet och skapat samtal, reflektion och engagemang kring den luft vi andas.

Medan du läser dessa ord har du tagit ungefär 50 andetag. Under ditt liv kommer du att andas cirka 600 miljoner gånger. Men ren luft är inte en självklarhet. 99% av världens befolkning andas dålig luft enligt WHO och dålig luft har en enorm inverkan på vår hälsa och våra liv. Ren luft kräver insikt, engagemang och handling. Därför har vi dedikerat oss själva till att forma en framtid för ren luft. Det är därför våra anställda gör sitt yttersta varje dag för att skydda jordens människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer.

**Nederman - The Clean Air Company**

[www.thebreath.se](http://www.thebreath.se)

## Fotografer och medverkande utställare i Nedermans fotoutställning

Adriane de Souza, Brasilien  
Aida Silvestri, USA/Eritrea  
Anna Ådahl, Sverige  
Cecilia Germain, Sverige  
Fosters + Partners  
Francois Dolmetsch, Colombia

Hans Malmberg, Sverige  
Jasmin Mittag, Tyskland  
Jonas Classon, Sverige  
Judit Hersko, USA/Ungern  
Justyna Mielnikiewicz, Polen  
Kseniya Golubovich, Ryssland/Ukraina

Naeem Mohaiemen, Bangladesh/USA  
Olof Jarlbro, Sverige  
Zena Holloway, Storbritannien  
Sophie Green, Storbritannien  
Yan Wang Preston, Storbritannien/Kina









## THE DIRTY BUSINESS OF GOLD, PHILIPPINES

Fotograf: Olof Jarlbro

I The Dirty Business of Gold dokumenteras guldarbetarnas vardag i Filippinerna. Ett unikt tillvägagångssätt, så kallad kompressorbrytning, där man får luft via en slang och luftkompressor i grävda gruvhål där de smala tunnarna riskerar att kollapsa. Dessutom kan luftkompressorn sluta fungera. Kompressorbrytning innebär även hälsorisker. Dieselgeneratoren ligger bredvid luftkompressorn, vilket innebär att dieselgaser och kolmonoxid blandas med andra föroreningar i den plastslang som förser dykaren med luft.

[www.thebreath.se](http://www.thebreath.se)



## THE SULFUR CLOUD

**Fotograf: Olof Jarlbro**

I The Sulfur Cloud, dokumenterar fotograf Olof Jarlbro arbetarna vid svavelgruvan Kawah Ijen i Indonesien. Gruvan som öppnades 1968 är fortfarande den enda svavelgruvan i världen med manuell brytning. De giftiga gaserna från brytningen består av koncentrerad svaveldioxid och vätesulfid som är 40 gånger högre än de acceptabla gränsvärdena för exponering av människor. Ständiga hostattacker, följt av rinnande näsor och ögon, är vardagsmat för arbetarna. Lokalbefolkningen kallar det för "världens mest djävulska jobb" eftersom många arbetare dör tidigt, ofta innan de ens har fyllt 40 år.

[www.thebreath.se](http://www.thebreath.se)







## INDIAN CORMORANT IN BHARATPUR

Fotograf: Jonas Classon

I Bharatpur i norra Indien finns det träsk och våtmarker som växlar med slätter och erbjuder en optimal miljö där häckande fåglar lever under svåra förhållanden. Fåglarna är indiska skarvar som fiskar tidigt på morgonen och sedan torkar sig på döda grenar.

Luftföroreningarna som manifesteras i den tjocka smogen är den verklighet som dessa fåglar lever i. Solen går ner i tung smog och solnedgångarna är grå. Människor bär ofta masker för att skydda sig mot de giftiga luftföroreningarna. Kontrasten mellan dessa fåglars luft och de naturliga förutsättningarna för liv är hisnande.

[www.thebreath.se](http://www.thebreath.se)







# Världsledande global partner

Produktionsindustrin världen över står mitt i en omvälvande utmaning – att ställa om till en långsiktigt hållbar verksamhet. Miljöteknik har en central roll när det gäller att utveckla nya avancerade lösningar för att förverkliga omställningen, och därmed säkerställa att vi tillsammans hanterar energi, metaller och andra produktionsresurser på ett sätt som innebär fortsatt tillväxt och effektiv verksamhet och inte äventyrar framtiden för vårt gemensamma behov av luft, vatten och mark.

Nederman har en nyckelroll som världsledande global partner inom industriell luftrening. Vi definierar marknadens utmaningar och levererar innovation, mer hållbara produkter och lösningar som möter kundernas behov.

## Miljöteknik som bidrar till grön omställning

### Energieffektivisering

Energieffektivisering skapas i stor utsträckning genom teknologisk utveckling. I Sverige står industrin för ca 1/3 av den samlade energikonsumtionen, och en väsentlig andel utgörs av olika stödprocesser, där luftrening är en. Ökad digitalisering och automation bidrar till effektivare luftreningsprocesser.

### Lägre sjukvårdskostnader

Studier visar på samband mellan luftföroreningar och vissa sjukdomar och med en ökande och åldrande befolkning har samhällets sjukvårdskostnader blivit en tung post att bära. Industrins andel har successivt minskat till ca 25 procent av dagens utsläppsnivåer. Förbättrad kontroll och rening av industrins luftutsläpp bidrar till att minska effekterna.

### Ökad återvinning

För en framtida hållbar global ekonomi krävs ett skifte mot en mer cirkulär ekonomi, där resurser hanteras miljöeffektivt. Ny luftreningsteknik innebär ökad återvinning av bl a metallspån, träfiber och pappersfiber som minskar behovet av nytillförda materialmängder.

### Produktivitetsvinster

Inom processindustri är luftreningen ofta integrerad i huvudprocessen, med höga krav på tillgänglighet och säkerhet för att produktionen skall löpa så effektivt som möjligt. Nya möjligheter till digitalt baserad mätning, övervakning och kontroll innebär inte bara renare och säkrare luftkvalitet, men också stärkt produktivitet och produktionseffektivitet.







## Ren luft mer än ett hälsoproblem

**Kampen för ren luft handlar om möjligheten att andas hälsosam luft varje dag. För 99 procent av världens befolkning är det, enligt WHO:s gränsvärden, tyvärr inte verklighet. Dålig luft är en av de vanligaste orsakerna till förtida dödsfall världen över, och industrin är en av de största utsläppskällorna. Samtidigt är industrin, tillsammans med lagstiftarna, drivande bakom flera initiativ för att förbättra situationen. Och samtidigt spara energi, öka återvinning och effektivisera produktionen.**

Dålig luft utgörs av en kombination av gaser och partiklar och uttrycks ofta i måttet  $PM_{2,5}$ , dvs partiklar som är så små att de kan passera genom människors lungor och därmed ha hälsovådliga eller dödliga konsekvenser. Luftföroreningar, inom- och utomhus, beräknas ligga bakom ca 7 miljoner förtida dödsfall varje år. Det motsvarar nästan 12 procent av alla dödsfall globalt.

### ASIEN VÄRST DRABBAT MEN LJUSPUNKTER FINNS

Även om fakta ser dystra ut så finns det ljuspunkter. Kina, världens folkrikaste land och historiskt en av de största utsläppskällorna som även drabbas värst av dålig luft, inför successivt strängare regelverk med väsentliga förbättringar som följd.

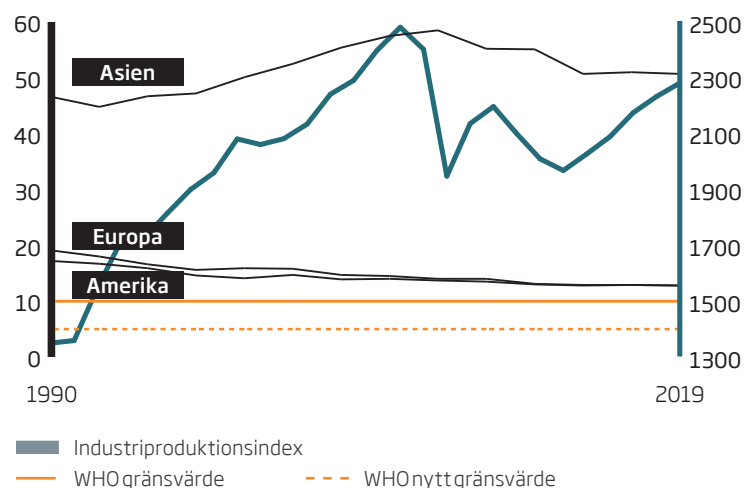
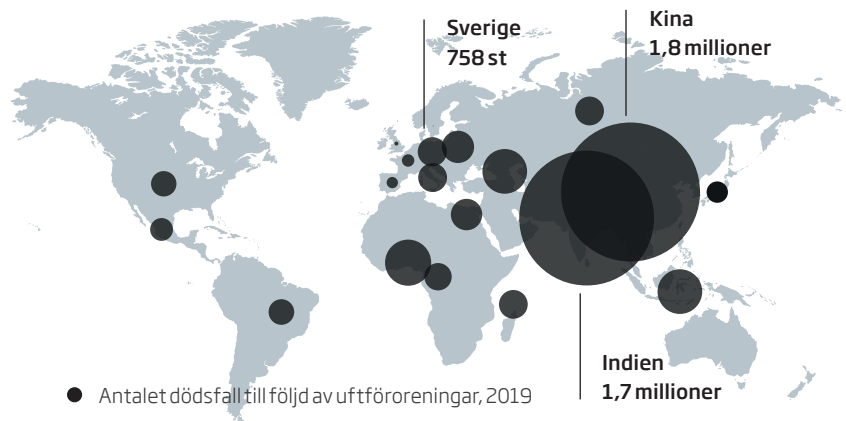
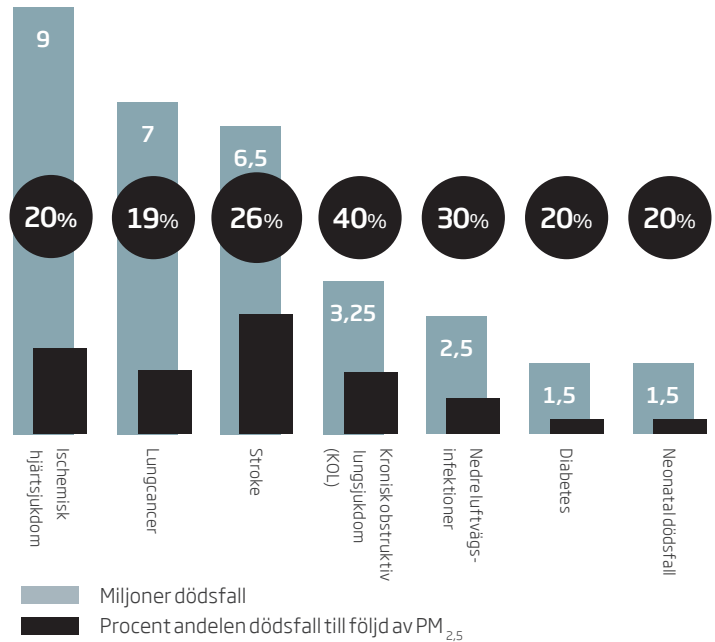
Sedan 1990 har EU-områdets samlade industriproduktion ökat med 65 procent. Samtidigt har industrins utsläpp till luft en nedåtgående trend. Skärpt lagstiftning, tekniska innovationer och ökad miljömedvetenhet är några av de bakomliggande drivkrafterna. Bland annat lanserade EU 2020 ny taxonomi för att tydliggöra betydelsen av miljö- och klimatarbetet och definiera vad som skall betraktas som hållbart.

### ÖKAD PRODUKTION - MINSKAD MILJÖPÅVERKAN

Parallellt med skärpta myndighetskrav driver industrins egna initiativ för miljösäker produktion, bättre resursutnyttjande och minskad energianvändning utvecklingen framåt. Idag är det vedertagen global praxis att inkludera hållbarhet i företagets affärsmodell. Örena utsläpp innebär dessutom ofta en kostnad för emittenten, vilket ger ytterligare incitament för att aktivt arbeta mot en renare produktion.

Skärpta myndighetskrav tillsammans med bl a industrins egna initiativ har inneburit att utsläppstrenden för ören luft är i det närmsta stillastående trots ökad produktion.

Efterfrågan och behov på miljöteknik som löser samhällets och industrins utmaningar ökar. Inom Nederman ser vi det som vår roll att erbjuda lösningar samt aktivt informera och påverka för att industriproduktionen skall minska sin del av utsläppen. Redan idag finns det teknologi som gör det möjligt att driva fullskalig industriproduktion utan att negativt påverka miljön.



# WHO halverar gränsvärdena för utsläpp till luft

I september 2021 skärpte WHO sina riktlinjer avseende gränsvärden för utsläpp av partiklar, ozon, kvävedioxid och svaveldioxid till luft. Förekomsten av partiklar mäts ofta i måttet  $PM_{2,5}$  som är en hälsovådlig mix av partiklar så små att de kan tränga in i kroppens blodflöde och orsaka hjärt- och lungsjukdomar, inklusive lungcancer. Tidigare rekommendationer från 2005 har enligt WHO inte uppnått tillräckliga effekter för att bryta mönstret med dålig luft världen över.

## 10% AV SVERIGES BEFOLKNING ANDAS DÅLIG LUFT

En studie från IVL (Svenska Miljöinstitutet) från 2021 visade på 6 700 förtida dödsfall årligen, och att ca 10 procent av Sveriges befolkning lever i områden där halterna av  $PM_{2,5}$  överstiger WHO:s rekommendation. IVL beräknar de årliga socioekonomiska kostnaderna till 168 miljarder SEK. Partiklar i luften påverkar miljö och människor mer än någon annan förorening.

## VAD HÄNDER NU?

WHO:s guidelines är rekommendationer och inte juridiskt bindande för medlemsstaterna, men är en viktig drivkraft och ger ett viktigt underlag för arbetet med att minska luftföroreningarna och samtidigt ta itu med klimatförändringarna. De i Europa juridiskt bindande gränsvärdena (i Sverige Miljökvalitetsnormer) ligger idag högre än WHO:s rekommendationer, men kan förväntas justeras i enlighet med de nya rön.

## HUR PÅVERKAS INDUSTRIEN?

Utsläppskällorna är flera och insatser behöver göras på många områden; transporter, stadsplanering och energiproduktion, men även industrin bidrar till höga halter. Ökad kontroll av utsläpp från förbränning och förbättrad avfallshantering (inkl ökad återvinning) är några områden där industrin kan förbättras. Produkter och tjänster för exempelvis kontinuerlig mätning och automatiserad produktionsövervakning finns tillgängliga för implementering i befintliga eller nya installationer. Bristande regelefterlevnad kan leda till böter eller, i värsta fall, nedstängning av produktionsenheter med stora ekonomiska och samhällsliga konsekvenser.

## WHO guidelines för PM i inomhus- och utomhusmiljöer, mikrogram/m<sup>3</sup>

|            |                   | Ny | Tidigare | Förändring |
|------------|-------------------|----|----------|------------|
| $PM_{2,5}$ | Årligt medelvärde | 5  | 10       | -50%       |
|            | Dygnsmedelvärde   | 15 | 25       | -40%       |
| $PM_{10}$  | Årligt medelvärde | 15 | 20       | -25%       |
|            | Dygnsmedelvärde   | 45 | 50       | -10%       |

### Vill du veta mer?

Under året arrangerade Nederman i samarbete med Dagens Industri ett välbesökt webinarium kring luftföroreningar och WHO:s nya rekommendationer.

Webinariet hittar du här:



*"Vi har länge väntat på nya riktlinjer baserade på det aktuella kunskapsläget som har visat att allvarliga hälsoeffekter även ses vid halter under de tidigare riktlinjerna, halter som vi dessutom vanligtvis ser i Sverige. I själva verket innebär WHO:s rekommendation att till och med Regeringens preciseringar av miljömålet för Frisk Luft inte räcker till för att helt skydda Sveriges befolkning trots att de är betydligt strängare värden än nuvarande Miljökvalitetsnormer."*

### Petter Ljungman

Docent vid Institutet för miljömedicin, Karolinska Institutet  
Överläkare, Hjärtkliniken Danderyds Sjukhus



# Grön omställning ökar behovet av Nedermans lösningar

Nederman har sedan starten 1944 utvecklats till ett av de absolut ledande miljöteknikbolagen med fokus på industriell luftrening. Vi har växt med nya produkter, applikationer, segment och marknader. Ökad befolkning, konsumtion, globalisering och myndighetskrav har drivit marknaden för de segment vi bearbetar till att idag ha en beräknad storlek på ca fem miljarder Euro, där Nedermans marknadsandel uppskattas till ca 10 procent.

Den globala marknaden växer i takt med ökade behov och mer fokus på miljö- och hälsofrågor. Ökad industriproduktion till följd av växande befolkning med bättre ekonomiska villkor skapar fortsatt allmän marknadstillväxt. Tydligare fokus på miljö- och hälsofrågor med ökad politisk vilja att ställa krav på kontroll och omställning mot en effektivare och miljövänligare produktionsindustri påverkar industrins vilja och förmåga att investera i ny effektiv miljöteknik.

## FRAGMENTERAD MARKNAD OCH GLOBALT LEDARSKAP

Marknaden för industriell luftrening är fragmenterad och dess storlek kan uppskattas på flera olika nivåer. För Nederman är det relevant att definiera marknaden utifrån de produktsegment och geografiska marknader som är adresserbara och lönsamt nåbara med nuvarande utbud.

Den för Nederman relevanta marknaden beräknas uppgå till cirka 5 miljarder Euro i årliga investeringar, men bristfällig statistik gör beräkningen osäker. I takt med att vi breddar vårt produktutbud, utvecklar nya digitala tjänster och stärker vår internationella närvaro på nya marknader får vi tillgång till en större marknad.

## STARKA VARUMÄRKEN

Nederman möter marknaden med en stark portfölj av varumärken. Strategin är att varje enskilt varumärke skall tillföra koncernen spets inom ett väl definierat produktområde, teknologi eller marknadssegment. På så sätt har vi möjlighet att möta många olika kundbehov och marknadssegment, både på mogna marknader och tillväxtmarknader.

## AGENDA FÖR FORTSATT MARKNADSUTVECKLING

Nederman har utvecklats från ett bolag med koncentrerad produktportfölj och regionalt fokus till dagens position med marknadens mest avancerade produkt- och tjänsteutbud och representation på alla viktiga industrimarknader. Utvecklingen sker enligt en marknadsdriven agenda:

### ■ Marknadsdriven organisation

Fyra globala divisioner som drivs med utgångspunkt i koncernens varumärken och kundfokus. Egna säljbolag i cirka 30 länder och distributörer på ytterligare cirka 30 marknader (2022). Stark lokal närvaro är betydelsefullt för att möta förändringar i marknaden och kunna leverera helhetslösningar.

### ■ Globala nyckelkunder

Centrala kompetenscenter i kombination med lokal närvaro ger möjlighet att på ett för branschen unikt sätt serva multinationella kunder inom exempelvis vindkraft och batteriåtervinning, med allt från centralt utvecklade teknologier och produkter till lokal installation, driftsättning, utbildning och service.

### ■ Produktutveckling med digitalt fokus

Marknadsdriven produktutveckling och utnyttjande av digitaliseringens alla möjligheter, internt och externt. Ökad digitalisering och automation av produkter, processlösningar, service och övervakning öppnar nya marknader. Med digitalisering följer även nya affärsmodeller.

### ■ Aktiv förvärvsstrategi

Förvärv är en viktig del av koncernens utveckling, för att effektivt etablera ledande positioner inom intressanta marknads- eller produktsegment. Storlek och marknadspenetration ger ett marknadsförsprång som många mindre aktörer har svårt att utmana.

## Marknadsdefinitioner och uppskattade storlekar

### Total marknad

Global marknad för produkter och tjänster inom industriell luftrening.

### Total adresserbar marknad

Totalmarknaden för produkter och tjänster inom Nedermans nuvarande segment.

### Möjlig adresserbar marknad

Produktsegment och geografiska marknader som bearbetas av Nederman med nuvarande produkter, tjänster och via befintliga försäljnings- och servicekanaler.

|                    | Produktsegment | Geografisk marknad |
|--------------------|----------------|--------------------|
| 21 miljarder Euro* | Alla           | Global             |
| 7 miljarder Euro*  | Adresserbar    | Global             |
| 5 miljarder Euro*  | Adresserbar    | Adresserbar        |

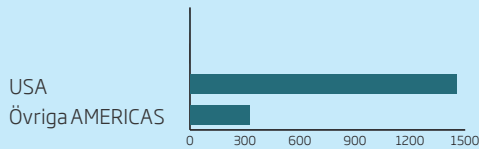
\*Uppskattat marknadsvärde 2019, interna beräkningar.

## Starka positioner på alla viktiga marknader

### AMERICAS



34% av koncernens försäljning 2022

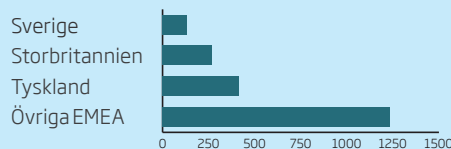


Omsättning per huvudmarknader, Mkr

### EMEA



45% av koncernens försäljning 2022

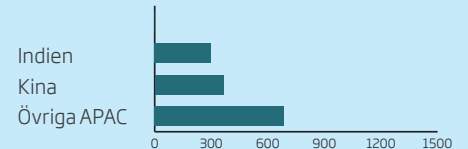


Omsättning per huvudmarknader, Mkr

### APAC



21% av koncernens försäljning 2022



Omsättning per huvudmarknader, Mkr

## Nya branscher växer snabbt

Behovet av, och kraven på, ren luft är generellt för alla tillverkande industrier. Idag servar Nederman i princip alla branscher med generiska och specialanpassade produkter och lösningar. Nya krav på miljömässig anpassning har samtidigt drivit fram utvecklingen av delvis helt nya industrisegment. För Nederman innebär detta en utökad marknad, där vi med våra tekniskt avancerade lösningar har haft stora försäljningsframgångar.

### WASTE-TO-ENERGY

Avfallsmängderna ökar stadigt världen över och ställer krav på bl a effektiv återvinning och nödvändig förbränning av restavfallet. Förbränningsprocessen utnyttjas för energiutvinning (waste-to-energy) men är också en källa till luftföroreningar i form av bl a rökgasar.

#### Marknadsbehov

- kontinuerlig processkontroll
- energiåtervinning
- utsläppsövervakning i realtid

### BATTERIPRODUKTION

Behovet av högkapacitetsbatterier är en viktig ingrediens i elektrifieringen av fordonsflotta, ökat behov av energilagring samt grön omställning av industriprocesser. Nyttillverkning och återvinning av batterier är en energikrävande process som också kräver hantering av hälsovådliga metaller, rökgasar och värme.

#### Marknadsbehov

- energieffektivisering
- materialåtervinning
- utsläppsövervakning

### VINDKRAFT

Vindkraft är på stark frammarsch och tillverkningsprocessen för nya vindkraftverk är avancerad och ställer höga krav på renhet och precision inom bl a slipning av komposit, svetsning och metallbearbetning, med åtföljande kravbild på en ren produktionsmiljö.

#### Marknadsbehov

- processkontroll
- utsug och filtrering av processluft
- utsläppsövervakning

## Miljömässiga, sociala och ekonomiska trender driver utvecklingen

Ökat välbefinnande, i ordets alla bemärkelser, kräver att vi väger in miljöpåverkan och användning av samhällets begränsade resurser i våra ekonomiska modeller. En växande befolkning ger upphov till större konsumtion och därmed krav på utökad produktions-

kapacitet. Som en direkt följd riskerar luften i och omkring produktionsmiljöerna att påverkas. Nedermans lösningar är anpassade för Industri 4.0 och syftar till att minimera negativ miljöpåverkan.

Digitalisering  
och teknologisk  
utveckling

Ökad konsument-  
medvetenhet

Skärpta  
miljölager

Hälsa och  
säkerhet

Miljöhot och  
resursbrister



# Advance & Connect – strategi för fortsatt tillväxt

**Under mer än 75 år har vi bidragit till ett bättre samhälle genom att utveckla produkter och lösningar som skyddar inte bara den industriella produktionsprocessen, utan även de människor som deltar i eller berörs av den. Som ledande aktör på världsmarknaden formar vi framtiden för ren luft. Med en stabil grund tar vi nästa steg.**

Idag är behovet av effektivare industriproduktion och minskade utsläpp mer relevant än någonsin. Nedermans roll är att utveckla produkter, lösningar och olika typer av serviceerbjudande för att skydda människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer. Som ledande aktör på världsmarknaden formar vi framtiden för ren luft, och bidrar därmed också till en grön omställning med fokus på långsiktig hållbarhet.

Nedermans strategi Advance & Connect kombinerar dagens starka position med nya möjligheter och ny teknik som gör det möjligt för oss att ta nästa steg i utformningen av framtiden för ren luft. Grunden för fortsatt tillväxt är Advance & Connect.

## ADVANCE

Strategidelen Advance syftar till att utnyttja den fulla potentialen på våra nuvarande marknader. Genom att fortsätta att optimera

och utveckla våra nuvarande styrkor kan vi växa från kärnan i vilka vi är och vad vi gör, samtidigt som vi får ett starkare fotfäste på de marknader vi känner till.

## CONNECT

Connect handlar om att integrera nya möjligheter och digital teknik med vårt nuvarande produktutbud. Detta gör det möjligt för oss att utvidga vår kärnverksamhet, utforska nya marknader och erbjuda helhetslösningar till våra kunder genom att leverera Clean Air as a Service.

Advance & Connect är det fundament som möjliggör för Nederman att utveckla verksamheten mot målet globalt marknadsledarskap och är baseras på fem tydliga fokusområden:

- Affärsfokus
- Operationell effektivitet
- Marknadsledande
- Transformation
- Globalisering

## Advance

Utnyttja den fulla potentialen på våra nuvarande marknader



## Connect

Integrera nya möjligheter och digital teknik med vårt nuvarande produktutbud.

1

### Affärsfokus

Nedermans verksamhet är industriell luftrening. Fokus ligger även fortsatt här och på närliggande marknadssegment.

2

### Operationell effektivitet

Effektiv och flexibel produktion. Löpande processoptimering med utnyttjande av skal-fördelar, säkra leverantörskedjor och digitala plattformar.

3

### Marknadsledande

Stärkta marknadspositioner med målsättningen att bli en global marknadsledare. Position som nummer 1 eller 2 inom bearbetade segment och marknader.

4

### Transformation

Utveckla Nederman från ett produktbaserat verkstadsbolag till ett lösningsbaserat miljöteknikföretag.

5

### Globalisering

Expandera inom kundsegment och geografiska marknader med tillväxtpotential. Utveckla teknologier och säkra kunskapsöverföring mellan regioner och divisioner samt optimera logistik- och produktförsörjning.

## OPERATIONELL EFFEKTIVITET 2022

### Nytt center för tillverkning, logistik och innovation i Helsingborg

Nytableringen kommer att medföra effektiviseringar inom tillverkning och logistik som samtidigt minskar koncernens miljömässiga avtryck. Satsningen på testcenter och innovationshub kommer att tillföra kompetens inom områden som digitalisering, mekanik, dammsamling och luftfiltrering. Inflyttning 2024.

## MARKNADSLEDANDE 2022

### Marknadsledare inom svetssegmentet i USA

Förvärvet av det amerikanska företaget RoboVent, innebär att Nederman avsevärt stärker positionen i Nordamerika där vi nu är den främsta aktören i USA inom industriell luftfiltrering i svetssegmentet.

## The Clean Air Company

### Vårt uppdrag

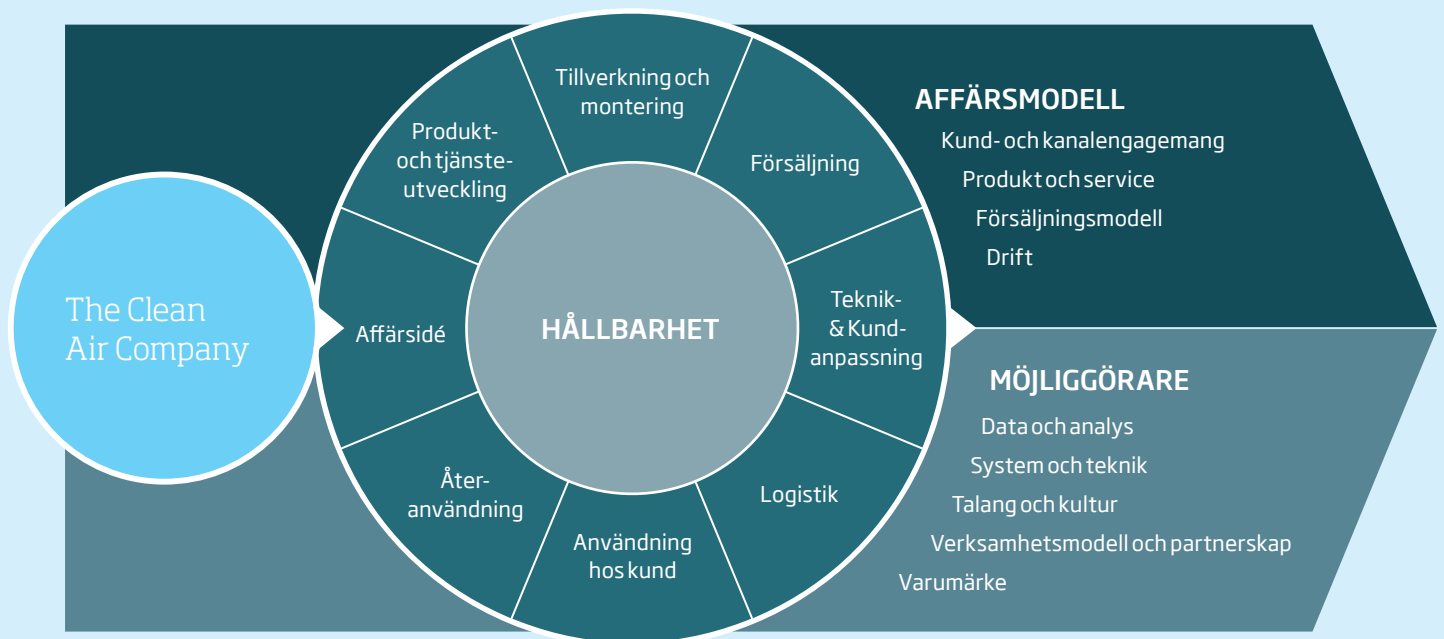
Vi formar framtiden för ren luft

### Vårt löfte

Vi skyddar människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer

### Våra värderingar

- Hållbara kundrelationer
- Respekt för miljön och varandra
- Mod att agera



### Finansiella mål

- 10 procent årlig försäljningstillväxt över en konjunkturcykel
- 14 procent justerad EBITA-marginal
- 15 procent avkastning på operativt kapital
- Utdelning motsvarande 30-50 procent av nettoresultatet efter skatt

### Sociala och miljömässiga mål

- Medarbetarengagemang över benchmark
- Energi: Halvera koncernens klimatpåverkan fram till 2023
- Digitalisering: Alla stationära filter IoT-anpassade 2023
- Sourcing: Alla leverantörer har signerat Nederman Code of Conduct
- Återvinning: 100 procent återvinningsbarhet på nya produkter

### Utvecklingsmål

- Genomföra digitaliseringsstrategin i hela koncernen
- Integrera alla hållbarhetsaktiviteter i affärsplanen
- Genomföra globalt key account-koncept
- Öka kundvärdet i vårt erbjudande
- Förbättra processeffektiviteten genom hela verksamheten

## TRANSFORMATION 2022

### Nederman SAVE: mjukvara och tjänstepaket för energieffektivisering

Förvärvet av mjukvaruutvecklaren Energy Save System Ltd i slutet på 2021 tillförde kompetens inom kontroll och styrning av filtersystem som bl a sänker energiförbrukning. Under året stärktes integrering av Energy Save System, den vidareutvecklade energisparlösningen Nederman SAVE för träbearbetningsindustrin lanserades och kundlösningar såldes.

## GLOBALISERING 2022

### Stärkt position i expansiva Australien

Under året förvärvade Nederman verksamheten i det australiensiska företaget Ezi-Duct Pty Ltd, som tillverkar och levererar rör, rökutsugningsutrustning och utrustning för industriell luftfiltrering. Förvärvet stärker Nedermans ställning och produktsortiment på den australiensiska marknaden.



# Framtidens luftrening: Digital och tjänstefierad

**Tjänstefiering är ett av nyckelorden när världens industri ställer om till en allt grönare produktion. Vinnarna är de som inser och utnyttjar potentialen i digitalisering av produkter och processer. Ett ökat tryck från myndigheter och kapitalmarknad har drivit utvecklingen framåt i hög takt och omställningen kräver initiala kundinvesteringar. Nederman är på god väg mot ett helt digitalt kontrollerat luftflöde med stor marknadspotential och nya intäktsmöjligheter.**

Nedermans digitala marknadserbjudande omfattar idag produkter och tjänster för hela luftreningsprocessen. Med den egenutvecklade Insight IoT-plattformen som grund skapas ett marknadserbjudande som ger:

- processkontroll
- partikelövervakning
- filtrering och avlägsning
- utsläppskontroll

## BETYDANDE MARKNADSPOTENTIAL

Som marknadsledare har Nederman idag kompetens, filtersystem och lösningar på alla viktiga industrimarknader. Inarbetade kundrelationer och befintliga installationer ger oss ett naturligt försprång när kunden behöver utveckla eller förändra luftreningsprocessen. Potentialen till nyförsäljning och uppgradering av digitala produkter och tjänster är betydande.

Den andra möjligheten till ökade marknadsandelar är att växa den adresserbara marknaden och därmed öka installationsbasen. För många nya, snabbväxande industrigrenar, som exempelvis batteriåtervinning, vindkraft och avfallsförbränning, handlar det i stort utsträckning om helt nya anläggningar där kunden ser en helt digital process, och en outsourcad drift, som en självklarhet. Här är vårt kompletta produktprogram och höga digitaliseringsgraden tydlig konkurrensfördel.

## NEDERMAN CLEAN AIR CONCEPT -FRAMTIDSSÄKRAR LUFTRENINGEN

Nederman Clean Air Concept är marknadens första kompletta tjänstekoncept för industriell luftrening. Modellen kretsar kring vår IoT-plattform Insight och utgår från den helt avgörande möjligheten att kunna mäta och samla in data från kundens process. Baserat på den kunskapen har vi sedan möjlighet att:

- rena och avlägsna partiklar
- optimera processen
- validera processresultaten
- rapportera enligt myndighetskraven

Konceptet bygger på existerande och väl beprövade produkter. Processen är i princip generisk men med avgörande kundspecifik applikation som bygger på initierad kunskap om kundens individuella process.

Hårdvara i kombination med avancerade mjukvarutjänster och betydande applikationskunskaper ger oss en unik position när det gäller att dra nytta av de möjligheter som ökad tjänstefiering erbjuder.

## NEDERMAN INSIGHT - DATADRIVEN EFFEKTIVISERING

Behovet av ren luft i industrin har under de senaste decennierna legat på effektivare filtrering via hårdvaruutveckling, där Nederman ligger i spetsen för digitala filter. Digitaliseringen har i sin tur lett till större möjligheter att övervaka och kontrollera drift samt förbättra möjligheterna för proaktivt service- och underhållsarbete.

Nästa steg utgörs av datadriven effektivisering. Främst drivet av krav på ökad tillgänglighet, energioptimering samt resursanvändning och återvinning.

IoT-plattformen Nederman Insight hanterar stora mängder data för processoptimering i realtid, men samlar även historiska data som ligger till grund för konfigurering av nya system och processer.

## EKOSYSTEM AV DIGITALA FÖRSÄLJINGSVERKTYG STÄRKER EFFEKTIVITETEN

Utöver ett digitaliserat marknadserbjudande arbetar Nederman kontinuerligt även med att utveckla digitala verktyg som stärker kundrelationen och effektiviserar verksamheten inom rad olika områden.

Den direkta kundförsäljningen till slutkund stärks och effektiviseras genom utvecklade och centraliserade offertsystem och systemkonfiguratorer som säkerställer kvalitet, effektivitet och bästa kundlösning. Exempelvis utvecklas nya offertverktyg, digitaliserad offertprocess, systemkonfigurator, webboptimering, och CRM.

Inom indirekt försäljning via distributörer och återförsäljare skapas ökad försäljning, effektivisering och förbättrad kundservice till återförsäljare genom att utveckla digitaliserad produktinformation, produktkonfiguratorer, digitaliserad orderläggning och utbildning. Exempel utgörs av PartnerWebbShop/EDI, produktinformationssystem (PIM), nPower utbildningsportal, on-line chat.

Vidareutvecklade och digitaliserade verktyg och processer för effektivisering och kvalitetssäkring sker även inom produktion och leverans, från orderläggning till leverans och fakturering, affärsystemutveckling, orderläggning via EDI, e-fakturer med flera.

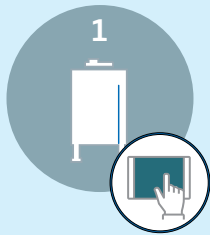


## Clean Air as a Service

Förutom att digitalisering gör det möjligt att kontrollera och optimera industrins luftflöden med hög effektivitet skapar det också nya affärsmodeller för Nederman. När vi får möjlighet att fullt ut mäta och styra kundens processer, har vi också möjlighet att erbjuda drift, service och underhåll som en integrerad tjänst. På så sätt kan vi erbjuda våra kunder "ren luft" som en prenumerationstjänst.

### Smart filter

Produktbaserat erbjudande



Kontrollsystem

### Smart connected filter

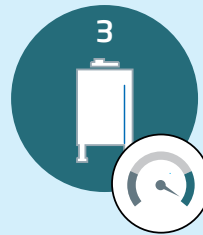
Lösningbaserat erbjudande



Uppkoppling  
& Serviceåtagande

### Filtration as a service

Funktionsbaserat erbjudande



Uptidsåtagande

### Clean air as a service

Resultatbaserat erbjudande



Lag- & regelefterlevnad

## Nederman Clean Air Concept



RAPPORTERA



Clean air



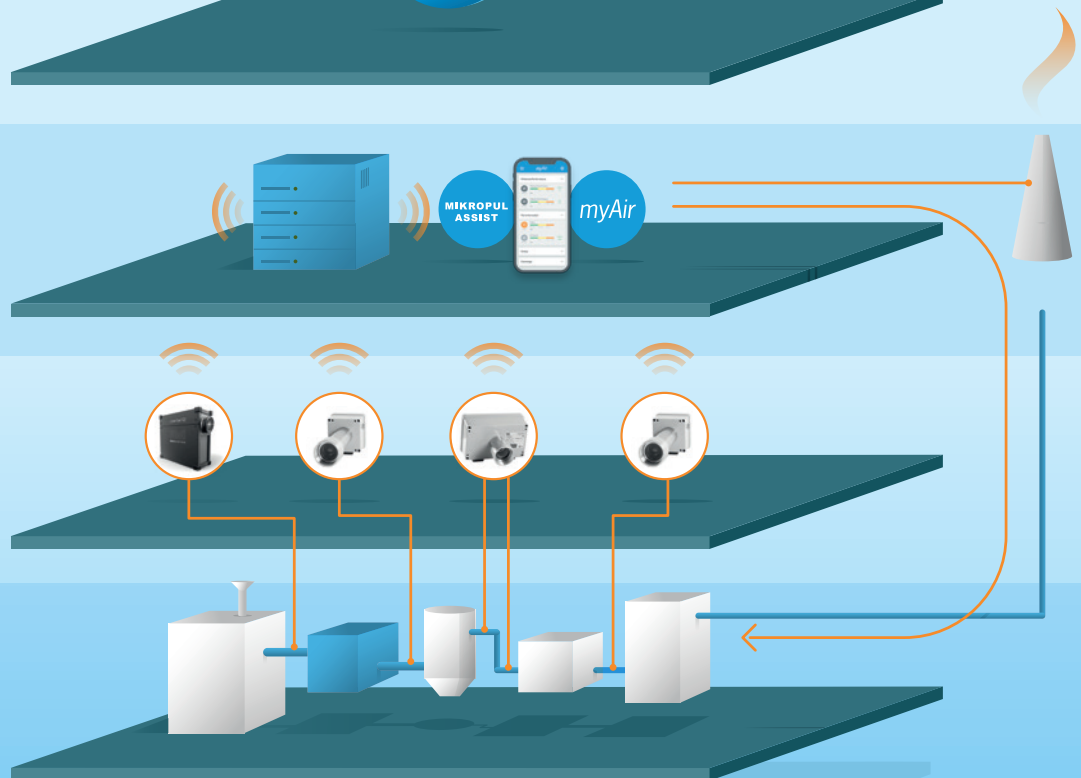
VALIDERA



OPTIMERA



AVLÄGSNA



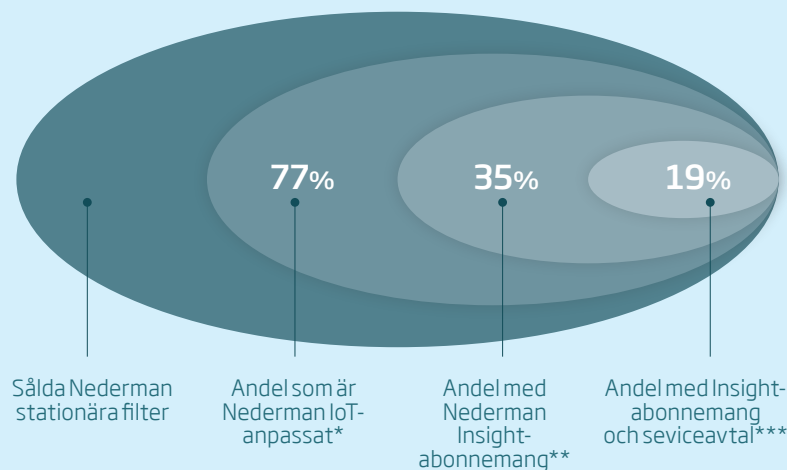


## Fortsatt utveckling på vägen mot Clean Air as a Service

Digitala filter är en förutsättning för att kunderna skall kunna investera ytterligare i nästa luftreningssteg; system och tjänster för övervakning och processkontroll. Under 2022 fortsatte försäljningsutvecklingen och ett flertal nya order tecknades för olika typer av prenumerationstjänster, och utvecklingen väntas stärkas ytterligare under de kommande åren.

### DIGITALA FILTERSYSTEM PÅ VÄG ATT BLI STANDARD

Varje år säljer och installerar Nederman ett fyrsiffrigt antal stationära filtersystem. Under 2021 växte andelen digitalt anpassade system från 23 procent till 40 procent av försäljningen. Under 2022 fortsatte utvecklingen, och andelen digitala filtersystem växte till 77 procent. Med ökat antal digitala filtersystem växer också installationsbasen för försäljning av IoT-abonnemang och prenumerationstjänster som myAir och MikroPul-Assist. Marknaden är alltså i stark förändring och Nederman är i tåten.



MÅL 2023

**100%**

IoT-anpassat filtersystem

UTFALL 2022

**77%**

\* Ett IoT-anpassat filter definieras som ett stationärt filter som kan monteras med en IoT gateway.

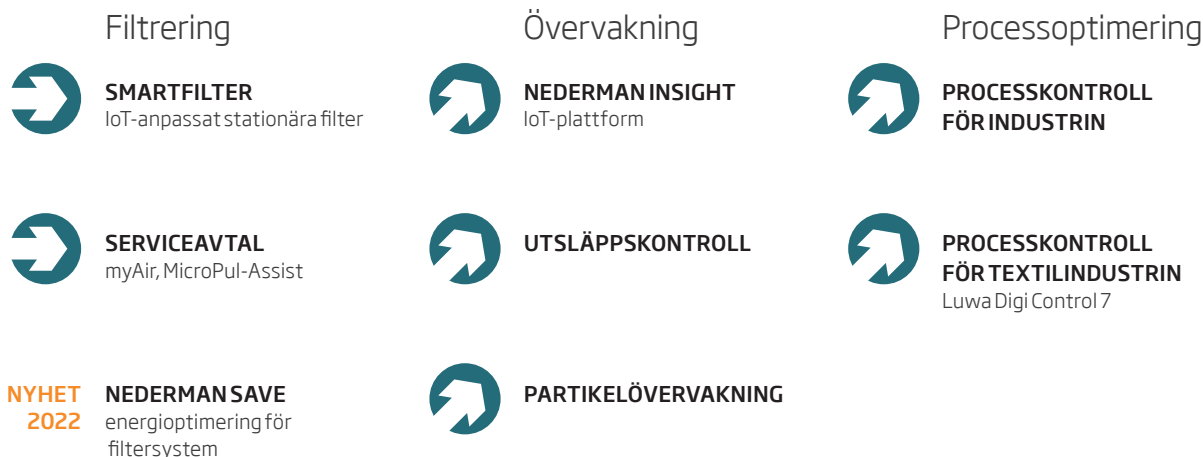
\*\* Aktiva Insight-abonnemang i förhållande till antal sålda Insight-integrerade filter.

\*\*\* Aktiva Insight-abonnemang med serviceavtal, i förhållande till antal sålda Insight-integrerade filter.

Ett Insight-integrerat filter definieras som ett stationärt filter som är monterat med en IoT gateway

## Nedermans utbud digitaliseras och tjänstefieras

Nederman fortsätter att öka och utveckla sitt digitaliserade kunderbjudande med ökad andel uppkopplade filter, uppkopplad systemoptimering samt nyförsäljning och förlängning av avtal för uppkopplad serviceövervakning och processkontroll. Under året togs ytterligare ett steg och Nederman SAVE, energioptimering för filtersystem, lanserades.





## Nederman "Clean-Air-as-a-Service" (CaaS) garanterar E-MAX maximal drifttid

Nederländska E-MAX tillverkar och säljer aluminiumprofiler och stångaluminium med starkt fokus på återvinning och hållbarhet. En viktig del i konceptet är det egna smältverket i Kerkrade, som årligen producerar cirka 60 000 ton leveransfärdigt aluminium från återvunnet skrot, t.ex. fönsterkarmar och konstruktionsprofiler. Nederman har utrustat filteranläggningen för E-MAX nya smältverk med det senaste inom digital övervakning, vilket garanterar E-MAX maximal drifttid och tillförlitlig filterprestanda.

Aluminiumtillverkning är extremt energiintensiv och har därför ett stort koldioxidavtryck. E-MAX har åtagit sig att bedriva hållbar aluminiumproduktion med låga koldioxidutsläpp, och då smältverket i Kerkrade använder lokalt återvunnet skrot minskas koldioxidutsläppen med 90 procent vid produktion av återvunnet aluminium med låg kolhalt.

### PARALLELLA PRODUKTIONSLINJER

Smältugnarna är anslutna till två stora Nederman MikroPul FS-filterenheter. Genom att dela upp filtreringslinjen i två identiska linjer kan produktionsnivån bibehållas, även om en linje måste tas ur produktion för service. Smältlinjen är utrustad med ett Nederman-luftfiltreringssystem som garanterar att de lagstadgade utsläppsnivåerna inte överskrids.

### DIGITALISERING STEG 1

Efter flera års framgångsrikt samarbete beslutade E-MAX och Nederman att utrusta det nya filtreringssystemet med digitala sensorer. Sensorerna mäter relevanta rågasdata för att skydda filtret, t.ex. temperaturer, trycknivåer och data som vibrationer och positionen för roterande eller rörlig utrustning, för att fastställa statusen i realtid för att avgöra slitage innan det påverkar filtrets drifttid negativt. Sensorerna levererar data till Nedermans IoT-hubb Insight, där både E-MAX underhållsteam och Nedermans experter kan övervaka processen, dela data och kommunicera åtgärder.

### UPPTIDSÅTAGANDE MED SERVICE OCH RESERVDELAR

Med Nederman, som har tillgång till alla processdata, har E-MAX valt att teckna ett full service Clean-Air-as-a-Serviceavtal (CaaS) där Nedermans serviceteam, i nära samarbete med kunden, hanterar service, underhåll och reservdelsförsörjning för en fast månadsavgift under en tioårsperiod. E-MAX garanteras överenskommen drifttid för anläggningen, utan oplanerade produktionsstopp, och kan även beräkna driftskostnaderna i förväg.



## 10 års garanti - med data från Insight

Återvinning av aluminium är en tuff industriell process som utsätter processutrustningen och slitdelarna, inklusive luftreningssystemet, för stora påfrestningar. Lucky Star, en av de ledande aluminiumtillverkarna i Qatar vet detta.

Lucky Star är mycket kvalitetsmedvetna och krävde en 10-årig garanti för luftreningsutrustningen, i motsats till de vanliga 2-3 åren, som grund för det nya samarbetet med Nederman MikroPul.

För att på bästa sätt optimera luftreningssystemet och ge en garanti som motsvarande Lucky Stars önskemål installerades Nedermans Insight-plattform som möjliggör ett omfattande webbaserat övervaknings- och dataanalysystem. I kombination med en regelbunden planerad fysisk inspektion ger den möjlighet att kontinuerligt bedöma utrustningens driftskondition samt orsakerna till och statusen för slitage. Utöver rekommendationer om processförbättringar är förmågan att ge regelbunden rekommendation om utbyte av reservdelar och underhållsaktiviteter avgörande för en så problemfri och säker drift som möjligt utan oplanerade driftsstopp.



# Energioptimering med enorm besparingspotential

**Träbearbetning är en stor industrisektor, framför allt i östra Europa. Med anledning av den stora mängden luft som hanteras i stoftutsugningssystem är energibehovet stort, och med dagens prisläge har energifrågan letat sig in i styrelserummen hos alltför producenter. Hos BRW, ett av Europas största företag inom branschen, bestämde man sig för att minimera effekterna, och Nederman levererade en lösning som radikalt förändrade situationen.**

Träindustrin är viktig för Polen, det mesta går på export och fabriker sysselsätter många, direkt och indirekt. Energifrågan har blivit ett problem som hotar priser och konkurrenskraft. Då känns det skönt för oss på Nederman att ha färdiga lösningar att erbjuda våra kunder, säger Piotr Krysztofik, VD Nederman Polen.

## NEDERMAN SAVE

BRW är branschledande inom träbearbetningsindustrin i Europa. Träbearbetning är en kontinuerlig process, ofta med 2- eller 3-skift upp till 16 timmar per dag och energikonsumtionen är en betydande kostnadspost.

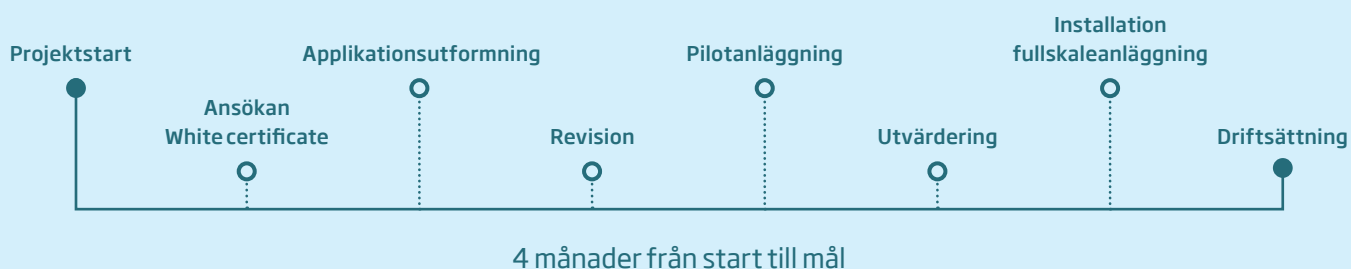
Filtreringsanläggningen i Biłgoraj installerades för 15 år sedan och deras befintliga styrsystem gjorde det inte möjligt att anpassa luftutsuget till maskinernas aktuella användning och därmed minimera onödig energianvändning. Det kunde vi ganska enkelt lösa med vårt energisparconcept Nederman SAVE där vi kompletterade den befintliga utrustningen med digitala sensorer, utrustades systemet med ytterligare spjäll och växelriktare samt ett intelli-

gent styrsystem för dessa. Nederman SAVE vet vilken maskin eller del av maskinen som används och utsugsbehov, baserat på detta justeras hela systemet för att minimera energiförbrukningen. Detta nya system är en mycket effektivare lösning jämfört med differentialtrycksdriven styrning som annars används i de flesta system på marknaden.

## WHITE CERTIFICATE MINSKAR INVESTERINGSKOSTNADEN

Polska myndigheter erbjuder ett energibesparingsprogram, där industrier kan ansöka om investeringsbidrag för att genomföra energibesparande lösningar. Ett godkänt White certificate kapar investeringsnotan och gör investeringen ännu mer attraktiv. Nederman SAVE har inbyggd rapportfunktion som påvisar och bevisar energieffektivitet vilket gör ansökan om White certificate enkel. Projektet startar med en revision av anläggningen, med förslag på åtgärder, kostnadskalkyl och teoretisk energibesparing. Efter godkänd ansökan går projektet vidare med en pilotinstallation för att bekräfta beräkningarna innan man går vidare till fullskalig installation.

BRW-projektet inleddes med en revision av anläggningen, med förslag till åtgärder för en utvald produktionslinje. Baserat på mätningar från revisionen och verkligt utnyttjande av träbearbetningsmaskinerna beräknas potentiella energibesparingar och investeringskostnader för den granskade linjen och hela fabriken. Energiförbrukningen och energikostnaderna möjliggjorde en återbetalningstid på mindre än 7 månader för investeringen i Nederman SAVE-systemet.



## Nederman SmartFilter kapar 1/3 av energibehovet

Även valet av filter påverkar verksamhetens energiförbrukning, kostnader och miljöpåverkan på ett tydligt sätt. Nederman LCP och MCP SmartFilter ger sänkta energikostnader och minskad miljöpåverkan.

I exemplet har vi utgått från en vanligt förekommande filterapplikation världen över och jämfört Nedermans LCP eller MCP SmartFilter med motsvarande filterlösning på marknaden.

### SAVE SPARAR UPP TILL 70% ENERGI

Resultatet är häpnadsväckande, och visar på en enorm potential bara genom digitalisering med stöd av komplexa algoritmer som täcker industriella produktionsprocesser. Till detta ska läggas flera andra fördelar som Nederman SAVE ger, enligt Piotr Krysztofik:

- garanterad upptid
- preventivt underhåll
- enkel kalibrering och anpassning av systemet efter utbyte av maskiner
- användning av överskottskapacitet i systemet för att ansluta ytterligare maskiner
- effektivare bemanning och resursutnyttjande
- ökad säkerhet för explosion (ATEX)
- löpande filteroptimering med lägre slitage
- remote övervakning/datainsamling
- förbättrad rapportering

BRW är bara en av många verksamheter inom segmentet träbearbetning som nu ser över sin energisituation. I samma bransch finns bl a välkända IKEA, och inom exempelvis svetsning och smältverk hittar vi många aktörer med samma utmaning. Vi vet att vi kan erbjuda marknadsledande lösningar, och 2023 ser ut att kunna bli ett verkligt genombrottsår för våra energibesparingslösningar, avslutar Piotr Krysztofik.



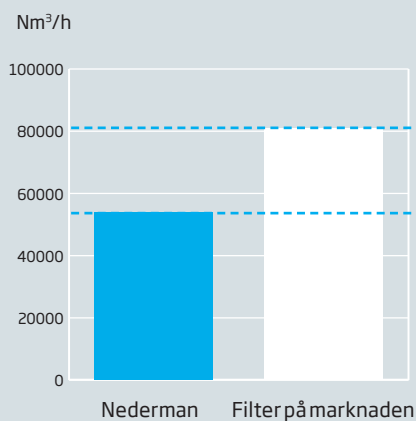
**Piotr Krysztofik**  
VD Nederman Polen

### NEDERMAN SAVE ENERGIOPTIMERING

- Nederman SAVE mjukvara
- 16 SAVER Box
- 64 sensorer
- omriktare/varvtalsreglering
- reglerspjäll
- Nordfab kanalinnopp

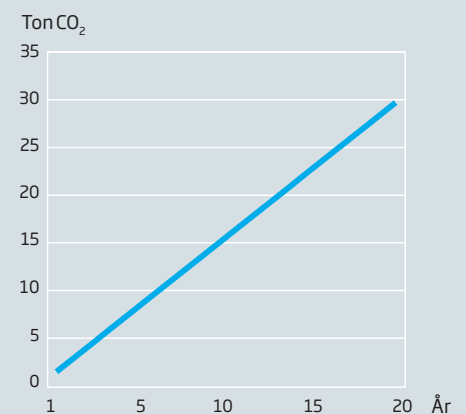
### ENERGIBESPARING PER FILTER OCH ÅR

33%



### BESPARING CO<sub>2</sub> PER FILTER

30 ton  
CO<sub>2</sub> över 20 år





# Investeringar i effektiv produktion och logistik

**Nedermans globala närvaro ställer krav på hög effektivitet och säkerhet inom alla produktionsrelaterade verksamhetsdelar. En stark efterfrågan under 2022 och fortsatt goda tillväxtutsikter har inneburit att vi ökat våra investeringar i en mer hållbar produktion och logistik.**

## FORTSATT UTMANINGAR

Efter en kraftig pandemirelaterad nedgång i efterfrågan under 2020 följde en lika kraftig uppgång under 2021, men med nya utmaningar som följd; komponentbrist, fraktproblem och prisjusteringar som komplicerade försörjningskedjan med ökade leveranstider och stigande priser. Efterfrågan fortsatte att utvecklas starkt även under 2022, men många utmaningar kvarstod i marknaden. Detta samtidigt som den geopolitiska oron, främst kopplat till kriget i Ukraina, komplicerat försörjningskedjan ytterligare i form av stigande energipriser och ökade risker för energibrist. Den sammantagna utvecklingen har dessutom medfört att inflation fått fäste i hela ekonomin och lett till snabba räntehöjningar hos världens centralbanker. Nederman har i denna makromiljö varit tidigt ute och anpassat och utvecklat leverantörs- och produktionsorganisationen för att möta kundernas behov av säkra och tillförlitliga leveranser, bland annat genom investeringar i utökad kapacitet och ökad automatisering. En annan framgångsfaktor är vår strategi med regionalt anpassad tillverkning nära kund, vilket medfört tillförlitliga leveranser och ett konkurrenskraftigt erbjudande.

## KONCERNGEMENSAMMA STRATEGIER

Nedermans fyra divisioner är verksamma på marknader med delvis separata affärslogiker och därmed skillnader i försörjningskedjorna. Detta kräver att vi hanterar materialförsörjning och produktion utifrån respektive divisions profil, samtidigt som vi försöker utveckla synergier där det är möjligt. I fokus står behovet av en stark och säker försörjningskedja. Gemensamma principer är:

- Slutmontering nära kund – skapar ökad tillgänglighet.
- Vertikal integration och ökad insourcing – minskar beroendet av externa leverantörer och frakter och ökar Nedermans värdeskapande i förädlingskedjan.
- Klassificering av lager och selektivt anpassade lagernivåer närmare kundmarknaden – ger kortare och säkrare kundleveranser.
- Alternativa leveranskedjor – ökar säkerhet och kortar leveranstider.
- Partnerskap med nyckelleverantörer för säkrare leverans och smidigare produktutveckling.
- Ökad digitalisering – ökar säkerhet och effektivitet.

## EFFEKTIVARE, TYDLIGARE, STARKARE ORGANISATION

Med verksamhet på cirka 30 marknader och egna produktions- och monteringsenheter i 13 länder finns det redan i grunden ett behov av tydlig samordning. Förbättrad försörjningskedja och en tillverkningsprocess baserad på optimerade processer och skalfördelar sänker produktionskostnader och skapar kostnadsfördelar. Koncerngemensamma plattformar för automation och energioptimering har etablerats som servar alla divisioner. Vår organisation för Combustible Dust stödjer ytterligare kompetensutveckling inom detta för koncernen och kunderna viktiga område. Inom områdena försörjning/Sourcing samt produktion och logistik finns ett starkt

fokus på kontinuerliga förbättringar och resursförstärkningar inom samtliga divisioner.

