Nederman

Vi formar framtiden för ren luft

The Clean Air Company

Års- och hållbarhets-redovisning 2021

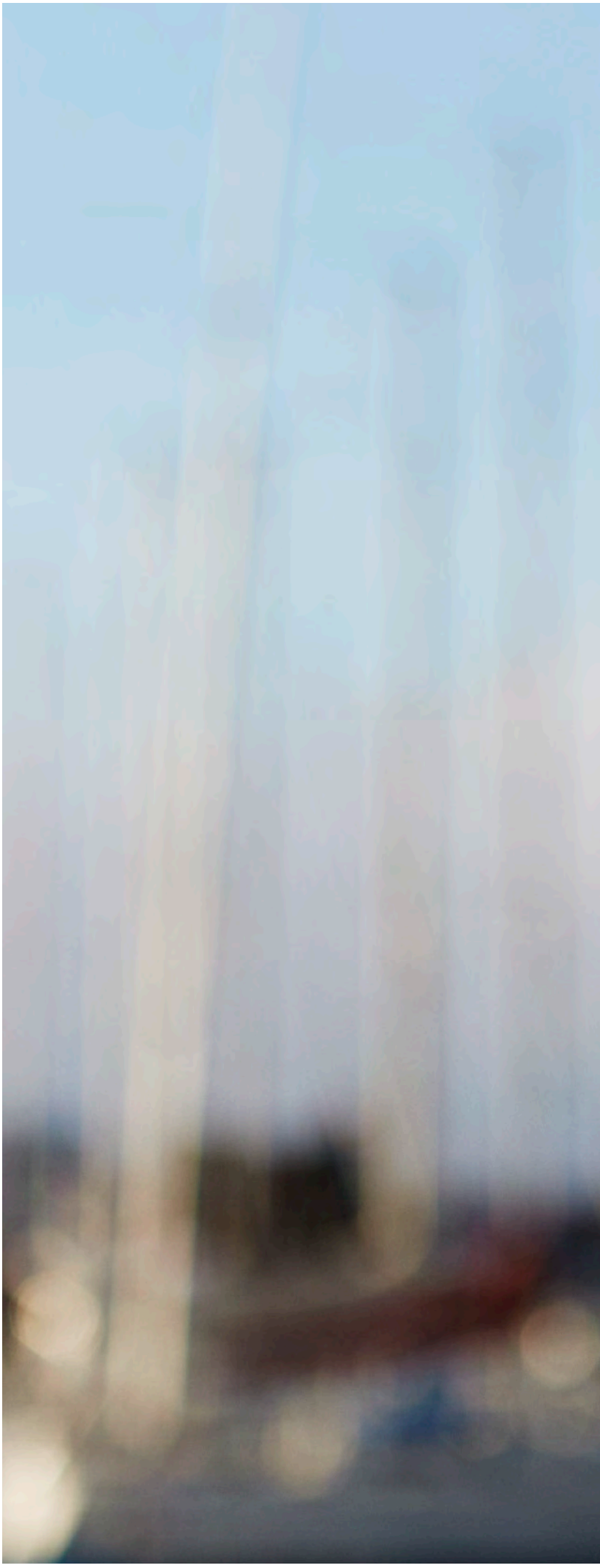
Innehåll

Koncernchefen kommenterar 4
Strategi 16

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
Hållbarhetsredovisning 34
Nedermans divisioner..... 52
Nedermanaktien..... 62
Verksamhetsöversikt..... 64
Femårsöversikt..... 68
Risker och riskhantering..... 70
Bolagsstyrning..... 72
Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare..... 76
Styrelse..... 78
Koncernledning..... 79

FINANSIELLA RAPPORTER
Koncernredovisning..... 80
Noter till de finansiella rapporterna..... 84
Moderbolagsredovisning..... 115
Underskrifter..... 126
Revisionsberättelse 127

ÖVRIGT
Definitioner 132
Bolagsordning 133
Årsstämma 134
Aktieutdelning 134
Finansiell kalender..... 134



LÄSANVISNINGAR
Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2020 års verksamhet. Svenska kronor används genomgående. Miljoner kronor förkortas Mkr och tusen kronor Tkr. Årsredovisningens redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Nedermans bedömningar främst baserade på internt inom koncernen framtaget material.

Världsledande position för fortsatt värdeskapande

Redan för mer än 75 år sedan var Nederman en pionjär inom arbetsmiljö och ren luft. Viljan att ta oss an industrins miljöutmaningar med innovativa lösningar och kostnadseffektiv produktion har lett till kontinuerlig expansion och en världsledande position inom industriell luftrening. Idag går expansion och värdeskapande via digitalisering och tjänstefiering och vi ligger fortfarande längst fram i utvecklingen. Det är så Nederman som miljöteknikbolag och global ledare skapar värde – för våra kunder, för vår omvärld och för våra ägare.

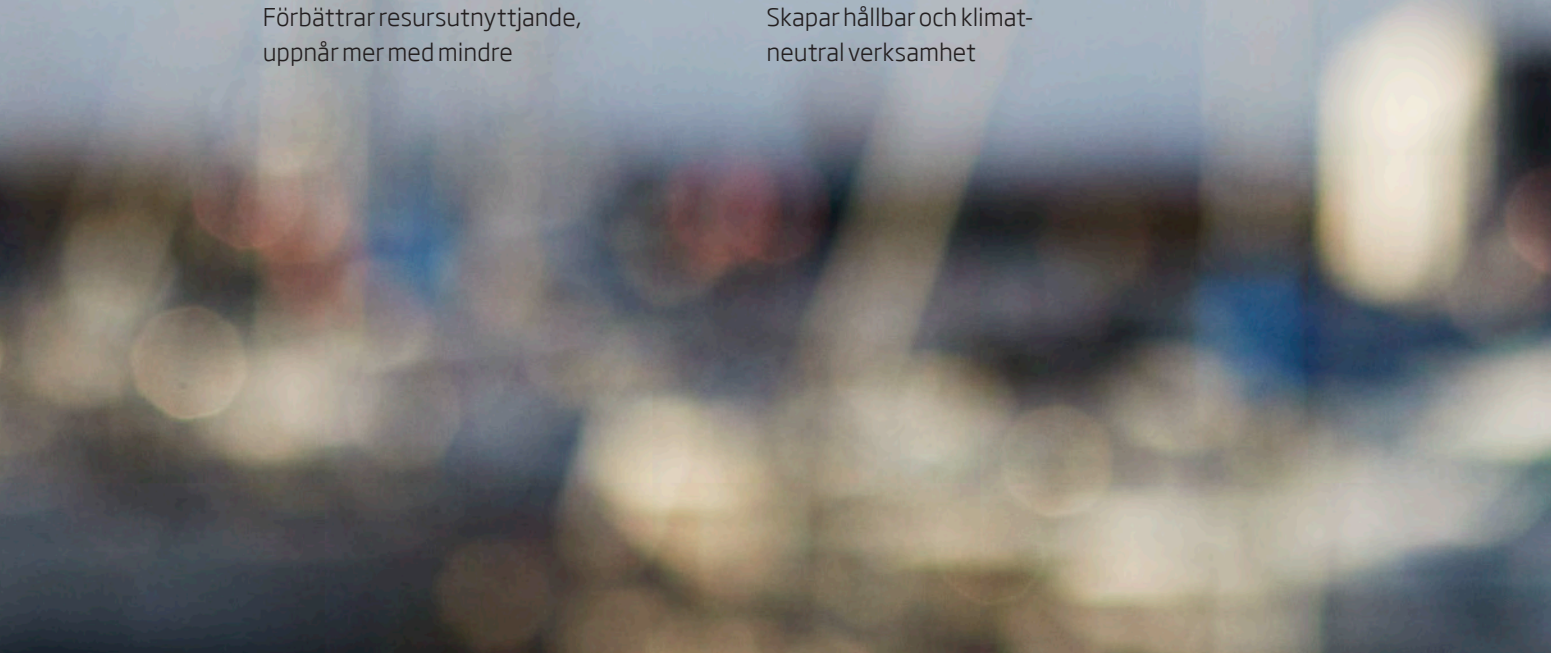
Vi skyddar människor, miljö och produktion

BÄTTRE LUFTKVALITET
Säkerställer förbättrad och hållbar luftkvalitet för fler människor

BÄTTRE RESURSUTNYTTJANDE
Förbättrar resursutnyttjande, uppnår mer med mindre

BÄTTRE ARBETSMILJÖ
Ökar produktprestanda, garanterar hälsa och säkerhet

BÄTTRE FÖRETAG
Skapar hållbar och klimat-neutral verksamhet



Sven Kristensson
vd och koncernchef

Kraftfull återhämtning och fortsatt digital revolution

Viktiga milstolpar 2021

RÖRELSEMARGINAL ÖVER 10 PROCENT OCH REKORDSTARKT KASSAFLÖDE
Effektivare verksamheter och ökad försäljning, bland annat av bolagets digitala erbjudanden, medförde att Nedermans justerade rörelsemarginal ökade till 10,7 procent 2021. Bättre marginaler och förskott från kunder gav dessutom ett rekordstarkt kassaflöde. Nederman avslutar året med starka finanser och ännu bättre möjligheter att öka sina tillväxtsatsningar framöver.

ÅTERHÄMTNING AV ORDERINGÅNG
Under året har många kunder upplevt ökad efterfrågan vilket medfört ökade investeringsbehov. För Nederman har detta inneburit en successiv förstärkning av orderingången, även för de absolut största projekten. För helåret ökade orderingången valutaneutralt med 38,9 procent och orderboken var rekordhög vid årsskiftet.

FÖRSTÄRKT TEKNIKFÖRSPRÅNG OCH DIGITALISERING
Under året har bolagets teknikförsprång och digitalisering förstärkts ytterligare. Nya SmartFilter har lanserats. Digitala verktyg har utvecklats med bl a ett nytt planerings- och designverktyg som vann Visionary New Product Award. Dessutom lanserades nanofilter teknologi och förvärvet av Energy Save System tillförde ledande teknologi inom området energibesparing.

GENOMBROTT FÖR CLEAN AIR AS A SERVICE, FLERA AVTAL PÅ PLATS
Under året ökade andelen digitalt förberedda system från 23 till 40 procent. Dessutom tecknades flera serviceavtal med kunder där Nederman med stöd i sina digitala verktyg säkerställer kundens installation över en livscykel, ofta upp till tio år. Detta är helt i linje med visionen att erbjuda ren luft som en tjänst.

Nyckeltal 2021

Mkr	2021	2020	2019
Orderingång	4 622,9	3 480,2	4 168,4
Nettoomsättning	4 041,8	3 674,8	4 307,7
Justerad EBITA	494,6	352,3	394,0
Justerad EBITA-marginal	12,2%	9,6%	9,1%
Justerad EBITDA	605,5	461,2	495,8
Justerad EBITDA-marginal	15,0%	12,6%	11,5%
Rörelseresultat	458,9	219,0	343,2
Rörelsemarginal	11,4%	6,0%	8,0%
Justerat rörelseresultat	431,2	295,6	349,1
Justerad rörelsemarginal	10,7%	8,0%	8,1%
Resultat före skatt	417,1	148,5	307,3
Resultat efter skatt	305,3	110,4	225,8
Resultat per aktie, Kr	8,70	3,15	6,43
Avkastning på eget kapital	20,2%	8,2%	17,2%
Avkastning på operativt kapital	15,6%	10,4%	14,0%
Nettoskuld	1 067,8	1 450,5	1 564,1
Nettoskuldsättningsgrad	62,2%	111,5%	113,2%
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	1,8	3,1	3,2
Räntetäckningsgrad, ggr	9,6	4,1	8,1

Behovet av säkrare produktion och lägre utsläpp blir allt viktigare, över hela världen. Som ett ledande miljöteknikbolag inom industriell luftrening utvecklar Nederman produkter, lösningar och olika tjänster som skyddar människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer. Det är vi som formar framtiden för ren luft, en position vi stärkt ytterligare under 2021. Faktum är att Nederman är på väg mot ett helt digitalt kontrollerat luftflöde, med mycket stor marknadspotential.

Efter en kraftig nedgång i den ekonomiska aktiviteten 2020 följde en lika kraftig uppgång under 2021. Vi var beredda på en återhämtning, men som blev starkare än väntat. Till min glädje har vi haft en hög beredskap i hela organisationen och kunnat både möta och överträffa våra kunders förväntningar vad gäller såväl utvecklingen av vårt erbjudande som vår leveransprecision. Jag kan därför summera ett rekordår för Nederman, med bland annat hög orderingång och en kraftigt förbättrad lönsamhet. Tre av fyra divisioner levererade sina högsta justerade EBITA-marginaler någonsin och den valutajusterade orderingången ökade med 19,6 procent jämfört med 2019, det vill säga innan covid-19 förändrade spelreglerna. Den fjärde divisionen, Process Technology, levererade samtidigt ett starkt kassaflöde och en i det närmaste dubblerad orderingång.

Utöver att möta den starka efterfrågan har det varit hög aktivitet inom en rad olika områden. Omstruktureringsprogram har slutförts. Satsningar på att optimera logistik- och tillverkningsstrukturer har accelererats. Standardisering av befintligt teknikerbjudande har gjort det möjligt att nå nya marknader och segment, samtidigt som nya, och i vissa fall banbrytande produkter och teknologier lanserats. Vi har fortsatt att utveckla digitala verktyg, det digitala erbjudandet och den digitala närvaron för att driva effektivitet och öka kundvärdet. Dessutom har serviceaffären fortsatt att utvecklas med fler möjligheter till digital övervakning och kontroll. Slutligen har vi lagt stort fokus på att stärka kunskaperna och debatten om betydelsen av ren luft i industriella miljöer. Det har skett genom utbildningar, via webinars med kunder och partners, och inte minst genom vår satsning på Future Days, där vi under året har hållit två konferenser i "Grönt uppvaknande" med bland andra beslutsfattare från industri- och miljöteknikbolag, ESG-finansiärer, hållbarhetschefer och chefsekonomer. Sammantaget har alla våra initiativ medfört att vi stärkt vår ledande ställning. Som marknadsledare utbildar och leder vi marknaden i en för samhället hållbar och rätt riktning.

Den höga marknadsaktiviteten under året har även medfört utmaningar. Framför allt i form av komplicerade försörjningskedjor med ökade leveranstider och stigande priser på råmaterial och transporter. Dessutom har nya geopolitiska förutsättningar tillkommit. Vi har lagt stort fokus, såväl centralt som i våra divisioner, på att anpassa leverantörs- och produktionsorganisationen för att kunna möta kundernas behov av säkra och tillförlitliga leveranser. Jag kan konstatera att vi har lyckats bra med detta, och vi har dessutom framgångsrikt hanterat vår egen prissättning. Produktion nära kund, ökad insourcing och anpassade lagernivåer är tillsammans med en ökad digitalisering av värdekedjan nyckelfaktorer för en stark och säker försörjningskedja. Vi kommer fortsätta ha hög prioritet på dessa delar under 2022, för utmaningarna kvarstår, och nya kan tillkomma.

Marknadsutveckling

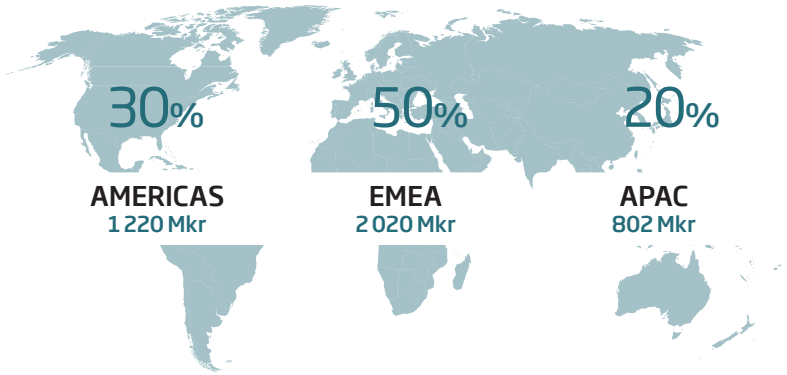
REGIONER, extern försäljning

Mkr	2021	2020	2019	Tillväxt 2020-2021
AMERICAS	1 220	1 129	1 380	8%
EMEA	2 020	1 916	2 191	5%
APAC	802	631	737	27%

HUVUDMARKNADER, extern försäljning

Mkr	2021	2020	2019	Tillväxt 2020-2021
USA	996	883	1079	13%
Kina	378	307	458	23%
Tyskland	342	356	405	-4%
Storbritannien	207	184	215	13%
Indien	143	78	140	83%
Sverige	126	207	123	-39%

Försäljning per region



Globala divisioner med tydliga kundfokus

Nederman är organiserat i fyra divisioner, baserade på skillnader i affärslogik, kundstruktur och teknologi. Organisationen drivs av enkelhet och med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att divisionerna är globala och har ett uttalat fokus på kund.

Nederman Extraction & Filtration Technology

Nederman Extraction & Filtration Technology utvecklar och säljer ett brett utbud av filter och övervakningstjänster, infångningsdon, fläktar, högvakuumprodukter och rullar för distribution av vätskor och tryckluft.

Mkr	2021	2020	2019
Extern orderingång	1 781	1 589	1 962
Försäljning	1 763	1 649	1 940
Justerad EBITA	309	222	263
Justerad EBITA-marginal	17,5%	13,4 %	13,6 %

Nederman Process Technology

Nederman Process Technology erbjuder tjänster och avancerade filterlösningar som är integrerade i kundföretagens produktionsprocesser där de fångar skadliga partiklar och gaser.

Mkr	2021	2020	2019
Extern orderingång	1 785	993	1 462
Försäljning	1 292	1 137	1 633
Justerad EBITA	51	58	102
Justerad EBITA-marginal	3,9%	5,1%	6,2%

Nederman Duct & Filter Technology

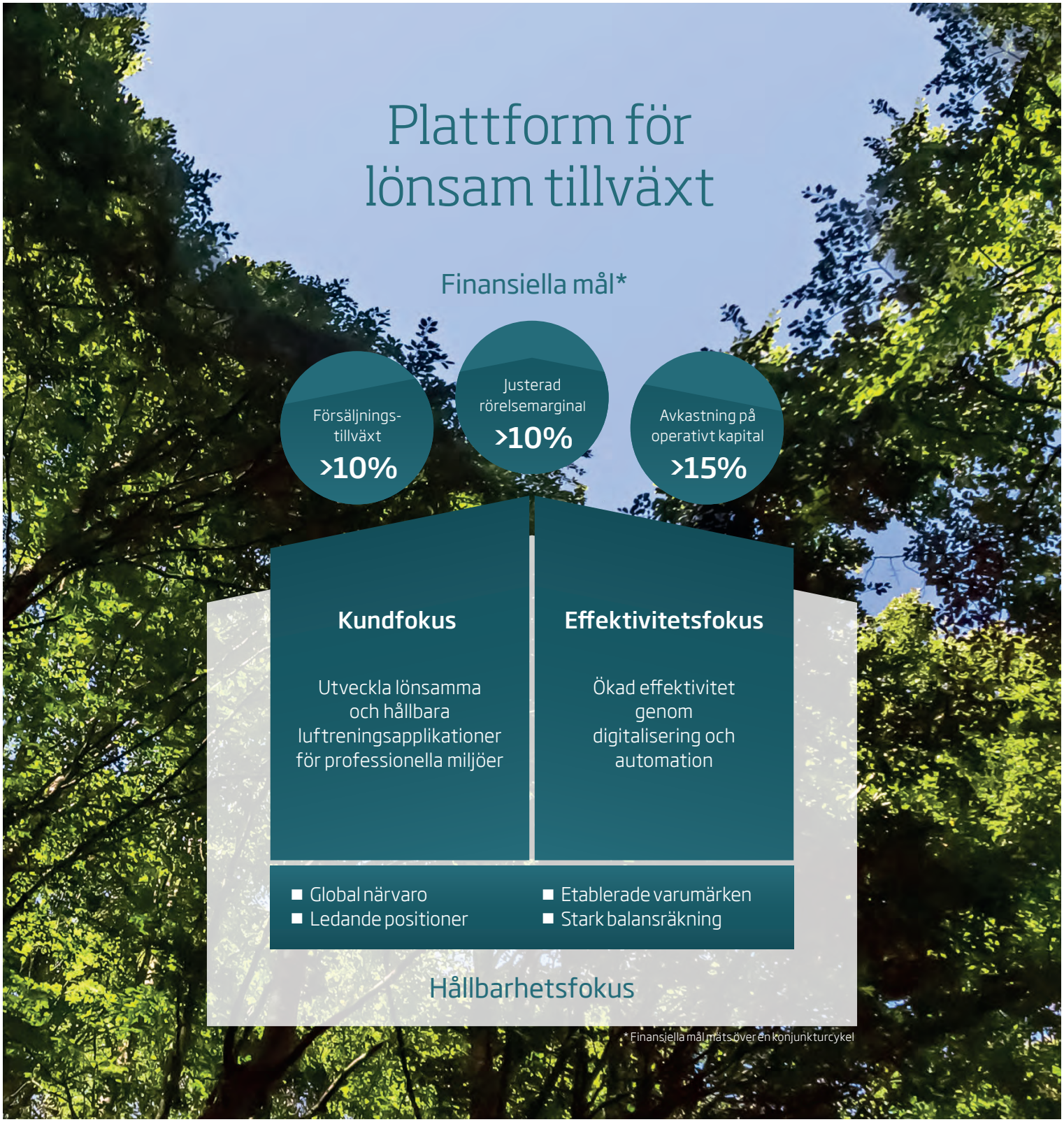
Nederman Duct & Filter Technology marknadsför olika typer av rörsystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier.

Mkr	2021	2020	2019
Extern orderingång	495	403	474
Försäljning	541	458	555
Justerad EBITA	104	64	70
Justerad EBITA-marginal	19,2 %	14,0 %	12,5 %

Nederman Monitoring & Control Technology

Nederman Monitoring & Control Technology erbjuder avancerad mätteknik och en IoT-plattform, som består av hård- och mjukvara som förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer.

Mkr	2021	2020	2019
Extern orderingång	562	496	271
Försäljning	537	507	280
Justerad EBITA	121	95	45
Justerad EBITA-marginal	22,5 %	18,7 %	15,9 %



Hållbarhetsmål 2023

Våra övergripande hållbarhetsmål är ambitiösa. Utrullningen av nya digitala produkter och tjänster i kombination med en mängd interna aktiviteter gör att vi känner oss trygga i vårt arbete med att minimera negativa sociala, miljömässiga och ekonomiska effekter av våra kunders och vår egen affärsverksamhet. Under året har bland annat andelen sålda stationära Nedermanfilter som innehåller IoT-lösning ökat till över 40 procent.

Vår klimatpåverkan avseende koldioxidekvivalenter relaterade till energianvändning och inköpt el har minskat med 47 procent sedan basåret 2014, vilket är nära vårt mål om en halvering. Under 2022 fortsätter vi analysera mål och åtgärder som behöver göras fram till 2023.

-50%
Halvera vår direkta klimatpåverkan mätt i koldioxidekvivalenter

100%
Material och varor i produktionen kommer från leverantörer som signerat vår Code of Conduct

100%
Sålda stationära Nedermanfilter skall innehålla IoT-lösning

100%
Återvinningsbarhet på produkter som lanseras

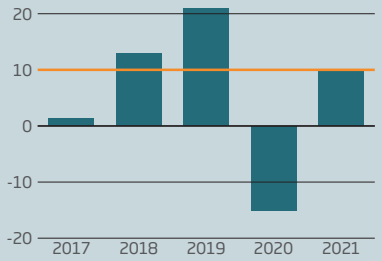
En anledning till våra framgångar är att vi har de bästa digitala lösningarna, inom alla områden. Vi har som sagt lagt stor kraft på att bygga upp digitala processer, verktyg och närvaro på marknaden för att kunna bedriva ett effektivt försäljnings- och servicearbete. Där vi framför allt utmärker oss är i vårt erbjudande. Jag tror att 2021 blev det år då industrin insåg att digitala framtidssäkrade luftreningslösningar bör vara standard. Som marknadsledare bekräftar vår egen försäljning detta. Bland annat ökade andelen digitalt förberedda system från 23 till 40 procent, nästan en fördubbling på bara ett år. Med fler digitala filtersystem har också försäljningen av våra abonnemangs- och prenumerationstjänster som myAIR och MicroPul-Assist ökat. Det som kändes som ett genombrott 2020 är nu en marknad i stark förändring, där vi är i täten. Det är svårt att se något som kan bromsa utvecklingen. Vi ser en växande marknad med ökat fokus på digitala produkter och tjänster som passar in i en högteknologisk produktionskedja. Det är för den marknaden vi investerar och utvecklar.

Många av våra digitala produkter och tjänster ligger samlade inom divisionen Monitoring & Control Technology. Redan under det av pandemin så hårt drabbade 2020 ökade divisionen sin försäljning, och växte sedan valutaneutralt med ytterligare 8,9 procent under 2021. Även övriga tre divisioner digitaliserar i ökad grad erbjudandet, och ytterligare produkter är på väg genom förvärv och produktutveckling.

"Vi har de bästa digitala lösningarna, inom alla områden"

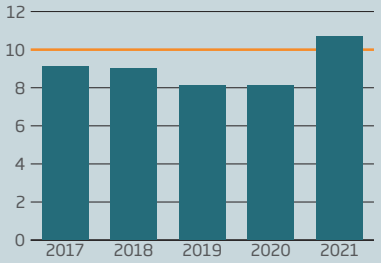
Förvärv har för övrigt varit en nyckel för oss att driva värdeskapande i nya marknader och applikationer men framför allt i ny digital kunskap. NEO Monitors, AFS och Gasmet, tidigare förvärvade verksamheter som ingår i divisionen Monitoring & Control Technology, är världsledande på teknologier för att mäta och kontrollera gaser

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT, %



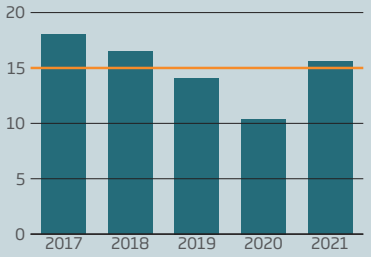
Årlig försäljningstillväxt över en konjunkturcykel skall uppgå till 10 procent. Under 2021 ökade försäljningen med 10,0 procent. Genomsnittlig årlig tillväxt under den senaste femårsperioden har uppgått till 6,4 procent.

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL, %



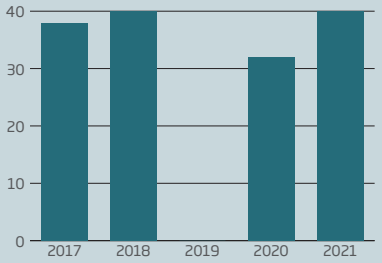
Justerad rörelsemarginal skall minst uppgå till 10 procent. Under 2021 uppgick den justerade rörelsemarginalen till 10,7 procent. Genomsnittet för den senaste femårsperioden uppgick till 9,0 procent.

AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL, %



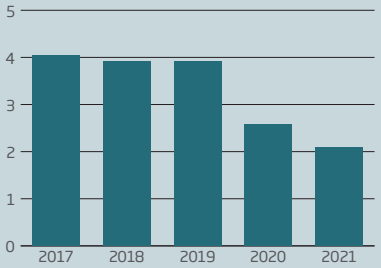
Avkastning på operativt kapital skall minst uppgå till 15 procent. Under 2021 var avkastningen 15,6 procent. Genomsnittlig årlig avkastning under den senaste femårsperioden har uppgått till 15,0 procent.

UTDELNINGSPOLICY, %



Utdelningen skall uppgå till 30-50 procent av årets resultat, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner.

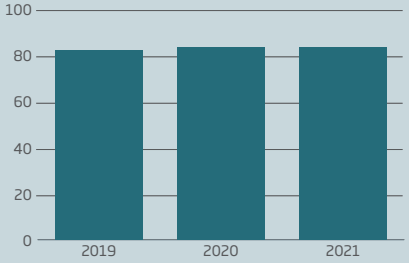
KLIMATPÅVERKAN ENLIGT SBT*, UTSLÄPP TILL LUFT, TON/MKR



Med målet att halvera klimatpåverkan avseende koldioxidekvivalenter relaterade till energianvändning och inköpt el till koncernens tillverkningsenheter till 2023, relaterat till 2014 (basår), blev utfallet för 2021 47 procent.

* Scope1+2

MEDARBETARENGAGEMANG, %



Under 2021 svarade 83 procent av alla koncernens medarbetare på enkäten, vilket är högre än motsvarande index för jämförelsegrupperna Global Benchmark och Industry.

och partiklar. De fakta de levererar utgör grunden i det kluster av nya digitala produkter och tjänster som växt fram inom Nederman de senaste åren. I november 2021 genomförde vi nästa viktiga förvärv, av brittiska Energy Save System Ltd. Det är ett bolag som erbjuder unik hård- och mjukvara för kontroll och styrning av filtersystem som bland annat sänker energiförbrukningen och minskar miljöpåverkan. Det innebär att vi stärker vårt erbjudande inom miljö- och klimatområdet, ett oerhört viktigt område, inte minst med tanke på ökade myndighetskrav och stigande energipriser. Även om bolaget organisatoriskt ingår i division Monitoring & Control Technology stärker förvärvet samtliga divisioners erbjudande. Den här typen av förvärv kommer att spela en fortsatt viktig roll för att etablera ledande positioner i intressanta marknads- och produktsegment. Vår storlek och marknadspenetration ger oss ett försprång i denna ambition.

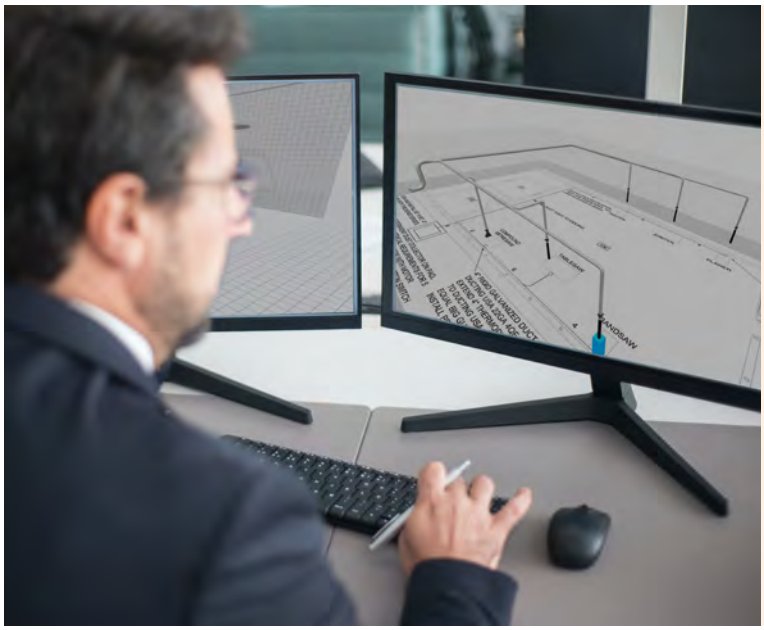
Förutom att digitalisering gör det möjligt att kontrollera och optimera industrins luftflöden med hög effektivitet ger det upphov till nya affärsmodeller. När vi får möjlighet att fullt ut mäta och styra kundens process, kan vi även paketera och erbjuda drift, service och underhåll som en integrerad tjänst. Det innebär dessutom att intäktsskapandet förskjuts från nuvarande installationsprodukter till abonnemang och eftermarknad, helt i linje med vår vision om att kunna erbjuda ren luft som tjänst - Clean Air as a Service. Vi är bara i början av utvecklingen, men marknadspotentialen är enorm och vi är väl positionerade med nuvarande erbjudande och strategi. Under 2021 har vi ingått ett flertal avtal där vi med stöd i våra digitala verktyg säkerställer kundens installation över en livscykel, ofta upp till tio år.