## FOKUSOMRÅDEN

### Sourcing

Övergripande mål är att säkra försörjningskedjorna på alla kontinenter där vi verkar. Fokus ligger på våra huvudmaterialområden stål (tillgänglighet och prisvolatilitet), halvledare (beroende av fåtal tillverkare) samt motorer och unika komponenter nödvändiga för våra produkter.

### Produktion och Logistik

Optimera koncernens globala industriella klimatpåverkan med säkrad global tillgänglighet och kvalitet samt optimerad kostnad som mål. Ökad volatilitet på den globala fraktmarknaden påverkar tillgänglighet och kostnad. Nederman utvärderar och anpassar koncernens försörjningsstrategier kontinuerligt för att optimera kostnader och tillgänglighet.

Som ett led i att utveckla en kultur av kundfokus och effektivitet har vi stärkt arbetet med att mäta, följa upp och kontinuerligt förbättra verksamheten inom området Operations alla enheter.

### Hållbarhet

Inom produktutveckling ligger särskilt fokus på att inventera nuvarande produktutbud avseende energianvändning i drift, och nya produkter ska designas med lägsta möjliga energikonsumtion som mål. Ökad modularisering och minskat antal komponenter är andra områden där projekt pågår för att minska koncernens miljöpåverkan.



## Viktiga aktiviteter 2022

### Nederman Extraction & Filtration Technology

- Framtagande av förbättrad fabrikslayout i Polen.
- Investering i lackeringslinje med ny lackeringsteknologi i Polen.
- Planläggning för ny toppmodern produktions- och logistikanläggning i Sverige.
- Implementering av ERP-system i vår produktionsanläggning i Polen.

### Nederman Duct & Filter Technology

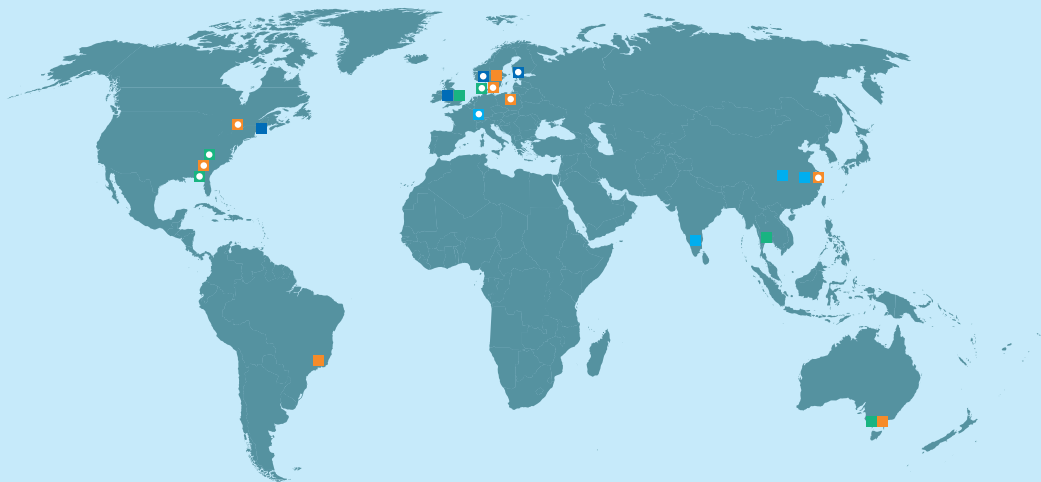
- Produktionsstart av automatiserad rörlaser med robothantering av färdiga rör i Nordfab EU, Assens Danmark.
- Byggstart av utbyggnad av färdigvarulager, i Nordfab US, Thomasville.
- Dubblad kapacitet - investering av semiautomatisk flänsmaskin, ombyggnad av lager med ökade lagerplatser i Nordfab UK, Leeds.
- Uppgraderad maskinpark för högre effektivitet, minskat underhåll och minimerat driftstopp i Nordfab Thailand.

### Nederman Process Technology

- Installation av en 16-tonskran vid enheten i Friesenheim.
- Utökad leveranskedja i Indien för CS- och FS-filtrer.
- Införande av ett integrerat brandlarmsystem för enheten i Friesenheim.

### Nederman Monitoring & Control Technology

- Förändringar i produktdesign för att kompensera för utmaningar i leveranskedjan och brist på komponenter.
- Ökad produktionseffektivitet och genomströmning i alla affärsenheter.
- Stärkt serviceorganisation och struktur för Neo Monitors verksamhet i USA.



### Tillverknings- och monteringsenheter

|                                   |                                    |
|-----------------------------------|------------------------------------|
| <b>Australien / Melbourne</b>     | Extraction & Filtration Technology |
| <b>Australien / Melbourne</b>     | Duct & Filter Technology           |
| <b>Brasilien / Sao Paulo</b>      | Extraction & Filtration Technology |
| <b>Danmark / Assens</b>           | Duct & Filter Technology           |
| <b>Finland / Helsingfors</b>      | Monitoring & Control Technology    |
| <b>Indien / Bangalore</b>         | Process Technology                 |
| <b>Kina / Shanghai</b>            | Extraction & Filtration Technology |
| <b>Kina / Shanghai</b>            | Process Technology                 |
| <b>Kina / Suzhou</b>              | Process Technology                 |
| <b>Norge / Oslo</b>               | Monitoring & Control Technology    |
| <b>Polen / Marki</b>              | Extraction & Filtration Technology |
| <b>Storbritannien / Kettering</b> | Extraction & Filtration Technology |
| <b>Storbritannien / Leeds</b>     | Duct & Filter Technology           |
| <b>Sverige / Helsingborg</b>      | Extraction & Filtration Technology |
| <b>Sverige / Töredal</b>          | Extraction & Filtration Technology |
| <b>Thailand / Chonburi</b>        | Duct & Filter Technology           |
| <b>Tyskland / Friesenheim</b>     | Process Technology                 |
| <b>USA / Boston</b>               | Monitoring & Control Technology    |
| <b>USA / Charlotte</b>            | Extraction & Filtration Technology |
| <b>USA / Detroit</b>              | Extraction & Filtration Technology |
| <b>USA / Thomasville</b>          | Duct & Filter Technology           |
| <b>USA / Trenton</b>              | Duct & Filter Technology           |

### Kompetens- och produktutvecklingscenter

|                              |                                    |
|------------------------------|------------------------------------|
| <b>Danmark / Assens</b>      | Duct & Filter Technology           |
| <b>Finland / Helsingfors</b> | Monitoring & Control Technology    |
| <b>Kina / Shanghai</b>       | Extraction & Filtration Technology |
| <b>Norge / Oslo</b>          | Monitoring & Control Technology    |
| <b>Polen / Marki</b>         | Extraction & Filtration Technology |
| <b>Sverige / Helsingborg</b> | Extraction & Filtration Technology |
| <b>Schweiz / Uster</b>       | Process Technology                 |
| <b>USA / Boston</b>          | Monitoring & Control Technology    |
| <b>USA / Charlotte</b>       | Extraction & Filtration Technology |
| <b>USA / Charlotte</b>       | Process Technology                 |
| <b>USA / Detroit</b>         | Extraction & Filtration Technology |
| <b>USA / Thomasville</b>     | Duct & Filter Technology           |

- Extraction & Filtration Technology
- Process Technology
- Duct & Filter Technology
- Monitoring & Control Technology

- Kompetens- och produktutvecklingscenter



## Ny enhet för tillverkning, testning och upplevelse i Helsingborg

**Hösten 2022 påbörjades arbetet med Nedermans nya tillverknings- och logistikanläggning i Helsingborg, och inrättandet av en innovationshubb med ett globalt innovations, utvecklings- och testcenter (Nederman IDT Center) samt ett upplevelsecenter (Nederman Experience Center).**

Utöver en kraftigt förstärkt tillverkningsenhet utgör det nya Nederman IDT Center ett koncernövergripande innovationscenter med fokus på produktutveckling och innovation för industriell luftrening. Kompetens och resurser kommer att tillföras inom bland annat digitalisering, mekanik, dammuppsamling, analys och energioptimering. Målet är även att bidra till samarbete och kunskapsutbyte mellan regionens innovationsorienterade företag, ingenjörer och universitet. En del av satsningen omfattar ett nytt koncerngemensamt testcenter för att ytterligare stärka Nedermans testkapacitet och position inom bland annat luftfiltrering, dammuppsamling, filtrering av oljedimma samt digitala tekniker för processkontroll och utsläppsövervakning. Centret omfattar testutrymmen både inom- och utomhus, laboratorier för fullskaliga testningar samt prototypverkstad där idéer och produkter tidigt kan testas och utvärderas. Målsättningen är att säkerställa produkters prestanda, en effektiv produktutveckling, hållbara och återvinningsbara materialval och en kortare tid till marknad.

*”Med satsningen effektiviserar vi produktutvecklingen inom koncernens samtliga områden, en framtidssäkring av Nedermans position på den globala marknaden för industriell luftrening.”*

Dan Rousseau, Director of Filtration Innovation.

I direkt anslutning till testcentret etableras Nederman Experience Center, ett toppmodernt och interaktivt upplevelsecenter där såväl Nedermans produkter och lösningar som bolagets kompetens och erfarenhet demonstreras. Nedermankoncernens Clean Air Concept inklusive produkter, lösningar och IoT-erbjudande kommer att visas upp, genom fysiska produkter och digitala lösningar samt möjligheten att koppla upp sig på distans. Upplevelsecentret ska bli en levande mötesplats för events inom innovation och hållbarhet, kundmöten, utbildningar och mycket annat. Det övergripande syftet är att öka insikten om varför ren luft är viktigt och visa utbudet av Nedermans helhetslösningar för industriell luftrening, vilka bidrar till att skydda människor, miljö och produktion över hela världen.

*”Vårt nya Experience Center ger oss en fantastisk möjlighet att skapa något utöver ett traditionellt showroom. Det ska vara en informativ, kreativ och social plats där vi tillsammans formar framtiden för ren luft.”*

Anki Leeman, ansvarig för Nederman Experience Center, Marketing Manager Extraction & Filtration Technology.

Sammantaget bidrar etableringen av ny tillverkningsenhet, Nederman IDT Center och Nederman Experience Center att Nederman står starka i sin utveckling och positionering. Inflyttning är planerad till sommaren 2024.





## Solpaneler på investering för snabbare leveranser i USA

När en av Nedermans större anläggningar i USA behövde utökas togs beslut om att kombinera detta med en investering i ren energi. Resultatet blir effektivare produktion, snabbare och säkrare leveranser till kund, en bättre arbetsmiljö och inte minst positiva effekter för klimatet.

I USA har Nordfab, en del av division Duct & Filter Technology, en tillverkningsanläggning om cirka 10 000 kvadratmeter i Thomasville, North Carolina. De senaste årens starka efterfrågan har medfört att verksamheten vuxit ur sina lokaler, vilket inneburit leveransproblem och därmed minskade tillväxtpotentialer. Bland annat har lagret varit för litet i förhållande till produktionsvolymen, samtidigt som den begränsade tillverkningsytan resulterat i produktionsstörningar.

Nederman investerar därför i ett utökat lager och mer plats för en effektivare och säkrare produktion. Investeringsprojektet bidrar till divisionens vision, Nordfab Now®, med leverans nästa dag av standardkanalsystem i dammuppsamlingssystem. Tillverkning kommer att ske i större utsträckning direkt till lager istället för direkt till kund. Sammantaget innebär investeringen att lokalytan ökar till 17 000 m<sup>2</sup>. Dessutom utnyttjas takutrymmet på ny och befintlig byggnad för installation av 10 000 m<sup>2</sup> solpaneler. Kombinationen av Nordfab Now® och den prisbelönta designmjukvaran Quick-Fit Visual® kommer bidra till ett breddat marknadserbjudande och en förstärkt ledande position för Nordfab.

*"För mig är det naturligt att investera i en redan framgångsrik verksamhet för att fortsätta den positiva utvecklingen med en överlägsen kundservice och samtidigt avsevärt minska våra CO<sub>2</sub>-utsläpp"*

Jeppe Rasmussen, SVP & Head of Division Duct & Filter Technology.

Solcellerna på taket kommer att producera cirka 1 400 megawatt-timmar el per år vilket täcker ungefär halva den beräknade energiförbrukningen för anläggningen. Det kommer att minska Nordfabs koldioxidavtryck med 1 004 ton, motsvarande energin för att driva 121 hem under ett år. Att klimatpåverkan blir så betydande beror även på att nuvarande energikälla utgörs av främst kol.

*"Vi säljer inte bara en kanalprodukt som lätt kan återanvändas, utan vi kommer nu även att tillverka den på ett mycket mer hållbart sätt."*

Jeppe Rasmussen.

Bygget påbörjades i april 2022 och den nya byggnaden förväntas vara i full användning våren 2023.





## Levererar ren och säker luft i fordonsverkstaden

Mercedes-Benz är en av de största tillverkarna av premiumbilar och världens största tillverkare av kommersiella fordon. För att säkerställa en säker arbetsmiljö för de anställda, förbättra produktiviteten och skapa en renare miljö, valde Mercedes-Benz Turkiet att installera Nedermans system för avgasslangsupprullare i sina verkstäder. Utan ett ordentligt avgassystem utsätts medarbetarna för farliga hälsorisker då de riskerar att andas in skadliga gaser som kolmonoxid, koldioxid och dikväveoxid. Nedermans system är enkelt att hantera och innebär utsugning vid källan, den mest effektiva metoden för att fånga upp och avlägsna fordonsavgaser och för att skapa en ren, säker och hälsosam miljö.

## Komplett lösning för mätning och dammkontroll

Världens största leverantör av bilbatterier, Johnson Controls, har över 100 års tradition av tillverkning av batterier med ett stort fokus på säkerhet och hälsa i sin produktion.

Johnson Controls do Brasil, belägen i Sorocaba - SP, kontaktade Nederman på jakt efter en ny lösning för rengöring vid deras produktionslinje. Huvudsyftet var att ersätta den gamla rengöringsmetoden som användes, med bärbara dammsugare, kvastar och skrapor som, förutom att ta mycket tid, innebar risk för anställda att komma i kontakt med skadliga ämnen. Nederman installerade ett centraliserat system för rengöring, inkluderat med mätning av mängden partiklar som släpps ut i atmosfären, vilket möter de höga kravnivåerna i den brasilianska lagstiftningen tillämplig på denna typ av verksamhet. I tillverkningsprocessen används cirka 120 ton blyoxid per dag och smuts är oundvikligt. Med Nedermans system elimineras personalens kontakt med damm. Nederman var det enda företaget som erbjöd en helhetslösning som motsvarar Johnson Controls krav, vilket inkluderade design, installation, garanti, underhållsservice och reservdelar - allt lokalt, vilket bidrog till beslutet.

## Lanserar mobila dammuppsamlare och rökavskiljare med ny teknik

Nederman har uppdaterat sina mobila dammuppsamlare och rökavskiljare med ett optimerat nanofiberfilter och ePTFE-teknik. Luftburet damm och ångor genereras i de flesta industriella processer och påverkar såväl produktionen som de människor som arbetar i den. För att skydda både människor och produktion är det viktigt att ha en ordentlig dammuppsamlare eller rökavskiljare som tar bort föroreningen vid källan, innan den når arbetarens andningszon. I många verkstäder är en mobil enhet det bästa och mest flexibla valet. Med den uppdaterade nanofiber- och ePTFE-teknikens filtermedia i Nedermans mobila damm- och rökavskiljare är de mobila enheterna nu mer effektiva än någonsin. Det ger renare luft med minskade utsläpp och en hälsosammare arbetsmiljö. Den optimerade filtertekniken genererar även högre effektivitet och kostnadsbesparingar tack vare längre filterlivslängd och mindre energiförbrukning samt högre produktivitet tack vare längre rengöringsintervall och kortare stilleståndstid.

## Säkerställer miljöansvar och produktivitet

Gasmet är världsledande inom systemlösningar för kontinuerlig utsläppsövervakning, och där den senaste tekniken alltid används. En anläggning som haft stor framgång med Gasmet's system är HanWha solutions fabrik i Yeosu, Korea. HanWha är en stor koreansk kemikalietillverkare med ett starkt engagemang för mer hållbara lösningar. De är involverade i tillverkningen av många gröna tekniker som solpaneler, högkvalitativa batterier för elfordon och höghållfasta, superlätta material för bilar.

HanWhas tidigare system kunde inte hålla jämna steg med anläggningens ökande behov och anpassning till ny lagstiftning. I Korea övervakas dessutom alla utsläpp inom industrin i realtid av myndigheterna. Det betyder att även ett litet överutsläpp kan orsaka stora problem för företaget. Gasmet-system

möter behoven och erbjuder bland annat de mest exakta avläsningarna som finns tillgängliga på marknaden. HanWha installerade det avancerade flerkomponents CEMS II e FTIR-systemet som är särskilt modulärt och uppgraderbart för framtida behov, bland annat med system för kvicksilverövervakning och kontinuerlig dioxinprovtagning. Om regleringen ändras är det möjligt att enkelt lägga till fler uppmätta gaskomponenter eller ändra deras intervall, vilket skapar tillförlitlighet och säkerställer anläggningens produktivitet. Något som också bidragit till det framgångsrika samarbetet är Gasmet's kombination av globalt kunnande och lokal support.











# Nedermans divisioner

Nederman är organiserat i fyra divisioner baserade på skillnader i affärslogik, kundstruktur och teknologi. Organisationen drivs av enkelhet och med utgångspunkt i koncernens varumärken. Rörelsesegmenten är globala och har ett uttalat fokus på kund. Året präglades av en fortsatt återhämtning av efterfrågan och god lönsamhet, men även av utmaningar i försörjningskedjan, stigande energipriser och ett högt inflationstryck.



## Nederman Extraction & Filtration Technology

Utvecklar och säljer ett brett utbud av filter och digitala övervakningstjänster, infångningsdon, fläktar, hög-vakuumprodukter och rullar för distribution av vätskor och tryckluft.



## Nederman Process Technology

Erbjuder processutrustning, filterlösningar samt digitala tjänster som är integrerade i kundernas produktionsprocesser, där de fångar upp och mäter skadliga partiklar och gaser.



## Nederman Duct & Filter Technology

Marknadsför och säljer olika typer av rörsystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier.



## Nederman Monitoring & Control Technology

Erbjuder avancerad mätteknik av gaser och damm samt en IoT-plattform som förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer.



# Division Nederman Extraction & Filtration Technology



## Marknadsposition

Försäljning sker globalt genom egna säljbolag och via ett omfattande partnernätverk. Divisionen har betydande eftermarknadsförsäljning i form av reservdelar och service. Försäljningsorganisation och erbjudande utökas successivt till nya marknader, segment och applikationer för ökad konkurrenskraft. Ökade myndighetskrav och ökad miljömedvetenhet driver efterfrågan på nya produkter och lösningar.

## Kunder

Kunderna utgörs av industrier och verksamheter med luftföroreningar som måste tas om hand på ett effektivt och säkert sätt, bland annat metallbearbetning, fiberbaserad industri (trä och komposit), fordonsverkstäder och industrier där det förekommer dammpartiklar som – om de inte tas om hand på rätt sätt – orsakar explosioner samt kan leda till sjukdomar och förtida dödsfall om de kommer in i lungor och blodomlopp.

## Erbjudande

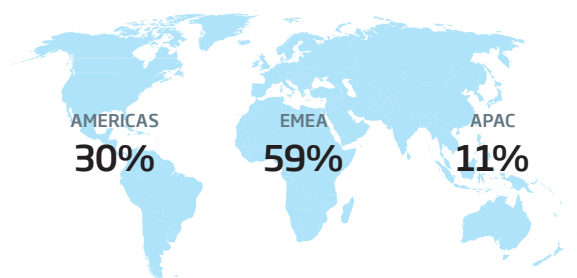
Divisionen erbjuder sina kunder ren luft optimerat med anseende på Energi, Processeffektivitet, Hälsa och Säkerhet samt säkerställer Regelefterlevnad. Produkterna består av ett brett utbud av olika typer av infångningsdon, digitala IoT-baserade övervakningssystem, rörsystem, fläktar, hög- och lågvakuumfilter samt rullar för distribution av olika vätskor eller tryckluft. Digitaliseringen möjliggör ett utvecklat tjänsteutbud och ökad eftermarknadsförsäljning.

## EXTRACTION & FILTRATION TECHNOLOGY I KORTHET

**Divisionschef:** Hans Dahlén  
**Varumärken:** Nederman, RoboVent  
**Medelantal anställda:** 946

| Mkr                     | 2022  | 2021  | 2020  |
|-------------------------|-------|-------|-------|
| Extern orderingång      | 2238  | 1781  | 1589  |
| Omsättning              | 2165  | 1763  | 1649  |
| Justerad EBITA          | 357   | 309   | 222   |
| Justerad EBITA-marginal | 16,5% | 17,5% | 13,4% |

## Extern försäljning per region



# Viktigt förvärv och nytt marknadskoncept

**Det blev ett nytt bra år för Nederman Extraction & Filtration Technology. Försäljning och orderingång ökade till nya rekordnivåer samtidigt som divisionen gjorde ett större strategiskt förvärv, lanserade ett nytt marknadskoncept och tog stora order i nya kundindustrier.**

För att ännu bättre kunna presentera de olika fördelarna med divisionens erbjudande lanserades ett nytt koncept under året - Clean Air Optimised. Detta kommunicerar att divisionen erbjuder lösningar för ren luft i olika miljöer som även optimerar förutsättningarna för anställdas hälsa och säkerhet, möter olika lagar och regleringar samt erbjuder högsta process- och energieffektivitet. Lösningar som bidrar till att hålla nere energiförbrukningen har fått stort fokus under året mot bakgrund av kraftigt stigande energi- och elpriser. Baserat på teknik från det under 2021 förvärvade Energy Save System kombinerat med befintliga filtersystem kan divisionen nu erbjuda en systemlösning, under namnet Nederman SAVE, som ger upp till 70 procent lägre energiförbrukning än traditionella system.

En annan viktig händelse under året som stärker divisionens position är förvärvet av amerikanska RoboVent, en nordamerikansk ledare inom luftreningsteknik och lösningar för kontroll och filtrering av industriell rök, damm och oljedimma. Med förvärvet stärker divisionen avsevärt sin ställning i Nordamerika genom att bli den främsta aktören i USA inom industriell luftfiltrering i svetssegmentet. Svets är en traditionell nyckelapplikation för divisionens erbjudande, där man sedan tidigare innehar en ledande position i Europa och blir genom RoboVent globalt ledande.

Även om divisionen haft en god tillväxt överlag är det utvecklingen inom service och eftermarknad som sticker ut, och som omfattat samtliga regioner. Divisionen har breddat erbjudandet inom olika applikationsområden och genom olika initiativ byggt en stark lojalitet hos kunderna. Ambitionen är att långsiktigt fortsätta öka segmentets andel av divisionens totala försäljning, vilket bidrar till stabilare försäljningsutveckling över tid och högre lönsamhet då service ofta har högre marginaler.

Marknadssentimentet har förändrats. Den tidigare konsumentdrivna tillväxten har avtagit vilket påverkar efterfrågan inom trävaruindustrin där divisionen har stor exponering. Även de fortsatta problemen inom fordonsindustrin har påverkat efterfrågan på divisionens lösningar. För att möta denna utveckling har divisionen ökat sina säljinsatser mot andra industrier. Under året har order vunnits inom livsmedelsindustrin, återvinning, energisektorn, försvarsindustrin och inte minst inom verksamheter kopplade till elektrifieringen. Så kallade gröna industriers andel av divisionens exponering har ökat betydligt under året och det är en trend som bedöms fortsätta kommande år.

Samtidigt som divisionen noterat rekord i antalet stora order har basaffären med produktförsäljning via bland annat divisionens webbshop haft en fortsatt positiv utveckling. Under året fortsat-

te divisionen att rulla ut sin webbshop för att öka effektivitet och tillgänglighet ("Easy to do business with"), bland annat till ett antal partners i fem länder i Asien. Utvecklingen inom APAC har annars påverkats negativt av de omfattande covid-relaterade nedstängningarna i Kina som pågått under en stor del av året. Övriga marknader i regionen visade god tillväxt, framför allt Australien.

*"Gröna industriers andel av divisionens exponering har ökat betydligt"*

Hans Dahlén, Divisionschef

Digitaliseringen är en naturlig del i erbjudandet, bland annat i divisionens nya koncept Clean Air Optimised. Digitaliseringen inom produktutvecklingsområdet har fortsatt och lansering av digitala filter med kompletterande IoT-hårdvara och prenumerationstjänster som myAir är centralt för att behålla de starka positionerna i EMEA och växa snabbare i bland annat USA. Under året lanserades LBR SmartFilters i Nordamerika. En uppgradering har även skett av divisionens Insight-lösningar, som inkluderar digital övervakning, med lansering på ett flertal marknader.

Verksamheten har till viss del påverkats av problem i logistikkedjan, främst relaterat till inköp av elektronik, och av stigande priser på råmaterial såväl som av den allmänna inflationsökningen i ekonomin. Under året har satsningarna för att optimera logistik- och tillverkningsstrukturen fortsatt, bland annat har byggnationen av en helt ny site i Helsingborg påbörjats. Denna kommer skapa snabbare logistikflöden, stärka produktionskapaciteten och driva innovation. Läs mer på sid 40.

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång ökade valutaneutralt med 18,7 procent till 2 238 Mkr (1 781) och försäljningen ökade valutaneutralt med 16,0 procent till 2 165 (1 763). Samtliga regioner och försäljningsområden uppvisade tillväxt under året, med den starkaste utvecklingen i Americas. Divisionens försäljning inom Service och eftermarknad stärktes i alla regioner.

## MILSTOLPAR 2022

- Fortsatt stark utveckling av försäljning och orderingång.
- Förvärv av RoboVent, nordamerikansk ledare inom luftreningsteknik för svets.
- Lansering av nya marknadskonceptet Clean Air Optimised.
- Lansering av Nederman SAVE, energioptimering för filtersystem.
- Påbörjat byggandet av en ny produktions- och logistik-anläggning i Helsingborg.
- Flertal stora order inom gröna industrier samt försvars- och energisektorn.
- Stark utveckling inom service och eftermarknad.



# Division Nederman Process Technology

## Marknadsposition

Kundbasen utgörs av främst större multinationella företag som integrerar och effektiviserar sina globala produktionsverksamheter vilket ökar behovet av leverantörer som kan tillhandahålla tjänster under produktens hela livscykel i alla delar av världen. Alla divisionens system kan levereras för kontroll och övervakning på distans, vilket i kombination med ett serviceerbjudande möjliggör för att skapa en långvarig relation till kunderna.

## Kunder

Kunderna utgörs av företag inom en lång rad industrier, varav textilbranschen är störst. Divisionen erbjuder även lösningar för luftrening inom metallåtervinning till ledande företag inom återvinning av bly, aluminium, tenn och andra metaller, samt för förbränning och värmeåtervinning. Gjuterier och smältverk, med fordonsindustrin som motor, är ett annat viktigt segment, samt kemisk industri.

## Erbjudande

Divisionens lösningar utgör en integrerad del av kundens tillverkningsprocess och är avgörande för att skapa säkra arbetsmiljöer, stabila produktionsförhållanden och hantera utsläpp till närmiljön. Erbjudandet utgörs av avancerade filterlösningar som även omfattar hård- och mjukvara samt digital övervakning och kontroll.

## PROCESS TECHNOLOGY I KORTHET

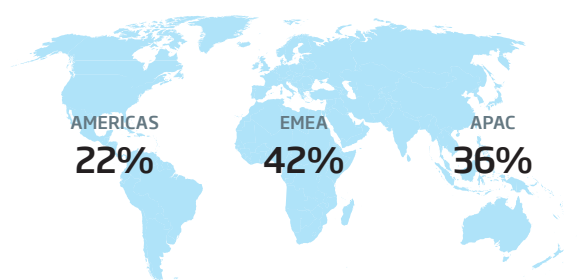
**Divisionschef:** Tomas Hagström

**Varumärken:** MikroPul, Luwa, Pneumafil, LCI

**Medelantal anställda:** 734

| Mkr                     | 2022 | 2021 | 2020 |
|-------------------------|------|------|------|
| Extern orderingång      | 1825 | 1785 | 993  |
| Omsättning              | 1722 | 1292 | 1137 |
| Justerad EBITA          | 100  | 51   | 58   |
| Justerad EBITA-marginal | 5,8% | 3,9% | 5,1% |

## Extern försäljning per region



# Levererar på en rekordstor orderbok

**Med starkt stöd av en rekordstor orderbok nådde divisionen nya framgångar under 2022. Försäljningen och lönsamheten förbättrades betydligt och kassaflödet var starkt samtidigt som divisionen var framgångsrik med att växa i såväl nya segment som på nya marknader.**

Den starka orderingången under de senaste åren, som omfattat divisionens samtliga segment och alla marknader, med undantag av Kina, har gett successivt ökad försäljning och högre lönsamhet. Under året kvarstod vissa utmaningar i leveranskedjan för nyckelkomponenter vilket ökade komplexiteten i genomförandet av projekt, såväl som kostnaderna. Trots dessa utmaningar kunde divisionen leverera till alla sina projekt i nivå med eller över planerade marginaler. Dessutom har divisionen hanterat processer effektivt och genererat ett starkt kassaflöde, samt genomfört framgångsrika prisinitiativ för att kompensera för inflation och andra kostnadsökningar.

Divisionens ambition är att vara antingen störst eller näst störst på en marknad för att uppnå kritisk massa inom alla funktioner och därmed kunna generera en uthållig vinst. Framsteg i divisionens globaliseringsansattningar skedde under året med lansering av lösningar på nya geografiska marknader och tillämpning av teknik i nya applikationer. Divisionen har till exempel en världsledande position i textilindustrin och har sett ökande framgångar med att tillämpa denna teknik på det angränsande non-woven-segmentet (hygienprodukter). Dessutom nåddes nya framgångar med att ta konfigurerbara systemlösningar till nya regioner och till nya applikationer där målet är att bli en stark och ledande aktör i framtiden, t ex gjordes framsteg med lösningar för metallåtervinning i Americas.

*”Vi kunde leverera till alla våra projekt i nivå med eller över planerade marginaler.”*

Tomas Hagström, Divisionschef

Verksamheten drar nytta av att vara väl positionerade på marknader som gynnas av starka globala megatrender. Flera av lösningarna används till exempel vid återvinning av metaller, textilier och kemikalier. Divisionen är bland annat världsledande inom luftreningskontroll vid återvinning av aluminium. Dessutom drar divisionens non-woven-verksamhet (hygienprodukter) nytta av den ökande hälsotrenden och ökat ekonomiskt välbefinnande i utvecklingsländerna. Även andra industrier som grönt stål och kemikalier kan utnyttja lösningarna, vilket ger möjligheter på lite längre sikt. Projekt relaterade till sådana trender finns i hela lösningsportföljen. Ambitionen är att fortsätta fånga upp tillväxtpotentialer inom återvinning, non-woven och eventuellt förbränning, och möjligheter drivna av efterfrågan från ”gröna industrier”.

Divisionens strategi är att vara en partner för kundernas behov av ren luft under utrustningens hela och ofta väldigt långa livscykel. Detta omfattar ett starkt fokus på servicedelen av erbjudandet, där en rad framsteg uppnåddes under året för att möta behoven hos den snabbt växande installerade basen av system runt om i

världen. Serviceverksamheten växte kraftigt och divisionen hade framgång med sina avancerade tjänsteerbjudanden och sålde flera långsiktiga servicekontrakt, inklusive fjärrövervakning och IoT-lösningar som bidrar till nya mer avancerade affärsmodeller. Erbjudandet av ”Clean Air as a Service” nådde ett genombrott med flera projekt sålda under året.

Divisionen fortsatte att integrera verksamheten globalt och inom de olika regionerna, med digitalt arbete och samarbete. Fokus låg också på att samordna inköp genom att använda den globala styrkan för att minska kostnaderna och lokalisera inköp av vissa artiklar. Målet är att integrera olika aktiviteter för att uppnå en kritisk massa inom alla funktioner, vilket bidrar till lägre kostnader och högre effektivitet. Resultatet blir kontinuerliga förbättringar av processer och kvalitet.

Divisionens fiberverksamhet utvecklades starkt. Textilsegmentet fortsatte att prestera väl, drivet av ökade marknadsandelar och en återhämtning av efterfrågan efter flera års pandemi. Divisionens verksamhet inom angränsande non-woven (hygien) visade betydande tillväxt, bland annat genom en banbrytande order från ett bolag i USA som är verksamma inom hygiensektorn. I segmentet gjuterier och smältverk bidrar fokus på mer hållbar produktion till långsiktigt ökad efterfrågan på divisionens lösningar inom bland annat aluminiumåtervinning. Kortsiktigt dämpar höga energipriser producenters investeringsvilja. Ökade försvarsutgifter kommer kunna leda till ökad efterfrågan på gjuterier och i förlängningen på divisionens lösningar. Under året gjordes framsteg på nya marknader, bland annat Turkiet, genom stora order av system till gjuterikunder.

Segmentet för specialanpassade lösningar är det mest cykliska och består av ofta stora och komplexa projekt. Under 2022 registrerades några större och flera medelstora order och det finns en fortsatt stark pipeline.

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång minskade valutaneutralt med 4,3 procent till 1 825 Mkr (1 785) och försäljningen ökade valutaneutralt med 23,4 procent till 1 722 Mkr (1 292). Inom APAC, som domineras av textilsegmentet, utvecklade segmentet väl där divisionen levererade på en rekordstark orderbok. Inom EMEA, där divisionen är ledande med system för gjuterier och smältverk ökade efterfrågan med flera stora bokade projekt. Inom Americas, där divisionens största projekt finns, ökade orderingången samtidigt som exekvering av projekt har kunnat accelereras vilket bidragit till divisionens förbättrade lönsamhet. Serviceförsäljningen har utvecklats starkt under året.

## Milstolpar 2022

- Hög försäljningstillväxt och stärkt lönsamhet.
- Fortsatt rekordstor orderbok och starkt kassaflöde.
- Inbrytning i nya segment, såsom nonwoven, och i nya marknader.
- Stark utveckling för serviceverksamheten.
- Genombrott inom ”Clean Air as a Service” med flera sålda projekt.



# Division Nederman Duct & Filter Technology

## Marknadsposition

Under varumärket Nordfab är divisionen marknadsledare på rörsystem. Marknadsandelarna i Europa har vuxit det senaste året men USA är fortfarande den dominerande marknaden. Inom filterelement, under varumärket Menardi, är även här USA den viktigaste marknaden. Divisionens starka position bygger på kontinuerlig utveckling av produkter, design och konfigurationsverktyg och logistiklösningar, i kombination med gedigen applikations- och teknikkunskap.

## Kunder

Kunderna återfinns inom en lång rad industrier, till exempel träbearbetning, metallbearbetning, cement- och betongproduktion, återvinning, energiproduktion, fordonsindustri, plasttillverkning och kemikalieindustrin. Försäljning sker via distributörer och OEM-kunder, men det sker även en väsentlig koncernintern försäljning.

## Erbjudande

Divisionens koncept för rörsystem inkluderar produktprogram, design, dimensionering och installationssupport för damm-, dim-, gas- och rökavskiljning samt industriell ventilation med det egenutvecklade Quick-Fit systemet i spetsen. Divisionens filterlösningar bygger på teknisk lösningar som innebär dokumenterat längre livslängd och mindre underhållsbehov än konkurrerande produkter, vilket ger bästa möjliga livscykelkostnad.

## DUCT & FILTER TECHNOLOGY I KORTHET

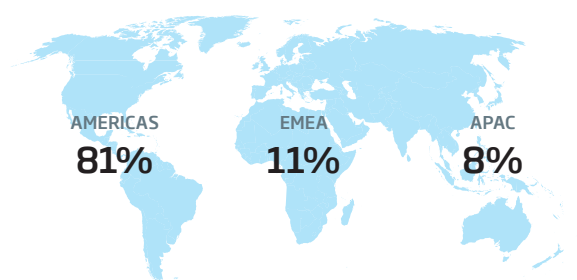
**Divisionschef:** Jeppe Rasmussen

**Varumärken:** Nordfab, Menardi

**Medelantal anställda:** 303

| Mkr                     | 2022  | 2021  | 2020  |
|-------------------------|-------|-------|-------|
| Extern orderingång      | 704   | 495   | 403   |
| Omsättning              | 791   | 541   | 458   |
| Justerad EBITA          | 127   | 104   | 64    |
| Justerad EBITA-marginal | 16,1% | 19,2% | 14,0% |

## Extern försäljning per region



# Stark tillväxt och nya kundsegment

**Det blev ett nytt framgångsrikt år för Nederman Duct & Filter Technology. Med fullt fokus på att utveckla värdeskapandet kring konceptet Fast, Friendly and Reliable har divisionen stärkt sin kundbas och marknadsledande position vilket lett till att både försäljning och resultat nådde nya rekordnivåer.**

Rör och filter, som enskilda komponenter eller delar i ett system, betraktas ofta som standardvaror med prispress och höga krav på tillgänglighet och service som följd. För att kunna utveckla försäljning och behålla goda marginaler arbetar divisionen med konceptet "Fast, Friendly and Reliable" med bland annat digitalisering av processer för ökad servicegrad och effektivitet.

De senaste årens starka utveckling av efterfrågan har ökat behovet av att uppgradera divisionens produktionsanläggningar. Under 2022 påbörjades en större utbyggnad av anläggningen i Thomasville, NC, USA, vilket möjliggör nya konceptet Nordfab Now® med leverans till kund av standardiserade rörprodukter inom 24 timmar. Utbyggnaden innebär större lager och en större och bättre anpassad yta för tillverkningen som minskar risken för produktionsstörningar. Dessutom installeras solpaneler på taket som kommer att generera energi motsvarande cirka halva anläggningens förbrukning.

Under året har även investeringar genomförts för att öka lagerkapaciteten vid anläggningen i Leeds, England, och i Assens, Danmark. Dessutom sker en kontinuerlig uppgradering av maskinparken, bland annat har Menardi i USA investerat i en ny laserskärare som skapar möjlighet att växa i nya segment som livsmedel och läkemedel. Oavsett verksamhet handlar satsningarna om att stärka konceptet Fast, Friendly and Reliable, där fortsatt automatisering i både produktion och logistik är prioriterat.

*"I USA togs flera stora order för leverans av rörsystem till nya batterifabriker."*

Jeppe Rasmussen, Divisionschef

Att skapa synergier för att kunna öka leveranssäkerheten är ett viktigt område inom divisionen. Närvaron med egen produktion har i exempelvis USA medfört konkurrensfördelar för både Nordfab och Menardi, och skapat meraffärer. Den nya, fullt automatiserade rörlinjen i Assens har gått för full produktion, med ett stort antal leveranser till kundprojekt i Storbritannien. Försäljningen på den brittiska marknaden har mer än fördubblats under året, och omfattat stora order och nya ramavtal. Både Nordfab och Menardi har även haft fokus på proaktivt arbete för att bevaka och anpassa priserna för att möta och hantera volatila och långsiktigt stigande materialkostnader.

Divisionens lättanvända och interaktiva 3D-verktyg, Quick-Fit Visual® (QFV®) som tidigare framgångsrikt lanserats i Americas rullades under året ut i Europa med gott mottagande. QFV-pro-

grammet gör det möjligt för Nordfabs återförsäljare att snabbt skapa 3D-konstruktioner för installation av rörsystem för dammuppsamling. Dessutom har det skett en fortsatt utveckling av Nordfabs kundportal och digitala orderhanteringsverktyg, QTO™ där kunderna kan välja mellan tusentals standardprodukter av olika rörsystem. Även Menardi fortsatte utvecklingen av digitala verktyg för bättre konfiguration av sina filterlösningar och beräkning av kostnadsbesparingar.

Divisionens starka fokus på leveranssäkerhet och höga produktkvalitet ledde till flera viktiga genombrott på kundsidan under året. I USA togs flera stora order för leverans av rörsystem till nya batterifabriker. Divisionen har levererat till samtliga de fem litium-jon-fabriker som byggts upp i landet och har möjlighet att leverera till ytterligare de närmare 20 fabriker som är under konstruktion eller planering. Rörsystem för avskiljning av damm och rök utgör visserligen en liten del av den totala fabriksinvesteringen men har stor betydelse för en tillverkning med strikta renhetskrav.

Den position som byggs upp inom området ökar affärsmöjligheterna även i Europa, där planering pågår för att utveckla batterifabriker i nästan samma omfattning som i USA.

Divisionen utvärderar kontinuerligt möjligheten att expandera på nya marknader. Under året förvärvades verksamheten i Ezi-Duct Pty Ltd och Nordfab Australia bildades vilket ger en plattform för att växa verksamheten inom rörsystem på den australiensiska marknaden. Ett annat led i strategin handlar om att skapa rätt kommunikation, och under året lanserades hemsidor på spanska och franska med syftet att öka affärsaktiviteten i Latinamerika och Kanada.

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens externa orderingång ökade valutaneutralt med 24,6 procent till 704 Mkr (495) och försäljningen ökade valutaneutralt med 28,4 procent till 791 Mkr (541). I Americas och i EMEA ökade orderingången. Rörsystem, som står för cirka 80 procent av divisionens försäljning, fortsatte att utvecklas starkt i alla regioner. Divisionens filterlösningar uppvisade en kraftfull förbättring av såväl omsättning som lönsamhet, drivet av hög efterfrågan i USA och att man kunnat uppvisa hög leveranssäkerhet i en marknad med globala leveransutmaningar.

## MILSTOLPAR 2022

- Stark utveckling av försäljning och orderingång.
- Förvärv av verksamheten i Ezi-Duct Pty Ltd och bildandet av Nordfab Australia.
- Påbörjat utbyggnaden av Nordfabs anläggning i Thomasville, NC, USA.
- Stora order till batterifabriker i USA, ett nytt och snabbt växande segment.
- Kraftig ökning av omsättningen i Storbritannien, med stor order till kökstillverkare.
- Lansering av 3D-verktyget Quick-Fit Visual® (QFV®) i Europa.



# Division Nederman Monitoring & Control Technology

## Marknadsposition

Med gedigen applikations- och teknikkunskap har divisionen tagit en marknadsledande position i den förändring som branschen påbörjat. Försäljning sker genom divisionens egna bolag, deras nätverk av distributörer samt övriga divisioner inom Nederman. Produktutveckling, ökad integration med övriga divisioner och ytterligare förvärv är prioriterat för fortsatt expansion.

## Kunder

Divisionen arbetar mot ett brett spektrum av industrier som har behov av att kontinuerligt kunna övervaka och styra produktion, processer och utsläpp. Avfallsförbränning, kraftproduktion, olja/gasutvinning men även stål, aluminium och kemi är branscher med stort behov och potential. Produktprogrammet utvecklas löpande och tillsammans med Insight täcker det nu en stor del av koncernens samlade kund- och industrisegment.

## Erbjudande

Divisionen utvecklar och säljer produkter och system för laserbaserad mätning av gaser (NEO Monitors), produkter och system för analys av utsläpp baserad på infraröd mätteknologi (Gasmet) samt system för kontinuerlig partikelövervakning (Auburn FilterSense). Det digitala erbjudandet byggs på en egenutvecklad IoT-plattform (Nederman Insight) som förser kunderna med information om kritiska parametrar och processer.

## MONITORING & CONTROL TECHNOLOGY I KORTHET

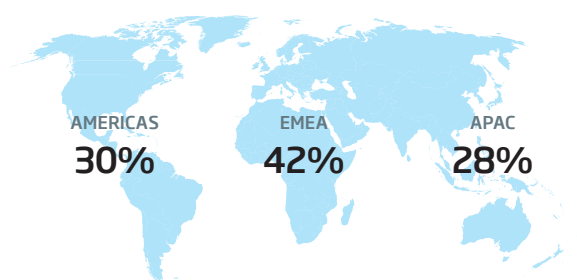
**Divisionschef:** Ketil Gorm Paulsen

**Varumärken:** NEO Monitors, Auburn FilterSense, Gasmet, Insight

**Medelantal anställda:** 234

| Mkr                     | 2022  | 2021  | 2020  |
|-------------------------|-------|-------|-------|
| Extern orderingång      | 657   | 562   | 496   |
| Omsättning              | 606   | 537   | 507   |
| Justerad EBITA          | 97    | 121   | 95    |
| Justerad EBITA-marginal | 15,9% | 22,5% | 18,7% |

## Extern försäljning per region



# Hög aktivitet i en utmanande marknad

**Efter en inledande fas under pandemin med ett förstärkt intresse för digital övervakning och kontroll av produktionsprocesser blev utvecklingen lite mer utmanande 2022. Verksamheten uppvisade fortsatt tillväxt och en hög produktutvecklingstakt, men utmaningar med att få färdiga varor och komponenter i normal tid påverkade affärsaktiviteten och lönsamheten negativt.**

Divisionen har uppvisat god tillväxt och lönsamhet under hela pandemin, men det senaste året präglades av en del utmaningar, framför allt med att få komponenter och färdiga varor i normal tid. Divisionen har därför lagt ett extra stort fokus på att säkerställa att kundernas behov tillgodosätts. Komponentbristen har även lett till ökade kostnader för insatsvaror, såväl för personal fullt sysselsatta med försörjningsfrågor. Dessutom har de fortsatt omfattande covid-relaterade nedstängningarna i Kina påverkat säljaktiviteterna och gett förseningar i de projekt divisionen levererat till.

Under året har insatser initierats för att öka produktionseffektiviteten inom alla affärsenheter, och att kunna göra förändringar i produktdesign för att kompensera för utmaningarna i försörjningskedjan.

Nya order har samtidigt säkrats med stora internationella kunder inom bland annat energi- och processindustrin och framför allt i USA. Gasmets har uppvisat en kraftfull förstärkning av verksamheten i Tyskland, både vad avser organisation och affärer. Genom förvärvet av den schweiziska distributören MBE AG stärks även Gasmets närvaro och försäljning i Schweiz. NEO Monitors verksamhet i USA har fortsatt att visa stabil tillväxt och stora order har tagits inom bland annat gas- och kemisektorn. En gemensam satsning pågår samtidigt för att få samtliga varumärken att växa i USA, bland annat genom att öka antalet direktaffärer med slutkunderna.

En annan långsiktig satsning är att öka serviceförsäljningen. Serviceerbjudandet och den lokala supporten har förstärkts i USA och flera nya serviceavtal tecknats. Divisionen har även arbetat med att etablera en plattform för att kunna växa inom service och support i Kina, vilket är ett krav för att bland annat kunna vara med och bjuda på greenfield-projekt med större kunder i landet.

*”Divisionen driver flera utvecklingsprojekt som accelererar den gröna omställningen”*

Ketil Gorm Paulsen, Divisionschef

Divisionen driver flera utvecklingsprojekt som accelererar den gröna omställningen – såsom Gasmets kvicksilverövervakningssystem och NEO Monitors vätgasövervakningssystem för att stödja kunders investeringar i nya gröna energikällor. Även systemerbjudandet inom både utsläppsövervakning och filtreringsövervak-

ning har förbättrats, samt funktionaliteten för fjärrövervakning av installerade system och underhållsfunktioner som minskar behovet av resor för servicepersonal till installationsplatserna. Dessutom har flera hållbarhetsinitiativ lanserats, såsom ”plantera ett träd” för varje sålt system och ett projekt för miljövänligare förpackningar och transportmaterial.

Utvecklingstakten av nya lösningar har varit hög under året. En ny teknisk lösning för mätning av väte och koldioxid baserad på Laser-Gas™ III-plattformen lanserades för applikationer inom gröna industrier och andra sektorer med stort fokus på att minska sina växthusgasutsläpp. På den stora AICHEMA-mässan i Tyskland presenterades IoT-plattformen Nederman Insight för den europeiska marknaden. Nya certifikat och revisioner/återcertifieringar av nuvarande portfölj har under året genomförts av internationella certifieringsorgan, såsom UKCA och TÜV. Vad avser Nederman Insight IIoT har Insight Cloud certifierats för Cloud Security Alliance Level I, och Level II är under utvärdering, vilket visar Nedermans åtagande att prioritera säkerhet inom IIoT. Insight Cloud släpptes även med en integration av Nedermans energioptimerande SAVE-teknik på IWF-mässan i Atlanta, USA. Slutligen har Insight Control certifierats för hårdvara för försäljning till USA, Brasilien och Kina.

För att hålla ihop divisionens tre erbjudanden och bedriva ett effektivt försäljnings- och servicearbete har stor kraft lagts på att bygga upp digitala processer, verktyg och närvaro på marknaden. En fortsatt utrullning har skett av digitala verktyg för verksamhetsövervakning och kontroll, såsom IFS ERP inom AFS. Användningen av digitala verktyg vid säljmöten, webbseminarier, utbildningar har också fortsatt att öka. Dessutom pågår ett projekt att skapa en gemensam Go-To-Market-strategi med Nedermans övriga divisioner baserat på digitala försäljnings- och marknadsföringskanaler.

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång ökade valutaneutralt med 7,2 procent till 657 Mkr (562) medan försäljningen ökade valutaneutralt med 3,1 procent till 606 Mkr (537). Americas ledde utvecklingen med en allt högre kundaktivitet i regionen. Orderingång och försäljning stärktes även i EMEA, även om aktiviteten i vissa marknader påverkades negativt av kriget i Ukraina. I APAC har de omfattande covid-relaterade restriktionerna i Kina dämpat efterfrågan.

## MILSTOLPAR 2022

- Fortsatt god orderingång och försäljningstillväxt.
- Utmaningar i försörjningskedjan påverkade lönsamhet och leveranser.
- Förvärv av schweiziska distributören MBE AG.
- Stora order inom energi- och processindustrin.
- Stärkt serviceerbjudande i USA och Kina.
- Gemensam satsning för att växa i USA med alla tre varumärken.
- Hög produktutvecklingstakt med flertal lanseringar.
- Växande erbjudande med fokus på hållbarhet.





# Hållbarhets- initiativ

# Integrerat hållbarhetsarbete

Hållbarhet och initiativ inom området utgör en integrerad och viktig del av Nedermans affärsverksamhet. Vi arbetar aktivt med att förbättra vår egen påverkan samtidigt som våra produkter och lösningar hjälper kunder att minska sina luftföroreningar och sin miljöpåverkan. Nedermans löfte – att skydda människorna, miljön och produktionen – är fundamentet i vår hållbarhetsagenda. Målsättningen är att minimera negativa sociala, miljömässiga och ekonomiska effekter från industriproduktion inom vår egen näringsverksamhet och hos våra intressenter.

## Milstolpar 2022

- Hållbarhetskopplade finansieringsavtal med utökade kreditfaciliteter tecknat.
- Utökad rapportering avseende tillämpliga riktlinjer i EU-taxonomin implementerat.
- Målet avseende halvering av vår klimatpåverkan från energianvändning till 2023 uppnåddes redan 2022.
- Installation av solcellsystem på största produktionsenheten initierat.
- Hållbarhetsredovisningen för 2022 har översiktligt granskats av Nedermans revisorer.

## Vi fokuserar på

- Reducerad miljöpåverkan, sidan 57 (miljömässig hållbarhet)
- Överensstämmelse med lagar och bestämmelser, sidan 58 (finansiell hållbarhet)
- Effektivitet inom tillverkning och drift, sidan 60 (finansiell & miljömässig hållbarhet)
- Hälsa och säkerhet, sidan 69 (social hållbarhet)

Mätbara mål finns inom varje område.



# Hållbarhetsstruktur

## Energi

**-75%**

Reduktion av växthusgasutsläpp  
Scope 1 & 2 förhållande till  
omsättningen. Basår 2014.  
Mål: -50% år 2023

## Digitalisering

**77%**

Andel sålda stationära Nederman-  
filter som är IoT-anpassade.  
Mål: 100% år 2023

## Sourcing

**94%**

Andel av våra leverantörer av  
material och varor som signerat  
vår Code of Conduct.  
Mål: 100% år 2023

## Återvinningsbarhet på produkter som lanseras från 2024

Mål: 100%

FINANSIELLT

SOCIALT

MILJÖ

## Klimatmål enligt Science Based Targets

### Scope 1 & 2

Minska våra tillverkningsenheters  
**direkta och indirekta klimatpåverkan**  
kopplat till energianvändning och inköpt elektricitet.

### SBT Scope 3

Minska vår **indirekta klimatpåverkan**  
där vi initialt fokuserar på våra godstransporter  
gällande leverantörer av material.

## FN:s globala mål för hållbar utveckling

FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling utgör basen för Nedermans  
hållbarhetsarbete. Nederman bidrar främst till följande mål.



## The Clean Air Company

Vi skyddar människor, miljö och produktion

Mission, vision och våra värderingar

### FN:S GLOBALA MÅL - VÅRT RAMVERK FÖR HÅLLBARHETSARBETET

Koncernen tillämpar FN:s mål om hållbar utveckling och de tio principerna för hållbar utveckling enligt FN:s Global Compact-initiativ sedan 2015. FN:s Agenda 2030 för hållbar utveckling utgör ramverket för våra insatser i arbetet med att uppfylla framtida sociala, miljömässiga och ekonomiska utmaningar. Resultaten presenteras i enlighet med det globala redovisningsinitiativet Global Reporting Initiative (GRI).



**GLOBALA MÅLEN**  
för hållbar utveckling

Nedermans hållbarhetsarbete bygger på ansvarsfullt företagande, hög transparens och god affärsetik, där FN:s globala mål för hållbar utveckling utgör ett ramverk för arbetet. Genom resurseffektiv produktion och innovativa lösningar inom ren luft bidrar vi till att skapa tillväxt och värde för alla intressentgrupper genom hela värdekedjan. Att kontinuerligt förbättra våra produkters miljöprestanda och att minimera negativ påverkan från den egna verksamheten är centralt. Vi fokuserar exempelvis på digitala lösningar som ökar möjligheten till mätning och optimering, så att kunden därmed kan ta full kontroll över luftfiltreringsprocessen. Detta ger kraftigt ökad effektivitet i resurshantering och överensstämmelse med lagar och bestämmelser.

## STYRNING, ANSVARSOMRÅDEN OCH MÄTBARA MÅLVÄRDEN

Styrelsen är ytterst ansvarig för Nedermans hållbarhetsarbete och beslutar om långsiktiga hållbarhetsmål som en del i koncernens strategiska målsättningar. Koncernledningen ansvarar för uppföljning och utveckling baserat på koncernens styrmodell, som utgör en integrerad del i koncernens strategi och affärsprocesser. Dessa processer gäller alla divisioner och kunderbjudanden och syftar till att skapa långsiktiga värden för samtliga intressenter. Långsiktiga målsättningar och prestationsåtgärder ställs upp för varje division och ingår i affärsplanen för varje division.

## HÅLLBARHETSRELATERAD KREDITFACILITET

Hållbarhet är en integrerad del av Nedermans strategi från produkter som fångar luftföroreningar och digitala lösningar som sparar energi till en verksamhet som ständigt strävar att reducera energianvändningen och driva affärer på ett ansvarsfullt sätt.

Under 2022 har Nederman tagit ett ytterligare steg i den riktningen genom att säkerställa koncernens finansiering via en hållbarhetsrelaterad kreditfacilitet (Sustainability-linked Credit Facility). Det innebär att räntan på faciliteten numera är knuten till prestandan av viktiga hållbarhetsnyckeltal som följs upp löpande.

Därmed är Nedermans finansiering i linje med vårt hållbarhetsarbete och en viktig faktor för att driva Nedermans hållbarhetsagenda.

## DATAINSAMLING, RAPPORTERING OCH GRANSKNING

Intern datainsamling är obligatorisk och avser alla produktionsenheter (dock förvärvade produktionsbolag under 2022 såsom Robovent och Eziduct undantas) för samtliga hållbarhetsindikatorer förutom data om hälsa och säkerhet, antikorruption samt om medarbetare där alla bolag ingår i rapporteringsprocessen. Insamling sker kvartalsvis för mestadels (se sida 39 för en lista över produktionsenheter). Hållbarhetsrapportering baserad på system för miljöstyrning och certifiering (ISO 14001), samt kvalitetsstyrning och certifiering (ISO 9001) utförs i samma system som den finansiella rapporteringen. Hållbarhetsrapporteringen har tydliggjorts i enlighet med tillämpliga GRI standarder.

Metodik och kategorier för scope 3-utsläpp har utarbetats i enlighet med Greenhouse Gas protokollet (GHG Protocol) med avgränsning och fokus på godstransporter uppströms och nedströms vilket speglar verkliga förhållanden istället för schablonmetod. Rapportering avseende tillämpliga riktlinjer i EU-taxonomin har implementerats.

Externa rapporter om hållbarhetsinsatser publiceras på nedermangroup.com. Sammanfattande intern rapportering utförs kvartalsvis.

Denna hållbarhetsredovisning, som upprättats enligt GRI Standards, finns på sidorna 54-72 och utgör även Nedermans lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen, med undantag för upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning på sidorna 64-66, har översiktligt granskats. Se revisors rapport på sidan 73.

# Reducerad miljöpåverkan

Nederman vill bidra till att minska klimatfotavtryck och miljöpåverkan i världen, vilket i första hand sker genom våra produkter. Även om vår produktion inte är energiintensiv arbetar vi med att öka energieffektiviteten och ställa om driften till förnybar energi. Vi strävar efter att använda alla resurser mer effektivt genom att standardisera och optimera interna processer. Vi arbetar aktivt med att maximera positiva effekter och minimera negativ miljöpåverkan genom hela värdekedjan. För att kunna verkställa ändringar där de gör störst skillnad är det viktigt att ha goda samarbeten med affärspartners och andra intressenter. Dessa samarbeten gör oss dessutom bättre förberedda för potentiellt högre avgifter och skatter på aktiviteter som bidrar till högre klimat- och miljöpåverkan.

## KLIMATFOTAVTRYCK OCH MINSKAD ENERGIANVÄNDNING

I linje med The Science Based Target-initiativet avser Nederman att minska koncernens klimatavtryck avseende scope 1 och 2 med 50 procent fram till och med 2023 jämfört med 2014. Målet uppnåddes redan under 2022 och under 2023 kommer Nederman hållbarhetsarbete att ses över ytterligare.

En översiktlig analys av Scope 3-utsläpp längs Nedermans värdekedja pekar på inköp av material och komponenter som koncernens enskilt största utsläppskategori. Därefter kommer inköpta godstransporter, affärsresor och avfall från uttjänta produkter. Än så länge inkluderar Nederman enbart inköpta godstransporter i sin Scope 3 redovisning.

Data om energi och utsläpp från energianvändning rapporteras och följs upp kvartalsvis av Nedermans koncernledning. Våra produktionsenheter arbetar med lokalt anpassade mätbara målvärden och prestationsmål. Samtliga enheter måste presentera aktivitetsplaner, exempelvis för minskad energianvändning.

## MATERIAL, HANTERING AV FARLIGT AVFALL OCH ÅTERVINNING

Produkternas energieffektivitet, ekologiskt hållbar materialhantering samt cirkulär ekonomi som återvinning är viktiga nyckelområden för Nederman. Användning av material innefattar såväl risker, såsom innehåll av oönskade ämnen, som möjligheter, såsom innovativa material som påverkar energiprestanda på ett positivt sätt. Dessutom ökar fokus bland våra intressenter om vikten av spårbarhet av material i leverantörskedjan och kunskap om produktinnehåll för att underlätta en mer cirkulär ekonomi i vardagen.

Detaljerna kan skilja sig mellan olika miljöpåverkan, men totalt sett har Nederman en liknande ledningsstrategi för material, vatten och avfall. Dessa områden är väsentliga främst för koncernens produktionsenheter. Den största miljöpåverkan från materialanvändning finns i värdekedjan och är kopplad till energi och utsläpp. Nederman kan påverka detta främst genom ökad andel av återvunna material i vår produktion samt förbättrad materialeffektivitet.



vitet inom design och utveckling vilket i sin tur minskar energiförbrukning och utsläpp både uppströms och nedströms.

Nedermans målsättning är att avfallsmängden kontinuerligt ska minska i förhållande till nettoomsättningen, andelen återvunnet avfall ska öka och avfall som skickas till deponi ska elimineras till 2023. Målet ingår i arbetet med regelefterlevnad samt ständiga förbättringar och har inte något "bäst före datum". Koncernens samtliga produktionsenheter mäter och följer upp utifrån mål och planer kring kassationer och hanteringen av avfall inklusive farligt avfall.

Nedermans produktion genererar endast marginellt med farligt avfall. Farligt avfall utgörs exempelvis av använda spraybehållare och elavfall samt restmaterial från fastighetsunderhåll såsom byte av armatur, lysrör och liknande. Mängden farligt avfall följs regelbundet för koncernens produktionsenheter och målet ingår i arbetet med avlägsnande av farliga ämnen ur kretsloppet. Materialåtervinning från farligt avfall sker genom att farliga ämnen separeras ut och återstoden därefter återvinns.

Koncernen använder inte kemikalier i produktionen bortsett från mindre mängder för exempelvis smörjning och ytfinish på produkter och påverkar därför inte avloppsvatten negativt.

Sedan 2021 mäter Nederman andelen material som kommer från återvunna källor i aluminium, stål och plast i sina fyra största produktionsanläggningar. Under 2022 uppgick detta till 14,9 procent (12) av inköpsvärdet. Beräkningen följer definitionen av GRI 301-2. Notera dock att andelen av återvunnet material i en av våra fabriker i USA fortfarande baseras på föregående års siffror.

## VATTENFÖRBRUKNING

Nederman har en generell policy att effektivisera resursutnyttjandet, vilket bland annat omfattar vatten. Direkt vattenanvändning är av liten vikt på Nedermans anläggningar då vatten inte används i någon större utsträckning i produktion utan endast för hygien- och köksändamål. Vattenförbrukningen följs regelbundet för att initiativet att reducera färskvattenanvändningen får önskad effekt. Vattenanvändning är relevant på grund av den nära kopplingen till energianvändning och därför strävar koncernen mot användning av förnybart.

## GRÖN BYGGNATION GER ENERGIBESPARING

Nederman arbetar målmedvetet med energieffektivisering vid sina tillverkningsenheter. Energieffektivisering uppnås både genom tekniska åtgärder och beteendeförändringar. Förbättringsområden rör isolering av byggnader, optimering av trycklyftsanläggningar och mer energieffektiva installationer och utrustning för belysning, ventilation, uppvärmning och kyla.

Andra åtgärder består i att gå över till förnybara energikällor för den el som köps in eller att installeras solceller direkt på plats. Utbildning av personal är också viktigt för att utrustning ska användas på ett energieffektivt sätt. Förbättringsåtgärder bidrar dessutom till bättre luftkvalitet inomhus och ökad trivsel bland medarbetarna.

## MER HÅLLBARA PRODUKTER OCH PRODUKTUTVECKLING

Nederman arbetar aktivt för att utveckla produkter och lösningar som är så effektiva som möjligt, med minskad miljöpåverkan och lägsta totala ägandekostnad för produktens hela livslängd. Digitalisering och innovation är ett prioriterat område. Digital teknik

och lösningar förenklar aktiv övervakning av olika processer så att verksamheter snabbt kan vidta åtgärder vid avvikelser. Detta gör det möjligt att arbeta mer hållbart och energieffektivt. Miljöpåverkan ska utvärderas och minimeras för alla nya produkter enligt koncernens produktstrategiplan. Samtliga lanseringar utvärderas i linje med detta och kontrolleras gentemot målen om minskad miljöpåverkan.

Med cirkulär ekonomi som en växande nödvändighet utforskar koncernen möjligheterna att fortsatt bidra till låg miljöpåverkan genom hög återvinningsbarhet i produkterna, ett av målen för 2023.

# Överensstämmelse med lagar och bestämmelse

Våra verksamhetsprinciper kännetecknas av integritet, ansvar och sund etik – grundläggande principer som vi delar med våra anställda, kunder, leverantörer och investerare. Vi prioriterar förhindrande av korruption. FN:s Global Compact-initiativ har sedan många år tillbaka utgjort vår etiska kompass. Vi blev medlemmar i detta initiativ 2020 och har fortsatt att arbeta och utveckla vårt hållbarhetsarbete i enlighet med detta. Vår operativa verksamhet omfattas av miljölagar, föreskrifter och villkor för exempelvis hantering av farliga eller oönskade ämnen i våra produkter.

## NEDERMANKONCERNENS STYRDOKUMENT

Våra styrdokument reglerar de principer och värderingar som leder vår operativa verksamhet i allmänhet och i synnerhet vårt hållbarhetsarbete. Policier och planer ses över regelbundet och uppdateras och kommuniceras allteftersom behov uppstår.

### Uppförandekod

Våra styrdokument reglerar de principer och värderingar som leder vår operativa verksamhet i allmänhet och i synnerhet vårt hållbarhetsarbete. Vår uppförandekod internt och jämställdhets- och mångfaldsplan har uppdaterats under 2022.

### Uppförandekod för leverantörer

Vår uppförandekod för leverantörer bygger på internationella riktlinjer och är harmoniserad i linje med vår interna uppförandekod. Koden gäller alla personer eller juridiska personer som tillhandahåller produkter och/eller tjänster till eller på uppdrag av Nederman och dess dotterbolag.

Nederman kräver att alla leverantörer uppfyller kraven i koden, samt att de förväntas sig om att deras underleverantörer är medvetna om och uppfyller standarder som är minst lika stränga. Nederman uppmanar alla leverantörer att upprätta egna uppförandekoder eller skriftliga policydokument baserat på ovanstående internationella riktlinjer. Den finns att ladda ned på [nederman-group.com](https://nederman-group.com).

Nedermans mål är att endast arbeta med leverantörer som ställer upp på tillämpliga avsnitt i koden. Vid slutet av 2022 var andelen leverantörer som anslutit sig till koden 94 procent (91). Att leverantörerna infriar detta krav kontrolleras genom granskningar och andra åtgärder. 89 (73) leverantörsgranskningar utfördes under året. Befintliga metoder är under utveckling för att bedöma leverantörernas hållbarhetsinsatser i syfte att främja ansvarstagandet längs hela värdekedjan.

### Policy för hållbarhet och kvalitet

Vår hållbarhets- och kvalitetspolicy, som även inkluderar vår miljöpolicy, är vårt riktmärke när vi utvecklar produkter och systemlösningar, som alla är utformade för att förbättra arbetsmiljön och minska miljöpåverkan hos kund.

Nederman följer andelen av nya leverantörer som har genomgått en utvärdering baserad på miljökriterier enligt GRI 308-1 definitionen. Under 2022 var andelen var 16,8 procent (4,1).

### Policy för antikorrupption och bedrägeri

Vår policy mot korrupption och bedrägerier syftar till att beskriva och förbättra de regler som ska tillämpas på Nederman för att förhindra korrupption och bedrägeri i alla de aktiviteter som ligger under Nedermans kontroll. Alla Nedermans anställda måste följa denna policy och detaljerade rutiner inom sina respektive lokala företag, samt alla tillämpliga lagar om mutor. Vi genomför en interaktiv och återkommande utbildning i policyn för alla anställda vartannat år.

Nederman följer antalet bolag som har granskats för korrupption enligt GRI 205-1 definitionen. Granskningen utförs genom självskattning av bolagen. Antalet av granskade bolag 2022 var 68 (66) vilket representerar 97 procent av de verksamma bolagen. Notera att två av de tre nya förvärvade bolagen i 2022 var undantagna från granskningen. I det förvärvade bolaget som gick genom granskningen upptäcktes behovet att förbättra kontrollprocesserna till Nedermans standard. Åtgärdsarbetet är pågående.

### Policy för konkurrensbegränsning

Nedermans Anti-Trust Policy omfattar samtliga företag och anställda inom Nederman. Ingen anställd har tillåtelse att agera på något sätt som undertrycker den fria marknaden. Policyn stipulerar också att Nederman och dess anställda inte får missbruka en given position på marknaden för att utesluta konkurrenter eller exploatera kunder. Anställda uppmanas att anmäla misstänkta missförhållanden, olagligt agerande eller underlåtenhet att agera sådant som de upplever som brott mot gällande lagar, Nedermans interna policys eller mot koncernens IT-säkerhetspolicy.

### Policy för exportkontroller och sanktioner

Nederman eftersträvar och arbetar aktivt för att bedriva verksamhet i enlighet med tillämpliga lagar och de exportkontroller och sanktioner (Exportlagar) som införs av länder runt om i världen, inklusive USA, EU och FN. Exempelvis har våra ryska verksamheter pausats och stoppat alla nya order i verksamheten i direkt anslutning till Rysslands invasion av Ukraina.

Nederman ska följa alla relevanta exportlagar i de jurisdiktioner där bolaget verkar. Vi ska alltid följa exportlagar oavsett var reglerna har sitt ursprung eller varhelst verksamheten bedrivs. Efterlevnad är viktigt och för att säkerställa kunskap är utbildning obligatorisk för berörd personal, samt robusta kommunikationsprocesser.

### Policy för visselblåsning

Nederman har en tydlig rapporteringsprocess för anställda och andra intressenter enligt vår policy för visselblåsning. Anställda uppmanas att till sin närmaste chef eller till tredje part anmäla misstänkta missförhållanden, olagligt agerande, eller underlåtenhet att agera, som de upplever som brott mot gällande lagar, Nedermans interna policys eller mot koncernens policy om IT-säkerhet.

En anställd kan anmäla på två sätt:

- Kontakta sin närmaste överordnade eller chefen för den berörda avdelningen. Beroende på ärende och person som anmäls avgör den överordnade om frågan ska tas vidare till Nedermans ledning.
- Anmäla anonymt via e-post/brev till tredje part, ledd av extern jurist.

Andra personer än anställda, såsom samarbetspartners, entreprenörer, leverantörer och distributörer som har engagemang via Nederman, kan anmäla till samma externa tredjepartsjurist.

Anmälningar kan göras anonymt och behandlas konfidentiellt. Lämpliga åtgärder vidtas för varje anmälan. Nedermans policy för visselblåsning och tillhörande principer inklusive anmälningsprocess finns för att skydda visselblåsaren. Policyn tillhandahålls anställda och andra intressenter via nedermangroup.com och via intranät och andra kanaler. Policyn finns på samtliga webbplatser, är översatt till lokala språk och ges dessutom för nyanställda som en del i introduktionsutbildningen. EU:s nya lagkrav kring visselblåsning utgör grund för Nedermans ständiga förbättringar. Detta i sin tur leder till vidare analys och ställningstagande om förfining av befintligt system och tillhörande policy, i syfte att bland annat skydda personer som rapporterar om missförhållanden.

### Mångfaldspolicy

Vi är övertygade om att mångfald förstärker innovation och är en källa till konkurrenskraft och lönsamhet. Att gynna mångfald är avgörande för våra affärsmässiga framgångar – och ligger helt i linje med vad som beskrivs i Nedermans kärnvärderingar och uppförandekod.

Vi:

- Eftersträvar alla lokala mångfaldsrelaterade lagar och bestämmelser, proaktivt och ansvarsfullt.
- Tolererar ingen diskriminering – varken avseende kön, ras, religion, ålder, sexuell läggning, nationalitet, politiska åsikter, medlemskap i fackförbund, funktionsnedsättningar, socialt eller etniskt ursprung.
- Har nolltolerans för trakasserier och mobbning.
- Fokuserar på mångfald i vår rekrytering och strävar efter att ha minst en kandidat av underrepresenterat kön per tre kandidater.

Förutom att mångfaldspolicyn uppdaterats under året så genomför Nederman årligen medarbetarundersökningar för att mäta bland annat arbetsmiljö och diskriminering med aktiv uppföljning av resultatet på ledningsnivå, i personalgrupper och övriga nätverk. Vårt utbildningsprogram Understanding Diversity är tillgängligt för samtliga medarbetare.

### Policy för hälsa och säkerhet

Att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsmiljö är avgörande för vårt företags framgångar. Vi arbetar aktivt för att skapa fysisk och psykologisk hälsa och välbefinnande hos våra anställda.

Det dagliga arbetet med frågor som rör arbetsmiljö och medarbetare är decentraliserat. Varje enskilt bolag och enhet har ansvar för att utbilda och hantera dessa frågor så att de stämmer överens med koncernens policy och med respektive lands lagstiftning och regelverk.



## Effektivitet inom tillverkning och drift

Nederman arbetar aktivt med att maximera positiva effekter och minimera negativ påverkan genom hela värdekedjan. För att genomföra ändringar där de gör störst skillnad sker i samarbete med affärspartners och andra intressenter.

### KVALITETSFÖRBÄTTRING

Vi strävar efter att minska kostnader och miljöpåverkan som har samband med kvalitetsproblem i produktionen. Målet för kvalitetsbristkostnader i produktion i relation till omsättning var <0,3 procent fram till 2023. Resultatet blev 0,18 procent (0,22). Fokus under året: Mål som inte uppnås har negativ inverkan på faktorer som förhöjd elförbrukning till följd av omarbetningar, ökade koldioxidutsläpp på grund av lufttransport i syfte att korrigera felet, samt längre leveranstider. Vi fokuserar på effektivitet i driften och på att lösa problemen där de uppstår.

### GLOBALT LEDNINGSSYSTEM

Moderbolaget och alla produktionsenheter ska ha ett ledningssystem som är certifierat enligt ISO 9001 (internationell standard för

kvalitetsledningssystem) och ISO 14001 (internationell standard för miljöledningssystem). Förvärvade bolag ska certifieras inom två år. Vid slutet av 2022 var 17 av 21 produktionsenheter certifierade enligt ISO 9001 och 16 av 21 enheter certifierade enligt ISO 14001, inklusive senaste förvärven. Certifiering av ytterligare enheter är planerade under 2023.

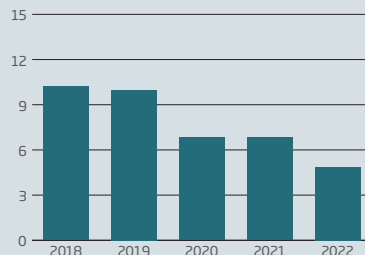
Nedermans globala ledningssystem GuideUs är ett ramverk av regler och krav för Nedermans verksamhet och baseras på ISO 9001 och ISO 14001. Ledningssystemet används för att säkerställa att verksamheten leds på ett sätt som gör att:

- De viktigaste intressenternas (kunders, medarbetares, leverantörers och aktieägares) mål uppfylls.
- Verksamheten bedrivs inom fastställda ramar för risktagande och med tillförlitlig intern kontroll.
- Gällande lagstiftning, noteringskrav och bolagsstyrningskoder efterlevs och att bolaget uppfyller sitt samhällsansvar.

Revitalisering av Nedermans globala ledningssystem med ny plattform är påbörjat under 2022.



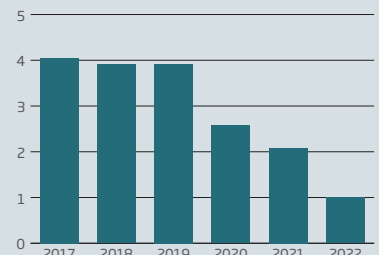
### ENERGIINTENSITET, MWH/MSEK



Målsättningen är att minska energianvändningen i förhållande till omsättningen.

Utfall 2022: Åtgärder för energieffektivisering och ökad försäljning gav goda resultat. Utfallet 2022 blev 4,85 (6,82). Förutom 2022 förvärv är alla produktionsenheter inkluderade: energianvändningen uppgick till 14 105 MWh och omsättningen till 2 906 MSEK.

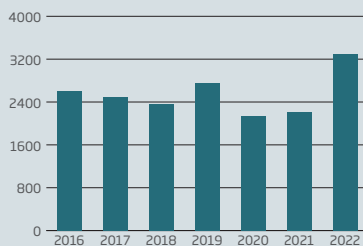
### VÄXTHUSGASUTSLÄPP I FÖRHÅLLANDE TILL OMSÄTTNING, KG CO<sub>2</sub>e/KSEK



Målsättningen är att halvera växthusgasutsläppen relaterade till energianvändning och inköpt el till koncernens tillverkningsenheter, i förhållande till omsättningen, till 2023 (basår 2014).

Utfall 2022: Målet för 2023 uppnåddes redan under 2022, med en reduktion av 75 procent. Utfallet blev 1,00 (2,06).

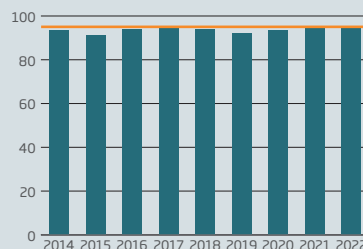
### GENERERAT AVFALL, TON



Avfallsmängden ska kontinuerligt minska i förhållande till nettoomsättningen. På samma sätt ska mängden farligt avfall kontinuerligt minskas vilket är målsatt på lokal nivå.

Utfall 2022: Total genererad mängd avfall har ökat med ca 49% på grund av utbyggnad av verksamheten i USA. Utfallet 2022 blev 3 288 ton (2 207).

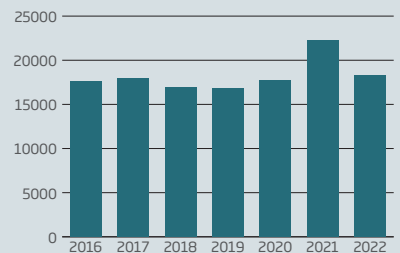
### AVFALLSÅTERVINNING, %



Målet var att uppnå 95 procent i återvinning av avfall i produktionen jämfört med genomsnittet för 2014. Återvinning sker via externa partners.

Utfall 2022: Vid utgången av 2022 uppgick återvinningen till 94,7 procent (95).

### VATTENFÖRBRUKNING, M<sup>3</sup>



Mätning av vattenförbrukning avser färskvatten för kök samt hygien och sanitära ändamål vid våra produktionsenheter. Vatten används inte för produktionsändamål.

Utfall 2022: 18 306 m³ (22 247)

## KLIMATREDOVISNING ENLIGT SCIENCE BASED TARGETS

Nederman redovisar utsläppen för Scope 1 och 2 samt för godstransporter i Scope 3. Scope 1, 2 är baserade på faktisk förbrukningsdata. För Scope 3 är metoden ändrad från att ha varit en schablon till att numera vara baserad på faktisk förbrukningsdata från de största transportleverantörerna i våra fyra största produktionsanläggningar.

### Beräkningsgrunder Scope 1 och 2

För att beräkna Scope 1 och 2-utsläpp används platsbaserad metod (enligt GHG Protocol, 2015) där så är möjligt. Redovisade data för Scope 1 baseras på energianvändning med tillhörande utsläppsfaktorer.

I beräkningar av utsläppsdata för Scope 2 används vedertagna lands- och regionsspecifika utsläppsfaktorer. Dessa faktorer speglar respektive lands energimix i genomsnitt: sol-, vind- och vattenkraft och kärnkraft ger lägre utsläpp, medan högre fossilbränsleinslag såsom kol och olja ger högre utsläpp.

### Beräkningsgrunder Scope 3

En översiktlig analys av Scope 3-utsläpp längs Nedermans värdekedja pekar på att inköp av material och komponenter är den enskilt största utsläppskategorin. Andra väsentliga områden bedöms vara inköpta godstransporter, affärsresor och avfall relaterat till uttjänsta produkter. Analysen grundar sig på egna uppskattningar och inte på uppgifter från leverantörer, felmarginalerna är betydande. Därför har koncernen beslutat i ett första steg om att avgränsa redovisning avseende Scope 3-utsläpp till faktisk förbrukningsdata från godstransporter. Och utveckla det därifrån.

### Klimatpåverkan enligt Science Based Targets

| Utsläpp till luft, ton                 | Utfall 2022      | Utfall 2021        | Utfall 2020 | Utfall 2019 | Utfall 2018 |
|----------------------------------------|------------------|--------------------|-------------|-------------|-------------|
| CO <sub>2</sub> e Scope 1 <sup>1</sup> | 745              | 1 197              | 908         | 810         | 571         |
| CO <sub>2</sub> e Scope 2 <sup>2</sup> | 2 152            | 3 761              | 4 297       | 5 023       | 5 054       |
| CO <sub>2</sub> e Scope 3 <sup>3</sup> | 804 <sup>5</sup> | 1 020 <sup>4</sup> | 8 907       | 8 186       | 6 982       |
| Utsläpp, Scope 1+2                     | 2 897            | 4 958              | 5 205       | 5 833       | 5 625       |

1 Scope 1: Totala utsläppen av växthusgaser från förbränning av bränsle i tillverkningen, ton. Förutom 2022 förvärven är alla produktionsenheter inkluderade.

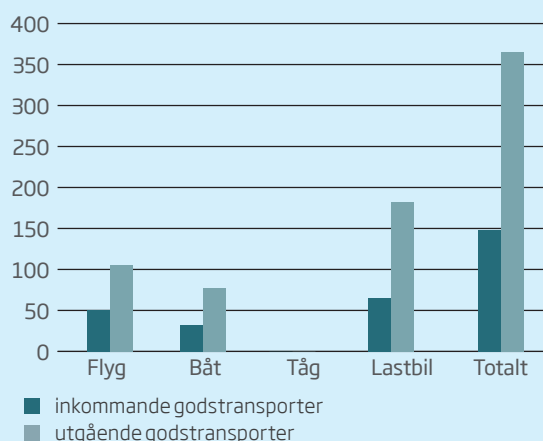
2 Scope 2: Totala utsläppen av växthusgaser från köpt elektricitet i tillverkningen, ton. Förutom 2022 förvärven är alla produktionsenheter inkluderade.

3 För Scope 3-utsläpp redovisas växthusgasutsläpp från godstransporter för våra fyra största produktionsanläggningar. Detta är endast en del av Scope 3-utsläpp. En betydande del av utsläppen kommer från material. Dessa utsläpp kan i nuläget inte redovisas på grund av svårigheter att samla in exakta data.

4 För Scope 3 är beräkningsmetoden ändrad 2021 från att ha varit en schablon till att baseras på faktisk förbrukningsdata från de största transportleverantörerna i våra fyra största produktionsanläggningar. Det är därför inte jämförbart med tidigare år.

5 Andel av totala transporter som de redovisade utsläppen representerar, beräknas till ca 26 procent, baserat på omsättningen för de fyra största produktionsanläggningarna i förhållande till totala omsättningen.

## KLIMATPÅVERKAN FRÅN GODSTRANSPORTER ENLIGT SCIENCE BASED TARGETS SCOPE 3 - FÖR AB PH NEDERMAN & CO - UTSLÄPP TILL LUFT, TON CO<sub>2</sub>e



Ovan exempel visar AB Ph Nederman & Co anläggningens klimatpåverkan för respektive transportsätt under 2022.

Nederman ska minska energiförbrukningen i produktion i förhållande till omsättning och tillväxt. Energiintensitet är ett mått på effektivitet. Utfallet för 2022 bekräftar den positiva trenden.

### Energiintensitet

| MWh/MSEK                     | 2022   | 2021   | 2020   | 2019   | 2018   |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Total energianvändning (MWh) | 14 105 | 16 228 | 13 794 | 14 870 | 14 694 |
| Nettoförsäljning (MSEK)      | 2 906  | 2 381  | 2 021  | 1 489  | 1 438  |
| Energiintensitet (MWh/MSEK)  | 4,85   | 6,82   | 6,83   | 9,99   | 10,22  |

Energiintensiteten följs upp noggrant och under 2023 fortsätter vi analysera mål samt åtgärder som behöver göras för fastställande av nya mål som gäller från och med 2024.

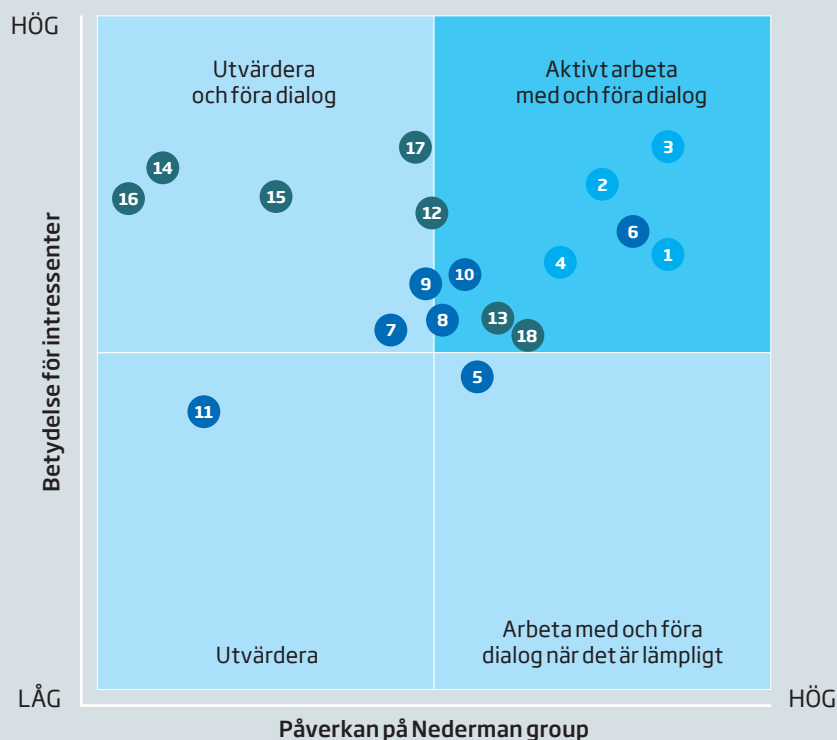
I detta avsnitt refererar bränslekonsumtion till direkt energianvändning och energikonsumtion refererar till indirekt energianvändning. Bränslekonsumtion från förnybar energi var 0 (noll) under 2022. Bränslekonsumtion från icke-förnybar energi var 3 981 MWh (14 333 GJ) under 2022. Den totala bränslekonsumtionen bestod av 42 MWh (153 GJ) från diesel, 220 MWh (792 GJ) från olja och 3 719 MWh (13 387 GJ) från naturgas. Den totala energikonsumtionen var 10 123 MWh (36 444 GJ). Konsumtionen bestod av 8 270 MWh (29 772 GJ) elektricitet (varav 3 273 MWh (11 785 GJ) var förnybar) och 1 853 MWh (6 672 GJ) uppvärmning (varav 1 287 MWh (4 632 GJ) var förnybar). Produktion från solceller uppgick till 218 MWh (785 GJ) varav 68 MWh (244 GJ) såldes till tredje part.

Data insamlades från bolagens faktiska förbrukning.

De konverteringsfaktorer som har använts för att förvandla kilowatttimmar till joule och liter till kubikmeter har sin källa i Chemical Principles 6th edition (January 1, 2013).



## Väsentlighetsanalys och resultat 2022



Väsentlighetsanalysen är en central del av strategi- och målformulering, riskhantering och rapportering. Bedömningen görs regelbundet med två kombinerade perspektiv: att utreda vilka effekter bolagets verksamhet har på ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, samt vilken betydelse dessa frågor har för intressenterna. Varje område har definierats i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI). Följande fyra områden bedömdes som viktigast: Kundens hållbarhetsarbete, Antikorruption och konkurrensbeteende, Hälsa och säkerhet i arbetet och Informationssäkerhet och användarintegritet.

### EKONOMISK HÅLLBARHET

1. Ekonomiska resultat
2. Antikorruption och konkurrensbeteende
3. Kundens hållbarhetsarbete
4. Informationssäkerhet och användarintegritet

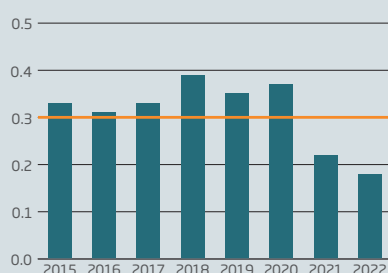
### SOCIAL HÅLLBARHET

5. Sysselsättning och medarbetarrelationer
6. Hälsa och säkerhet i arbetet
7. Utbildning
8. Mångfald och lika möjligheter
9. Icke-diskriminering
10. Mänskliga rättigheter
11. Socialt engagemang

### MILJÖHÅLLBARHET

12. Energi och klimat
13. Material
14. Vatten
15. Avfall
16. Avloppsvatten
17. Efterlevnad av miljölagstiftning
18. Leverantörsutvärdering

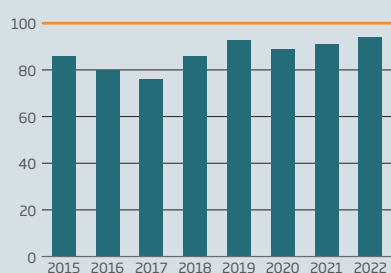
### KVALITETSBRISTKOSTNADER, %



Målet är effektivare resursanvändning. För kvalitetsbristkostnaderna i produktion, i relation till omsättning, är målet <0,3 procent fram till 2023.

Utfall 2022: Vid utgången av 2022 uppgick resultatet till 0,18 procent (0,22).

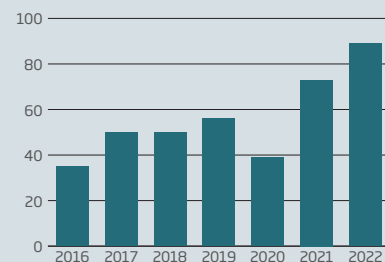
### UPPFÖRANDEKOD I LEVERANTÖRSKEDJAN, %



Målet är att 100 procent av material och varor i produktionen kommer från leverantörer som signerat vår uppförandekod för leverantörer fram till 2023.

Utfall 2022: 94,1 procent kom från leverantörer som signerat vår uppförandekod för leverantörer.

### LEVERANTÖRSREVISION



Leverantörsrevision via platsbesök tillämpas för att följa upp efterlevnad av Nedermans uppförandekod för leverantörer.

Under 2022 har 89 leverantörsrevisioner utförts, vilket är 16 fler än föregående år.

### RAPPORTERADE VISSSELBLÅSARFALL, 2022<sup>1)</sup>

Under året rapporterades formellt ett ärende via visselblåsarssystemet och ett via chefsledet, båda relaterade till klagomål på lokal ledning och/eller brist på efterlevnad av policies och riktlinjer internt. Undersökningar har genomförts och erforderliga åtgärder har genomförts. Inga åtgärder återstår, rapporterade visselblåsarfall är därför avslutade.



- Verksamhet (100%)
- Hållbarhet (0%)

<sup>1)</sup> Kategorin rapporterade visselblåsarfall fastställs utifrån den mest väsentliga effekten som identifieras av ansvariga för utredningar

## Intressentdialog

Som ett led i det dagliga arbetet, och i synnerhet hållbarhetsarbetet, förs en kontinuerlig dialog med ett stort antal intressenter – kunder, investerare och analytiker, anställda, fackföreningar, civilsamhället (ofta representerat av medier och fristående organisationer) samt affärspartners. Vi kommunicerar med intressenterna på lite olika sätt beroende på typen av relation.

- Kunder
- Medarbetare
- Investerare
- Leverantörer
- Samhället

| Intressenter         | Definition                                                        | Dialogform                                                                                                                    | Viktiga ämne                                                                                                                                                                                |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kunder</b>        | Befintliga och potentiella                                        | Möten, interaktion via marknadsbolag, gemensamma projekt, kundundersökninga.                                                  | Produktsäkerhet, livscykelperspektiv och cirkularitet, krisberedskap, mänskliga rättigheter, affärsetik inklusive korruption, hantering av leverantörskedjan.                               |
| <b>Medarbetare</b>   | Befintliga och potentiella                                        | Arbetsplats- och ledningsmöten, medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal, fackföreningar och andra samarbetsråd.           | Säkerhet, mänskliga rättigheter, koldioxidutsläpp, mångfald, omsorg om medarbetarna, ledarskap, krisberedskap inklusive risker, affärsetik, hantering av leverantörskedjan, avfall, vatten. |
| <b>Investerare</b>   | Befintliga och potentiella aktieägare, investerare och analytiker | Möten med investerare och analytiker, kapitalmarknadsdagar, webbplats, års- och hållbarhetsredovisning, kvartalsrapportering. | Produktsäkerhet, säkerhet, livscykelperspektiv och cirkularitet, koldioxidutsläpp från egen verksamhet, krisberedskap inklusive risker, affärsetik, hantering av leverantörskedjan.         |
| <b>Affärspartner</b> | Leverantörer, partners, distributörer och återförsäljare          | Utvärderingar och granskningar av affärspartners, upphandlingar, möten, gemensamma projekt.                                   | Produktsäkerhet, säkerhet, mänskliga rättigheter, krisberedskap inklusive risker, affärsetik inklusive korruption, hantering av leverantörskedjan.                                          |
| <b>Samhälle</b>      | Regeringar, lokala samhällen, ideella organisationer, lärosäten   | Möten, samarbete/projekt med universitet, högskolor och myndigheter.                                                          | Mänskliga rättigheter, mångfald, koldioxidutsläpp, affärsetik, hantering av leverantörskedjan, skatter, livscykelperspektiv och cirkularitet.                                               |



## EU Taxonomi

Etableringen av ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara verksamheter, en grön taxonomi, är en central åtgärd inom ramen för EU:s handlingsplan för finansieringen av hållbar tillväxt. Från och med 1 januari 2022 ska bolag som Nederman börja tillämpa denna taxonomi och klassificera omsättning, investeringar och utgifter.

I ett första skede ska rapportering ske för de klimatrelaterade målen i taxonomin, det vill säga de två första målen: Begränsning av klimatförändringar och Anpassning till klimatförändringar. Utifrån de målen ska Nederman identifiera de aktiviteterna i verksamheten som omfattas av taxonomi och är förenliga med den.

För Nederman har dessa aktivitet identifierats främst inom Begränsning av klimatförändringar och består av tillverkning av olika mätsystem samt utveckling av mjukvaror inom Division Monitoring & Control Technology; de redovisas respektive under 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik och 8.2 Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp.

### KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG

Dessa aktivitet bidrar väsentligt till att reducera utsläpp av växthusgaser hos Nedermans kunder genom att möjliggöra energibesparingar och/eller efterlevnad av utsläppskrav.

### KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DNSH)

*Anpassning till klimatförändringar (12):* En riskbedömning av platserna där aktivitet bedrivs tyder på att klimatriskerna främst rör ökande temperaturer och översvämningar. Nedermans anläggningar genomgår regelbundet Insurance Risk Audits i vilka bland annat denna typ av risker bedöms. Nederman hanterar temperaturförändringar med hjälp av anpassade klimatanläggningar, isolerglas eller annan typ av temperaturreglerande lösningar. Nedermans tidigare produktionsanläggning i Thailand drabbades av översvämningar vilket ledde till en omlokalisering av anläggningen till ett område med mindre risk för översvämningar byggnaden förseddes med fördämningslösningar.

*Vatten och marina resurser (13):* Vatten används inte i någon form i tillverkningsprocessen utan enbart för hygien och köksändamål. Nederman bedriver inte tillståndspliktig verksamhet.

*Cirkulärekonomi (14):* Nedermans produkter har generellt sätt en lång livslängd och företaget har ett serviceutbud för att ytterligare optimera livslängden på produkterna. Produktionsprocessen orsakar en förhållandevis liten mängd avfall och bolaget använder sig av återvunnet material när det är möjligt.

*Föroreningar (15):* Nedermans affärsidé handlar om att rena luft från föroreningar vilket gör att bolaget bidrar aktivt till att minska föroreningar. Produkterna som Nederman tillhandahåller innehåller varken merkur eller skadliga substanser för ozonlager och de efterlever RoHS och REACH. Motsvarande krav ställs på leverantörer i Nederman "Supplier Code of Conduct".

Biologisk mångfald och ekosystem (16): Nedermans aktiviteter sker på industriell mark och påverkar inte väsentligt biologisk mångfald och ekosystem. Nedermans verksamhet sker inte i eller nära skyddade naturområden eller områden med höga naturvärden. Väsentliga miljöfrågor och risker hanteras även i bolagets ISO-arbete. Vid slutet av 2022 var 17 av 21 produktionsenheter certifierade enligt ISO 9001 och 16 av 21 enheter certifierade enligt ISO 14001. Certifiering av ytterligare enheter planeras ske under 2023. Dessutom är moderbolaget och dess koncernfunktioner certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001.

Miniskyddåtgärder (17): Bolagen tillämpar fair competition policy, antikorrupcion policy, antibribery policy och mänskliga rättigheter hanteras bland annat i bolagets uppförandekod. Utöver certifieringsarbetet för ISO 9001 och ISO 14001 arbetar Nederman med självuppskattande internkontroller. Nedermans leverantörer avkrävs att efterleva Nederman "Supplier Code of Conduct" och leverantörskontroller planeras, genomförs och följs upp av inköpsenheterna. Nederman har ett fungerande Whistleblower system.

### Identifieringsmetod:

När omsättningen för dessa aktivitet inte kan identifieras med precision använder vi oss av en försiktig uppskattning.

När kapitalutgifterna och driftutgifterna inte kan identifieras med precision allokeringar vi dessa i förhållande till omsättningen i procent.

### Redovisningsprinciper och Definitioner:

Omsättningen är definierad enligt koncernens finansiella rapport; Se not 6.

Kapitalutgifter innehåller investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS16, leasingavtal. Beloppet inkluderar tillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv men exkluderar Goodwill; se not 13, 14, 15.

Driftsutgifter innehåller kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar



RESULTATINDIKATORER FÖR ICKE-FINANSIELLA FÖRETAG, fortsättning

Driftsutgifter

|                                                                                                                                  |               |                            |                             | Kriterier för väsentligt bidrag        |                                        |                                |                      |                |                                       | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) |                                         |                                 |                       |                 |                                       |                         |                                                      |                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|-----------------|---------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Ekonomiska verksamheter (1)                                                                                                      | Kod/koder (2) | Absolut driftsutgifter (3) | Andel av driftsutgifter (4) | Begäransning av klimatförändringar (5) | Anpassning till klimatförändringar (6) | Vatten och marina resurser (7) | Cirkulär ekonomi (8) | Föreningar (9) | Biologisk mångfald och ekosystem (10) | Begäransning av klimatförändringar (11)                   | Anpassning till klimatförändringar (12) | Vatten och marina resurser (13) | Cirkulär ekonomi (14) | Föreningar (15) | Biologisk mångfald och ekosystem (16) | Ministryddåtgärder (17) | Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna år N (18) | Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20) |
|                                                                                                                                  |               |                            |                             |                                        |                                        |                                |                      |                |                                       |                                                           |                                         |                                 |                       |                 |                                       |                         |                                                      |                                                |
|                                                                                                                                  |               | MSEK                       | %                           | %                                      | %                                      | %                              | %                    | %              | %                                     | Ja/nej                                                    | Ja/nej                                  | Ja/nej                          | Ja/nej                | Ja/nej          | Ja/nej                                | Ja/nej                  | Procent                                              | Möjliggörande                                  |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN                                                                                        |               |                            |                             |                                        |                                        |                                |                      |                |                                       |                                                           |                                         |                                 |                       |                 |                                       |                         |                                                      |                                                |
| A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter                                                                      |               |                            |                             |                                        |                                        |                                |                      |                |                                       |                                                           |                                         |                                 |                       |                 |                                       |                         |                                                      |                                                |
| Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik                                                                                       | 3,6           | 30                         | 25%                         | 25%                                    |                                        |                                |                      |                |                                       | Ja                                                        | Ja                                      | Ja                              | Ja                    | Ja              | Ja                                    | Ja                      | 25%                                                  | Möjliggörande                                  |
| Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp                                                                        | 8,2           | 7                          | 6%                          | 6%                                     |                                        |                                |                      |                |                                       | Ja                                                        | Ja                                      | Ja                              | Ja                    | Ja              | Ja                                    | Ja                      | 6%                                                   | Möjliggörande                                  |
| De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)                                                    |               | 38                         | 31%                         | 31%                                    |                                        |                                |                      |                |                                       |                                                           |                                         |                                 |                       |                 |                                       |                         | 31%                                                  |                                                |
| A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)                         |               |                            |                             |                                        |                                        |                                |                      |                |                                       |                                                           |                                         |                                 |                       |                 |                                       |                         |                                                      |                                                |
| Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2.) |               | 0                          | 0%                          | 0%                                     |                                        |                                |                      |                |                                       |                                                           |                                         |                                 |                       |                 |                                       |                         | 0%                                                   |                                                |
| Totalt (A.1+A.2)                                                                                                                 |               | 38                         | 31%                         | 31%                                    |                                        |                                |                      |                |                                       |                                                           |                                         |                                 |                       |                 |                                       |                         | 31%                                                  |                                                |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN                                                                                   |               |                            |                             |                                        |                                        |                                |                      |                |                                       |                                                           |                                         |                                 |                       |                 |                                       |                         |                                                      |                                                |
| Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)                                                               |               | 85                         | 69%                         |                                        |                                        |                                |                      |                |                                       |                                                           |                                         |                                 |                       |                 |                                       |                         |                                                      |                                                |
| Totalt (A+B)                                                                                                                     |               | 123                        | 100%                        |                                        |                                        |                                |                      |                |                                       |                                                           |                                         |                                 |                       |                 |                                       |                         |                                                      |                                                |

Ekonomiskt ansvar

| MSEK                                      | Definition               | 2022   | 2021   |
|-------------------------------------------|--------------------------|--------|--------|
| a) Intäkter                               | Omsättning               | 5179   | 4042   |
|                                           | Övriga intäkter          | 25     | 48     |
| Direkt ekonomiskt värde genererat         |                          | 5 204  | 4 090  |
| b) Operationella kostnader                |                          | -3197  | -2,403 |
| c) Löner och övriga förmån till anställda |                          | -1,515 | -1,226 |
| d) Betalning till investerare             | Finansieringskostnader   | -52    | -44    |
|                                           | Utdelning                | -123   | -35    |
| e) Betalning till myndigheter             |                          | -127   | -110   |
| Ekonomiskt värde distribuerat             |                          | -5 014 | -3 818 |
| Bibehållet ekonomiskt värde               | Genererat - Distribuerat | 189    | 272    |

Anslutna till FN Global Compact

FN:s Global Compact strävar efter att mobilisera en global rörelse av företag och intressenter för att skapa en mer hållbar värld. För att detta ska ske, stöder FN:s Global Compact företag att:

- Gör affärer på ett ansvarsfullt sätt genom att anpassa sina strategier och verksamheter till tio principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorrupktion.
- Vidta strategiska åtgärder för att främja bredare samhällsmål, såsom FN:s mål för hållbar utveckling, med tonvikt på samarbete och innovation.



Nederman är anslutet till UN Global Compact och stöder och arbetar aktivt enligt målsättningarna.



# Vi arbetar för en mer hållbar framtid

## 2 444

### medarbetare

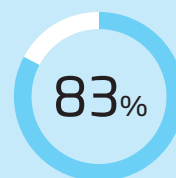
Nedermans medarbetare skyddar människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer över hela världen.



12 kompetens- och produktutvecklings-center i tre världsdelar

### medarbetar-engagemang

(industribenchmark 80)



## 29%

förbättrad energieffektivitet sedan föregående år

Genomgång av hållbarhetsutbildning riktad till 1 700 medarbetare i Nederman.

## 91%

**Hållbar kreditfacilitet**  
finansiering i linje med hållbarhetsstrategin och en viktig faktor för att driva Nedermans hållbarhetsagenda.



45%  
elanvändning från förnybar el

## 75%

reduktion av växthusgasutsläpp sedan 2014 från våra tillverkningsenheter kopplat till deras energianvändning och inköpt elektricitet i förhållande till omsättningen.

## Nederman hållbarhetsfond

10 miljoner kronor per år

Nederman Sustainability Fund, som etablerades i slutet på 2021, är utformad för att uppmuntra Nedermans verksamheter att göra investeringar som stöder både Nedermans och FN:s hållbarhetsmål. Alla verksamheter inom Nedermangruppen kan ansöka om stöd till mer hållbara investeringar från fonden som uppgår till 10 miljon kronor per år.

Under året 2022 har fonden tagit emot ett stort antal ansökningar. Fonden har delat ut bidrag till investeringar i solcellsparker i anslutning till företagets verksamhet, arbetsmiljöförbättringar med bl.a. bord för stående arbete, laddstationer för elbilar, byte av mer energikrävande lampor till LED-belysning, förbättrade möjligheter för cykelförvaring och laddning av elcyklar.



## 218 000 kwh

producerade av egna solceller

### SmartFilter

Digitalt IoT-uppkopplade filter minimerar energiförbrukning och optimerar luftrening.



## 95%

återvinning av produktionsavfall



## Nedermans medarbetare

**Att arbeta på Nederman är att vara med på The Clean Air Journey, en spännande resa där fokus ligger på att skapa framtidens lösningar inom luftrening och miljöteknik. Att helt enkelt vara med och bidra till bättre luft i städer och samhällen världen över.**

För att veta att vi har en organisation som är på rätt väg följer vi noga utfallet av frågorna i vår årliga medarbetarundersökning, nGage, och att de aktiviteter som är kopplade till förbättringar verkligen sker. nGage uppmuntrar alla team att ta fram handlingsplaner som förbättrar och utvecklar samarbete, ledarskap och arbetsmiljö. Verket har ett inbyggt stöd till cheferna att kommunicera resultatet och diskutera handlingsplaner med arbetsgruppen. InGage 2022 var en fråga att anställda fick berätta hur de själva kan bidra till en bättre inkludering i företaget. I slutet av året bjöds alla chefer till en e-learning i mångfald och inkludering med syfte att skapa ännu bättre ramar för detta arbete i organisationen. Under 2022 svarade 85 procent (83) av alla medarbetare på enkäten. Det övergripande Engagement Index landade på 83(83), på en 100-gradig skala, vilket är högre än motsvarande index för jämförelsegrupperna Global Benchmark och Manufacturing Benchmark.

### KONTINUERLIG DIALOG OCH UTBILDNING

Den interna kommunikationen sker främst via den egna kommunikationsplattformen Tellus. Den bidrar till att knyta samman organisationens olika delar till en helhet som gemensamt arbetar mot målet att skapa ren luft, kundvärde och uppnå Nedermans vision.

myLearning, vår plattform för utbildning och kontinuerlig utveckling inom koncernen, innehåller chefsstöd plus rollbaserad utbildning. myLearning stödjer alla digitala miljöer och möjliggör även snabb introduktion av nyanställda och integration av företagsvärn.

Fem utbildningar är obligatoriska för medarbetarna att genomföra vartannat år – om uppförandekoden, om policy mot korruption och bedrägerier, om GDPR (för Europa), om policy för exportkontroller och sanktioner samt om IT-säkerhet. Cirka 95 procent av medarbetarna hade vid årsskiftet slutfört dessa. 94 procent av medarbetare i ledningsposition (46 medarbetare) hade slutfört utbildningen om policy mot korruption och bedrägerier. Dessutom är det obligatoriskt för de anställda att genomföra utbildningen om hållbarhet, Sustainability@Nederman, samt om strategin, om utvecklingssamtal och om phishing. De obligatoriska utbildningarna utgör alltid en del av introduktionsutbildningen för nyanställda, som dessutom innehåller utbildning om Nederman och företagets kärnvärderingar, You@Nederman.

Hållbarhet är en integrerad del i personalarbetet och genomsyrar alla delar från kommunikationen av Nederman the Clean Air Company vid rekrytering till att mäta engagemanget i samband med den årliga medarbetarundersökningen. Utbildningen Sustainability@Nederman som övergripande beskriver hållbarhetsarbetet på Nederman vänder sig till samtliga anställda.

Utbildningsportalen nPower erbjuder samarbetspartners och återförsäljare, med tillgång till eLearnings och webinarer. Den bidrar till att både stärka kunskapsnivån och underlätta dialogen.

## Hälsa och säkerhet

Faktiskt antal rapporterade olyckor 2022 var 40 (24), varav inga med dödlig utgång eller skador för livet. Ökningen från föregående år beror på ökad aktivitet särskilt i USA. De beräknade värdena (baserade på 1 000 000 arbetade timmar) enligt GRI definitionen av 403-9 är följande: Olyckor totalt = 9,89. Olyckor med mer än 6 månaders återhämtning = 0 och dödliga olyckor = 0. I det inkluderar konsulter och timanställda. De totala arbetade timmarna uppgår till 4 045 184.

De mest återkommande skadorna består av klämskador, skärsador och fallskador. Identifierade signifikanta risker i produktion som kan leda till allvarliga skador består av arbete på hög höjd, kläm- och skärskada, elstöt och trucktransporter. Dessa identifierades genom en självskattning av bolagen. För respektive risk finns en åtgärdsplan. Även om olycksfallsfrekvensen är låg utifrån ett industriellt perspektiv är Nederman övertygade om att alla arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar kan förebyggas. Därför kvarstår målet om att eliminera alla olyckor. För att uppnå detta genomförs kontinuerligt tekniska och organisatoriska insatser såsom system för identifiering, riskbedömning och utredning av tillbud, riskobservationer för att förebygga olycka och ohälsa samt regelbunden uppföljning av att åtgärder får avsedd effekt, och utbildningar.

För att förebygga olyckor och ohälsa används verktyg, processer och utbildningsprogram som överensstämmer med respektive lokalt ledningssystem och allmän lagstiftning. Uppföljning och rapportering av att åtgärder får önskad effekt sker regelbundet på ledningsnivå. Riskbedömningar sker regelbundet på alla nivåer i organisationen och personal som genomför dessa utbildas.

Varje år genomförs revisioner och ronder för att bedöma kvaliteten på riskhanteringen samt för att vidta korrigerande och förebyggande åtgärder. Åtgärderna ska minska eller avvärja de identifierade riskerna. Riskbedömningar genomgås och uppdateras regelbundet eller efter att en incident inträffat.

### SIJKFRÅNVARO

Under 2022 uppgick sjukfrånvaron i medeltal till 2,6 procent (2,6). Insatser fokuseras på att ge medarbetarna rätt förutsättningar i sina roller, och för att de ska må bra, vara motiverade och trivas.

### SAMHÄLLSNYTTA

Vårt viktigaste och mest långsiktiga bidrag för en positiv samhällsutveckling utgörs av våra produkter, vilka förbättrar luftkvaliteten i både arbets- och närmiljö, vilket bland annat minskar risken för sjukdomar.



## Ett verktyg för dialog kring Performance Management

**John Fields är ansvarig för MikroPuls team för försäljning av utrustning och eftermarknadsprodukter i USA och har använt Nedermans PM Dialog som ett verktyg i utvecklingssamtalen med sina anställda.**

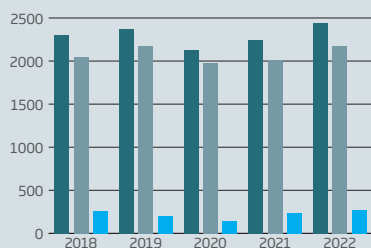
Den största utmaningen för att få anställda att utvecklas är att inse att man behöver tålamod. Vi lever ju i ett snabbt samhälle där vi är vana vid omedelbara resultat. Inom processteknik är varje projekt lite annorlunda än det föregående. Därför kan inte allt som man lärt sig i tidigare projekt tillämpas på framtida projekt. Om man dessutom beaktar att försäljningscykeln kan vara längre för stora investeringsprojekt tar det några år att bli expert. Att lägga till nya verktyg i den egna verktygslådan kräver alltså tid och tålamod.

Jag tror att en traditionell prestationsbedömning kan vara stressande för människor, även om de gör ett bra jobb. Att ha en process där man tar upp allmänna ämnen såsom framtidsplaner, balans mellan arbete och privatliv, hälsa och välbefinnande kommunicerar till den anställda att företaget bryr sig om honom eller henne på en djupare nivå. PM Dialog har byggt in en sådan struktur i processen, en chans till ett utbyte av information och idéer som man normalt sett inte skulle få vid en traditionell prestationsbedömning. Utifrån detta blir det sedan tillfälle att se över visionen för företaget, dess mål och hur medarbetaren bidrar, det vill säga kommunikation av försäljningsmål, vilka resurser som ska läggas till, möjligheter till mentorskap osv.

Diskussionerna om balansen mellan arbete och privatliv samt hälsa och välbefinnande är de mest intressanta. Jag får höra anställda berätta om att de spelar gitarr, sjunger i kyrkokör, gillar 80-talsmusik, deltar i arm-brytarturneringar, tycker om strandseminstrar och har gjort en Disney-kryssning. Jag tror helt enkelt att de ser dialogen som ett bra sätt för en öppen diskussion utan rätt eller fel svar. Och det fungerar. Nyligen ledde denna breda och öppna dialog till att två av mina anställda kunde befordras till chefsroller.



## ANTAL MEDARBETARE

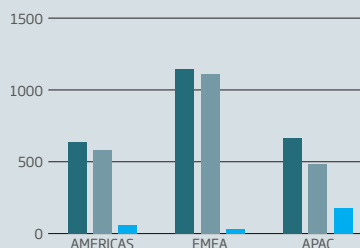


Data visar antal medarbetare beräknat i heltidsekvivalent (Full Time Equivalent) i december 2022. Konsulter och timanställda är för det mesta medarbetare som jobbar i fabriken inom produktion. I mindre grad avser det konsulter inom IT och finans. Antalet konsulter och timanställda har ökat i 2022 med 36 jämfört med 2021, vilket beror främst på en ökad aktivitet i textilsegmentet i APAC.

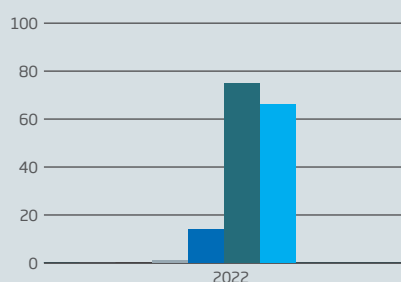
Utfallet 2022 blev 2 444 antal medarbetare (2 246). Antal anställda var 2 173 (2 011) och antal konsulter och timanställda var 271 (235).

■ Totalt antal medarbetare ■ Anställda ■ Konsulter och timanställda

## ANTAL MEDARBETARE PER REGION, 2022

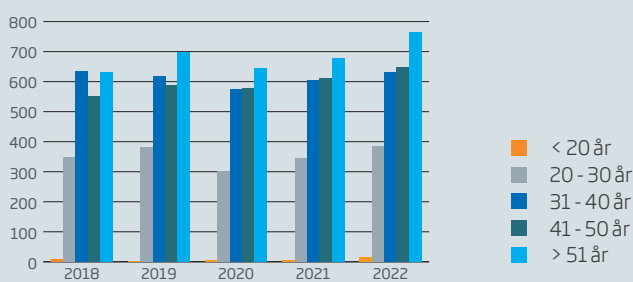


Antal medarbetare i Americas var 637 (487), i EMEA 1144 (1131) och i APAC 663 (628).

ÅLDERSFÖRDELNING  
BOLAGSLEDNINGAR, ANTAL

Utfallet 2022 blev 1 medarbetare (20) som var mellan 20 och 30 år, 14 medarbetare (65) som var mellan 31 och 40 år, 75 medarbetare (72) som var mellan 41 och 50 år och 66 (68) medarbetare som var över 51 år.

## ÅLDERSFÖRDELNING MEDARBETARE, ANTAL



Utfallet 2022 blev 15 medarbetare (5) som var under 20 år, 386 medarbetare (345) som var mellan 20 och 30 år, 631 medarbetare (606) som var mellan 31 och 40 år, 649 medarbetare (611) som var mellan 41 och 50 år och 763 medarbetare (679) som var över 51 år.



*"teknisk kompetens respekteras"*

**David McEwan**  
Technical & projects director  
Shanghai, Kina

När jag började på Nederman i Australien 2012 var kunskapen om bland annat explosivt damm liten. Jag såg detta som en möjlighet att göra skillnad jämfört konkurrenterna, att hjälpa kunder runt om i Asia-Pacific att inse att de anställdas säkerhet är grundläggande. Och Nederman hade ju lösningarna. Min tekniska och lösningsorienterade bakgrund bidrog till att jag så småningom även utsågs till teknik- och projektchef i Kina. En roll som främst handlar om att utbilda och ge förtroende till personal och kunder med den tekniska kunskap och förståelse jag byggt upp genom åren.

Nederman är det första företaget i min 36-åriga karriär där jag känner att teknisk kompetens respekteras på alla nivåer. Något som också är mycket givande är det förtroende vi får från kunderna, att våra värderingar, vår tid och kunskap är viktiga. Alla vi som arbetar i företaget bör vara stolta över namnet Nederman, de standarder vi sätter och det vi levererar. Att få göra skillnad. Från att skydda en enskild arbetares andningszon till att skydda miljön genom att minska industriella utsläpp.

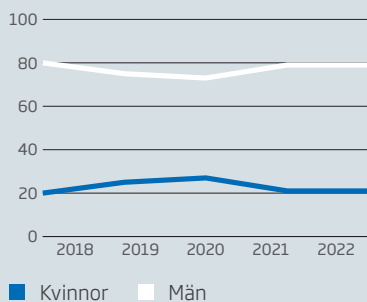


*"stora utrymme för självförverkligande"*

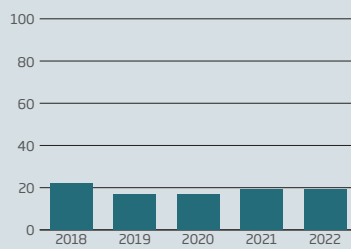
**Marcin Borun**  
Automation engineer,  
Helsingborg, Sverige

Jag började på Nederman i Polen 2019 som automationsingenjör på Automation Competence Center (ACC). Innan dess arbetade jag under tre år i olika projekt med koppling till energiindustrin. I Polen fick jag arbeta i ett internationellt team och lära mig mycket om olika tekniska lösningar. Framför allt fick jag visa mina färdigheter och det var nog det som gjorde att jag blev erbjuden att i maj 2022 flytta till Helsingborg och jobbet som automationsingenjör på produktutvecklingsavdelningen.

Något av det jag värdesätter mest i mitt arbete är det stora utrymme för självförverkligande det ger. Nederman består av ett team passionerade människor som inte bara arbetar med kvalitet i produkter, service och material utan även uppmuntrar oss att aktivt och kreativt delta i utvecklingen av företaget. Jag skulle vilja rekommendera andra att ta till sig av Nedermans värderingar, "modet att agera. Om du arbetar med något du verkligen ser som viktigt, känn ingen press, utan våga.

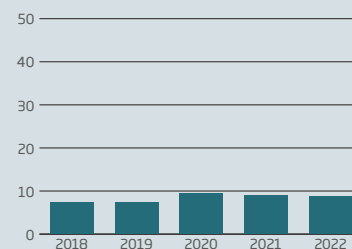
**JÄMSTÄLLDHET, %**

Utfallet 2022 var 21 procent (21) kvinnor och 79 procent (79) män.

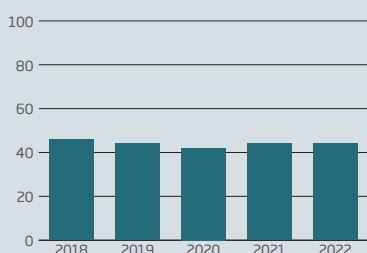
**ANDEL KVINNOR I BOLAGSLEDNINGAR, %**

Utfallet 2022 var 19 procent (19) kvinnor i bolagsledning.

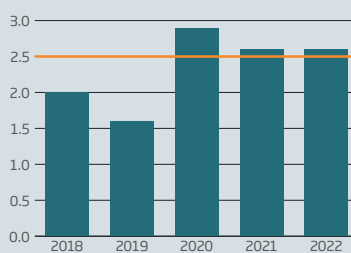
Andra indikatorer om mångfald såsom minoritetgrupper rapporteras inte i dagsläge.

**PERSONALOMSÄTTNING, %**

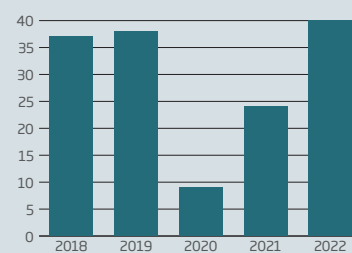
Utfallet 2022 var 8,8 procent (8,9) i personalomsättning.