" Vi kan också öka våra marknadsandelar genom att adressera helt nya segment med våra installationer."

Som marknadsledare har vi idag en omfattande bas av installerade filter och filtersystem runt om i världen. När kunderna behöver utveckla eller förändra har vi därför goda möjligheter att sälja nya produkter och uppgradera digitala produkter och tjänster i en betydande omfattning. Men vi kan också öka våra marknadsandelar genom att adressera helt nya segment med våra installationer. Inom snabbt växande industrigrenar som batteriproduktion, förnybar energi och återvinning byggs det ofta helt nya anläggningar där det är självklart för kunden att ha en helt digital process och outsourcad drift från start. Vi har under året haft en stark orderingång inom många nya spännande branscher där vi bidrar till att framtidssäkra produktionen. Vårt kompletta produktprogram och vår höga digitaliseringsgrad utgör här en tydlig konkurrensfördel.

Framtidssäkring är också synonymt med hållbarhet. Idag är det självklart att hållbarhet har lika stor tyngd som finansiella aspekter när myndigheter, investerare och kunder fattar sina beslut. För oss är det inget nytt, hela vår verksamhet bygger på ett löfte om långsiktig hållbarhet för att på bästa sätt tillgodose att vi skyddar människor, miljö och produktion samtidigt som vi bidrar till en effektivare och mer lönsam produktionsprocess. Vårt hållbarhetsarbete är brett och omfattar FN:s hållbara utvecklingsmål (Agenda 2030) och rapportering enligt GRI. Vi är anslutna till FN:s Global Compact och följer dess tio principer som omfattar mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorruption. Vi har under året accelererat aktiviteterna för att minska vår miljöpåverkan, bland annat lanserat en hållbarhetsfond för att stödja lokala initiativ i koncernen som bidrar till att uppnå FN:s mål, och vi arbetar ännu mer fokuserat för att kunna säkerställa en hög hållbarhetsprestanda genom hela vår värdekedja.

Hållbarhet är en integrerad del i vår egen affärsstrategi och utvecklingsprocess, och det är när industrin och kunderna använder våra produkter och lösningar som vi gör vårt största miljömässiga bidrag. Vi ser också att utvecklingen av tjänster, så kallad tjänstefiering, blir allt viktigare när världens industrier ställer om till en grönare produktion. Med erbjudandet av ren luft som en tjänst är det vi som tar ansvar för våra produkter och deras effektivitet under hela deras livslängd. Det innebär att vi kan driva utvecklingen mot en cirkulär ekonomi där vi integrerar lång ekonomisk livslängd, återanvändning och återvinning i vår produktutveckling. Återigen har vi ett försprång med vårt starka erbjudande, höga kvalitet och sedan tidigare högt ställda hållbarhetskrav gällande återvinning, spårbarhet och energieffektivitet. Vi arbetar för att införliva återvunnet material i nya produktplattformar utan att äventyra produkternas kvalitet och funktionalitet.



Digitalt verktyg vinner Visionary New Product Awards 2021

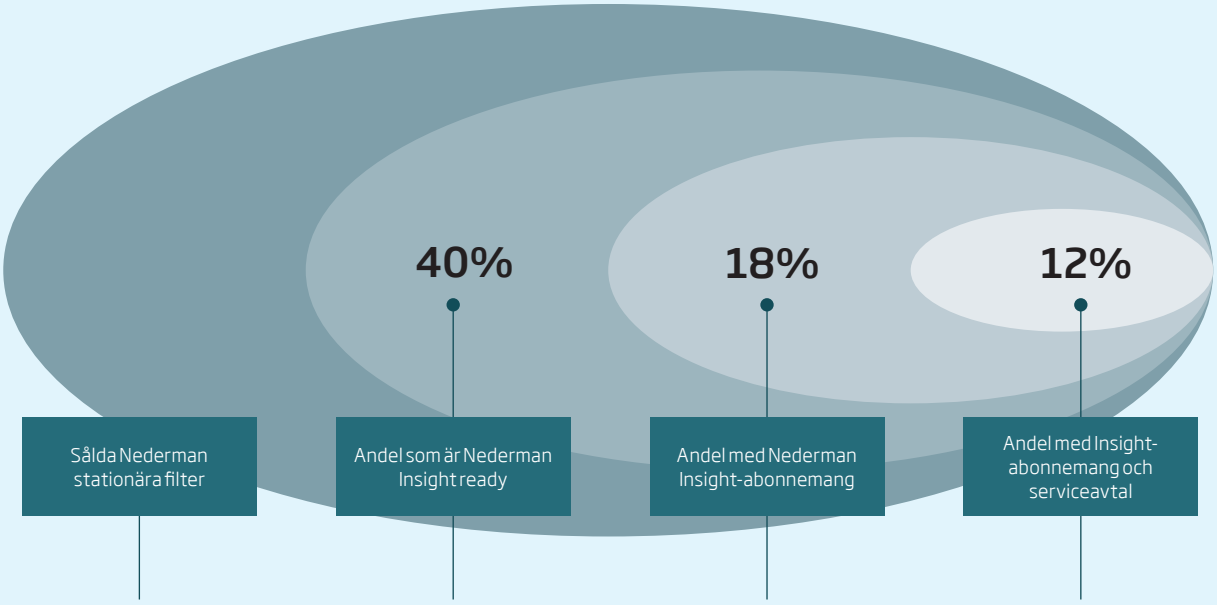
Nedermans digitala erbjudande ska bidra till att förenkla alla delar i kundens process, vilket även omfattar själva planerings- och designfasen. Under 2021 har Nedermans ledande utbud av verktyg för att designa installationer av rörsystem kompletterats med ett innovativt online 3D-ritverktyg, Quick-Fit Visual® (QFV®). Detta hjälper kunderna att visualisera hur kanalsystem för dammuppsamling kommer att se ut när de väl installerats, och snabbt få uppgift om kostnad och ledtid för installationen. Branschorganisationen The Association of Woodworking & Furnishings Suppliers® utsåg QFV® till vinnare i mjukvarukategorin vid ett årligt event som lyfter fram viktiga innovationer för trävaruindustrin.

Digitala showrooms visar det nya normala

NEO Monitors och Gasmets nya digitala showrooms visar att Nederman är redo för det nya normala. Huvudtanken är att komma ännu närmare distributörer och kunder. Dessa kan användas för möten online och produktdemonstrationer i realtid, webbseminarier, workshops, produktlanseringar, samt för interaktiv produkt- och serviceutbildning. De kan även användas som studio för att spela in instruktionsvideor och presentationer, och även som mötesrum på plats när vi ändå vill träffas ansikte mot ansikte. Rummen gör det möjligt att visa olika funktioner och göra gasanalyser i realtid, så att kunden kan se exakt hur analysatorn fungerar och hur den reagerar på olika gaser.

Försäljningen av digitala filtersystem fortsätter att öka

Efter att under 2020 nått ett genombrott för digitala lösningar fortsatte den positiva utvecklingen under 2021. Av de stationära filtersystem som Nederman sålde under 2021 var 40 procent (23) digitalt förberedda (IoT ready). Även försäljningen av våra långsiktiga prenumerationstjänster för Insight och serviceavtal ökade. Under året lanserades SmartFilters även utanför EMEA, med start på den viktiga marknaden i Nordamerika.



STATIONÄRA FILTERSYSTEM
Marknaden för filtersystem är global och omfattar försäljning av nya system samt utbyte och uppgradering av befintliga filteranläggningar. Marknaden växer i takt med ökad industrialisering och skärpta miljökrav. Nederman har betydande marknadsandelar på samtliga marknader.

DIGITALT FÖRBEREDDA FILTERSYSTEM
Efterfrågan på digitala filtersystem är tilltagande. Digitala filter är enda möjligheten att fullt ut dra nytta av ökad automation och Industri 4.0. Nederman är längst fram i utvecklingen och flertalet konkurrenter har idag inga digitala filterlösningar på marknaden.

INSIGHTABONNEMANG
Nederman Insight möjliggör processkontroll och övervakning för optimering av drift med lägre energikostnader, ökad återvinning och garanterad regelefterlevnad. Nedermans nya Insight ready filter är redo för kundernas behov och steget att koppla upp ett digitalt filter mot Nedermans IoT-plattform Insight är enkelt. Nu eller i framtiden.

SERVICEAVTAL
Service och reservdelar är ofta kostsamt och tidsödande för filterägaren. Nedermans abonnemangs-erbjudande myAir och MikroPul-Assist garanterar kunden maximal tillgänglighet och lägre livscykelkostnad. Marknaden är i ett tidigt stadium, men basen av digitala filter ökar liksom intresset för outsourcade lösningar.

Nya riktlinjer för luftkvalitet från WHO

Sedan WHO:s senaste globala uppdatering 2005 har det skett en markant ökning av bevis som visar hur luftföroreningar påverkar människors hälsa. Data visar att nästan hela den globala befolkningen (99 procent) andas luft som överskrider WHO:s riktlinjer för luftföroreningar, med låginkomstländer som de värst drabbade. Av den anledningen, och efter en systematisk granskning av de samlade bevisen, har WHO i sin nya rapport för luftkvalitet som presenterades hösten 2021, halverat sina gränsvärden för luftföroreningar. WHO ser idag luftföroreningar som ett av de största miljöhoten mot människors hälsa, vid sidan av klimatförändringarna. Dessa båda delar hänger samtidigt ihop. Att förbättra luftkvaliteten mildrar klimatförändringarna, och lägre utsläpp av växthusgaser ger bättre luftkvalitet.

"Luftföroreningar är ett av de största miljöhoten mot människors hälsa, vid sidan av klimatförändringarna"

(WHO, September 2021)

Befriade från oljedimman

Denso är en av de största arbetsgivarna i Székesfehérvár-regionen i Ungern och tillverkar bland annat komponenter till elbilstillverkare över hela världen. I deras 17 000 kvadratmeter stora logistikcenter lagras de råvaror som behövs för produktionen samt halvfabrikat och färdiga produkter. En industritvättmaskin togs i drift för att tvätta de lådor som används i anläggningen, men maskinen genererade förorenad ånga och dimma. För att få bort dessa valdes Nedermans lösning för uppsamling av oljedimma, FibreDrain. Tvättmaskinen utrustades med funktioner för konstant luftflödeskontroll samt rostfria QFS-kanaler som tar bort oljedimpartiklar från maskinens avgaser. Resultatet har blivit ren luft som kan släppas ut i atmosfären. Lokaler och utrustning befriades från farliga partiklar och maskinens drift förbättrades betydligt genom nya filter med lång livslängd.

Kanadas största bilhandlare etablerar sig i köpcenter och har Nedermans lösningar för ren luft

West Edmonton Mall, som ligger i Edmonton, Alberta, Kanada, är det 23:e största köpcentret i världen och det 2:a största i Nordamerika. Gallerian har en lång historia med innovation, nytänkande och en mängd unika butiker, högteknologiska attraktioner och komplex arkitektur.

Känt som köpcentret som har "allt", gick Toyota och West Edmonton Mall samman för att bryta ny mark och främja det ryktet. I oktober 2021 öppnades en Toyota bilhandel och bilservice i köpcentret. Nederman förser stolt de 72 servicestationerna med fjäderbelastade rullar. Allt från vätskerullar, avgasutsug med mera som skapar effektivitet i verksamheten samt trygghet för Toyotas anställda, kunder och köpcentrumbesökare. Samtidigt stödjer Nederman Toyotas ambition att skapa en modernt designad bilhandel mitt i ett av Nordamerikas största köpcenter.

WILLIAM PRATTY

Från	Charlotte, NC
Född	Chapel Hill, NC
Utbildning	Clemson University, kandidatexamen i kemi- och biomolekylär teknik med inriktning på miljöteknik och ekonomi
Karriär	Olika positioner inom processteknik

Brinner för miljöfrågor

Nederman är ett ledande miljöteknikbolag med behov av yngre, välutbildade medarbetare inom bland annat miljö-, data och processkunskap. William Patty, processingenjör inom divisionen Process Technology, är ett bra exempel på en talangfull medarbetare som drivs av att hitta nya och hållbara lösningar för sina kunder.

Vad fascineras du mest av i ditt jobb?
Möjligheten att kunna fokusera på det mest centrala skedet av en industriell process, den initiala designen, och att göra det i ett bolag som fokuserar på att göra skillnad. När du designar ett komplett system från grunden påverkar du dessutom de val som görs i hela processen.

Vilka utmaningar möter du?
Jag gillar utmaningar. Att behöva tänka till ordentligt. Minst en gång i veckan behöver jag gå tillbaka till mina kursböcker eller bläddra i upp till 30 år gamla testrapporter för att kunna studera olika problem. En av de största utmaningarna är när kunderna har problem som det inte finns någon befintlig lösning på idag.

Då finns ingen självklar väg framåt men när en lösning sedan väl tagits fram blir ofta relationen med kunden utöver den för en typisk utrustningsleverantör. Vi blir helt enkelt partners.

Ser du några andra värden i ditt arbete?
Det ger mig möjlighet att arbeta med projekt som är viktiga för mig även på ett personligt plan. Jag koncentrerade mig på bland annat miljöteknik på Clemson University och miljömässig hållbarhet är något jag brinner för. Därför blir det extra spännande med projekt som gör skillnad inom området. Jag har till exempel precis varit med om att designa ett system som återvinner användbart bränsle från borravfall, vilket uppnådde ett återvinningsmål som kunden ursprungligen trodde var omöjligt. När något sådant sker ger det extra energi till mitt arbete.

En egen fond för hållbarhet

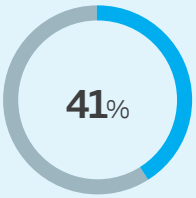
Nederman eftersträvar en hållbar framtid på flera sätt. I slutet av 2021 lanserades Nederman Sustainability Fund som ska bidra till ännu fler hållbarhetsfokuserade investeringar i koncernen. Nederman Sustainability Fund uppgår till 1 miljon Euro årligen och ger medel till interna initiativ och investeringar som bidrar till att uppnå de av FN:s hållbarhetsmål som Nederman valt ut. Genom att ansöka om pengar till lokala initiativ kan alla i koncernen delta i arbetet med att forma framtiden för en bättre värld.

Nedermans försäljningsmodell – En bra mix för ökat värdeskapande

Produktförsäljning

Grunden i Nedermans verksamhet. Brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem. Försäljning sker framförallt via distributörer och återförsäljare.

FÖRSÄLJNING, Mkr	
2021	1660
2017	1203
Årlig tillväxt (ø)	+8%

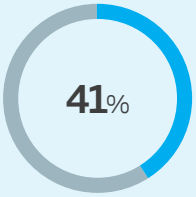


Andel av koncernens försäljning 2021

Lösningar

Löser komplexa uppgifter. Enskilda standardprodukter som byggs samman till mindre och medelstora system, eller större systemlösningar med stort inslag av specialanpassning. All försäljning sker via Nedermans säljorganisation.

FÖRSÄLJNING, Mkr	
2021	1 664
2017	1 326
Årlig tillväxt (ø)	+6%

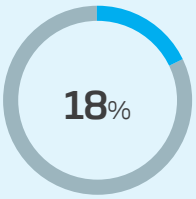


Andel av koncernens försäljning 2021

Service och eftermarknad

Kvalificerad service med hög tillgänglighet för att säkerställa kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott i produktionen. Försäljning sker via Nedermans säljorganisation eller via auktoriserad underleverantör.

FÖRSÄLJNING, Mkr	
2021	717
2017	620
Årlig tillväxt (ø)	+4%



Andel av koncernens försäljning 2021

Nederman rankas högt som hållbar investering i Sustainalytics Hållbarhetsranking för investerare

Nederman arbetar målvedvetet och konsekvent med aktiviteter och uppföljning av bolagets hållbarhetsarbete. Nederman rankas därför högt av bl a Sustainalytics som är ett oberoende ESG- och företagsstyrningsföretag, inom Morningstar, för forskning, rating och analys som stödjer investerare runt om i världen för ansvarsfulla investeringar.

Hållbarhetsbedömning

Svag: 0-25 poäng
Medel: 25-50 poäng
Stark: 50-100 poäng

sustainalytics.com

Foto: Pax Engström

I november arrangerade Nederman det välbesökta eventet Grönt uppvaknande i Stockholm, om hur Sverige ska bli marknadsledande i den gröna industrivågen. Utöver Nedermans VD och koncernchef Sven Kristensson var några av de 20 medverkande talarna Harald Mix (Altor Equity Partners), Anna Kindberg Batra (Svensk Solenergi), Roger Sedin (Naturvårdsverket), Sasja Beslik, (PFA Pension) och Christian Danielsson (EU-kommissionens representant i Sverige). Läs mer på www.nedermanfuturedays.com

Det blir allt tydligare för människor att ren luft inte är något vi kan ta för givet, en medvetenhet som ökat under åren med covid-19. Dessutom har forskningen blivit allt bättre på att mäta och utvärdera påverkan på människors hälsa från olika typer av luftföroreningar. Några av de farligaste är de som inte syns eller märks, partiklar så små att de med lätthet tar sig in i blodomlopp och lungor med risk för allvarliga konsekvenser för den drabbade. WHO tar uppgifterna på största allvar. I sin senaste rapport om luftkvalitet som släpptes i september 2021 halverades gränsvärdena för vad som får anses vara hälsosam luft. Det kommer att driva på utvecklingen av metoder för att mäta, kontrollera och minimera all sorts skadlig luftpåverkan, bland annat inom industrin.

"Det vi erbjuder, hållbara lösningar för ren och säker luft i industriella miljöer, kommer bli allt viktigare för allt fler kunder och branscher världen över".

Skärpta myndighetskrav tillsammans med bland annat industrins egna initiativ har inneburit att utsläppstrenden för oren luft är i det närmsta stillastående trots ökad produktion. Skärpta krav gäller i högsta grad även industrins energiförbrukning och klimatpåverkan. Energi har blivit både dyrare och osäkrare, och både energiproduktion och energiförbrukning påverkar klimatet. Men tvärtemot vad många tror innebär inte ekonomisk tillväxt automatiskt en ökad miljöpåverkan. Hårdare krav inom hållbarhet från myndigheter, investerare och konsumenter i kombination med nya lösningar ger förutsättningar för investeringar i effektivare produktionsmetoder. Även här har vi de tekniska lösningar som behövs för att hjälpa våra kunder. Till att accelerera denna utveckling bidrar förvärvet av brittiska Energy Save System.

Efter de senaste två årens kraftiga ekonomiska svängningar förväntar vi oss en något lugnare men ändå positiv utveckling under 2022. Vi räknar med fortsatta problem i globala försörjningskedjor samtidigt som det dröjer innan vi kan lägga covid-19, och de begränsningar detta virus för med sig, bakom oss. Till detta kommer även den besvärliga geopolitiska situationen. Men det vi erbjuder, hållbara lösningar för ren och säker luft i industriella miljöer, kommer bli allt viktigare för allt fler kunder och branscher världen över. Kortsiktiga störningsmoment påverkar inte den långsiktigt starka trenden för en miljöteknik som bidrar till bättre arbetsmiljö och livskvalitet, för så många. Jag kan konstatera att Nederman de senaste åren stärkt sin marknadsledande position och nu fortsätter vi utvecklingen mot ett helt digitalt kontrollerat luftflöde. Till min hjälp har jag en organisation med viktig spetskompetens och stort engagemang som kommer att ta Nederman vidare på The Clean Air Journey och fortsätta forma framtiden för ren luft.

Sven Kristensson
vd och koncernchef

Industrin leder utvecklingen mot en hållbar framtid

Luftföroreningar är idag en av de vanligaste orsakerna bakom ett flertal vanliga sjukdomar. Sjukdomar som beräknas resultera i ca 7 miljoner förtida dödsfall varje år. Hela jordklotet är drabbat och industrin är en av de större utsläppskällorna. Men det är också inom industrin arbetet är som mest intensivt för att minska effekterna, och redan idag finns det teknologi som gör det möjligt att driva fullskalig industriproduktion utan att negativt påverka miljön.

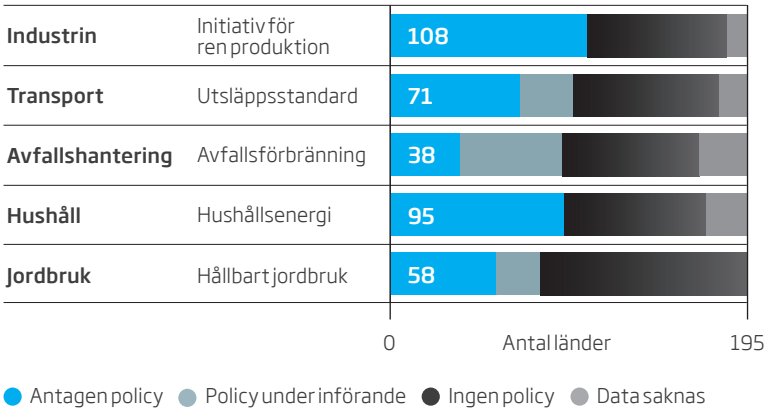
Industrin bäst på luftreningsinitiativ

Jakten mot ett hållbart samhälle präglar dagens samhällsdebatt. Det är också en av de viktigaste frågorna på agendan för fortsatt industriell utveckling. Vägen mot ren luft går ofta via successivt skärpta myndighetskrav. Industrin är en av de sektorer som är hårdast reglerad och utvecklingen fortsätter mot renare produktion och förbättrad energieffektivitet.

Parallellt med skärpta myndighetskrav driver industrins egna initiativ för miljösäker produktion, bättre resursutnyttjande och minskad energianvändning utvecklingen framåt. Idag är det vedertagen global praxis att inkludera hållbarhet i företagets affärsmodell. Orena utsläpp innebär också ofta en kostnad för emittenten, vilket ger ytterligare incitament för att aktivt arbeta mot en renare produktion.

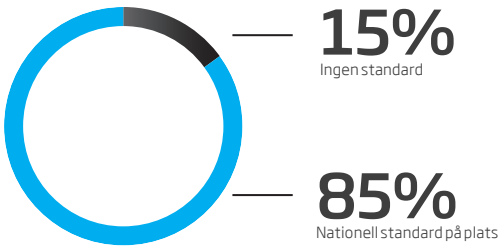
Skärpta myndighetskrav tillsammans med bl a industrins egna initiativ har inneburit att utsläppstrenden för oren luft är i det närmsta stillastående trots ökad produktion. Det visar tydligt att en förbättrad luftkvalitet inte kräver en minskning av industriproduktionen.

VEM LEDER UTVECKLINGEN MOT BÄTTRE LUFTKVALITET?



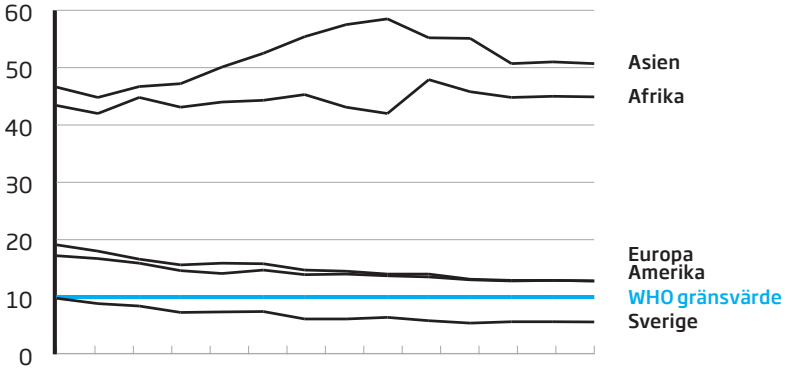
Källa: UNEP, Air Pollution Series, Actions on Air Quality, undersökningsdata, 2021

HÖG ANDEL LÄNDER MED NATIONELL STANDARD FÖR INDUSTRIELLA UTSLÄPP*



STILLASTÅENDE TREND TROTS ÖKAD INDUSTRIPRODUKTION**

Genomsnittlig årlig populationsvägd $PM_{2,5}$ koncentration (µg/m³), 1990-2019



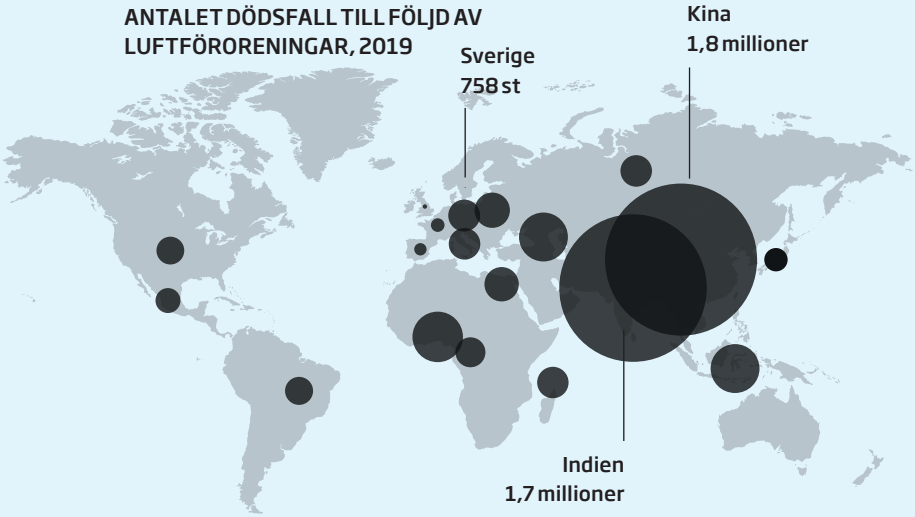
* Källa: UNEP, Air Pollution Series, Actions on Air Quality, undersökningsdata, 2021
** Källa: Health Effects Institute (HEI), State of Global Air, 2020

Kampen för ren luft

Dålig luft utgörs av en kombination av gaser och partiklar, och uttrycks ofta i måttet $PM_{2,5}$. $PM_{2,5}$ är partiklar som är så små att de kan passera genom en människas lungor och därmed ha hälsovådliga eller dödliga konsekvenser. Under 2019 beräknades luftföroreningar, inom- och utomhus, ha bidragit till ca 7 miljoner förtida dödsfall. Det motsvarar nästan 12 procent av alla dödsfall globalt.

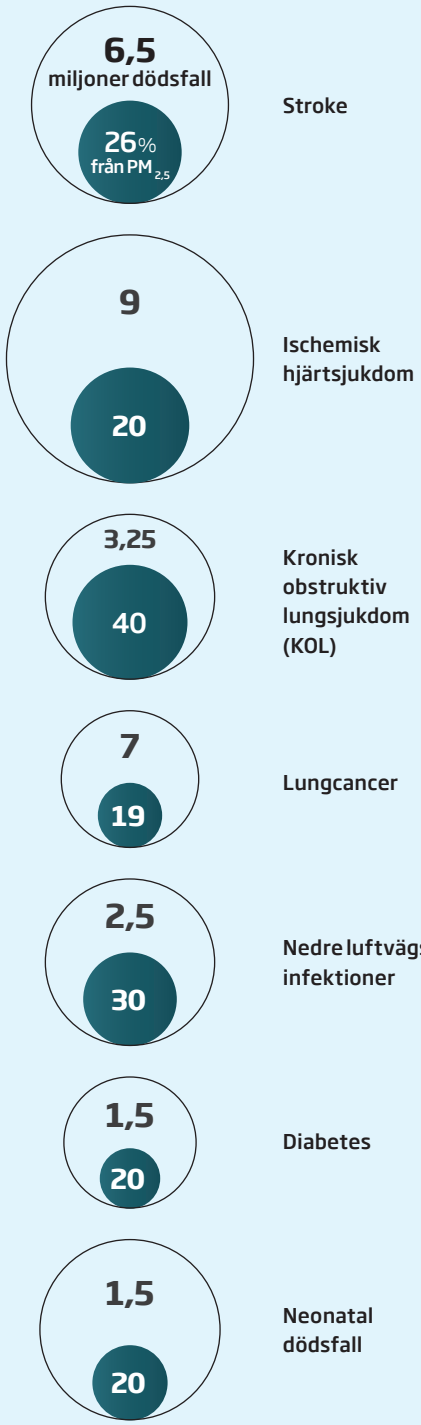
Indien och Kina värst drabbade

ANTALET DÖDSFALL TILL FÖLJD AV LUFTFÖRORENINGAR, 2019



12% av alla dödsfall

ANDELEN DÖDSFALL TILL FÖLJD AV $PM_{2,5}$



Clean Air Act 50 år – Så rensade USA luften

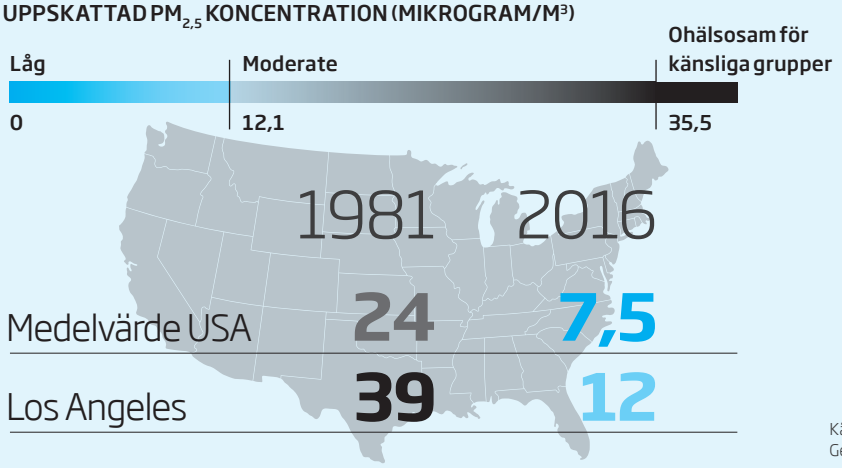
1970 var luften i Los Angeles så dålig att det inte gick att se bergen som omger staden. Då införde USA The Clean Air Act, en partiöverskridande miljölag, som anses som den mest kraftfulla hälsolagstiftningen som infördes i landet under hela 1900-talet och som stått modell för resten av världen.

Idag är bergen runt Los Angeles en väl synlig del av staden. I staden och även i resterande del av USA har the Clean Air Act fått stort genomslag. På 50 år har luften blivit 77 procent renare trots en växande befolkning, ökad industriproduktion och mångdubbelt fler bilar och transporter på landets vägar.

The Clean Air Act baserades på vetenskapliga insikter och innebar bl a krav på att biltillverkarna skulle kapa 90 procent av avgasutsläppen. Idag är biltrafiken 99 procent renare än på 1970-talet. Samtidigt har koncentrationen av $PM_{2,5}$-partiklar i luften i USA i genomsnitt sjunkit från i snitt 24,0 till 7,5 mikrogram/m³. En minskning med nästan 70 procent.

The Clean Air Act visar vikten av hur vetenskapsbaserad lagstiftning och teknologiska framsteg kan visa vägen till bättre livskvalitet och lägre miljökostnad.