**ANDEL PRODUKTIONSPERSONAL, %**

Utfallet 2022 blev 44 procent (44).

**SJUKFRÅNVARO, %**

Mål för sjukfrånvaro är satt till högst 2,5 procent. Statistiken tar generellt hänsyn till gjorda förvärv över tid. Under 2022 uppgick frånvaron till 2,6 procent (2,6).

**OLYCKOR, ANTAL**

Det långsiktiga målet är noll olyckor. Under 2022 inträffade 40 olyckor (24) varav inga med dödlig utgång eller skador för livet eller med återhämtning längre än 6 månader. I ett industriellt perspektiv är olycksfallsfrekvensen låg.



*"alltid vara öppen  
för förändringar"*

**Bora Siranli**  
Product marketing manager  
Charlotte, NC, USA

Min tidigare roll var på Nederman i Turkiet som projekt- och säljingenjör. Där blev jag involverad i både teknikprojekt, försäljning, och affärsutveckling och fick även möjlighet att bidra globalt. Denna bredd av ansvar och kontakter gav mig insikt om vad jag ville. När jag fick höra om rollen som produktmarknadschef i USA sökte jag direkt. Här arbetar jag idag tvärfunktionellt för att skapa framgångsrik marknadsföring och hitta de öppningar som kan skapa försäljnings-succéer. Det är dessutom en marknad där det finns goda möjligheter att både testa och genomföra nya idéer.

Jag tror på att mångfald är en viktig faktor för en organisations framgång. Det är väldigt stimulerande att vara i en miljö med människor som tänker annorlunda och utmanar varandra. Nederman är ett företag med ledare som uppmuntrar en sådan miljö, vilket bidrar till din medarbetarnas utveckling. Mitt råd till andra är att alltid vara öppen för förändringar, att utmana sig själv och leta efter möjligheter, att helt enkelt våga vara sig själv i olika situationer.



*"då fylls alla av stolthet  
och av en energi"*

**Joonas Aalto-Setälä**  
R&D project director  
Vantaa, Finland

Mitt intresse för R&D fick jag när jag arbetade med eldesign på finska Marioff för bland annat brandsskyddssystem. Jag förundrades av den forskning som låg bakom för att få systemen att fungera effektivt. Detta intresse tog mig sedan så småningom vidare till Gasmet och Nederman 2019 och en position som R&D Project Manager. Här fick jag vara med och bidra till en bättre lanseringsprocess och driva utvecklingsprojekt på ett organiserat sätt. I början av 2022 erbjöds jag sedan att ta över ansvaret för att driva avdelningen och projekten.

Den teamanda som finns inom R&D, där alla drivs av en gemensam vision att vilja förbättra vårt erbjudande, gör att det alltid är inspirerande att komma till jobbet. Vi arbetar inom många olika områden, med olika typer av utmaningar, vilket innebär att varje dag få lära sig något nytt. Något av det jag uppskattar lite extra är när vi tagit en produkt hela vägen till framgångsrik lansering, då fylls alla av stolthet och av en energi som gör det lättare att jobba vidare med andra projekt.

## GRI Index

|       |                                                                                                                        |                 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 2-1   | Information om organisationen.....                                                                                     | 39, 77, 138-139 |
| 2-2   | Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen.....                                                                  | 39, 57          |
| 2-3   | Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson.....                                                                    | 99              |
| 2-4   | Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar.....                                                                 | 61              |
| 2-5   | Externt bestyrkande.....                                                                                               | 57, 73          |
| 2-6   | Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser.....                                                              | 38, 79          |
| 2-7   | Medarbetare.....                                                                                                       | Avsteg*         |
| 2-8   | Medarbetare som inte är anställda.....                                                                                 | 70              |
| 2-9   | Sammansättning och struktur för styrning.....                                                                          | 79, 87          |
| 2-10  | Nominering och val av högsta styrande organ.....                                                                       | 86              |
| 2-11  | Ordförande för högsta styrande organ.....                                                                              | 87              |
| 2-12  | Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan.....                                     | 86, 87, 89      |
| 2-13  | Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan.....                                                            | 87, 89          |
| 2-14  | Högsta styrande organets roll i relation till hållbarhetsredovisningen.....                                            | 57              |
| 2-15  | Intressekonflikter.....                                                                                                | 92              |
| 2-16  | Kommunikation av kritiska frågeställningar.....                                                                        | 88, 89          |
| 2-17  | Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet.....                                                             | 15, 89          |
| 2-18  | Utvärdering av det högsta styrande organets arbete.....                                                                | 88, 89          |
| 2-19  | Ersättningspolicy.....                                                                                                 | 90              |
| 2-20  | Process för att fastställa ersättningar.....                                                                           | 87, 90          |
| 2-21  | Årlig totalersättning.....                                                                                             | 108             |
| 2-22  | Uttalande om strategi för hållbar utveckling.....                                                                      | 57              |
| 2-23  | Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande.....                                                 | 55, 62          |
| 2-24  | Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande.....                                   | 63              |
| 2-25  | Processer för att avhjälpa negativ påverkan.....                                                                       | 59              |
| 2-26  | Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen.....                                   | 59              |
| 2-28  | Medlemskap i organisationer.....                                                                                       | 66              |
| 2-29  | Metod för intressentengagemang.....                                                                                    | 63, 77          |
| 3-1   | Process för att fastställa väsentliga frågor.....                                                                      | 63              |
| 3-2   | Lista på väsentliga frågor.....                                                                                        | 62              |
| 3-3   | Styrning av väsentliga frågor.....                                                                                     | 57-69           |
| 201-1 | Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat.....                                                                | 66              |
| 205-1 | Verksamheten bedöms för risker relaterade till korruption.....                                                         | 59              |
| 205-2 | Kommunikation och utbildning i anti-korruptionspolicy.....                                                             | 59              |
| 301-2 | Återvunnet insatsmaterial.....                                                                                         | 58              |
| 302-1 | Energiförbrukning inom organisationen.....                                                                             | 60, 61          |
| 305-1 | Direkta (Scope 1) växthusgasutsläpp.....                                                                               | 61              |
| 305-2 | Indirekta (Scope 2) växthusgasutsläpp.....                                                                             | 61              |
| 305-3 | Andra indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp.....                                                                       | 61              |
| 308-1 | Nya leverantörer som utvärderades utifrån miljökriterier.....                                                          | 59              |
| 403-1 | Arbetsmiljöledningssystem.....                                                                                         | 59, 68-69, 71   |
| 403-2 | Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning.....                                                         | 59, 68-69, 71   |
| 403-3 | Arbetshälsovårdstjänster.....                                                                                          | 59, 68-69, 71   |
| 403-4 | Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet.....                                  | 59, 68-69, 71   |
| 403-5 | Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet.....                                                                | 59, 68-69, 71   |
| 403-6 | Främjande av medarbetares hälsa.....                                                                                   | 59, 68-69, 71   |
| 403-7 | Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer..... | 59, 68-69, 71   |
| 403-8 | Medarbetare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem.....                                                             | 59, 68-69, 71   |
| 403-9 | Arbetsrelaterade skador.....                                                                                           | 69, 71          |
| 405-1 | Mångfald av styrande organ och anställda.....                                                                          | 59, 70, 71      |

\* Nederman har inte tillgänglig den efterfrågade informationen på GRI 2-7

i den detalj som krävs och därför har beslutat att göra ett avsteg i 2022s rapport men har för avsikt att rapportera enligt standarden i 2023



# Revisorns rapport över översiktlig granskning av Nederman Holding Aktiebolags hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Nederman Holding AB (publ) Org nr 556576-4205

## INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Nederman Holding Aktiebolag att översiktligt granska Nederman Holding Aktiebolags hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 72 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 57.

## STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 72 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Control 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Nederman Holding Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

## UTTALANDEN

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.  
16 mars 2023

Ernst & Young AB

Andreas Mast  
Auktoriserad revisor

Outi Alestalo  
Specialistmedlem  
i FAR



derman

# Information om ren luft och hållbarhet

## ORGANISATIONER OCH MEDIA

### Aktuell Hållbarhet

Miljö, hållbarhet och CRS för proffs och beslutsfattare  
[aktuellhallbarhet.se](https://aktuellhallbarhet.se)

### Dagens PS

Nyhetsajt med tyngdpunkt på business och entreprenörskap  
med miljö och hållbarhetsrapportering  
[dagensps.se](https://dagensps.se)

### EEA European Environment Agency

Oberoende miljöinformation och -statistik  
[eea.europa.eu](https://eea.europa.eu)

### EU Taxonomi

Åtgärder och hållbarhetsredovisning för att styra investeringar  
mot hållbara verksamheter.  
[ec.europa.eu/commission/presscorner](https://ec.europa.eu/commission/presscorner)

### GHG Protocol

Upprättar globala ramverk för att mäta och hantera utsläpp  
av växthusgaser (GHG).  
[ghgprotocol.org](https://ghgprotocol.org)

### GRI Standards

Oberoende internationell organisation som tillhandahåller  
världens mest använda standarder för hållbarhetsrapportering.  
[globalreporting.org](https://globalreporting.org)

### HEI Health Effects Institute

Oberoende organisation för forskning om luftföroreningar  
och hälsoeffekter  
[healtheffects.org](https://healtheffects.org/detail/en/ip_21_1804)  
[detail/en/ip\\_21\\_1804](https://healtheffects.org/detail/en/ip_21_1804)

### IVL Svenska Miljöinstitutet

Fristående och oberoende forskningsinstitut inom  
miljö och hållbarhet  
[ivl.se](https://ivl.se)

### Naturvårdsverket

Stöttar och samlar arbetet med att genomföra  
regeringens miljöpolitik  
[naturvardsverket.se](https://naturvardsverket.se)

### UN Environment Programme

FN-organ med information och rapporter kring  
miljöutveckling i stort  
[unep.org](https://unep.org)

### UN Global Compact

FNs initiativ och 17 hållbara utvecklingsmål (SDGs) för att mobili-  
sera en global rörelse av hållbara företag och intressenter.  
[unglobalcompact.org](https://unglobalcompact.org)

## RAPPORTER

### Actions on Air Quality

En global sammanfattning av policies och program för  
att minska luftföroreningar  
[wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/36695/AAQ\\_ESG\\_EN.pdf](https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/36695/AAQ_ESG_EN.pdf)

### EEA Air Quality in Europe 2021

[eea.europa.eu/publications/air-quality-in-europe-2021](https://eea.europa.eu/publications/air-quality-in-europe-2021)

### State of Global Air

Årlig rapport med globala data och fakta kring situationen  
för luft och hur den påverkar vår hälsa  
[stateofglobalair.org](https://stateofglobalair.org)

## DATA / STATISTIK

### Air Quality Life Index

Omsätter luftföroreningsnivåer till förväntad livslängd  
[aqli.epic.uchicago.edu/the-index](https://aqli.epic.uchicago.edu/the-index)

### DI:s klimatindex

Börsbolagens redovisning rapportering enligt Scope 1-3  
[di.se/bors/klimatindex](https://di.se/bors/klimatindex)

### European Air Quality Index

Realtidsgrafik som visar hur luftkvaliteten är i just ditt  
område just nu  
[eea.europa.eu/themes/air/air-quality-index](https://eea.europa.eu/themes/air/air-quality-index)

### Hållbara bolag

Dagens Industris / Lunds Universitets årliga hållbarhetsrankning  
av börsnoterade bolag  
[di.se/hallbart-naringsliv/hela-listan-har-ar-borsens-mest-hallbara-bolag-alla-kategorier](https://di.se/hallbart-naringsliv/hela-listan-har-ar-borsens-mest-hallbara-bolag-alla-kategorier)

### IQ Air Visual

Realtidsinformation för luftkvalitet  
[iqair.com](https://iqair.com)

### State of Global Air Data Set

Interaktiv databas för luftkvalitet och hälsoeffekter  
[stateofglobalair.org](https://stateofglobalair.org)

### Sustainalytics

Oberoende rakning av bolags ESG-risker och hållbarhetsprofiler  
[sustainalytics.com](https://sustainalytics.com)

### World Environment Situation Room

Visuell data, information och kunskap om miljö  
[wesr.unep.org](https://wesr.unep.org)



# Nedermanaktien

Nedermans ambition är att kontinuerligt förse finansmarknaden, ägarna och andra intressenter med korrekt, konsekvent och relevant information i syfte att öka förståelsen för koncernen och uppfylla reglerna för börsnoterade bolag. Nedermanaktien är sedan den 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen "NMAN". Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. En översiktlig historik för bolaget och dess aktie återfinns i faktarutan på nästa sida.

## KOMMUNIKATION PÅ MARKNADEN

Representanter för Nederman träffar regelbundet analytiker, kreditgivare och aktieägare för att ge en fortlöpande bild av utvecklingen under verksamhetsåret. Delårsrapporterna, bokslutskommunikén och årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så önskar. Dessa rapporter tillsammans med bolagets pressmeddelanden, finns också tillgängliga på webbplatsen på svenska och engelska.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare var vid årets slut 4 239 (4 089). Varje aktie i Nederman berättigar till en röst. Andelen svenskt ägande uppgick till 91,7 procent (92,7). De tio största ägarnas innehav utgjorde

78,3 procent (79,4) av det totala antalet aktier. Den största enskilda ägaren är Investment AB Latour. I tabellen på nästa sida anges Nedermans ägarförhållanden per den 31 december 2022.

## UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

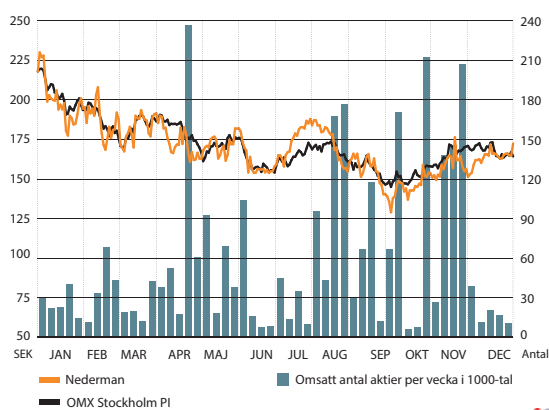
Nedermans utdelningspolicy är att lämna en utdelning uppgående till 30–50 procent av årets resultat, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner. För verksamhetsåret 2022 föreslår styrelsen en utdelning på 3,75 kr per aktie (3,50).

## ANALYTIKER SOM FÖLJER NEDERMAN

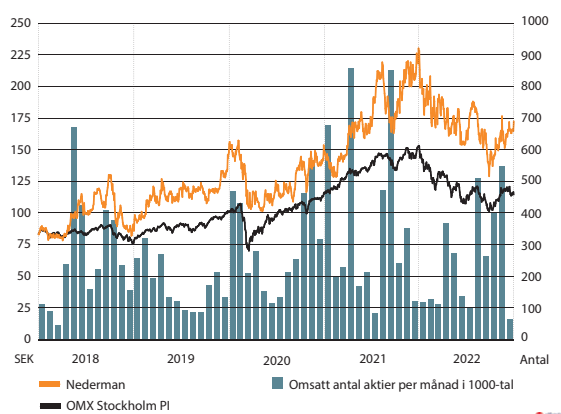
Anna L Widström från Handelsbanken,  
anna.lindholm-widstrom@handelsbanken.se



## PRIS- OCH VOLYMUTVECKLING 2022



## PRIS- OCH VOLYMUTVECKLING 2017-2022



| Dataperaktie                                      | 2022       | 2021       | 2020       | 2019       | 2018*      |
|---------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Resultat per aktie efter skatt, Kr                | 9,37       | 8,70       | 3,15       | 6,43       | 5,78       |
| Börskurs 31 december, Kr                          | 172,4      | 218,0      | 141,0      | 134,4      | 90,0       |
| Börsvärde, Mkr                                    | 6 059,2    | 7 661,8    | 4 954,1    | 4 721,9    | 3 163,1    |
| Kassaflöde, Mkr                                   | 133,1      | 42,1       | 67,0       | -20,2      | 87,7       |
| Föreslagen utdelning/aktie, Kr                    | 3,75       | 3,50       | -          | -          | 2,30       |
| Utdelning beslutad vid extra bolagsstämma, Kr     | -          | -          | 1,00       | -          | -          |
| Utdelningstillväxt, %                             | 7,1        | 250,0      | -          | -          | 15,0       |
| Direktavkastning, %                               | 2,18       | 1,61       | -          | -          | 2,56       |
| P/E tal                                           | 18,4       | 25,1       | 44,8       | 20,9       | 15,6       |
| Andel utdelad vinst, %                            | 40         | 40         | 32         | -          | 40         |
| Eget kapital, Mkr                                 | 2 186,5    | 1 717,4    | 1 300,8    | 1 382,0    | 1 234,9    |
| Emitterade antal aktier, 31 december              | 35 146 020 | 35 146 020 | 35 146 020 | 35 146 020 | 35 146 020 |
| Föreslagen utdelning i procent av eget kapital, % | 6,0        | 7,2        | -          | -          | 6,5        |

| Nedermansstörreägare         | Innehav           | Röster, %     |
|------------------------------|-------------------|---------------|
| Investment AB Latour         | 10 538 487        | 29,98         |
| Neudi kapital AB             | 3 525 000         | 10,03         |
| IF Skadeförsäkring AB (publ) | 3 481 200         | 9,90          |
| Swedbank Robur Fonder        | 2 937 047         | 8,36          |
| Fjärde AP-fonden             | 2 190 756         | 6,23          |
| Clients Fonder               | 1 796 963         | 5,11          |
| Lannebo fonder               | 1 431 843         | 4,07          |
| Tredje AP-fonden             | 600 000           | 1,71          |
| Handelsbanken fonder         | 569 123           | 1,62          |
| SIXSISAG, W8IMY              | 432 472           | 1,23          |
| Övriga ägare                 | 7 643 129         | 21,76         |
| <b>Totalt</b>                | <b>35 146 020</b> | <b>100,00</b> |

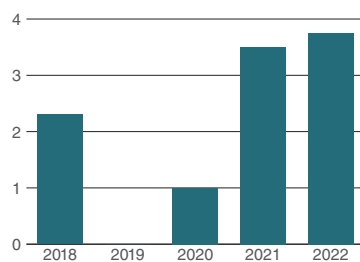
| Historik                                                            |
|---------------------------------------------------------------------|
| 1944 Företaget grundas av Philip Nederman.                          |
| 1983 Notering på Stockholmsbörsen.                                  |
| 1985 Active blir ny majoritetsägare. Bolaget avnoteras.             |
| 1991 Nederman säljs till Esab.                                      |
| 1994 Charter förvärvar Esab och blir ny majoritetsägare.            |
| 1999 Riskkapitalbolaget EQT förvärvar Nederman.                     |
| 2007 Notering på Nasdaq Stockholm.                                  |
| 2010 Förvärv av Dantherm Filtration.                                |
| 2012 Förvärv av Environmental Filtration Technologies.              |
| 2013 Nederman kvalificerar sig till Nasdaq Stockholm Mid Cap.       |
| 2014 Nederman flyttas till Nasdaq Stockholm Mid Cap.                |
| 2017 Förvärv av NEO Monitors AS                                     |
| 2018 Förvärv av Auburn Filter Sense LLC och Luwa Air Engineering AG |
| 2019 Förvärv av Gasmet Technologies Oy                              |
| 2021 Förvärv av Energy Save System Ltd                              |
| 2022 Förvärv av RoboVent, MBE AG och Ezi-Duct                       |

| Ägare per kategori, %             |               |
|-----------------------------------|---------------|
| Finansiella företag               | 64,11         |
| Övriga svenska juridiska personer | 11,61         |
| Utlandsboende ägare               | 8,31          |
| Socialförsäkringsfonder           | 8,24          |
| Svenska fysiska personer          | 7,44          |
| Intresseorganisationer            | 0,26          |
| Övriga juridiska personer         | 0,02          |
| Staten                            | 0,01          |
| <b>Totalt</b>                     | <b>100,00</b> |

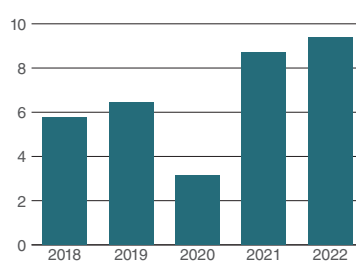
| Ägareperland,% |               |
|----------------|---------------|
| Sverige        | 91,69         |
| Finland        | 2,50          |
| USA            | 1,64          |
| Schweiz        | 1,27          |
| Storbritannien | 1,18          |
| Luxemburg      | 0,97          |
| Malta          | 0,28          |
| Frankrike      | 0,26          |
| Övriga         | 0,21          |
| <b>Totalt</b>  | <b>100,00</b> |

## UTDELNING PER AKTIE, KR

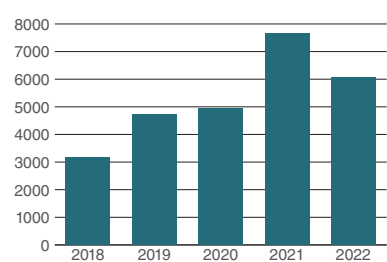
2022 års utdelning avser styrelsens förslag



## VINST PER AKTIE, KR



## BÖRSVÄRDE, MKR



\* Vid implementeringen av IFRS 16, Leasingavtal, tillämpades en retroaktiv metod varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden.





# Verksamhetsöversikt

Styrelsen och verkställande direktören för Nederman Holding AB (publ) 556576-4205, har upprättat årsredovisningen för verksamhetsåret 2022.

## VERKSAMHET

Nederman är ett miljöteknikföretag och en världsledande leverantör av produkter och lösningar för avancerad luftrening i krävande industriella miljöer. Nedermans affärsidé är ren luft. Erbjudandet omfattar enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Företagets lösningar bidrar till att minska miljöpåverkan från industriproduktion, skapa ren och säker arbetsmiljö samt öka produktionseffektiviteten. Nedermans kunder finns inom industrier som metall-, trä- och kompositbearbetning, livsmedelsproduktion, läkemedelsproduktion, avfallshantering, jordbruk, textilindustri, kemisk industri, processindustri, energiproduktion samt fordonsindustrins eftermarknad. För att realisera de finansiella målen arbetar Nederman enligt en marknadsdriven agenda: Marknadsdriven organisation, globala nyckelkunder, produktutveckling med digitalt fokus och aktiv förvärvsstrategi.

Nederman har en stark global närvaro vad gäller såväl försäljning som tillverkning. Försäljning bedrivs genom egna säljbolag och distributörer i över 50 länder. Tyngdpunkten av försäljningen ligger i Europa och Nordamerika, men Nederman är också aktivt på ett antal marknader i Asien och Sydamerika. Tillverkningen bedrivs i fem världsdelar. Enheter för tillverkning och montering finns i Australien, Brasilien, Danmark, Finland, Indien, Kina, Norge, Polen, Storbritannien, Sverige, Thailand, Tyskland och USA. Vid slutet av 2022 var 17 av 21 produktionsenheter certifierade enligt ISO 9001 och 16 av 21 enheter certifierade enligt ISO 14001. Certifiering av ytterligare enheter planeras ske under 2023. Dessutom är moderbolaget certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001. Tillverknings- och monteringsenheterna ansvarar för tillverkning, distribution, produktvård, logistik, inköp och kvalitetssystem.

## KONCERNSTRUKTUR

Nederman Holding AB (publ) är moderbolag i Nedermankoncernen med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman Holding AB's direkt eller indirekt helägda dotterbolag framgår av moderbolagets not 13, Aktier och andelar.

Nedermankoncernen arbetar operativt utifrån fyra rörelsesegment: Nederman Extraction & Filtration Technology, Nederman Process Technology, Nederman Duct & Filter Technology och Nederman Monitoring & Control Technology. Indelningen är baserad på teknologi, kundstruktur och affärslogik med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att rörelsesegmenten är globala. Nederman Extraction & Filtration Technology utvecklar och säljer ett brett utbud av filter och övervakningstjänster, infångningsdon, fläktar, högvakuumprodukter och rullar för distribution av vätskor och tryckluft. Nederman Process Technology erbjuder tjänster och avancerade filterlösningar som är integrerade i kundföretagens produktionsprocesser där de fångar

skadliga partiklar och gaser. Nederman Duct & Filter Technology säljer olika typer av rörsystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier. Nederman Monitoring & Control Technology erbjuder avancerad mätteknik och en IoT-plattform, som består av hård- och mjukvara som förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer. Sekundärt följs verksamheten utifrån följande regioner: EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika), Americas (Nord- och Sydamerika) och APAC (Asien och Oceanien).

Finans, IT, HR, Hållbarhet samt Strategi & Affärsutveckling är koncernövergripande funktioner med uppgift att stödja den operativa verksamheten samt att ansvara för global samordning inom respektive funktion.

## BÖRSNOTERING

Nedermanaktien är sedan 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen «NMAN». Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista. I segmentet Mid Cap ingår bolag med ett börsvärde mellan 150 miljoner och 1 miljard Euro. 31 december 2022 uppgick antalet aktieägare till 4 239 (4 089).

## FÖRVÄRV AV RÖRELSE

### Ezi-Duct

Den 28 april 2022 förvärvade Nederman verksamheten i det australiensiska bolaget Ezi-Duct Pty Ltd. I samband med förvärvet bildades bolaget Nordfab Pty Ltd. Köpeskillingen uppgick till 18,0 Mkr, varav 4,8 Mkr utgjorde en villkorad tilläggsköpeskillning vilken bedöms betalas 12 månader efter förvärvstidpunkten. Nordfab Pty Ltd tillverkar och levererar rör, rökutsugningsutrustning och utrustning för industriell luftfiltrering. Med detta förvärv stärker Nederman sin ställning och sitt produktsortiment på den australiska marknaden. Nordfab är baserat i Sydney, Australien. Nordfabs omsättning och lönsamhet var inte materiell för koncernen under 2022.

### RoboVent

Den 29 juli 2022 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i det nordamerikanska bolaget RoboVent. Köpeskillingen uppgick till 441,8 Mkr. RoboVent är ledande inom luftreningsteknik och lösningar för kontroll och filtrering av industriell rök, damm och oljedimma. Deras unika försäljningsstrategi, starka utrustningssortiment och nyckelfärdiga lösningar har skapat ett starkt varumärke och globalt anseende. RoboVent har sitt huvudkontor i Sterling Heights, Michigan, och har cirka 100 anställda. Omsättningen för 2022 uppgick till 356 Mkr. RoboVent är en del av Nedermans division Extraction & Filtration Technology.

### MBEAG

Den 3 november 2022 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i det schweiziska bolaget MBE AG. Köpeskillingen uppgick till 19,9 Mkr, varav 4,4 Mkr utgjorde en tilläggsköpeskillning vilken bedöms betalas 24 månader efter förvärvstidpunkten. MBE har i

mer än 35 år sålt gasmätningssinstrument och tjänster för gasdetekteringsteknik och kontinuerlig övervakning av vätskeprocesser till den schweiziska marknaden. Deras sortiment omfattar gasmätningsteknik för en mängd olika tillämpningar, från gasprovtagning och specifik gasbehandling till lämpliga gasmätningssinstrument. Med sin kunskap, marknadsnärvaro och kundbas har de byggt upp en stark marknadsposition. MBE har i många år varit en viktig distributör för Gasmet. I och med förvärvet etablerar Nedermans division Monitoring & Control Technology direktförsäljning i Schweiz och skapar förutsättningar för framtida tillväxt på den marknaden. MBE är baserat i Wetzikon, Schweiz. MBEs omsättning och lönsamhet var inte materiell för koncernen under 2022.

### ORDERINGÅNG OCH OMSÄTTNING

Orderingången uppgick till 5 424,8 Mkr (4 622,9), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 9,1 procent jämfört med 2021. Omsättningen uppgick till 5 178,9 Mkr (4 041,8), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 18,5 procent jämfört med 2021.

### RESULTAT

Koncernens rörelseresultat för 2022 uppgick till 480,2 Mkr (458,9) vilket gav en rörelsemarginal på 9,3 procent (11,4). Justerad EBITA uppgick till 566,6 Mkr (494,6). Justerad EBITA-marginal uppgick till 10,9 procent (12,2). Resultat före skatt uppgick till 438,8 Mkr (417,1). Resultat efter skatt uppgick till 328,7 Mkr (305,3), vilket gav ett resultat per aktie om 9,37 (8,70).

Nedermans positiva utveckling har fortsatt under 2022. Samtliga fyra divisioner ökade försäljningen och för koncernen som helhet passerades 5 miljarder kronor i omsättning. Koncernen uppnådde det högsta rörelseresultatet någonsin men fortsatta utmaningar i leveranskedjan, inflationstryck och kundförluster i framförallt Kina resulterade i den lägre rörelsemarginalen jämfört med föregående år.

För Nederman Extraction & Filtration Technology blev det ett nytt bra år där försäljning och orderingång ökade till nya rekordnivåer samtidigt som divisionen gjorde ett större strategiskt förvärv av RoboVent, lanserade ett nytt marknadskoncept och tog stora order i nya kundindustrier. Verksamheten har till viss del påverkats av problem i logistikkedjan, främst relaterat till inköp av elektronik, och av stigande priser på råmaterial såväl som av den allmänna inflationsökningen i ekonomin vilket har lett till en något försämrad justerad EBITA-marginal. För Nederman Process Technology uppnåddes nya framgångar tack vare en rekordstark orderbok de senaste åren vilket omfattat divisionens samtliga marknader och segment, med undantag av Kina. Försäljningen och lönsamheten förbättrades betydligt och kassaflöde var starkt samtidigt som divisionen var framgångsrik med att växa i såväl nya segment som på nya marknader. Det blev även ett nytt framgångsrikt år för Nederman Duct & Filter Technology som stärkt sin kundbas och marknadsledande position vilket lett till att både orderingång och försäljning nått nya rekordnivåer. Lönsamheten påverkades positivt av högre försäljningsvolym och prisjusteringar men negativt av bland annat produktions- och lagerproblem inom verksamheten för rörsystem i USA. Inom Nederman Monitoring & Control

Technology blev utvecklingen lite mer utmanande 2022 efter en inledande fas efter pandemin med ett stärkt intresse för digital övervakning och kontroll av produktionsprocesser. Verksamheten uppvisade fortsatt order- och försäljningstillväxt och en hög produktutvecklingstakt, men utmaningar med att få färdiga varor och komponenter i normal tid påverkade affärsaktiviteten och lönsamheten negativt. Komponentbristen har även lett till ökade kostnader för insatsvaror. Dessutom har de fortsatt omfattande covid-relaterade nedstängningarna i Kina påverkat säljaktiviteterna och gett förseningar i de projekt divisionen levererat till.

I april 2022 fattade Nedermans styrelse beslut om ett nytt långsiktigt lönsamhetsmål. Det nya målet är att nå en justerad EBITA-marginal på minst 14 procent. Beslutet var ett resultat av att Nedermans lönsamhet har fortsatt att öka väsentligt, tillsammans med en hög orderbok. På grund av den ökade försäljningen förväntas lönsamheten i svenska kronor att fortsätta att öka. De tidigare kommunicerade långsiktiga målen med en årlig försäljningstillväxt över en konjunkturcykel på 10 procent, avkastning på operativt kapital på 15 procent och en utdelningspolicy på 30-50 procent av årets resultat kvarstår.

### PRODUKTUTVECKLING

Koncernens totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 126,4 Mkr (98,0), varav 53,9 Mkr (41,0) har aktiverats i rapport över finansiell ställning och avser framförallt investeringar i koncernens digitala produkt erbjudande samt utveckling av laser- och gasanalysinstrument.

### INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick under året till 97,6 Mkr (69,8). Årets investeringar är framförallt relaterat till koncernens digitala produkt erbjudande samt till implementation av ett globalt affärssystem. Avskrivningar på immateriella tillgångar har under året gjorts med 78,0 Mkr (63,4). Koncernens investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 72,9 Mkr (39,2) och är framförallt relaterat till utbyggnaden av Nordfabs produktions- och lagerfastighet i Thomasville, USA. Avskrivningar på materiella tillgångar har under året gjorts med 44,7 Mkr (37,9).

### KASSAFLÖDE

Årets kassaflöde uppgick till 133,1 Mkr (42,1) och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 345,7 Mkr (519,8). Kassaflödet är fortsatt starkt men flera faktorer har haft en negativ påverkan under 2022. De främsta anledningarna till det försämrade kassaflödet är dels lägre nivåer på förskottsbetalningar i stora projekt, vilket var rekordhøgt 2021 till följd av stark orderingång, samt högre lagernivåer på grund av ökade råmaterialpriser. Övriga väsentliga kassaflödespåverkande förändringar inom investeringsverksamheten hänförs till förvärvet av RoboVent och till ökade investeringar i anläggningstillgångar. Kassaflöde från finansieringsverksamheten hänförs framför allt till att upplåningen har ökat med 606 Mkr.

**LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING**

Koncernen hade vid periodens slut 721,2 Mkr i likvida medel och ytterligare 108,4 Mkr i outnyttjade checkräkningskrediter. Koncernen har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) och Svenska Handelsbanken (SHB) om 2 000 Mkr samt ett finansieringsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om 500 Mkr. Avtalen löper på tre år med option att förlänga ytterligare två år. Avtalen löper ut i mars 2027 vid nyttjande av option. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEB och SHB nyttjat med 1 438 Mkr (1 008). Vid periodens slut fanns därmed ett låneutrymme på 562 Mkr (492) inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEK fullt nyttjat. Under året har upplåningen ökat med 606 Mkr (-248). Bankerna äger under vissa förutsättningar rättighet att säga upp avtalen i förtid.

Nettoskulden uppgick till 1 477,1 Mkr (1 067,8). Eget kapital uppgick till 2 186,5 Mkr (1 717,4), motsvarande en soliditet på 35,2 procent (36,3) och en nettoskulsättningsgrad på 67,6 procent (62,2). Nettoskulsättningsgraden har ökat i jämförelse med föregående år vilket är en följd av att nettoskulden har ökat mer i förhållande till det egna kapitalet. Den högre nivån på nettoskulden är framförallt hänförligt till att ytterligare upplåning har skett om 606 Mkr. Den försvagade svenska kronan har också lett till att lån i utländsk valuta har haft en omvärderingseffekt och ökat nettoskulden med 24 Mkr. I jämförelse med föregående år har pensionsskulden minskat med 32 Mkr vilket framförallt är en konsekvens av att diskonteringsräntan har ökat. Leasingskulden är i nivå med föregående år. Kassabalansen har fortsatt att stärkas tack vare fortsatt god orderingång med erhållna förskottsbetalningar som följd.

Det egna kapitalet har stärkts under året till följd av god lönsamhet. Vidare har det egna kapitalet påverkats av den försvagade svenska kronan vilket har lett till att valutaomräkningsreserven, hänförlig till omräkning av utländska dotterbolag, uppgick till 236 Mkr (131).

**PERSONAL**

Koncernen hade vid årsskiftet 2 444 (2 246) anställda. Medelantalet anställda i koncernen var under året 2 288 (2 154). Övrig personaldata framgår av not 8, Personal.

**MODERBOLAGET**

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner. Moderbolaget skall vidare äga och förvalta aktier i dotterbolagen. Moderbolagets omsättning uppgick till 19,4 Mkr (26,4) och avser serviceintäkter från dotterbolagen. Periodens resultat uppgick till 109,8 Mkr (210,5). Minskningen jämfört med föregående år är främst hänförligt till lägre nivå på utdelningar från dotterbolagen.

**FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| Balanserade vinstmedel | 513 733 621        |
| Årets resultat         | 109 808 839        |
| <b>Summa kronor</b>    | <b>629 409 160</b> |

|                                                      |                    |
|------------------------------------------------------|--------------------|
| Styrelsen föreslår att                               |                    |
| till aktieägarna lämnas utdelning 3,75 kr per aktie* | 131 599 110        |
| till överkursfond föres                              | 5 866 700          |
| till balanserade vinstmedel föres                    | 491 943 350        |
| <b>Summa kronor</b>                                  | <b>629 409 160</b> |

\* Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2022. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 14 april 2023. För ytterligare information om antal utestående aktier och antal aktier i eget förvar se koncernens not 20, Eget kapital och antal aktier.

Mot bakgrund av koncernen finansiella stabilitet och goda kapitalstruktur är styrelsens bedömning att en utdelning kan motiveras. Efter genomförd utdelning uppgår koncernens soliditet till 33,8 procent och är därmed god i förhållande till branschen. Utdelningen motsvarar 40 procent av årets resultat varav utdelningen är i linje med bolagets utdelningspolicy.

**KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA**

Kallelse till årsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman.

**HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

**FRAMTIDSUTSIKTER**

Efterfrågan och orderingången i det fjärde kvartalet var god även om den organiska tillväxten för koncernen som helhet avtog ytterligare. Vår basaffär och ett starkt digitalt erbjudande gör att vi hävdar oss väl på nuvarande marknad. Samtidigt ser vi att problemen inom försörjningskedjan tillsammans med ökande inflation påverkar kunders investeringsbeslut och möjlighet att göra affärer, såväl som vår egen produktion och leveransförmåga. Dessutom bidrar en fortsatt geopolitisk osäkerhet negativt. Vi är dock försiktigt positiva inför kommande året, bland annat sett till vår starka orderbok. Även om olika faktorer tillfälligt kan bidra till att dämpa utsikterna i vår bransch fortsätter Nedermans långsiktiga potential att stärkas. I en värld där insikten ökar om dålig lufts skadlighet har Nederman, med sitt ledande erbjudande inom industriell luftrening, en viktig roll och goda möjligheter att växa. Teknikutveckling med digitalisering som ledord har lett till helt nya möjligheter att effektivisera och optimera luftreningsprocessen. Tillsammans med en politisk insikt och vilja att skärpa gränsvärden och lagstiftning, skapar det förutsättningar för en framtida livskraftig tillverkningsindustri som bidrar till en hållbar luftkvalitet världen över, till gagn för människor och samhälle.

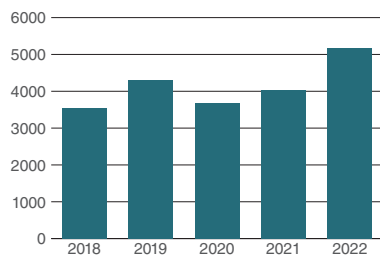
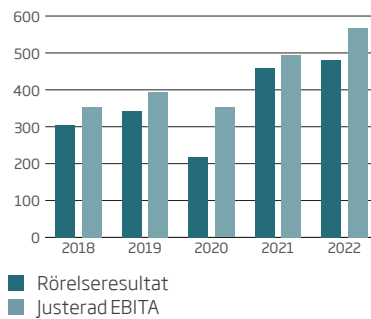
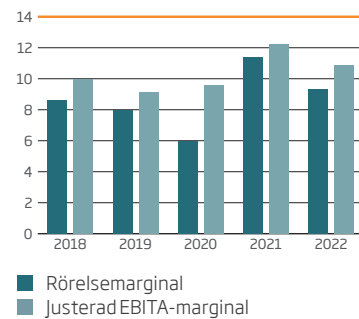
|              |           |
|--------------|-----------|
| Överkursfond | 5 866 700 |
|--------------|-----------|



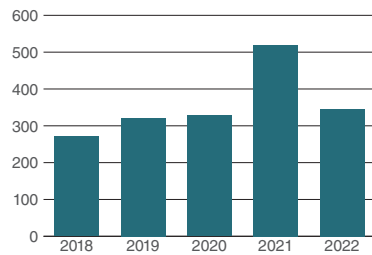
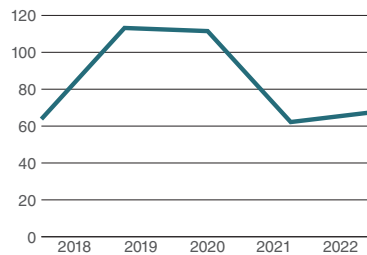
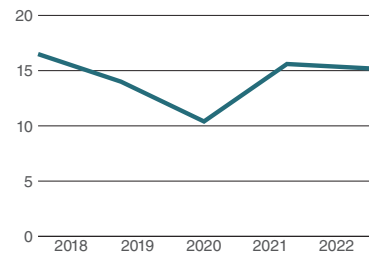
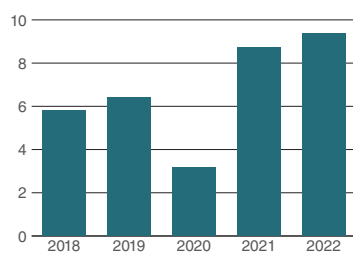
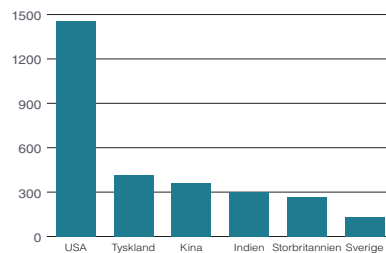
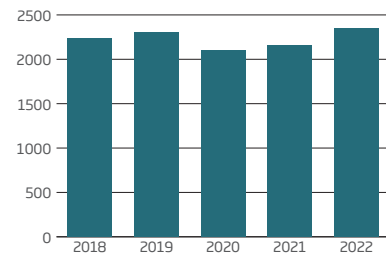
# Femårsöversikt

| Mkr                                                      | 2022       | 2021       | 2020       | 2019       | 2018*      |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Rörelsensintäkter och resultat</b>                    |            |            |            |            |            |
| Nettoomsättning                                          | 5 178,9    | 4 041,8    | 3 674,8    | 4 307,7    | 3 553,9    |
| EBITA                                                    | 558,2      | 522,3      | 275,7      | 388,1      | 340,8      |
| Justerad EBITA                                           | 566,6      | 494,6      | 352,3      | 394,0      | 354,0      |
| EBITDA                                                   | 682,0      | 633,2      | 384,6      | 489,9      | 426,9      |
| Justerad EBITDA                                          | 690,4      | 605,5      | 461,2      | 495,8      | 440,1      |
| Rörelseresultat                                          | 480,2      | 458,9      | 219,0      | 343,2      | 305,7      |
| Justerat rörelseresultat                                 | 488,6      | 431,2      | 295,6      | 349,1      | 318,9      |
| Resultat före skatt                                      | 438,8      | 417,1      | 148,5      | 307,3      | 267,5      |
| Resultat efter skatt                                     | 328,7      | 305,3      | 110,4      | 225,8      | 202,8      |
| <b>Tillgångar, eget kapital och skulder</b>              |            |            |            |            |            |
| Anläggningstillgångar                                    | 3 358,8    | 2 645,6    | 2 480,8    | 2 647,7    | 2 000,2    |
| Omsättningstillgångar                                    | 2 861,3    | 2 083,4    | 1 768,7    | 2 102,6    | 2 020,3    |
| Likvida medel                                            | 721,2      | 541,6      | 466,8      | 445,3      | 463,9      |
| Eget kapital                                             | 2 186,5    | 1 717,4    | 1 300,8    | 1 382,0    | 1 234,9    |
| Räntebärande skulder                                     | 2 198,3    | 1 609,4    | 1 917,3    | 2 009,4    | 1 251,5    |
| Icke räntebärande skulder & avsättningar                 | 1 835,3    | 1 402,2    | 1 031,4    | 1 358,9    | 1 534,1    |
| Balansomslutning                                         | 6 220,1    | 4 729,0    | 4 249,5    | 4 750,3    | 4 020,5    |
| <b>Lönsamhet</b>                                         |            |            |            |            |            |
| EBITA-marginal                                           | 10,8%      | 12,9%      | 7,5%       | 9,0%       | 9,6%       |
| Justerad EBITA-marginal                                  | 10,9%      | 12,2%      | 9,6%       | 9,1%       | 10,0%      |
| EBITDA-marginal                                          | 13,2%      | 15,7%      | 10,5%      | 11,4%      | 12,0%      |
| Justerad EBITDA-marginal                                 | 13,3%      | 15,0%      | 12,6%      | 11,5%      | 12,4%      |
| Rörelsemarginal                                          | 9,3%       | 11,4%      | 6,0%       | 8,0%       | 8,6%       |
| Justerad rörelsemarginal                                 | 9,4%       | 10,7%      | 8,0%       | 8,1%       | 9,0%       |
| Avkastning på eget kapital                               | 16,8%      | 20,2%      | 8,2%       | 17,2%      | 17,7%      |
| Avkastning på operativt kapital                          | 15,2%      | 15,6%      | 10,4%      | 14,0%      | 16,5%      |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr                         | 1,6        | 1,5        | 1,3        | 1,7        | 1,8        |
| <b>Kapitalstruktur</b>                                   |            |            |            |            |            |
| Nettoskuld                                               | 1 477,1    | 1 067,8    | 1 450,5    | 1 564,1    | 787,6      |
| Nettoskuldsättningsgrad                                  | 67,6%      | 62,2%      | 111,5%     | 113,2%     | 63,8%      |
| Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr                          | 2,1        | 1,8        | 3,1        | 3,2        | 1,8        |
| Justerad EBITDA/finansnetto, ggr                         | 16,7       | 14,5       | 6,5        | 13,8       | 11,5       |
| Räntetäckningsgrad, ggr                                  | 7,9        | 9,6        | 4,1        | 8,1        | 7,5        |
| Soliditet                                                | 35,2%      | 36,3%      | 30,6%      | 29,0%      | 30,7%      |
| Operativt kapital                                        | 3 663,6    | 2 785,2    | 2 751,3    | 2 946,1    | 2 022,5    |
| <b>Aktiedata</b>                                         |            |            |            |            |            |
| Antal aktier per bokslutsdagen                           | 35 146 020 | 35 146 020 | 35 146 020 | 35 146 020 | 35 146 020 |
| Genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning  | 35 093 096 | 35 093 096 | 35 093 096 | 35 093 096 | 35 088 753 |
| Genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning | 35 093 096 | 35 093 096 | 35 093 096 | 35 093 096 | 35 088 753 |
| Eget kapital per aktie, före utspädning, Kr              | 62,31      | 48,94      | 37,07      | 39,38      | 35,19      |
| Eget kapital per aktie, efter utspädning, Kr             | 62,31      | 48,94      | 37,07      | 39,38      | 35,19      |
| Resultat per aktie, före utspädning, Kr                  | 9,37       | 8,70       | 3,15       | 6,43       | 5,78       |
| Resultat per aktie, efter utspädning, Kr                 | 9,37       | 8,70       | 3,15       | 6,43       | 5,78       |
| Föreslagen utdelning per aktie, Kr                       | 3,75       | 3,50       | -          | -          | 2,30       |
| <b>Anställda</b>                                         |            |            |            |            |            |
| Medelantal anställda                                     | 2 288      | 2 154      | 2 097      | 2 195      | 1 852      |

\*Vid implementeringen av IFRS 16, Leasingavtal, tillämpades en retroaktiv metod varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden.

**OMSÄTTNING, MKR****RÖRELSERESULTAT OCH  
JUSTERAD EBITA, MKR\*****RÖRELSEMARGINAL OCH  
JUSTERAD EBITA-MARGINAL, %****KASSAFLÖDE, MKR\***

Från den löpande verksamheten

**NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, %\*****AVKASTNING PÅ OPERATIVT  
KAPITAL, %\*****RESULTAT PER AKTIE, KR****STÖRSTA MARKNADER 2022, MKR**  
Extern försäljning**MEDELANTAL ANSTÄLLDA**

\*Vid implementeringen av IFRS 16, Leasingavtal, tillämpades en retroaktiv metod varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden.

# Risker och riskhantering

## RISKER SOM VÄSENTLIGT KAN PÅVERKA KONCERNEN

Nederman är exponerat för ett antal risker som kan påverka koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Nederman genomför löpande riskutvärderingar som innefattar identifiering av de risker som påverkar koncernen samt vidtar åtgärder för att hantera dessa.

Nederman beräknar inte det ekonomiska värdet för alla risker eftersom många av dem är mycket komplexa och kopplade till varandra. Den praktiska hanteringen av dessa risker underlättas däremot på flera olika sätt, bland annat genom koncerngemensamma policyer, affärsprocesser, utbildning, internkontroller och processer för granskning och godkännande av rapporter, vilka samtliga samordnas och övervakas av respektive koncernfunktion. Riskerna sammanfattas nedan.

### STRATEGISKA RISKER

Kunderbjudanden, successionsplanering, myndighets- eller branschförfordningar, fluktuationer på den globala marknaden.

### OPERATIVA RISKER

Krav på produkternas funktion eller kvalitet, konkurrens eller tekniskifften, IT-system och produktions- eller leveransstörningar.

## RISKER RÖRANDE REGELEFTERLEVNADE

Efterlevnad av lagar, bestämmelser och koncernpolicyer rörande t.ex. datasekretess, konkurrenslagstiftning, korruption, hälsa och säkerhet samt hållbarhet.

### FINANSIELLA RISKER

Valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker.

### CYBER- OCH INFORMATIONSRISKER

Cyber- och informationsrisker är inte bara relaterade till tekniken i de produkter, lösningar och tjänster som Nederman tillhandahåller sina kunder, utan även till all teknik och information som används i företagets interna och externa processer och verksamhet.

### HANTERING AV DESTÖRSTA RISKERNA

De största risker som beskrivs i den här rapporten hanteras i enlighet med Nedermans ramverk för riskhantering, som är integrerat i bolagets affärsprocesser. Styrelsen utövar också översyn över bolagets riskhantering.

| Strategiskarisker                                                                             | Hantering                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Förlust av nyckelpersoner                                                                     | Fortsatt successionsplanering. Belöning, motivation och utveckling av nyckelpersoner.                                                                                                                                                                                                   |
| Förvärvsrelaterade risker                                                                     | Professionell "due diligence". En tydlig divisionell koppling av förvärvade företag, standardiserade förfaranden för integration vilket exempelvis inkluderar IT, varumärke, patent och ekonomi.                                                                                        |
| Operativarisker                                                                               | Hantering                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| IT-säkerhet                                                                                   | Löpande uppdatering och uppgradering av hårdvara, programvara och processer i enlighet med koncernens IT-säkerhetspolicy. Obligatorisk utbildning för alla anställda. Övervakning av systemen, testning för att identifiera sårbarhetsområden, säkring och testning av säkerhetskopior. |
| Produktionsrisker på viktiga siter                                                            | Uppdatering och utbyte av åldrande produktionsmaskiner och utrustning, globalt ledningssystem, standardisering av processer - en förutsättning för ERP-introduktion, underhåll av produktdokumentation, uppdatering av IT-hård- och mjukvara.                                           |
| Leveransrisk för viktiga komponenter                                                          | Produkt rationaliseringsprojekt, revisioner av kritiska leverantörer, ökad inventering av nyckelkomponenter.                                                                                                                                                                            |
| Pågående IT-projekt                                                                           | Systematisk planering, säkerställande av relevant intern kompetens och uppdatering av IT-hård- och mjukvara.                                                                                                                                                                            |
| Externa faktorer som brand, extrema väderförhållanden, naturkatastrofer, krig eller pandemier | Fortsatt beredskapsplanering, regelbundna riskbedömningar och inspektioner på plats.                                                                                                                                                                                                    |



| Riskerrörande regelefterlevnad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Hantering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Korruption och bedrägeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Fastställda riktlinjer och intern kontroll, system för visseblåsning där alla anställda kan rapportera misstankar om överträdelser av lagar eller bestämmelser utan repressalier, obligatorisk utbildning om bland annat Nedermans uppförandekod.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Bristande efterlevnad av lagar och förordningar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Utbildning i policyer, lagar och förordningar, formalisering och utvidgning av koncernens interna kontrollarbete med fokus på efterlevnad, exportkontrollprocess inklusive obligatorisk utbildning, med fokus på sanktioner och handelsrestriktioner.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Hälsö- och säkerhetsrisker avseende exempelvis tekniska fel eller brister hos Nedermans produkter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Nedermans övergripande satsning på kvalitetssäkring säkerställer produkternas kvalitet och funktion. Att rättsliga krav avseende säkerhet, exempelvis maskindirektiv och ATEX-direktiv, följs fullt ut.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Finansiella risker                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Hantering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Underliggande försvagning av ekonomin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Kontinuerlig uppdatering av beredskapsplaner på lokal, regional och global nivå.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Prisökningar på material                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ökad produktionseffektivitet, inköpsamordning mellan koncernbolagen, noggrann övervakning och förvaltning av försäljnings- och inköpspriser.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Priskonkurrens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Differentiering, inklusive digitala produkter och lösningar, marknadsledande teknik, fokus på att vara marknadsledande på operativa marknader, ökad produktionseffektivitet, bland annat genom investeringar i maskiner och IT-uppgraderingar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Valutarisker: Nedermankoncernens globala närvaro innebär att affärer görs i många olika regioner med olika valutor. Nedermankoncernen är därmed exponerad för valutarisker genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde. Cirka 95 procent av koncernens nettoomsättning genereras i länder utanför Sverige.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | För att minska valutaexponeringen eftersträvas balansering av intäkter och kostnader samt tillgångar och skulder. För vissa enskilda större projekt kan valutasäkring ske för att skapa visshet om framtida kassaflöden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ränterisker: Nedermankoncernen är genom sin nettoskuldssättning exponerad för rörelser i marknadsräntor. Rörelser i räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöde samt värdet på finansiella tillgångar och skulder.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Koncernens banklån löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på sex månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långivare. Vanligtvis är räntebindningstiden mellan en och tre månader. En förändring av räntesatsen med en procentenhet hade påverkat finansnettot under 2022 med 12,7 Mkr (12,6) räknat på den genomsnittliga nettoskulden för året. Nedermankoncernen har gjort bedömningen att rimliga förändringar i ränteläget inte påverkar koncernens resultat så materiellt att det föreligger behov att säkra räntenivån via finansiella instrument. Denna bedömning uppdateras kontinuerligt.                                                                                                                                                                               |
| Kreditrisker: Risken att koncernens kunder inte betalar kundfordringar och avtalstillgångar utgör en kreditrisk. Avtalstillgångar utgörs av utfört arbete som ännu inte har fakturerats, vilket framförallt är hänförligt till försäljning av mindre och medelstora projekt, vilket i sin natur utgör en kreditrisk. Om flera av koncernens större kunder inte skulle uppfylla sina åtaganden kan koncernen drabbas av betydande förluster.                                                                                                                                                                                                                                               | För att begränsa kreditrisken använder Nedermankoncernen kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. I större projekt sker vanligtvis förskottsbetalningar i enlighet med kontraktets fastställda betalningsplan. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. I vissa fall används kreditförsäkringar för att säkra kundfordringar. Löpande riskutvärderingar görs av kundfordringar och avtalstillgångar och med beaktande att kunderna verkar inom flera olika branscher och marknader bedöms riskerna som låga. För 2022 svarade koncernens största enskilda kund för 1 procent av omsättningen och de fem största kunderna för 4 procent av omsättningen vilket gör att riskspridningen anses vara mycket god. |
| Likviditetsrisker: Risken att Nedermankoncernen inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden utgör en likviditetsrisk. Det är av avgörande betydelse att koncernen uppfyller covenants enligt avtalen med bankerna samt säkerställer betalningsförmåga över tid. Utmaningar på marknaden med ökad inflation och höjda räntor, vilket kan påverka kunders investeringsvilja med minskad efterfrågan som följd, kan leda till påfrestningar på koncernens likviditet. Underlåtenhet att på rätt sätt hantera koncernens likviditetsrisker kan orsaka väsentlig negativ inverkan på intjäningsförmåga och finansiell ställning. | Koncernen har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) och Svenska Handelsbanken (SHB) om 2 000 Mkr samt ett finansieringsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om 500 Mkr. Avtalen löper på tre år med option att förlänga ytterligare två år. Avtalen löper ut i mars 2027 vid nyttjande av option. Koncernen hade 721 Mkr i likvida medel, 108 Mkr i outnyttjade checkkrediter samt 562 Mkr i låneutrymme inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. Därmed fanns disponibla medel om totalt 1 391 Mkr den 31 december 2022. Samtliga covenants var uppfyllda per balansdagen.                                                                                                                                                                                              |

# Bolagsstyrning

Nederman Holding AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman noterades på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan 2007 och är sedan 1 januari 2014 registrerat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-lista.

Nederman tillämpar såsom noterat bolag Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisnings- och aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden samt andra tillämpliga svenska lagar och regler. Utöver regler som följer av lag eller annan författning använder Nederman interna styrinstrument som också är till grund för koncernens bolagsstyrning, däribland bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod. Bolagsordningen och koncernens uppförandekod finns tillgängliga på [nedermangroup.com](http://nedermangroup.com) och policydokument finns tillgängliga på koncernens intranät.

Styrningen av Nedermankoncernen sker genom aktieägarna via bolagsstämma, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i Nederman i enlighet med bland annat svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Med hänsyn till Nedermans koncernstruktur är sammansättningen av styrelser i operativa dotterbolag, ofta med representanter från koncernledningen, ytterligare en del i styrningen av koncernen.

## AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2022 hade bolaget 4 239 aktieägare. Investment AB Latour var största ägare med 29,98 procent av aktierna, Neudi kapital AB ägde 10,03 procent, IF Skadeförsäkring AB (publ) ägde 9,90 procent och Swedbank Robur Fonder ägde 8,36 procent. De tio största aktieägarna hade ett totalt innehav motsvarande 78,24 procent av aktierna. Utländska investerares ägarandel var 8,31 procent av aktierna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidorna 76-77.

## ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse, styrelsens ordförande och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer. Årsstämman hölls i Helsingborg den 25 april 2022. Vid stämman deltog 44 aktieägare vilket representerade 65,87 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Stämman fastställde resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning, samt beviljade ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören. Stämman beslutade att disponera vinst i enlighet med förslaget till vinstdisposition, innebärande att utdelning för verksamhetsåret 2022 skulle ske med 3,50 kronor per aktie motsvarande 122,8 Mkr och att inräkning överförs 528,9 Mkr.

Bolagsstämman lämnade bemyndiganden till styrelsen att besluta att bolaget kan ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier. Stämman beslutade även godkännande av ersättningsrapporten.

Stämman beslutade i enlighet med förslaget i kallelsen att välja sex styrelseledamöter. Enligt valberedningens förslag beslöts omval av Gunilla Fransson, Ylva op den Velde Hammargren, Johan Menckel, Sam Strömerstén och Sven Kristensson samt nyval av Anna Kinberg Batra som ledamöter i styrelsen. Till styrelsens ordförande valdes Johan Menckel.

3 februari 2023 kommunicerades att Anna Kinberg Batra lämnade sitt uppdrag som styrelsemedlem som en följd av att regeringen har utsett henne till landshövding för Stockholms län. Efter att Anna Kinberg Batra lämnade styrelsen består den av fem ledamöter och därmed uppfylls kraven i bolagsordningen.

## VALBEREDNING

Årsstämman 2019 beslutade om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av en representant från var och en av de fyra största ägarna samt styrelsens ordförande. Om någon av de fyra största ägarna avstår från sin rätt att utse representant till valberedningen så går rätten vidare till i storleksordning nästa aktieägare. Valberedningens uppgifter skall vara att inför årsstämman förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid stämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor, samt i förekommande fall, val av revisor.