UPPSKATTAD $PM_{2,5}$ KONCENTRATION (MIKROGRAM/M³)



Källa: Health Effects Institute, State of Global Air 2020; National Geographic Q4, 2021

Ledande positioner på marknadssegment i tillväxt

Sedan starten 1944 har Nederman utvecklats till en av de absolut ledande miljöteknikbolagen inom industriell luftrening. Vi har växt med nya produkter, applikationer, segment och marknader. Ökad befolkning, konsumtion, globalisering och myndighetskrav har drivit marknaden för de segment vi bearbetar till att idag ha en beräknad storlek på ca fem miljarder Euro, där Nedermans marknadsandel uppskattas till ca 8 procent.

FRAGMENTERAD MARKNAD MED FÅ GLOBALA AKTÖRER

Marknaden för industriell luftrening är fragmenterad och dess storlek kan uppskattas på flera olika nivåer. För Nederman är det relevant att definiera marknaden utifrån de produktsegment och geografiska marknader som är adresserbara och lönsamt nåbara med nuvarande utbud.

Den globala marknaden växer i takt med ökade behov och mer fokus på miljö- och hälsofrågor. En tydligare politisk vilja att ställa krav på kontroll och omställning mot en effektivare och miljövänligare produktionsindustri påverkar industrins vilja och förmåga att investera i ny effektiv miljöteknik. Även ökad industriproduktion är en viktig faktor för marknadstillväxt.

Vår uppfattning är att den för Nederman relevanta marknaden uppgår till cirka 5 miljarder Euro i årliga investeringar, men bristfällig statistik gör beräkningen osäker. I takt med att vi breddar vårt produktutbud, utvecklar nya digitala tjänster och stärker vår internationella närvaro på nya marknader och med utökade lokala samarbeten har vi möjlighet att bearbeta nya produktsegment och geografiska marknader och därmed få tillgång till en större marknad.

TYDLIG UTVECKLINGSAGENDA

Sedan det första stora förvärvet (Dantherm Filtration 2010) har Nederman utvecklats från ett bolag med koncentrerad produktportfölj och regionalt fokus till dagens position med marknadens mest avancerade produkt- och tjänsteutbud och representation på alla världens viktiga industrimarknader. Omsättningen har fyrdubblats med god och uthållig vinstnivå. Utvecklingen framöver skall ske enligt en marknadsdriven agenda:

- **Marknadsdriven organisation**
  Nederman har egna säljbolag i cirka 30 länder och distributörer på ytterligare cirka 30 marknader. Stark lokal närvaro är betydelsefullt för att möta förändringar i marknaden och kunna leverera helhetslösningar. Distributörer bidrar med ytterligare marknadstäckning för enskilda produkter och mindre system. Koncernen är organiserad i fyra divisioner. Organisation drivs av enkelhet och fokus med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att divisionerna är globala med ett uttalat fokus på kund.

- **Globala nyckelkunder**
  Vårt upplägg med centrala kompetenscenter i kombination med lokal närvaro ger oss möjlighet att på ett för branschen unikt sätt serva multinationella kunder inom exempelvis vindkraft och batteriåtervinning, med allt från centralt utvecklade teknologier och produkter till lokal installation, driftsättning, utbildning och service.

- **Produktutveckling med digitalt fokus**
  En viktig uppgift för organisationen är att etablera en marknadsdriven produktutveckling och att utnyttja alla de möjligheter, internt såväl som externt, som digitaliseringen erbjuder. Ökad digitalisering och automation av produkter, processlösningar, service och övervakning erbjuder en ny marknad. Med digitalisering följer även nya affärsmodeller.

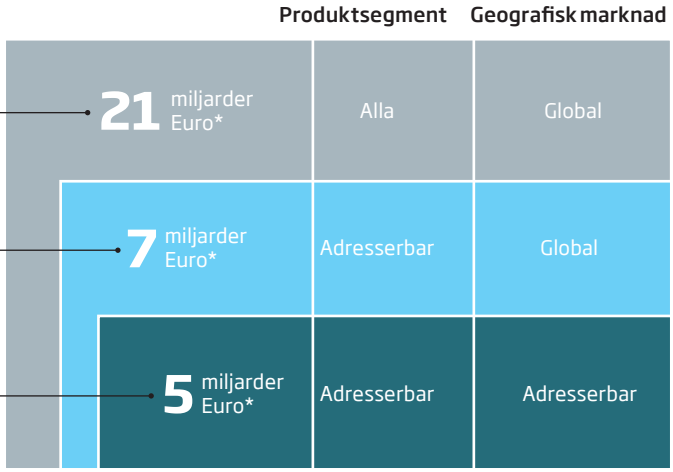
- **Aktiv förvärvsstrategi**
  Förvärv har varit en viktig del av koncernens utveckling, och kommer även framöver att spela en viktig roll för att på ett effektivt sätt etablera ledande positioner inom intressanta marknads- eller produktsegment. Vår storlek och marknadspenetration ger oss ett marknadsförsprång som många mindre aktörer har svårt att utmana.

Marknadsdefinitioner och uppskattade storlekar

Total marknad Global marknad för produkter och tjänster inom industriell luftrening.

Total adresserbar marknad Totalmarknaden för produkter och tjänster inom Nedermans nuvarande segment.

Möjlig adresserbar marknad Produktsegment och geografiska marknader som bearbetas av Nederman med nuvarande produkter och tjänster samt via befintliga försäljnings- och servicekanaler.



*Uppskattat marknadsvärde 2019, interna beräkningar

Stark utveckling i Asien och USA

Tillväxttakten efter covid-19 i tillverkningsindustrin varierar starkt mellan marknader och sektorer. Vid utgången av det tredje kvartalet 2021 var industrin i USA och Asien (representerat av Kina och Indien) tydligt över nivåerna för det tredje kvartalet 2019 (pre-pandemi), medan exempelvis fordonsindustrin i EMEA har en bit kvar. Flera av Nedermans stora kund- och marknadssegment visar tvåsiffriga återhämtningar.

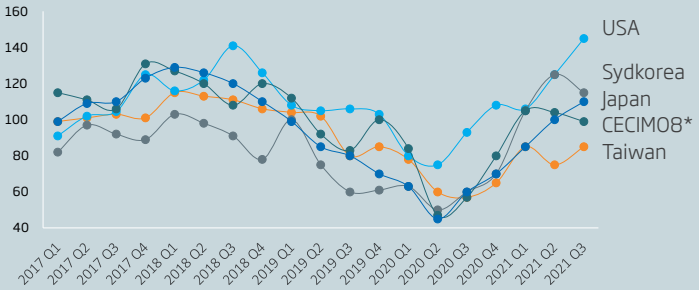
		USA	Frankrike	Tyskland	Stor-britannien	Kina	Indien
Tillverkningsindustri (totalt)		**2%**	**-6%**	**-6%**	**-3%**	**11%**	**6%**
Tung industri	Textilindustrin	-2%	-4%	-5%	2%	-2%	4%
	Basmetaller	3%	-10%	-4%	-5%	2%	n.a
	Kemikalier och kemiska produkter	5%	-2%	0%	11%	10%	n.a
	Koks och raffinerade oljeprodukter	-1%	-10%	7%	-20%	-2%	-6%
Medeltung och lätt industri	Metalltillverkning, exkl maskintillverkning	-2%	-10%	-4%	-5%	21%	-2%
	Matprodukter	-1%	0%	1%	0%	8%	7%
	Möbeltillverkning	-2%	-5%	0%	0%	8%	-24%
	Maskiner och maskinutrustning	8%	5%	-2%	-11%	17%	5%
	Motorfordon, trailers, semi-trailers	2%	-30%	-29%	-31%	3%	3%
	Övrig transportutrustning	-4%	-20%	1%	-29%	7%	0%
	Läkemedel, övriga medicinalprodukter	12%	-10%	4%	29%	30%	n.a
	Träprodukter, exkl möbler	1%	0%	-2%	10%	7%	1%

Källa: UN Industrial development Org.

Maskintillverkningsindex visar vägen

Maskintillverkningsindex visar efterfrågan på maskiner och maskinell utrustning och är den säkraste indikatorn på utvecklingen inom den för Nederman viktiga metallbearbetande industrin. Efter en kraftig försämring under covid-19 har indexet återhämtat sig på alla större marknader, och ligger vid slutet av det tredje kvartalet 2021 i nivå eller över det fjärde kvartalet 2019, dvs omedelbart före pandemiutbrottet. Särskilt noterbart är USA som kraftigt överträffar tidigare nivåer.

Index 2015 = 100



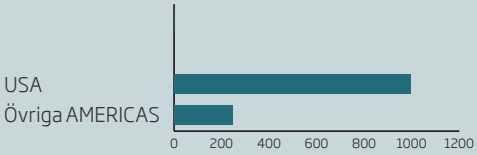
* CECIMO8: Österrike, Tjeckien, Frankrike, Tyskland, Italien, Spanien, Schweiz, Storbritannien

Källa: CECIMO (European Association of the Machine Tool Industries and related manufacturing technologies) samt nationella data

Starka positioner på alla viktiga marknader

AMERICAS

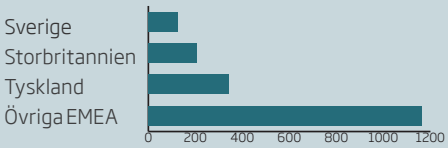
30% av koncernens försäljning 2021



Omsättning per huvudmarknader, Mkr

EMEA

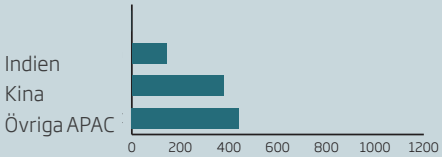
50% av koncernens försäljning 2021



Omsättning per huvudmarknader, Mkr

APAC

20% av koncernens försäljning 2021



Omsättning per huvudmarknader, Mkr

Strategi för fortsatt expansion

Ren luft var vår affärsidé redan från starten. Idag är behovet av effektivare produktion och minskade utsläpp mer relevant än någonsin. Nedermans roll är att utveckla produkter, lösningar och olika typer av serviceerbjudande för att skydda människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer. Som ledande aktör på världsmarknaden formar vi därmed framtiden för ren luft.

Under mer än 75 år har vi bidragit till ett bättre samhälle genom att utveckla produkter och lösningar som skyddar inte bara den industriella produktionsprocessen, utan även de människor som deltar i eller berörs av den. Ökat medvetande och skärpt lagstiftning är positiva faktorer som driver efterfrågan och nya teknologier gör det möjligt för oss att utveckla nya lösningar och applikationer.

Nyckeln till framtiden ligger i digitalisering och automation. Genom att utveckla vårt traditionella produktsortiment med digitala innovationer kapitaliserar vi på tidigare gjorda investeringar och tar kontinuerligt nya steg mot att nå vår vision 2025; att kunna leverera Clean Air as a Service – ett resultatbaserat erbjudande som ger kunden en komplett luftreningslösning över hela produktlivscykeln.

Nedermans strategi Advance & Connect sträcker sig över perioden 2022 – 2024 och baseras på fem tydliga insatsområden som kombinerar nya möjligheter och ny teknik som gör det möjligt för oss att ta nästa steg i utformningen av framtiden för ren luft.

Advance

Utnyttja den fulla potentialen på våra nuvarande marknader. Genom att fortsätta att optimera och utveckla våra nuvarande styrkor kan vi växa från kärnan i vilka vi är och vad vi gör, samtidigt som vi får ett starkare fotfäste på de marknader vi känner till.

&

Connect

Integrera nya möjligheter och digital teknik med vårt nuvarande produktutbud. Detta gör det möjligt för oss att utvidga vår kärnverksamhet, utforska nya marknader och erbjuda helhetslösningar till våra kunder genom att leverera Clean Air as a Service.

1 Affärsfokus
Nedermans verksamhet är industriell luftrening. Fokus ligger även fortsatt här och på närliggande marknadssegment.

2 Operationell effektivitet
Effektiv och flexibel produktion. Löpande processoptimering med utnyttjande av skalfördelar, säkra leverantörskedjor och digitala plattformar.

3 Marknadsledande
Stärkta marknadspositioner med målsättningen att bli en global marknadsledare. Position som nummer 1 eller 2 inom bearbetade segment och marknader.

4 Transformation
Utveckla Nederman från ett produktbaserat verkstadsbolag till ett lösningsbaserat miljöteknikföretag.

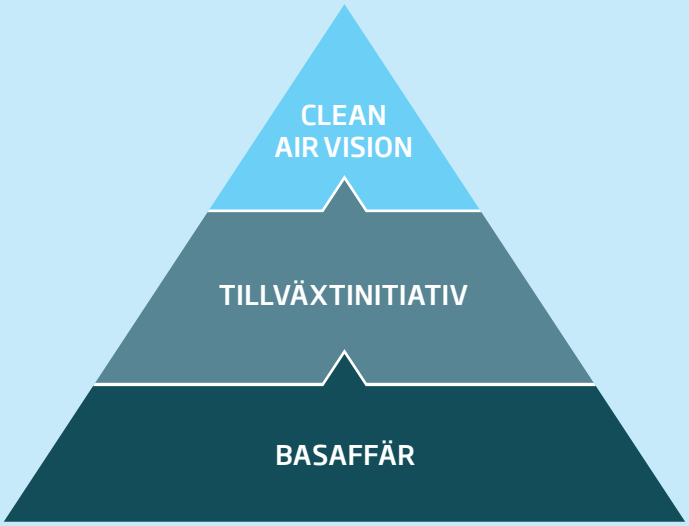
5 Globalisering
Expandera inom kundsegment och geografiska marknader med tillväxtpotential. Utveckla teknologier och säkra kunskapsöverföring mellan regioner och divisioner samt optimera logistik- och produktförsörjning.

Miljömässiga, sociala och ekonomiska trender driver utvecklingen

Ökat välstånd, i ordets alla bemärkelser, kräver att vi väger in miljöpåverkan och användning av samhällets begränsade resurser i våra ekonomiska modeller. En växande befolkning ger upphov till större konsumtion och därmed krav på utökad produktionskapacitet. Som en direkt följd riskerar luften i och omkring produktionsmiljöerna att påverkas. Nedermans lösningar är anpassade för Industri 4.0 och syftar till att minimera negativ miljöpåverkan.

Digitalisering och teknologisk utveckling	Ökad konsumentmedvetenhet	Skärpta miljölagar	Hälsa och säkerhet	Miljöhot och resursbrister

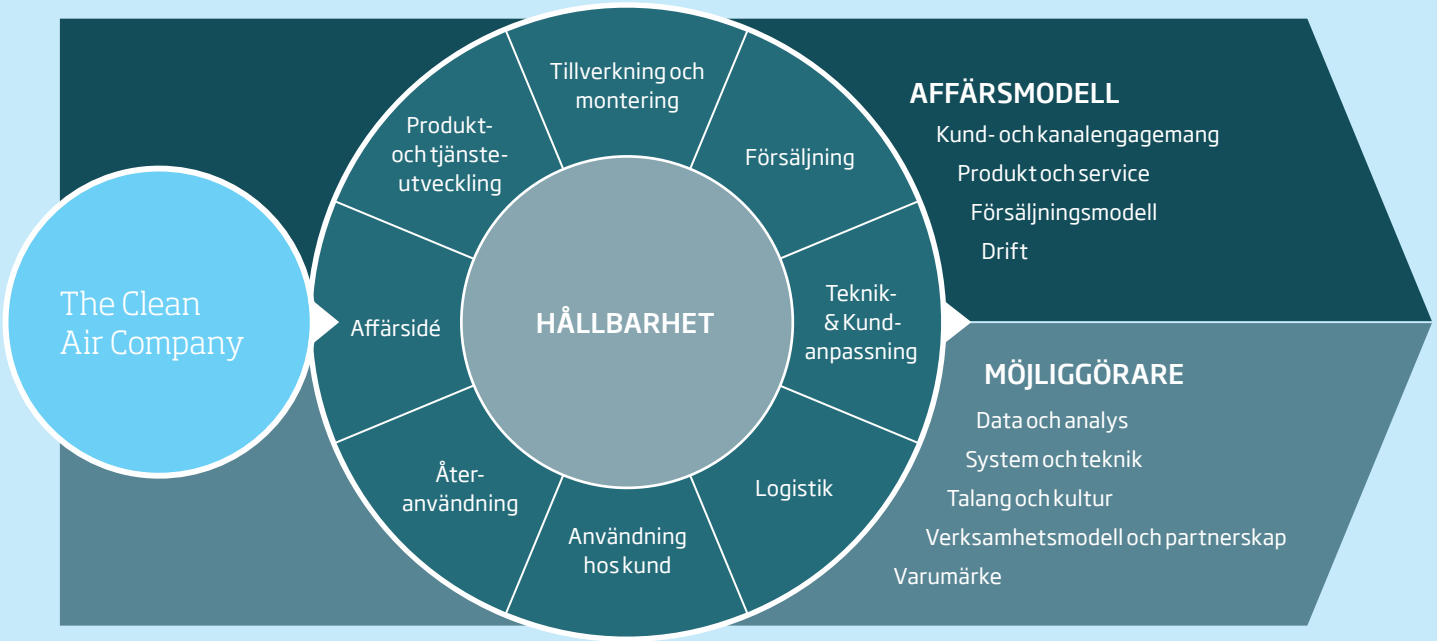
Vägen mot The Clean Air Company



VÅRT UPPDRAG
Vi formar framtiden för ren luft

VÅRT LÖFTE
Vi skyddar människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer

VÅRA VÄRDERINGAR
- Hållbara kundrelationer
- Respekt för miljön och varandra
- Mod att agera



Finansiella mål

- 10 procent årlig försäljningstillväxt över en konjunkturcykel
- 10 procent justerad rörelsemarginal
- 15 procent avkastning på operativt kapital
- Utdelning motsvarande 30-50 procent av nettoresultatet efter skatt

Sociala och miljömässiga mål

- Medarbetarengagemang över benchmark
- Energi: Halvera koncernens klimatpåverkan fram till 2023
- Digitalisering: Alla stationära filter IoT-förberedda 2023
- Sourcing: Alla leverantörer har signerat Nederman Code of Conduct
- Återvinning: 100 procent återvinningsbarhet på nya produkter

Utvecklingsmål

- Genomföra digitaliseringsstrategin i hela koncernen
- Integrera alla hållbarhetsaktiviteter i affärsplanen
- Genomföra globalt key account-koncept
- Öka kundvärdet i vårt erbjudande
- Förbättra processeffektiviteten genom hela verksamheten

Ökad tjänstefiering skyndar på en grön omställning

Tjänstefiering är ett av nyckelorden när världens industri ställer om till en allt grönare produktion. Vinnarna är de som inser och utnyttjar potentialen i digitalisering av produkter och processer. Det kräver initiala investeringar och erfarenehterna från civid-19 och ett ökat tryck på gröna investeringar från kapitalmarknaden har drivit utvecklingen framåt i hög takt. Nederman är på god väg mot ett helt digitalt kontrollerat luftflöde med stor marknadspotential och nya intäktsmöjligheter.

DIGITALISERING GER OSS DATA – DATA GÖR OSS BÄTTRE

Digitalisering är grundstenen för att lyckas med ett industriellt tjänsteutbud. Att kunna mäta är förutsättningen för att sedan kunna styra och analysera data ur ett holistiskt perspektiv. Ju fler delar av processen som kan digitaliseras desto mer data kan vi samla in. Data som ger oss möjlighet att successivt utveckla erbjudandet och paketera drift, service och underhåll som en integrerad tjänst med målsättningen att kunna leverera ren luft som en resultatbaserad tjänst.

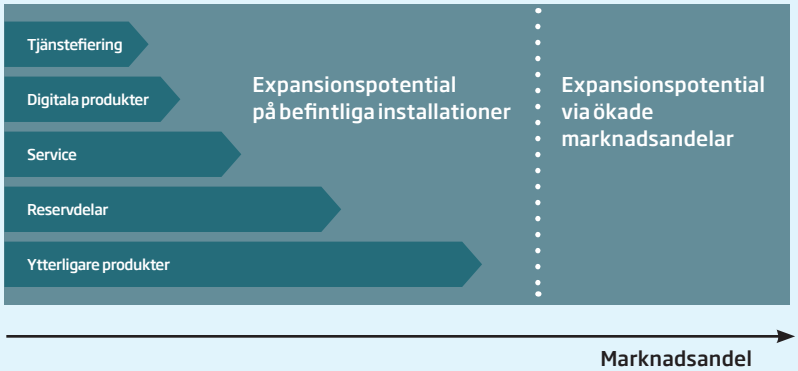
Nedermans digitala erbjudande omfattar i dag produkter och tjänster för hela luftreningsprocessen och har egenutvecklade Insight IoT-plattform som grund:

- processkontroll
- partikelövervakning
- filtrering och avlägsning
- utsläppskontroll

BETYDANDE MARKNADSPOTENTIAL

Som marknadsledare har Nederman idag en betydande installationsbas av filter och filtersystem på alla viktiga industrimarknader. Existerande installationer med inarbetade kundrelationer ger oss ett naturligt försprång när kunden behöver utveckla eller förändra luftreningsprocessen. Den ekonomiska potentialen är begränsad vad avser merförsäljning av ytterligare "traditionella" produkter, medan möjligheten till nyförsäljning och uppgradering av digitala produkter och tjänster är betydande.

Den andra möjligheten till ökade marknadsandelar är att växa den adresserbara marknaden och därmed öka installationsbasen. För många nya, snabbväxande industrigrenar, som exempelvis batteriåtervinning, vindkraft och avfallsförbränning, handlar det i stort utsträckning om helt nya anläggningar där kunden ser en helt digital process, och en outsourcad drift, som en självklarhet. Här är vårt kompletta produktprogram och höga digitaliseringsgrad en tydlig konkurrensfördel.



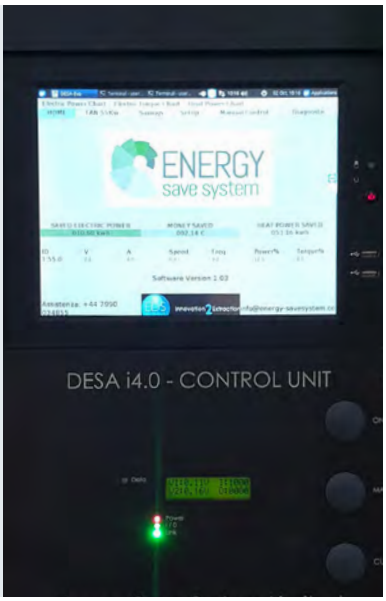
Flera vägar att expandera affären

Tjänstefiering och ökad service-försäljning är prioriterat för Nedermankoncernen. En möjlighet är merförsäljning till den befintliga kund-och installationsbasen. Den andra vägen är ökade marknads-andelar genom att växa den adres-serbara marknaden och därmed installationsbasen.

Energibesparing i fokus

I november 2021 förvärvade Nederman det engelska bolaget Energy Save System Ltd. Bolaget utvecklar och säljer unik hård- och mjukvara för kontroll och styrning av filtersystem med fokus på minskad energiförbrukning.

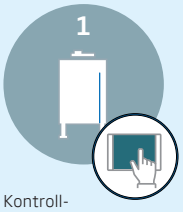
Energiförbrukning är ett viktigt område i takt med ökade myndighetskrav och stigande energipriser. Energy Save Systems lösning, som bygger på insamlade data från 100-tals system under nästan 20 år, innebär att man bara distribuerar luft till de delar av filtersystemet som är aktiva vid varje tidpunkt, i stället för att som normalt skicka luft till alla fläktar i systemet, oavsett om de är aktiva eller inte. DESA-systemet är patenterat och bygger på sensorer som kommunicerar av/på-status till en styrenhet som avgör luftdistributionen. I normalfallet är 50-70 procent av alla fläktar aktiva samtidigt, och en minskning av den totala luftvolymen med 20 procent kan innebära en besparing på 50 procent av energibehovet. DESA är applicerbart i alla industrier, och kan antingen nyinstalleras eller integreras i efterhand i en befintlig anläggning.



Clean Air as a Service

Förutom att digitalisering gör det möjligt att kontrollera och optimera industrins luftflöden med hög effektivitet ger det också upphov till nya affärsmodeller för Nederman. När vi får möjlighet att fullt ut mäta och styra kundens processer, har vi också möjlighet att paketera och erbjuda drift, service och underhåll som en integrerad tjänst. På så sätt kan vi erbjuda våra kunder "ren luft" som en prenumerationstjänst.

Smart filter
Produktbaserat erbjudande



Kontroll-system

Smart connected filter
Lösningsbaserat erbjudande

Uppkoppling & Serviceåtagande

Filtration as a service
Funktionsbaserat erbjudande

Upptids-åtagande

Clean air as a service
Resultatbaserat erbjudande

Lag- & regel-efterlevnad

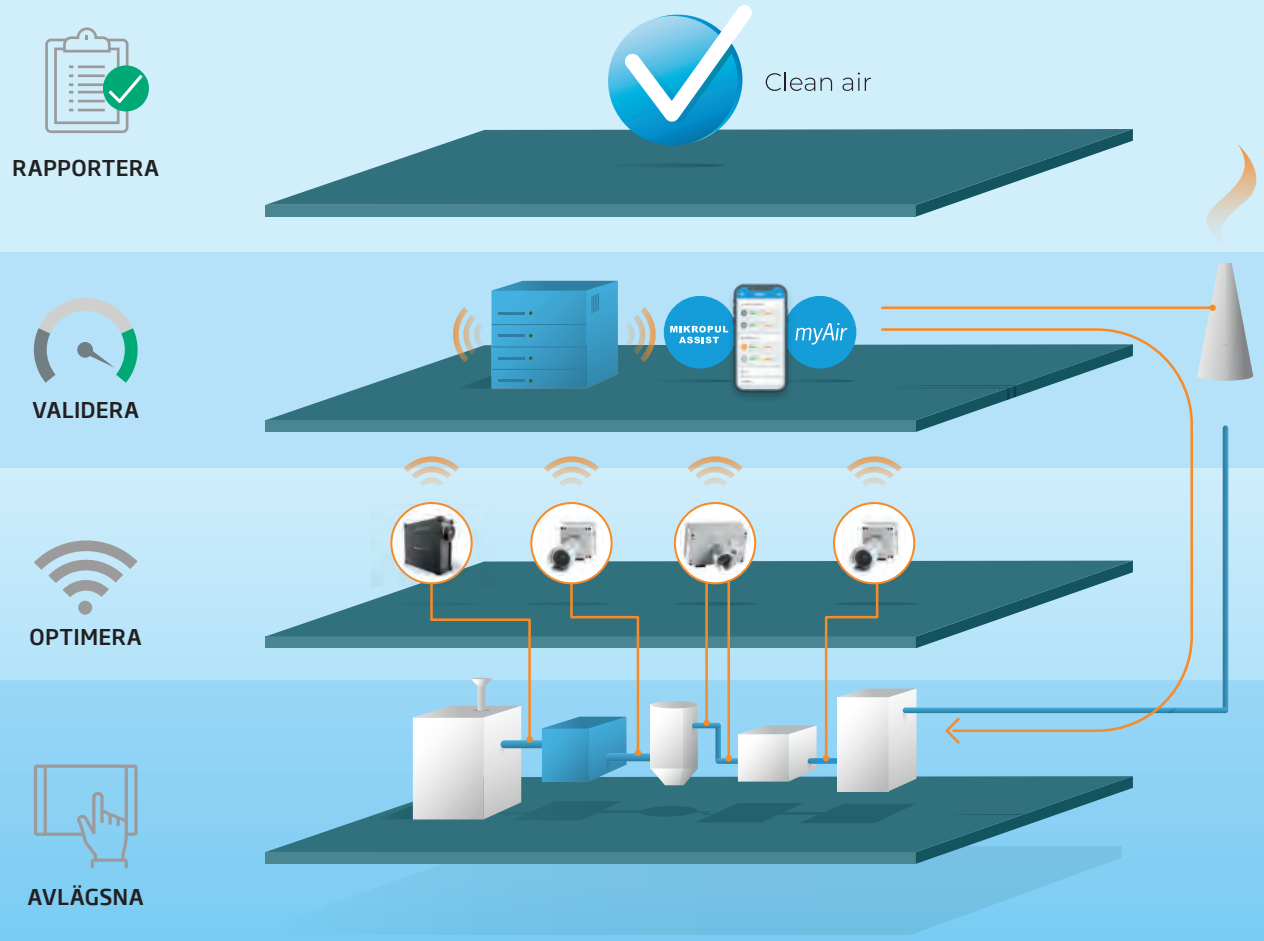
Framtidssäkrad luftrening: Nederman Clean Air Concept

Nederman Clean Air Concept är marknadens första kompletta tjänstekoncept för industriell luftrening. Modellen kretsar kring vår IoT-plattform Insight och utgår från den helt avgörande möjligheten att kunna mäta och samla in data från kundens process. Baserat på den kunskapen har vi sedan möjlighet att:

- optimera processen
- rena och avlägsna partiklar
- validera processresultaten
- rapportera enligt myndighetskraven

Konceptet bygger på existerande och väl beprövade produkter. Processen är i princip generisk men med avgörande kundspecifik applikation som bygger på initierad kunskap om kundens individuella process.

Hårdvara i kombination med en mängd avancerade mjukvarutjänster och betydande applikationskunskaper ger oss en unik position när det gäller att dra nytta av de möjligheter som ökad tjänstefiering erbjuder.



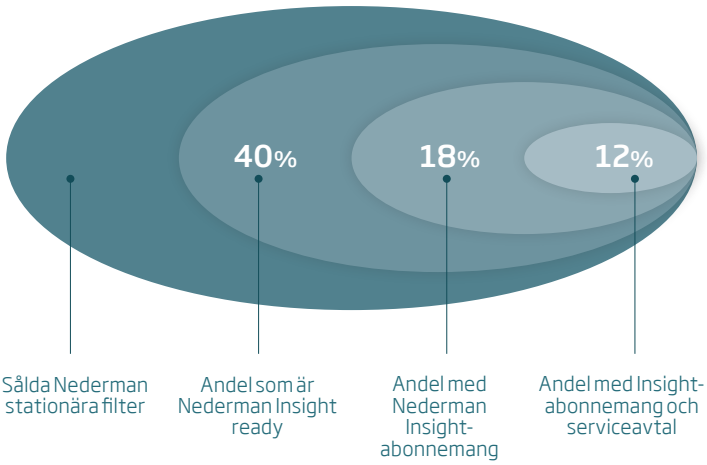
Digitala lösningar har kopplat greppet

Om 2020 var genombrottsåret så var 2021 året då industrin bekräftade behovet av digitala framtidssäkrade luftreningslösningar som standard. Som marknadsledare på flera av de största industrimarknaderna är Nedermans försäljningsutveckling en god värdemätare på rådande branschtrender.

Koncernens målsättning är att 100 procent av alla stationära filter skall vara IoT-förberedda för uppkoppling mot Nedermans digitala tjänster 2023. Under 2021 närmare fördubblades försäljningen av IoT-förberedda filter och andelen uppgår nu till mer än 40 procent av alla sålda stationära filtersystem. Detta har också lett till en betydande försäljningsökning av övriga digitala produkter och tjänster.

40% av filtersystemen är digitala

Varje år säljer och installerar Nederman ett fyrsiffrigt antal stationära filtersystem. Andelen digitalt förberedda system växte från 23 procent till 40 procent, alltså nästan en fördubbling bara på ett år! Med ökat antal digitala filtersystem växer också försäljningen av IoT-abonnemang och prenumerationstjänster som myAIR och MicroPul-Assist. Marknaden är alltså i stark förändring och Nederman i täten. Målet är 100 procent digitala filter 2023.