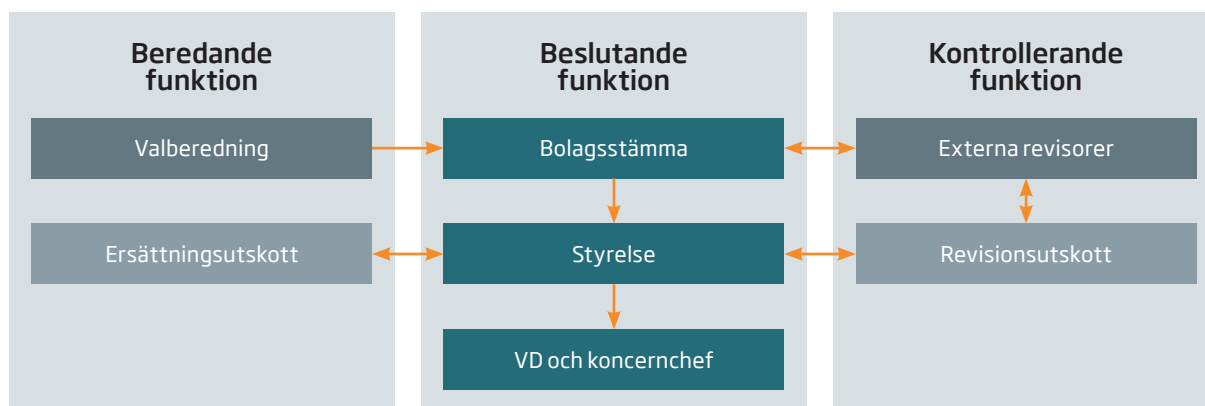
Enligt årsstämmans riktlinjer för valberedningens arbete har Anders Mörck, Investment AB Latour, ordf.; Fredrik Ahlin, IF Skadeförsäkring AB; Henrik Forsberg Schoultz, Neudi Kapital AB samt Oscar Bergman, Swedbank Robur utsetts till valberedning inför årsstämman 2023. Johan Menckel, ordförande i Nedermans styrelse, är adjungerad i valberedningen. För frågor rörande valberedningens arbete hänvisas till [anders.morck@latour.se](mailto:anders.morck@latour.se).

## STYRELSEN

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om bolagets affärsinriktning, bolagets resurser och kapitalstruktur samt bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation samt att godkänna bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och delårsrapporter samt tillsättning av verkställande direktören.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda samt i vilken utsträckning suppleanterna skall delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen sty-

## Övergripande struktur för bolagsstyrning i Nederman



relsens åligganden, beslutsföret, ansvarsfördelning mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

En gång per år utvärderar hela styrelsen ledande befattningshavare enligt ett systematiskt förfarande. I detta sammanhang utgör ledande befattningshavare även vissa underchefer, d.v.s. en bredare grupp av anställda.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2022 lagts på anpassning av koncernens kapacitet, koncernens strategi för fortsatt expansion samt koncernens finansiella ramar och mål. Styrelsen hade under 2022 sex protokollförda möten och har under 2023 hittills haft ett protokollfört möte. Årsstämman 2022 beslutade att styrelsearvode ska utgå med sammanlagt 1 950 000 Kr till att fördelas med 750 000 till styrelsens ordförande och vardera 300 000 Kr till övriga årsstämvalda ledamöter med undantag av verkställande direktören. Vidare beslöts att arvode till revisionsutskott utgår med 104 000 Kr till ordförande och med 68 000 Kr till ledamot samt att arvode till ersättningsutskottet utgår med 52 000 Kr till ordförande och med 26 000 Kr till ledamot.

Som framgår av bolagsordningen, har bolagsstämman full beslutanderätt vid val av styrelsemedlemmar och det finns inga andra bestämmelser hänförliga till tillsättande och entledigande av styrelsemedlemmar. Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst åtta ordinarie ledamöter och kan kompletteras med högst tre suppleanter. Härutöver kan tillkomma arbetstagarrepresentanter. De av stämman valda ledamöterna är alla oberoende i förhållande till större aktieägare och alla, med undantag av verkställande direktören, är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelsen uppfyller därmed Kodens krav på oberoende ledamöter. Ledamöterna presenteras på sidan 92 och på nedermangroup.com.

Huvudägare och styrelsemedlemmarna genomför årligen en detaljerad utvärdering av styrelsen. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner. Valberedningen har tagit del av den skriftliga utvärdering som gjorts av styrelsens arbete samt därtill erhållit en redogörelse över styrelsearbetet från styrelsens ordförande.

Under 2022 har Nedermans styrelse bestått av sex ledamöter valda av årsstämman 2022. Verkställande direktör ingår i styrelsen. Finansdirektören ingår inte i styrelsen, men deltar som regel vid styrelsemötena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

### Närvaro på styrelsemöten

|                                |                |
|--------------------------------|----------------|
| ■ Anna Kinberg Batra           | 4 av 4 möjliga |
| ■ Gunilla Fransson             | 6 av 6 möjliga |
| ■ Ylva op den Velde Hammargren | 6 av 6 möjliga |
| ■ Johan Hjertonsson            | 2 av 2 möjliga |
| ■ Sven Kristensson             | 6 av 6 möjliga |
| ■ Johan Menckel                | 6 av 6 möjliga |
| ■ Sam Strömerstén              | 6 av 6 möjliga |

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger rätt att fatta beslut i de frågor vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av bolaget. Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärder utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen. Styrelsen erhåller månatligen skriftlig information i form av en månadsrapport innehållande uppföljning av orderstatistik, försäljning,



operativa resultat, rörelsekapitalets utveckling samt resultaträkning, finansiell ställning och kassaflödesrapport. Vidare innehåller materialet verkställande direktörens och finansdirektörens kommentarer, exempelvis om de olika marknaderna.

Ledningen utarbetar varje år ett förslag på strategi som diskuteras och antas på det sista styrelsemötet under hösten. Arbetet med affärsplan, inklusive budget för nästkommande år, bedrivs normalt "bottom-up" och baseras på strategin. Verkställande direktören och finansdirektören föredrar förslag på affärsplanen för styrelsen. Efter diskussion kring affärsplanen antas den normalt på det sista styrelsemötet under hösten. Vidare gör bolaget en månatligen uppdaterad prognos.

## KOMMITTÉER

**Ersättningsutskottet:** Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledande befattningshavare hanteras och avgörs av ersättningsutskottet. Detta utskott består av Johan Menckel och Gunilla Fransson. Utskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen skall föreslå årsstämman att besluta om. Ersättningsutskottet har under 2022 haft ett protokollfört möte.

Rådande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs på årsstämman 2022. Riktlinjerna presenteras i avsnittet "Ersättningar till ledande befattningshavare".

**Revisionsutskottet:** Revisionskommitténs främsta syfte är att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering samt över revisionen av bokslutet. I revisionskommitténs uppgifter ingår bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2022 sammanträtt vid fem tillfällen och under 2023 har hittills ett protokollfört möte hållits. Bolagets revisor deltog vid dessa tillfällen. Den 13 februari 2023 informerade bolagets revisor hela styrelsen om resultatet av sitt arbete och lämnade en redogörelse för årets revision och sin syn på bolagets interna kontrollsystem utan närvaro från någon i bolagsledningen. Revisionsutskottet har under 2022 utgjorts av styrelseledamöterna Ylva op den Velde Hammargren och Sam Strömerstén.

## REVISOR

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Årsstämman utser fr.o.m. årsstämman 2011 revisor(er) på ett år. På årsstämman 25 april 2022 beslutades i enlighet med valberedningens förslag omval av det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB för tiden fram till slutet av årsstämman 2023 med auktoriserade revisorn Andreas Mast som huvudansvarig revisor. Andreas Mast är auktoriserad revisor och medlem av FAR. Andreas Mast har lång erfarenhet av granskning av noterade bolag och bolag i internationell miljö. Han är idag ansvarig revisor för bl.a. Gunnebo, VBG Group, Semcon och Revolutionrace. Bola-

gets revisor granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att uttala sig om redovisningen samt styrelsens och VD:s förvaltning. Årsstämman 2022 beslöt att revisorerna ersätts enligt löpande räkning. Arvode för övriga uppdrag till Ernst & Young AB förutom revisionsuppdraget uppgick under 2022 till 1,3 Mkr och avsåg huvudsakligen granskning av halvårsrapporten och hållbarhetsrapporten samt andra revisionsnära tjänster.

## ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2022 antog de av styrelsen föreslagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. I förhållande till de tidigare riktlinjerna innebar förslaget att hållbarhetsmål kopplade till verksamheten lades till avseende kriterier för rörlig ersättning. I övrigt är riktlinjerna oförändrade. Riktlinjerna omfattar Nedomans koncernledning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Fast lön utbetalas för fullgott arbete. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett år. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för verkställande direktören och högst 30 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet, rörelsekapitalets utveckling och hållbarhetsmål som är kopplade till verksamheten. Rörlig ersättning kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontant ersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid

uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Årsstämman den 26 april 2021 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att de årliga programmen för rörlig ersättning skall kompletteras med ett program för långsiktig bonus (LTI). LTI-programmet omfattade de två verksamhetsåren 2021 och 2022 och var målsatt på ett sätt som innebar att det skulle vara en särskilt gynnsam utveckling för bolagets aktieägare. Utfallet av LTI-programmet som tillfaller ledande befattningshavaren inom Nedermankoncernen kunde maximalt uppgå till 35 procent av en årslön för Verkställande Direktören och 14-20 procent av en årslön för övriga ledande befattningshavare. För utfall krävdes att en av styrelsen fastställd miniminivå för ackumulerat resultat per aktie avseende verksamhetsåren 2021 och 2022 uppnåddes eller överskreds. Den ersättning som enligt villkoren tillfaller den ledande befattningshavaren (netto efter inkomstskatt), skulle investeras i Nedermanaktier. Aktieinnehavet ska behållas av befattningshavaren i minst tre år. Investering i aktie kunde komma att ske över börs eller genom överlåtelse av egna aktier. Utfallet för LTI-programmet 2021-2022 uppgick till 5,5 Mkr.

## INTERNKONTROLL

**Kontrollmiljö.** Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av moderbolagets styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen inom koncernen är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenhet enligt koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Inom koncernen är de mest väsentliga beståndsdelarna dokumenterade i form av instruktioner och policys inom finans, etik (Code of Conduct), kommunikation, IT säkerhet, integritet, hållbarhet och kvalitet, visseblåsning, export och sanktion, antikorruption och bedrägeri, konkurrensbegränsning, mångfald, hälsa och säkerhet, logistik, riskhantering, ersättning samt attestinstruktioner. Nederman har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom ledningens rapportering till revisionsutskottet samt genom kontakter med Nedermans revisorer. Styrelsen har valt att inte ha någon särskild internrevision.

**Kontrollaktiviteter.** För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller samt manuella kontroller i form av avstämningar och inventeringar. Ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

**Information och kommunikation.** Dokumentation av styrande policys och instruktioner hålls löpande uppdaterade och kommuniceras i elektronisk eller tryckt form. För kommunikation med externa parter finns en kommunikationspolicy, som anger riktlinjer för att säkerställa att bolagets informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

**Hållbarhet.** Varje styrelsemöte innehåller en stående agenda-punkt vid vilken bolagets VD redogör för sociala, miljömässiga och ekonomiska förflyttningar inom "The clean Air journey". Nedermans affärsstrategiprocess innehåller ett tydligt fokus på hållbarhet, vilket presenteras av koncernledningen och förankras med bolagets styrelse. De bolagsövergripande hållbarhetsrelaterade KPlerna och actions presenteras av divisionscheferna vid vart tredje månadsmöte för koncernledningen. Processen innebär att hållbarhetsarbetet ständigt förbättras och reflekteras kring, vilket möjliggör en god spridning av insatser inom Nedermankoncernen.

Minst ett årligt styrelsemöte genomförs på någon av Nedermans utvecklingsenheter och /eller hos bolagets nyckelkunder, med syftet att informera och diskutera miljömässig, social och ekonomisk framdrift för "The clean air journey". Nedermans affärsstrategiprocess 2022 innefattade ett fördjupat arbete i koncernledningen rörande hållbarhet. Processledarna genomförde workshops för divisionscheferna som därefter fick i uppdrag att fram till nästkommande möte, arbeta igenom hållbarhetsfrågan i respektive division för att redovisa förankrade beslut gällande fokuserat hållbarhetsarbete.

Styrelsen och bolagets ledning har de två senaste åren bjudit in intressenter och branschkollegor till The Clean Air Day. Dagen syftar till att dela och diskutera framgångar och utmaningar kopplat till bolagets Clean air journey. År 2022 genomfördes denna i september. Därutöver sammankallar Nedermans största aktieägare till en årlig hållbarhetskonferens, i vilken ägarbolagets samtliga hel- och delägda bolag deltar. Hållbarhetskonferensen syftar till att supportera och driva på hållbarhetsarbetet i dessa bolag och samverka för största möjliga positiva förflyttning. Vid hållbarhetskonferensen 2022 deltog Nedermans CEO, CFO, Marketing manager samt den då nyrekryterade Group Sustainability Manager. Nedermans största aktieägare anordnar därutöver månatliga teamsmöten, i vilka bolagens hållbarhetschefer samverkar.

**Uppföljning.** Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina sammanträden behandlat bolagets ekonomiska situation och har även fått avrapportering från bolagets revisorer av deras iakttagelser.

## BOLAGSORDNING

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendehantering under årsstämma och var stämman ska hållas. Bolagsstämman har full beslutanderätt avseende förändringar av bolagsordningen. Den nu gällande bolagsordningen antogs på årsstämman den 27 april 2020 och finns på bolagets hemsida [www.nedermangroup.com](http://www.nedermangroup.com) och i årsredovisningen för 2022 på sidan 149.

# Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen för Nederman Holding AB ("Nederman" eller "bolaget") föreslår att årsstämman 2023 beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. I förhållande till nuvarande riktlinjer innebär förslaget att bolaget har lagt till en långsiktig rörlig ersättning för ledande befattningshavare i enlighet med avsnittet "Långsiktig rörlig ersättning" nedan.

Dessa riktlinjer gäller för de befattningshavare som utgör koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman separat.

## RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV NEDERMANS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Nedermans affärsstrategi är i korthet att vara "the Clean Air Company", och att använda Nedermans expertis inom industriell luftrening samt dess lösningar och tjänster för att skydda människor, planeten och produktion från skadliga effekter av industriella processer. På så sätt bidrar Nederman till säkrare arbetsplatser, effektiv produktion och betydande miljöfördelar. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med Nedermans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se [www.nedermangroup.com](http://www.nedermangroup.com).

## FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver, från tid till annan och utanför ramen för dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktiebaserad ersättning. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera ersättningar till ledande befattningshavare, med reservation för att all ersättning till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen.

### Fast lön

Fast lön utbetalas för fullgott arbete.

### Rörlig kontanterersättning

#### Årlig rörlig ersättning ("STI")

Det kortsiktiga incitamentet ska vara kopplad till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett räkenskapsår (prestationsperiod). STI får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under prestationsperioden för verkställande direktören och för övriga ledande

befattningshavare. Kriterierna för STI ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet, rörelsekapitalets utveckling och hållbarhetsmål som är kopplade till verksamheten. STI kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och eftersom Nedermans affärsstrategi är att vara "the Clean Air Company" genom att skydda människor, planeten och produktion från de skadliga effekterna av industriella processer, kommer kriterierna för STI, vilka är kopplade till försäljningen av bolagets lösningar och tjänster inom industriell luftrening, oundvikligen att främja bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet.

#### Långsiktig rörlig ersättning ("LTI")

STI ska kompletteras med ett långsiktigt incitament kopplat till aktiekursutvecklingen. Genom att koppla LTI till aktiekursutvecklingen skapas intressegemenskap med aktieägarna som syftar till att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och värdeskapande.

Under år 1 ska det initialt tilldelade beloppet för LTI motsvara beloppet från STI som intjänats under föregående år ("Initialt Tilldelade Beloppet"). Det Initialt Tilldelade Beloppet ska sedermera intjänas under en period av tre år och indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen för bolagets aktie. År 2 ska det Initialt Tilldelade Beloppet indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 1 och år 2, varefter 1/3 av det indexerade beloppet ska utbetalas till ledande befattningshavare. År 3 ska det återstående (indexerade) beloppet åter indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 2 och år 3, varefter 1/2 av nämnda indexerade belopp ska utbetalas till ledande befattningshavare. År 4 ska det återstående (indexerade) beloppet åter indexeras för att återspegla aktiekursutvecklingen mellan publiceringen av bokslutskommunikén år 3 och år 4, varefter sådant indexerat belopp ska utbetalas till ledande befattningshavare. Aktiekursindex ska motsvara ökningen eller minskningen av aktiekursen mätt som det volymvägda genomsnittet som erlagts för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tio handelsdagar omedelbart efter publicering av bokslutskommuniké.

LTI-utbetalningen ska vara föremål för åtagande från ledande befattningshavaren att investera LTI-utbetalningen i Nederman-aktier utan onödigt dröjsmål och att behålla sådana aktier i minst tre år.

STI och LTI som varje år utbetalas till ledande befattningshavare får sammanlagt inte uppgå till mer än 150 procent av den totala fasta lönen för VD och högst 100 procent av den totala fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Kostnaderna relaterade till den rörliga ersättningen är sedvanliga personalkostnader relaterade till kontant ersättning.



### **Annan rörlig ersättning**

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Det ligger i sakens natur att ersättning för extraordinära omständigheter inte är mätbara, men möjligheten för styrelsen att besluta om sådan ersättning bedöms viktig av styrelsen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

### **Pensionsförmåner**

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontant ersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### **Andra förmåner**

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

### **KRITERIER FÖR UTDELNING AV RÖRLIG ERSÄTTNING M.M.**

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare. När prestationsperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna för utdelning av rörlig ersättning uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella kriterier ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Rörlig kontant ersättning kan utbetalas efter avslutad prestationsperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

### **UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING**

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

### **LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA**

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### **BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA**

Styrelsen har tidigare inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### **FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA**

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### **BESKRIVNING AV BETYDANDE FÖRÄNDRINGAR AV RIKTLINJERNA OCH AKTIEÄGARNAS SYNUNKTER**

I förhållande till nuvarande riktlinjer beslutade av årsstämman 2022 innebär förslaget till årsstämman 2023 att bolaget har lagt till en långsiktig rörlig ersättning för ledande befattningshavare i enlighet med avsnittet "Långsiktig rörlig ersättning" ovan.

Styrelsen har inte erhållit några synpunkter från aktieägarna på riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

# Styrelse



**JOHAN MENCKEL** (1971)  
Styrelseordförande sedan 2022. Invald 2016.  
Ordförande ersättningsutskottet.

**Utbildning:** Civilingenjör Industriell ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH). Svensk medborgare  
**Nuvarande uppdrag:** CIO Investment AB Latour. Ordförande för Bemsiq AB och Nord-Lock International AB. Styrelseledamot i Saab AB samt Securitas. Medlem i styrelsen för World Materials Forum.  
**Tidigare väsentliga uppdrag:** Verktällande direktör och koncernchef för Gränges AB. Styrelseledamot i Svenska Handelskammaren i Kina. Verktällande direktör för Sapa Heat Transfer och Sapa Heat Transfer Shanghai. Managementkonsult Accenture och grundare av addnature.com  
**Aktieinnehav:** 4 000 aktier  
**Beroende:** Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare



**GUNILLA FRANSSON** (1960)  
Stämмоvald ledamot. Invald 2016.  
Ledamot ersättningsutskottet.

**Utbildning:** Civilingenjör och Tekn. lic. Kemiteknik, Kungliga Tekniska Högskolan. Svensk medborgare  
**Nuvarande uppdrag:** Styrelseordförande NetInsight AB. Styrelseledamot Eltel AB, Trelleborg AB, Weibel Scientific A/S, Securitas AB samt Dunkerintressena.  
**Tidigare väsentliga uppdrag:** Olika chefspositioner inom Saab AB och Ericsson AB.  
**Aktieinnehav:** 800 aktier  
**Beroende:** Öberoende



**YLVA OPDEN VELDE HAMMARGREN** (1966)  
Stämмоvald ledamot. Invald 2011.  
Ordförande revisionsutskottet.

**Utbildning:** Bergsingenjör. Svensk medborgare  
**Nuvarande uppdrag:** Business Line Manager Powertrain and Two-wheeler, Vehicle Aftermarket på AB SKF.  
**Tidigare väsentliga uppdrag:** Styrelseledamot i Södra.  
**Aktieinnehav:** -  
**Beroende:** Öberoende



**SVEN KRISTENSSON** (1962)  
Stämмоvald ledamot. Invald 2008.

**Utbildning:** Flyg vapnet. Linköpings universitet. Svensk medborgare  
**Nuvarande uppdrag:** Verktällande direktör och koncernchef för Nederman Holding AB. Styrelseordförande i BK Pac AB, Diedenporten AB, Kristensson Holding AB. Vice styrelseordförande i Dr PHÅkonssons stiftelser. Styrelseledamot i Novotek AB samt Swegon AB.  
**Tidigare väsentliga uppdrag:** Flertal positioner inom bland annat medicinteknik (Getinge AB, koncernledning) och förpackningar (AB Åkerlund & Rausing, koncernledning).  
**Aktieinnehav:** 332 158 aktier  
**Beroende:** Beroende i förhållande till bolaget.



**SAM STRÖMERSTÉN** (1955)  
Stämмоvald ledamot. Invald 2019.  
Ledamot revisionsutskottet.

**Utbildning:** Civilingenjör Maskinteknik LTH80. Svensk medborgare  
**Nuvarande uppdrag:** President Association of the Beverage Machinery Industry.  
**Tidigare väsentliga uppdrag:** CEO & President Sidel, EVP Supply Chain, Tetra Pak, EVP Processing Systems, Tetra Pak.  
**Aktieinnehav:** 500 aktier  
**Beroende:** Öberoende

# Koncernledning



**SVEN KRISTENSSON** (1962)  
Verkställande direktör och  
koncernchef

Anställd år 2001  
Svensk medborgare  
**Utbildning:** Flygvapnet. Linköpings universitet.  
**Nuvarande uppdrag:** Styrelseordförande i BK Pac AB, Diedenporten AB och Kristensson Holding AB. Vice styrelseordförande i DrP Håkonssons stiftelser. Styrelseledamot i Novotek AB samt Swegon AB.  
**Aktieinnehav:** 332 158 aktier



**MATTHEW CUSICK** (1977)  
SVP, CFO

Anställd år 2011  
Svensk/brittisk medborgare  
**Utbildning:** BA Accounting & Finance  
**Nuvarande uppdrag:** Inga övriga uppdrag.  
**Aktieinnehav:** 1 506 aktier



**HANS DAHLÉN** (1968)  
SVP, Head of Division  
Extraction & Filtration Technology

Anställd år 2013  
Svensk medborgare  
**Utbildning:** M.Sc. Kemiteknik  
**Nuvarande uppdrag:** Inga övriga uppdrag.  
**Aktieinnehav:** 4 860 aktier



**TOMAS HAGSTRÖM** (1976)  
SVP, Head of Division  
Process Technology

Anställd år 2017  
Svensk/amerikansk medborgare  
**Utbildning:** M.Sc. Elektroteknik, B.Sc. i företagsekonomi, MBA  
**Nuvarande uppdrag:** Inga övriga uppdrag.  
**Aktieinnehav:** 540 aktier



**KETIL GORM PAULSEN** (1961)  
SVP, Head of Division  
Monitoring & Control Technology

Anställd år 2017  
Norsk medborgare  
**Utbildning:** M.Sc. Physics/Civil Engineer, Master of Management  
**Nuvarande uppdrag:** Inga övriga uppdrag.  
**Aktieinnehav:** -



**THOMAS NIKLASSON** (1970)  
SVP, Marketing & Communications

Anställd år 2014  
Svensk medborgare  
**Utbildning:** M.Sc Business & Economics  
**Nuvarande uppdrag:** Inga övriga uppdrag.  
**Aktieinnehav:** 1 000 aktier



**JEPPE RASMUSSEN** (1962)  
SVP, Head of Division  
Duct & Filter Technology

Anställd år 2019  
Dansk medborgare  
**Utbildning:** M.Sc. Ph.D. Marine engineering  
**Nuvarande uppdrag:** Styrelseledamot i New Nordic Engineering A/S.  
**Aktieinnehav:** -



**JOAKIM RYRSTEDT** (1974)  
SVP, CIO

Anställd år 2021  
Svensk medborgare  
**Utbildning:** M.Sc Business Administration  
**Nuvarande uppdrag:** Inga övriga uppdrag.  
**Aktieinnehav:** 125 aktier



**EVA CARIN SVENSSON** (1964)  
SVP, Human Resources

Anställd år 2009  
Svensk medborgare  
**Utbildning:** B.Sc. in Human Resources Management & Labor Relations  
**Nuvarande uppdrag:** Inga övriga uppdrag.  
**Aktieinnehav:** 4 975 aktier



**ERIK WAHN** (1980)  
SVP, Corporate Strategy &  
Business Development

Anställd år 2019  
Svensk medborgare  
**Utbildning:** M.Sc Business & Economics  
**Nuvarande uppdrag:** Styrelseordförande i Pej AB. Styrelseledamot i Polynom Investment AB.  
**Aktieinnehav:** -



## Rapport över resultat för koncernen

| Mkr                                   | Not                          | 1 januari - 31 december |                |
|---------------------------------------|------------------------------|-------------------------|----------------|
|                                       |                              | 2022                    | 2021           |
| Nettoomsättning                       | 5, 6                         | 5 178,9                 | 4 041,8        |
| Kostnad för sålda varor               | 9                            | -3 311,0                | -2 518,5       |
| <b>Bruttoresultat</b>                 |                              | <b>1 867,9</b>          | <b>1 523,3</b> |
| Försäljningskostnader                 | 9                            | -877,8                  | -702,1         |
| Administrationskostnader              | 4, 9                         | -429,9                  | -336,4         |
| Forsknings- och utvecklingskostnader  | 9                            | -72,5                   | -57,0          |
| Övriga rörelseintäkter och kostnader  | 7                            | -7,5                    | 31,1           |
| <b>Rörelseresultat</b>                | 5, 8, 10, 13, 14, 15, 24, 27 | <b>480,2</b>            | <b>458,9</b>   |
| Finansiella intäkter                  | 28                           | 23,0                    | 3,4            |
| Finansiella kostnader                 |                              | -64,4                   | -45,2          |
| <b>Finansnetto</b>                    | 11                           | <b>-41,4</b>            | <b>-41,8</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>            |                              | <b>438,8</b>            | <b>417,1</b>   |
| Skatt                                 | 12                           | -110,1                  | -111,8         |
| <b>Årets resultat</b>                 |                              | <b>328,7</b>            | <b>305,3</b>   |
| <b>Årets resultat hänförligt till</b> |                              |                         |                |
| Moderbolagets aktieägare              |                              | 328,7                   | 305,3          |
| <b>Resultat per aktie</b>             | 20                           | <b>9,37</b>             | <b>8,70</b>    |

## Rapport över övrigt totalresultat för koncernen

| Mkr                                                                 | Not | 1 januari - 31 december |              |
|---------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|--------------|
|                                                                     |     | 2022                    | 2021         |
| <b>Årets resultat</b>                                               |     | <b>328,7</b>            | <b>305,3</b> |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                         |     |                         |              |
| <b>Poster som inte kan omföras till årets resultat</b>              |     |                         |              |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner                       | 24  | 35,3                    | 19,0         |
| Skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner  |     | -8,0                    | -3,8         |
|                                                                     |     | <b>27,3</b>             | <b>15,2</b>  |
| <b>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</b> |     |                         |              |
| Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter           |     | 235,9                   | 131,2        |
|                                                                     |     | <b>235,9</b>            | <b>131,2</b> |
| <b>Övrigt totalresultat för året efter skatt</b>                    |     | <b>263,2</b>            | <b>146,4</b> |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                                 |     | <b>591,9</b>            | <b>451,7</b> |
| <b>Årets totalresultat hänförligt till</b>                          |     |                         |              |
| Moderbolagets aktieägare                                            |     | 591,9                   | 451,7        |

## Rapport över finansiell ställning för koncernen

|                                                       |           | 31 december |         |
|-------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------|
| Mkr                                                   | Not       | 2022        | 2021    |
| Tillgångar                                            |           |             |         |
| Immateriella anläggningstillgångar                    | 13        | 2 674,3     | 2 062,4 |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 14        | 390,1       | 316,8   |
| Nyttjanderätter                                       | 15        | 186,2       | 192,3   |
| Långfristiga fordringar                               | 18        | 4,2         | 5,6     |
| Uppskjutna skattefordringar                           | 12        | 104,0       | 68,5    |
| Summa anläggningstillgångar                           |           | 3 358,8     | 2 645,6 |
|                                                       |           |             |         |
| Varulager                                             | 16        | 890,8       | 613,1   |
| Aktuella skattefordringar                             | 12        | 65,4        | 51,1    |
| Kundfordringar                                        | 17, 26    | 814,8       | 623,0   |
| Avtalstillgångar                                      | 6, 26     | 165,3       | 126,8   |
| Övriga fordringar                                     | 18, 26    | 110,7       | 82,4    |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter          | 19        | 93,1        | 45,4    |
| Likvida medel                                         | 26, 31    | 721,2       | 541,6   |
| Summa omsättningstillgångar                           |           | 2 861,3     | 2 083,4 |
| Summa tillgångar                                      | 5         | 6 220,1     | 4 729,0 |
|                                                       |           |             |         |
| Eget kapital                                          | 20        |             |         |
| Aktiekapital                                          |           | 1,2         | 1,2     |
| Övrigt tillskjutet kapital                            |           | 345,9       | 345,9   |
| Reserver                                              |           | 313,2       | 77,3    |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat       |           | 1 526,2     | 1 293,0 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |           | 2 186,5     | 1 717,4 |
| Summa eget kapital                                    |           | 2 186,5     | 1 717,4 |
|                                                       |           |             |         |
| Skulder                                               |           |             |         |
| Långfristiga räntebärande skulder                     | 3, 21, 26 | 1 931,9     | 1 304,6 |
| Långfristiga leasingskulder                           | 3, 21, 26 | 122,0       | 133,1   |
| Övriga långfristiga skulder                           | 22, 26    | 28,0        | 23,6    |
| Avsättningar till pensioner                           | 24        | 70,5        | 102,2   |
| Övriga avsättningar                                   | 25        | 28,3        | 19,2    |
| Uppskjutna skatteskulder                              | 12        | 119,0       | 71,5    |
| Summa långfristiga skulder                            |           | 2 299,7     | 1 654,2 |
|                                                       |           |             |         |
| Kortfristiga leasingskulder                           | 3, 21, 26 | 73,9        | 69,5    |
| Leverantörsskulder                                    | 3, 26     | 498,2       | 411,9   |
| Avtalsskulder                                         | 6, 26     | 615,3       | 404,2   |
| Aktuella skatteskulder                                | 12        | 97,4        | 94,7    |
| Övriga skulder                                        | 22, 26    | 137,5       | 115,2   |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | 23, 26    | 268,5       | 220,9   |
| Avsättningar                                          | 25        | 43,1        | 41,0    |
| Summa kortfristiga skulder                            |           | 1 733,9     | 1 357,4 |
| Summa skulder                                         | 5         | 4 033,6     | 3 011,6 |
| Summa eget kapital och skulder                        |           | 6 220,1     | 4 729,0 |

## Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

| Mkr                                                       | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |                                  |                       |                                                         | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                           | Aktie-<br>kapital                                     | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Omräknings-<br>reserv | Balanserade<br>vinstmedel<br>inklusive<br>åretsresultat |                     |
| Ingående eget kapital 2021-01-01                          | 1,2                                                   | 345,9                            | -53,9                 | 1 007,6                                                 | 1 300,8             |
| Årets resultat                                            | -                                                     | -                                | -                     | 305,3                                                   | 305,3               |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                               |                                                       |                                  |                       |                                                         |                     |
| Årets förändring av omräkningsreserv                      | -                                                     | -                                | 131,2                 | -                                                       | 131,2               |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt | -                                                     | -                                | -                     | 15,2                                                    | 15,2                |
| <b>Summa övrigt totalresultat för året</b>                | -                                                     | -                                | <b>131,2</b>          | <b>15,2</b>                                             | <b>146,4</b>        |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                       | -                                                     | -                                | <b>131,2</b>          | <b>320,5</b>                                            | <b>451,7</b>        |
| <b>Transaktioner med koncernens ägare</b>                 |                                                       |                                  |                       |                                                         |                     |
| Utdelning                                                 | -                                                     | -                                | -                     | -35,1                                                   | -35,1               |
| <b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>                   | <b>1,2</b>                                            | <b>345,9</b>                     | <b>77,3</b>           | <b>1 293,0</b>                                          | <b>1 717,4</b>      |
| Ingående eget kapital 2022-01-01                          | 1,2                                                   | 345,9                            | 77,3                  | 1 293,0                                                 | 1 717,4             |
| Årets resultat                                            | -                                                     | -                                | -                     | 328,7                                                   | 328,7               |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                               |                                                       |                                  |                       |                                                         |                     |
| Årets förändring av omräkningsreserv                      | -                                                     | -                                | 235,9                 | -                                                       | 235,9               |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt | -                                                     | -                                | -                     | 27,3                                                    | 27,3                |
| <b>Summa övrigt totalresultat för året</b>                | -                                                     | -                                | <b>235,9</b>          | <b>27,3</b>                                             | <b>263,2</b>        |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                       | -                                                     | -                                | <b>235,9</b>          | <b>356,0</b>                                            | <b>591,9</b>        |
| <b>Transaktioner med koncernens ägare</b>                 |                                                       |                                  |                       |                                                         |                     |
| Utdelning                                                 | -                                                     | -                                | -                     | -122,8                                                  | -122,8              |
| <b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>                   | <b>1,2</b>                                            | <b>345,9</b>                     | <b>313,2</b>          | <b>1 526,2</b>                                          | <b>2 186,5</b>      |



## Rapport över kassaflöden för koncernen

|                                                                              |     | 1 januari - 31 december |        |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|--------|
| Mkr                                                                          | Not | 2022                    | 2021   |
| Den löpande verksamheten                                                     |     |                         |        |
| Rörelseresultat                                                              |     | 480,2                   | 458,9  |
| Justering för:                                                               |     |                         |        |
| Avskrivningar på anläggningstillgångar                                       |     | 201,8                   | 174,3  |
| Övriga justeringar av ej kassaflödespåverkande poster                        | 31  | 0,7                     | -42,6  |
| Erhållna räntor                                                              |     | 11,1                    | 2,1    |
| Betalda räntor                                                               |     | -64,2                   | -42,2  |
| Betald inkomstskatt                                                          |     | -134,9                  | -76,1  |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital |     | 494,7                   | 474,4  |
|                                                                              |     |                         |        |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager                                        |     | -186,5                  | -92,8  |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar                                |     | -114,0                  | -86,1  |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder                                   |     | 151,5                   | 224,3  |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                                |     | -149,0                  | 45,4   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                     |     | 345,7                   | 519,8  |
|                                                                              |     |                         |        |
| Investeringsverksamheten                                                     |     |                         |        |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                             |     | -70,7                   | -39,2  |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                              |     | 0,6                     | 1,7    |
| Investeringar i balanserade utvecklingsutgifter                              |     | -53,9                   | -41,0  |
| Investeringar i övriga immateriella anläggningstillgångar                    |     | -46,2                   | -28,8  |
| Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan                  | 4   | -445,3                  | -13,8  |
| Förändring av finansiella tillgångar                                         |     | 0,2                     | 0,2    |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                     |     | -615,3                  | -120,9 |
|                                                                              |     |                         |        |
| Finansieringsverksamheten                                                    |     |                         |        |
| Upptagna lån                                                                 |     | 1 945,9                 | 120,0  |
| Amortering av lån                                                            |     | -1 340,3                | -367,7 |
| Amortering av leasingskuld                                                   |     | -80,1                   | -74,0  |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare                             |     | -122,8                  | -35,1  |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                    |     | 402,7                   | -356,8 |
|                                                                              |     |                         |        |
| Årets kassaflöde                                                             |     | 133,1                   | 42,1   |
| Likvida medel vid årets början                                               |     | 541,6                   | 466,8  |
| Omräkningsdifferenser                                                        |     | 46,5                    | 32,7   |
| Likvida medel vid årets slut                                                 | 31  | 721,2                   | 541,6  |

# Noter till de finansiella rapporterna

## Noter till de finansiella rapporterna

| Not | Nedermankoncernen                                     | Sida |
|-----|-------------------------------------------------------|------|
| 1   | Redovisningsprinciper                                 | 99   |
| 2   | Viktiga uppskattningar och bedömningar                | 100  |
| 3   | Mål och policy avseende finansiell risk               | 100  |
| 4   | Förvärv av rörelse                                    | 102  |
| 5   | Segmentsrapportering                                  | 103  |
| 6   | Intäkter från avtal med kunder                        | 105  |
| 7   | Övriga rörelseintäkter och kostnader                  | 106  |
| 8   | Personal                                              | 107  |
| 9   | Kostnader per kostnadsslag                            | 109  |
| 10  | Ersättning till revisorer                             | 110  |
| 11  | Finansiella intäkter och kostnader                    | 110  |
| 12  | Inkomstskatter                                        | 111  |
| 13  | Immateriella anläggningstillgångar                    | 113  |
| 14  | Materiella anläggningstillgångar                      | 115  |
| 15  | Leasing                                               | 117  |
| 16  | Varulager                                             | 119  |
| 17  | Kundfordringar                                        | 119  |
| 18  | Övriga fordringar                                     | 120  |
| 19  | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter          | 120  |
| 20  | Eget kapital och antal aktier                         | 120  |
| 21  | Räntebärande skulder                                  | 121  |
| 22  | Övriga skulder                                        | 122  |
| 23  | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | 122  |
| 24  | Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 123  |
| 25  | Övriga avsättningar                                   | 125  |
| 26  | Finansiella instrument                                | 126  |
| 27  | Statliga stöd                                         | 127  |
| 28  | Finansiell rapportering i höginflationsländer         | 127  |
| 29  | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser           | 127  |
| 30  | Transaktioner med närstående                          | 128  |
| 31  | Kassaflöde                                            | 128  |
| 32  | Alternativa nyckeltal                                 | 129  |
| 33  | Händelser efter rapportperiodens utgång               | 129  |

| Not | Moderbolaget                                 | Sida |
|-----|----------------------------------------------|------|
| 1   | Redovisningsprinciper                        | 134  |
| 2   | Intäkter                                     | 134  |
| 3   | Övriga rörelseintäkter- och kostnader        | 134  |
| 4   | Personal                                     | 134  |
| 5   | Pensioner                                    | 134  |
| 6   | Leasing                                      | 134  |
| 7   | Ersättning till revisorer                    | 135  |
| 8   | Finansnetto                                  | 135  |
| 9   | Bokslutsdispositioner                        | 135  |
| 10  | Inkomstskatter                               | 135  |
| 11  | Immateriella anläggningstillgångar           | 136  |
| 12  | Materiella anläggningstillgångar             | 137  |
| 13  | Aktier och andelar                           | 138  |
| 14  | Övriga fordringar                            | 140  |
| 15  | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 140  |
| 16  | Övriga skulder                               | 140  |
| 17  | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 140  |
| 18  | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser  | 140  |
| 19  | Transaktioner med närstående                 | 140  |
| 20  | Kassaflöde                                   | 141  |
| 21  | Disposition av vinst eller förlust           | 141  |
| 22  | Händelser efter rapportperiodens utgång      | 141  |

# 1 Redovisningsprinciper

## Överensstämmelse med lag och normgivning

Koncernredovisningen för Nederman Holding AB och dess dotterbolag har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har antagits av Europeiska Unionen, EU. Denna årsredovisning har upprättats i enlighet med IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, samt i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats som utgivits av Rådet för finansiell rapportering.

## Nedermankkoncernens redovisningsprinciper

Nedermankkoncernen beskriver redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. I nedan tabell för hänvisning till i vilken not respektive redovisningsprincip återfinns, vilken anses ha en materiell påverkan.

| Redovisningsprinciper                | Not                                                      |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Rörelseförvärv och avyttringar       | 4 Förvärv av rörelse                                     |
| Rörelsesegment                       | 5 Segmentsrapportering                                   |
| Intäkter                             | 6 Intäkter från avtal med kunder                         |
| Ersättningar till anställda          | 8 Personal                                               |
| Incitamentsprogram                   | 8 Personal                                               |
| Finansiella intäkter och kostnader   | 11 Finansiella intäkter och kostnader                    |
| Inkomstskatter                       | 12 Inkomstskatter                                        |
| Forskning och utveckling             | 13 Immateriella anläggningstillgångar                    |
| Kundrelationer                       | 13 Immateriella anläggningstillgångar                    |
| Varumärken                           | 13 Immateriella anläggningstillgångar                    |
| Goodwill                             | 13 Immateriella anläggningstillgångar                    |
| Materiella anläggningstillgångar     | 14 Materiella anläggningstillgångar                      |
| Leasing                              | 15 Leasing                                               |
| Varulager                            | 16 Varulager                                             |
| Resultat per aktie                   | 20 Eget kapital och antal aktier                         |
| Utdelning                            | 20 Eget kapital och antal aktier                         |
| Pensioner och liknande förpliktelser | 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser |
| Omstruktureringskostnader            | 25 Övriga avsättningar                                   |
| Garantiåtaganden                     | 25 Övriga avsättningar                                   |
|                                      | 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser           |
| Statliga stöd                        | 27 Statliga stöd                                         |
| Eventalförpliktelser                 | 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser           |
| Rapport över kassaflöden             | 31 Kassaflöde                                            |
| Finansiella instrument               | 3 Mål och policy avseende finansiell risk                |
|                                      | 17 Kundfordringar                                        |
|                                      | 18 Övriga fordringar                                     |
|                                      | 21 Räntebärande skulder                                  |
|                                      | 22 Övriga skulder                                        |
|                                      | 26 Finansiella instrument                                |

## Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Nederman Holding AB, med dess dotterföretag. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

## Omräkning till svenska kronor vid

### konsolidering av andra funktionella valutor

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Varje koncernföretags funktionella valuta bestäms utifrån den primära ekonomiska miljön i vilken det bedriver verksamhet. Den primära ekonomiska miljön är vanligen den i vilken företaget primärt genererar och förbrukar likvida medel. Den funktionella valutan är i de flesta fall valutan i det land där företaget är beläget.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet räknas om till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkningen av utländska dotterbolag redovisas som en separat komponent i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring realiseras de härtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i koncernens totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

För utlandsverksamhet vars funktionella valuta är klassificerad som en hög-inflationsvaluta inflationsjusteras de finansiella rapporterna. Det innebär att tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, justeras för inflation i syfte att återspegla förändringar i köpkraft. Monetärt nettoresultat redovisas i finansnettot.

## Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i andra valutor än den funktionella valutan för det rapporterade företaget omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Tillgångar och skulder i andra valutor omräknas till den funktionella valutan genom att använda balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad i rörelseresultatet, medan vinster och förluster avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

## Klassificeringar

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen samt belopp där koncernen inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

## Nya redovisningsprinciper 2022 och senare

Nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som tillämpas för räkenskapsåret som inleds den 1 januari 2022 eller senare, har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga nya eller ändrade IFRS har förtidstillämpats.

## Nya redovisningsprinciper 2023 och senare

Nya och ändrade IFRS som ännu inte har trätt i kraft, har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Ingen av dessa har någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.



## 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av Nederman Holding AB:s koncernredovisning kräver att ett antal uppskattningar och antaganden görs avseende framtiden, vilket kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder vid tidpunkten för de finansiella rapporterna samt intäkter och kostnader för de presenterade perioderna. Vid upprättandet av de finansiella rapporterna, har ledningen gjort sina bästa bedömningar av vissa belopp som inkluderas i de finansiella rapporterna med hänsyn tagen till dess väsentlighet. Verkligt utfall kan avvika från tidigare gjorda uppskattningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period

där ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. I enlighet med IAS 1 ska företaget upplysa om de antaganden och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar som, om verkligt utfall inte stämmer, kan ha en väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

De källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar identifierade av Nedermankoncernen och som anses uppfylla dessa kriterier presenteras i anslutning till de poster de bedöms kunna påverka. Tabellen visar var dessa beskrivningar återfinns.

| Källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar                 | Not                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Villkorad tilläggsköpeskilling                                                  | 4 Förvärv av rörelse                                     |
| Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar (projektförsäljning) | 6 Intäkter från avtal med kunder                         |
| Uppskjuten skatt och osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar              | 12 Inkomstskatter                                        |
| Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar | 13 Immateriella anläggningstillgångar                    |
| Värdering av leasing                                                            | 15 Leasing                                               |
| Nettoförsäljningsvärde av varulager                                             | 16 Varulager                                             |
| Reserv för förväntade kreditförluster                                           | 17 Kundfordringar                                        |
| Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser                | 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser |
| Avsättningar för produktgarantier                                               | 25 Övriga avsättningar                                   |

## 3 Mål och policy avseende finansiell risk

Nedermankoncernen är exponerat för ett antal risker som kan påverka koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning, i form av likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk. Nederman genomför löpande riskutvärderingar som innefattar identifiering av de risker som påverkar koncernen samt vidtar åtgärder för att hantera dessa. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhanteringen. Nedermankoncernen har en centraliserad finansfunktion som är ansvarig för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa koncernens finansiella risker. Finansfunktionen rapporterar via CFO till styrelsen.

### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att Nedermankoncernen inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden.

Koncernen har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) och Svenska Handelsbanken (SHB) om 2 000 Mkr samt ett finansieringsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om 500 Mkr. Avtalen löper på tre år med option att förlänga ytterligare två år. Avtalen löper ut i mars 2027 vid nyttjande av option. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEB och SHB nyttjat med 1 438 Mkr (1 008). Vid periodens slut fanns därmed ett låneutrymme på 562 Mkr (492) inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEK fullt nyttjat. Under året har upplåningen ökat med 606 Mkr (-248). Bankerna äger under vissa förutsättningar rättighet att säga upp avtalen i förtid.

I koncernens avtal med SEB, SHB och SEK finns net debt covenants där nyckeltalen nettoskuld/EBITDA får uppgå till högst 3,5 gånger och räntetäckningsgraden får inte understiga 3,75. Från 2022 omfattas även låneavtalen av tre hållbarhets-covenanter. Samtliga covenants var uppfyllda per balansdagen.

Koncernens finansiella skulder, exklusive avsättningar till pensioner, uppgick vid årsskiftet till 2 127,8 Mkr, varav 1 931,9 Mkr i banklån och 195,9 Mkr i leasingsskulder. Checkräkningskrediterna har inte nyttjats.

Koncernen hade 721,2 Mkr i likvida medel samt 108,4 Mkr i outnyttjade checkkrediter. Utöver detta fanns ett låneutrymme på ytterligare 562,1 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. Därmed fanns disponibla medel om totalt 1 391,7 Mkr den 31 december 2022. Likviditeten i koncernen utsätts inte för några stora säsongsmissiga fluktuationer.

Enligt koncernens finanspolicy skall likvida medel endast placeras i välrenommerade banker (first class banks).

### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att ändrade räntenivåer påverkar Nedermankoncernens resultat och kassaflöde. Nedermankoncernen är genom sin nettoskuld-sättning exponerad för ränterisk. Koncernens banklån löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på sex månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långivare. Vanligtvis är räntebindningstiden mellan en och tre månader. En förändring av räntesatsen med en procentenhet hade påverkat finansnettot under 2022 med 12,7 Mkr (12,6), räknat på den genomsnittliga nettoskulden för året. Nedermankoncernen har gjort bedömningen att rimliga förändringar i ränteläget inte påverkar koncernens resultat så materiellt att det föreligger behov att säkra räntenivån via finansiella instrument. Denna bedömning uppdateras kontinuerligt och kan komma att omprövas vid eventuell ökning av låneexponeringen.

Efterföljande tabell visar den effektiva räntan på balansdagen och de finansiella skuldernas förfallostruktur och ränteomförhandling. Från och med 2022 presenteras lånen fördelade per valuta och lånetyp. Jämförelsetalen har justerats på motsvarande sätt.

Den effektiva räntan uppgick till 2,57 procent (1,53).

### 3 Mål och policy avseende finansiell risk, fortsättning

| 2022, Mkr                     | Valuta | Nominell ränta | Nominellt belopp i original-valuta | Totalt         | Inom 6 månader | Mellan 6 och 12 månader | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Senare än 5 år |
|-------------------------------|--------|----------------|------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Banklån* (revolving facility) | SEK    | 2,84%-3,43%    | 926,5                              | 1 027,7        | 11,9           | 11,9                    | 23,8              | 980,1             | -              |
| Banklån* (revolving facility) | USD    | 4,87%-5,11%    | 49,0                               | 567,4          | 6,6            | 6,6                     | 13,2              | 541,0             | -              |
| Banklån* (term loan)          | SEK    | 2,89%-3,07%    | 500,0                              | 554,6          | 6,4            | 6,4                     | 12,9              | 528,9             | -              |
| Odiskonterade leasingavgifter |        |                |                                    | 217,1          | 37,1           | 41,3                    | 47,4              | 71,6              | 19,7           |
| Leverantörsskulder            |        |                |                                    | 498,2          | 442,4          | 51,6                    | 1,6               | 2,0               | 0,6            |
| <b>Totalt</b>                 |        |                |                                    | <b>2 865,0</b> | <b>504,4</b>   | <b>117,8</b>            | <b>98,9</b>       | <b>2 123,6</b>    | <b>20,3</b>    |

\* Hållbarhetskopplade lån

| 2021, Mkr                     | Valuta | Nominell ränta | Nominellt belopp i original-valuta | Totalt         | Inom 6 månader | Mellan 6 och 12 månader | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Senare än 5 år |
|-------------------------------|--------|----------------|------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Banklån (revolving facility)  | SEK    | 0,700%         | 926,5                              | 946,4          | 7,0            | 7,0                     | 932,4             | -                 | -              |
| Banklån (revolving facility)  | USD    | 0,980%         | 9,0                                | 83,1           | 0,6            | 0,6                     | 81,9              | -                 | -              |
| Banklån (term loan)           | SEK    | 0,700%         | 300,0                              | 306,5          | 2,3            | 2,3                     | 301,9             | -                 | -              |
| Odiskonterade leasingavgifter |        |                |                                    | 226,5          | 33,0           | 41,1                    | 49,8              | 69,7              | 32,9           |
| Leverantörsskulder            |        |                |                                    | 411,9          | 378,5          | 26,4                    | 3,4               | 3,6               | -              |
| <b>Totalt</b>                 |        |                |                                    | <b>1 974,4</b> | <b>421,4</b>   | <b>77,4</b>             | <b>1 369,4</b>    | <b>73,3</b>       | <b>32,9</b>    |

#### Kreditrisker

Risken att koncernens kunder inte betalar kundfordringar och avtalsstillgångar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna använder Nedermankoncernen kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. För nya kunder och nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskottsbetalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. I vissa fall används kreditförsäkringar för att säkra kundfordringar. Koncernens största enskilda kund svarade för 1,0 procent av omsättningen. De fem största kunderna svarade för 3,8 procent av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god. Löpande riskutvärderingar görs av kundfordringar och avtalsstillgångar och med beaktande att kunderna verkar inom flera olika branscher och marknader bedöms riskerna som låga.

Avsättning för kreditförluster baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivning görs efter individuella bedömningar. För 2022 uppgick koncernens kundförluster till 26,1 Mkr (5,5). Årets ökade kundförluster avser framförallt kunder i Kina. Av koncernens totala kundfordringar, netto efter kreditförlusterreserv, om 814,8 Mkr utgör 5,0 procent (3,5) fordringar förfallna mer än 90 dagar. Per den 31 december 2022 uppgick avsättningarna för kreditförluster till 41,6 Mkr (26,5) motsvarande 4,9 procent (4,1) av totala kundfordringar brutto. Se vidare not 17, Kundfordringar.

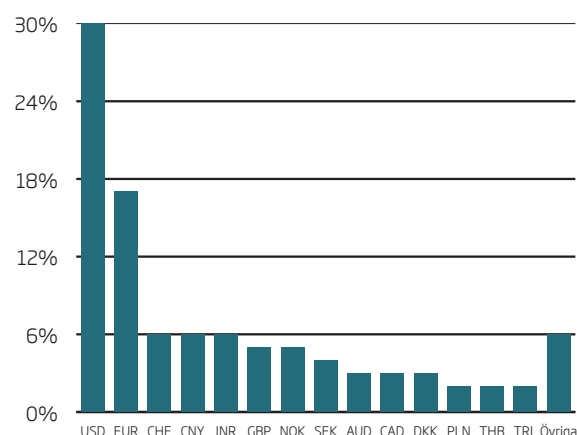
I större projekt, redovisade som avtalsstillgångar och avtalsskulder, tillämpas betalningsvillkor med en fastställd betalningsplan där betalningarna baseras på uppfyllandet av prestationsåtagandet (färdigställandegraden). Se vidare not 6, Intäkter från avtal med kunder. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

#### Valutarisker

Nedermankoncernen är genom sin globala verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernens valutaexponering omfattar transaktionsexponering, finansiell exponering och omräkningsexponering. Transaktionsex-

ponering uppkommer genom att koncernens bolag gör inköp i en valuta och säljer i en annan valuta. För att begränsa transaktionsexponeringen i Nedermankoncernen är huvudregeln att försörjningsbolagen säljer till försäljningsbolagen i försäljningsbolagens lokala valutor. Transaktionsexponeringen blir på det sättet ytterst liten i försäljningsbolagen. Det största försörjningsbolaget ligger i Sverige och där sker 57 procent av inköpen i SEK. Övriga inköp görs huvudsakligen i EUR och viss mindre utsträckning i USD. Finansiell exponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av lån. Omräkningsexponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag vilket utgör en valutaexponering av eget kapital.

#### Fakturering i koncernen 2022



Fakturering i koncernen baseras på koncernbolagens funktionella valutor.

### 3 Mål och policy avseende finansiell risk, fortsättning

Enligt koncernens finanspolicy kan 70 procent av förväntade valutaflöden i utländska valutor kurssäkras på maximalt åtta månader. I de fall valutaexponering förekommer i materiella projekt kurssäkras den valutaexponeringen. Under 2022 använde Nedermankoncernen inga valutaterminer för att säkra valutaexponering.

#### En förändring av valutakurserna med +/- 10 procent (3) innebär en påverkan på rörelseresultatet med:

| Mkr | -10%  | 2022<br>+10% | -3%  | 2021<br>+3% |
|-----|-------|--------------|------|-------------|
| CNY | -0,5  | 0,5          | -0,5 | 0,5         |
| EUR | -11,5 | 11,5         | -0,4 | 0,4         |
| GBP | -2,1  | 2,1          | -0,5 | 0,5         |
| NOK | 0,4   | -0,4         | -1,4 | 1,4         |
| PLN | -8,3  | 8,3          | -2,5 | 2,5         |
| USD | -11,4 | 11,4         | -2,7 | 2,7         |

Tabellen ovan är baserad på koncernens nettoflöden i dessa valutor samt omräkningseffekterna i koncernens resultaträkning.

#### Omräkningsexponering

Nettotillgångarna i koncernen fördelar sig på följande valutor:

| Valuta, Mkr   | 2022           |             | 2021           |             |
|---------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| BRL           | 18,6           | 1%          | 13,1           | 1%          |
| CAD           | 18,9           | 1%          | 12,2           | 1%          |
| CHF           | 22,2           | 1%          | -6,0           | -0%         |
| CNY           | 23,2           | 1%          | 27,1           | 2%          |
| CZK           | 17,9           | 1%          | 17,6           | 1%          |
| DKK           | 10,4           | 0%          | 7,0            | 0%          |
| EUR           | 433,7          | 20%         | 246,7          | 14%         |
| GBP           | 28,1           | 1%          | 30,4           | 2%          |
| INR           | 7,3            | 0%          | -9,3           | -1%         |
| NOK           | 41,3           | 2%          | 30,8           | 2%          |
| PLN           | 212,0          | 10%         | 133,0          | 8%          |
| SEK           | 875,9          | 40%         | 889,4          | 52%         |
| THB           | -70,7          | -3%         | -68,8          | -4%         |
| TRL           | -9,7           | -0%         | -16,3          | -1%         |
| USD           | 558,8          | 25%         | 413,9          | 24%         |
| Övriga        | -1,4           | -0%         | -3,4           | -1%         |
| <b>Totalt</b> | <b>2 186,5</b> | <b>100%</b> | <b>1 717,4</b> | <b>100%</b> |

### 4 Förvärv av rörelse

#### Redovisningsprinciper

##### Rörelseförvärv och avyttringar

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för förvärv av verksamhet eller rörelse utgörs av vid förvärvstidpunkten fastställt verkligt värde för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan överförd ersättning och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder redovisas som goodwill om

denna skillnad är positiv. Om skillnaden är negativ redovisas detta belopp direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade utgifter, såsom arvoden för juridisk rådgivning och due diligence, kostnadsförs. Finansiella rapporter från de förvärvade verksamheterna tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade verksamheter inkluderas i koncernredovisningen till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### Uppskattningar och bedömningar

##### Villkorad tilläggsköpeskilling

Villkorad tilläggsköpeskilling utbetalas helt eller delvis beroende på om framtida lönsamhetsnivåer uppfylls under en definierad tidsperiod (maximalt 24 månader). Fastställandet av villkorad tilläggsköpeskilling kräver

därmed att uppskattningar och bedömningar görs gällande framtida lönsamhet i det förvärvade dotterföretaget.

Nederman Holding ABs innehav av aktier och andelar i koncernföretag per den 31 december 2022 framgår av upplysningar i moderbolagets not 13, Aktier och andelar.

##### Ezi-Duct Pty Ltd

Den 28 april 2022 förvärvade Nederman verksamheten i det australiensiska bolaget Ezi-Duct Pty Ltd. Ezi-Duct tillverkar och levererar rör, rökutsugningsutrustning och utrustning för industriell luftfiltrering. I samband med förvärvet bildades bolaget Nordfab Pty Ltd vilket ingår i Nedermans division Duct & Filter Technology.

Köpeskillingen uppgick till 18,0 Mkr, varav 4,8 Mkr utgjorde en tilläggsköpeskilling. Maximal tilläggsköpeskilling på 4,8 Mkr förväntas att utfalla. Tilläggsköpeskillingen är relaterad till värdering av materiella anläggningstillgångar. Förvärvade nettotillgångar uppgick till 14,5 Mkr. Den preliminära förvärvsanalysen har resulterat i en goodwill på 3,5 Mkr. Goodwill är framförallt relaterat till starkt marknadsnärvaro och förbättrat produktsortiment i Australien och Stillhavetsregionen. Förvärvets påverkan på koncernens likvida medel uppgick till 13,2 Mkr. Förvärvsanalysen är preliminär på grund av pågående värdering av anläggningstillgångar.

##### RoboVent

Den 29 juli 2022 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i det nordamerikanska bolaget RoboVent. RoboVent är ledande inom luftreningsteknik

och lösningar för kontroll och filtrering av industriell rök, damm och oljedimma. Deras unika försäljningsstrategi, starka utrustningssortiment och nyckelfärdiga lösningar har skapat ett starkt varumärke och globalt anseende. RoboVent har sitt huvudkontor i Sterling Heights, Michigan, och har ca 100 anställda. RoboVent är en del av Nedermans division Extraction & Filtration Technology.

Köpeskillingen uppgick till 441,8 Mkr, finansierat av kontanter och befintliga bankfaciliteter. Förvärvade nettotillgångar uppgick till 169,8 Mkr. I det fjärde kvartalet 2022 justerades förvärvat värde på uppskjuten skattefordran med 14,8 Mkr till följd av mer djupgående analyser av skattemässiga underskottsavdrag. Förvärvsanalysen har resulterat i en goodwill på 272,0 Mkr. Goodwill är framförallt relaterat till RoboVents starka marknadsposition på den amerikanska marknaden och synergier med Nedermankoncernen. Förvärvets påverkan på koncernens likvida medel uppgick till 426,2 Mkr.

Av totala immateriella anläggningstillgångar är 134,8 Mkr relaterat till kundkontrakt, 5,1 Mkr till varumärket och 0,9 Mkr till mjukvaruprogram. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 7,1 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med transaktionen, vilket inkluderar due diligence och juridisk rådgivning. Dessa utgifter har belastat administrationskostnader inom rörelseresultatet.



**MBE AG**

Den 3 november 2022 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i det schweiziska bolaget MBE AG. MBE har i mer än 35 år sålt gasmätningssystem och tjänster för gasdetekteringsteknik och kontinuerlig övervakning av vätskeprocesser till den schweiziska marknaden. Deras sortiment omfattar gasmätningsteknik för en mängd olika tillämpningar, från gasprovtagning och specifik gasbehandling till lämpliga gasmätningssystem. MBE har i många år varit en viktig distributör till Gasmet och i och med förvärvet etablerar Nedermans division Monitoring & Control Technology och Gasmet direktförsäljning och skapar förutsättning för framtida tillväxt i Schweiz.

Köpeskillingen uppgick till 19,9 Mkr, varav 4,4 Mkr utgjorde en tilläggsköpeskillning vilken förväntas att betalas 24 månader efter förvärvstidpunkten. Förvärvet finansierades av kontanter och befintliga bankfaciliteter. Förvärvade nettotillgångar uppgick till 12,9 Mkr. Förvärvsanalysen har resulterat i en goodwill på 7,0 Mkr. Goodwill är framförallt relaterat till stärkt närvaro på den schweiziska marknaden och synergier med division Monitoring & Control Technology. Förvärvets påverkan på koncernens likvida medel uppgick till 5,9 Mkr. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 1,1 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med transaktionen, vilket inkluderar due diligence och juridisk rådgivning. Dessa utgifter har belastat administrationskostnader inom rörelseresultatet.

| Mkr                                                                                 | Ezi-Duct     | MBE AG      | RoboVent      | Totalt        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
| Förvärvspris                                                                        | 18,0         | 19,9        | 441,8         | 479,7         |
| <i>Varav villkorad tilläggsköpeskillning</i>                                        | <i>4,8</i>   | <i>4,4</i>  | <i>-</i>      | <i>9,2</i>    |
| <b>Verkligt värde av identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder</b> |              |             |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar                                                  | -            | -           | 140,8         | 140,8         |
| Materiella anläggningstillgångar                                                    | 11,4         | 0,9         | 4,0           | 16,3          |
| Nyttjanderätter                                                                     | -            | 0,8         | 7,7           | 8,5           |
| Uppskjutna skattefordringar                                                         | -            | -           | 19,6          | 19,6          |
| Varulager                                                                           | 4,2          | 3,3         | 22,0          | 29,5          |
| Kundfordringar och övriga fordringar                                                | -            | 2,8         | 110,0         | 112,8         |
| Likvida medel                                                                       | -            | 9,6         | 15,6          | 25,2          |
| Leasingskulder                                                                      | -            | -0,8        | -7,7          | -8,5          |
| Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder                                        | -1,1         | -1,9        | -101,0        | -104,0        |
| Skatteskulder                                                                       | -            | -1,3        | -             | -1,3          |
| Uppskjutna skatteskulder                                                            | -            | -           | -36,4         | -36,4         |
| Avsättningar                                                                        | -            | -0,5        | -4,8          | -5,3          |
| <b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>                                         | <b>14,5</b>  | <b>12,9</b> | <b>169,8</b>  | <b>197,2</b>  |
| Goodwill                                                                            | 3,5          | 7,0         | 272,0         | 282,5         |
| <b>Summa</b>                                                                        | <b>18,0</b>  | <b>19,9</b> | <b>441,8</b>  | <b>479,7</b>  |
| Överförd ersättning                                                                 | -13,2        | -15,5       | -441,8        | -470,5        |
| Förvärvade likvida medel                                                            | -            | 9,6         | 15,6          | 25,2          |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>                                         | <b>-13,2</b> | <b>-5,9</b> | <b>-426,2</b> | <b>-445,3</b> |
| Omsättning under innehavstid                                                        | 34,1         | 2,0         | 150,7         | 186,8         |
| Omsättning 2022 före förvärvet                                                      | -            | 26,9        | 205,6         | 232,5         |
| <b>Totalt</b>                                                                       | <b>34,1</b>  | <b>28,9</b> | <b>356,3</b>  | <b>419,3</b>  |
| Nettoresultat under innehavstid                                                     | -2,6         | -0,8        | 6,3           | 2,9           |
| Nettoresultat 2022 före förvärvet                                                   | -            | 4,7         | 6,6           | 11,3          |
| <b>Totalt</b>                                                                       | <b>-2,6</b>  | <b>3,9</b>  | <b>12,9</b>   | <b>14,2</b>   |

Om samtliga förvärv hade skett 1 januari 2022 hade koncernens omsättning uppgått till 5 411,4 Mkr och nettoresultatet till 340,0 Mkr.

## 5 Segmentsrapportering

### Redovisningsprinciper

#### Rörelsesegment

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment. Indelningen av rörelsesegmenten är baserad på teknologi, kundstruktur och affärslogik, med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att rörelsesegmenten är globala. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt så att man kan följa rörelsesegmentens försäljning och rörelseresultat. Segmenten presenteras utifrån rapportering som tillhandahålls högsta verkställande beslutsfattare som underlag för bedömning av dess resultat och beslut om fördelning av resurser till segmenten. Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernintern försäljning inom och mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor. Rörelsesegmentens resultat inkluderar resultat till och med justerad EBITA. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Posten som redovisas som Ej fördelat avser huvudsakligen kostnader relaterat till moderbolaget Nederman Holding AB, vilket innehåller de centrala huvudkontorsfunktionerna,

såsom Group Management, Group Finance, Group IT och Group HR. Posten Ej fördelat avser även förvärvskostnader, finansiella intäkter och kostnader samt skattekostnader. Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet definieras som lager, kundfordringar, avtalstillgångar, övriga fordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder som ingår i rörelsekapitalet definieras som leverantörsskulder, avtalsskulder, övriga rörelseskulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Tillgångar och skulder som inte fördelas på segmenten är anläggningstillgångar förutom goodwill, likvida medel, skattefordringar och skatteskulder (aktuella och uppskjutna), finansiella tillgångar och skulder, avsättningar samt pensionsskulder. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Sekundärt följs verksamheten utifrån följande regioner: Americas (Nord- och Sydamerika), EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) och APAC (Asien och Oceanien).

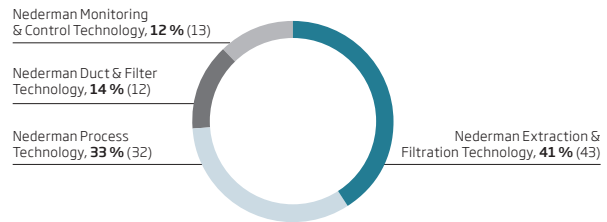
## 5 Segmentsrapportering, fortsättning

### Rörelsesegment

Nedermankoncernens rörelsesegment beskrivs på sidorna 44-53 och utgörs av:

- Nederman Extraction & Filtration Technology
- Nederman Process Technology
- Nederman Duct & Filter Technology
- Nederman Monitoring & Control Technology

### Extern försäljning per rörelsesegment, 2022



| 2022, Mkr                                | Extraction & Filtration Technology | Process Technology | Duct & Filter Technology | Monitoring & Control Technology | Ej fördelat   | Eliminerings  | Totalt Nederman koncernen |
|------------------------------------------|------------------------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|---------------------------|
| Nettoomsättning, externa kunder          | 2 155,5                            | 1 712,2            | 708,7                    | 602,5                           | -             | -             | 5 178,9                   |
| Nettoomsättning, internt mellan segment  | 9,9                                | 9,7                | 82,1                     | 3,4                             | -             | -105,1        | -                         |
| <b>Nettoomsättning</b>                   | <b>2 165,4</b>                     | <b>1 721,9</b>     | <b>790,8</b>             | <b>605,9</b>                    | <b>-</b>      | <b>-105,1</b> | <b>5 178,9</b>            |
| Materialkostnader                        | -944,5                             | -1 102,4           | -324,3                   | -195,5                          | -             | 105,1         | -2 461,6                  |
| Kostnader för ersättning till anställda  | -620,5                             | -364,2             | -213,2                   | -208,6                          | -106,5        | -             | -1 513,0                  |
| Övriga kostnader                         | -243,1                             | -155,4             | -125,9                   | -105,2                          | -8,1          | -             | -637,7                    |
| <b>Justerad EBITA</b>                    | <b>357,3</b>                       | <b>99,9</b>        | <b>127,4</b>             | <b>96,6</b>                     | <b>-114,6</b> | <b>-</b>      | <b>566,6</b>              |
| Avskrivningar på immateriella tillgångar |                                    |                    |                          |                                 |               |               | -78,0                     |
| Förvärvskostnader                        |                                    |                    |                          |                                 |               |               | -8,4                      |
| <b>Rörelseresultat</b>                   |                                    |                    |                          |                                 |               |               | <b>480,2</b>              |
| Finansnetto                              |                                    |                    |                          |                                 |               |               | -41,4                     |
| Skatt                                    |                                    |                    |                          |                                 |               |               | -110,1                    |
| <b>Årets resultat</b>                    |                                    |                    |                          |                                 |               |               | <b>328,7</b>              |

|                                         |                |                |              |                |                |               |                |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet | 905,2          | 677,5          | 205,8        | 300,2          | 160,5          | -174,5        | 2 074,7        |
| Goodwill                                | 793,8          | 394,1          | 24,0         | 815,6          | -              | -             | 2 027,5        |
| Ej allokerade tillgångar                | -              | -              | -            | -              | 2 117,9        | -             | 2 117,9        |
| <b>Totala tillgångar</b>                | <b>1 699,0</b> | <b>1 071,6</b> | <b>229,8</b> | <b>1 115,8</b> | <b>2 278,4</b> | <b>-174,5</b> | <b>6 220,1</b> |
| Skulder som ingår i rörelsekapitalet    | 622,9          | 731,4          | 110,0        | 96,9           | 132,8          | -174,5        | 1 519,5        |
| Ej allokerade skulder                   | -              | -              | -            | -              | 2 514,1        | -             | 2 514,1        |
| <b>Totala skulder</b>                   | <b>622,9</b>   | <b>731,4</b>   | <b>110,0</b> | <b>96,9</b>    | <b>2 646,9</b> | <b>-174,5</b> | <b>4 033,6</b> |

### Övrig segmentsinformation

|                                                      |       |       |       |       |       |   |        |
|------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---|--------|
| Investeringar                                        | 38,4  | 10,9  | 42,2  | 56,4  | 22,6  | - | 170,5  |
| Ingångna leasingavtal under året                     | 15,9  | 18,0  | 11,8  | 3,8   | 1,3   | - | 50,8   |
| Avskrivningar & nedskrivningar                       | -75,4 | -30,3 | -19,9 | -57,4 | -18,8 | - | -201,8 |
| Ej kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar | -3,1  | 4,6   | 1,8   | -2,4  | -0,2  | - | 0,7    |

| 2021, Mkr                                | Extraction & Filtration Technology | Process Technology | Duct & Filter Technology | Monitoring & Control Technology | Ej fördelat  | Eliminerings | Totalt Nederman koncernen |
|------------------------------------------|------------------------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------|--------------|---------------------------|
| Nettoomsättning, externa kunder          | 1 750,2                            | 1 282,2            | 475,6                    | 533,8                           | -            | -            | 4 041,8                   |
| Nettoomsättning, internt mellan segment  | 12,7                               | 9,3                | 65,2                     | 3,5                             | -            | -90,7        | -                         |
| <b>Nettoomsättning</b>                   | <b>1 762,9</b>                     | <b>1 291,5</b>     | <b>540,8</b>             | <b>537,3</b>                    | <b>-</b>     | <b>-90,7</b> | <b>4 041,8</b>            |
| Materialkostnader                        | -727,9                             | -818,9             | -195,9                   | -171,8                          | -            | 90,7         | -1 823,8                  |
| Kostnader för ersättning till anställda  | -499,1                             | -311,8             | -152,2                   | -171,9                          | -87,9        | -            | -1 222,9                  |
| Övriga kostnader                         | -227,2                             | -109,9             | -88,7                    | -72,7                           | -2,0         | -            | -500,5                    |
| <b>Justerad EBITA</b>                    | <b>308,7</b>                       | <b>50,9</b>        | <b>104,0</b>             | <b>120,9</b>                    | <b>-89,9</b> | <b>-</b>     | <b>494,6</b>              |
| Avskrivningar på immateriella tillgångar |                                    |                    |                          |                                 |              |              | -63,4                     |
| Förvärvskostnader                        |                                    |                    |                          |                                 |              |              | -1,3                      |
| Avveckling förmånsbaserad pensionsplan   |                                    |                    |                          |                                 |              |              | 29,0                      |
| <b>Rörelseresultat</b>                   |                                    |                    |                          |                                 |              |              | <b>458,9</b>              |
| Finansnetto                              |                                    |                    |                          |                                 |              |              | -41,8                     |
| Skatt                                    |                                    |                    |                          |                                 |              |              | -111,8                    |
| <b>Årets resultat</b>                    |                                    |                    |                          |                                 |              |              | <b>305,3</b>              |

|                                         |                |              |              |              |                |               |                |
|-----------------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------|----------------|
| Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet | 668,4          | 516,1        | 134,2        | 211,7        | 126,7          | -166,4        | 1 490,7        |
| Goodwill                                | 467,4          | 342,6        | 18,5         | 780,7        | -              | -             | 1 609,2        |
| Ej allokerade tillgångar                | -              | -            | -            | -            | 1 629,1        | -             | 1 629,1        |
| <b>Totala tillgångar</b>                | <b>1 135,8</b> | <b>858,7</b> | <b>152,7</b> | <b>992,4</b> | <b>1 755,8</b> | <b>-166,4</b> | <b>4 729,0</b> |
| Skulder som ingår i rörelsekapitalet    | 480,4          | 556,4        | 87,5         | 81,2         | 111,2          | -166,4        | 1 150,3        |
| Ej allokerade skulder                   | -              | -            | -            | -            | 1 861,3        | -             | 1 861,3        |
| <b>Totala skulder</b>                   | <b>480,4</b>   | <b>556,4</b> | <b>87,5</b>  | <b>81,2</b>  | <b>1 972,5</b> | <b>-166,4</b> | <b>3 011,6</b> |

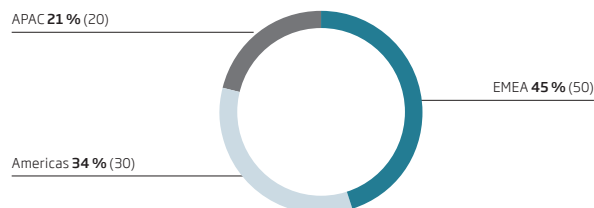
### Övrig segmentsinformation

|                                                      |       |       |       |       |       |   |        |
|------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---|--------|
| Investeringar                                        | 21,9  | 4,8   | 14,9  | 43,9  | 23,5  | - | 109,0  |
| Ingångna leasingavtal under året                     | 40,3  | 7,0   | 2,4   | 9,6   | 1,6   | - | 60,9   |
| Avskrivningar & nedskrivningar                       | -61,7 | -27,4 | -14,4 | -52,7 | -18,1 | - | -174,3 |
| Ej kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar | -5,5  | -3,2  | -0,1  | -4,9  | -28,9 | - | -42,6  |

### Geografiska områden

Koncernen är indelad i nedan presenterade geografiska områden. Informationen som presenteras avseende geografiska områdens intäkter är grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen avseende anläggningstillgångar och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, med undantag för goodwill, är baserade på var tillgångarna är lokaliserade. Anläggningstillgångar definieras som totala anläggningstillgångar med avdrag för goodwill, långfristiga fordringar och uppskjutna skattefordringar. Från och med 2022 utgör Ofördelat inte en separat kategori utan samtliga anläggningstillgångar och investeringar är allokerade på nedan regioner. Det innebär att jämförelsetalen har justerats på motsvarande sätt.

### Extern försäljning per region, 2022



| 2022, Mkr              | Sverige | Tyskland | Storbritannien | Övriga EMEA | USA     | Övriga Americas | Kina  | Indien | Övriga APAC | Totalt  |
|------------------------|---------|----------|----------------|-------------|---------|-----------------|-------|--------|-------------|---------|
| Extern nettoomsättning | 134,7   | 413,8    | 266,5          | 1 235,9     | 1 453,0 | 324,4           | 364,4 | 300,0  | 686,2       | 5 178,9 |
| Anläggningstillgångar  | 214,0   | 45,9     | 34,5           | 394,4       | 379,4   | 6,1             | 42,7  | 56,0   | 50,1        | 1 223,1 |
| Investeringar          | 64,5    | 4,1      | 5,3            | 40,1        | 48,7    | 0,5             | 2,0   | 2,3    | 3,0         | 170,5   |

| 2021, Mkr              | Sverige | Tyskland | Storbritannien | Övriga EMEA | USA   | Övriga Americas | Kina  | Indien | Övriga APAC | Totalt  |
|------------------------|---------|----------|----------------|-------------|-------|-----------------|-------|--------|-------------|---------|
| Extern nettoomsättning | 125,5   | 342,1    | 207,3          | 1 163,1     | 996,4 | 245,8           | 378,4 | 142,5  | 440,7       | 4 041,8 |
| Anläggningstillgångar  | 205,2   | 44,4     | 29,5           | 383,8       | 178,3 | 6,2             | 34,7  | 54,8   | 25,4        | 962,3   |
| Investeringar          | 59,7    | 0,7      | 1,6            | 32,8        | 10,8  | 0,3             | 0,8   | 0,4    | 1,9         | 109,0   |

## 6 Intäkter från avtal med kunder

### Redovisningsprinciper

#### Nedermans försäljningsmodell

Nedermans kunderbjudande omfattar allt från enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Baserat på dessa kunderbjudanden är Nedermans försäljningsmodell uppdelad i tre försäljningsgrupper; produkter, lösningar samt service och eftermarknad. Inom respektive rörelsesegment sker uppföljning på intäktsströmmar från de tre försäljningsgrupperna varav dessa kategorier bedöms vara de mest relevanta uppdelningarna för att kategorisera intäkter. Kategoriseringen ger en god förståelse för koncernens intäktsströmmar.

#### Försäljning av produkter

Nederman erbjuder ett brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem relaterade till rök, gas, partiklar, materialåtervinning, arbetsmiljö och effektiv produktion. Produktförsäljningen sker framförallt via distributörer och återförsäljare. Intäkter från försäljning av produkter redovisas vid en given tidpunkt, vilket är då den utlovade varan överförs till kunden och kunden får kontroll över varan. Kunden får kontroll när de mottar varan, kan styra dess användning och erhålla ekonomiska fördelar från tillgången. Detta sker vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats. Nederman har vid denna tidpunkt rätt till betalning för varorna. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor till kunden.

#### Försäljning av lösningar (projektförsäljning)

Lösningar utgörs antingen av enskilda produkter i Nedermans sortiment som sätts samman till mindre eller medelstora kundanpassade system, eller till stora systemlösningar med högt inslag av specialanpassningar. Båda typerna har som uppgift att lösa komplexa uppgifter. Försäljningen sker genom Nedermans egna säljare. Vid försäljning av lösningar, vilka innehåller väsentlig andel kundanpassningar, är Nedermans löfte till kunderna att leverera integrerade systemlösningar och inte enskilda varor eller tjänster för sig. Det är den sammanlagda prestationen som kunden har avtalat. Detta innebär att vid försäljning av lösningar kan separata prestationsåtaganden inte identifieras, varav försäljningen intäktövers över tid. Försäljning som redovisas över tid sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala kostnader för varor

och tjänster som har utlovats enligt avtalet. Nedlagda projektkostnader fastställs antingen utifrån värdet på de varor eller tjänster som har överförts till dags dato eller utifrån mätningar hos kunden såsom uppnådda milstolpar. Val av metod sker konsekvent inom enskilda projekt.

I rapport över finansiell ställning redovisas lösningar antingen som en avtalstillgång eller som en avtalsskuld när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. Avtalstillgångar inkluderar redovisade intäkter för utfört arbete som ännu inte har fakturerats. Avtalsskulder inkluderar förskottsbetalningar från kunder för vilka intäkter redovisas när prestationsåtagande är uppfyllt.

Transaktionspriset är den ersättning som Nederman förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor och tjänster till kunden i enlighet med avtalet. Förväntade kreditförluster kostnadsförs direkt. Merparten av projekten säljs till fast pris.

#### Försäljning av service och eftermarknad

Genom att erbjuda kvalificerad service med god tillgänglighet bidrar Nederman till att säkerställa en kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott av kundernas produktion. Utöver teknisk service omfattar området även servicekontrakt, reservdelar och förbrukningsvaror.

Intäkter från försäljning av service och eftermarknad redovisas när Nederman uppfyller prestationsåtagandet vilket sker vid en given tidpunkt, vilket är då den utlovade varan eller tjänsten överförs till kunden och kunden får kontroll över varan eller tjänsten. Kunden får kontroll när de mottar varan eller tjänsten, kan styra dess användning och erhålla ekonomiska fördelar från tillgången eller tjänsten. Detta sker vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats eller när avtalad service är utförd och kunden kan dra nytta av levererad service. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till kunden.

För garantiåtaganden, se not 25, Övriga avsättningar.



## 6 Intäkter från avtal med kunder, fortsättning

### Uppskattningar och bedömningar

#### Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar

Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar, vilket redovisas över tid, sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Fastställande av prestationsåtagandet, dvs

bedömning av i hur stor utsträckning upparbetning av projekten har skett, kräver inslag av bedömningar. Av koncernens totala omsättning 2022 utgjorde försäljning från lösningar 43 procent (41).

### Omsättning fördelat på rörelsesegment och försäljningsgrupper

| 2022, Mkr                                   | Produkter      | Lösningar      | Service och eftermarknad | Totalt         |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------|----------------|
| Nederman Extraction & Filtration Technology | 819,7          | 916,4          | 419,4                    | 2 155,5        |
| Nederman Process Technology                 | -              | 1 278,4        | 433,8                    | 1 712,2        |
| Nederman Duct & Filter Technology           | 694,4          | 14,3           | -                        | 708,7          |
| Nederman Monitoring & Control Technology    | 510,0          | 19,2           | 73,3                     | 602,5          |
| <b>Totalt Nedermankoncernen</b>             | <b>2 024,1</b> | <b>2 228,3</b> | <b>926,5</b>             | <b>5 178,9</b> |

| 2021, Mkr                                   | Produkter      | Lösningar      | Service och eftermarknad | Totalt         |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------|----------------|
| Nederman Extraction & Filtration Technology | 712,0          | 712,4          | 325,8                    | 1 750,2        |
| Nederman Process Technology                 | -              | 943,8          | 338,4                    | 1 282,2        |
| Nederman Duct & Filter Technology           | 475,6          | -              | -                        | 475,6          |
| Nederman Monitoring & Control Technology    | 474,2          | 6,5            | 53,1                     | 533,8          |
| <b>Totalt Nedermankoncernen</b>             | <b>1 661,8</b> | <b>1 662,7</b> | <b>717,3</b>             | <b>4 041,8</b> |

Från och med 2022 presenteras intäkter från avtal med kunder baserat på extern omsättning. Det innebär att intern omsättning mellan segmenten inte ingår. Jämförelsetalen har justerats på motsvarande sätt.

#### Försäljning av lösningar (projektförsäljning)

Vid ingången 2022 uppgick avtalsskulder till 404,2 Mkr (260,1) varav 330,4 Mkr (248,7) har intäktsförts under innevarande år. Den ingående avtalsskulden 2022 bestod till viss del av projekt som planeras att starta först under 2023, vilket innebär att tiden från förskottsbetalning till projektstart är längre än vad som generellt sett är vanligt för projekt inom Nedermankoncernen. Resterande del av den ingående avtalsskulden bedöms intäktsföras under 2023.

Vid utgången 2022 uppgick avtalsskulder till 615,3 Mkr. Koncernens starka orderbok, med erhållna förskottsbetalningar som följd, är anledningen till att den utgående avtalsskulden är högre jämfört med föregående år. Bedömningen är att merparten av avtalsskulderna kommer att intäktsföras under 2023.

| Avtalstillgångar, Mkr                       | 2022         | 2021         |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
| Utfört arbete som ännu inte har fakturerats | 165,3        | 126,8        |
| <b>Totalt</b>                               | <b>165,3</b> | <b>126,8</b> |

| Avtalsskulder, Mkr             | 2022         | 2021         |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Förskott från kunder i projekt | 598,8        | 393,0        |
| Övriga förskott från kunder    | 16,5         | 11,2         |
| <b>Totalt</b>                  | <b>615,3</b> | <b>404,2</b> |

## 7 Övriga rörelseintäkter och kostnader

| Övriga rörelseintäkter, Mkr                          | 2022        | 2021        |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar       | 0,9         | 5,4         |
| Återvunna kundförluster                              | 4,0         | 2,8         |
| Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | 18,4        | -           |
| Avveckling förmånsbestämd pensionsplan               | -           | 29,0        |
| Övrigt                                               | 8,9         | 8,6         |
| <b>Totalt</b>                                        | <b>32,2</b> | <b>45,8</b> |

| Övriga rörelsekostnader, Mkr                           | 2022         | 2021         |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar       | -0,1         | -1,0         |
| Kundförluster                                          | -26,1        | -5,5         |
| Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | -            | -3,0         |
| Övrigt                                                 | -13,5        | -5,2         |
| <b>Totalt</b>                                          | <b>-39,7</b> | <b>-14,7</b> |

| Övriga rörelseintäkter och kostnader, Mkr | -7,5 | 31,1 |
|-------------------------------------------|------|------|
|-------------------------------------------|------|------|

För ytterligare information om kreditförlustreserveringar se not 17, Kundfordringar.

## 8 Personal

### Redovisningsprinciper

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för förväntade bonusutbetalningar när koncernen har en förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att motsvarande tjänster erhållits eller andra avtalsmässiga villkor uppfyllts.

#### Ersättningspolicy

Rådande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs på årsstämman 2022 och de beslutade principerna kan sammanfattas enligt följande:

##### *Former av ersättning*

Framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med Nedermans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningen beslutas av Ersättningskommittén enligt av årsstämman beslutade principer för ersättning till ledande befattningshavare.

##### *Fast lön*

Fast lön utbetalas för fullgott arbete.

##### *Rörlig ersättning*

Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda, värdefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett år. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för verkställande direktören och högst 30 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet, rörelsekapitalets utveckling och hållbarhetsmål som är kopplade till verksamheten. Rörlig ersättning kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

##### *Aktierelaterat incitamentsprogram*

Årsstämman den 26 april 2021 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att de årliga programmen för rörlig ersättning skall kompletteras med

ett program för långsiktig bonus (LTI). LTI-programmet omfattar de två verksamhetsåren 2021 och 2022 och är målsatt på ett sätt som innebär att det ska vara en särskilt gynnsam utveckling för bolagets aktieägare. Utfallet av LTI-programmet som tillfaller ledande befattningshavaren inom Nedermankoncernen kan maximalt uppgå till 35 procent av en årlön för Verkställande Direktören och 14-20 procent av en årlön för övriga ledande befattningshavare. För utfall krävs att en av styrelsen fastställd miniminivå för ackumulerat resultat per aktie avseende verksamhetsåren 2021 och 2022 uppnås eller överskrids. Den ersättning som enligt villkoren tillfaller den ledande befattningshavaren (netto efter inkomstskatt), ska investeras i Nederman-aktier. Aktieinnehavet ska behållas av befattningshavaren i minst 3 år. Investering i aktie kan komma att ske över börs eller genom överlåtelse av egna aktier, varvid styrelsen i det senare fallet avser att vid årsstämman 2023 återkomma med förslag till beslut om överlåtelse av egna aktier. Utfallet för LTI 2021-2022 uppgick till 5,5 Mkr.

##### *Pensionsförmåner*

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av för-månsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederböriga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

##### *Andra förmåner*

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

##### *Upphörande av anställning*

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

##### *Principer för ersättning till styrelsen*

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

## 8 Personal, fortsättning

| Kostnader för ersättningar till anställda, Mkr                | 2022           | 2021           |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Löner och ersättningar                                        | 1 269,9        | 1 012,0        |
| Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 24)  | 6,5            | 9,3            |
| Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 24)* | 66,3           | 54,3           |
| Sociala avgifter                                              | 170,3          | 147,3          |
| <b>Totalt</b>                                                 | <b>1 513,0</b> | <b>1 222,9</b> |

\* Av pensionskostnader avser 1,8 mkr (1,6) koncernens styrelse och VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

| Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda, Mkr | 2022           | 2021           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare                                                | 105,0          | 96,9           |
| (varav rörlig ersättning)                                                                       | (15,7)         | (13,2)         |
| Övriga anställda                                                                                | 1164,9         | 915,1          |
| <b>Totalt</b>                                                                                   | <b>1 269,9</b> | <b>1 012,0</b> |

| Medelantal anställda                   | Kvinnor    | Män          | 2022<br>Totalt | Kvinnor    | Män          | 2021<br>Totalt |
|----------------------------------------|------------|--------------|----------------|------------|--------------|----------------|
| Australien                             | 12         | 45           | 57             | 5          | 19           | 24             |
| Belgien                                | 3          | 13           | 16             | 3          | 12           | 15             |
| Brasilien                              | 7          | 17           | 24             | 7          | 19           | 26             |
| Danmark                                | 9          | 64           | 73             | 9          | 65           | 74             |
| England                                | 25         | 85           | 110            | 17         | 88           | 105            |
| Finland                                | 27         | 59           | 86             | 28         | 57           | 85             |
| Frankrike                              | 4          | 7            | 11             | 5          | 7            | 12             |
| Hongkong                               | 2          | 6            | 8              | 4          | 4            | 8              |
| Indien                                 | 8          | 265          | 273            | 8          | 220          | 228            |
| Indonesien                             | 1          | 11           | 12             | 1          | 11           | 12             |
| Kanada                                 | 7          | 25           | 32             | 9          | 20           | 29             |
| Kina                                   | 65         | 185          | 250            | 62         | 211          | 273            |
| Malaysia                               | 1          | 5            | 6              | 1          | 5            | 6              |
| Mexiko                                 | 4          | 7            | 11             | 4          | 6            | 10             |
| Nederländerna                          | 1          | 21           | 22             | 1          | 21           | 22             |
| Norge                                  | 8          | 67           | 75             | 6          | 65           | 71             |
| Polen                                  | 34         | 172          | 206            | 34         | 171          | 205            |
| Ryssland                               | -          | 2            | 2              | 1          | 3            | 4              |
| Schweiz                                | 4          | 36           | 40             | 6          | 36           | 42             |
| Singapore                              | 3          | 5            | 8              | 3          | 6            | 9              |
| Spanien                                | 3          | 13           | 16             | 3          | 14           | 17             |
| Sverige                                | 64         | 153          | 217            | 69         | 157          | 226            |
| Thailand                               | 15         | 32           | 47             | 14         | 32           | 46             |
| Tjeckien                               | 2          | 17           | 19             | 2          | 17           | 19             |
| Turkiet                                | 3          | 21           | 24             | 4          | 19           | 23             |
| Tyskland                               | 36         | 149          | 185            | 35         | 142          | 177            |
| Ungern                                 | -          | -            | -              | -          | 2            | 2              |
| USA                                    | 123        | 330          | 453            | 111        | 268          | 379            |
| Österrike                              | 1          | 4            | 5              | 1          | 4            | 5              |
| <b>Totalt</b>                          | <b>472</b> | <b>1 816</b> | <b>2 288</b>   | <b>453</b> | <b>1 701</b> | <b>2 154</b>   |
| <b>Varav ledande befattningshavare</b> | <b>32</b>  | <b>137</b>   | <b>169</b>     | <b>25</b>  | <b>120</b>   | <b>145</b>     |

| Könsfördelning ledande befattningshavare, andel kvinnor | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------------------------|------|------|
| Styrelser                                               | 7%   | 11%  |
| Ledande befattningshavare                               | 19%  | 15%  |

| Ersättningsgrad, Mkr                                    | 2022    | 2021  |
|---------------------------------------------------------|---------|-------|
| a) Verkställande direktör Sven Kristenssons ersättning* | 9,2     | 7,2   |
| b) Förändring mot 2021                                  | 27%     |       |
| c) Övriga anställdas löner                              | 1 164,9 | 915,1 |
| d) Medelantal anställda                                 | 2 288   | 2 154 |
| e) Övriga anställdas medelersättning*: c/(d-1)          | 0,51    | 0,43  |
| f) Förändring mot 2021                                  | 20%     |       |
| Ersättningsgrad: a/e                                    | 18,1    | 17,0  |
| Förändring i ersättningsgrad: b/f                       | 1,4     |       |

\* Exkluderar pensionskostnader och övriga förmåner

Nederman redovisar inte medianersättning utan gör ett avsteg genom att beräkna medelersättning istället. Den högst avlönade personen i koncernen är verkställande direktör Sven Kristensson. I övriga anställdas löner exkluderas verkställande direktörs ersättning. Medelantal anställda är beräknade på heltidsekvivalent (Full Time Equivalent). Ersättningen inkluderar grundlön, rörliga ersättningar och LTI.



## Ersättningar till ledande befattningshavare

| 2022, Tkr                                     | Grundlön<br>Styrelse-<br>arvode | Rörlig<br>ersättning | LTI          | Övriga<br>förmåner | Pensions-<br>kostnad | Totalt        |
|-----------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|--------------|--------------------|----------------------|---------------|
| Styrelsens ordförande Johan Menckel           | 802                             | -                    | -            | -                  | -                    | 802           |
| Styrelseledamot Anna Kinberg Batra (avgående) | 300                             | -                    | -            | -                  | -                    | 300           |
| Styrelseledamot Gunilla Fransson              | 326                             | -                    | -            | -                  | -                    | 326           |
| Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren  | 404                             | -                    | -            | -                  | -                    | 404           |
| Styrelseledamot Sam Strömerstén               | 368                             | -                    | -            | -                  | -                    | 368           |
| Verkställande direktör Sven Kristensson       | 5 452                           | 2 009                | 1 747        | 188                | 1 771                | 11 167        |
| Andra ledande befattningshavare (9 personer)  | 20 766                          | 4 703                | 3 786        | 1 277              | 4 712                | 35 244        |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>28 418</b>                   | <b>6 712</b>         | <b>5 533</b> | <b>1 465</b>       | <b>6 483</b>         | <b>48 611</b> |

| 2021, Tkr                                    | Grundlön<br>Styrelse-<br>arvode | Rörlig<br>ersättning | LTI      | Övriga<br>förmåner | Pensions-<br>kostnad | Totalt        |
|----------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|----------|--------------------|----------------------|---------------|
| Styrelsens ordförande Johan Hjertsonsson     | 775                             | -                    | -        | -                  | -                    | 775           |
| Styrelseledamot Gunilla Fransson             | 290                             | -                    | -        | -                  | -                    | 290           |
| Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren | 390                             | -                    | -        | -                  | -                    | 390           |
| Styrelseledamot Johan Menckel                | 315                             | -                    | -        | -                  | -                    | 315           |
| Styrelseledamot Sam Strömerstén              | 355                             | -                    | -        | -                  | -                    | 355           |
| Verkställande direktör Sven Kristensson      | 4 844                           | 2 400                | -        | 150                | 1 616                | 9 010         |
| Andra ledande befattningshavare (9 personer) | 19 467                          | 5 116                | -        | 1 100              | 4 743                | 30 426        |
| <b>Totalt</b>                                | <b>26 436</b>                   | <b>7 516</b>         | <b>-</b> | <b>1 250</b>       | <b>6 359</b>         | <b>41 561</b> |

## 9 Kostnader per kostnadsslag

| Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag, Mkr    | 2022           | 2021           |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Materialkostnader                                     | 2 461,6        | 1 823,7        |
| Kostnader för ersättning till anställda               | 1 513,0        | 1 222,9        |
| Övriga externa kostnader och övriga personalkostnader | 506,4          | 391,8          |
| Förvärvskostnader                                     | 8,4            | 1,3            |
| Avskrivningar                                         | 201,8          | 174,3          |
| <b>Totalt</b>                                         | <b>4 691,2</b> | <b>3 614,0</b> |

## 10 Ersättning till revisorer

| Mkr                                           | 2022        | 2021       |
|-----------------------------------------------|-------------|------------|
| <b>EY</b>                                     |             |            |
| Revisionsuppdrag                              | 6,9         | 6,2        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0,9         | 0,7        |
| Övriga uppdrag                                | 0,4         | 0,2        |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>8,2</b>  | <b>7,1</b> |
| <b>Övriga revisorer</b>                       |             |            |
| Revisionsuppdrag                              | 1,7         | 1,4        |
| Skatterådgivning                              | 0,4         | 0,2        |
| Övriga uppdrag                                | 0,1         | -          |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>2,2</b>  | <b>1,6</b> |
| <b>Total ersättning till revisorer, Mkr</b>   | <b>10,4</b> | <b>8,7</b> |

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskomelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär

kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Beloppet avser framförallt en översiktlig granskning av halvårsrapporten och hållbarhetsrapporten. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet.

## 11 Finansiella intäkter och kostnader

### Redovisningsprinciper

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och räntebärande finansiella tillgångar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser på räntebärande finansiella tillgångar och skulder samt realiserade och orealiserade vinster och förluster från derivat som säkrar framtida kassaflöden. Derivat är värderade till verkligt värde via resultatet och säkringsredovisning tillämpas ej på dessa derivat. Ränteintäkter på räntebärande finansiella fordringar och räntekostnader på finansiella räntebärande skulder beräknas med tillämpning av effektiv-

räntemetoden. Det innebär att ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden. Räntekomponenten hänförlig till leasingavtal redovisas i resultaträkningen genom tillämpning av effektiv-räntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

| Mkr                                   | 2022         | 2021         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Finansiella intäkter</b>           |              |              |
| Ränteintäkter på banktillgodohavanden | 11,0         | 1,4          |
| Övriga ränteintäkter                  | -            | 0,7          |
| Valutakursförändringar                | 12,0         | 1,3          |
| <b>Totalt</b>                         | <b>23,0</b>  | <b>3,4</b>   |
| <b>Finansiella kostnader</b>          |              |              |
| Räntekostnader, kreditinstitut        | -50,9        | -24,6        |
| Räntekostnader, leasingskulder        | -9,5         | -11,2        |
| Räntekostnader, övriga                | -3,5         | -4,9         |
| Valutakursförändringar                | -0,5         | -4,5         |
| <b>Totalt</b>                         | <b>-64,4</b> | <b>-45,2</b> |
| <b>Finansnetto</b>                    | <b>-41,4</b> | <b>-41,8</b> |

## 12 Inkomstskatter

### Redovisningsprinciper

#### Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas på motsvarande sätt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan de skattemässiga värdena på tillgångarna och skulderna och de i koncernen redovisade värdena. Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas ger inte upphov till någon uppskjuten skattefordran eller skatteskuld förutom då det hänförs till ett företagsförvärv eller övrigt förvärv och där det inte påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, samt i de fall transaktionerna både ger upphov till en tillgång och en skuld. Uppskjuten skatt beräknas till nominella belopp med tillämpning av de skattesatser och skatteregler

som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Temporära skillnader beaktas inte heller i goodwill. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas mot framtida vinster. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan nyttjas. Uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till leasingavtal redovisas på nettobasis av nyttjanderätten och leasingkulden. I nedan upplysningar om leasingavtal sker däremot bruttoredovisning, vilket innebär att uppskjuten skatt hänförligt till nyttjanderätten och uppskjuten skatt hänförligt till leasingkulden särredovisas. Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

### Uppskattningar och bedömningar

#### Uppskjuten skatt och osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar

I de fall det föreligger osäkerhet i hantering av inkomstskatter görs en bedömning huruvida det är sannolikt att skattemyndigheten eller domstolen kommer att acceptera skattehanteringen i inkomstdeklarationen och effekten av osäkerheten uppskattas och redovisas i de finansiella rapporterna som skatteskuld, i enlighet med IFRIC 23.

Vid beräkningen av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld görs bedömningar avseende sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

### Redovisat i resultaträkningen

| Mkr                                                                            | 2022          | 2021          |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Aktuell skattekostnad (-)</b>                                               |               |               |
| Periodens skattekostnad                                                        | -128,5        | -102,6        |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år                                  | 1,9           | -7,7          |
| <b>Totalt</b>                                                                  | <b>-126,6</b> | <b>-110,3</b> |
| <b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>                           |               |               |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader                                 | 11,8          | 2,7           |
| Nyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag                              | -1,5          | -0,9          |
| Omvärdering av underskottsavdrag                                               | -0,4          | -4,8          |
| Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag | 6,6           | 1,5           |
| <b>Totalt</b>                                                                  | <b>16,5</b>   | <b>-1,5</b>   |
| <b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>                              | <b>-110,1</b> | <b>-111,8</b> |

### Avstämning av effektiv skatt

Svensk inkomstskatt uppgår till 20,6 procent. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och koncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

| Effektiv skatt                                                              | 2022         | 2022, Mkr     | 2021         | 2021, Mkr     |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Resultat före skatt                                                         |              | 438,8         |              | 417,1         |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget                           | 20,6%        | -90,4         | 20,6%        | -85,9         |
| Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag                    | 2,5%         | -10,9         | 1,4%         | -5,9          |
| Ej skattepliktiga intäkter                                                  | -0,2%        | 1,0           | -1,3%        | 5,5           |
| Ej avdragsgilla kostnader                                                   | 1,0%         | -4,4          | 2,2%         | -9,2          |
| Omvärdering temporära skillnader                                            | 0,3%         | -1,1          | -0,4%        | 1,6           |
| Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt | 2,1%         | -9,9          | 2,6%         | -11,0         |
| Nyttjande eller omvärdering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag     | -1,4%        | 6,0           | -0,5%        | 2,1           |
| Skatt hänförlig till tidigare år                                            | -0,4%        | 1,9           | 1,9%         | -7,7          |
| Effekt av ändrade skattesatser eller skatteregler                           | -0,0%        | 0,2           | 0,0%         | -0,1          |
| Övrigt                                                                      | 0,6%         | -2,5          | 0,3%         | -1,2          |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>                                             | <b>25,1%</b> | <b>-110,1</b> | <b>26,8%</b> | <b>-111,8</b> |

Aktuella skattefordringar uppgick till 65,4 Mkr (51,1) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.



## 12 Inkomstskatter, fortsättning

### Redovisat i finansiell ställning

| Uppskjutna skattefordringar och -skulder, Mkr                             | Fordran      | Skuld        | 2022<br>Netto | Fordran      | Skuld        | 2021<br>Netto |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Immateriella tillgångar                                                   | 2,5          | 102,8        | -100,3        | 0,5          | 68,9         | -68,4         |
| Materiella anläggningstillgångar                                          | 5,7          | 19,4         | -13,7         | 6,2          | 18,0         | -11,8         |
| Nyttjanderätter                                                           | -            | 42,7         | -42,7         | -            | 42,6         | -42,6         |
| Finansiella tillgångar                                                    | 0,3          | 0,6          | -0,3          | 0,1          | 0,6          | -0,5          |
| Lager                                                                     | 21,2         | 0,4          | 20,8          | 32,4         | 0,1          | 32,3          |
| Kundfordringar                                                            | 14,3         | 9,4          | 4,9           | 12,6         | 2,6          | 10,0          |
| Långfristiga skulder                                                      | 0,1          | 0,1          | -0,0          | 0,1          | -            | 0,1           |
| Pensionsavsättningar                                                      | 5,9          | 2,0          | 3,9           | 11,7         | 0,2          | 11,5          |
| Avsättningar                                                              | 23,1         | -            | 23,1          | 19,9         | -            | 19,9          |
| Leasingskulder                                                            | 44,8         | -            | 44,8          | 44,8         | -            | 44,8          |
| Kortfristiga skulder                                                      | 23,1         | 26,0         | -2,9          | 9,7          | 35,7         | -26,0         |
| Underskottsavdrag                                                         | 48,0         | 0,6          | 47,4          | 28,2         | 0,5          | 27,7          |
| <b>Skattefordringar/-skulder</b>                                          | <b>189,0</b> | <b>204,0</b> | <b>-15,0</b>  | <b>166,2</b> | <b>169,2</b> | <b>-3,0</b>   |
| Kvittning                                                                 | -85,0        | -85,0        | -             | -97,7        | -97,7        | -             |
| <b>Skattefordringar/-skulder enligt rapport över finansiell ställning</b> | <b>104,0</b> | <b>119,0</b> | <b>-15,0</b>  | <b>68,5</b>  | <b>71,5</b>  | <b>-3,0</b>   |

Majoriteten av redovisade skattemässiga underskott saknar tidsbegränsning.

### Ej redovisade underskottsavdrag

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapport över finansiell ställning:

| Mkr                      | 2022  | 2021  |
|--------------------------|-------|-------|
| Skattemässiga underskott | 251,0 | 247,5 |

Ej redovisade underskottsavdrag skulle motsvara en uppskjuten skattefordran om 61,2 Mkr. Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser i huvudsak del av underskottsavdrag i Frankrike, Indien, Indonesien, Kina, Nederländerna, Thailand, Tyskland och USA där nuvarande bedömning är att det inte är sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Majoriteten av underskottsavdragen är ej tidsbegränsade och resterande underskott har huvudsakligen en tidsbegränsning till 2024-2027.

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

| Mkr                              | Balans per<br>1 januari<br>2022 | Redovisat<br>i resultat-<br>räkningen | Redovisat<br>i övrigt total-<br>resultat | Omräknings-<br>differens | Förvärv<br>av rörelse | Balans per<br>31 december<br>2022 |
|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| Immateriella tillgångar          | -68,4                           | 6,6                                   | -                                        | -2,1                     | -36,4                 | -100,3                            |
| Materiella anläggningstillgångar | -11,8                           | -0,7                                  | -                                        | -0,1                     | -1,1                  | -13,7                             |
| Nyttjanderätter                  | -42,6                           | 0,2                                   | -                                        | -0,3                     | -                     | -42,7                             |
| Finansiella tillgångar           | -0,5                            | -1,8                                  | -                                        | 0,1                      | 1,9                   | -0,3                              |
| Lager                            | 32,3                            | -11,0                                 | -                                        | -0,5                     | -                     | 20,8                              |
| Kundfordringar                   | 10,0                            | -4,9                                  | -                                        | -0,2                     | -                     | 4,9                               |
| Långfristiga skulder             | 0,1                             | -0,1                                  | -                                        | -0,0                     | -                     | -0,0                              |
| Pensionsavsättningar             | 11,5                            | 0,4                                   | -8,0                                     | 0,0                      | -                     | 3,9                               |
| Avsättningar                     | 19,9                            | 0,0                                   | -                                        | -0,2                     | 3,4                   | 23,1                              |
| Leasingskulder                   | 44,8                            | 0,0                                   | -                                        | -                        | -                     | 44,8                              |
| Kortfristiga skulder             | -26,0                           | 23,1                                  | -                                        | -0,4                     | 0,4                   | -2,9                              |
| Underskottsavdrag                | 27,7                            | 4,7                                   | -                                        | -0,0                     | 15,0                  | 47,4                              |
| <b>Totalt</b>                    | <b>-3,0</b>                     | <b>16,5</b>                           | <b>-8,0</b>                              | <b>-3,7</b>              | <b>-16,8</b>          | <b>-15,0</b>                      |

| Mkr                              | Balans per<br>1 januari<br>2021 | Redovisat<br>i resultat-<br>räkningen | Redovisat<br>i övrigt total-<br>resultat | Omräknings-<br>differens | Förvärv<br>av rörelse | Balans per<br>31 december<br>2021 |
|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| Immateriella tillgångar          | -65,8                           | 0,3                                   | -                                        | -0,3                     | -2,6                  | -68,4                             |
| Materiella anläggningstillgångar | -11,0                           | -0,8                                  | -                                        | 0,0                      | -                     | -11,8                             |
| Nyttjanderätter                  | -46,2                           | 4,1                                   | -                                        | -0,5                     | -                     | -42,6                             |
| Finansiella tillgångar           | -1,0                            | 0,5                                   | -                                        | -0,0                     | -                     | -0,5                              |
| Lager                            | 47,9                            | -15,4                                 | -                                        | -0,2                     | -                     | 32,3                              |
| Kundfordringar                   | -6,2                            | 16,2                                  | -                                        | -0,0                     | -                     | 10,0                              |
| Långfristiga skulder             | 0,4                             | -0,2                                  | -                                        | -0,1                     | -                     | 0,1                               |
| Pensionsavsättningar             | 18,7                            | -3,3                                  | -3,8                                     | -0,1                     | -                     | 11,5                              |
| Avsättningar                     | 18,9                            | 1,1                                   | -                                        | -0,1                     | -                     | 19,9                              |
| Leasingskulder                   | 49,6                            | -4,3                                  | -                                        | -0,5                     | -                     | 44,8                              |
| Kortfristiga skulder             | -30,4                           | 4,5                                   | -                                        | -0,1                     | -                     | -26,0                             |
| Underskottsavdrag                | 32,0                            | -4,2                                  | -                                        | -0,1                     | -                     | 27,7                              |
| <b>Totalt</b>                    | <b>6,9</b>                      | <b>-1,5</b>                           | <b>-3,8</b>                              | <b>-2,0</b>              | <b>-2,6</b>           | <b>-3,0</b>                       |

## 13 Immateriella anläggningstillgångar

### Redovisningsprinciper

#### Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material och andra direkta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I balansräkningen är utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

#### Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer med bestämbar livslängd värderas till anskaffningsvärde minus avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

#### Varumärken

Varumärken som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken med obestämbart livslängd fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av varumärket. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbart då det är fråga om väl etablerade varumärken på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Varumärken testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Övriga varumärken skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod. Eventuella nedskrivningar belastar rörelseresultatet.

#### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelsen och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom rörelseförvärv och som inte är enskilt identifierade och separat redovisade samt består av strategiska affärsvärden. Goodwill fördelas till de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. Goodwill testas årligen för nedskrivning, eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Om det redovisade värdet för den prövade kassagenererande enheten överstiger det beräknade återvinningsvärdet, redovisas

skillnaden som en nedskrivning. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet bestäms baserat på nyttjandevärdet. Nedermankkoncernens modell för värdering är baserad på en diskonterad kassaflödesmodell med en prognosperiod om fem år. Värderingen baseras på en finansiell plan vilken är en del av Nedermankkoncernens finansiella planeringsprocess och tillika ledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling. Tillväxten bygger på den historiska tillväxten, den uppskattade marknadstillväxten och den förväntade prisutvecklingen. Prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter samt externa informationskällor. Antagen tillväxt bygger på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxten för branschen som helhet. Eventuella nedskrivningar belastar rörelseresultatet och återförs därefter inte.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

#### Avskrivning och nedskrivning med bestämbara nyttjandeperioder

Immateriella tillgångar undantaget goodwill och varumärken skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utvecklingsutgifter 5 år
- Dataprogram 3–5 år
- Kundrelationer 10 år

Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. Dessutom sker en årlig nedskrivningsprövning av balanserade utvecklingsutgifter för produkter och programvaror som ännu inte har tagits i bruk. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Nedskrivningar belastar rörelseresultatet.

### Uppskattningar och bedömningar

#### Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar

gjorts. Ändrade förutsättningar för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en effekt på goodwillvärdet. Företagsledningen bedömer dock att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

## 13 Immateriella anläggningstillgångar, fortsättning

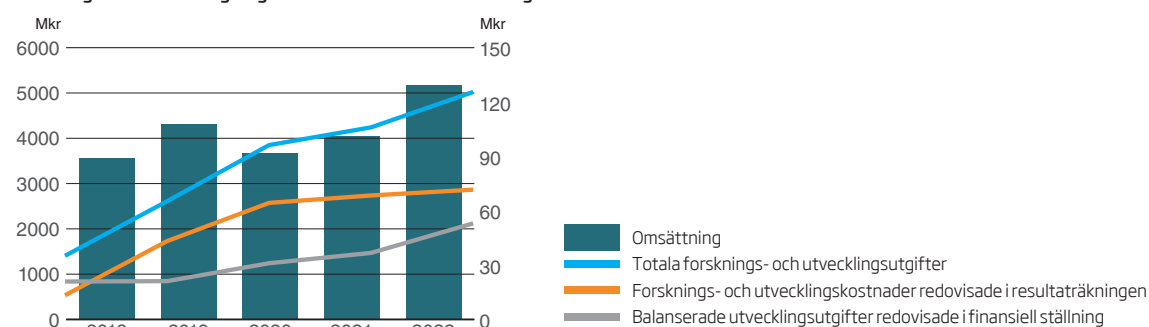
|                                     |                                  |              |                 |             |          |                                     | 2022    |
|-------------------------------------|----------------------------------|--------------|-----------------|-------------|----------|-------------------------------------|---------|
| Mkr                                 | Balanserade utvecklings-utgifter | Data-program | Kund-relationer | Varu-märken | Goodwill | Pågående investeringar och förskott | Totalt  |
| Ackumulerade anskaffningsvärden     |                                  |              |                 |             |          |                                     |         |
| Ingående balans                     | 419,9                            | 197,3        | 111,5           | 174,5       | 1609,2   | 9,1                                 | 2521,5  |
| Rörelseförvärv                      | -                                | 1,2          | 134,8           | 5,1         | 282,5    | -                                   | 423,6   |
| Internt utvecklade tillgångar       | 53,9                             | -            | -               | -           | -        | -                                   | 53,9    |
| Övriga investeringar                | -                                | 16,3         | -               | -           | -        | 27,4                                | 43,7    |
| Avyttringar och utrangeringar       | -                                | -10,5        | -               | -           | -        | -                                   | -10,5   |
| Omklassificeringar                  | 0,3                              | 6,0          | -               | -           | -        | -4,2                                | 2,1     |
| Valutakursdifferenser               | 15,1                             | 4,1          | 14,3            | 21,4        | 135,8    | 1,2                                 | 191,9   |
| Utgående balans                     | 489,2                            | 214,4        | 260,6           | 201,0       | 2 027,5  | 33,5                                | 3 226,2 |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar |                                  |              |                 |             |          |                                     |         |
| Ingående balans                     | -220,6                           | -132,1       | -45,0           | -61,4       | -        | -                                   | -459,1  |
| Rörelseförvärv                      | -                                | -0,3         | -               | -           | -        | -                                   | -0,3    |
| Avyttringar och utrangeringar       | -                                | 10,5         | -               | -           | -        | -                                   | 10,5    |
| Avskrivningar                       | -38,4                            | -20,4        | -18,5           | -0,7        | -        | -                                   | -78,0   |
| Valutakursdifferenser               | -6,9                             | -3,7         | -5,4            | -9,0        | -        | -                                   | -25,0   |
| Utgående balans                     | -265,9                           | -146,0       | -68,9           | -71,1       | -        | -                                   | -551,9  |
| Redovisade värden                   |                                  |              |                 |             |          |                                     |         |
| Vid årets början                    | 199,3                            | 65,2         | 66,5            | 113,1       | 1609,2   | 9,1                                 | 2 062,4 |
| Vid årets slut                      | 223,3                            | 68,4         | 191,7           | 129,9       | 2 027,5  | 33,5                                | 2 674,3 |

|                                     |                                  |              |                 |             |          |                                     | 2021    |
|-------------------------------------|----------------------------------|--------------|-----------------|-------------|----------|-------------------------------------|---------|
| Mkr                                 | Balanserade utvecklings-utgifter | Data-program | Kund-relationer | Varu-märken | Goodwill | Pågående investeringar och förskott | Totalt  |
| Ackumulerade anskaffningsvärden     |                                  |              |                 |             |          |                                     |         |
| Ingående balans                     | 407,9                            | 153,0        | 106,4           | 162,6       | 1 514,7  | 29,4                                | 2 374,0 |
| Rörelseförvärv                      | 13,6                             | 0,2          | -               | -           | 22,8     | -                                   | 36,6    |
| Internt utvecklade tillgångar       | 41,0                             | -            | -               | -           | -        | -                                   | 41,0    |
| Övriga investeringar                | -                                | 19,8         | -               | -           | -        | 9,0                                 | 28,8    |
| Avyttringar och utrangeringar       | -50,6                            | -7,4         | -               | -           | -        | -                                   | -58,0   |
| Omklassificeringar                  | -                                | 29,5         | -               | -           | -        | -29,5                               | -       |
| Valutakursdifferenser               | 8,0                              | 2,2          | 5,1             | 11,9        | 71,7     | 0,2                                 | 99,1    |
| Utgående balans                     | 419,9                            | 197,3        | 111,5           | 174,5       | 1 609,2  | 9,1                                 | 2 521,5 |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar |                                  |              |                 |             |          |                                     |         |
| Ingående balans                     | -231,6                           | -119,2       | -32,3           | -57,6       | -        | -                                   | -440,7  |
| Rörelseförvärv                      | -                                | -0,1         | -               | -           | -        | -                                   | -0,1    |
| Avyttringar och utrangeringar       | 49,8                             | 7,4          | -               | -           | -        | -                                   | 57,2    |
| Avskrivningar                       | -34,6                            | -18,1        | -10,7           | -           | -        | -                                   | -63,4   |
| Valutakursdifferenser               | -4,2                             | -2,1         | -2,0            | -3,8        | -        | -                                   | -12,1   |
| Utgående balans                     | -220,6                           | -132,1       | -45,0           | -61,4       | -        | -                                   | -459,1  |
| Redovisade värden                   |                                  |              |                 |             |          |                                     |         |
| Vid årets början                    | 176,3                            | 33,8         | 74,1            | 105,0       | 1 514,7  | 29,4                                | 1 933,3 |
| Vid årets slut                      | 199,3                            | 65,2         | 66,5            | 113,1       | 1 609,2  | 9,1                                 | 2 062,4 |

Koncernens kostnader för att utveckla befintliga produkter och för att ta fram nya produkter uppgick till 72,5 Mkr (57,0). I rapport över finansiell ställning för koncernen har 53,9 Mkr (41,0) aktiverats.

Balanserade utvecklingsutgifter avser framför allt investeringar i koncernens digitala produkterbjudande där den återstående avskrivningstiden är ungefär två år samt förvärvade utvecklingsutgifter där den återstående avskrivningstiden är ungefär sex år. Kundrelationer uppkom framför allt i förvärven av RoboVent och Gasmet där den återstående avskrivningstiden är cirka sju år.

## Forsknings- och utvecklingsutgifter i förhållande till omsättning





## 13 Immateriella anläggningstillgångar, fortsättning

| Av- och nedskrivningar, Mkr                               | 2022         | 2021         |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen: |              |              |
| Kostnad sålda varor                                       | -55,7        | -40,7        |
| Försäljningskostnader                                     | -5,9         | -5,4         |
| Administrationskostnader                                  | -16,4        | -17,3        |
| <b>Totalt</b>                                             | <b>-78,0</b> | <b>-63,4</b> |

### Varumärken

De varumärken som har identifierats och värderats uppkom i samband med 2012 års förvärv av EFT med varumärkena MikroPul och LCI, 2018 års förvärv av Auburn FilterSense och Luwa, 2019 års förvärv av Gasmet samt 2022 års förvärv av RoboVent. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställdes vid förvärvstillfället enligt den så kallade Relief from royaltymetoden. Vid prövningen av nedskrivningsbehov görs bedömningen av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under fem år. En uthållig tillväxt på 2,0 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom

fem år har beräknats genom att en multipel applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell vid tillfället vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för marknaden. För 2022 uppgick diskonteringsräntan till 11,33 procent (9,75). Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet, eller när behov föreligger, och visade med gjorda antaganden att något nedskrivningsbehov av varumärke med obestämbar nyttjandeperiod inte förelåg. Det bokförda värdet på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 125,4 Mkr (113,1).

| Varumärken per rörelsessegment, Mkr         | 2022         | 2021         |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
| Nederman Extraction & Filtration Technology | 4,5          | -            |
| Nederman Process Technology                 | 102,2        | 92,0         |
| Nederman Duct & Filter Technology           | -            | -            |
| Nederman Monitoring & Control Technology    | 23,2         | 21,1         |
| <b>Totalt</b>                               | <b>129,9</b> | <b>113,1</b> |

| Goodwill per rörelsessegment, Mkr           | 2022           | 2021           |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| Nederman Extraction & Filtration Technology | 793,8          | 467,4          |
| Nederman Process Technology                 | 394,1          | 342,6          |
| Nederman Duct & Filter Technology           | 24,0           | 18,5           |
| Nederman Monitoring & Control Technology    | 815,6          | 780,7          |
| <b>Totalt</b>                               | <b>2 027,5</b> | <b>1 609,2</b> |

| Goodwill                                    | Årlig tillväxt under prognosperioden | Årlig tillväxt efter prognosperioden | Diskonteringsfaktor före skatt |
|---------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|
| Nederman Extraction & Filtration Technology | 3,0% (3,0)                           | 3,0% (2,0)                           | 12,24% (10,65)                 |
| Nederman Process Technology                 | 3,0% (3,0)                           | 3,0% (3,0)                           | 10,53% (9,96)                  |
| Nederman Duct & Filter Technology           | 4,0% (3,0)                           | 4,0% (1,0)                           | 12,40% (10,67)                 |
| Nederman Monitoring & Control Technology    | 5,0% (10,0)                          | 5,0% (8,0)                           | 10,42% (8,85)                  |

### Känslighetsanalys

Nedermankoncernen har analyserat huruvida negativa justeringar av antaganden avseende diskonteringsränta och rörelseresultat skulle resultera i nedskrivning av goodwill eller av varumärken. Känsligheten i alla beräkningar innebär att goodwillvärdet och värdet i varumärken fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med två procentenheter eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med två procentenheter. Utifrån den analysen föreligger inget nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna. De faktorer som tillämpats i värderingarna baseras på ledningens strategi med beaktande av

historiska utfall för de olika kassagenererande enheterna. Överskottet varierar mellan de olika kassagenererande enheterna och de är i olika grad känsliga för förändringar i ovanstående antaganden. Nedermankoncernen följer därför löpande utvecklingen för de kassagenererande enheterna. Instabilitet på marknaden med dämpad lönsamhet som följd samt volatilitet i räntor, inflation och valutor kan leda till indikation på nedskrivningsbehov. De viktigaste faktorerna som påverkar Nedermankoncernens framtida resultatutveckling beskrivs i avsnittet om rörelsesegmenten och i avsnittet om riskhantering.