Stark tillväxt på hela digitala utbudet

Flertalet digitala produkter och tjänster ligger samlade inom divisionen Monitoring & Control Technology. Under 2021 växte divisionen valutaneutralt med 8,9 procent och hade 537 Mkr i försäljning. Även övriga divisioner digitaliserar i ökad grad erbjudandet och ytterligare produkter är på väg genom förvärv och produktutveckling.

+112%
NEDERMAN INSIGHT
IoT-plattform

+160%
SMART FILTERS
digitala stationära filter

+29%
NEO MONITORS
processkontroll

+16%
AFS
partikelövervakning

+0,5%
GASMET
utsläppskontroll

+300%
MYAIR
serviceavtal

+50%
MICROPUL-ASSIST
serviceavtal

+207%
LUWA DIGI CONTROL 7
processkontroll för textilsegmentet

Ökning från förra året

Digitala verktyg förbättrar kundrelationen

DIREKT FÖRSÄLJNING
Ökad och effektiviserad försäljning till slutkund genom utvecklade och centraliserade offertsystem och systemkonfiguratorer som säkerställer kvalitet, effektivitet och bästa kundlösning.

Exempel:
Offertverktyg, digitaliserad offertprocess, systemkonfigurator, webboptimering, CRM.

INDIREKT FÖRSÄLJNING
Ökad försäljning, elektronisk orderläggning och service till återförsäljare genom digitaliserad produktinformation, produktkonfiguratorer, orderläggning och utbildning.

Exempel:
PartnerWebbShop/EDI, produktinformationssystem (PIM), nPower utbildningsportal, on-line chat.

PRODUKTION OCH LEVERANS
Vidareutvecklade och digitaliserade verktyg och processer för effektivisering och kvalitetssäkring från orderläggning till leverans och fakturering.

Exempel:
Affärssystem, orderläggning via EDI, e-fakturor.

Striktare regelkrav ökar behovet av on-line övervakning och rapportering

Lagar och regler både för miljöpåverkan och hälsa och säkerhet på arbetsplatsen blir allt striktare. För industrin innebär det ett ökat behov av att kunna garantera regelefterlevnad. Lösningen är IoT-baserad övervakning och rapportering.

Allt fler länder inser hälsoriskerna med utsläpp till luft från industriell produktion, och inför successivt krav på reningsåtgärder och korrekt rapportering för att ge klartecken för fortsatt drift. För företaget är arbetet både omfattande och kostnadskrävande, men effekterna av att behöva stänga en produktionsanläggning är ofta väsentligt svårare att hantera.

Rapporteringsarbetet har tidigare till stor del skötts manuellt, men digital teknik för övervakning, kontroll och optimering har gjort processen både säkrare och effektivare. I stället för att i efterhand försöka reda ut vad som inträffat, är arbetet nu fokuserat på att förutse och förebygga incidenter.

Nedermans Clean Air Concept (se sid 23) omfattar hela luftreningskedjan och bygger på väl beprövad teknik för att avlägsna, optimera, validera och rapportera. För kunden innebär det en problemfri drift och utsläpp som aldrig överstiger gällande gränsvärden.

EXEMPEL PÅ REGELVERK FÖR MILJÖ OCH HÄLSA

Globala klimatavtal
- FN:s Parisavtal
- EU Green Deal
- WHO global air quality guidelines

Nationella hälsodirektiv
- UK Health and Safety at Work Act
- Swedish Work Environment Act

Arbetsplatsdirektiv
- U.S. Occupational Safety and Health Administration (OSHA)
- The National Fire Protection Association (NFPA)
- European Explosives Atmospheres Directives (ATEX)

10 års filtergaranti med myAir servicepaket

Nederman MikroPul är fokuserade på komplexa luftreningsprocesser för de allra tuffaste industrimiljöerna som smältverk, batteriåtervinning och energiproduktion. Processmiljöer som aldrig får stå stilla och har extrema miljökrav.

Lucky Star Alloys är en familjeägd koncern fokuserad på aluminiumtillverkning och återvinning, med återvinningsanläggningar i Dubai och Quatar samt smältverk i Förenade Arabemiraten. Företaget räknas som marknadsledande i regionen när det gäller införandet av nya och avancerade processmetoder för högt ställda kvalitets- och miljökrav.

LÅNGA FÖRBEREDELSER

Den nya anläggningen i Quatar för aluminiumtillverkning invigdes 2021, men föregicks av en kravställnings- och utvärderingsprocess som startade redan 2016. Ändrad produktionsutrustning och en lång tillståndsprövning bidrog till att det dröjde innan Nederman MikroPul till slut vann anbudet.

Men det som fällde avgörandet var kundens krav på 10 års garanti på all luftfiltreringsutrustning.

Nedermans lösning: myAir

MikroPuls svar till Lucky Star bygger på lång erfarenhet av liknande processer och ett väl beprövat produktsortiment. Vi kan branschen, vi vet var riskmomenten finns och vi har den senaste digitala tekniken för att kunna garantera en problemfri process. myAir är ett prenumerationserbjudande som i det här fallet innehåller:

- myAir ASSIST med bl a övervakning av energiförbrukningen
- myAir CHECK med årliga inspektioner och utvärderingar on.site
- myAir MAINTAIN med utbildning och rådgivning kring preventivt underhåll

myAir-avtalet med Lucky Star är på 10 år, och innehåller dessutom ett separat reservdelspaket. Avtalet innebär att kunden får en garanterad process samtidigt som Nederman MikroPul får möjlighet att arbete preventivt och långsiktigt med garanterad intäkt. myAir är en Nedermans nyintroducerade prenumerationstjänster på vägen mot att kunna erbjuda kunderna Clean Air as a Service – ett resultatbaserat tjänsteerbjudande som garanterar kunden problemfri produktion och regelefterlevnad.

Digital utsläppsövervakning förenklar utsläppskontrollen

Finska Ferroplan, en leverantör av transportörlösningar, lanserade för några år sedan en mobil kraftstation i form av ett modulärt kraftverk byggt av fraktcontainrar som drivs med lokala energikällor. Kraftverket förbränner avfall och därför behövdes en lösning för kontinuerlig övervakning av utsläppen, för att möta såväl lagstiftning som att minska risken för skadliga utsläpp. Ferroplan valde Gasmets digitala utsläppsövervakningssystem CEMS II e, som bygger på hög prestanda, snabb service och lokal produktion och FoU. Systemet såväl som partnerskapet med Gasmet har mer än väl infriat förväntningarna.

Gasmets gasbibliotek ger säkrare transporter

Holländska Van Tienen Group bildade nyligen en gasmätningsdivision, Customs Support Safety, med målet att mäta gaser i containrar med fokus på Nederländerna och övriga Europa. Sedan tidigare används digital FTIR-teknik från Gasmet, vilken ger en fullständig och snabb översikt över förekomsten av skadliga gaser. Under 2021 kompletterades utrustningen med tre GT5000 Terra-analysatorer från Gasmet. Dessa kan mäta 50 gaser samtidigt och känna igen enskilda ämnen genom att jämföra proverna med Gasmets bibliotek som innehåller data för tusentals gaser. Mätprocessen är transparent och lämnar dessutom inget avfallsmaterial. Medvetenheten om gasrelaterade säkerhetsfrågor i transportcontainrar ökar och efterfrågan på snabb och tillförlitlig analysteknik växer.

Luwa garanterar luftkvaliteten i Alroubaias jeanstillverkning

Alroubaia Textile Co. Fourtex är specialiserat på tillverkning av jeansprodukter, och Luwa har varit deras förstahandsval som leverantör av luftreningslösningar under de senaste 30 åren. Den nya tillverkningsenheten i Egypten invigdes under 2021, med den allra senaste tekniken för övervakning, återvinning och energibesparing.

Ring spinning är den mest krävande metoden för att spinna fibrer av t ex bomull. Anläggningen i Egypten omfattar 32 000 enskilda spindlar på en yta större än en fotbollsplan. Processen ställer höga krav på temperatur- och fuktkontroll varför luftkvalitet är en avgörande faktor för hög processkvalitet. Filtrering och luftkonditionering är centrala moment eftersom tillverkningsprocessen ger upphov till stora mängder mikropartiklar, samtidigt som maskinerna alstrar värme som i sin tur påverkar luftfuktigheten.

Luwa är Nedermans världsledande varumärke inom textilindustrin och lösningen för Alroubaia omfattar ett komplett system för:

- Luftkonditionering
- Fiber avfalls hantering
- Balpress (Ingår i fiberavfalls hanteringen)
- Texguard gnistskydd

Processövervakningen sker med Luwa-Assist och DigiControl 7 och möjliggör digital optimering med minimalt behov av servicepersonal, men också att Luwa har tillgång till all processdata i realtid och kan bidra med råd om processjusteringar och underhållsåtgärder.

Luwas applikationskunnande och långa branscherfarenhet ger kunden ökad produktivitet med bl a minskad energiförbrukning, högre återvinningsgrad och bättre arbetsmiljö.

shaft seal
LCI
SMS
Inside
Excellence
FIRE

Energi och klimatpåverkan

Nedermans SmartFilter sparar 33% energi och 1 485 kg CO_2 per år jämfört med konkurrenterna

Matthias Grund och Dan Rousseau är två av Nedermans experter inom avancerad filtrering. De har en sak som gemensamt driver dem framåt: jakten på att minska energiförbrukning och därmed minskad klimatpåverkan i industrin. Nu har de bevis för att Nedermans filtreringsteknik är klart bättre för klimatet.

MATTHIAS GRUND
Sales Manager, Solutions Sales
Tyskland

DAN ROUSSEAU
Director of Filtration Innovation
Nederman Filter Competence Centre

Ren luft handlar i första hand om hälsa och säkerhet för anställda inom industrin. Och i förlängningen alla som andas in luft varje dag runt om på jordklotet. För Nedermans kunder handlar det också om att skydda och effektivisera produktionen för att möta allt hårdare miljökrav, säkerställa produktkvalitet och öka tillgängligheten i produktionsprocessen.

– De senaste åren har det dessutom tillkommit ytterligare en dimension; energiförbrukning och klimatpåverkan. Energi har blivit både dyrare och osäkrare och både energiproduktion och energiförbrukning påverkar klimatet. Så en viktig fråga är hur vi med våra luftreningslösningar på bästa sätt kan bidra till en bättre framtid, säger Matthias Grund, Sales Manager, Solution Sales, Tyskland.

Effektivitet och driftskostnad för ett filtersystem är beroende av många parametrar. Den tekniska designen, pulsfrekvens för filterrening, design och livslängd för filtermedia är alla parametrar som påverkar energiförbrukningen, som utgör en stor del av livscykelkostnaden.

– Vi har utvecklat och förfinat vår filterdesign under många år. Vi har branschens största installationsbas så tillgången på applikationsdata och erfarenhet är ingen bristvara, säger Dan Rousseau, Technical Director Cartridges & Collectors. Vi bygger vår filtrering vertikalt, dvs med filtermedierna "hängande" bredvid varandra. Det ökar enhetens effektivitet, förbättrar livslängden och gör filterrengöringen mer effektiv. Flertalet konkurrenter använder sig av en horisontell design, som dels inte är lika effektiv, men framförallt kräver tätare pulsering.

Nedermans UniClean och IntelliPULSE-system är nyckeln till en låg energiåtgång. Ett jämförbart filtersystem från en stor konkurrent pulserar 6 gånger per minut. Nedermans SmartFilter pulserar 3 gånger per minut. Varje pulsering kräver en stor mängd tryckluft. Beräkningarna behöver även kompletteras med antal filter, filteryta och även arbetstryck spelar roll. En generell besparing på 30-35 procent uppnås.

Tidigare har kunddiskussionerna oftast handlat om driftssäkerhet, användarvänlighet och investeringskostnad. Livscykelkostnaden har mest handlat om behovet av service och byte av filtermedia. Idag är diskussionerna helt annorlunda.

– Tidigare har ingen reflekterat över energikostnaden, som om den vore gratis och fri och utan klimatpåverkan! Idag är det punkt ett för många inköpare. Och vår design visar sig vara bäst även här. Ett SmartFilter minskar energikostnaden med 30-35 procent och klimatavtrycket med upp till 1 485 kg CO_2. Bara under ett år! En typisk stor kundanläggning kan ha cirka 30 filter och med en livslängd på 20-30 år blir det väldigt stora skillnader för kunden och miljön, konstaterar Matthias Grund.

– Och då har vi inte inkluderat effekterna av Nederman Insight & IntelliPulse™ vilket medför ytterligare betydande besparingar och längre livslängd på filtermediet. Ytterligare besparing för kund och miljö uppkommer dessutom genom minskat resande, underhåll och förbättrad optimering av systemen genom övervakning och uppföljning på distans, tillägger Dan Rousseau. Det finns stor hållbarhetspotential och vi har bara börjat!

Nederman LCP och MCP SmartFilter ger sänkta energikostnader och minskad miljöpåverkan

Valet av filterlösning påverkar verksamhetens energiförbrukning, kostnader och miljöpåverkan på ett tydligt sätt.

I exemplet har vi utgått från en vanligt förekommande filterapplikation världen över och jämfört Nedermans LCP eller MCP SmartFilter med ett motsvarande standardsystem från en av våra större konkurrenter. All data baseras på offentligt tillgängliga uppgifter från respektive leverantör.

1

Driftsdata	
Luftflöde 1 000 - 30 000 m³/h	15 000
Arbetsskift 1-3	2
Tryckluftskostnad per m³/h	2,5 € Cent

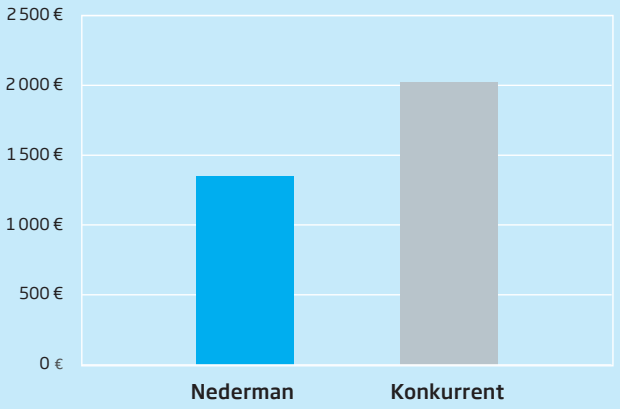
Filterdata		
	Nederman	**Konkurrent**
Arbetstryck	6 bar	7 bar
Pulsfrekvens	3/min	6/min

2

Kalkyl		
	Nederman	**Konkurrent**
Behov av tryckluft per filter, per år i Nm³/h	54 000	81 000
Kostnad för tryckluft per filter, per år	1 350 €	2 025 €

3

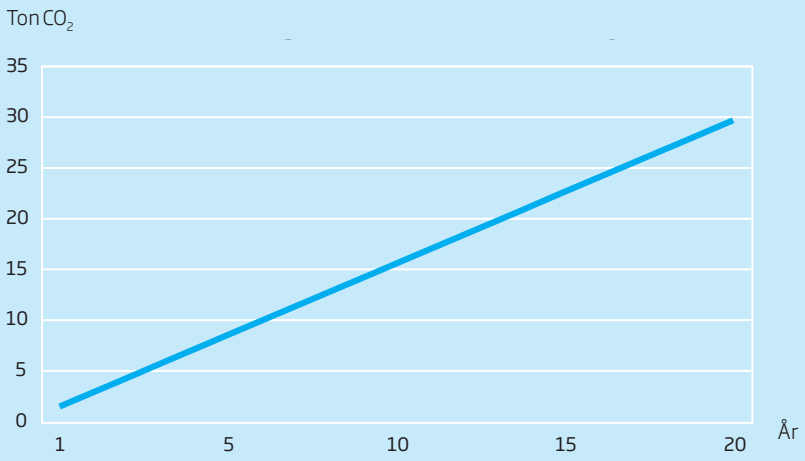
Kostnad tryckluftsproduktion per filter, per år



Kostnadsbesparing per filter, per år

33%

Ackumulerad CO_2-besparing per filter i ton



Besparing CO_2 per filter

1 485 kg
CO_2 / år

30 ton
CO_2 över 20 år

Operationell effektivitet i fokus

Stärkt struktur för ökad leveranskapacitet och -säkerhet

Nederman är en internationell koncern som präglas av förvärv, tillväxt och produktutveckling. Närvaron på alla större industrimarknader ställer krav på hög effektivitet och säkerhet inom alla produktionsrelaterade verksamhetsdelar. Under 2021 har vi fortsatt att utveckla organisation och arbetsmetoder för att möta den ökade volatiliteten som växt fram i kölvattnet av covid-19.

UTMANINGAR I EN VOLATIL TILLVARO

Pandemin under 2020 visade tydligt att internationell handel och produktion är beroende av ett antal basfunktioner. Vi är globalt sammankopplade och behöver bl a öppna gränser och ett fungerande fraktnät för att världsekonomin skall fungera. Efter en kraftig nedgång under 2020 följde sedan en lika kraftig uppgång under 2021, men med nya utmaningar som följd; komponentbrist, fraktproblem och prisjusteringar komplicerade försörjningskedjan med ökade leveranstider och stigande priser som följd. Nya geopolitiska förutsättningar har tillkommit och Nederman har som en följd anpassat och utvecklat leverantörs- och produktionsorganisationen för att kunna möta kundernas behov av säkra och tillförlitliga leveranser.

KONCERNGEMENSAMMA STATEGIER

Nedermans fyra divisioner är verksamma på marknader med delvis separata affärslogiker och därmed skillnader i försörjningskedjorna. Detta kräver att vi hanterar materialförsörjning och produktion utifrån respektive divisions profil, samtidigt som vi försöker utveckla synergier där det är möjligt. I fokus står behovet av en stark och säker försörjningskedja. Gemensamma principer är bl a:

- Slutmontering nära kund – skapar ökad tillgänglighet
- Vertikal integration och ökad insourcing – minskar beroendet av externa leverantörer och frakter och ökar Nedermans värdeskapande i förädlingskedjan
- Klassificering av lager och selektivt anpassade lagernivåer närmre kundmarknaden – ger kortare och säkrare kundleveranser
- Alternativa leveranskedjor – ökar säkerhet och kortar leveranstider
- Partnerskap med nyckelleverantörer för säkrare leverans och smidigare produktutveckling
- Ökad digitalisering – ökar säkerhet och effektivitet

EFFEKTIVARE, TYDLIGARE, STARKARE ORGANISATION

Med verksamheter på cirka 30 marknader och egna produktions- och monteringsenheter i 13 länder finns det redan i grunden ett behov av tydlig samordning. Förbättrad försörjningskedja och en tillverkningsprocess baserad på optimerade processer och skalfördelar sänker produktionskostnader och skapar kostnadsfördelar. På flera områden har vi bl.a. startat gemensamma specialistfunktioner som servar alla koncernens verksamheter.

Ett exempel är vårt Filter Competence Center och under 2021 har vi även förändrat organisationen inom Combustible Dust, för att stödja ytterligare kompetensutveckling inom detta för koncernen och kunderna viktiga område. Inom områdena Operations och Logistik finns ett starkt fokus på kontinuerliga förbättringar och resursförstärkningar inom samtliga divisioner.

FOKUSOMRÅDEN

Sourcing

Övergripande mål är att säkra försörjningskedjorna på alla kontinenter där vi verkar. Fokus ligger på våra huvudmaterialområden stål (tillgänglighet och prisvolatilitet), halvledare (beroende av fåtal tillverkare) samt motorer och unika komponenter nödvändiga för våra produkter.

Produktion och Logistik

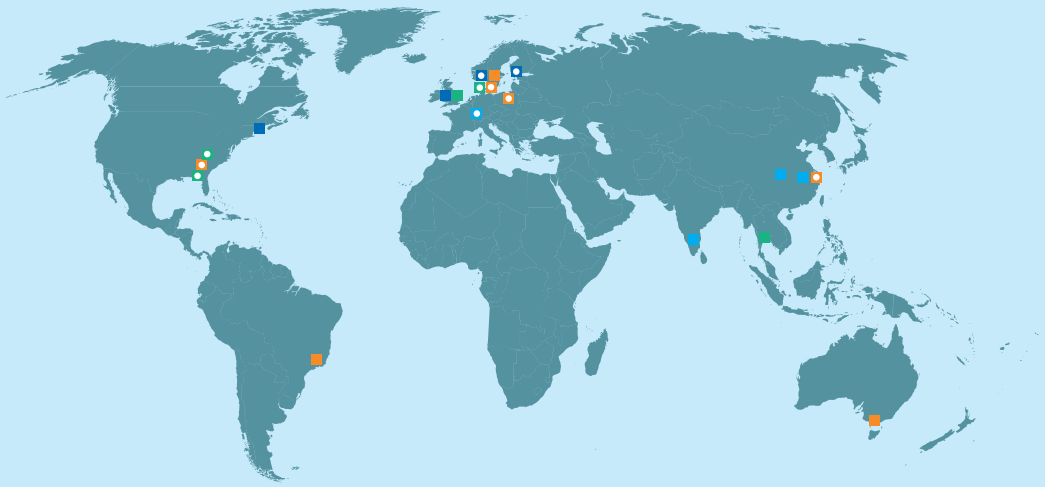
Optimera koncernens globala industriella klimatpåverkan med säkrad global tillgänglighet och kvalitet samt optimerad kostnad som mål.

Ökad volatilitet på den globala fraktmarknaden påverkar tillgänglighet och kostnad. Nederman utvärderar och anpassar koncernens försörjningsstrategier för att optimera kostnader och tillgänglighet.

Som ett led i att utveckla en kultur av kundfokus och effektivitet har vi stärkt arbetet med att mäta, följa upp och kontinuerligt förbättra verksamheten inom området Operations alla enheter.

Hållbarhet

Nedermans miljöpåverkan är som störst när våra produkter används i kundmiljö. Inom produktutveckling ligger särskilt fokus på att inventera nuvarande produktutbud avseende energianvändning i drift, och nya produkter skall designas med lägsta möjliga energikonsumtion som mål. Ökad modularisering och minskat antal komponenter är andra områden där projekt pågår föra att minska koncernens miljöpåverkan.



Tillverknings- och monteringsenheter på 20 platser och i 13 länder

Australien / Melbourne	Extraction & Filtration Technology
Brasilien / Sao Paulo	Extraction & Filtration Technology
Danmark / Assens	Duct & Filter Technology
Finland / Helsingfors	Monitoring & Control Technology
Indien / Bangalore	Process Technology
Kina / Shanghai	Extraction & Filtration Technology
Kina / Shanghai	Process Technology
Kina / Suzhou	Process Technology
Norge / Oslo	Monitoring & Control Technology
Polen / Marki	Extraction & Filtration Technology
Storbritannien / Kettering	Monitoring & Control Technology
Storbritannien / Leeds	Duct & Filter Technology
Sverige / Helsingborg	Extraction & Filtration Technology
Sverige / Töredal	Extraction & Filtration Technology
Thailand / Chonburi	Duct & Filter Technology
Tyskland / Friesenheim	Process Technology
USA / Boston	Monitoring & Control Technology
USA / Charlotte	Extraction & Filtration Technology
USA / Thomasville	Duct & Filter Technology
USA / Trenton	Duct & Filter Technology

Kompetens- och produktutvecklingscenter på 11 platser och i 8 länder

Danmark / Assens	Duct & Filter Technology
Finland / Helsinki	Monitoring & Control Technology
Kina / Shanghai	Extraction & Filtration Technology
Norge / Oslo	Monitoring & Control Technology
Polen / Marki	Extraction & Filtration Technology
Sverige / Helsingborg	Extraction & Filtration Technology
Switzerland / Uster	Process Technology
USA / Boston	Monitoring & Control Technology
USA / Charlotte	Extraction & Filtration Technology
USA / Charlotte	Process Technology
USA / Thomasville	Duct & Filter Technology

- Extration & Filtration Technology
- Process Technology
- Duct & Filter Technology
- Monitoring & Control Technology

○ Kompetens- och produktutvecklingscenter

Viktiga aktiviteter 2021

Nederman Extraction & Filtration Technology

- Centraliserad produktion av MCP-filter i Polen för optimerad effektivitet.
- Vertikal integration av komponentförsörjning för filter i Polen.
- Ökad lokalisering av produktion och montering av nyckelprodukter nära våra huvudmarknader.

Nederman Process Technology

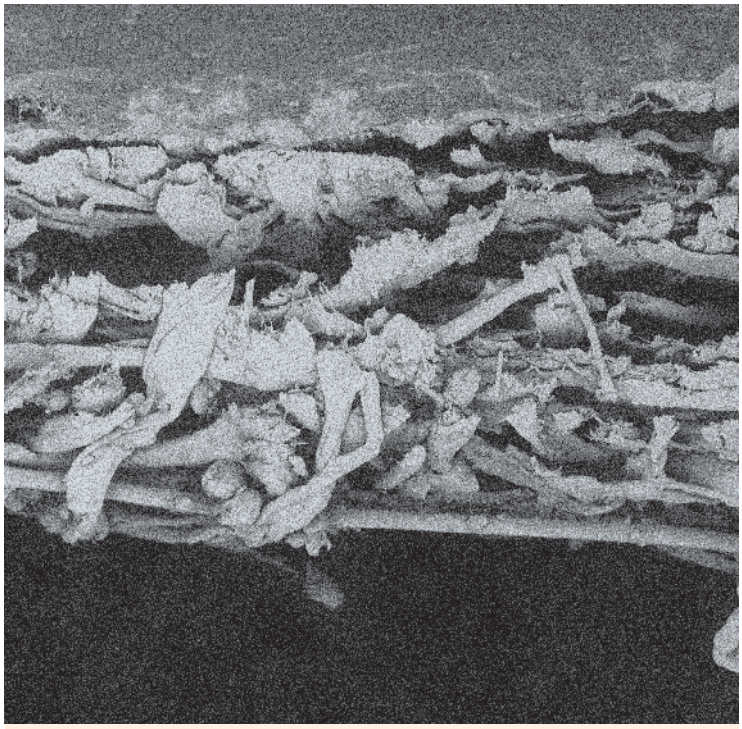
- Optimering av försöjningskedjan för metallkomponenter till fabriksenheten i Friesenheim, Tyskland.
- Start av FS-filterproduktion i Tyskland för AMERICAS-marknaden.
- Ny försörjningsstruktur inom APAC för automationskomponenter till filterproduktionen.

Nederman Duct & Filter Technology

- Implementering och driftsättning av ny kanallaser vid produktionsanläggningen i Danmark för förbättrad kapacitet, effektivitet och flöde.
- Implementering av ny laserskärare i Thailand stärker tillverkningsbasen inom APAC.
- Lean-projekt med fokus på ökad kvalitet och kundnöjdhet inom Nordfab, USA.

Nederman Monitoring & Control Technology

- Optimering av försörjningskedjan i nära samarbete med samtliga internt beröra enheter och framgångsrik dialog med leverantörer.
- Omorganisering av produktionslinjerna i tillverkningsanläggningarna för optimerad produktion, montering och test.



Nederman lanserar Nanofilter på Europamarknaden

Industriarbetare är en särskilt utsatt grupp för luftföroreningar. En typisk svetsapplikation producerar 35-75 kg giftiga svetsgaser per år. Avancerade svetsmasker skyddar den enskilda svetsaren men gaserna sprids vidare i lokalerna och drabbar övrig personal indirekt. Nedermans lösning bygger på gasinsamling direkt vid utsläppskällan och nu kommer nästa steg – nanofilter.

Nanofilter är sedan tidigare standard i USA. Men inte i Europa, även om exempelvis Storbritannien uppmärksammat problemet och nu klassar svetsgaser som cancerframkallande. Med tanke på att EMEA är Nedermans största marknad med mer än 50 procent av koncernens försäljning, finns det en stor potential för uppgradering och nyförsäljning.

Till skillnad från klassiska filter fångar nanofilter svetsgaserna direkt på ytan, och ger därmed snabbare effekt. Dessutom hanterar nanofilter mindre partikelstorlekar, ökar luftgenomströmningen och minskar behovet av kostsam tryckluft.

FÖRDEL NANOFILTER – FÖRDEL NEDERMAN

- samlar fler och mindre partiklar
- full kapacitet direkt
- reducerad energiförbrukning
- minskat underhållsbehov

Marknadsledare inom explosionsfarligt damm

Varje år inträffar ett stort antal fabriksbränder eller -explosioner. Tyvärr går människoliv och stora värden till spillo. Nederman har kompetens och lösningar som uppfyller alla krav enligt ATEX och NFPA-direktiven och ger tillsammans med ett obligatoriskt förebyggande arbete ett närmast explosionssäkert filtersystem.

Under 2021 har Nederman uppgraderat sitt arbete med en ny "Combustible Dust Sales Process". Syftet är att säkerställa kompetens i hela säljorganisationen för att undvika kommersiella och legala risker, och garantera regelefterlevnad för kundapplikationerna.

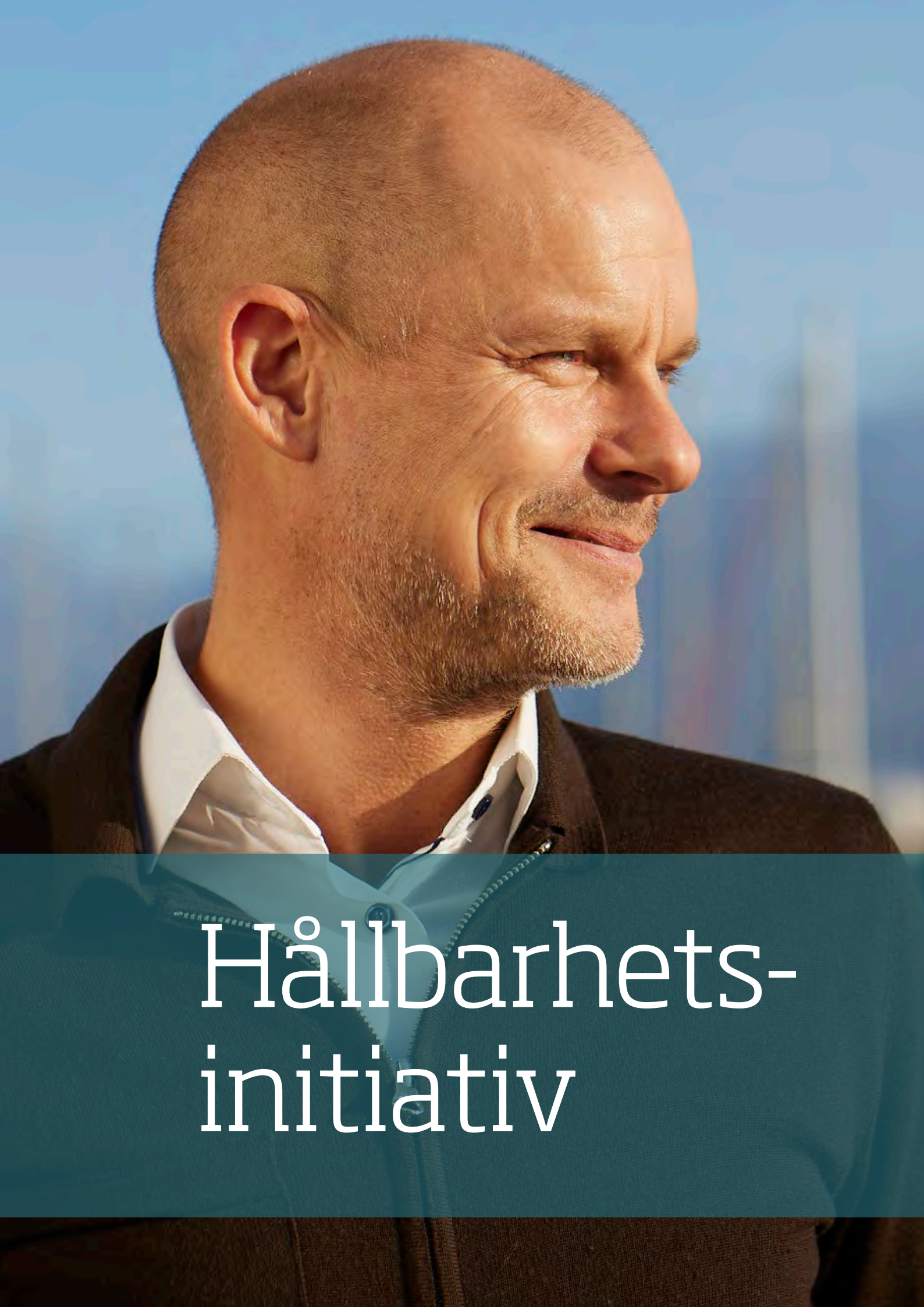
Sex regionala experter är på plats tillsammans med bl a ett omfattande utbildningsprogram och en digital godkännandeprocess.