## 14 Materiella anläggningstillgångar

### Redovisningsprinciper

#### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/ kostnad.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas

som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillförts tillgången läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

#### Avskrivningar

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter 15-30 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 3-8 år
- inventarier, verktyg och installationer 3-10 år
- mark skrivs inte av

Avskrivning på komponenter sker baserat på respektive komponents beräknade nyttjandeperiod. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

## 14 Materiella anläggningstillgångar, fortsättning

### Redovisningsprinciper, fortsättning

#### Nedskrivningar

Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenere-  
rande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvin-  
ningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader  
och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida  
kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och  
den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar belastar rörel-  
seresultatet. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den  
tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte  
med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det  
hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år.

|                                            |                          |                                              |                                               |                                            | 2022           |
|--------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|
| Mkr                                        | Byggnader<br>och<br>mark | Maskiner &<br>andra tekniska<br>anläggningar | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer | Pågående<br>nyanläggningar<br>och förskott | Totalt         |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>     |                          |                                              |                                               |                                            |                |
| Ingående balans                            | 451,1                    | 332,3                                        | 216,5                                         | 10,9                                       | 1 010,8        |
| Rörelseförvärv                             | 0,6                      | 15,1                                         | 8,8                                           | 0,4                                        | 24,9           |
| Investeringar                              | 4,6                      | 8,4                                          | 17,4                                          | 42,5                                       | 72,9           |
| Avyttringar och utrangeringar              | -0,1                     | -3,2                                         | -4,3                                          | -                                          | -7,6           |
| Omklassificeringar                         | 1,6                      | 0,8                                          | 1,1                                           | -6,1                                       | -2,6           |
| Valutakursdifferenser                      | 41,9                     | 27,7                                         | 18,0                                          | 2,6                                        | 90,2           |
| <b>Utgående balans</b>                     | <b>499,7</b>             | <b>381,1</b>                                 | <b>257,5</b>                                  | <b>50,3</b>                                | <b>1 188,6</b> |
| <b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b> |                          |                                              |                                               |                                            |                |
| Ingående balans                            | -268,0                   | -250,6                                       | -175,4                                        | -                                          | -694,0         |
| Rörelseförvärv                             | -0,3                     | -3,3                                         | -5,0                                          | -                                          | -8,6           |
| Avskrivningar                              | -11,1                    | -16,1                                        | -17,5                                         | -                                          | -44,7          |
| Avyttringar och utrangeringar              | 0,1                      | 3,1                                          | 4,3                                           | -                                          | 7,5            |
| Omklassificeringar                         | 0,0                      | -0,2                                         | 0,6                                           | -                                          | 0,4            |
| Valutakursdifferenser                      | -23,8                    | -20,4                                        | -14,9                                         | -                                          | -59,1          |
| <b>Utgående balans</b>                     | <b>-303,1</b>            | <b>-287,5</b>                                | <b>-207,9</b>                                 | <b>-</b>                                   | <b>-798,5</b>  |
| <b>Redovisade värden</b>                   |                          |                                              |                                               |                                            |                |
| Vid årets början                           | 183,1                    | 81,7                                         | 41,1                                          | 10,9                                       | 316,8          |
| <b>Vid årets slut</b>                      | <b>196,6</b>             | <b>93,6</b>                                  | <b>49,6</b>                                   | <b>50,3</b>                                | <b>390,1</b>   |

|                                            |                          |                                              |                                               |                                            | 2021           |
|--------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|
| Mkr                                        | Byggnader<br>och<br>mark | Maskiner &<br>andra tekniska<br>anläggningar | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer | Pågående<br>nyanläggningar<br>och förskott | Totalt         |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>     |                          |                                              |                                               |                                            |                |
| Ingående balans                            | 431,6                    | 223,6                                        | 352,6                                         | 10,8                                       | 1 018,6        |
| Rörelseförvärv                             | -                        | -                                            | 0,3                                           | -                                          | 0,3            |
| Investeringar                              | 0,7                      | 17,9                                         | 12,1                                          | 8,5                                        | 39,2           |
| Avyttringar och utrangeringar              | -3,0                     | -3,8                                         | -92,8                                         | -                                          | -99,6          |
| Omklassificeringar                         | -                        | 80,0                                         | -65,8                                         | -9,0                                       | 5,2            |
| Valutakursdifferenser                      | 21,8                     | 14,6                                         | 10,1                                          | 0,6                                        | 47,1           |
| <b>Utgående balans</b>                     | <b>451,1</b>             | <b>332,3</b>                                 | <b>216,5</b>                                  | <b>10,9</b>                                | <b>1 010,8</b> |
| <b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b> |                          |                                              |                                               |                                            |                |
| Ingående balans                            | -250,1                   | -167,2                                       | -302,1                                        | -                                          | -719,4         |
| Rörelseförvärv                             | -                        | -                                            | -0,1                                          | -                                          | -0,1           |
| Avskrivningar                              | -10,0                    | -13,2                                        | -14,7                                         | -                                          | -37,9          |
| Avyttringar och utrangeringar              | 3,0                      | 3,3                                          | 92,1                                          | -                                          | 98,4           |
| Omklassificeringar                         | -                        | -63,0                                        | 57,8                                          | -                                          | -5,2           |
| Valutakursdifferenser                      | -10,9                    | -10,5                                        | -8,4                                          | -                                          | -29,8          |
| <b>Utgående balans</b>                     | <b>-268,0</b>            | <b>-250,6</b>                                | <b>-175,4</b>                                 | <b>-</b>                                   | <b>-694,0</b>  |
| <b>Redovisade värden</b>                   |                          |                                              |                                               |                                            |                |
| Vid årets början                           | 181,5                    | 56,4                                         | 50,5                                          | 10,8                                       | 299,2          |
| <b>Vid årets slut</b>                      | <b>183,1</b>             | <b>81,7</b>                                  | <b>41,1</b>                                   | <b>10,9</b>                                | <b>316,8</b>   |

| Av- och nedskrivningar, Mkr                               | 2022         | 2021         |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen: |              |              |
| Kostnad sålda varor                                       | -28,2        | -24,6        |
| Försäljningskostnader                                     | -5,9         | -4,8         |
| Administrationskostnader                                  | -10,6        | -8,5         |
| <b>Totalt</b>                                             | <b>-44,7</b> | <b>-37,9</b> |

## 15 Leasing

### Redovisningsprinciper

#### Leasing

I enlighet med IFRS 16 redovisas leasingavtal i rapport över finansiell ställning. Redovisningsmodellen baseras på synsättet att leasingtagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Det innebär att vid inledningsdatumet redovisas en nyttjanderätt som representerar rätten att använda den underliggande tillgången under leasingperioden och en leasingkund som representerar nuvärdet av framtida leasingavgifter. I resultaträkningen för koncernen och i rapport över totalresultat redovisas avskrivningskostnader för nyttjanderätten och räntekostnader för leasingkulden. Efter inledningsdatumet omvärderas leasingkulden så att den återspeglar förändringar i leasingavgifterna, exempelvis vid förändring av leasingperioden eller vid indexering av framtida leasingavgifter. Omvärderingsbeloppet redovisas som en justering av nyttjanderätten.

Vid bedömning av om ett avtal innehåller en leased tillgång tillämpas definitionerna enligt IFRS 16. En nyttjanderätt definieras som en identifierad tillgång där Nederman i all väsentlighet har rätt till de ekonomiska fördelar som uppkommer genom nyttjande av tillgången samt där Nederman har rätt att styra användningen av tillgången. Leasingperioden fastställs utifrån den ej uppsägningsbara perioden enligt avtalet. Om avtalet innehåller en förlängningsoption och denna med rimlig säkerhet kommer att nyttjas utgörs leasingperioden av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för bedömd förlängningsperiod. Vid bedömning av förlängningsperioden beaktas omständigheter såsom ekonomiska incitament på så sätt att befintliga avtalsvillkor jämförs med uppskattade marknadshyror, om väsentliga förbättringar har gjorts på fastigheten, om kostnader skulle uppstå vid en eventuell flytt till ny lokal.

Diskonteringsräntan utgörs i första hand av den implicita räntan om den finns tillgänglig enligt leasingavtalet. För övriga leasingavtal utgörs diskonteringsräntan av den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan består av en räntemarginal baserat på leasingtagarens (dotterbolag i koncernen) kreditbetyg och en referensränta för den specifika valutan och leasingtillgångens löptid.

Leasingavtal där den underliggande tillgången vidareuthyrts till en tredje part, och huvudleasingavtalet mellan Nederman och huvudleasegivaren fortsätter att gälla, redovisas som en finansiell tillgång vilket utgör fordran gentemot tredje part och som en leasingkund vilket utgör skulden gentemot huvudleasegivaren.

Standarden innehåller två undantag för redovisning i rapport över finansiell ställning vilka Nederman tillämpar; korttidsleasingavtal (leasingperiod om 12 månader eller mindre) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (5 000 USD). Dessa leasingbetalningar redovisas som rörelsekostnader i resultaträkningen och ingår därmed inte i nyttjanderätten eller leasingkulden. Om leasingavtalet innehåller variabla leasingavgifter, som inte beror på ett index eller en räntesats, redovisas även detta som en rörelsekostnad i resultaträkningen. Eventuella servicekomponenter i ett leasingavtal separeras från den leasede tillgången och redovisas som rörelsekostnad i resultaträkningen.

#### Nedskrivningsprövning för nyttjanderätter

I enlighet med IAS 36 görs bedömning om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätter och eventuella nedskrivningar som identifierats redovisas i rörelseresultatet. Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet på den underliggande tillgången kan ha minskat. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger nuvärdet av framtida leasingavgifter eller av verkligt värde på den underliggande tillgången minus avyttringskostnader. Vid beräkning av nuvärde av framtida leasingavgifter diskonteras framtida kassaflöden i första hand utifrån den implicita räntan och i övriga fall av den marginella låneräntan. En nedskrivning återförs om det har skett en positiv förändring av nuvärdet av framtida leasingavgifter eller av verkligt värde på den underliggande tillgången.

### Uppskattningar och bedömningar

#### Värdering av leasing

Vid ingången av leasingavtal görs bedömningar relaterat till avtalets omfattning, leasingperioden och den räntesats som används för att diskontera framtida leasingavgifter vilka påverkar värderingen av nyttjanderätten och leasingkulden. Även vid fastställande av kontraktets leasingperiod krävs en bedömning. Leasingperioden inkluderar den icke uppsägningsbara perioden. Om Nedermankoncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller på att inte utnyttja ett alternativ att säga upp leasingavtalet i förtid, beaktas detta vid fastställandet av leasingperioden. Kontrakten innehåller en mängd olika villkor. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser

främst fastighetskontrakt. Således utvärderas alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att inkludera valfria perioder. Vikten av den underliggande tillgången i verksamheten och dess plats, tillgänglighet av lämpliga alternativ, väsentliga förbättringar på tillgången, hyresnivån under frivilliga perioder jämfört med marknadspiset samt tidigare praxis är exempel på faktorer som inkluderas i analysen. Leasingperioden bestäms på individuell basis. Bedömningar krävs också för att bestämma räntesatsen som används för att diskontera framtida leasingavgifter, om den implicita räntan i leasingkontraktet enkelt kan fastställas eller om den marginella upplåningsräntan skall användas.



## 15 Leasing, fortsättning

|                                            |                          |                              |                                | 2022          |
|--------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------------|---------------|
| Mkr                                        | Byggnader<br>och<br>mark | Bilar och<br>andra<br>fordon | Maskiner<br>och<br>inventarier | Totalt        |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>     |                          |                              |                                |               |
| Ingående balans                            | 290,6                    | 65,5                         | 18,3                           | 374,4         |
| Rörelseförvärv                             | 6,3                      | 2,2                          | -                              | 8,5           |
| Nya leasingavtal                           | 31,8                     | 18,8                         | 0,2                            | 50,8          |
| Avslutade leasingkontrakt                  | -41,5                    | -24,3                        | -1,5                           | -67,3         |
| Omvärderade leasingkontrakt                | 3,1                      | 1,3                          | -                              | 4,4           |
| Valutakursdifferenser                      | 22,7                     | 4,6                          | 0,7                            | 28,0          |
| <b>Utgående balans</b>                     | <b>313,0</b>             | <b>68,1</b>                  | <b>17,7</b>                    | <b>398,8</b>  |
| <b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b> |                          |                              |                                |               |
| Ingående balans                            | -140,2                   | -33,6                        | -8,3                           | -182,1        |
| Avskrivningar                              | -54,0                    | -21,5                        | -3,6                           | -79,1         |
| Avslutade leasingkontrakt                  | 38,0                     | 24,3                         | 1,5                            | 63,8          |
| Valutakursdifferenser                      | -12,3                    | -2,4                         | -0,5                           | -15,2         |
| <b>Utgående balans</b>                     | <b>-168,5</b>            | <b>-33,2</b>                 | <b>-10,9</b>                   | <b>-212,6</b> |
| <b>Redovisade värden</b>                   |                          |                              |                                |               |
| Vid årets början                           | 150,4                    | 31,9                         | 10,0                           | 192,3         |
| <b>Vid årets slut</b>                      | <b>144,5</b>             | <b>34,9</b>                  | <b>6,8</b>                     | <b>186,2</b>  |

|                                            |                          |                              |                                | 2021          |
|--------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------------|---------------|
| Mkr                                        | Byggnader<br>och<br>mark | Bilar och<br>andra<br>fordon | Maskiner<br>och<br>inventarier | Totalt        |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>     |                          |                              |                                |               |
| Ingående balans                            | 330,9                    | 64,0                         | 21,0                           | 415,9         |
| Rörelseförvärv                             | 0,5                      | -                            | -                              | 0,5           |
| Nya leasingavtal                           | 38,3                     | 21,2                         | 1,4                            | 60,9          |
| Avslutade leasingkontrakt                  | -99,6                    | -20,7                        | -4,5                           | -124,8        |
| Omvärderade leasingkontrakt                | 4,0                      | 0,2                          | -                              | 4,2           |
| Omklassificering                           | 1,1                      | -1,1                         | -                              | -             |
| Valutakursdifferenser                      | 15,4                     | 1,9                          | 0,4                            | 17,7          |
| <b>Utgående balans</b>                     | <b>290,6</b>             | <b>65,5</b>                  | <b>18,3</b>                    | <b>374,4</b>  |
| <b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b> |                          |                              |                                |               |
| Ingående balans                            | -160,4                   | -32,0                        | -9,1                           | -201,5        |
| Avskrivningar                              | -50,0                    | -19,2                        | -3,8                           | -73,0         |
| Avslutade leasingkontrakt                  | 82,4                     | 19,0                         | 5,5                            | 106,9         |
| Effekt av engångskaraktär                  | -3,9                     | -1,3                         | -0,7                           | -5,9          |
| Omklassificering                           | -0,9                     | 0,9                          | -                              | -             |
| Valutakursdifferenser                      | -7,4                     | -1,0                         | -0,2                           | -8,6          |
| <b>Utgående balans</b>                     | <b>-140,2</b>            | <b>-33,6</b>                 | <b>-8,3</b>                    | <b>-182,1</b> |
| <b>Redovisade värden</b>                   |                          |                              |                                |               |
| Vid årets början                           | 170,5                    | 32,0                         | 11,9                           | 214,4         |
| <b>Vid årets slut</b>                      | <b>150,4</b>             | <b>31,9</b>                  | <b>10,0</b>                    | <b>192,3</b>  |

Leasade tillgångar är säkerhet för leaseingskulderna, se vidare not 29.

| <b>Av- och nedskrivningar, Mkr</b>                        | 2022         | 2021         |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen: |              |              |
| Kostnad sålda varor                                       | -35,1        | -34,0        |
| Försäljningskostnader                                     | -33,7        | -29,8        |
| Administrationskostnader                                  | -8,4         | -7,5         |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                      | -1,9         | -1,7         |
| <b>Totalt</b>                                             | <b>-79,1</b> | <b>-73,0</b> |
| <b>Leasingkostnader, Mkr</b>                              |              |              |
| 2022                                                      | 2021         |              |
| Avskrivning på nyttjanderätter                            | -79,1        | -73,0        |
| Räntekostnader på leaseingskulder                         | -9,5         | -11,2        |
| Korttidsleasingavtal                                      | -1,5         | -1,7         |
| Leasingtillgångar av lågt värde                           | -3,1         | -2,1         |
| <b>Totalt</b>                                             | <b>-93,2</b> | <b>-88,0</b> |
| <b>Kassautflöde från leasingavtal, Mkr</b>                |              |              |
| 2022                                                      | 2021         |              |
| Kassautflöde från leasingavtal                            | -89,3        | -85,1        |

För löptidsanalys av odiskonterade leasingavgifter, se not 3.

## 16 Varulager

### Redovisningsprinciper

#### Varulager

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in-först ut-principen (FIFU) och inkluderar utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av lagertillgångarna och för att bringa varorna till dess aktuella plats och skick. För färdiga varor och varor under tillverkning inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset för varor i lager exklusive uppskattade kostnader för färdigställande och försäljning.

### Uppskattningar och bedömningar

#### Nettoförsäljningsvärde

Beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bygger på en uppskattning av ett framtida försäljningspris, vilket påverkas av flera parametrar, såsom marknadens efterfrågan, produktändringar och prisutveckling. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända vid tidpunkten för bedömningen sker justering till nettoförsäljningsvärdet baserat på bedömd teknisk och kommersiell inkurans. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet en riskfaktor.

| Varulager, Mkr                 | 2022         | 2021         |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Råvaror och förnödenheter      | 486,6        | 338,0        |
| Varor under tillverkning       | 109,4        | 79,9         |
| Färdiga varor och handelsvaror | 294,8        | 195,2        |
| <b>Totalt</b>                  | <b>890,8</b> | <b>613,1</b> |

| Förändring av nedskrivning i varulager, Mkr          | 2022         | 2021         |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ingående balans                                      | 136,9        | 110,9        |
| Rörelseförvärv                                       | 9,8          | -            |
| Förändring redovisat i rörelseresultatet             | 19,1         | 24,6         |
| Utrangeringar                                        | -3,8         | -3,4         |
| Omklassificeringar                                   | -2,2         | -0,7         |
| Valutakursdifferenser                                | 9,3          | 5,5          |
| <b>Nedskrivning av varulager per den 31 december</b> | <b>169,1</b> | <b>136,9</b> |

## 17 Kundfordringar

### Redovisningsprinciper

#### Kundfordringar

Kundfordringar utgör ett finansiellt instrument och är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar. En finansiell tillgång tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. När Nederman har rätt till en ovillkorlig ersättning från kunden redovisas detta som en fordran. En kundfordran uppstår då kontroll har överförts till kunden och faktura har skickats. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Kundfordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp och redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i övriga rörelsekostnader.

### Uppskattningar och bedömningar

#### Reserv för förväntade kreditförluster

Reserven för förväntade kreditförluster baseras på historiska kreditförluster och på de uppskattningar som görs med beaktande av nuvarande och framåtblickande information om kundernas betalningsförmåga. Upprättandet av reserver för förväntade kreditförluster är baserat på de uppskattningar som görs för samtliga utestående fordringar, inklusive ej förfallna fordringar. En individuell bedömning av nedskrivningsbehovet görs baserat på kundernas finansiella situation. Faktiska kreditförluster kan avvika från förväntade kreditförluster och kan därmed väsentligen påverka övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i resultaträkningen. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

| Förfallostruktur kundfordringar, Mkr | 2022         |                            |             |             |              |              |                            |             |             | 2021         |
|--------------------------------------|--------------|----------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|----------------------------|-------------|-------------|--------------|
|                                      | Ej           | Förfallna med, antal dagar |             |             | Totalt       | Ej           | Förfallna med, antal dagar |             |             | Totalt       |
|                                      | förfallna    | 1-30                       | 31-90       | >90         |              | förfallna    | 1-30                       | 31-90       | >90         |              |
| Kundfordringar brutto                | 536,5        | 156,2                      | 83,5        | 80,2        | 856,4        | 435,1        | 112,7                      | 57,3        | 44,4        | 649,5        |
| Förväntad kreditförlust              | -1,7         | -                          | -0,4        | -39,5       | -41,6        | -1,7         | -1,5                       | -0,7        | -22,6       | -26,5        |
| <b>Kundfordringar netto</b>          | <b>534,8</b> | <b>156,2</b>               | <b>83,1</b> | <b>40,7</b> | <b>814,8</b> | <b>433,4</b> | <b>111,2</b>               | <b>56,6</b> | <b>21,8</b> | <b>623,0</b> |
| Kreditförlustnivå                    | 0,3%         | -                          | 0,5%        | 49,3%       | 4,9%         | 0,4%         | 1,3%                       | 1,2%        | 50,9%       | 4,1%         |

| Förändring kreditförlustreserv                  | 2022         | 2021         |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ingående balans                                 | -26,5        | -25,7        |
| Rörelseförvärv                                  | -1,3         | -            |
| Avsättning för osäkra fordringar                | -19,9        | -2,4         |
| Fordringar nedskrivna som icke återvinningsbara | 3,8          | 1,5          |
| Återförda avsättningar                          | 4,7          | 1,4          |
| Valutakursdifferens                             | -2,4         | -1,3         |
| <b>Utgående balans</b>                          | <b>-41,6</b> | <b>-26,5</b> |

## 18 Övriga fordringar

### Redovisningsprinciper

#### Övriga fordringar

Övriga fordringar, exklusive momsfordringar, är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

| Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar, Mkr | 2022       | 2021       |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|
| Kapitalförsäkringar kopplade till pensionsutfästelser     | 2,8        | 2,8        |
| Övriga fordringar                                         | 1,4        | 2,8        |
| <b>Totalt</b>                                             | <b>4,2</b> | <b>5,6</b> |

| Övriga fordringar som är omsättningstillgångar, Mkr | 2022         | 2021        |
|-----------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Mervärdesskatt                                      | 48,0         | 34,0        |
| Övriga fordringar                                   | 62,7         | 48,4        |
| <b>Totalt</b>                                       | <b>110,7</b> | <b>82,4</b> |

Information om koncernens finansiella tillgångar upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 26, Finansiella instrument.

## 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| Mkr                  | 2022        | 2021        |
|----------------------|-------------|-------------|
| Hyra/leasing         | 6,6         | 6,3         |
| Data/licenskostnader | 19,8        | 15,9        |
| Försäkringar         | 6,8         | 2,7         |
| Bankkostnader        | 0,1         | 0,5         |
| Övrigt               | 59,8        | 20,0        |
| <b>Totalt</b>        | <b>93,1</b> | <b>45,4</b> |

## 20 Eget kapital och antal aktier

### Redovisningsprinciper

#### Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under räkenskapsåret. Resultat per aktie efter utspädning beräknas utifrån periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som

skulle emitteras som en effekt av pågående aktierelaterade ersättningsprogram.

#### Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

| Antal aktier                                      | 2022       | 2021       |
|---------------------------------------------------|------------|------------|
| Emitterade antal aktier per 31 december           | 35 146 020 | 35 146 020 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning  | 35 093 096 | 35 093 096 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 35 093 096 | 35 093 096 |

Registrerat aktiekapital uppgår till 1 171 534 Kr (1 171 534). Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,03 kr

| Antal aktier i eget förvar                 | 2022          | 2021          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående antal aktier i eget förvar        | 52 924        | 52 924        |
| <b>Utgående antal aktier i eget förvar</b> | <b>52 924</b> | <b>52 924</b> |

För information om koncernens aktierelaterade ersättningsprogram hänvisas till not 8, Personal.

| Resultat per aktie, Kr                                  | 2022  | 2021  |
|---------------------------------------------------------|-------|-------|
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 328,7 | 305,3 |
| Resultat per aktie före utspädning                      | 9,37  | 8,70  |
| Resultat per aktie efter utspädning                     | 9,37  | 8,70  |

## 20 Eget kapital och antal aktier, fortsättning

### Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 3,75 kr (3,50) per aktie, totalt 131,6 Mkr (122,8). Utdelningsbeloppet är baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2022 vilket kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 14 april 2023. Utdelningen kommer att fastställas på årsstämman den 24 april 2023.

Koncernen har som mål att lämna en ordinarie utdelning som årligen uppgår till 30-50 procent av årets resultat. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,75 kr per aktie till årsstämman 2023, vilket motsvarar 6,0 procent av eget kapital. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen i genomsnitt uppgått till 4,5 procent av eget kapital. Det har inneburit att 30 procent av vinsten per aktie har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

### Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten, samtidigt som den långsiktiga avkastningen som genereras till aktieägarna är tillfredsställande.

| Kapital definieras som totalt eget kapital, Mkr | 2022           | 2021           |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Totalt eget kapital                             | 2 186,5        | 1 717,4        |
| Nettoskuldsättningsgrad                         | 2022           | 2021           |
| Räntebärande skulder och pensionsavsättningar   | 2 198,3        | 1 609,4        |
| Likvida medel                                   | -721,2         | -541,6         |
| <b>Nettoskuld</b>                               | <b>1 477,1</b> | <b>1 067,8</b> |
| <b>Nettoskuldsättningsgrad</b>                  | <b>67,6%</b>   | <b>62,2%</b>   |

Nettoskuldsättningsgraden har ökat i jämförelse med föregående år vilket är en följd av att nettoskulden har ökat mer i förhållande till det egna kapitalet. Den högre nivån på nettoskulden är framförallt hänförligt till att ytterligare upplåning har skett om 606 Mkr. Den försvagade svenska kronan har också lett till att lån i utländsk valuta har haft en omvärderingseffekt och ökat nettoskulden med 24 Mkr. I jämförelse med föregående år har pensionsskulden minskat med 32 Mkr vilket framförallt är en konsekvens av att diskonteringsräntan har ökat. Leasingskulden är i nivå med föregående år. Kassabalansen har fortsatt att stärkas tack vare god orderingång med erhållna forskottbetalningar som följd.

Det egna kapitalet har stärkts under året till följd av god lönsamhet. Vidare har det egna kapitalet påverkats av den försvagade svenska kronan vilket har lett till att valutaomräkningsreserven, hänförlig till omräkning av utländska dotterbolag, uppgick till 236 Mkr.

En god nivå på nettoskuldsättningsgraden tillsammans med tillgången till likvida medel ger bra förutsättningar för att ta tillvara de tillväxtpotentialer som förutses under de närmast kommande åren, samtidigt som utdelningspolicyn bedöms kunna bibehållas. Nyemissioner torde av samma skäl heller inte komma att behövas under det närmaste året, förutom vid eventuella större företagsförvärv.

## 21 Räntebärande skulder

### Redovisningsprinciper

Upptagna lån utgör en finansiell skuld och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Lån redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 3, Mål och policy avseende finansiell risk.

Per den 31 december 2022 hade koncernen avsättningar till pensioner om 70,5 Mkr (102,2) som redovisas i not 24.

| Långfristiga skulder, Mkr          | 2022           | 2021           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Banklån                            | 1 931,9        | 1 304,6        |
| Leasingskulder                     | 122,0          | 133,1          |
| <b>Totalt</b>                      | <b>2 053,9</b> | <b>1 437,7</b> |
| Kortfristiga skulder, Mkr          | 2022           | 2021           |
| Kortfristig del av leasingskulder  | 73,9           | 69,5           |
| <b>Totalt</b>                      | <b>73,9</b>    | <b>69,5</b>    |
| <b>Totalt räntebärande skulder</b> | <b>2 127,8</b> | <b>1 507,2</b> |



## 21 Räntebärande skulder, fortsättning

### Villkor och återbetalningstider

Nedanstående tabell visar räntebärande skulders villkor och återbetalningstider. Från och med 2022 presenteras lånen fördelade per valuta och lånetyp. Jämförelsetalen har justerats på motsvarande sätt. Inga säkerheter för banklånen är utställda.

| 2022, Mkr                          | Valuta | Förfall    | Nominell ränta | Nominellt värde i originalvaluta | Redovisat värde |
|------------------------------------|--------|------------|----------------|----------------------------------|-----------------|
| Banklån* (revolving facility)      | SEK    | 2027-03-24 | 2,84%-3,43%    | 926,5                            | 923,7           |
| Banklån* (revolving facility)      | USD    | 2027-03-24 | 4,87%-5,11%    | 49,0                             | 509,8           |
| Banklån* (term loan)               | SEK    | 2027-03-29 | 2,89%-3,07%    | 500,0                            | 498,4           |
| Leasingskulder                     |        |            |                |                                  | 195,9           |
| <b>Totala räntebärande skulder</b> |        |            |                |                                  | <b>2 127,8</b>  |

\* Hållbarhetskopplade lån

| 2021, Mkr                          | Valuta | Förfall    | Nominell ränta | Nominellt värde i originalvaluta | Redovisat värde |
|------------------------------------|--------|------------|----------------|----------------------------------|-----------------|
| Banklån (revolving facility)       | SEK    | 2023-05-24 | 0,700%         | 926,5                            | 924,2           |
| Banklån (revolving facility)       | USD    | 2023-05-24 | 0,980%         | 9,0                              | 81,2            |
| Banklån (term loan)                | SEK    | 2023-05-24 | 0,700%         | 300,0                            | 299,2           |
| Leasingskulder                     |        |            |                |                                  | 202,6           |
| <b>Totala räntebärande skulder</b> |        |            |                |                                  | <b>1 507,2</b>  |

## 22 Övriga skulder

| Övriga långfristiga skulder, Mkr                  | 2022        | 2021        |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se not 4) | 23,4        | 18,3        |
| Övriga skulder                                    | 4,6         | 5,3         |
| <b>Totalt</b>                                     | <b>28,0</b> | <b>23,6</b> |

| Övriga kortfristiga skulder, Mkr                  | 2022         | 2021         |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se not 4) | 5,0          | -            |
| Personalrelaterade skulder                        | 49,9         | 57,4         |
| Mervärdesskatt                                    | 45,7         | 43,8         |
| Övriga skulder                                    | 36,9         | 14,0         |
| <b>Totalt</b>                                     | <b>137,5</b> | <b>115,2</b> |

För information om koncernens finansiella skulder upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 26, Finansiella instrument.

## 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| Mkr                          | 2022         | 2021         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Personalrelaterade kostnader | 185,8        | 162,0        |
| Räntekostnader               | 0,0          | 0,2          |
| Revisionskostnader           | 5,3          | 5,9          |
| Försäljningskostnader        | 9,9          | 6,8          |
| Frakt- och tullkostnader     | 0,6          | 1,3          |
| Övrigt                       | 66,9         | 44,7         |
| <b>Totalt</b>                | <b>268,5</b> | <b>220,9</b> |

## 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

### Redovisningsprinciper

#### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner avser de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som företaget betalar och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas.

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Utöver åtaganden beträffande ålderspension omfattar ITP-planen även en kollektiv familjepension för tjänstemän i Sverige vilken tryggs genom en försäkring hos Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har Nedermankoncernen inte haft tillgång till information från Alecta som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Planen har således redovisats såsom en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 6,5 Mkr (6,8). Nedermankoncernen beräknar att betala cirka 5 Mkr i premier till Alecta under 2023. Den kollektiva konsolideringsnivån mäter fördelningsbara tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandet. Enligt Alectas konsolideringspolicy för förmånsbestämda försäkringar ska den kollektiva konsolideringsnivån normalt tillåtas variera mellan 125 procent och 175 procent. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (172). Om konsolideringsnivån ligger under eller överstiger normalintervall kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning eller att införa premierreduktioner. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP i Alecta uppgick till 0,029 procent (0,027) och koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade uppgick till 0,026 procent (0,025).

#### Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning

diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningarna utförs av kvalificerade aktuariar med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Räntanettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingar utgörs av förändringar av förpliktelseernas nuvärde till följd av förändrade aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserade justeringar. Omvärderingarna redovisas i övrigt totalresultat. Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghandelagen i juridisk person redovisas av förenklings-skäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Avkastnings-skatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Koncernen har förmånsbestämda planer som tillhandahåller ersättningar, i form av ålderspension och ersättning för sjukvårdskostnader, till anställda när de går i pension i Polen, Schweiz, Sverige, Thailand, Tyskland och USA. Kostnader för tjänstgöring under innevarande period redovisas direkt i resultaträkningen. Huvuddelen av planerna är stängda innebärande att inga ytterligare förmåner intjänas.

### Uppskattningar och bedömningar

#### Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser

Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner, är beroende av de aktuariella antagandena. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje förmånsbestämd plan. De mest signifikanta antagandena avser diskonteringsränta och inflation. Inflationsantaganden är baserade på analyser av externa marknadsindikatorer. En känslighetsanalys som återfinns i aktuell not visar

effekten på de förmånsbestämda förpliktelserna om väsentliga antaganden förändras. Det finns också andra antaganden så som löneökningstakt, avgångsintensitet, mortalitet, kostnadstrender för sjukvård och andra faktorer. Aktuariella antaganden ses över årligen eller oftare om det finns indikationer på väsentliga förändringar. Beräkningarna utförs av kvalificerade aktuariar.

## 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, fortsättning

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

| Mkr                                  | 2022  | 2021  |
|--------------------------------------|-------|-------|
| Kostnader för avgiftsbestämda planer | -66,3 | -54,3 |

### Förmånsbestämda pensionsplaner

| Förmånsbestämd nettoskuld redovisad i rapport över finansiell ställning, Mkr | 2022        | 2021         |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Förmånsbestämda förpliktelser                                                | 268,8       | 374,7        |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde (efter avdrag för tillgångstak)     | 198,3       | 272,5        |
| <b>Underskott (+) / överskott (-)</b>                                        | <b>70,5</b> | <b>102,2</b> |
| Varav planer med nettoöverskott                                              | 9,8         | -            |

|                                                                          |              |              |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser                    | 188,5        | 272,7        |
| Nuvärdet av ofonderade förpliktelser                                     | 80,3         | 102,0        |
| <b>Total nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser</b>                    | <b>268,8</b> | <b>374,7</b> |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar (efter avdrag för tillgångstak) | -198,3       | -272,5       |
| <b>Nettoskuld</b>                                                        | <b>70,5</b>  | <b>102,2</b> |

| Förändring av nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser, Mkr                   | 2022         | 2021         |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari                      | 374,7        | 435,5        |
| Avveckling av förmånsbestämd förpliktelse                                      | -            | -67,2        |
| Utbetalda ersättningar                                                         | -72,7        | -29,3        |
| Kostnad för tjänstgöring innevarande period                                    | 6,5          | 9,3          |
| Inbetalningar från anställda som omfattas av planen                            | 3,6          | 3,2          |
| Räntekostnad                                                                   | 1,9          | 1,9          |
| Omvärderingar                                                                  |              |              |
| - Aktuariella vinster (-) och förluster (+) på ändrade demografiska antaganden | -11,7        | -13,4        |
| - Aktuariella vinster (-) och förluster (+) på ändrade finansiella antaganden  | -60,5        | -1,3         |
| - Erfarenhetsbaserade vinster (-) / förluster (+)                              | -8,9         | 15,3         |
| Valutakursdifferenser                                                          | 35,9         | 20,7         |
| <b>Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december</b>             | <b>268,8</b> | <b>374,7</b> |

| Förändring av verkligt värde på förvaltningstillgångar, Mkr     | 2022         | 2021         |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari          | 272,5        | 284,4        |
| Avveckling av förvaltningstillgång                              | -            | -38,2        |
| Inbetalda avgifter                                              | 3,7          | 8,2          |
| Avgifter från deltagarna som omfattas av planen                 | 3,6          | 3,0          |
| Utbetalda ersättningar                                          | -68,8        | -23,1        |
| Ränteintäkt på förvaltningstillgångar                           | 0,7          | 0,7          |
| Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive ränteintäkter    | -17,1        | 19,6         |
| Valutakursdifferenser                                           | 34,4         | 17,9         |
| <b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december</b> | <b>229,0</b> | <b>272,5</b> |

| Intäkter och kostnader redovisade i årets resultat, Mkr | 2022        | 2021        |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period      | -6,5        | -9,3        |
| Nettoränta                                              | -1,2        | -1,2        |
| Effekt från avveckling av förmånsbestämd pensionsplan   | -           | 29,0        |
| <b>Total nettointäkt/kostnad i resultaträkningen</b>    | <b>-7,7</b> | <b>18,5</b> |

|                                                      |             |             |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| varav belopp som belastat rörelseresultatet          | -6,5        | 19,7        |
| varav belopp som belastat finansiella kostnader      | -1,2        | -1,2        |
| <b>Total nettointäkt/kostnad i resultaträkningen</b> | <b>-7,7</b> | <b>18,5</b> |

| Intäkter och kostnader redovisade i övrigt totalresultat, Mkr                    | 2022        | 2021        |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Omvärderingar av pensionsförpliktelsen                                           | 81,1        | -0,6        |
| Avkastning på förvaltningstillgångar                                             | -17,1       | 19,6        |
| Förändring i effekt av tillgångstak                                              | -28,7       | -           |
| <b>Omvärdering av förmånsbestämd nettoskuld redovisad i övrigt totalresultat</b> | <b>35,3</b> | <b>19,0</b> |
| Valutakursdifferenser på utländska planer redovisat i övrigt totalresultat       | -5,6        | -3,5        |

| Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser, % | Schweiz    | Sverige    | Tyskland   |
|-------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Diskonteringsränta                              | 2,3% (0,3) | 3,6% (1,4) | 3,5% (1,1) |
| per den 31 december                             |            |            |            |
| Framtida ökning av pensioner                    | 1,5% (0,3) | 2,0% (2,2) | 2,0% (1,5) |

| Förvaltningstillgångarnas sammansättning | 2022         | 2021         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Egetkapitalinstrument                    | 65,6         | 89,3         |
| Fastigheter                              | 61,8         | 65,6         |
| Likvida medel                            | 9,3          | 14,8         |
| Skuldinstrument                          | 47,4         | 58,3         |
| Övrigt                                   | 44,9         | 44,5         |
| <b>Totalt</b>                            | <b>229,0</b> | <b>272,5</b> |

### Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

| Mkr                          | +0,50% | -0,50% |
|------------------------------|--------|--------|
| Diskonteringsränta           | -13,2  | 14,7   |
| Framtida ökning av pensioner | 13,4   | -8,2   |

### Framtida kassaflöden

Per 2022-12-31 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 13,4 år (15,3). Förväntade utbetalningar 2023 avseende förmånadsbaserade pensionsplaner uppgår till 21,5 Mkr.

## 25 Övriga avsättningar

### Redovisningsprinciper

#### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. När dessa kriterier inte uppfylls kan eventuell förpliktelser komma att redovisas. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle. Avsättningar fördelas på långfristiga respektive kortfristiga avsättningar.

#### Omstruktureringskostnader och ersättning vid uppsägningar

En avsättning för beslutade omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas enligt samma principer som avsättningar för omstruktureringar, utom i de fall det finns krav om tjänstgöring under uppsägningstiden. Kostnaderna för denna tjänstgöring fördelas över den peri-

od tjänsterna utförs. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader. Omstruktureringskostnader redovisas som en separat post i resultaträkningen när dessa är hänförliga till en väsentlig förändring av koncernens struktur. I andra fall redovisas omstruktureringskostnader som en del av övriga rörelsekostnader.

#### Garantiåtaganden

Vid försäljning lämnas garantier beroende på produktens karaktär och användningsområde. Lämnade garantivillkor försäkrar att den berörda produkten eller lösningen kommer att fungera som parterna avsett och att den uppfyller överenskomna specifikationer. Inga garantier säljs separat och inga garantier tillhandahålls kunden som en separat tjänst. Med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15, Intäkter, utan redovisas som en avsättning i enlighet med IAS 37, Avsättningar. En avsättning för produktgarantier redovisas som kostnad när de underliggande produkterna säljs.

### Uppskattningar och bedömningar

#### Avsättningar för produktgarantier

Avsättningar för produktgarantier baseras på bedömningar utifrån historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter för enskilda fall. Det faktiska utfallet av produkt-

garantier kan avvika från det förväntade utfallet och väsentligt påverka redovisade garantikostnader och avsättningar under kommande tidsperioder. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

| Omstrukturering/permitteringslön, Mkr      | 2022       | 2021        |
|--------------------------------------------|------------|-------------|
| Redovisat värde vid periodens ingång       | 10,6       | 22,8        |
| Avsättningar som gjorts under perioden     | 0,7        | 0,3         |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden | -3,7       | -12,4       |
| Årets valutakursdifferenser                | -0,1       | -0,1        |
| <b>Totalt</b>                              | <b>7,5</b> | <b>10,6</b> |

| Garantiåtaganden, Mkr                               | 2022        | 2021        |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Redovisat värde vid periodens ingång                | 33,8        | 29,9        |
| Avsättningar som gjorts under perioden              | 19,4        | 9,9         |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden          | -7,8        | -5,9        |
| Rörelseförvärv                                      | 5,4         | -           |
| Omklassificering                                    | -1,0        | 0,8         |
| Outnyttjade belopp som har återförts under perioden | -5,6        | -3,1        |
| Årets valutakursdifferenser                         | 2,9         | 2,2         |
| <b>Totalt</b>                                       | <b>47,1</b> | <b>33,8</b> |

| Förlustkontrakt, Mkr                                | 2022       | 2021       |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| Redovisat värde vid periodens ingång                | 2,7        | 2,9        |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden          | -0,5       | -          |
| Outnyttjade belopp som har återförts under perioden | -1,9       | -          |
| Årets valutakursdifferenser                         | 0,0        | -0,2       |
| <b>Totalt</b>                                       | <b>0,3</b> | <b>2,7</b> |

| Övrigt, Mkr                                         | 2022        | 2021        |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Redovisat värde vid periodens ingång                | 13,1        | 12,8        |
| Avsättningar som gjorts under perioden              | 12,7        | 8,8         |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden          | -5,1        | -3,6        |
| Omklassificering                                    | -           | -1,1        |
| Outnyttjade belopp som har återförts under perioden | -4,6        | -2,8        |
| Årets valutakursdifferenser                         | 0,4         | -1,0        |
| <b>Totalt</b>                                       | <b>16,5</b> | <b>13,1</b> |

| Avsättningar som är långfristiga skulder, Mkr | 2022        | 2021        |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|
| Omstrukturering/permitteringslön              | -           | 0,1         |
| Garantiåtaganden                              | 19,8        | 14,1        |
| Övrigt                                        | 8,5         | 5,0         |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>28,3</b> | <b>19,2</b> |

| Avsättningar som är kortfristiga skulder, Mkr | 2022        | 2021        |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|
| Omstrukturering/permitteringslön              | 7,5         | 10,5        |
| Garantiåtaganden                              | 27,3        | 19,7        |
| Förlustkontrakt                               | 0,3         | 2,7         |
| Övrigt                                        | 8,0         | 8,1         |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>43,1</b> | <b>41,0</b> |

| Totala avsättningar, Mkr                            | 2022        | 2021        |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Redovisat värde vid periodens ingång                | 60,2        | 68,4        |
| Avsättningar som gjorts under perioden              | 32,8        | 19,0        |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden          | -17,1       | -21,9       |
| Rörelseförvärv                                      | 5,4         | -           |
| Omklassificering                                    | -1,0        | -0,3        |
| Outnyttjade belopp som har återförts under perioden | -12,1       | -5,9        |
| Årets valutakursdifferenser                         | 3,2         | 0,9         |
| <b>Totalt</b>                                       | <b>71,4</b> | <b>60,2</b> |



## 26 Finansiella instrument

### Redovisningsprinciper

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, avtalsstillgångar, derivattillgångar och övriga fordringar. På skuldsidan återfinns låneskulder, leasingskulder, leverantörsskulder, avtalsskulder, derivatskulder och övriga skulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen då kontroll har överförts till kunden och faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontroll över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Ett finansiellt instrument klassificeras utifrån syftet med förvärvet. En finansiell tillgångs klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Kundfordringar och leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

#### Finansiella tillgångar och skulder

##### **värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Merparten av koncernens finansiella instrument utgöres av kundfordringar, avtalsstillgångar, likvida medel, övriga fordringar, räntebärande lån, leasingskulder, leverantörsskulder, avtalsskulder och övriga skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. För dessa kategorier av finansiella instrument överensstämmer upplupet anskaffningsvärde med verkligt värde.

Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för förväntade kreditförluster för återstående löptid. Se not 17, Kundfordringar. Lån och övriga finansiella skulder redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

#### Finansiella tillgångar och skulder

##### **värderade till verkligt värde via resultatet**

Finansiella tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Villkorade tilläggsköpeskillingar vid förvärv värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat som inte används för säkringsredovisning värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat används för att säkra koncernens valutarisker. Derivat med positiva värden (orealiserade vinster) redovisas som övriga långfristiga eller övriga kortfristiga fordringar. Förändringar i verkligt värde avseende derivat där underliggande transaktionerna är rörelserelaterade redovisas som övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde avseende derivat där underliggande transaktionerna är finansiella redovisas i finansnettot.

Det bokförda och verkliga värdet på dessa instrument återfinns i efterföljande tabell. För sådana tillgångar har värderingen till verkligt värde baserats på marknadsmässiga grunder med hjälp av observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut.

#### Säkringsredovisning

Om kriterierna för säkringsredovisning, avseende kassaflödessäkring, är uppfyllda redovisas den effektiva delen av förändringen i verkligt värde av derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. De ackumulerade vinsterna eller förlusterna som redovisats i säkringsreserven återförs till resultatet i samma period som det säkrade kassaflödet påverkar resultatet. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultatet. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas ackumulerad värdeförändring i säkringsreserven tills kassaflödet hänförligt till den säkrade posten påverkar resultatet. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre förväntas inträffa överförs den ackumulerade värdeförändringen som redovisats i säkringsreserven direkt till resultatet. Under 2022 har ingen säkringsredovisning tillämpats.

#### Kvittningsavtal och liknande avtal

Koncernen ingår derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden skall regleras med ett nettobelopp. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i rapport över finansiell ställning. Detta beror på att kvittning enligt ISDA-avtalen endast är tillåten om motparten eller koncernen inte kan reglera sina åtaganden. Därtill är det inte heller motpartens eller koncernens avsikt att reglera mellanhavanden på nettobasis eller vid samma tidpunkt. Koncernens valutaderivat omfattades av rättsligt bindande ramavtal om netting eller liknande avtal.

## 26 Finansiella instrument, fortsättning

| Redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument, Mkr | Not    | Verkligt värde via resultat-räkningen | Verkligt värde via övrigt totalresultat | Upplupet anskaffningsvärde | 2022           | Verkligt värde via resultat-räkningen | Verkligt värde via övrigt totalresultat | Upplupet anskaffningsvärde | 2021           |
|-----------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|----------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|----------------|
|                                                                       |        |                                       |                                         |                            | Totalt         |                                       |                                         |                            | Totalt         |
| Finansiella tillgångar                                                |        |                                       |                                         |                            |                |                                       |                                         |                            |                |
| Kundfordringar                                                        | 17     | -                                     | -                                       | 814,8                      | 814,8          | -                                     | -                                       | 623,0                      | 623,0          |
| Avtalstillgångar                                                      | 6      | -                                     | -                                       | 165,3                      | 165,3          | -                                     | -                                       | 126,8                      | 126,8          |
| Övriga kortfristiga fordringar                                        | 18     | -                                     | -                                       | 62,7                       | 62,7           | -                                     | -                                       | 48,4                       | 175,2          |
| Likvida medel                                                         | 31     | -                                     | -                                       | 721,2                      | 721,2          | -                                     | -                                       | 541,6                      | 541,6          |
| <b>Totalt</b>                                                         |        | -                                     | -                                       | <b>1 764,0</b>             | <b>1 764,0</b> | -                                     | -                                       | <b>1 339,8</b>             | <b>1 339,8</b> |
|                                                                       |        |                                       |                                         |                            |                |                                       |                                         |                            |                |
| Finansiella skulder                                                   |        |                                       |                                         |                            |                |                                       |                                         |                            |                |
| Banklån                                                               | 21     | -                                     | -                                       | 1 931,9                    | 1 931,9        | -                                     | -                                       | 1 304,6                    | 1 304,6        |
| Övriga långfristiga skulder                                           | 22     | 23,4                                  | -                                       | 4,6                        | 28,0           | 18,3                                  | -                                       | 5,3                        | 23,6           |
| Leasingskulder                                                        | 21     | -                                     | -                                       | 195,9                      | 195,9          | -                                     | -                                       | 202,6                      | 202,6          |
| Leverantörsskulder                                                    |        | -                                     | -                                       | 498,2                      | 498,2          | -                                     | -                                       | 411,9                      | 411,9          |
| Avtalsskulder                                                         | 6      | -                                     | -                                       | 615,3                      | 615,3          | -                                     | -                                       | 404,2                      | 404,2          |
| Övriga kortfristiga skulder                                           | 22, 23 | 5,0                                   | -                                       | 355,3                      | 360,3          | -                                     | -                                       | 292,3                      | 292,3          |
| <b>Totalt</b>                                                         |        | <b>28,4</b>                           | -                                       | <b>3 601,2</b>             | <b>3 629,6</b> | <b>18,3</b>                           | -                                       | <b>2 620,9</b>             | <b>2 639,2</b> |

Det redovisade värdet av finansiella tillgångar och skulder anses vara en god approximation av verkligt värde. Banklån löper med rörlig ränta varav verkligt värde motsvarar bokfört värde.

## 27 Statliga stöd

### Redovisningsprinciper

Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga och överstatliga organ som erhålls i utbyte mot att Nedermankoncernen uppfyller vissa uppställda villkor. Bidrag som är hänförliga till tillgångar redovisas i balansräkningen, antingen som en förutbetalad intäkt eller som en reduktion av de hänförliga tillgångarnas redovisade värden. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen och reducerar kostnaderna i den period som stödet avser. Om kostnader uppkommit före bidragen har erhållits, men avtal slutits om att erhålla bidragen, redovisas bidragen i resultaträkningen för att möta kostnaderna som stödet avser.

Under 2022 har statliga stöd uppgående till 0,6 Mkr (5,7) erhållits och redovisats i resultaträkningen. Statliga stöd har huvudsakligen erhållits från statliga organ i Europa och Asien och avser framförallt stöd för korttidsarbete relaterat till Covid-19.

## 28 Finansiell rapportering i höginflationsländer

Nedermankoncernen har dotterbolag i Turkiet där den funktionella valutan är turkiska lira, vilken från och med det andra kvartalet 2022 är klassificerad som en höginflationsvaluta. Detta innebär att tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, i turkiska lira ska justeras för inflation i syfte att återspegla förändringar i köpkraft. Inflationen och dess effekt på koncernen följs och utvärderas löpande.

I enlighet med IAS 29 har Nedermans dotterbolag i Turkiet redovisats efter omvärdering av höginflation i koncernens finansiella rapporter. Tillgångar och skulder i turkiska lira är baserade på anskaffningsvärde. Det index som har använts för omvärdering av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex (CPI) vilket under året har ökat med 64 procent. Balansdagens valutakurs, SEK-TRY, uppgick till 0,56.

Monetär nettovinst har redovisats i finansnettot i koncernens resultaträkning och uppgick till 0,2 Mkr.

## 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### Redovisningsprinciper

#### Eventalförpliktelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

#### Garantiåtaganden

Garantiåtaganden avser bankgarantier och innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. Finansiella garantiavtal redovisas som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

| Ställda säkerheter, Mkr                                          | 2022         | 2021         |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Tillgångar med äganderättsförbehåll (nyttjanderätter, se not 15) | 398,8        | 374,4        |
| <b>Totalt</b>                                                    | <b>398,8</b> | <b>374,4</b> |
| <b>Eventalförpliktelser, Mkr</b>                                 |              |              |
| FPG/PRI                                                          | 0,7          | 0,7          |
| Garantiåtaganden                                                 | 105,1        | 65,1         |
| <b>Totalt</b>                                                    | <b>105,8</b> | <b>65,8</b>  |

## 30 Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens

ledamöter eller ledande befattningshavare. Transaktioner med styrelsen eller koncernledningen består av ersättningar och presenteras i not 8, Personal.

Transaktioner mellan Nederman Holding AB och dess dotterbolag har eliminerats i koncernen och redovisas inte i denna not. För Nedermans koncernstruktur se moderbolagets not 13, Aktier och andelar.

## 31 Kassaflöde

### Redovisningsprinciper

#### Rapport över kassaflöden

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Utländska koncernföretags kassaflöden omräknas till genomsnittskurser. Föränd-

ringar i koncernstruktur, förvärv och avyttringar redovisas netto, exklusive likvida medel, och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten under förvärv av dotterföretag/rörelse.

| Likvida medel, Mkr                                              | 2022         | 2021         |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Delkomponenter i likvida medel:                                 |              |              |
| Kassa och banktillgodohavanden                                  | 721,2        | 541,6        |
| <b>Totalt enligt rapport över finansiell ställning</b>          | <b>721,2</b> | <b>541,6</b> |
| <b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr</b> | <b>2022</b>  | <b>2021</b>  |
| Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar   | -0,4         | 0,2          |
| Realisationsresultat vid förtida avslutade leasingkontrakt      | -0,4         | -4,6         |
| Avsättningar                                                    | 1,5          | -9,2         |
| Avveckling av förmånsbaserad pensionsplan (se not 24)           | -            | -29,0        |
| <b>Totalt</b>                                                   | <b>0,7</b>   | <b>-42,6</b> |
| <b>Ej utnyttjade krediter, Mkr</b>                              | <b>2022</b>  | <b>2021</b>  |
| Disponibla medel                                                | 1 391,7      | 1 339,4      |

### Finansieringsverksamheten

Följande tabell visar förändring av skulder som ingår i finansieringsverksamheten.

|                                             | Ingående balans | Kassaflödes-<br>påverkande<br>förändringar | Ej kassaflödespåverkande förändringar |                     |                                   |                            | Utgående balans |
|---------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------|
|                                             |                 |                                            | Rörelse<br>förvärv                    | Ränta &<br>avgifter | Utländsk<br>valuta-<br>förändring | Förändring<br>leasingskuld |                 |
| <b>2022, Mkr</b>                            |                 |                                            |                                       |                     |                                   |                            |                 |
| Långfristiga räntebärande skulder - banklån | 1 304,6         | 605,6                                      | -                                     | -2,7                | 24,4                              | -                          | 1 931,9         |
| Leasingskulder                              | 202,6           | -80,1                                      | 8,5                                   | -                   | 13,7                              | 51,2                       | 195,9           |
| <b>Totalt</b>                               |                 | <b>525,5</b>                               |                                       |                     |                                   |                            |                 |
|                                             | Ingående balans | Kassaflödes-<br>påverkande<br>förändringar | Ej kassaflödespåverkande förändringar |                     |                                   |                            | Utgående balans |
|                                             |                 |                                            | Rörelse<br>förvärv                    | Ränta &<br>avgifter | Utländsk<br>valuta-<br>förändring | Förändring<br>leasingskuld |                 |
| <b>2021, Mkr</b>                            |                 |                                            |                                       |                     |                                   |                            |                 |
| Långfristiga räntebärande skulder - banklån | 1 536,7         | -247,7                                     | -                                     | 1,8                 | 13,8                              | -                          | 1 304,6         |
| Leasingskulder                              | 229,5           | -74,0                                      | 0,5                                   | -                   | 9,5                               | 37,1                       | 202,6           |
| <b>Totalt</b>                               |                 | <b>-321,7</b>                              |                                       |                     |                                   |                            |                 |

## 32 Alternativa nyckeltal

Utöver information om våra rapporterade IFRS-resultat tillhandahåller vi viss information på grundval av underliggande verksamhetsresultat. Vi bedömer att våra mått på underliggande verksamhetsresultat ger viktig kompletterande information till ledning, investerare och andra intressenter. Dessa

underliggande verksamhetsmått ska inte ses isolerat eller som ersättning för motsvarande IFRS-mått, utan bör användas tillsammans med de mest direkt jämförbara IFRS-måtten i de rapporterade resultaten. Detta är en konsekvent tillämpning jämfört med tidigare perioder. Se sida 148 för definitioner.

| Mkr                                      | 2022           | 2021           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Rörelseresultat                          | 480,2          | 458,9          |
| Förvärvskostnader                        | 8,4            | 1,3            |
| Avveckling förmånsbaserad pensionsplan   | -              | -29,0          |
| <b>Justerat rörelseresultat</b>          | <b>488,6</b>   | <b>431,2</b>   |
| Justerat rörelseresultat                 | 488,6          | 431,2          |
| Nettoomsättning                          | 5 178,9        | 4 041,8        |
| <b>Justerad rörelsemarginal</b>          | <b>9,4%</b>    | <b>10,7%</b>   |
| Rörelseresultat                          | 480,2          | 458,9          |
| Avskrivningar på immateriella tillgångar | 78,0           | 63,4           |
| <b>EBITA</b>                             | <b>558,2</b>   | <b>522,3</b>   |
| EBITA                                    | 558,2          | 522,3          |
| Förvärvskostnader                        | 8,4            | 1,3            |
| Avveckling förmånsbaserad pensionsplan   | -              | -29,0          |
| <b>Justerad EBITA</b>                    | <b>566,6</b>   | <b>494,6</b>   |
| Justerad EBITA                           | 566,6          | 494,6          |
| Nettoomsättning                          | 5 178,9        | 4 041,8        |
| <b>Justerad EBITA-marginal</b>           | <b>10,9%</b>   | <b>12,2%</b>   |
| Rörelseresultat                          | 480,2          | 458,9          |
| Avskrivningar                            | 201,8          | 174,3          |
| <b>EBITDA</b>                            | <b>682,0</b>   | <b>633,2</b>   |
| EBITDA                                   | 682,0          | 633,2          |
| Förvärvskostnader                        | 8,4            | 1,3            |
| Avveckling förmånsbaserad pensionsplan   | -              | -29,0          |
| <b>Justerad EBITDA</b>                   | <b>690,4</b>   | <b>605,5</b>   |
| Justerad EBITDA                          | 690,4          | 605,5          |
| Nettoomsättning                          | 5 178,9        | 4 041,8        |
| <b>Justerad EBITDA-marginal</b>          | <b>13,3%</b>   | <b>15,0%</b>   |
| Utgående eget kapital periodens slut     | 2 186,5        | 1 717,4        |
| Balansomslutning                         | 6 220,1        | 4 729,0        |
| <b>Soliditet</b>                         | <b>35,2%</b>   | <b>36,3%</b>   |
| Likvida medel                            | 721,2          | 541,6          |
| Långfristiga räntebärande skulder        | 1 931,9        | 1 304,6        |
| Långfristiga leasingsskulder             | 122,0          | 133,1          |
| Avsättning till pensioner                | 70,5           | 102,2          |
| Kortfristiga leasingsskulder             | 73,9           | 69,5           |
| <b>Nettoskuld</b>                        | <b>1 477,1</b> | <b>1 067,8</b> |
| Nettoskuld                               | 1 477,1        | 1 067,8        |
| Utgående eget kapital periodens slut     | 2 186,5        | 1 717,4        |
| <b>Nettoskultsättningsgrad</b>           | <b>67,6%</b>   | <b>62,2%</b>   |
| Nettoskuld                               | 1 477,1        | 1 067,8        |
| Utgående eget kapital periodens slut     | 2 186,5        | 1 717,4        |
| <b>Operativt kapital</b>                 | <b>3 663,6</b> | <b>2 785,2</b> |

| Mkr                                                          | 2022           | 2021           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingående eget kapital periodens början                       | 1 717,4        | 1 300,8        |
| Utgående eget kapital periodens slut                         | 2 186,5        | 1 717,4        |
| Genomsnittligt eget kapital                                  | 1 952,0        | 1 509,1        |
| Periodens resultat                                           | 328,7          | 305,3          |
| <b>Avkastning på eget kapital</b>                            | <b>16,8%</b>   | <b>20,2%</b>   |
| Genomsnittligt eget kapital                                  | 1 952,0        | 1 509,1        |
| Ingående nettoskuld periodens början                         | 1 067,8        | 1 450,5        |
| Utgående nettoskuld periodens slut                           | 1 477,1        | 1 067,8        |
| Genomsnittlig nettoskuld                                     | 1 272,5        | 1 259,2        |
| Genomsnittligt operativt kapital                             | 3 224,5        | 2 768,3        |
| Justerat rörelseresultat                                     | 488,6          | 431,2          |
| <b>Avkastning på operativt kapital</b>                       | <b>15,2%</b>   | <b>15,6%</b>   |
| Nettoomsättning                                              | 5 178,9        | 4 041,8        |
| Genomsnittligt operativt kapital                             | 3 224,5        | 2 768,3        |
| <b>Kapitalomsättningshastighet, ggr</b>                      | <b>1,6</b>     | <b>1,5</b>     |
| Nettoskuld                                                   | 1 477,1        | 1 067,8        |
| Justerad EBITDA                                              | 690,4          | 605,5          |
| <b>Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr</b>                       | <b>2,1</b>     | <b>1,8</b>     |
| Justerad EBITDA                                              | 690,4          | 605,5          |
| Finansnetto                                                  | -41,4          | -41,8          |
| <b>Justerad EBITDA/Finansnetto, ggr</b>                      | <b>16,7</b>    | <b>14,5</b>    |
| Resultat före skatt                                          | 438,8          | 417,1          |
| Finansiella kostnader                                        | 64,4           | 45,2           |
| Förvärvskostnader                                            | 8,4            | 1,3            |
| Avveckling förmånsbaserad pensionsplan                       | -              | -29,0          |
| Justerat resultat före skatt exklusive finansiella kostnader | 511,6          | 434,6          |
| Finansiella kostnader                                        | 64,4           | 45,2           |
| <b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>                               | <b>7,9</b>     | <b>9,6</b>     |
| Orderingång, motsvarande period fg år                        | 4 622,9        | 3 480,2        |
| Förändring orderingång, organisk                             | 218,2          | 1 352,8        |
| Förändring orderingång, valutaeffekter                       | 382,9          | -211,2         |
| Förändring orderingång, förväv                               | 200,8          | 1,1            |
| <b>Orderingång</b>                                           | <b>5 424,8</b> | <b>4 622,9</b> |
| Ordertillväxt, organisk                                      | 4,8%           | 38,9%          |
| Ordertillväxt, valutaeffekter                                | 8,2%           | -6,1%          |
| Ordertillväxt, förväv                                        | 4,3%           | 0,0%           |
| <b>Ordertillväxt</b>                                         | <b>17,3%</b>   | <b>32,8%</b>   |
| Nettoomsättning, motsvarande period fg år                    | 4 041,8        | 3 674,8        |
| Förändring nettoomsättning, organisk                         | 555,0          | 547,5          |
| Förändring nettoomsättning, valutaeffekter                   | 388,2          | -181,5         |
| Förändring nettoomsättning, förväv                           | 193,9          | 1,0            |
| <b>Nettoomsättning</b>                                       | <b>5 178,9</b> | <b>4 041,8</b> |
| Försäljningstillväxt, organisk                               | 13,7%          | 14,9%          |
| Försäljningstillväxt, valutaeffekter                         | 9,6%           | -4,9%          |
| Försäljningstillväxt, förväv                                 | 4,8%           | 0,0%           |
| <b>Försäljningstillväxt</b>                                  | <b>28,1%</b>   | <b>10,0%</b>   |

## 33 Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.



# Moderbolagsredovisning

## Resultaträkning för moderbolaget

| Mkr                                        | Not        | 1 januari - 31 december |               |
|--------------------------------------------|------------|-------------------------|---------------|
|                                            |            | 2022                    | 2021          |
| Nettoomsättning                            | 2, 19      | 19,4                    | 26,4          |
| Administrationskostnader                   | 4, 5, 6, 7 | -162,3                  | -140,7        |
| Forsknings- och utvecklingskostnader       |            | -0,1                    | -0,4          |
| Övriga rörelseintäkter- och kostnader      | 3          | 3,9                     | -0,3          |
| <b>Rörelseresultat</b>                     |            | <b>-139,1</b>           | <b>-115,0</b> |
| Resultat från andelar i koncernföretag     | 8, 19      | 129,3                   | 212,8         |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  | 8, 19      | 0,5                     | 0,7           |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 8, 19      | -11,4                   | -13,8         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>   |            | <b>-20,7</b>            | <b>84,7</b>   |
| Bokslutsdispositioner                      | 9, 19      | 131,1                   | 127,5         |
| <b>Resultat före skatt</b>                 |            | <b>110,4</b>            | <b>212,2</b>  |
| Skatt                                      | 10         | -0,6                    | -1,7          |
| <b>Årets resultat</b>                      |            | <b>109,8</b>            | <b>210,5</b>  |

## Övrigt totalresultat för moderbolaget

| Mkr                                       | 1 januari - 31 december |              |
|-------------------------------------------|-------------------------|--------------|
|                                           | 2022                    | 2021         |
| <b>Årets resultat</b>                     | <b>109,8</b>            | <b>210,5</b> |
| Övrigt totalresultat för året efter skatt | -                       | -            |
| <b>Totalresultat för året</b>             | <b>109,8</b>            | <b>210,5</b> |

## Balansräkning för moderbolaget

|                                                |     | 31 december    |                |
|------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| Mkr                                            | Not | 2022           | 2021           |
| <b>Tillgångar</b>                              |     |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar             | 11  | 164,1          | 141,3          |
| Materiella anläggningstillgångar               | 12  | 4,7            | 4,3            |
| Finansiella anläggningstillgångar              |     |                |                |
| Andelar i koncernföretag                       | 13  | 2 144,6        | 2 155,1        |
| Andra långfristiga fordringar                  |     | 0,8            | 0,9            |
| Uppskjutna skattefordringar                    | 10  | 12,4           | 12,9           |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |     | <b>2 157,8</b> | <b>2 168,9</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |     | <b>2 326,6</b> | <b>2 314,5</b> |
|                                                |     |                |                |
| Omsättningstillgångar                          |     |                |                |
| Fordringar på koncernföretag                   | 19  | 208,2          | 225,7          |
| Aktuella skattefordringar                      | 10  | 0,4            | 0,6            |
| Övriga fordringar                              | 14  | 7,3            | 6,8            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   | 15  | 23,7           | 14,7           |
| Kassa och bank                                 | 20  | 0,5            | 0,5            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |     | <b>240,1</b>   | <b>248,3</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>                        |     | <b>2 566,7</b> | <b>2 562,8</b> |
|                                                |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                            |     |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                     |     |                |                |
| Aktiekapital                                   |     | 1,2            | 1,2            |
| Reservfond                                     |     | 292,5          | 292,5          |
| Fond för utvecklingsutgifter                   |     | 99,7           | 84,6           |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>               |     | <b>393,4</b>   | <b>378,3</b>   |
| <b>Fritt eget kapital</b>                      | 21  |                |                |
| Överkursfond                                   |     | 5,9            | 5,9            |
| Balanserat resultat                            |     | 513,7          | 441,1          |
| Årets resultat                                 |     | 109,8          | 210,5          |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>                |     | <b>629,4</b>   | <b>657,5</b>   |
| <b>Summa eget kapital</b>                      |     | <b>1 022,8</b> | <b>1 035,8</b> |
|                                                |     |                |                |
| <b>Skulder</b>                                 |     |                |                |
| Skulder till koncernföretag                    | 19  | 1 079,8        | 1 102,7        |
| Övriga långfristiga skulder                    | 16  | 23,4           | 18,3           |
| Avsättningar                                   |     | 1,3            | 1,0            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>              |     | <b>1 104,5</b> | <b>1 122,0</b> |
|                                                |     |                |                |
| Leverantörsskulder                             |     | 24,4           | 20,8           |
| Skulder till koncernföretag                    | 19  | 386,5          | 360,7          |
| Övriga skulder                                 | 16  | 2,2            | 2,0            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter   | 17  | 26,3           | 21,5           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>              |     | <b>439,4</b>   | <b>405,0</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>          |     | <b>2 566,7</b> | <b>2 562,8</b> |

## Förändringar i moderbolagets eget kapital

|                                         | Bundet eget kapital |              |                               | Fritt eget kapital |                                            | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------------|---------------------|--------------|-------------------------------|--------------------|--------------------------------------------|---------------------|
|                                         | Aktiekapital        | Reservfond   | Fond för utvecklings-utgifter | Överkurs fond      | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat |                     |
| Ingående eget kapital 2021-01-01        | 1,2                 | 292,5        | 31,9                          | 5,9                | 528,9                                      | 860,4               |
| Årets resultat                          | -                   | -            | -                             | -                  | 210,5                                      | 210,5               |
| Överföring till utvecklingsfond (netto) | -                   | -            | 52,7                          | -                  | -52,7                                      | -                   |
| <b>Övrigt totalresultat</b>             |                     |              |                               |                    |                                            |                     |
| <b>Totalresultat för året</b>           | -                   | -            | 52,7                          | -                  | 157,8                                      | 210,5               |
| <b>Transaktioner med ägare</b>          |                     |              |                               |                    |                                            |                     |
| Utdelning                               | -                   | -            | -                             | -                  | -35,1                                      | -35,1               |
| <b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b> | <b>1,2</b>          | <b>292,5</b> | <b>84,6</b>                   | <b>5,9</b>         | <b>651,6</b>                               | <b>1 035,8</b>      |
| Ingående eget kapital 2022-01-01        | 1,2                 | 292,5        | 84,6                          | 5,9                | 651,6                                      | 1 035,8             |
| Årets resultat                          | -                   | -            | -                             | -                  | 109,8                                      | 109,8               |
| Överföring till utvecklingsfond (netto) | -                   | -            | 15,1                          | -                  | -15,1                                      | -                   |
| <b>Övrigt totalresultat</b>             |                     |              |                               |                    |                                            |                     |
| <b>Totalresultat för året</b>           | -                   | -            | 15,1                          | -                  | 94,7                                       | 109,8               |
| <b>Transaktioner med ägare</b>          |                     |              |                               |                    |                                            |                     |
| Utdelning                               | -                   | -            | -                             | -                  | -122,8                                     | -122,8              |
| <b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b> | <b>1,2</b>          | <b>292,5</b> | <b>99,7</b>                   | <b>5,9</b>         | <b>623,5</b>                               | <b>1 022,8</b>      |

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

| Mkr                                                                          | Not | 1 januari - 31 december |        |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|--------|
|                                                                              |     | 2022                    | 2021   |
| Den löpande verksamheten                                                     |     |                         |        |
| Rörelseresultat                                                              |     | -139,1                  | -115,0 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                            | 20  | 22,9                    | 38,6   |
| Erhållna utdelningar                                                         | 19  | 141,2                   | 212,8  |
| Erhållna räntor samt övriga finansiella poster                               |     | 0,5                     | 0,7    |
| Betalda räntor samt övriga finansiella poster                                |     | -6,1                    | -7,8   |
| Betald inkomstskatt                                                          |     | 0,3                     | -4,1   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital |     | 19,7                    | 125,2  |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                                |     |                         |        |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar                                |     | -10,2                   | -7,3   |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder                                   |     | 24,2                    | 4,8    |
|                                                                              |     | 14,0                    | -2,5   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                     |     | 33,7                    | 122,7  |
| Investeringsverksamheten                                                     |     |                         |        |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                             |     | -2,5                    | -1,9   |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                           |     | -61,4                   | -49,2  |
| Förvärv/kapitaltillskott dotterföretag                                       |     | -1,4                    | -14,7  |
| Nedskrivning aktier i dotterföretag                                          |     | 11,9                    | -      |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                     |     | -53,4                   | -65,8  |
| Finansieringsverksamheten                                                    |     |                         |        |
| Erhållna/Betalda koncernbidrag                                               |     | 127,6                   | -53,6  |
| Förändring av finansiella koncerninterna fordringar/skulder                  |     | 14,9                    | 31,9   |
| Utbetald utdelning                                                           |     | -122,8                  | -35,1  |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                    |     | 19,7                    | -56,8  |
| Årets kassaflöde                                                             |     | 0,0                     | 0,1    |
| Likvida medel vid årets början                                               |     | 0,5                     | 0,4    |
| Likvida medel vid årets slut                                                 | 20  | 0,5                     | 0,5    |



1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2. Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Nedermankernens redovisningsprinciper återfinns i respektive not i koncernens del av årsredovisningen. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Nedermankern och moderbolaget beskrivs i respektive not i moderbolagets del av årsredovisningen.

| Redovisningsprinciper             | Not                                            |
|-----------------------------------|------------------------------------------------|
| Intäkter                          | 2 Intäkter                                     |
| Leasing                           | 6 Leasing                                      |
| Utdelningsintäkter                | 8 Finansnetto                                  |
| Obeskattade reserver              | 9 Bokslutsdispositioner                        |
| Koncernbidrag                     | 9 Bokslutsdispositioner                        |
| Aktiverade utvecklingsutgifter    | 11 Immateriella anläggningstillgångar          |
| Finansiella anläggningstillgångar | 13 Aktier och andelar                          |
| Finansiella garantier             | 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser |

2 Intäkter

Redovisningsprinciper

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna management fees som faktureras till dotterbolagen. Intäkter från management fees redovisas vid en tidpunkt vilket är då service är utförd och dotterbolagen kan dra nytta av levererad service.

| Mkr                | 2022 | 2021 |
|--------------------|------|------|
| Management charges | 19,4 | 26,4 |
| Totalt             | 19,4 | 26,4 |

3 Övriga rörelseintäkter- och kostnader

| Mkr                                                                     | 2022 | 2021 |
|-------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Kursvinster- och kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | 3,9  | -0,3 |
| Totalt                                                                  | 3,9  | -0,3 |

4 Personal

| Medelantalet anställda | Kvinnor | Män | 2022<br>Totalt | Kvinnor | Män | 2021<br>Totalt |
|------------------------|---------|-----|----------------|---------|-----|----------------|
| Sverige                | 12      | 20  | 32             | 12      | 16  | 28             |
| Totalt                 | 12      | 20  | 32             | 12      | 16  | 28             |

| Könsfördelning i företagsledningen, andel kvinnor | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------------------|------|------|
| Styrelsen                                         | 50%  | 33%  |
| Övriga ledande befattningshavare                  | 20%  | 20%  |

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr | 2022 | 2021 |
|------------------------------------------------------|------|------|
| Löner och ersättningar                               | 40,4 | 36,0 |
| Sociala avgifter                                     | 15,6 | 13,6 |
| Pensionskostnader*                                   | 7,8  | 7,3  |

\*Av pensionskostnader avser 1,8 Mkr (1,6) VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

| Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda, Mkr | 2022          | 2021          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättning)                      | 21,3<br>(6,1) | 18,4<br>(4,3) |
| Övriga anställda                                                                                | 19,1          | 17,6          |
| Totalt                                                                                          | 40,4          | 36,0          |

5 Pensioner

| Mkr                                  | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------|------|------|
| Kostnader för avgiftsbestämda planer | 7,8  | 7,3  |
| Totalt                               | 7,8  | 7,3  |

För mer information kring hanteringen av pensioner, se koncernens not 24, Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

6 Leasing

Redovisningsprinciper

Leasing

I enlighet med RFR 2 tillämpar moderbolaget undantaget i IFRS 16 vilket innebär att moderbolaget redovisar leasingavgifter som rörelsekostnader i resultaträkningen linjärt över leasingperioden för samtliga leasingkontrakt.

| Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, Mkr | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------------------------------------|------|------|
| Inom ett år                                                         | 0,5  | 0,4  |
| Mellan ett och fem år                                               | 0,8  | 0,1  |
| Totalt                                                              | 1,3  | 0,5  |

| Kostnadsförda leasingavgifter, Mkr | 2022 | 2021 |
|------------------------------------|------|------|
| Leasingavgifter                    | 0,6  | 0,6  |
| Totalt                             | 0,6  | 0,6  |

## 7 Ersättning till revisorer

| Mkr                                           | 2022       | 2021       |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
| <b>EY</b>                                     |            |            |
| Revisionsuppdrag                              | 0,9        | 0,9        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0,9        | 0,7        |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>1,8</b> | <b>1,6</b> |

## 8 Finansnetto

### Redovisningsprinciper

#### Utdelningsintäkter

Intäkter från utdelningar redovisas när rätt att erhålla utdelning har fastslagits. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt oavsett om utdelningen avser vinster som intjänats före förvärvstidpunkten.

| Mkr                                                | 2022         | 2021         |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>      |              |              |
| Utdelning                                          | 141,2        | 212,8        |
| Nedskrivning av bokfört värde aktier i dotterbolag | -11,9        | -            |
| <b>Totalt</b>                                      | <b>129,3</b> | <b>212,8</b> |

#### Ränteintäkter och liknande resultatposter

|                                             |            |            |
|---------------------------------------------|------------|------------|
| Övriga finansiella intäkter, koncernföretag | 0,5        | 0,7        |
| <b>Totalt</b>                               | <b>0,5</b> | <b>0,7</b> |

#### Räntekostnader och liknande resultatposter

|                                              |              |              |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Räntekostnader, kreditinstitut               | -0,0         | -0,1         |
| Övriga finansiella kostnader, koncernföretag | -11,0        | -11,2        |
| Valutakursförändringar                       | -0,4         | -2,5         |
| <b>Totalt</b>                                | <b>-11,4</b> | <b>-13,8</b> |

## 9 Bokslutsdispositioner

### Redovisningsprinciper

#### Obeskattade reserver

Moderbolaget redovisar skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och skattemässigt gjorda avskrivningar som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### Koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2 vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

| Mkr           | 2022         | 2021         |
|---------------|--------------|--------------|
| Koncernbidrag | 131,1        | 127,5        |
| <b>Totalt</b> | <b>131,1</b> | <b>127,5</b> |

## 10 Inkomstskatter

### Redovisat i resultaträkningen

| Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+), Mkr | 2022     | 2021        |
|-------------------------------------------------|----------|-------------|
| Periodens skattekostnad                         | -        | -0,3        |
| <b>Totalt</b>                                   | <b>-</b> | <b>-0,3</b> |

### Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

|                                                           |             |             |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Uppskjuten skatteintäkt från aktiverade underskottsavdrag | -0,6        | -1,4        |
| <b>Totalt redovisad skattekostnad</b>                     | <b>-0,6</b> | <b>-1,7</b> |

| Avstämning av effektiv skatt, Mkr | 2022        | 2021        |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Resultat före skatt               | 110,4       | 212,2       |
| Skatt enligt gällande skattesats  | -22,7       | -43,7       |
| Ej avdragsgilla kostnader         | -2,9        | -1,8        |
| Ej skattepliktiga intäkter        | 29,1        | 43,8        |
| Omvärdering av underskottsavdrag  | -4,1        | -           |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>   | <b>-0,6</b> | <b>-1,7</b> |

### Redovisat i balansräkningen

| Uppskjutna skattefordringar, Mkr                          | 2022        | 2021        |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Immateriella tillgångar                                   | -           | 0,2         |
| Materiella anläggningstillgångar                          | 0,1         | -           |
| Avsättningar                                              | 0,3         | 0,2         |
| Underskottsavdrag                                         | 12,0        | 12,5        |
| <b>Uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen</b> | <b>12,4</b> | <b>12,9</b> |

## 11 Immateriella anläggningstillgångar

### Redovisningsprinciper

#### Aktiverade utvecklingsutgifter

Under året aktiverade utvecklingsutgifter, för utveckling som skett i egen regi av immateriella tillgångar, förs beloppet från fritt eget kapital till en

fond för utvecklingsutgifter hänförligt till bundet eget kapital.

|                                            |                                 |              |                                     | 2022          |
|--------------------------------------------|---------------------------------|--------------|-------------------------------------|---------------|
| Mkr                                        | Balanserade utvecklingsutgifter | Data-program | Pågående investeringar och förskott | Totalt        |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>     |                                 |              |                                     |               |
| Ingående balans                            | 165,8                           | 118,9        | 7,5                                 | 292,2         |
| Internt utvecklade tillgångar              | 37,9                            | -            | -                                   | 37,9          |
| Investeringar                              | -                               | 14,1         | 9,4                                 | 23,5          |
| Omklassificeringar                         | -                               | 6,3          | -6,3                                | -             |
| <b>Utgående balans</b>                     | <b>203,7</b>                    | <b>139,3</b> | <b>10,6</b>                         | <b>353,6</b>  |
| <b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b> |                                 |              |                                     |               |
| Ingående balans                            | -80,9                           | -70,0        | -                                   | -150,9        |
| Avskrivningar                              | -22,8                           | -15,8        | -                                   | -38,6         |
| <b>Utgående balans</b>                     | <b>-103,7</b>                   | <b>-85,8</b> | <b>-</b>                            | <b>-189,5</b> |
| <b>Redovisade värden</b>                   |                                 |              |                                     |               |
| Vid årets början                           | 84,9                            | 48,9         | 7,5                                 | 141,3         |
| <b>Vid årets slut</b>                      | <b>100,0</b>                    | <b>53,5</b>  | <b>10,6</b>                         | <b>164,1</b>  |

|                                            |                                 |              |                                     | 2021          |
|--------------------------------------------|---------------------------------|--------------|-------------------------------------|---------------|
| Mkr                                        | Balanserade utvecklingsutgifter | Data-program | Pågående investeringar och förskott | Totalt        |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>     |                                 |              |                                     |               |
| Ingående balans                            | 136,6                           | 82,4         | 29,4                                | 248,4         |
| Internt utvecklade tillgångar              | 30,0                            | -            | -                                   | 30,0          |
| Investeringar                              | -                               | 11,7         | 7,5                                 | 19,2          |
| Avyttringar och utrangeringar              | -0,8                            | -4,6         | -                                   | -5,4          |
| Omklassificeringar                         | -                               | 29,4         | -29,4                               | -             |
| <b>Utgående balans</b>                     | <b>165,8</b>                    | <b>118,9</b> | <b>7,5</b>                          | <b>292,2</b>  |
| <b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b> |                                 |              |                                     |               |
| Ingående balans                            | -59,8                           | -59,5        | -                                   | -119,3        |
| Avyttringar och utrangeringar              | -                               | 4,6          | -                                   | 4,6           |
| Avskrivningar                              | -21,1                           | -15,1        | -                                   | -36,2         |
| <b>Utgående balans</b>                     | <b>-80,9</b>                    | <b>-70,0</b> | <b>-</b>                            | <b>-150,9</b> |
| <b>Redovisade värden</b>                   |                                 |              |                                     |               |
| Vid årets början                           | 76,8                            | 22,9         | 29,4                                | 129,1         |
| <b>Vid årets slut</b>                      | <b>84,9</b>                     | <b>48,9</b>  | <b>7,5</b>                          | <b>141,3</b>  |

| Av- och nedskrivningar, Mkr                               | 2022         | 2021         |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen: |              |              |
| Administrationskostnader                                  | -38,6        | -36,2        |
| <b>Totalt</b>                                             | <b>-38,6</b> | <b>-36,2</b> |

## 12 Materiella anläggningstillgångar

|                                                           |                                               |                                           | 2022   |                                               |                                           | 2021   |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|--------|
|                                                           | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer | Pågående<br>investeringar<br>och förskott |        | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer | Pågående<br>investeringar<br>och förskott |        |
| Mkr                                                       |                                               |                                           | Totalt |                                               |                                           | Totalt |
| Ackumulerade anskaffningsvärden                           |                                               |                                           |        |                                               |                                           |        |
| Ingående balans                                           | 12,7                                          | 1,7                                       | 14,4   | 13,5                                          | -                                         | 13,5   |
| Investeringar                                             | 1,8                                           | 0,7                                       | 2,5    | 0,2                                           | 1,7                                       | 1,9    |
| Avyttringar och utrangeringar                             | -                                             | -                                         | -      | -1,0                                          | -                                         | -1,0   |
| Omklassificeringar                                        | 1,6                                           | -1,6                                      | -      | -                                             | -                                         | -      |
| Utgående balans                                           | 16,1                                          | 0,8                                       | 16,9   | 12,7                                          | 1,7                                       | 14,4   |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar                       |                                               |                                           |        |                                               |                                           |        |
| Ingående balans                                           | -10,1                                         | -                                         | -10,1  | -8,6                                          | -                                         | -8,6   |
| Avskrivningar                                             | -2,1                                          | -                                         | -2,1   | -2,5                                          | -                                         | -2,5   |
| Avyttringar och utrangeringar                             | -                                             | -                                         | -      | 1,0                                           | -                                         | 1,0    |
| Utgående balans                                           | -12,2                                         | -                                         | -12,2  | -10,1                                         | -                                         | -10,1  |
| Redovisade värden                                         |                                               |                                           |        |                                               |                                           |        |
| Vid årets början                                          | 2,6                                           | 1,7                                       | 4,3    | 4,9                                           | -                                         | 4,9    |
| Vid årets slut                                            | 3,9                                           | 0,8                                       | 4,7    | 2,6                                           | 1,7                                       | 4,3    |
| Av- och nedskrivningar, Mkr                               |                                               |                                           |        |                                               |                                           |        |
|                                                           |                                               |                                           |        | 2022                                          | 2021                                      |        |
| Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen: |                                               |                                           |        |                                               |                                           |        |
| Administrationskostnader                                  |                                               |                                           |        | -2,1                                          | -2,5                                      |        |
| Totalt                                                    |                                               |                                           |        | -2,1                                          | -2,5                                      |        |



## 13 Aktier och andelar

### Redovisningsprinciper

#### Dotterföretag

Dotterbolag är de bolag där Nederman Holding AB har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger om Nederman Holding AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella röstberättigande aktier. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Alla utgifter i samband med rörelseförvärv, dvs inklusive förvävsrelaterade utgifter, aktiveras i moderbolagets räk-

skaper såsom en del av anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktier. Aktier i dotterbolag och fordringar på dotterbolag testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning sker genom att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga. Eventuella nedskrivningar återförs inte.

#### Aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning sker.

| Moderbolagets innehav<br>av aktier och andelar i koncernföretag   | Organisationsnummer   | Säte/Land                          | Antal<br>andelar | Ägar-<br>andel | 2022<br>Bokfört<br>värde, Mkr | 2021<br>Bokfört<br>värde, Mkr |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------------|-------------------------------|
| AB Ph. Nederman & Co                                              | 556089-2951           | Helsingborg, Sverige               | 550 000          | 100%           | 329,2                         | 329,2                         |
| Auburn FilterSense LLC                                            | 6543811               | Wilmington, DE USA                 | -                | .*             | -                             | -                             |
| Energy Save System Ltd                                            | 09308305              | Kettering, England                 | 100              | 100%           | 33,4                          | 32,1                          |
| Environmental Filtration<br>Technologies France Holding           | 429043276             | Pontcharra, Frankrike              | -                | .*             | -                             | -                             |
| Filtac AB                                                         | 556652-2750           | Kinna, Sverige                     | -                | 100%           | 0,3                           | 12,2                          |
| Gasmet Technologies (Asia) Ltd                                    | 950990                | Hongkong                           | -                | .*             | -                             | -                             |
| Gasmet Technologies (UK) Ltd                                      | 2301809               | Naseby, England                    | -                | .*             | -                             | -                             |
| Gasmet Technologies GmbH                                          | HRB105091             | Karlsruhe, Tyskland                | -                | .*             | -                             | -                             |
| Gasmet Technologies Inc.                                          | 707771-8              | Toronto, Kanada                    | -                | .*             | -                             | -                             |
| Gasmet Technologies Oy                                            | 2681803-8             | Helsingfors, Finland               | 31 403           | 100%           | 515,7                         | 515,7                         |
| LCI Corporation International                                     | 56-0732889            | Charlotte, NC USA                  | -                | .*             | -                             | -                             |
| Lebon & Gimbrair Beheer N.V.                                      | 31 033 906            | Amersfoort, Nederländerna          | -                | 100%           | 26,7                          | 26,7                          |
| Luwa Air Engineering (Pte.) Ltd.                                  | 197400205K            | Singapore, Singapore               | -                | .*             | -                             | -                             |
| Luwa Air Engineering (Shanghai) Co., Ltd.                         | 913100006073822526    | Shanghai, Kina                     | -                | .*             | -                             | -                             |
| Luwa Air Engineering AG                                           | CHE-112.154.099       | Zurich, Schweiz                    | 950 000          | 100%           | 203,2                         | 203,2                         |
| Luwa America, Inc                                                 | C201412600738         | Greensboro, NC USA                 | -                | .*             | -                             | -                             |
| Luwa Havalandirma Teknikleri Sanayi ve Ticaret<br>Limited Sirketi | 826319                | Istanbul, Turkiet                  | -                | .*             | -                             | -                             |
| Luwa India Private Limited                                        | U01711KA1993FTC014292 | Bangalore, Indien                  | -                | .*             | -                             | -                             |
| MBE AG                                                            | CHE-107.899.911       | Wetzikon, Schweiz                  | -                | .*             | -                             | -                             |
| Menardi Filters Europe A/S                                        | 38209205              | Mariager, Danmark                  | -                | 100%           | 0,7                           | 0,7                           |
| Menardi LLC                                                       | 56-2173466            | Wilmington, DE USA                 | -                | .*             | -                             | -                             |
| Mikropul Australia Holdings Pty Ltd                               | 85 090 925 072        | Bayswater, Victoria,<br>Australien | -                | .*             | -                             | -                             |
| Mikropul Australia Pty Ltd                                        | 75 000 932 374        | Bayswater, Victoria,<br>Australien | -                | .*             | -                             | -                             |
| MikroPul France SAS                                               | 303573307             | Pontcharra, Frankrike              | -                | .*             | -                             | -                             |
| Mikropul Holding BV                                               | 17 119 906            | Amersfoort, Nederländerna          | -                | 100%           | -                             | -                             |
| MonitoringSystems GmbH                                            | FN 211207 z           | Mauerbach, Österrike               | -                | .*             | -                             | -                             |
| National Conveyors Company Inc.                                   | 22-1547550            | New York, NY USA                   | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman (Malaysia) Sdn Bhd.                                      | 892768T               | Selangor, Malaysia                 | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman (Shanghai) Co Ltd                                        | 9131000067113929XX    | Shanghai, Kina                     | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Canada Ltd                                               | 105 836 613           | Mississauga, Kanada                | 1                | 100%           | 32,1                          | 32,1                          |
| Nederman Corporation                                              | 56-0488262            | Wilmington, DE USA                 | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman CR s.r.o.                                                | 25634364              | Prag, Tjeckien                     | 1                | 100%           | 0,0                           | 0,0                           |
| Nederman Danmark, Filial af Nederman Nordic AB                    | 36414642              | Mariager, Danmark                  | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Distribution Sales AB                                    | 556272-9854           | Helsingborg, Sverige               | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman do Brasil Comércio de Produtos de<br>Exaustao Ltda       | 05.880.850/0001-45    | Sao Paulo, Brasilien               | 3 365            | 100%           | 6,1                           | 6,1                           |
| Nederman Filtration AB                                            | 556609-6177           | Malmö, Sverige                     | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Filtration GmbH**                                        | HRB391382             | Freiburg, Tyskland                 | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Filtration Ltd                                           | 562216                | Preston, England                   | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Finance AB                                               | 559160-6081           | Helsingborg, Sverige               | 1 000            | 100%           | 0,5                           | 0,5                           |
| Nederman GmbH (Austria)                                           | FN2315530k            | Wien, Österrike                    | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman GmbH**                                                   | HRB225315             | Stuttgart, Tyskland                | -                | 100%           | 19,2                          | 19,2                          |
| Nederman Holding Danmark A/S                                      | 28301650              | Mariager, Danmark                  | 60 500           | 100%           | 231,3                         | 231,3                         |
| Nederman Holding Germany GmbH                                     | HRB701805             | Freiburg, Tyskland                 | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Holding USA Inc                                          | 80-0699546            | Wilmington, DE USA                 | -                | 100%           | 106,5                         | 106,5                         |

## 13 Aktier och andelar, fortsättning

| Moderbolagets innehav av aktier och andelar i<br>koncernföretag | Organisationsnummer   | Säte/Land                          | Antal<br>andelar | Ägar-<br>andel | 2022<br>Bokfört<br>värde, Mkr | 2021<br>Bokfört<br>värde, Mkr |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Nederman Ibérica S.A.                                           | A79441762             | Madrid, Spanien                    | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman India Private Limited                                  | U74900PN2008FTC144278 | Pune, Indien                       | 100 000          | 100%           | 10,6                          | 10,6                          |
| Nederman Insight AB                                             | 559175-9468           | Helsingborg, Sverige               | 1 000            | 100%           | 0,3                           | 0,2                           |
| Nederman Insight NUF                                            | 926115898             | Skedsmo, Norge                     | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman International Trading Shanghai Co. Ltd                 | 91310115688759399Y    | Shanghai, Kina                     | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Ltd                                                    | 1393492               | Preston, England                   | 10 000           | 100%           | 49,3                          | 49,3                          |
| Nederman Magyarorszag Kft                                       | 01-09-874950          | Budapest, Ungern                   | -                | 100%           | 0,2                           | 0,2                           |
| Nederman Makine Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi               | 647743                | Istanbul, Turkiet                  | -                | 53%*           | 7,6                           | 7,6                           |
| Nederman Manufacturing & Logistics LLC                          | 90-0676051            | Wilmington, DE USA                 | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Manufacturing (Suzhou) Co Ltd                          | 9132050578206245 93   | Suzhou, Kina                       | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Manufacturing Poland Sp. z o.o.                        | 0000050307            | Marki, Polen                       | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Mikropul Canada Inc.                                   | 56-2172876            | Wilmington, DE USA                 | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman MikroPul GmbH**                                        | HRB 33261             | Köln, Tyskland                     | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman MikroPul Holding Inc                                   | 04-3833071            | Wilmington, DE USA                 | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Mikropul LLC                                           | 46-4352369            | Wilmington, DE USA                 | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman MikroPul Poland Sp. z o.o.                             | 0000617869            | Marki, Polen                       | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman MikroPul Pty Ltd                                       | 75 002 459 672        | Bayswater, Victoria,<br>Australien | -                | 100%           | 14,4                          | 14,4                          |
| Nederman N.V./S.A.                                              | 428727                | Bryssel, Belgien                   | 4 000            | 100%           | 30,4                          | 30,4                          |
| Nederman Nederland BV                                           | 58 655 360            | Amersfoort, Nederländerna          | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Nordic AB                                              | 556426-7358           | Helsingborg, Sverige               | 2 000            | 100%           | 110,6                         | 110,6                         |
| Nederman Norge, Filial til Nederman Nordic                      | 914149762             | Skedsmo, Norge                     | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman OOO                                                    | 1 082 468 018 511     | Moscow, Ryssland                   | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Polska Sp. z o.o.                                      | 0000109291            | Marki, Polen                       | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman S. de R.L. de C.V                                      | MIK0001128K6          | Col Juarez, Mexiko                 | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman S.A.S.                                                 | 434134615             | Paris, Frankrike                   | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman SEA Co Ltd                                             | 105534081588          | Chonburi, Thailand                 | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nederman Shared Services LLC                                    | 46-4172135            | Wilmington, DE, USA                | -                | .*             | -                             | -                             |
| NEO Monitors AS                                                 | 986076832             | Skedsmo, Norge                     | 147 076          | 100%           | 415,9                         | 415,9                         |
| NEO Monitors Corporation                                        | 85-1153790            | Wilmington, DE, USA                | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nordfab Ducting Co Ltd                                          | 125549002956          | Chonburi, Thailand                 | -                | 51%*           | 0,2                           | 0,2                           |
| Nordfab Europe AS                                               | 17011405              | Mariager, Danmark                  | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nordfab LLC                                                     | 56-1230979            | Wilmington, DE, USA                | -                | .*             | -                             | -                             |
| Nordfab Pty Ltd                                                 | 15658403948           | Sydney, Australien                 | 100              | 100%           | -                             | -                             |
| PT Nederman Indonesia                                           | -                     | Jakarta, Indonesia                 | -                | 10%*           | 0,2                           | 0,2                           |
| RoboVent Acquisition, Inc.                                      | 82-3939810            | Dover, DE, USA                     | -                | .*             | -                             | -                             |
| RoboVent Products Group, Inc.                                   | 38-2888296            | Sterling Heights, MI, USA          | -                | .*             | -                             | -                             |
| RoboVent Solutions Group, Inc.                                  | 17143D                | Sterling Heights, MI, USA          | -                | .*             | -                             | -                             |
| <b>Totalt</b>                                                   |                       |                                    |                  |                | <b>2 144,6</b>                | <b>2 155,1</b>                |

\*100% ägs av koncernen

\*\*Bolaget tillämpar undantaget enligt 264 (3) HGB för räkenskapsåret 2022. Det innebär att bolaget är undantaget från att avge lokal årsredovisning i hemlandet.

| Akkumulerade anskaffningsvärden, Mkr   | 2022           | 2021           |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Vid årets början                       | 2 155,1        | 2 122,9        |
| Förvärv av koncernbolag                | 1,3            | 32,1           |
| Kapitaltillskott                       | 0,1            | 0,1            |
| Nedskrivning av bokfört värde          | -11,9          | -              |
| <b>Redovisat värde den 31 december</b> | <b>2 144,6</b> | <b>2 155,1</b> |

## 14 Övriga fordringar

| Övriga fordringar som är omsättningstillgångar, |            |            |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| Mkr                                             | 2022       | 2021       |
| Mervärdesskatt                                  | 7,3        | 5,6        |
| Övriga fordringar                               | -          | 1,2        |
| <b>Totalt</b>                                   | <b>7,3</b> | <b>6,8</b> |

## 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| Mkr                  | 2022        | 2021        |
|----------------------|-------------|-------------|
| Data/licenskostnader | 14,3        | 11,4        |
| Försäkringar         | 1,9         | 0,8         |
| Övrigt               | 7,5         | 2,5         |
| <b>Totalt</b>        | <b>23,7</b> | <b>14,7</b> |

## 16 Övriga skulder

| Övriga långfristiga skulder, Mkr                             |             |             |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                              | 2022        | 2021        |
| Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se koncernens not 4) | 23,4        | 18,3        |
| <b>Totalt</b>                                                | <b>23,4</b> | <b>18,3</b> |

| Övriga kortfristiga skulder, Mkr |            |            |
|----------------------------------|------------|------------|
|                                  | 2022       | 2021       |
| Personalrelaterade skulder       | 2,2        | 2,0        |
| <b>Totalt</b>                    | <b>2,2</b> | <b>2,0</b> |

## 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| Mkr                          | 2022        | 2021        |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Personalrelaterade kostnader | 22,7        | 20,0        |
| Revisionskostnader           | 0,1         | 0,3         |
| Övrigt                       | 3,5         | 1,2         |
| <b>Totalt</b>                | <b>26,3</b> | <b>21,5</b> |

## 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### Redovisningsprinciper

#### Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

| Eventalförpliktelser, Mkr | 2022         | 2021        |
|---------------------------|--------------|-------------|
| FPG/PRI                   | 0,7          | 0,7         |
| Garantiåtaganden          | 102,1        | 62,2        |
| <b>Totalt</b>             | <b>102,8</b> | <b>62,9</b> |

## 19 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har närståenderelationer med sina dotterföretag, se not 13, Aktier och andelar.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare. Lån till dotterbolagen sker på marknadsmässiga villkor.

| Närståendetransaktioner, dotterföretag, Mkr | 2022    | 2021    |
|---------------------------------------------|---------|---------|
| Nettoomsättning - Management charges        | 19,4    | 26,4    |
| Erhållen utdelning                          | 141,2   | 212,8   |
| Erhållet koncernbidrag                      | 131,1   | 127,5   |
| Finansiella intäkter                        | 0,5     | 0,7     |
| Finansiella kostnader                       | -11,0   | -11,1   |
| Fordran på närstående per 31 december       | 208,2   | 225,7   |
| Skuld till närstående per 31 december       | 1 466,3 | 1 463,4 |

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal angående avgångsvederlag, se koncernens not 8, Personal och not 24, Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser.

## 20 Kassaflöde

| Likvida medel, Mkr              | 2022       | 2021       |
|---------------------------------|------------|------------|
| Delkomponenter i likvida medel: |            |            |
| Kassa och banktillgodohavanden  | 0,5        | 0,5        |
| <b>Totalt</b>                   | <b>0,5</b> | <b>0,5</b> |

| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr      | 2022        | 2021        |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Avskrivningar                                                 | 40,7        | 38,7        |
| Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar | -           | 0,8         |
| Orealiserade kursdifferenser                                  | -6,2        | -0,9        |
| Nedskrivning av aktier i dotterbolag                          | -11,9       | -           |
| Avsättningar                                                  | 0,3         | -           |
| <b>Totalt</b>                                                 | <b>22,9</b> | <b>38,6</b> |

| Ej utnyttjade krediter, Mkr | 2022 | 2021 |
|-----------------------------|------|------|
| Disponibla medel            | 0,5  | 0,5  |

### Finansieringsverksamheten

Följande tabell visar förändring av fordringar och skulder som ingår i finansieringsverksamheten.

|                                                                       | Ingående balans | Kassaflödes-påverkande förändringar | Ej kassaflödespåverkande förändringar |                            | Utgående balans |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|-----------------|
|                                                                       |                 |                                     | Ränta & avgifter                      | Utländsk valuta förändring |                 |
| <b>2022, Mkr</b>                                                      |                 |                                     |                                       |                            |                 |
| Långfristiga räntebärande skulder koncernföretag                      | 1 102,7         | - 22,6                              | -                                     | -0,3                       | 1 079,8         |
| Kortfristiga räntebärande fordringar (-) & skulder (+) koncernföretag | 282,9           | 37,5                                | 5,3                                   | -0,4                       | 325,3           |
| <b>Totalt</b>                                                         |                 | <b>14,9</b>                         |                                       |                            |                 |

|                                                                       | Ingående balans | Kassaflödes-påverkande förändringar | Ej kassaflödespåverkande förändringar |                            | Utgående balans |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|-----------------|
|                                                                       |                 |                                     | Ränta & avgifter                      | Utländsk valuta förändring |                 |
| <b>2021, Mkr</b>                                                      |                 |                                     |                                       |                            |                 |
| Långfristiga räntebärande skulder koncernföretag                      | 1 167,5         | -65,8                               | -                                     | 1,0                        | 1 102,7         |
| Kortfristiga räntebärande fordringar (-) & skulder (+) koncernföretag | 180,9           | 97,7                                | 5,3                                   | -1,0                       | 282,9           |
| <b>Totalt</b>                                                         |                 | <b>31,9</b>                         |                                       |                            |                 |

## 21 Disposition av vinst eller förlust

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

| Kr                     | 2022               | 2021               |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| Överkursfond           | 5 866 700          | 5 866 700          |
| Balanserade vinstmedel | 513 733 621        | 441 226 753        |
| Årets resultat         | 109 808 839        | 210 455 783        |
| <b>Totalt</b>          | <b>629 409 160</b> | <b>657 549 236</b> |

### Styrelsen föreslår att

|                                                                |                    |                    |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Till aktieägarna lämnas utdelning om 3,75 kr (3,50) per aktie* | 131 599 110        | 122 825 836        |
| Till överkursfond föres                                        | 5 866 700          | 5 866 700          |
| Till balanserade vinstmedel föres                              | 491 943 350        | 528 856 700        |
| <b>Totalt</b>                                                  | <b>629 409 160</b> | <b>657 549 236</b> |

\*Baserat på antal utestående aktier den 31 december 2022. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 14 april 2023.

## 22 Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.



# Underskrifter

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2023.

Helsingborg den 15 mars 2023

**Johan Menckel**  
Ordförande

**Gunilla Fransson**  
Styrelseledamot

**Ylva op den Velde Hammargren**  
Styrelseledamot

**Sam Strömerstén**  
Styrelseledamot

**Sven Kristensson**  
Styrelseledamot och Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 mars 2023  
Ernst & Young AB

**Andreas Mast**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I NEDERMAN HOLDING AB (PUBL), ORG NR 556576-4205

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nederman Holding AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 86-89 samt 92-93 respektive 54-75. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44-141 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 86-89 samt 92-93 respektive 54-75. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

## Värdering av Goodwill

### Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december 2022 till 2 027,5 Mkr vilket motsvarar 32,6 % av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen av om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 13 "Immateriella anläggningstillgångar".

### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser med andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

## Intäkter hänförliga till lösningar (projektförsäljning)

### Beskrivning av området

Nettoomsättningen för koncernen uppgår för år 2022 till 5 178,9 Mkr och av detta avser lösningar (projektförsäljning) 2 228,3 Mkr, vilket motsvarar 43 % av totala nettoomsättningen. De redovisningsprinciper som bolaget tillämpar för redovisningen av intäkter hänförliga till lösningar framgår av sid 105 i årsredovisningen, not 6 "Intäkter från avtal med kunder". Intäkter hänförliga till lösningar redovisas över tid och genom att mäta aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala prognosticerade kostnader för varor eller tjänster som utlovats enligt avtalet. Intäktsredovisningen hänförlig till lösningar innefattar inslag av bedömningar i form av mätning av aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Förändringar i dessa bedömningar kan få en väsentlig påverkan på redovisat resultat varför vi bedömt att redovisning av intäkter hänförliga till lösningar utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har granskat bolagets process för intäktsredovisning i försäljningssegmentet lösningar samt bolagets bedömning av i hur stor utsträckning prestationsåtagandet har uppfyllts. Vidare har vi stickprovsvis granskat bolagets bedömning av förväntat resultat i projekten genom bl.a. jämförelser mot avtal, historiska utfall och budget. Vidare har vi granskat bolagets bedömningar avseende eventuell förlustrisk i projekten. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-43 samt 148-152. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2022 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande

i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.



## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nederman Holding AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningens skaskötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nederman Holding AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nederman Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC1 Kvalitetskontroll för revisions-företag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassa-flödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 86-89 samt 92-93 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Nederman Holding ABs revisor av bolagsstämman den 25 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 22 april 2015.

Helsingborg den 16 mars 2023  
Ernst & Young AB

Andreas Mast  
Auktoriserad revisor

# Definitioner

| NYCKELTAL                                    | DEFINITION                                                                                                                                                                                                        | SYFTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Avkastning på eget kapital</b>            | Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.                                                                                                                                             | Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga avkastningen på ägarnas kapital. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Avkastning på operativt kapital</b>       | Justerat rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.                                                                                                                                           | Lönsamhetsmått som visar avkastningen på det kapital som används för att bedriva kärnverksamheten. Avkastning på operativt kapital är ett av Nedermankcernens långsiktiga finansiella mål.                                                                                                                                                                                                |
| <b>EBITA</b>                                 | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.                                                                                                                                           | EBITA redovisas eftersom detta är ett mått som ofta följs av investerare, analytiker och andra intressenter för att mäta företagets ekonomiska resultat. Måttet exkluderar av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.                                                                                                                                                             |
| <b>EBITA-marginal</b>                        | EBITA i procent av omsättningen.                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>EBITDA</b>                                | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.                                                                                                                                                                      | EBITDA redovisas eftersom detta är ett mått som ofta följs av investerare, analytiker och andra intressenter för att mäta företagets ekonomiska resultat. Måttet exkluderar av- och nedskrivningar varav det visar verksamhetens förmåga att generera resurser till investeringar och betalning till finansörer.                                                                          |
| <b>EBITDA-marginal</b>                       | EBITDA i procent av nettoomsättningen.                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Eget kapital per aktie</b>                | Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier                                                                                                                                                 | Måttet visar hur mycket eget kapital som varje aktie representerar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Justerad EBITA</b>                        | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt avveckling av norsk förmånsbaserad pensionsplan.                                   | Justerad EBITA bedöms ge en rättvisande bild av den underliggande verksamhetens resultat då resultatet exkluderar av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar samt poster som är av engångskaraktär. Detta är ett primärt nyckeltal inom Nedermankcernen i den interna styrningen av koncernen och segmenten.                                                                       |
| <b>Justerad EBITA-marginal</b>               | Justerad EBITA i procent av omsättningen.                                                                                                                                                                         | Justerad EBITA-marginal är ett av Nedermankcernens långsiktiga lönsamhetsmål. Justerad EBITA-marginal bedöms ge en rättvisande bild av den underliggande verksamhetens lönsamhet då lönsamheten exkluderar av- och nedskrivningar samt resultatposter som är av engångskaraktär. Detta är ett primärt nyckeltal inom Nedermankcernen i den interna styrningen av koncernen och segmenten. |
| <b>Justerad EBITDA</b>                       | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt avveckling av norsk förmånsbaserad pensionsplan.                                                              | Justerad EBITDA redovisas eftersom detta är ett mått som ofta följs av investerare, analytiker och andra intressenter för att mäta företagets ekonomiska resultat. Måttet exkluderar av- och nedskrivningar samt poster av engångskaraktär. Måttet visar verksamhetens förmåga till investeringar och betalning till finansörer.                                                          |
| <b>Justerad EBITDA-marginal</b>              | Justerad EBITDA i procent av omsättningen                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Justerad EBITDA/Finansnetto</b>           | Justerad EBITDA dividerat med finansnettot                                                                                                                                                                        | Nyckeltalet visar hur många gånger nuvarande intjäning (justerad EBITDA) täcker bolagets finansnetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Justerat rörelseresultat</b>              | Rörelseresultat exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt avveckling av norsk förmånsbaserad pensionsplan.                                                                                           | Visar resultatet från den operativa verksamheten exklusive poster av engångskaraktär.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Justerat rörelsemarginal</b>              | Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Kapitalomsättningshastighet</b>           | Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital                                                                                                                                                    | Visar effektiviteten av användningen av operativt kapital.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Nettoskuld</b>                            | Räntebärande skulder (inklusive pensioner) minus likvida medel.                                                                                                                                                   | Måttet visar skuldsättningen och används för att följa skuldutvecklingen samt för att se återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i skuldsättningsgraden.                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Nettoskuld/Justerad EBITDA</b>            | Nettoskuld dividerat med justerad EBITDA                                                                                                                                                                          | Nyckeltalet visar hur många gånger större nettoskulden är i förhållande till justerad EBITDA. Detta är ett nyckeltal som följs av investerare, analytiker och andra intressenter.                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Nettoskuld-sättningsgrad</b>              | Nettoskuld dividerat med eget kapital                                                                                                                                                                             | Ett mått som visar belåningsgraden, vilket utgörs av relationen mellan skuldsättningen och det egna kapitalet. Det är således ett mått på finansiell ställning och stabilitet. En god nivå på nettoskuld-sättningsgraden ger goda förutsättningar för tillväxtpotentialer samtidigt som utdelningspolicyn kan bibehållas.                                                                 |
| <b>Operativt kapital</b>                     | Eget kapital plus nettoskuld.                                                                                                                                                                                     | Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som finns i verksamheten. Måttet används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Organisk tillväxt</b>                     | Den organiska tillväxten är den tillväxttakt som inte kommer från förvärv eller valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år.                                                                      | Organisk tillväxt möjliggör en jämförelse över tid för de bolag som har varit en del av Nedermankcernen i mer än 12 månader, exklusive effekter av förändrade valutakurser. Måttet används för att visa förmågan att generera tillväxt i befintlig verksamhet.                                                                                                                            |
| <b>Resultat per aktie (före utspädning)</b>  | Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.                                                                                                | Resultat per aktie visar hur mycket av periodens resultat som varje aktie är berättigad till.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Resultat per aktie (efter utspädning)</b> | Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal konvertibler och optioner, beräknat i enlighet med IAS 33. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Räntetäckningsgrad</b>                    | Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader och förvärvskostnader i förhållande till finansiella kostnader.                                                                                     | Nyckeltalet visar förmågan att täcka de finansiella kostnaderna. Nyckeltalet anger hur många gånger koncernens resultat täcker de finansiella kostnaderna.                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Rörelseresultat</b>                       | Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.                                                                                                                                                                     | Visar resultatet från den operativa verksamheten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Rörelsemarginal</b>                       | Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Soliditet</b>                             | Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutning).                                                                                                                                                  | Nyckeltalet speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. God soliditet, med andra ord stark finansiell ställning, ger förutsättningar för att kunna hantera perioder med svag konjunktur och ta tillvara på framtida tillväxtpotentialer.                                                                                                     |
| <b>Valutaneutral tillväxt</b>                | Valutaneutral tillväxt är den tillväxttakt som inte kommer från valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år.                                                                                      | Valutaneutral tillväxt utgörs av organisk tillväxt plus tillväxt från förvärvade dotterbolag vilket bedöms ge en rättvisande bild av verksamhetens utveckling. Valutaneutral tillväxt är ett av Nedermankcernens långsiktiga finansiella mål.                                                                                                                                             |
| <b>Årsgenomsnitt</b>                         | Genomsnitt av ingående balans och utgående balans vid året.                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

# Bolagsordning

Nederman Holding AB (publ)  
Org nr 556576-4205

## 1 § FÖRETAGSNAMN

Bolagets företagsnamn är Nederman Holding Aktiebolag. Bolaget är publikt (publ).

## 2 § STYRELSENS SÄTE

Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Helsingborgs kommun.

## 3 § VERKSAMHETS FÖREMÅL

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller genom dotterbolag tillverka och marknadsföra produkter för bättre industriell arbetsmiljö samt äga och förvalta företag och fast och lös egendom och idka därmed förenlig verksamhet.

## 4 § AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet skall vara lägst sjuhundrafemtiotusen (750 000) kronor och högst tre miljoner (3 000 000) kronor.

## 5 § ANTAL AKTIER

Antalet aktier skall vara lägst tio miljoner (10 000 000) och högst fyrtio miljoner (40 000 000).

## 6 § AVSTÄMNINGSBOLAG

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument.

## 7 § RÄKENSKAPSRÅR

Bolagets räkenskapsår skall omfatta 1 januari – 31 december.

## 8 § STYRELSE

Styrelsen skall bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter med högst tre (3) suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

## 9 § REVISOR

Bolaget skall ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer, utan eller med högst en (1) revisorssuppleant. Till revisor samt, i förekommande fall, revisorssuppleant skall utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

## 10 § KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett skall annonseras i Svenska Dagbladet eller, i händelse av inställd utgivning av sistnämnda tidning, Dagens Industri.

## 11 § AKTIEÄGARES RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMA

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken på avstämningsdagen för bolagsstämman, som bestäms i enlighet med aktiebolagslagen, dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare eller ombud får ha med sig högst två biträden vid bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler antalet biträden till bolaget på det sätt som anges i föregående stycke.

## 12 § ORT FÖR BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämma kan hållas i Helsingborg eller Stockholm.

## 13 § ÅRSSTÄMMA

På årsstämman skall följande ärenden behandlas:

1. Val av ordförande vid bolagsstämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
3. Godkännande av dagordning;
4. Val av en eller två protokolljusterare;
5. Prövning av om bolagsstämman blivit behörigen samman kallad;
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
7. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
8. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
9. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören;
10. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och revisorssuppleanter;
11. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna;
12. Val av styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och eventuella revisorssuppleanter; Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordning.

Bolagsordning antagen på årsstämma den 27 april 2020



# Årsstämma

Årsstämman i Nederman Holding AB (publ) hålls måndagen den 24 april 2023 kl. 17.00 på Clarion Hotel Sea U, Kungsgatan 1, Helsingborg.

## Anmälan och deltagande

Aktieägare som vill delta i stämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken senast fredagen den 14 april 2023.
- dels anmäla sitt deltagande i årsstämman senast tisdagen den 18 april 2023.

## Anmälan görs på ett av följande sätt:

- per e-post: stamma@nedermangroup.com
- per telefon: 042-18 87 00
- per post: Nederman Holding AB (publ), "Årsstämma", Box 602, 251 06 Helsingborg.

Vid anmälan ska uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefon samt eventuella biträden. Uppgifterna används

endast för registrering och upprättande av röstlängd. För aktieägare som företräds av ombud ska fullmakt insändas i original tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person ska uppvisa kopia av vidimerat registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Bolaget tillhandahåller fullmaktsformulär till de aktieägare som så önskar. Formuläret finns också tillgängligt för nedladdning på Nedermans hemsida, [www.nedermangroup.com](http://www.nedermangroup.com).

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per fredagen den 14 april 2023. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast tisdagen den 18 april 2023 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

# Utdelning

För verksamhetsåret 2022 föreslår styrelsen en utdelning på 3,75 kr per aktie (3,50).

# Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Nedermans årsredovisning distribueras till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: [www.nedermangroup.com](http://www.nedermangroup.com)

# Finansiell kalender

- Kvartalsrapport 1 24 april 2023
- Kvartalsrapport 2 14 juli 2023
- Kvartalsrapport 3 23 oktober 2023

# Nederman i rörelse

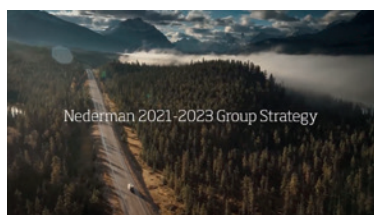
Som globalt ledande miljöteknikbolag skapar vi värde för våra kunder, omvärld och ägare. Vi är ständigt i rörelse och vår uppgift är tydlig, att skydda människor, miljö och produktion. Ta ett djupt andetag, luta dig tillbaka och se hur vi gör det.



## The Breath - Andetaget



Att andas ren luft  
är förutsättningen  
för livet.



## Strategi - The Clean Air Company



Med en klar agenda skapar  
vi tillväxt och en framtid  
för ren luft.



## Intervju, Sven Kristensson - Q4 och helåret 2022



Stabil avslutning  
på året



## The Breath



En utställning arrangerad av  
Nederman med internationella  
fotografer, konstnärer, forskare  
och aktivister som visar upp  
fotografiska verk och bygger  
på betydelsen av andetaget  
och luften vi andas.

## NEDERMANS KANAL PÅ YOUTUBE



[www.youtube.com/users/nedermanvideos](https://www.youtube.com/users/nedermanvideos)

- ▶ Se filmerna genom att skanna QR-koden med din mobil eller besök vår YouTube-kanal.



***Nederman***

**Nederman Holding AB (publ)**

Box 602, 252 28, Helsingborg, Sverige

Besöksadress: Sydhamngatan 2, Helsingborg, Sverige

Tel: 042 18 87 00

**[www.nedermangroup.com](http://www.nedermangroup.com)**