IOT-KOPPLING ÖKAR SÄKERHETEN

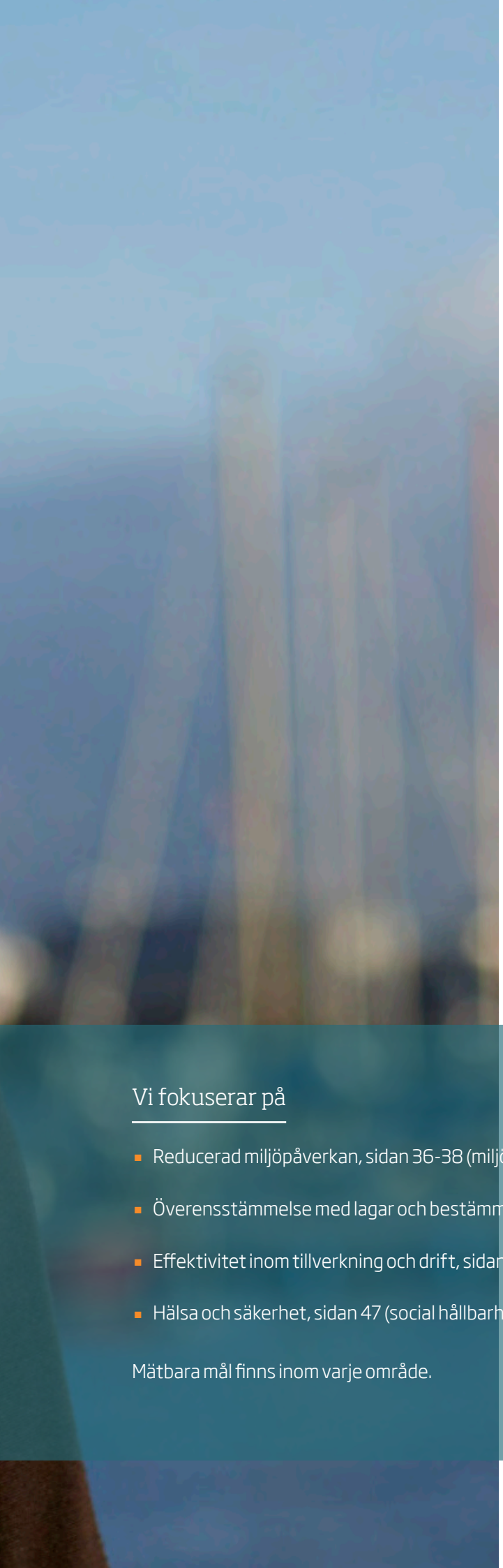
Nedermans system innehåller specialkomponenter som dammavskiljare, trycktåliga högvakuumfilter med explosionsavlastningsluckor, högvakuumfläktar och säkerhetsventiler. I erbjudandet ingår även rådgivning och utbildning för att hjälpa kunderna att uppfylla ATEX- och NFPA-kraven inom EU respektive USA, och som gäller inom alla branscher där Nederman är verksamma.

Genom att koppla systemet till Nedermans IoT-lösning Insight är det möjligt att övervaka processen och samla realtidsdata kring processen som visar status, kapacitet och underhållsbehov samt ökar säkerhet och effektivitet.

Nederm



Hållbarhets-initiativ



En hållbar affär

Hållbarhet och initiativ inom området utgör en integrerad och viktig del av Nedermans affärsverksamhet. Vi arbetar aktivt med att förbättra vår egen påverkan samtidigt som våra produkter och lösningar hjälper kunder att minska sina luftföroreningar och sin miljöpåverkan. När industrin och kunderna använder våra produkter och lösningar gör vi vårt största positiva miljömässiga bidrag. Nedermans löfte – att skydda människorna, miljön och produktionen – är fundamentet i vår hållbarhetsagenda. Målsättningen är att minimera negativa sociala, miljömässiga och ekonomiska effekter från industriproduktion inom vår egen näringsverksamhet och även hos våra intressenter.

Vi fokuserar på

- Reducerad miljöpåverkan, sidan 36-38 (miljömässig hållbarhet)
- Överensstämmelse med lagar och bestämmelser, sidan 39-45 (finansiell hållbarhet)
- Effektivitet inom tillverkning och drift, sidan 45-47 (finansiell & miljömässig hållbarhet)
- Hälsa och säkerhet, sidan 47 (social hållbarhet)

Mätbara mål finns inom varje område.

Nederman utvecklar och erbjuder lösningar som gör det möjligt för tillverkningsindustrin att minska sina utsläpp och sin negativa påverkan på luften. Vi fokuserar på digitala lösningar (till exempel SmartFilter-familjen, myAir och digitala mätinstrument) som ökar möjligheten till mätning och optimering, så att kunden därmed kan ta full kontroll över luftfiltreringsprocessen. Detta ger kraftigt ökad effektivitet i resurshanteringen samt överensstämmelse med lagar och bestämmelser. Under 2021 har vi fortsatt att utveckla vår SmartFilter-serie och lanserade det nya LBR-filtret i tillägg till tidigare lanserade LCP/LBP och MCP/MEP-filter.

STYRNING, ANSVARSOMRÅDEN OCH MÄTBARA MÅLVÄRDEN

Styrelsen är ytterst ansvarig för Nedermans hållbarhetsarbete och beslutar om långsiktiga hållbarhetsmål som en del i koncernens strategiska målsättningar. Koncernledningen ansvarar för uppföljning och utveckling baserat på koncernens styrmodell. Interna tilläggskontroller genomförs i syfte att bedöma affärsverksamhetens processer och policys för att kontrollera att aktiviteter utförs i enlighet med riktlinjerna.

Styrmodellen är en integrerad del i koncernens strategi och affärsprocesser. Den ger ett underlag varifrån koncernens strategier, hållbarhetsmålsättningar och planer kan utvecklas och fastställas. Dessa processer gäller för alla divisioner och kunderbjudanden och syftar till att skapa långsiktiga värden för alla våra intressenter. Ledarskap med fokus på överensstämmelse, processtyrning, kommunikation och utbildning är en viktig faktor för att förbättra kunnandet och nå förväntade resultat på hållbarhetsområdet, både internt och externt. Långsiktiga målsättningar och prestationsåtgärder ställs upp för varje division och ingår i affärsplanen för varje division.

Under 2021 har vår styrmodell och mötesstruktur med beslutsfora (board) utvecklats ytterligare. Dessa utgör underlag som ser till att driften styrs och drivs korrekt, effektivt och etiskt. Dessutom har bland annat process för krisberedskap omarbetats och uppdaterats för att effektivt agera i händelse av krisläge. Under året har även Nederman Sustainability Fund inrättats för att ytterligare uppmuntra verksamheter inom Nederman att göra investeringar som stödjer både Nedermans hållbarhet och FN:s hållbarhetsmål.

DATAINSAMLING, RAPPORTERING OCH GRANSKNING

Intern datainsamling är obligatorisk för alla produktionsenheter och utförs huvudsakligen genom kvartalsrapporter och granskningar. Hållbarhetsrapportering baserad på system för miljöstyrning och certifiering (ISO 14001), samt kvalitetsstyrning och certifiering (ISO 9001) utförs i samma system som den finansiella rapporteringen. Hållbarhetsrapporteringen har under 2021 utökats med ytterligare nyckeltal och därmed tydliggjorts i enlighet med tillämpliga GRI standarder (Global reporting initiative standards).

Dessutom har metodik och kategorier för scope 3-utsläpp omarbetats i enlighet med Greenhouse Gas protokollet (GHG protocol) med avgränsning och fokus på godstransporter in och ut för att bättre spegla verkliga förhållanden istället för tidigare schablonmetod. Därutöver har rapportering avseende tillämpliga riktlinjer i EU-taxonomin implementerats och därmed kompletterats i denna rapport.

Externa rapporter om hållbarhetsinsatser publiceras på nedermangroup.com. Sammanfattande intern rapportering utförs kvartalsvis.

Ett yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats på sidan 131. Hållbarhetsrapporten har inte granskats av extern revisor.

Reducerad miljöpåverkan

Nederman vill bidra till att minska världens klimatavtryck, vilket i första hand sker genom våra produkter. Vår produktion är inte energiintensiv men vi arbetar med att öka vår energieffektivitet ännu mer och ställa om driften till grön energi i syfte att minska vårt eget klimatavtryck. Vi strävar efter att använda alla resurser mer effektivt genom att standardisera och optimera interna processer. Vi arbetar aktivt med att maximera positiva effekter och minimera negativ miljöpåverkan genom hela värdekedjan. För att kunna verkställa ändringar där de gör störst skillnad är det viktigt att ha goda samarbeten med affärspartners och andra intressenter. Dessa samarbeten gör oss dessutom bättre förberedda för potentiellt högre avgifter och skatter på aktiviteter som bidrar till högre klimatpåverkan.

KLIMATAVTRYCK OCH MINSKAD ENERGIFÖRBRUKNING

I linje med FNs The Science Based Target-initiativet avser Nederman att minska koncernens klimatavtryck avseende scope 1 och 2 med 50 procent fram till och med 2023 jämfört med 2014. En översiktlig analys av Scope 3-utsläpp längs Nedermans värdekedja pekar på inköp av material och komponenter som den enskilt största utsläppskategorin. Därefter kommer inköpta godstransporter, affärsresor och avfall från uttjänta produkter.

Data om energi och relaterade utsläpp av växthusgaser rapporteras och följs upp kvartalsvis av Nedermans koncernledning. Sammanfattande rapportering utförs också i samband med årsrapport och kvartalsrapporter, och är tillgängliga på koncernens webbplats. Våra produktionsenheter arbetar med lokalt anpassade mätbara målvärden och prestationsmått. Samtliga enheter måste presentera aktivitetsplaner, exempelvis för minskad energiförbrukning.

MATERIAL, HANTERING AV FARLIGT AVFALL OCH ÅTERVINNING

Produkternas energieffektivitet, ekologiskt hållbar materialhantering samt cirkulär ekonomi som återvinning är viktiga nyckelområden för Nederman. Användning av material innefattar såväl risker, såsom innehåll av oönskade ämnen, som möjligheter, såsom innovativa material som påverkar energiprestanda på ett positivt sätt. Dessutom ökar fokus bland våra intressenter om vikten av spårbarhet av material i leverantörskedjan och kunskap om produktinnehåll för att underlätta en mer cirkulär ekonomi i vardagen.

Detaljerna kan skilja sig mellan olika miljöpåverkan, men totalt sett har Nederman en liknande ledningsstrategi för material, vatten och avfall. Dessa områden är väsentliga främst för koncernens produktionsenheter.

Den största miljöpåverkan från materialanvändning finns i värdekedjan och är kopplad till energi och utsläpp. Nederman kan påverka detta främst genom förbättrad materialeffektivitet inom

Hållbarhetsstruktur

Energi	Digitalisering	Sourcing	Återvinning
-50%	100%	100%	100%
Halvera vår direkta klimatpåverkan mätt i koldioxidekvivalenter	Sålda stationära Nedermanfilter skall innehålla IoT-lösning	Material och varor i våra produkter kommer från leverantörer som signerat vår Code of Conduct	Återvinningsbarhet på produkter som lanseras

FINANSIELLT

SOCIALT

MILJÖ

Klimatmål enligt Science Based Targets

SBT Scope 1 & 2
Minska vår **direkta klimatpåverkan** kopplat till energianvändning och inköpt elektricitet

SBT Scope 3
Minska vår **indirekta klimatpåverkan** kopplat till utsläpp från leverantörer, affärsresor och kundlösningar

FNs globala mål för hållbar utveckling

The Clean Air Company

Vi skyddar människor, miljö och produktion
Mission, vision och våra värderingar

Koncernen tillämpar FN:s mål om hållbar utveckling och de tio principerna för hållbar utveckling enligt FN:s Global Compact-initiativ sedan 2015. FN:s Agenda 2030 för hållbar utveckling utgör ramverket för våra insatser i arbetet med att uppfylla framtida sociala, miljömässiga och ekonomiska utmaningar. Resultaten presenteras i enlighet med det globala redovisningsinitiativet (GRI).

GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

FN:S GLOBALA MÅL – VÅRT RAMVERK FÖR HÅLLBARHETSARBETET

Agenda 2030 och de globala målen är en universell agenda som ska minska fattigdom, orättvisor och ojämlikheter samt lösa klimatkrisen, den mest ambitiösa överenskommelse för hållbar utveckling som världens ledare någonsin tagit. Denna agenda består av 17 mål med respektive delmål som samtliga syftar till att upprätta en ekonomisk-, social- och miljömässigt hållbar utveckling. Företag, stora som små och i alla branscher, har en central roll i arbetet kring målen och att uppnå dem. Nedermans hållbarhetsarbete är organiserat utifrån denna agenda och vår verksamhet och olika hållbarhetsinitiativ bidrar till Nederman´s hållbarhetsarbete som är anpassat utifrån detta.

design och utveckling vilket i sin tur minskar energiförbrukning och utsläpp både uppströms och nedströms.

Nedermans målsättning är att avfallsmängden kontinuerligt ska minska i förhållande till nettoomsättningen, andelen återvunnet avfall ska öka och avfall som skickas till deponi ska elimineras till 2023. Målet ingår i arbetet med regelefterlevnad samt ständiga förbättringar och har inte något "bäst före datum". Koncernens samtliga produktionsenheter mäter och följer upp utifrån mål och planer kring kassationer och hanteringen av avfall inklusive farligt avfall.

Nedermans produktion är inte av den typ som genererar större mängder farligt avfall. Farligt avfall utgörs exempelvis av använda spraybehållare och elavfall samt restmaterial från fastighetsunderhåll såsom byte av armatur, lysrör och liknande. Mängden farligt avfall följs regelbundet för koncernens produktionsenheter och målet ingår i arbetet med avlägsnande av farliga ämnen ur kretsloppet. Materialåtervinning från farligt avfall sker genom att farliga ämnen separeras ut och återstoden därefter återvinns.

Under 2021 har Nederman börjat mäta andelen material som kommer från återvunna källor i aluminium, stål och plast hos sina fyra största produktionsanläggningar. Detta uppgår till 12 procent av inköpsvärdet. Notera dock att en helårsestimering har gjorts för en av de två anläggningarna i USA som är baserad på 2020 års faktiska siffror. Beräkningen följer definitionen av GRI 301-2.

VATTENFÖRBRUKNING

Nederman har en generell policy att effektivisera resursutnyttjandet, vilket bland annat omfattar vatten. Direkt vattenanvändning är av liten vikt på Nedermans anläggningar då vatten inte används i någon större utsträckning i produktion utan endast för hygien- och köksändamål. Vattenförbrukningen följs regelbundet för att initiativet att reducera färskvattenanvändningen får önskad effekt. Indirekt vattenanvändning är relevant på grund av den nära kopplingen till energiframställning, och därför strävar koncernen mot användning av grön el.

Koncernen använder inte kemikalier i produktionen bortsett från mindre mängder för exempelvis smörjning och ytfinish på produkter och påverkar därför inte avloppsvatten negativt.

GRÖN BYGGNATION

Det är få byggnader där vi bedriver verksamhet som vi äger. Vi arbetar för att påverka våra hyresvärdar men har utöver driften begränsad möjlighet att styra eller påverka design och konstruktion av byggnaderna. Nederman har som målsättning att utveckla energireduktionsprogram vid alla tillverkningsenheter. Energieffektivisering uppnås både genom tekniska åtgärder och beteendeförändringar. Förbättringsområden som framkommit rör isolering av byggnader, optimering av trycklyftsanläggningar och mer energieffektiva installationer och utrustning för bland annat belysning, ventilation, uppvärmning och kyla.

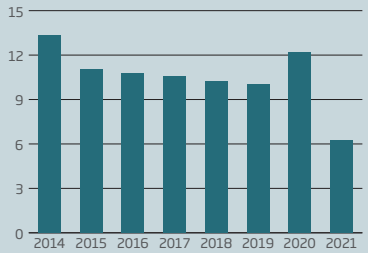
Andra åtgärder består i att gå över till förnybara energikällor för den el som köps in. Utbildning av personal är också viktigt för att utrustning ska användas på ett energieffektivt sätt. Minskad energianvändning innebär att det behöver tillföras mindre energi vilket ger lägre utsläpp av bland annat koldioxid räknat som koldioxidekvivalenter. Förbättringsåtgärder bidrar dessutom till bättre luftkvalitet inomhus och ökad trivsel bland medarbetarna.

HÅLLBARA PRODUKTER OCH PRODUKTUTVECKLING

Nederman arbetar aktivt för att utveckla produkter och lösningar som är så effektiva som möjligt med minskad miljöpåverkan och lägsta totala ägandekostnad för produktens hela livslängd. Digitalisering och innovation är ett prioriterat område. Miljöpåverkan ska utvärderas och minimeras för 100 procent av alla nya produkter enligt koncernens produktstrategiplan. Under 2021 har vi, som tidigare beskrivits, fortsatt att utveckla vår SmartFilter-serie och även lanserat det nya LBR-filtret som tillägg till förra årets LCP/LBP-filter. Samtliga lanseringar utvärderats i linje med detta och kontrolleras gentemot målen om minskad miljöpåverkan. Ytterligare filter inom samma serie kommer att lanseras nästa år.

Med cirkulär ekonomi som en växande nödvändighet utforskar koncernen möjligheterna att fortsatt bidra till låg miljöpåverkan genom hög återvinningsbarhet i produkterna, ett av målen för 2023.

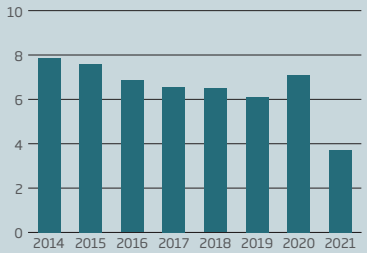
TOTAL ENERGIFÖRBRUKNING INKLUSIVE UPPVÄRMNING I PRODUKTION I RELATION TILL OMSÄTTNING (KWH/KSEK)



Ambitionen är att minska totala energiförbrukningen i produktion över tid. Målsättningen är att halvera vår direkta klimatpåverkan mätt i koldioxidekvivalenter till 2023.

Utfallet 2021 är en kombination av genomförda åtgärder för enegieffektivisering, övergång till grön el och ökad försäljning.

ELEKTRICITETSFÖRBRUKNING, KWH/KSEK



Ambitionen är att minska elektricitetsförbrukningen i produktion över tid. Målsättningen är att halvera vår direkta klimatpåverkan mätt i koldioxidekvivalenter till 2023.

Utfall 2021: Åtgärder för bland annat energieffektivisering och ökad försäljning gav goda resultat.

Överensstämmelse med lagar och bestämmelser

Våra verksamhetsprinciper kännetecknas av integritet, ansvar och sund etik – grundläggande principer som vi delar med våra anställda, kunder, leverantörer och investerare. Vi prioriterar förhindrande av korruption. FN:s Global Compact-initiativ har sedan många år tillbaka utgjort vår etiska kompass. Vi blev medlemmar i detta initiativ 2020 och har fortsatt att arbeta och utveckla vårt hållbarhetsprogram i enlighet med detta. Vår operativa verksamhet omfattas av miljölagar, föreskrifter och villkor för exempelvis hantering av farliga eller oönskade ämnen i våra produkter.

NEDERMANKONCERNENS STYRDOKUMENT

Våra styrdokument reglerar de principer och värderingar som leder vår operativa verksamhet i allmänhet och i synnerhet våra hållbarhetsinitiativ. Under 2021 har översyn av policys och planer relaterat till arbetsmiljö påbörjats, bland annat jämställdhets- och mångfaldsplan, och beräknas avslutas i början av 2022.

Uppförandekod

Vår uppförandekod ger riktlinjer inom frågor som rör miljö, socialt ansvar och affärsetik. Även föreningsfrihet och nolltollerans för diskriminering ingår. Uppförandekoden bygger på våra kärnvärden och organiserar och sammanfattar våra policys och fastställer de principer som vårt dagliga arbete bygger på. Den ger oss vägledning i vad som är viktig för oss och hur vi ska uppträda mot varandra och våra intressenter och den beskriver vilka direktiv och principer vi följer i Nederman. Nederman kräver att alla styrelseledamöter och anställda följer denna uppförandekod, policys och tillämpliga lagar. Genom vårt utbildningssystem, MyLearning följer vi upp att våra medarbetare genomgår obligatoriska utbildningar vartannat år, däribland om vår uppförandekod.

Uppförandekoden finns på nedermangroup.com.

Uppförandekod för leverantörer

Nederman stöder och arbetar aktivt med att uppfylla internationella riktlinjer avseende miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, anti-korruption och affärsetik, inklusive de tio principerna i FN:s Global Compact-initiativ, FN:s principer om affärsverksamhet och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, OECD:s konventioner om att motverka mutor av andra länders tjänstepersoner vid internationella affärstransaktioner, samt FN:s globala mål. Vår uppförandekod för leverantörer bygger på ovanstående internationella riktlinjer och är harmoniserad i linje med vår interna uppförandekod. Koden gäller alla personer eller juridiska personer som tillhandahåller produkter och/eller tjänster till eller på uppdrag av Nederman och dess dotterbolag. Nederman kräver att alla leverantörer uppfyller kraven i koden, samt att de förvissat sig om att deras underleverantörer är medvetna om och uppfyller standarder som är minst lika stränga. Nederman uppmanar alla leverantörer att upprätta egna uppförandekoder eller skriftliga policydokument baserat på ovanstående internationella riktlinjer.

Koden innefattar stöd och respekt för internationellt uppställda mänskliga rättigheter och arbetarrättigheter, hälsa, säkra arbetsförhållanden, affärsetiska krav, föreningsfrihet samt en tydlig struktur för rapportering och granskning. Den finns att ladda ned på nedermangroup.com.

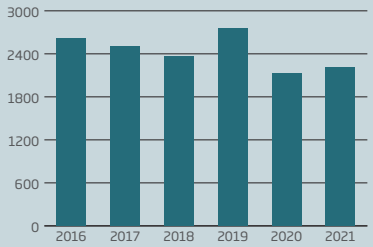
Nedermans mål för 2023 är att endast arbeta med leverantörer som ställer upp på tillämpliga avsnitt i koden. Vid slutet av 2021 var andelen leverantörer som anslutit sig till koden 91 procent (89). Att leverantörerna infriar detta krav kontrolleras genom granskningar och andra åtgärder. 73 (39) leverantörsgranskningar utfördes under året. Befintliga metoder är under utveckling för att bedöma leverantörernas hållbarhetsinsatser i syfte att främja ansvarstagandet längs hela värdekedjan.

Policy för hållbarhet och kvalitet

Vår hållbarhets- och kvalitetspolicy, som även inkluderar vår miljöpolicy, är vårt riktmärke när vi utvecklar produkter och systemlösningar som alla är utformade för att förbättra arbetsmiljön och minska miljöpåverkan hos kund. Ny teknik är nyckeln för en sådan utveckling. För att kunna vara en tillförlitlig partner och leverantör av hållbara lösningar arbetar vi med höga standarder i hela värdekedjan.

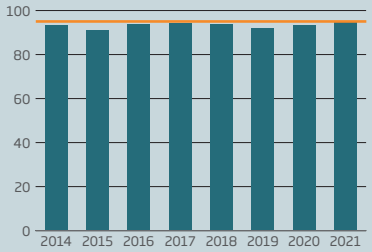
Under 2021 har Nederman skärpt sin kontroll genom att följa andelen av nya leverantörer som har genomgått en utvärdering

GENERERAT AVFALL, TON



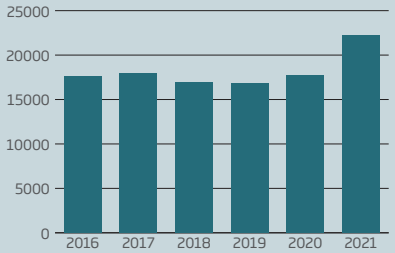
Avfallsmängden ska kontinuerligt minska i förhållande till nettoomsättningen. På samma sätt ska mängden farligt avfall kontinuerligt minskas vilket är målsatt på lokal nivå. Utfallet för 2021 avseende total genererad mängd avfall visar på ungefär samma nivå som året tidigare.

AVFALLSÅTERVINNING, %



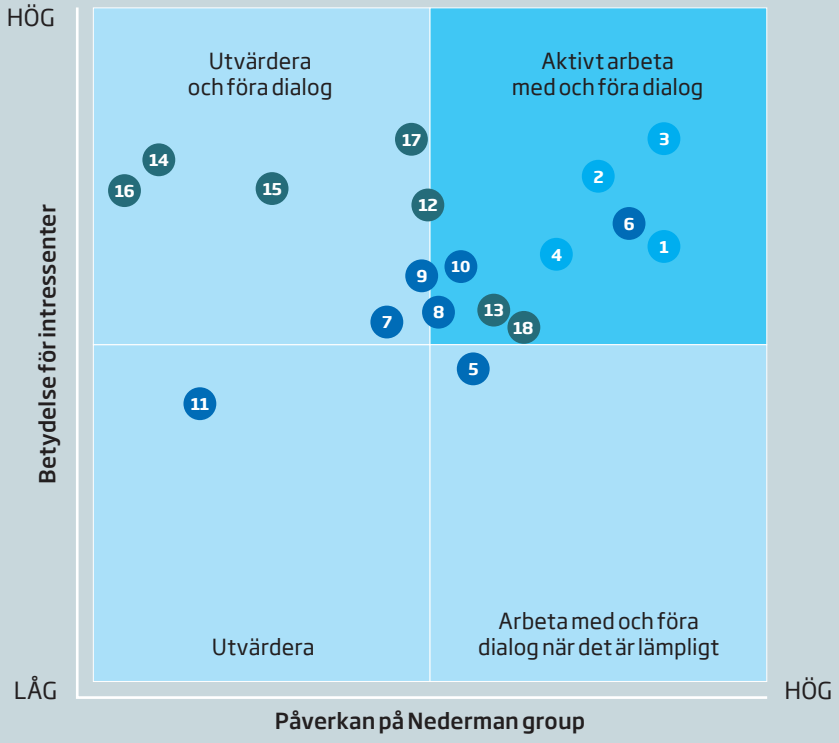
Målet var att uppnå 95 procent i återvinning av avfall i produktionen till 2021 jämfört med genomsnittet för 2014. Återvinning sker via externa partners. Vid utgången av 2021 uppgick återvinningen till 95,0 procent.

VATTENFÖRBRUKNING, M³



Mätning av vattenförbrukning avser färskvatten för kök samt hygien och sanitära ändamål vid våra produktionsenheter. Vatten används inte för produktionsändamål.

Väsentliga hållbarhetsområden



EKONOMISK HÅLLBARHET

1. Ekonomiska resultat
2. Antikorruption och konkurrensbeteende
3. Kunders hållbarhetsarbete
4. Informationssäkerhet och användarintegritet

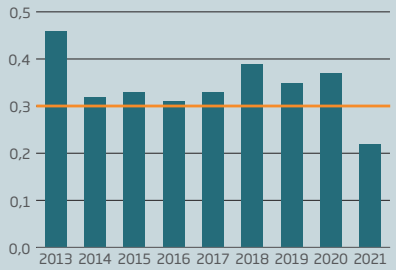
SOCIAL HÅLLBARHET

5. Sysselsättning och medarbetarrelationer
6. Hälsa och säkerhet i arbetet
7. Utbildning
8. Mångfald och lika möjligheter
9. Icke-diskriminering
10. Mänskliga rättigheter
11. Socialt engagemang

MILJÖHÅLLBARHET

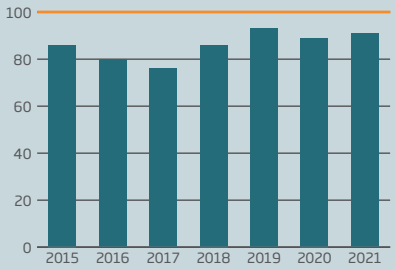
12. Energi och klimat
13. Material
14. Vatten
15. Avfall
16. Avloppsvatten
17. Efterlevnad av miljölagstiftning
18. Leverantörsutvärdering

KVALITETSBRISTKOSTNADER, %



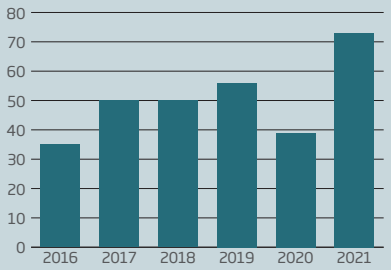
Målet är effektivare resursanvändning. För kvalitetsbristkostnaderna i produktion, i relation till omsättning, är målet < 0,3 procent fram till 2023. Vid utgången av 2021 uppgick resultatet till 0,22 procent. Detta följs upp noggrant och under 2022 fortsätter vi anlysera mål och åtgärder som behöver göras fram till 2023.

UPPFÖRANDEKOD I LEVERANTÖRSKEDJAN, %



Målet är att 100 procent av material och varor i produktionen kommer från leverantörer som signerat vår uppförandekod för leverantörer fram till 2023. Vid utgången av 2021 uppgick resultatet till 91 procent, på grund av leverantörsutmaningar och nytillkomna enheter som inte implementerat rutiner fullt ut.

LEVERANTÖRSREVISION



Leverantörsrevision via platsbesök tillämpas för att följa upp efterlevnad av uppförandekod för leverantörer. Under 2021 har 73 leverantörsrevisioner utförts.

RAPPORTERADE VISSELBLÅSARFALL, 2021 [1)]

Under slutet av året rapporterades 1 ärende via visselblåsar-systemet, relaterat till klagomål på lokal ledning och/eller utmaningar i kund- och leverantörsledet. Undersökningar har genomförts. Korrigerande åtgärder påbörjades när denna årsredovisning upprättades.

EU:s nya lagkrav kring visselblåsning utgör grund för Nedermans ständiga förbättringar. Detta i sin tur leder till vidare analys och ställningstagande om förfining av befintligt system och tillhörande policy, i syfte att bland annat skydda personer som rapporterar om missförhållanden.

- Verksamhet (100%)
- Hållbarhet (0%)

[1)] Kategorin rapporterade visselblåsarfall fastställs utifrån den mest väsentliga effekten som identifieras av ansvariga för utredningar.

Intressentdialog

Som ett led i det dagliga arbetet, och i synnerhet hållbarhetsarbetet, förs en kontinuerlig dialog med ett stort antal intressenter – kunder, investerare och analytiker, anställda, fackföreningar, civilsamhället (ofta representerat av medier och fristående organisationer) samt affärspartners. Vi kommunicerar med intressenterna på lite olika sätt beroende på typen av relation.

- Kunder
- Medarbetare
- Investerare
- Affärspartners
- Samhället

Intressenter	Definition	Dialogform	Viktiga ämne
Kunder	Befintliga och potentiella	Möten, interaktion via marknadsbolag, gemensamma projekt, kundundersökninga.	Produktsäkerhet, livscykelperspektiv och cirkularitet, krisberedskap, mänskliga rättigheter, affärsetik inklusive korruption, hantering av leverantörskedjan.
Medarbetare	Befintliga och potentiella	Arbetsplats- och ledningsmöten, medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal, fackföreningar och andra samarbetsråd.	Säkerhet, mänskliga rättigheter, koldioxidutsläpp, mångfald, omsorg om medarbetarna, ledarskap, krisberedskap inklusive risker, affärsetik, hantering av leverantörskedjan, avfall, vatten.
Investerare	Befintliga och potentiella aktieägare, investerare och analytiker	Möten med investerare och analytiker, kapitalmarknadsdagar, webbplats, års- och hållbarhetsredovisning, kvartalsrapportering.	Produktsäkerhet, säkerhet, livscykelperspektiv och cirkularitet, koldioxidutsläpp från egen verksamhet, krisberedskap inklusive risker, affärsetik, hantering av leverantörskedjan.
Affärspartner	Leverantörer, partners, distributörer och återförsäljare	Utvärderingar och granskningar av affärspartners, upphandlingar, möten, gemensamma projekt.	Produktsäkerhet, säkerhet, mänskliga rättigheter, krisberedskap inklusive risker, affärsetik inklusive korruption, hantering av leverantörskedjan.
Samhälle	Regeringar, lokala samhällen, ideella organisationer, lärosäten	Möten, samarbete/projekt med universitet, högskolor och myndigheter.	Mänskliga rättigheter, mångfald, koldioxidutsläpp, affärsetik, hantering av leverantörskedjan, skatter, livscykelperspektiv och cirkularitet.

baserad på miljökriterier enligt GRI 308-1 definitionen. Andelen var 4,1 procent.

Policy för antikorruption och bedrägeri
En av Nedermans tydliga och vägledande principer är att följa alla tillämpliga lagar mot korruption och bedrägeribekämpning i samtliga länder som våra företag verkar i. På Nederman ska alla affärer ske på ett etiskt sätt. Vår policy mot korruption och bedrägerier har som syfte att beskriva och förbättra de regler som ska tillämpas på Nederman för att förhindra korruption och bedrägeri i alla de aktiviteter som ligger under Nedermans kontroll.

Alla Nedermans anställda måste följa denna policy och detaljerade rutiner inom sina respektive lokala företag, samt alla tillämpliga lagar om mutor. Vi genomför en interaktiv och återkommande utbildning i policyn för alla anställda vartannat år.

Under 2021 har Nederman börjat följa antalet bolag som har granskats för korruption enligt GRI 205-1 definitionen. Granskningen är utförd genom en självskattning av bolagen. Antalet av granskade bolag var 66 vilket representerar 100 procent av de verksamma bolagen. Inga signifikanta risker har upptäckts.

Policy för konkurrensbegränsning
Konkurrenslagar och antitrustlagar förhindrar aktiviteter som kan hindra frihandel eller begränsa konkurrens. Nederman eftersträvar att uppfylla alla konkurrenslagar och antitrustlagar som gäller i de länder där vi bedriver verksamhet. Nederman ska endast söka konkurrensfördelar genom lagliga aktiviteter och medel. Nedermans Anti-Trust Policy omfattar samtliga företag och samtliga anställda inom Nederman. Ingen anställd har tillåtelse att agera på något sätt som undertrycker den fria marknaden. Vår policy stipulerar också att Nederman och dess anställda inte får missbruka en given position på marknaden för att utesluta konkurrenter eller exploatera kunder. Anställda uppmanas att till sin närmaste chef anmäla misstänkta missförhållanden, olagligt agerande eller underlåtenhet att agera sådant som de upplever som brott mot gällande lagar, Nedermans interna policys (till exempel policy för exportkontroller och sanktioner, konkurrensbegränsning och policy mot korruption och bedrägerier, uppförandekod) eller mot koncernens IT-säkerhetspolicy.

Policy för exportkontroller och sanktioner
Nederman eftersträvar och arbetar aktivt för att bedriva verksamhet i enlighet med tillämpliga lagar och de exportkontroller och sanktioner (Exportlagar) som införs av länder runt om i världen, inklusive USA, EU och FN.

Nederman ska följa alla relevanta exportlagar i de jurisdiktioner där vi verkar. Vi ska alltid följa exportlagar oavsett var reglerna har sitt ursprung eller varhelst verksamheten bedrivs. Efterlevnad är viktigt och för att säkerställa kunskap är utbildning obligatorisk för berörd personal.

Policy för visselblåsning
Nederman har en tydlig rapporteringsprocess för anställda och andra intressenter enligt vår policy för visselblåsning. Anställda uppmanas att anmäla misstänkta missförhållanden, olagligt agerande, eller underlåtenhet att agera, som de upplever som brott mot gällande lagar eller Nedermans interna policy (till exempel policy för exportkontroller och sanktioner, konkurrensbegränsning och policy mot korruption och bedrägerier, uppförandekod) samt mot vår policy om IT-säkerhet, till närmaste chef.

En anställd kan anmäla på två sätt:
- Kontakta sin närmaste överordnade eller chefen för den berörda avdelningen. Beroende på ärende och person som anmäls avgör den överordnade om frågan ska tas vidare till Nedermans ledning.
- Anmäla anonymt via e-post/brev till tredje part, ledd av extern jurist.

Andra personer än anställda, såsom samarbetspartners, entreprenörer, leverantörer och distributörer som har engagemang via Nederman, kan anmäla via e-post/brev till samma externa tredjepartsjurist.

Anmälningar kan göras anonymt, de behandlas konfidentiellt och allt tas på allvar. Lämpliga åtgärder vidtas för varje anmälan. Nedermans policy för visselblåsning och tillhörande principer inklusive anmälningsprocess finns för att skydda visselblåsaren.

Policyn för visselblåsare tillhandahålls anställda och andra intressenter via nedermangroup.com och via intranät och andra kanaler. Policyn finns på samtliga webbplatser och är översatt till lokala språk.

EU:s nya lagkrav kring visselblåsning utgör grund för Nedermans ständiga förbättringar. Detta i sin tur leder till vidare analys och ställningstagande om förfining av befintligt system och tillhörande policy, i syfte att bland annat skydda personer som rapporterar om missförhållanden.

Mångfaldspolicy
Vi är övertygade om att mångfald förstärker innovation och är en källa till konkurrenskraft och lönsamhet. Att gynna mångfald är avgörande för våra affärsmässiga framgångar – och ligger helt i linje med vad som beskrivs i Nedermans kärnvärderingar och uppförandekod.

Vi:
- eftersträvar alla lokala mångfaldsrelaterade lagar och bestämmelser, proaktivt och ansvarsfullt.
- tolererar ingen diskriminering – varken avseende kön, ras, religion, ålder, sexuell läggning, nationalitet, politiska åsikter, medlemskap i fackförbund, funktionsnedsättningar, socialt eller etniskt ursprung.
- har nolltolerans för trakasserier och mobbning.
- fokuserar på mångfald i vår rekrytering och strävar efter att ha minst en kandidat av underrepresenterat kön per tre kandidater.

Nederman genomför årligen medarbetarundersökningar för att mäta bland annat arbetsmiljö och diskriminering med aktiv uppföljning av resultatet på ledningsnivå, i personalgrupper och övriga nätverk.

Vårt utbildningsprogram Understanding Diversity är tillgängligt för samtliga medarbetare.

Policy för hälsa och säkerhet
Att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsmiljö är avgörande för vårt företags framgångar. Vi arbetar aktivt för att skapa fysisk och psykologisk hälsa och välbefinnande hos våra anställda.

Det dagliga arbetet med frågor som rör arbetsmiljö och medarbetare är decentraliserat. Varje enskilt bolag och enhet har ansvar för

KLIMATREDOVISNING ENLIGT SCIENCE BASED TARGETS

Nederman följer upp CO_2e i alla Scope-kategorier. CO_2e är mängden av en viss växthusgas uttryckt som den mängd koldioxid som ger samma växthuseffekt. Scope 1, 2 är baserade på faktisk förbrukningsdata. För Scope 3 är metoden ändrad från att ha varit en schablon till att numera vara baserad på faktisk förbrukningsdata från de största transportleverantörerna i våra fyra största produktionsanläggningar. Notera dock att vi saknar information om emissionsdata från flygtransporter från vår amerikanska anläggning.

Beräkningsgrunder Scope 1 och 2

För att beräkna Scope 1 och 2-utsläpp används marknadsbaserad metod (enligt GHG Protocol, 2015) där så är möjligt. Redovisade data för Scope 1 baseras på energianvändning med tillhörande utsläppsfaktorer.

I beräkningar av utsläppsdata för Scope 2 används vedertagna lands- och regionsspecifika utsläppsfaktorer. Dessa faktorer speglar respektive lands energimix i genomsnitt: sol-, vind- och vattenkraft och kärnkraft ger lägre utsläpp, medan högre fossilbränsleinslag såsom kol och olja ger högre utsläpp.

Beräkningsgrunder Scope 3

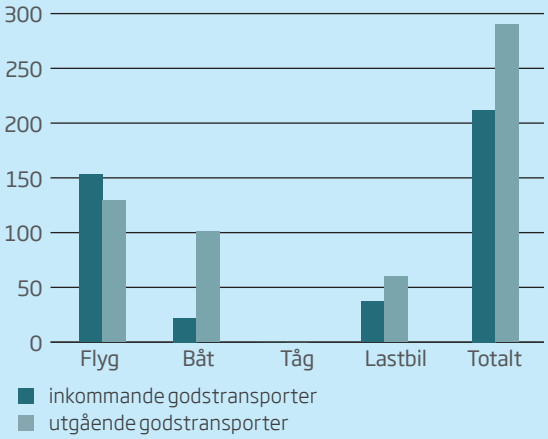
En översiktlig analys av Scope 3-utsläpp längs Nedermans värdekedja pekar på att inköp av material och komponenter är den enskilt största utsläppskategorin. Därefter kommer inköpta godstransporter, affärsresor och avfall relaterat till uttjänta produkter. Analysen grundar sig på egna uppskattningar och inte på uppgifter från leverantörer, felmarginalerna är betydande. Därför har koncernen beslutat att i ett första steg avgränsa redovisning avseende Scope 3-utsläpp till faktisk förbrukningsdata från godstransporter. Och utveckla det därifrån.

Klimatpåverkan enligt Science Based Targets

Utsläpp till luft, ton	2021	2020	2019	2018	2017
CO_2-e Scope 1[1]	1 197	908	810	571	560
CO_2-e Scope 2[2]	3 761	4 297	5 023	5 054	5 106
CO_2-e Scope 3[3]	1 020 [5]	8 907 [4]	8 186[4]	6 982[4]	6 667[4]
Utsläpp, Scope 1+2	4 958	5 205	5 833	5 625	5 666

1 Scope 1: Totala utsläppen av växthusgaser från förbränning av bränsle i tillverkningen, ton. Alla produktionsenheter inkluderade 2021.
2 Scope 2: Totala utsläppen av växthusgaser från köpt elektricitet i tillverkningen, ton. Alla produktionsenheter inkluderade 2021.
3 Scope 3: Utsläpp av växthusgaser från källor ej ägda eller kontrollerade av Nederman, ton.
4 För Scope 3-utsläpp redovisas koldioxidutsläpp från godstransporter. Detta är endast en del av Scope 3-utsläpp. En betydande del av utsläppen kommer från material. Dessa utsläpp kan i nuläget inte redovisas på grund av svårigheter att samla in exakta data.
5 För Scope 3 är metoden ändrad i 2021 från att ha varit en schablon till att numera vara baserad på faktisk förbrukningsdata från de största transportleverantörerna i våra fyra största produktionsanläggningar. Det är därför inte jämförbart med tidigare år.

KLIMATPÅVERKAN ENLIGT SCIENCE BASED TARGETS SCOPE 3 - FÖR AB PH NEDERMAN & CO - UTSLÄPP TILL LUFT, TON CO_2e



För Scope 3 är metoden ändrad från att ha varit en schablon till att numera vara baserad på faktisk förbrukningsdata från de största transportleverantörerna i våra fyra största produktionsanläggningar. Ovan exempel visar AB Ph Nederman & Co anläggningens klimatpåverkan för respektive transportsätt under 2021.

Energiintensitet

MWh/MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Total energianvändning (MWh)	16 228	13 794	14 870	14 694	14 948
Nettoförsäljning (MSEK)	2 381	2 021	1 489	1 438	1 398
Energiintensitet (MWh/MSEK)	6,82	6,83	9,99	10,22	10,69

Vi ska minska energiförbrukningen i produktion i förhållande till omsättning och tillväxt. Energiintensitet är ett mått på effektivitet. Utfallet för 2021 bekräftar den positiva trenden. Detta följs upp noggrant och under 2022 fortsätter vi analysera mål samt åtgärder som behöver göras fram till 2023.

Bränslekonsumtion från förnybar energi var 0 (noll) i 2021. Bränslekonsumtion från icke-förnybar energi var 5 243 MWh (18 876 GJ) i 2021. Den totala bränslekonsumtionen bestod av 67 MWh (240 GJ) från diesel, 288 MWh (1 037 GJ) från olja och 4 889 MWh (17 599 GJ) från naturgas . Den totala energikonsumtionen var 16 228 MWh (58 421 GJ). Konsumtionen bestod av 8 848 MWh (31 851 GJ) i elektricitet (varav 1 716 MWh (6 176 GJ) var förnybar) och 7 230 MWh (26 026 GJ) i uppvärming (varav 1 513 MWh (5 448 GJ) var förnybar). Ingen elektricitet såldes till tredje part.

Data insamlades från bolagens faktiska förbrukningen.

De konverteringsfaktorerna som har använts för att förvandla kilowatttimmar till joule och liter till kubikmeter har sin källa Chemical Principles 6th edition (January 1, 2013).

Anslutna till FN Global Compact

FN:s Global Compact strävar efter att mobilisera en global rörelse av företag och intressenter för att skapa en hållbar värld. För att detta ska ske, stöder FN:s Global Compact företag att:

- Gör affärer på ett ansvarsfullt sätt genom att anpassa sina strategier och verksamheter till tio principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorruption.
- Vidta strategiska åtgärder för att främja bredare samhällsmål, såsom FN:s mål för hållbar utveckling, med tonvikt på samarbete och innovation.

Nederman är anslutet till UN Global Compact och stöder och arbetar aktivt enligt målsättningarna.

EU Taxonomi

Etableringen av ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara verksamheter, en grön taxonomi, är en central åtgärd inom ramen för EU:s handlingsplan för finansieringen av hållbar tillväxt. Från och med 1 januari 2022 ska bolag som Nederman börja tillämpa denna taxonomi och klassificera omsättning och utgifter. I ett första skede ska rapportering ske för de klimatrelaterade målen i taxonomin, det vill säga de två första målen: Begränsning av klimatförändringar och Anpassning till klimatförändringar. Nederman har valt att redan 2021 redovisa hur stor del av omsättning och utgifter som inte bara omfattas utan även uppfyller kraven på att räknas som hållbara utifrån dessa två mål.

Vad gäller Begränsning av klimatförändringar inkluderar vi omsättning och associerade CAPEX och OPEX för lösningar: 1) vars primära syfte är att efterleva krav på utsläpp av växthusgaser hos kund, och 2) som sparar energi hos kund. Lösningarna levereras av division Nederman Monitoring & Control Technology. Även Nedermans investeringar som leder till energibesparingar inkluderas i definitionen.

Vad gäller Anpassning till klimatförändringar inkluderar vi omsättning och associerade CAPEX och OPEX för de lösningar som möjliggör för våra kunder att mildra effekten av fler och starkare värmeböljor. Sådana lösningar levereras av division Nederman Process Technology i form av luftkonditioneringssystem och liknande kylsystem.

Gällande metod: om omsättningen inte kan identifieras med precision använder vi oss av en försiktig uppskattning. När OPEX och CAPEX inte kan identifieras med precision allokerar vi dessa i förhållande till omsättningen i procent.

	Totalt i Mkr	Andelen ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin (%)	Andelen ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin (%)
Omsättning	4 042	15%	85%
Driftsutgifter	91	37%	63%
Kapitalutgifter	185	31%	69%

Ekonomiskt ansvar

Den ekonomiska verksamheten som redovisas nedan inkluderar det ekonomiska värdet som genereras såsom intäkter och distribueras av verksamheten i form av lön till anställda, ekonomiska förpliktelser och investeringar.

Indikator/Kategori	Definition	2021	2020
Mkr			
a) Intäkter	Total omsättning	4 042	3 675
	Finansiella intäkter	3	1
	Vinst från försäljning av tillgångar	5	2
	Övriga intäkter	40	11
Direkt ekonomiskt värde genererat		**4 090**	**3 689**
b) Operationella kostnader	Operationella kostnader	-2 403	-2 286
	Årets investeringar exkluderande förvärv	-109	-108
c) Direkt lön till anställda och övriga förmån*		-1 226	-1 183
d) Betalning till investerare	Finansiering kostnader	-45	-72
	Betalning av lån	-248	-8
	Utdelning	-35	0
e) Betalning till myndigheter		-110	-54
Ekonomiskt värde distribuerat		**-4 176**	**-3 711**
Ekonomiskt värde behållt	Genererat - Distribuerat	**-86**	**-22**

* Inklusive personalrelaterade omstruktureringskostnader

att utbilda och hantera dessa frågor så att de stämmer överens med koncernens policy och med respektive lands lagstiftning och regelverk.

Effektivitet inom tillverkning och drift

Reducering och mer effektiv användning av resurser är en viktig målsättning för oss. Vi arbetar aktivt med att maximera positiva effekter och minimera negativ påverkan genom hela värdekedjan. För att genomföra ändringar där de gör störst skillnad samarbetar vi med affärspartners och andra intressenter.

KVALITETSFÖRBÄTTRING

Vi strävar efter att minska kostnader och miljöpåverkan som har samband med kvalitetsproblem i produktionen. Målet för kvalitetsbristkostnader i produktion i relation till omsättning var <0,3 procent fram till 2021. Resultatet blev 0,22 procent (0,37). Fokus under året: Mål som inte uppnås har negativ inverkan på övriga hållbarhetsmålsättningar på grund av faktorer som förhöjd elförbrukning till följd av omarbetningar, ökade koldioxidutsläpp på grund av lufttransport i syfte att korrigera felet, samt längre leveranstider. Vi fokuserar på effektivitet i driften och på att lösa problemen där de uppstår.

GLOBALT LEDNINGSSYSTEM

Moderbolaget och alla produktionsenheter ska ha ett ledningssystem som är certifierat enligt ISO 9001 (internationell standard för kvalitetshanteringssystem) och ISO 14001 (internationell standard för miljöhanteringssystem). Förvärvade företag ska certifieras inom två år. Vid slutet av 2021 var 17 av 20 produktionsenheter certifierade enligt ISO 9001 och 16 av 20 enheter certifierade enligt ISO 14001. Certifiering av resterande enheter är planerade under 2022.

Nedermans globala ledningssystem GuideUs är ett ramverk av regler och krav för Nedermans verksamhet och baseras på ISO 9001 och ISO 14001. Ledningssystemet används för att skapa kundnöjdhet, stödja företagskulturen och för att säkerställa att verksamheten leds på ett sätt som gör att:

- De viktigaste intressenternas (kunders, medarbetares, leverantörers och aktieägares) mål uppfylls.
- Verksamheten bedrivs inom fastställda ramar för risktagande och med tillförlitlig intern kontroll.
- Gällande lagstiftning, noteringskrav och bolagsstyrningskoder efterlevs och att bolaget uppfyller sitt samhällsansvar.

Revitalisering av Nederman´s globala ledningssystem med ny plattform är initierat under 2021.

CYBER- OCH INFORMATIONSRISKER

Cyber- och informationsrisker ökar i vår omvärld och blir allt mer avancerade i takt med den snabba tekniska utvecklingen och den ökande användningen av data. Dessa risker är inte enbart kopplade till teknik utan även till människor och företagens processer. För att säkerställa en fortsatt hållbar verksamhet investerar Nederman löpande i säkerhet i form av teknik och processer. Dessutom genomgår våra medarbetare obligatoriska utbildningar – allt för att stärka IT-säkerheten. Policyn om IT-säkerhet är en del av Nedermans ramverk för säkerhetsledning. Ramverket ska skydda Nedermans informationstillgångar och säkerställa tillgången till information, konfidentialitet, integritet, autenticitet och oavvislighet. Under 2021 har inriktningen varit att ytterligare stärka styrning och processer i samband med hanteringen av risker på områdena cyber- och informationssäkerhet. Alla anställda genomför löpande en obligatorisk utbildning i IT-säkerhet för att säkra och stärka kunskapen om IT-säkerhet.

GRI Index

201-1 Direkt ekonomisk värde ..... s. 44
205-1 Andelen affärsenheter som har analyserats avseende risken för korruption ..... s. 42
205-2 Kommunikation och utbildning i anti-korruptionspolicyer och rutiner ..... s. 42, 46
301-2 Andelen använt återvunnet material ..... s. 38
302-1 Direkt energianvändning ..... s. 43
305-1 Utsläpp av växthusgaser – Scope 1 ..... s. 43
305-2 Utsläpp av växthusgaser – Scope 2 ..... s. 43
305-3 Utsläpp av växthusgaser – Scope 3 ..... s. 43
308-1 Andelen av nya leverantörer som utvärderats enligt miljökriterier ..... s. 42
403-9 Arbetsrelaterade skador ..... s. 47
405-1 Mångfald hos styrelse, ledning och anställda ..... s. 42, 45, 47

Engagemang och kunskap för en bättre framtid

Alla framgångsrika företag bygger på samma fundament – talangfulla och engagerade medarbetare. Nederman är inget undantag. Den snabba utveckling som koncernen upplever genom digitalisering, globalisering och förvärv ställer krav på att attrahera, behålla och utveckla rätt personer.

Nederman har idag 2 154 medarbetare runt om i världen. Att vara en del i byggandet av en framtid kännetecknad av en vision om ren luft kräver målmedvetet och konsekvent arbete baserat på gemensamma värderingar. Fokus på hållbarhet gentemot kunder, respekt för miljön och varandra, samt mod och handlingskraft att agera - dessa kärnvärderingar utgör fundamentet när vi bygger The Clean Air Company. Den globala närvaron och bolagets ambitiösa mål på en viktig och växande marknad erbjuder dessutom fantastiska möjligheter för anställda att utvecklas.

För att veta att vi har en organisation som är på rätt väg följer vi noga utfallet av frågorna i vår årliga medarbetarundersökning, nGage, och att de aktiviteter som är kopplade till förbättringar verkligen sker. nGage är idag en etablerad process i koncernen och uppmuntrar alla team att ta fram handlingsplaner som förbättrar och utvecklar samarbete, ledarskap och arbetsmiljö. I nGage 2021 var inkludering en av frågorna där anställda fick lära sig mer om området och berätta hur de själva kan bidra till en bättre inkludering i företaget. I slutet av året genomförde koncernledningen en workshop om mångfald och inkludering med syfte att skapa ännu bättre ramar för detta arbete i organisationen.

nGage har genomförts sedan 2013. Under 2021 svarade 83 procent av alla medarbetare på enkäten. Det övergripande Engagement Index landade åter på 83 (på en 100-gradig skala) vilket är högre än motsvarande index för jämförelsegrupperna Global Benchmark och Industry.

KONTINUERLIG DIALOG OCH UTBILDNING

Den interna kommunikationen sker främst via den egna kommunikationsplattformen Tellus. Under året har denna omstrukturerats för att bland annat bättre knyta samma organisationens olika delar till en helhet som gemensamt arbetar mot målet att skapa ren luft, kundvärde och uppnå Nedermans vision.

myLearning, vår plattform för utbildning och kontinuerlig utveckling inom koncernen, innehåller chefsstöd plus rollbaserad utbildning. myLearning stödjer alla digitala miljöer och ger till exempel möjlighet att snabbt introducera nyanställda och integrera företagsvärv. Innehållet utvecklas kontinuerligt. Under året har vi genomfört introduktionsprogram digitalt, utbildat i nya produkter och vidareutbildat våra chefer. Dessutom har en ny utbildning i digital försäljningsteknik lanserats som vänder sig till säljansvariga i samtliga regioner.

Vi har fem obligatoriska kurser som ska genomföras vartannat år – om uppförandekod, om policy mot korruption och bedrägerier, om GDPR (för Europa), om policy för exportkontroller och sanktioner samt om IT-säkerhet. Kurser i enlighet med lagstadgade krav utförs också via myLearning. Över 90 procent av alla anställda har slutfört samtliga dessa kurser. De obligatoriska kurserna ingår som en del i introduktionsutbildningen för nyanställda, som därutöver omfattar utbildning om våra kärnvärderingar och om Nederman, You@Nederman. Sustainability@Nederman är en ny utbild-

ning som lanserades 2021 och vänder sig till samtliga anställda och som handlar om hållbarhet på Nederman.

Sedan 2020 erbjuder vi vår utbildningsportal nPower till samarbetspartners och återförsäljare, med tillgång till eLearnings och webinarer. Utöver att stärka kunskapsnivån bidrar denna till att underlätta kontakten med partners och kunder när fysiska möten är svåra att genomföra.

Hälsa och säkerhet

Faktiskt antal rapporterbara olyckor 2021 var 24 (9), varav inga med dödlig utgång eller skador för livet, men en med återhämtning längre än 6 månader. Ökningen från föregående år beror på lägre aktivitet under 2020 på grund av pandemin.

De beräknade värdena (baserade på 1 000 000 arbetade timmar) enligt GRI definitionen av 403-9 är följande: Olyckor totalt = 12,95. Olyckor med mer än 6 månaders återhämtning = 0,54 och dödliga olyckor = 0.

De mest återkommande skadorna består av klämskador, skärskador och fallskador. Identifierade signifikanta risker i produktion som kan leda till allvarliga skador består av arbete på hög höjd, kläm- och skärskada, elstöt och trucktransporter. För respektive risk finns en åtgärdsplan. Exempelvis för arbete på hög höjd, en specialplattform som används med gaffeltruck tillsammans med personlig sele. Även om olycksfallsfrekvensen är låg utifrån ett industriellt perspektiv är Nederman övertygade om att alla arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar kan förebyggas. Därför kvarstår målet om att eliminera alla olyckor. För att nå nollvisionen genomförs kontinuerligt tekniska och organisatoriska insatser såsom system för identifiering, riskbedömning och utredning av tillbud, riskobservationer för att förebygga olycka och ohälsa samt regelbunden uppföljning av att åtgärder får avsedd effekt, och naturligtvis generella utbildningar.

För att förebygga olyckor och ohälsa används verktyg, processer och utbildningsprogram som överensstämmer med respektive lokalt ledningssystem och allmän lagstiftning. Uppföljning och rapportering av att åtgärder får önskad effekt sker regelbundet på ledningsnivå. Riskbedömningar sker regelbundet på alla nivåer i organisationen och personal som genomför dessa utbildas.

Varje år genomförs revisioner och ronder för att bedöma kvaliteten på riskhanteringen samt för att vidta korrigerande och förebyggande åtgärder. Åtgärderna ska minska eller avvärja de identifierade riskerna. Riskbedömningar genomgås och uppdateras regelbundet eller efter att en incident inträffat.

SJUKFRÅNVARO

Under 2021 uppgick sjukfrånvaron i medeltal till 2,6 procent (2,8), en siffra som fortfarande påverkades av situationen med Covid-19. Insatser fokuseras på att ge medarbetarna rätt förutsättningar i sina respektive roller, samt för att de ska må bra, vara motiverade och trivas.

LOKALT ENGAGEMANG

Vårt viktigaste och mest långsiktiga bidrag till lokal samhällsutveckling och miljö utgörs av våra produkter som både förbättrar miljö och minskar risken för sjukdomar relaterade till dålig luft i arbets- och närmiljö.

Utbildning för viktig säljprocess

Nederman är både marknads- och kunskapsledare i sin bransch och driver såväl produktutveckling som utbildningar som förflyttar hela marknaden i en hållbar riktning. Ett bra exempel på detta är det utbildningsprogram för säljprocessen för explosivt damm som lanserades 2021. Denna ska bidra till att stärka koncernens försäljningsaktiviteter och positionen som en pålitlig och kunnig partner inom området. Målet är att öka kunskapsnivån och medvetenheten i försäljningsorganisationen för att minimera de kommersiella och juridiska riskerna kopplade till applikationer för explosivt damm.

Programmet omfattar:

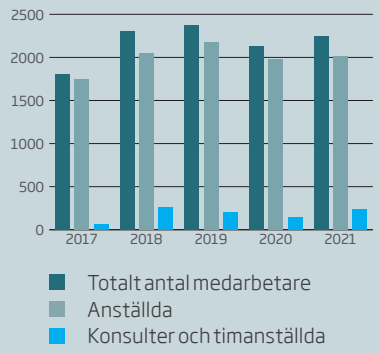
- ny GuideUs-dokumentation
- reviderad manual för explosivt damm
- eLearnings, liveutbildningar/webinarier
- certifieringstester
- digital godkännandeprocess

Beroende på ansvarsnivå i organisationen genomförs olika steg av utbildningen, där den första innebär certifiering för att få tillgång till den godkännandeprocess som är nödvändig för att kunna erbjuda och implementera lösningar hos kunderna. De kommande utbildningarna är mer djupgående och syftar till att utbilda de personer som godkänner de förslag till lösningar på kundproblem som kommer in i godkännandeprocessen.

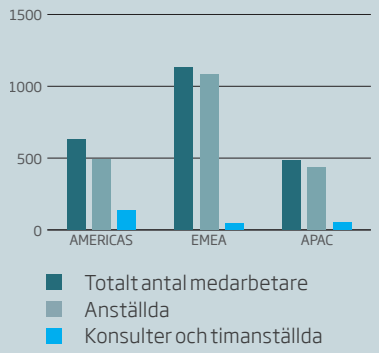
Den digitala utbildningsstruktur som tagits fram för säljprocessen för explosivt damm kommer nu att tillämpas för andra kritiska säljprocesser på Nederman.

Explosivt damm kan definieras som allt finfördelat material som har förmåga att fatta eld och explodera när det blandas med luft. Alla företag som hanterar explosivt damm måste följa arbetsplatssäkerhetsföreskrifter och lagstiftning som syftar till att förebygga riskerna med detta, i USA Occupational Safety and Health Administration (OSHA) och inom EU ATEX-direktiven, som tvingar företag att investera i säkerhetslösningar för att skydda personal, byggnader, utrustning och deras omgivning.

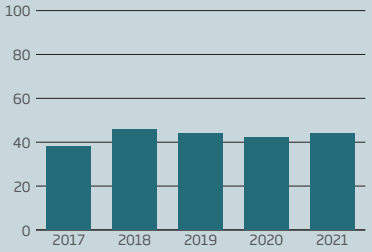
ANTAL MEDARBETARE



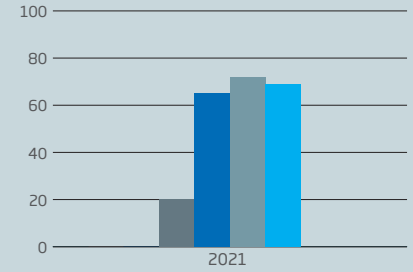
ANTAL MEDARBETARE PER REGION, 2021



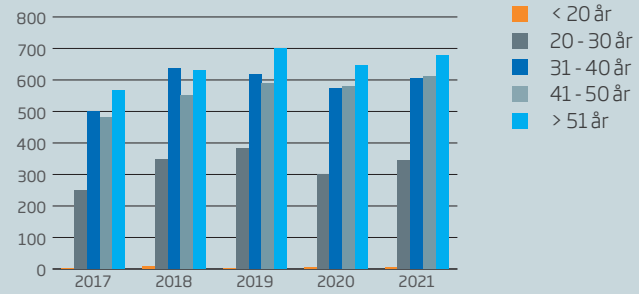
ANDEL PRODUKTIONSPERSONAL, %



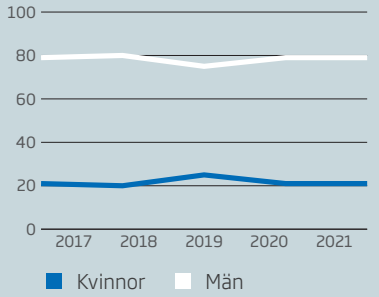
ÅLDERSFÖRDELNING BOLAGSLEDNINGAR, ANTAL



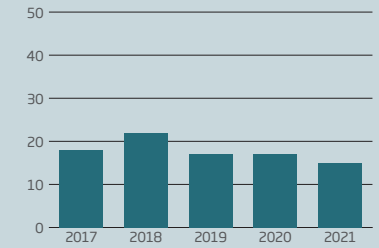
ÅLDERSFÖRDELNING MEDARBETARE, ANTAL



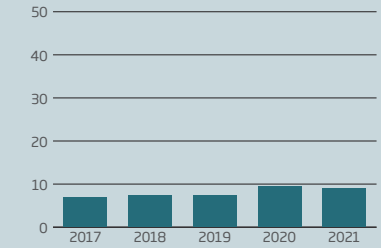
JÄMSTÄLLDHET, %



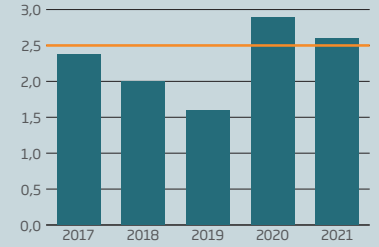
ANDEL KVINNOR I BOLAGSLEDNINGAR, %



PERSONALOMSÄTTNING, %

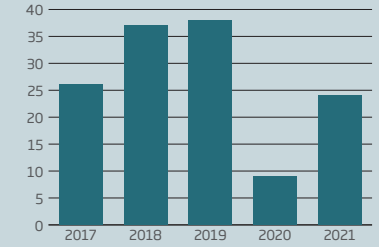


SJUKFRÅNVARO, %



Mål för sjukfrånvaro är satt till <2,5 procent. Frånvarostatistiken tar generellt hänsyn till gjorda förvärv över tid. Under senaste två åren har covid-19 påverkat sjukfrånvaron negativt. 2021 uppgick frånvaron till 2,6 procent.

OLYCKOR, ANTAL



Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minimeras och här gäller en "nollvision". Samtliga enheter ska ha fungerande system för att rapportera och åtgärda olyckor och incidenter. Under 2021 inträffade 24 olyckor varav inga med dödlig utgång eller skador för livet, men en med återhämtning längre än 6 månader. I ett industriellt perspektiv är olycksfallsfrekvensen låg.

Innovation genom konst – väggmålning hos Nederman

Det är viktigt att bli inspirerad och att ha fria tankar och nya idéer för att utvecklas och förändras till det bättre. Konst ger inspiration, nya idéer och förstärker kreativt tänkande. Genom att under året förändra en liten del av vår fasad visar vi att vi förändrar världen.

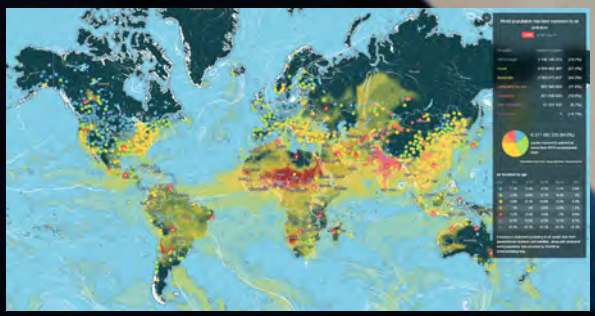
Liksom väggmålningens Ficusplanta, och andra växter, skapar Nedermans medarbetare ren luft.

Konstnär: Fabio Petani

Information om ren luft och hållbarhet

"Alla har rätt till hälsosam luft och en hälsosam planet"

cleanairblueskies.org



"Hur ren är luften där du bor och andas?"

iqair.com/unep

Organisationer och media

Aktuell Hållbarhet
Miljö, hållbarhet och CRS för proffs och beslutsfattare.
aktuellhallbarhet.se

Dagens PS
Nyhetssajt med tyngdpunkt på business och entreprenörskap med miljö och hållbarhetsrapportering.
dagensps.se

EEA European Environment Agency
Oberoende miljöinformation och -statistik.
eea.europa.eu

EU Taxonomi
Åtgärder och hållbarhetsredovisning för att styra investeringar mot hållbara verksamheter.
ec.europa.eu/commission/presscorner

GHG Protocol
Upprättar globala ramverk för att mäta och hantera utsläpp av växthusgaser (GHG).
ghgprotocol.org

GRI Standards
Oberoende internationell organisation som tillhandahåller världens mest använda standarder för hållbarhetsrapportering.
globalreporting.org

HEI Health Effects Institute
Oberoende organisation för forskning om luftföroreningar och hälsoeffekter.
healtheffects.org

IVL Svenska Miljöinstitutet
Fristående och oberoende forskningsinstitut inom miljö och hållbarhet.
ivl.se

Naturvårdsverket
Stöttar och samlar arbetet med att genomföra regeringens miljöpolitik.
naturvardsverket.se

UN Environment Programme
FN-organ med Information och rapporter kring miljöutveckling i stort.
unep.org

UN Global Compact
FNs initiativ och 17 hållbara utvecklingsmål (SDGs) för att mobilisera en global rörelse av hållbara företag och intressenter.
unglobalcompact.org

Rapporter

Actions on Air Quality
En global sammanfattning av policies och program för att minska luftföroreningar.
wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/36695/AAQ_ESG_EN.pdf

EEA Air Quality in Europe 2021
eea.europa.eu//publications/air-quality-in-europe-2021

State of Global Air
Årlig rapport med globala data och fakta kring situationen för luft och hur den påverkar vår hälsa.
stateofglobalair.org

Data / Statistik

Air Quality Life Index
Omsätter luftföroreningsnivåer till förväntad livslängd.
aqli.epic.uchicago.edu/the-index

DI:s klimatindex
Börsbolagens redovisning rapportering enligt Scope 1-3.
di.se/bors/klimatindex

European Air Quality Index
Realtidsgrafik som visar hur luftkvaliteten är i just ditt område just nu.
eea.europa.eu/themes/air/air-quality-index

Hållbara bolag
Dagens Industris / Lunds Universitets årliga hållbarhetsrankning av börsnoterade bolag.
di.se/hallbart-naringsliv/hela-listan-har-ar-borsens-mest-hallbara-bolag-alla-kategorier

IQ Air Visual
Realtidsinformation för luftkvalitet.
iqair.com

State of Global Air Data Set
Interaktiv databas för luftkvalitet och hälsoeffekter.
stateofglobalair.org

Sustainalytics
Oberoende rakning av bolags ESG-risker och hållbarhetsprofiler.
sustainalytics.com

World Environment Situation Room
Visuell data, information och kunskap om miljö.
wesr.unep.org

Nedermans divisioner

Nederman är organiserat i fyra divisioner baserade på skillnader i affärslogik, kundstruktur och teknologi. Organisationen drivs av enkelhet och med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att rörelsesegmenten är globala och har ett uttalat fokus på kund. Året präglades av en kraftfull återhämtning i efterfrågan och stärkt lönsamhet, men också av störningar i leveranskedjan och stigande transport- och materialkostnader.

Nederman Extraction & Filtration Technology

Utvecklar och säljer ett brett utbud av filter och övervakningstjänster, infångningsdon, fläktar, högvakuumprodukter och rullar för distribution av vätskor och tryckluft.

Nederman Process Technology

Erbjuder processutrustning samt tjänster och filterlösningar som ofta är integrerade i kundernas produktionsprocesser, där de fångar upp skadliga partiklar och gaser.

Nederman Duct & Filter Technology

Marknadsför och säljer olika typer av rörsystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier.

Nederman Monitoring & Control Technology

Erbjuder avancerad mätteknik och en IoT-plattform, som består av hård- och mjukvara som förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer.

Division Nederman Extraction & Filtration Technology

Marknadsposition

Försäljning sker globalt genom egna säljbolag och via ett omfattande partnernätverk. Divisionen har betydande eftermarknadsförsäljning i form av reservdelar och service. Försäljningsorganisation och erbjudande utökas successivt till nya marknader, segment och applikationer för ökad konkurrenskraft. Ökade myndighetskrav och ökad miljömedvetenhet driver efterfrågan på nya produkter och lösningar.

Kunder

Kunderna utgörs av industrier och verksamheter med luftföroreningar som måste tas om hand på ett effektivt och säkert sätt, bland annat metallbearbetning, fiberbaserad industri (trä och komposit), fordonsverkstäder och industrier där det förekommer dammpartiklar som – om de inte tas om hand på rätt sätt – riskerar att orsaka explosioner.

Erbjudande

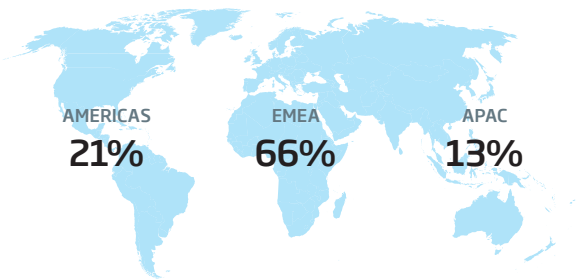
Produktsortimentet utgörs av ett brett utbud av olika typer av infångningsdon, rörsystem, fläktar, hög- och lågvakuumfilter samt rullar för distribution av olika vätskor eller tryckluft. Fortsatt produktutveckling, med fokus på digitala filter, är central för att behålla starka marknadspositioner. Digitaliseringen ger också möjlighet till ett utvecklat tjänsteutbud och ökad eftermarknadsförsäljning.

EXTRACTION & FILTRATION TECHNOLOGY I KORTHET

Divisionschef: Hans Dahlén
Varumärken: Nederman
Medelantal anställda: 907

Mkr	2021	2020	2019
Extern orderingång	1781	1589	1962
Omsättning	1763	1649	1940
Justerad EBITA	309	222	263
Justerad EBITA-marginal	17,5%	13,4%	13,6%

Extern försäljning per region



En kraftfull och lönsam återhämtning

Nederman Extraction & Filtration Technology kan summera ett år där en kraftfull återhämtning av efterfrågan kombinerat med nya viktiga produktlanseringar ledde till den högsta lönsamhetsnivån någonsin. Det omstruktureringsprogram som lanserades 2020 har ökat effektiviteten i divisionen samtidigt som organisationen framgångsrikt hanterat kraftiga prisuppgångar på material.

Divisionen genomförde tidigt under pandemin en omstrukturering för att anpassa organisationen till de nya förutsättningarna, och under 2021 skedde de sista intrimningarna. Resultatet har blivit ett bättre nyttjande av de tillgängliga resurserna inom sälj, service och produktion. Tillsammans med de senaste årens satsningar på ökad digitalisering av sälj-, leverans- och support har detta medfört att servicegraden mot kunderna kunnat stärkas ytterligare.

Divisionen är Nedermans största med cirka 45 procent av koncernens försäljning. Den starka tillväxten under året drevs av ökad efterfrågan på samtliga marknader. Den komponentbrist och störningar i transportkedjan som uppstått i spåren av pandemin dämpade efterfrågan inom flera industrier, framför allt mot slutet av året och främst inom den för divisionen viktiga fordonsindustrin och dess underleverantörer.

Arbetet för att stärka marknadspositionerna sker utifrån en strategi med sex riktlinjer:

- Optimerad logistik- och tillverkningsstruktur
- Geografiska tillväxtinitiativ
- Segmentsutveckling
- Globalt teknikerbjudande
- Globala nyckelkunder
- Digitalisering

Satsningarna på att optimera logistik- och tillverkningsstruktur har accelererats under de senaste åren. En standardisering har skett av det globala teknikerbjudandet som ökat tillgängligheten på divisionens spetsteknologier i alla regioner. Utvecklingen av digitala verktyg, digitalt erbjudande och närvaro på internet sker kontinuerligt för att driva effektivitet och öka kundvärdet under mottot "easy to do business with". Digital orderhantering och andra verktyg för att beräkna och konfigurera kundspecifika lösningar ger betydande vinster för alla parter.

Det kompetenscenter inom automation som etablerades i Polen 2020 har stärkt organisationens fortsatta digitaliseringsutveckling och ökat skalbarheten vid produktlanseringar. Ett arbete har inletts för att etablera ett liknande kompetenscenter i USA som ska ge stöd vid bland annat lanseringar av nya filter i Nord- och Sydamerika. Under året inleddes World Clean Air Tour, ett online-evenemang för nya och befintliga kunder samt partners om nya, smarta lösningar för ren och andningsbar fabriksluft. Där visas bland annat hur Industrial Internet of Things (IIoT)-teknik kan omforma industriella processer och skapa en säkrare arbetsmiljö.

Digitaliseringen inom produktutvecklingsområdet har samtidigt fortsatt och lansering av digitala filter med kompletterande IoT-hårdvara och prenumerationstjänster som myAir är centralt för att behålla de starka marknadspositionerna i EMEA och kunna växa snabbare ibland annat i USA. Under året lanserades nya SmartFilters som ger kunden möjlighet att förbättra sin produktionseffektivitet och minska sin miljöpåverkan. Målsättningen är att alla stationära filter som levereras från och med 2023 ska vara digitala. För bland annat svetsindustrin inom EMEA lanserades en lösning baserad på nanoteknik vilket möjliggör bortfiltrering av små och oftast mycket farliga partiklar.

Inom divisionens huvudsakliga kundsegment finns en betydande tillväxtpotential i att expandera kända och beprövade lösningar till nya geografiska marknader. Exempelvis har ledande positioner byggts upp inom vindkraftsindustrin i samtliga regioner. Inom segmentet räddningstjänst har divisionen stärkt sin position under året genom lansering av flera nya produkter som fått bra mottagande. Parallellt med att stärka divisionens positioner inom befintliga industrier används befintliga produkter och luftreningskompetens inom nya marknadssegment. Tandvård är ett bra exempel, där divisionens lösningar för utsug kan eliminera spridning av aerosoler som kan bära virus och bakterier. Nedermans ledande lösning för tandvård blev under året utsett till Dentistry Today Top 50 Technology Product Reader's Choice Award 2021, som lyfter några av branschens mest innovativa teknologier.

"Vi har lyft lönsamheten till en ny nivå trots fortsatta marknadsutmaningar"

Hans Dahlén, Divisionschef

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång ökade valutaneutralt med 16,0 procent till 1 781 Mkr (1 589). Samtliga regioner och försäljningsområden uppvisade tillväxt under året. I EMEA, som är divisionens största marknad, skedde en kraftfull återhämtning inom lösningar för både medelstora och stora system. Americas uppvisade solid tillväxt, bland annat drivet av flera stora order från bland annat trävaruindustrin och framgångsrika produktlanseringar till segmentet räddningstjänst. Inom APAC växte både orderingång och försäljning, främst till följd av framgångar i Australien. Divisionens försäljning inom Service och eftermarknad stärktes i alla regioner. Digitaliseringen blir allt viktigare i divisionens försäljning. Försäljningen av SmartFilters uppvisade fortsatt hög tillväxttakt. Det såldes även mångdubbelt fler Nederman Insight-abonnemang, varav över hälften med serviceavtal.

MILSTOLPAR 2021

- Kraftfull förstärkning av lönsamheten
- Lansering av IoT-klara och uppkopplingsbara digitala filterlösningar för ökad kontroll av kundens luftreningsprocess med god marknadsrespons.
- World Clean Air Tour, online-event för utbildning inom nya, smarta och framtidssäkra uppkopplade filterlösningar.
- Lansering av nya produkter för bland annat svetsindustrin och segmentet räddningstjänst.

Division

Nederman Process Technology

Marknadsposition

Kundbasen utgörs av främst större multinationella företag som integrerar och effektiviserar sina globala produktionsverksamheter vilket ökar behovet av leverantörer som kan tillhandahålla tjänster under produktens hela livscykel i alla delar av världen. Alla divisionens system kan levereras för kontroll och övervakning på distans, vilket i kombination med ett serviceerbjudande möjliggör att skapa en långvarig relation till kunderna.

Kunder

Kunderna utgörs av företag inom en lång rad industrier, varav textilbranschen är störst. Divisionen erbjuder även lösningar för luftrening inom metallåtervinning till ledande företag inom återvinning av bly, aluminium, tenn och andra metaller, samt för förbränning och värmeåtervinning. Gjuterier och smältverk, med fordonsindustrin som motor, är ett annat viktigt segment, samt kemisk industri.

Erbjudande

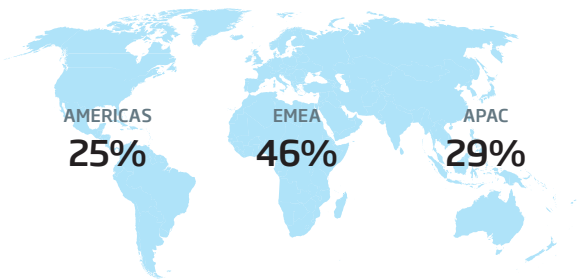
Divisionens lösningar utgör en integrerad del av kundens tillverkningsprocess och är avgörande för att skapa säkra arbetsmiljöer, stabila produktionsförhållanden och hantera utsläpp till närmiljön. Erbjudandet utgörs av avancerade filterlösningar som även omfattar hård- och mjukvara för digital övervakning och kontroll.

PROCESS TECHNOLOGY I KORTHET

Divisionschef: Tomas Hagström
Varumärken: MikroPul, Luwa, Pneumafil, LCI
Medelantal anställda: 703

Mkr	2021	2020	2019
Extern orderingång	1785	993	1462
Omsättning	1292	1137	1633
Justerad EBITA	51	58	102
Justerad EBITA-marginal	3,9%	5,1%	6,2%

Extern försäljning per region



Stark orderingång och en växande serviceaffär

Nederman Process Technology gynnas av det ökade klimat- och miljömedvetandet. Det driver efterfrågan på lösningar för säkra arbetsmiljöer, energibesparing och utsläppskontroll. Utvecklingen påverkades negativt av nedstängningar relaterade till covid-19, som främst under 2020 drabbade flera av divisionens viktigaste marknadssegment, såsom textil och fordonsindustrin.

Under 2021 påbörjades en återhämtning inom samtliga segment. Eftersom divisionens lösningar ofta är integrerade i stora och komplexa investeringsprojekt med långa löptider från beslut till genomförande tar det ofta lång tid innan divisionens order omsätts i försäljning. Detta innebar att den ökade orderingången 2021 inte resulterade i lika stor ökning av försäljningen, speciellt för de större och mer lönsamma systemen. Lönsamheten dämpades av de lägre volymerna av de mer lönsamma systemen men även av kraftigt stigande material- och transportkostnader. Däremot utvecklades kassaflödet positivt av förskott för bokade projekt samt av divisionens systematiska arbete med att minska rörelsekapitalet.

Den viktiga textilindustrin har länge präglats av överkapacitet. Ett stort antal producenter stod stilla under betydande delar av 2020, vilket minskade intresset för nyinvesteringar. Den situationen har, i takt med en global återhämtning drivet av bland annat ökad konsumtion, helt förändrats under 2021. Indien har uppvisat en särskilt positiv utveckling och är tillbaka på nivåer högre än under 2019, bland annat drivet av internationella köpare som letar nya garnleverantörer, men även i Kina har aktiviteten successivt tilltagit under året.

Även gjuterier och smältverk, drabbades hårt av nedstängningar, främst kopplat till en sviktande fordonsindustri. Återhämtningen har varit kraftfull inom återvinningssegmentet, bland annat drivet av en stark hållbarhetstrend. Divisionen har under året ökat sitt fokus på kunder inom metallåtervinning, bland annat för bly, tenn, stål och metallskrot. Serviceaffären har fortsatt att utvecklas positivt med ett kontinuerligt ökat intresse hos kunderna för digital övervakning och kontroll. Divisionens digitala eftermarknadsinitiativ Digi7 och IoT har bidragit till den ökade aktiviteten.

Divisionens strategi bygger på fyra hörnpelare:

- Globalisering
- Service och digitalisering
- Stärkt produktivitet
- Fokus på snabbväxande segment

Alla divisionens produkter och lösningar är Insight Ready, det vill säga system som kan anslutas till digital övervakning. I kombination med ett utbyggt service- och eftermarknadserbjudande ger det möjlighet att hjälpa kunden genom hela produktlivscykeln. Med digitala lösningar och beprövad teknik i grunden breddas projektportföljen till nya segment och marknader. Non woven (till exempel hygienprodukter) bygger på applikationskunskap från textilindustrin, och avfallsförbränning rider på återvinningsvågen som även driver behovet av lösningar inom återvinning av bly och aluminium. Under året vann divisionen flera projekt på nya marknader och har fortsatt att arbeta regionöverskridande, bland annat gav ett samarbete mellan Luwa och MikroPul en ny lösning inom energiåtervinning för gjuteriindustrin. Inom gjuterisegmentet är divisionen marknadsledande i Europa med sitt FS-filter, en teknologi som nu även introducerats i USA.

"Intresset för digitala lösningar är stort och antalet uppkopplade system ökar kontinuerligt"

Tomas Hagström, Divisionschef

Redan innan pandemin hade divisionen ett starkt fokus på att stärka produktiviteten genom program för lägre kostnader och högre kvalitet. Detta systematiska arbete fortsatte under 2021. En global inköpsorganisation har etablerats för mer effektiva inköp och i Indien byggs en global ingenjörshubb som ska stödja divisionens affärer runt om i världen. Dessutom lanserades MikroPul PE, en modulär och kostnadseffektiv lösning för standardiserade applikationer i ett flertal kundsegment.

Under året introducerades MikroPul® Solutions Lab. Det är en global satsning som i en unik digital samarbetsmiljö hjälper kunder att lösa sina svåraste utmaningar i arbetet med att etablera effektiva filtersystem för materialåtervinning och luftföroreningar.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång ökade valutaneutralt med 89,9 procent till 1 785 Mkr (993). Inom APAC, som dominerades av textilsegmentet, skedde nästan en fördubbling av orderingången vilket var i linje med tillväxttakten i EMEA. Inom Americas, som hanterar de största projekten, ökade orderingången med ungefär 70 procent. Såväl system- som serviceförsäljningen utvecklades väl, med ökat intresse för digital utrustning för övervakning. Under året tecknades ett tioårigt servicekontrakt för övervakning i återvinningsindustrin.

MILSTOLPAR 2021

- Stark ordertillväxt och förbättrat kassaflöde
- Kraftfull återhämtning inom textilsektorn
- Växande andel system som är Insight Ready
- Fortsatt ökat intresse för digitala lösningar
- Lansering av MikroPul PE, en förkonstruerad lösning för standardapplikationer
- Introduktion av MikroPul® Solutions Lab
- Order med tioårigt servicekontrakt för digital övervakning
- Ökad försäljning av lösningar i nya geografiska marknader

Division

Nederman Duct & Filter Technology

Marknadsposition

Under varumärket Nordfab är divisionen marknadsledare på rörsystem. Marknadsandelarna i Europa har vuxit det senaste året men USA är fortfarande den dominerande marknaden. Inom filterelement, under varumärket Menardi, är även här USA den viktigaste marknaden. Divisionens starka position bygger på kontinuerlig utveckling av produkter, design och konfigurationsverktyg och logistiklösningar, i kombination med gedigen applikations- och teknikkunskap.

Kunder

Kunderna återfinns inom en lång rad industrier, till exempel träbearbetning, metallbearbetning, cement- och betongproduktion, återvinning, energiproduktion, fordonsindustri, plasttillverkning och kemikalieindustrin. Försäljning sker via distributörer och OEM-kunder, men det sker även en väsentlig koncernintern försäljning.

Erbjudande

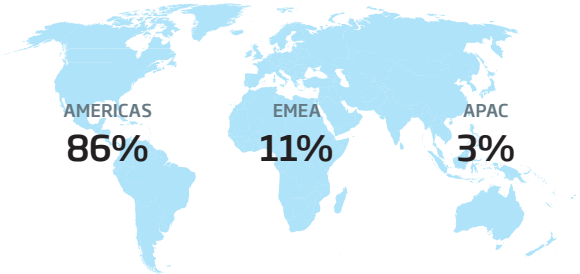
Divisionens koncept för rörsystem inkluderar produktprogram, design, dimensionering och installationssupport för damm-, dim-, gas- och rökavskiljning samt industriell ventilation med det egenutvecklade Quick-Fit systemet i spetsen. Divisionens filterlösningar bygger på tekniklösningar som innebär dokumenterat längre livslängd och mindre underhållsbehov än konkurrerande produkter, vilket ger bästa möjliga livscykelkostnad.

DUCT & FILTER TECHNOLOGY I KORTHET

Divisionschef: Jeppe Rasmussen
Varumärken: Nordfab, Menardi
Medelantal anställda: 259

Mkr	2021	2020	2019
Extern orderingång	495	403	474
Omsättning	541	458	555
Justerad EBITA	104	64	70
Justerad EBITA-marginal	19,2%	14,0%	12,5%

Extern försäljning per region



Kraftfull återhämtning och högre lönsamhet

Nederman Duct & Filter Technology är starkt beroende av marknaden i USA. Anpassning och effektivisering av organisationen tidigt under pandemin lade en stabil grund för att möta en ökad efterfrågan under 2021. Den justerade EBITA-marginalen ökade till den högsta nivån någonsin för ett enskilt år, bland annat ett resultat av framgångsrik hantering av höga råmaterialkostnader.

Orderingången förbättrades avsevärt för både Nordfab och Menardi. Covid-19 har inneburit att många medelstora projekt skjutits på framtiden, men också att reserestriktioner och omfattande nedstängningar försvårat installations- och servicearbeten. Denna situation ljusnade snabbt under året med resultatet att volymerna ökade på alla marknader och i alla segment. Då verksamheten är volymkänslig påverkades även lönsamheten positivt.

Rörsystem och filterelement är viktiga komponenter för att uppnå bästa reningsresultat och spelar en avgörande roll i Nedermans Clean Air Concept. Rör och filter, som enskilda komponenter eller delar i ett system, betraktas annars ofta som standardvaror med prispress och höga krav på tillgänglighet och service som följd. För att kunna utveckla försäljning och behålla goda marginaler arbetar divisionen med konceptet "Fast, Friendly and Reliable" med fokus på att digitalisera processer för ökad servicegrad och effektivitet.

"Vi skapar ökat värde genom att vara snabba och pålitliga i en allt mer digital värld"

Jeppe Rasmussen, Divisionschef

Sammantaget omfattar strategin fyra områden:

- Fokus på utvalda segment
- Driva kundengagemang genom digitala insatser
- Leverera ökad operationell effektivitet genom digitala processer
- Expandera geografiskt

Dessutom har divisionen stort fokus på att stärka internförsäljningen inom Nederman. Alla rör- och filterlösningar ska vara tillgängliga inom samtliga Nedermans bearbetade marknader med fullt teknikstöd, logistik och service. Divisionen driver Nederman Filter Competence Center för att stödja övriga divisioner med produktutveckling och kunskap inom filterelement och filtermedia. Under året har dessutom ett omfattande utbildningsprogram i virtuell försäljning genomförts för all säljrelaterad personal. Utbildningen har därefter lanserats i Nedermans övriga divisioner.

För rörverksamheten i Europa lanserades en uppdaterad version av divisionens kundportal och det digitala orderhanteringsverktyget QTO. Inom båda affärsområdena är annars digitala design-, konfigurerings- och installationsverktyg prioriterade områden. Under året lanserades Quick-Fit-Visual® QFV, ett interaktivt 3D-verktyg som effektiviserar konstruktion och installation av rörsystem, bland annat genom att automatisera skapandet av inköpsorder vilket ger kortare ledtider. Vid USA:s största mässa för trävaruindustrin, AFWS, i Las Vegas utsågs QFV® till den mest visionära nya mjukvaruprodukten i branschen. QFV® lanserades i USA i maj samt i Europa och Asien vid slutet av året.

Produktionsenheten i Assens, Danmark, har utrustats med en helautomatiserad rörproduktionslinje som bidrar till ökat sortiment, tillgänglighet, säkerhet och leveransprecision. Divisionen ser nu även över möjligheten att öka automatiseringsgraden vid produktionsenheten i Thomasville, NC, USA.

Försäljningen i APAC är fokuserad på Sydostasien och utgår från ett koncerngemensamt regionkontor i Bangkok. Thailand och Australien är de viktigaste marknaderna. Utvecklingen i regionen är långsiktigt positiv och divisionens position stärktes 2021. I Europa innebär uppgradering av produktion och ett större fokus på digital orderhantering möjlighet till ökade marknadsandelar, där livsmedelsbranschen och fordonsindustrin är prioriterade segment. Menardi erhöll under året en strategiskt viktig order för ett stort renrumsprojekt för en ny batterifabrik i Estland.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång ökade valutaneutralt med 31,4 procent till 495 Mkr (403). I Nordamerika och i EMEA var orderingången stark och tillväxten i regionerna var 30 respektive 40 procent. Rörsystem, som står för cirka 80 procent av divisionens försäljning, uppvisade stark ordertillväxt i alla regioner. I USA uppvisade orderingången för mellanstora system en närmast fullständig återhämtning, delvis på grund av att tidigare projekt nu aktiverats. Försäljningen av filterlösningar, som till stor del är en serviceaffär, uppvisade en större variation under året.

MILSTOLPAR 2021

- Kraftfull förbättring av lönsamheten.
- Lansering av det interaktiva 3D-verktyget Quick-Fit-Visual (QFV).
- Proaktiv och framgångsrik hantering av stigande råmaterialpriser, främst stål.
- Investering i och inkörning av en helautomatisk rörproduktionslinje i Assens, Danmark.
- Strategisk order för Menardi för renrumsprojekt i Estland.

Division

Nederman Monitoring & Control Technology

Marknadsposition

Med gedigen applikations- och teknikkunskap har divisionen tagit en marknadsledande position i den förändring som branschen påbörjat. Försäljning sker genom divisionens egna bolag, deras nätverk av distributörer samt övriga divisioner inom Nederman. Produktutveckling, ökad integration med övriga divisioner och ytterligare förvärv är prioriterat för fortsatt expansion.

Kunder

Divisionen arbetar mot ett brett spektrum av industrier som har behov av att kontinuerligt kunna övervaka och styra produktion, processer och utsläpp. Avfallsförbränning, kraftproduktion, olja/gasutvinning men även stål, aluminium och kemi är branscher med stort behov och potential. Produktprogrammet utvecklas löpande och tillsammans med Insight täcker det nu en stor del av koncernens samlade kund- och industrisegment.

Erbjudande

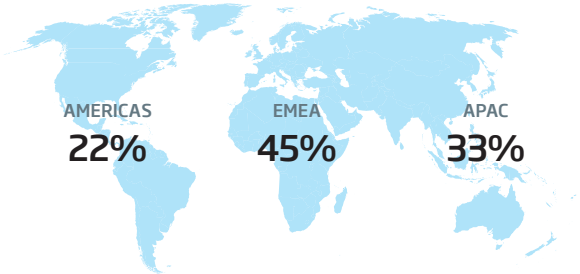
Divisionen utvecklar och säljer produkter och system för laserbaserad mätning av gaser (NEO Monitors), produkter och system för analys av utsläpp baserad på infraröd mättekno-logi (Gasmet) samt system för kontinuerlig partikelövervakning (Auburn FilterSense). Det digitala erbjudandet byggs på en egenutvecklad IoT-plattform (Nederman Insight) som förser kunderna med information om kritiska parametrar och processer.

MONITORING & CONTROL TECHNOLOGY I KORTHET

Divisionschef: Ketil Gorm Paulsen
Varumärken: NEO Monitors, Auburn FilterSense och Gasmet
Medelantal anställda: 222

Mkr	2021	2020	2019
Extern orderingång	562	496	271
Omsättning	537	507	280
Justerad EBITA	121	95	45
Justerad EBITA-marginal	22,5%	18,7%	15,9%

Extern försäljning per region



Stabil lönsamhet på hög nivå och fortsatt teknikförsprång

Efter att ha uppnått något av ett trendbrott under det av pandemin så drabbade 2020 fortsatte den positiva utvecklingen för divisionen under det gångna året. Aktivitetsnivåerna på marknaderna har normaliserats och samtidigt anpassats alltmer till digitala kanaler, vilket långsiktigt gynnar divisionens erbjudande.

Även om komponentbrist och störningar i leveranskedjan påverkat negativt förbättrades lönsamheten ytterligare jämfört med den redan höga nivån föregående år. Marknaden i Kina har fortsatt att utvecklas starkt och potentialen är betydande. Mot slutet av året förvärvades brittiska Energy Save System Ltd (ESS), som stärker marknadspositionen genom tillgång till unik teknologi för energibesparing i olika industrier.

Med en vision om att tillhandahålla den digitala struktur som stöder Clean Air as a Service arbetar divisionen för att erbjuda kunder möjligheter till optimering av reningsprocessen, bättre produktionseffektivitet, minskade underhållskostnader och efterlevnad av myndighetskrav. Utbudet består av enskilda produkter och system för avancerad mätning, kontroll och analys av luftflöden, samt IoT-plattformen Insight som gör det möjligt att optimera olika processer. Produkterna är nyckelkomponenter i Nedermans Clean Air Concept.

Efterfrågan på lösningar för utsläppsövervakning var generellt god under året men särskilt tydlig i Asien, främst i Kina. Både Gasmet och Auburn FilterSense (AFS) har starka positioner inom segmentet. Processkontroll är det viktigaste segmentet för NEO Monitors, med god närvaro framför allt i APAC och EMEA, och en successivt starkare position i USA. Sedan covid-19-pandemin inleddes i början av 2020 har efterfrågan skiftat geografiskt. För att möta detta har divisionen anpassat och fokuserat sina marknadsinsatser på motsvarande sätt.

Ökat fokus på hållbarhetsfrågor, striktare lagstiftning för utsläppsmängder, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt ett tilltagande behov av effektiviserad produktion för att bland annat minska energibehovet driver efterfrågan. Intresse för att investera i lösningar som minskar behovet av manuell service och inspektioner på plats har fortsatt även efter att restriktioner kopplade till pandemin tagits bort. Digitala produkter med distansövervakning ger möjlighet till online-service och konsultation utan att påverka produktionen och äventyra personalens hälsa.

Divisionens strategi följer tre huvudlinjer:

- Initiativ för att utveckla koncernens clean air-koncept
- Ökad digitalisering av processer och verktyg
- Bredda marknaden för basverksamheten

För att hålla ihop divisionens tre erbjudanden och bedriva ett effektivt försäljnings- och servicearbete har stor kraft lagts på att bygga upp digitala processer, verktyg och närvaro på marknaden. Pandemin har påskyndat utvecklingen av gemensamma system och rutiner med bland annat online-produktdemonstrationer och säljmöten när personlig närvaro varit omöjlig. Under 2021 lanserade Gasmet och Neo Monitors digitala showrooms, vilka bidrar till bättre digitala kundmöten och effektiv försäljnings- och serviceträning.

Gasmet, som förvärvades 2019, uppvisade fortsatt betydande tillväxt under året och har idag en stark position med bra produktmix och teknologiskt försprång. Genom etableringen av ett kontor för försäljning och service i Houston, Texas har Neo Monitors tagit marknadsandelar på den industritunga gulfkusten. En av Neo Monitors viktigaste produkter, LaserGas III, certifierades av Exida i början av året vilket öppnar nya möjligheter på den internationella marknaden för processkontroll. Neo Monitors lanserade även två nya produkter under året, T-flange och LaserInspect, vilka ytterligare underlättar installation och övervakning.

"Med förvärvet av Energy Save System stärker vi vårt erbjudande inom energibesparing och optimering av filtersystem ytterligare"

Ketil Gorm Paulsen, Divisionschef

Nedermans Clean Air Concept, där IoT-plattformen Insight är kärnan, fortsätter att utvecklas. Under året levererade divisionen Insight-intregration för filter inom trävaruindustrin, som förbättrar övriga divisioners digitala produkterbjudanden och möjliggör för fler anslutna filter.

AFS levererade 42 av sina mest avancerade partikelmätinstrument till ett av de största gjuterierna i USA. AFS säkrade dessutom ett kontrakt för leverans av 250 partikelutsläppsmonitorer till en av världens ledande livsmedelsproducenter. Sensorerna kontrollerar partikelutsläpp till atmosfären och praktiskt taget inget underhåll behövs.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång ökade valutaneutralt med 16,5 procent till 562 Mkr (496). Det var framförallt Americas och APAC som ledde utvecklingen. I Americas har det skett en snabb återhämtning på marknaden. I APAC är det fortsatt Kina som driver efterfrågan. Orderingången var positiv även i EMEA men dämpades under vissa perioder av olika restriktioner som begränsade divisionens säljaktiviteter.

MILSTOLPAR 2021

- Fortsatt förstärkning av lönsamheten.
- Förvärv av Energy Save System Ltd, som utvecklat ledande teknik för energireduktion i industriella luftreningssystem.
- Lansering av digitala showroom för Gasmet och Neo Monitors.
- Viktiga orders inom avancerade mätinstrument
- Lansering av två nya produkter för utsläppsövervakning, T-flange och LaserInspect.
- Leverans av Insight-integration för filter inom trävaruindustrin.
- Tredjepartscertifiering från Exida av Neo Monitors LaserGas III.

Nedermanaktien

Nedermans ambition är att kontinuerligt förse finansmarknaden, ägarna och andra intressenter med korrekt, konsekvent och relevant information i syfte att öka förståelsen för koncernen och uppfylla reglerna för börsnoterade bolag. Nedermanaktien är sedan den 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen "NMAN". Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. En översiktlig historik för bolaget och dess aktie återfinns i faktarutan på nästa sida.

KOMMUNIKATION PÅ MARKNADEN

Representanter för Nederman träffar regelbundet analytiker, kreditgivare och aktieägare för att ge en fortlöpande bild av utvecklingen under verksamhetsåret. Delårsrapporterna, bokslutskommunikén och årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så önskar. Dessa rapporter tillsammans med bolagets pressmeddelanden, finns också tillgängliga på webbplatsen på svenska och engelska.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare var vid årets slut 4 089 (3 620). Varje aktie i Nederman berättigar till en röst. Andelen svenskt ägande uppgick till 92,7 procent (94,1). De tio största ägarnas innehav utgjorde 79,4 procent (77,3) av det totala antalet aktier. Den största enskilda ägaren är Investment AB Latour. I tabellen på nästa sida anges Nedermans ägarförhållanden per den 31 december 2021.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

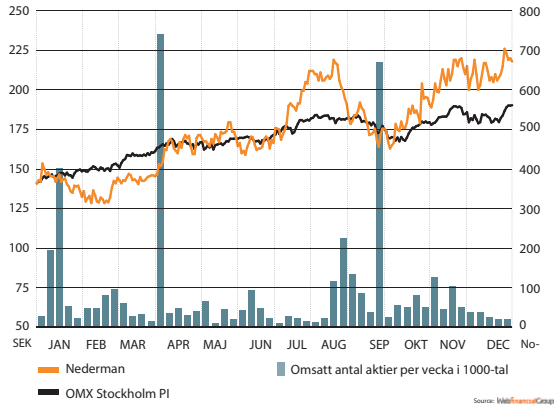
Nedermans utdelningspolicy är att lämna en utdelning uppgående till 30–50 procent av årets resultat, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner. För verksamhetsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning på 3,50 kr per aktie (-).

På en extra bolagsstämma den 25 augusti 2021 beslutades att en utdelning skulle ske med 1,00 Kr per aktie, motsvarande 35,1 Mkr. Utbetalning skedde i det tredje kvartalet 2021. Mot bakgrund av koncernens finansiella stabilitet och goda kapitalstruktur var styrelsens bedömning att en utdelning kunde motiveras. Utdelningen motsvarade 31,8 procent av nettovinsten för räkenskapsåret 2020 varav utdelningen var i linje med bolagets utdelningspolicy.

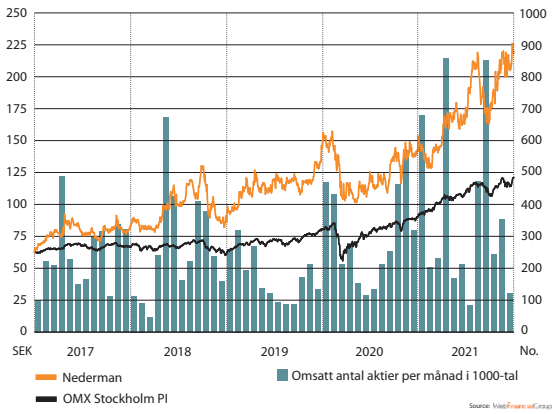
ANALYTIKER SOM FÖLJER NEDERMAN

Marcela Klang från Handelsbanken,
mazi02@handelsbanken.se

PRIS- OCH VOLYMUTVECKLING 2021



PRIS- OCH VOLYMUTVECKLING 2017-2021



Data per aktie	2021	2020	2019	2018*	2017*
Resultat per aktie efter skatt, Kr**	8,70	3,15	6,43	5,78	5,31
Börskurs 31 december, Kr**	218,0	141,0	134,4	90,0	83,3
Börsvärde, Mkr	7 661,8	4 954,1	4 721,9	3 163,1	2 928,8
Kassaflöde, Mkr	42,1	67,0	-20,2	87,7	79,3
Föreslagen utdelning/aktie, Kr	3,50	-	-	2,30	2,00
Utdelning beslutad vid extra bolagsstämma, Kr	-	1,00	-	-	-
Utdelningstillväxt, %	250	-	-	15,0	9,1
Direktavkastning, %	1,61	-	-	2,56	2,40
P/E tal	25,1	44,8	20,9	15,6	15,7
Andel utdelad vinst, %	40	-	-	40	38
Eget kapital, Mkr	1 717,4	1 300,8	1 382,0	1 234,9	1 075,8
Emitterade antal aktier, 31 december	35 146 020	35 146 020	35 146 020	35 146 020	11 715 340
Föreslagen utdelning i procent av eget kapital, %	7,2	-	-	6,5	6,5

Nedermans större ägare	Innehav	Röster, %
Investment AB Latour	10 538 487	29,98
Ernström Kapitalpartner AB	3 525 000	10,03
IF Skadeförsäkring AB (publ)	3 481 200	9,90
Swedbank Robur Fonder	2 538 494	7,22
Fjärde AP-fonden	2 513 763	7,15
Lannebo fonder	1 635 918	4,65
Cliens Fonder	1 256 186	3,57
Tredje AP-fonden	1 100 000	3,13
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	858 968	2,44
Handelsbanken Fonder	470 561	1,34
Övriga ägare	7 227 443	20,59
Totalt	**35 146 020**	**100,00**

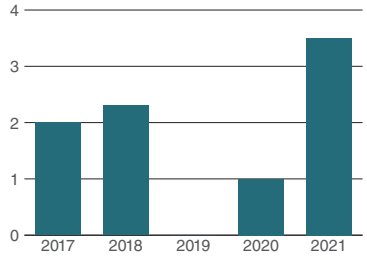
Historik	
1944	Företaget grundas av Philip Nederman.
1983	Notering på Stockholmsbörsen.
1985	Active blir ny majoritetsägare. Bolaget avnoteras.
1991	Nederman säljs till Esab.
1994	Charter förvärvar Esab och blir ny majoritetsägare.
1999	Riskkapitalbolaget EQT förvärvar Nederman.
2007	Notering på Nasdaq Stockholm.
2010	Förvärv av Dantherm Filtration.
2012	Förvärv av Environmental Filtration Technologies.
2013	Nederman kvalificerar sig till Nasdaq Stockholm Mid Cap.
2014	Nederman flyttas till Nasdaq Stockholm Mid Cap.
2017	Förvärv av NEO Monitors AS
2018	Förvärv av Auburn Filter Sense LLC och Luwa Air Engineering AG
2019	Förvärv av Gasmet Technologies Oy
2021	Förvärv av Energy Save System Ltd

Ägare per kategori, %	
Finansiella företag	53,33
Övriga svenska juridiska personer	11,06
Socialförsäkringsfonder	10,58
Övriga juridiska personer	9,97
Svenska fysiska personer	7,35
Utlandsboende ägare	7,35
Intresseorganisationer	0,35
Staten	0,01
Totalt	**100,00**

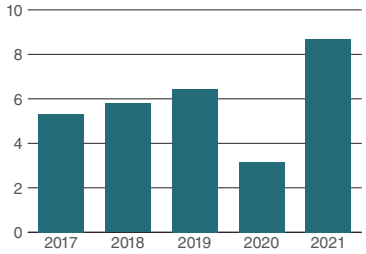
Ägare per land, %	
Sverige	92,65
USA	1,85
Finland	1,38
Schweiz	1,28
Storbritannien	1,23
Luxemburg	0,84
Malta	0,31
Frankrike	0,25
Övriga	0,21
Totalt	**100,00**

UTDELNING PER AKTIE, KR

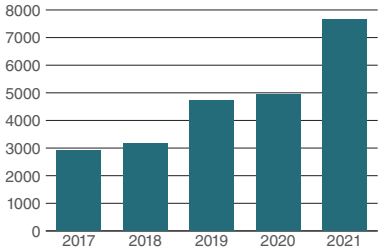
2021 års utdelning avser styrelsens förslag



VINST PER AKTIE, KR



BÖRSVÄRDE, MKR



* Vid implementeringen av IFRS 16, Leasingavtal, tillämpades en retroaktiv metod varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden. För tidigare räkenskapsår tillämpas IAS17, Leasingavtal, enligt redovisningsprinciperna gällande fram till och med 2017.

** Till följd av den aktiesplit (3:1) som årsstämman 2018 beslutade om har resultat per aktie och börskurs för 2017 räknats om och baseras på antalet utestående aktier efter aktiesplit.

Verksamhetsöversikt

Styrelsen och verkställande direktören för Nederman Holding AB (publ) 556576-4205, avger härmed sin årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

VERKSAMHET

Nederman är ett miljöteknikföretag och en världsledande leverantör av produkter och lösningar för avancerad luftrening i krävande industriella miljöer. Nedermans affärsidé är ren luft. Erbjudandet omfattar enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Företagets lösningar bidrar till att minska miljöpåverkan från industriproduktion, skapa ren och säker arbetsmiljö samt öka produktionseffektiviteten. Nedermans kunder finns inom industrier som metall-, trä- och kompositbearbetning, livsmedelsproduktion, läkemedelsproduktion, avfallshantering, jordbruk, textilindustri, kemisk industri, processindustri, energiproduktion samt fordonsindustrins eftermarknad. För att realisera de finansiella målen arbetar Nederman enligt en marknadsdriven agenda: Marknadsdriven organisation, globala nycklekunder, produktutveckling med digitalt fokus och aktiv förvärvsstrategi.

Nederman har en stark global närvaro vad gäller såväl försäljning som tillverkning. Försäljning bedrivs genom egna säljbolag och distributörer i över 50 länder. Tyngdpunkten av försäljningen ligger i Europa och Nordamerika, men Nederman är också aktivt på ett antal marknader i Asien och Sydamerika. Tillverkningen bedrivs i fem världsdelar. Enheter för tillverkning och montering finns i Australien, Brasilien, Danmark, Finland, Indien, Kina, Norge, Polen, Storbritannien, Sverige, Thailand, Tyskland och USA. Vid slutet av 2021 var 17 av 20 produktionsenheter certifierade enligt ISO 9001 och 16 av 20 enheter certifierade enligt ISO 14001. Certifiering av resterande enheter planeras under 2022. Dessutom är moderbolaget och tre försäljningsbolag certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Tillverknings -och monteringsenheterna ansvarar för tillverkning, distribution, produktvård, logistik, inköp och kvalitetssystem.

KONCERNSTRUKTUR

Nederman Holding AB (publ) är moderbolag i Nedermankoncernen med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman Holding AB´s direkt eller indirekt helägda dotterbolag framgår av moderbolagets not 14, Aktier och andelar.

Nedermankoncernen arbetar operativt utifrån fyra rörelsesegment: Nederman Extraction & Filtration Technology, Nederman Process Technology, Nederman Duct & Filter Technology och Nederman Monitoring & Control Technology. Indelningen är baserad på teknologi, kundstruktur och affärslogik med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att rörelsesegmenten är globala. Nederman Extraction & Filtration Technology utvecklar och säljer ett brett utbud av filter och övervakningstjänster, infångningsdon, fläktar, högvakuumprodukter och rullar för distribution av vätskor och tryckluft. Nederman Process Technology erbjuder tjänster och avancerade filterlösningar som är integrerade i kundföretagens produktionsprocesser där de fångar skadliga partiklar och gaser. Nederman Duct & Filter Technology marknadsför olika typer av rörsystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier. Nederman Monitoring & Control Technology erbjuder avancerad mätteknik och en IoT-plattform, som består av hård- och mjukvara som förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer. Sekundärt följs verksamheten utifrån följande regioner: EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika), Americas (Nord- och Sydamerika) och APAC (Asien och Oceanien).

Finans, IT, Human Resources samt Strategi & Affärsutveckling är koncernövergripande funktioner med uppgift att stödja den operativa verksamheten samt att ansvara för global samordning inom respektive funktion.

BÖRSNOTERING

Nedermanaktien är sedan 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen «NMAN». Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista. I segmentet Mid Cap ingår bolag med ett börsvärde mellan 150 miljoner och 1 miljard Euro. 31 december 2021 uppgick antalet aktieägare till 4 089 (3 620).

FÖRVÄRV UNDER ÅRET

Den 16 november 2021 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i det engelska företaget Energy Save System Ltd. Köpeskillingen uppgick till 31,5 Mkr, varav 17,6 Mkr utgjorde en villkorad tilläggsköpeskilling som är baserad på utvecklingen av verksamheten under kommande 24 månader från förvärvstidpunkten. Den villkorade tilläggsköpeskillingen kan maximalt uppgå till 1,5 miljoner GBP, vilket per förvärvsdatumet motsvarade 17,6 Mkr. Energy Save System utvecklar och säljer unik hård- och mjukvara för kontroll och styrning av filtersystem som bland annat sänker energiförbrukning, minskar miljöpåverkan och förbättrar filterprestanda. Energy Save System har utvecklat ledande teknik för bland annat energibesparing i industriella luftreningsprocesser och företagets produkt DESA vänder sig till verksamheter som önskar förbättra luftkvaliteten och minska miljöpåverkan i sin industriverksamhet, så som exempelvis trä-, plast-, metallbearbetning-, livsmedel-, läkemedel-, svetsning- och gjutningsindustri. Bolaget är baserat i Kettering, England. Energy Save Systems omsättning samt lönsamhet var inte materiellt för koncernen. Energy Save System ingår i rörelsesegmentet Nederman Monitoring & Control Technology.

ORDERINGÅNG OCH OMSÄTTNING

Orderingången uppgick till 4 622,9 Mkr (3 480,2), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 38,9 procent jämfört med 2020. Omsättningen uppgick till 4 041,8 Mkr (3 674,8), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 14,9 procent jämfört med 2020.

RESULTAT

Koncernens rörelseresultat för 2021 uppgick till 458,9 Mkr (219,0) vilket gav en rörelsemarginal på 11,4 procent (6,0). Justerat rörelseresultat uppgick till 431,2 Mkr (295,6). Justerad rörelsemarginal

uppgick till 10,7 procent (8,0). Resultat före skatt uppgick till 417,1 Mkr (148,5). Resultat efter skatt uppgick till 305,3 Mkr (110,4), vilket gav ett resultat per aktie om 8,70 (3,15).

PRODUKTUTVECKLING

Koncernens totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 98,0 Mkr (106,9), varav 41,0 Mkr (37,6) har aktiverats i rapport över finansiell ställning och avser framförallt investeringar i Nedermankoncernens digitala produkterbjudande.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick under året till 69,8 Mkr (73,9). Årets investeringar är framförallt relaterat till Nedermankoncernens digitala produkterbjudande samt till globalt affärssystem. Avskrivningar på immateriella tillgångar har under året gjorts med 63,4 Mkr (56,7). Koncernens investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 39,2 Mkr (35,0). Avskrivningar på materiella tillgångar har under året gjorts med 37,9 Mkr (38,2).

KASSAFLÖDE

Årets kassaflöde uppgick till 42,1 Mkr (67,0) och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 519,8 Mkr (327,5). Lagernivåerna har ökat under 2021, delvis medvetet till följd av uppbyggnad av lager och delvis till följd av ökade råmaterialpriser, vilket har haft en negativ påverkan på kassaflödet. Trots detta har kassaflödet från den löpande verksamheten fortsatt varit mycket starkt. Den främsta anledningen till detta är en fortsatt god orderingång av projekt med erhållna förskottsbetalningar som följd. Övriga justeringar på 42,6 Mkr avser framförallt avveckling av koncernens norska förmånsbaserade pensionsplan vilken inte hade någon effekt på kassaflödet, se vidare not 24.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernen hade vid periodens slut 541,6 Mkr i likvida medel och ytterligare 105,7 Mkr i outnyttjade checkräkningskrediter. Koncernen har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) och Svenska Handelsbanken (SHB) om 1 500 Mkr samt ett finansieringsavtal med Svenska Handelsbanken (SHB) om 200 Mkr. Koncernen har även ett bilateralt låneavtal om 300 Mkr med Svensk Export Kredit (SEK). Avtalen löper på tre år med optioner att förlänga ytterligare ett år. Avtalen löper ut i maj 2023 vid nyttjande av option. Vid periodens slut fanns ett låneutrymme på 492 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB samt 200 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SHB. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEK fullt nyttjat.

Nettoskulden uppgick till 1 067,8 Mkr (1 450,5). Eget kapital uppgick till 1 717,4 Mkr (1 300,8), motsvarande en soliditet på 36,3 procent (30,6) och en nettoskuldsättningsgrad på 62,2 procent (111,5). Lägre nettoskuldsättningsgrad är ett resultat av att både det egna kapitalet har stärkts och att nettoskulden är på en lägre nivå. Till följd av omstruktureringsprogrammet som implementerades under 2020 har koncernen gjort betydande kostnadsbesparingar vilket har lett till en förbättrad lönsamhet och därmed har det egna kapitalet stärkts. Vidare har det egna kapitalet påverkats kraftigt av den försvagade svenska kronan vilket har lett till att valutaomräkningsreserven, hänförlig till omräkning av utländska dotterbolag, uppgick till 131 Mkr. Den lägre nivån på nettoskulden är både hänförligt till en stärkt kassabalans och till lägre räntebärande skulder. Den främsta anledningen till den stärkta kassan är en fortsatt god orderingång av projekt, med erhållna förskottsbetalningar som följd. Räntebärande låneskulder har minskat med 232 Mkr i jämförelse med föregående år vilket framförallt är hänförligt till att amortering har skett av koncernens lån. I jämförelse med föregående år har pensionsskulden minskat med 49 Mkr, vilket främst är en följd av att den norska förmånsbaserade pensionsplanen har övergått till att utgöra en avgiftsbaserad pensionsplan. Leasingskulden har också minskat till följd av avslutade och omförhandlade lokalkontrakt.

PERSONAL

Koncernen hade vid årsskiftet 2 246 (2 124) anställda. Medelantalet anställda i koncernen var under året 2 154 (2 097). Övrig personaldata framgår av not 8, Personal.

COVID-19-PANDEMINS PÅVERKAN PÅ NEDERMAN

Konsekvenserna av nedstängningar och restriktioner kopplade till covid-19 innebar fortsatta utmaningar under 2021. Covid-19 har lett till en ansträngd leverantörskedja och svårigheter att göra kundbesök samt att utföra installations -och servicearbeten hos kunderna. Den stora osäkerhet och försiktighet som rådde på marknaderna, främst under 2020, ledde till att flera projekt sköts på framtiden. Under 2021 påbörjades dock en kraftfull återhämtning inom samtliga rörelsesegment med ökad orderingång som följd. En medvetenhet som har ökat under åren med covid-19 är att det har blivit allt tydligare för människor att ren luft inte är något vi kan ta för givet. Detta driver efterfrågan på Nedermans erbjudande, hållbara lösningar för ren och säker luft i industriella miljöer. Nederman har de senaste åren stärkt sin marknadsledande position. Orderingången 2021 översteg orderingången för 2019, vilket var då våra marknader senast befann sig i "normalläge". Omsättningen för 2021 nådde inte riktigt upp till 2019 års nivåer. Året avslutades dock med en rekordstark orderingång vilket ger möjligheter till fortsatt god utveckling av omsättningen under kommande kvartal.

Under 2021 har statliga stöd uppgående till 5,7 Mkr (27,3) erhållits, vilket huvudsakligen har erhållits från enskilda Europeiska statliga organ där nedstängningar och restriktioner har varit ett faktum, och avser framförallt stöd för korttidsarbete relaterat till covid-19.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner. Moderbolaget skall vidare äga och förvalta aktier i dotterbolagen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

Överkursfond	5 866 700
Balanserade vinstmedel	441 226 753
Årets resultat	210 455 783
Summa kronor	**657 549 236**

Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna lämnas utdelning 3,50 kr per aktie*	122 825 836
till överkursfond föres	5 866 700
till balanserade vinstmedel föres	528 856 700
Summa kronor	**657 549 236**

* Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2021. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 13 april 2022.

Mot bakgrund av koncernen finansiella stabilitet och goda kapitalstruktur är styrelsens bedömning att en utdelning kan motiveras. Efter genomförd utdelning uppgår koncernens soliditet till 34,6 procent och är därmed god i förhållande till branschen. Utdelningen motsvarar 40 procent av årets resultat varav utdelningen är i linje med bolagets utdelningspolicy.

KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

FRAMTIDSUTSIKTER

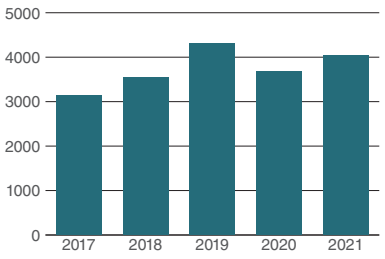
Återhämtningen av efterfrågan fortsatte under det fjärde kvartalet 2021. Vår basaffär och ett starkt digitalt erbjudande gör att vi hävdar oss väl på nuvarande marknad och vi ser att allt fler större projekt börjar efterfrågas. Men även om utvecklingen i våra divisioner är fortsatt positiv finns risken att problemen inom försörjningskedjan och de höga priserna på material och transporter påverkar kunders investeringsbeslut och möjlighet att göra affärer, såväl som vår egen produktion och leveransförmåga. Till detta kommer även den besvärliga geopolitiska situationen. Sammantaget är vi dock försiktigt positiva inför kommande kvartal, men konstaterar att osäkerheten ökat på våra marknader. Även om osäkerheten bidrar till att dämpa de kortsiktiga utsikterna i vår bransch fortsätter Nedermans långsiktiga potential att stärkas. I en värld där insikten ökar om vilka skador dålig luft tillför människor har Nederman med sitt ledande erbjudande inom industriell luftrening en viktig roll, och med möjligheter att växa. Vad som behövs och saknas är ännu mer politisk vilja världen över, att genom både regelverk och incitament arbeta för att minska risken för att miljoner människor varje år ska behöva dö i förtid av att andas in smutsig och farlig luft

Femårsöversikt

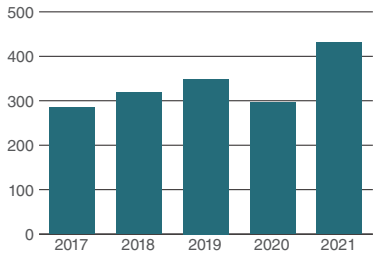
Mkr	2021	2020	2019	2018*	2017*
Rörelsens intäkter och resultat					
Nettoomsättning	4 041,8	3 674,8	4 307,7	3 553,9	3 148,5
EBITDA	633,2	384,6	489,9	426,9	330,8
Justerad EBITDA	605,5	461,2	495,8	440,1	338,5
Rörelseresultat	458,9	219,0	343,2	305,7	278,1
Justerat rörelseresultat	431,2	295,6	349,1	318,9	285,8
Resultat före skatt	417,1	148,5	307,3	267,5	260,1
Resultat efter skatt	305,3	110,4	225,8	202,8	186,3
Tillgångar, eget kapital och skulder					
Anläggningstillgångar	2 645,6	2 480,8	2 647,7	2 000,2	1 471,3
Omsättningstillgångar	2 083,4	1 768,7	2 102,6	2 020,3	1 499,6
Likvida medel	541,6	466,8	445,3	463,9	360,9
Eget kapital	1 717,4	1 300,8	1 382,0	1 234,9	1 075,8
Räntebärande skulder	1 609,4	1 917,3	2 009,4	1 251,5	946,2
Icke räntebärande skulder & avsättningar	1 402,2	1 031,4	1 358,9	1 534,1	948,9
Balansomslutning	4 729,0	4 249,5	4 750,3	4 020,5	2 970,9
Lönsamhet					
EBITDA-marginal	15,7%	10,5%	11,4%	12,0%	10,5%
Justerad EBITDA-marginal	15,0%	12,6%	11,5%	12,4%	10,8%
Rörelsemarginal	11,4%	6,0%	8,0%	8,6%	8,8%
Justerad rörelsemarginal	10,7%	8,0%	8,1%	9,0%	9,1%
Avkastning på eget kapital	20,2%	8,2%	17,2%	17,7%	18,1%
Avkastning på operativt kapital	15,6%	10,4%	14,0%	16,5%	18,0%
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,5	1,3	1,7	1,8	2,0
Kapitalstruktur					
Nettoskuld	1 067,8	1 450,5	1 564,1	787,6	585,3
Nettoskuldsättningsgrad	62,2%	111,5%	113,2%	63,8%	54,4%
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	1,8	3,1	3,2	1,8	1,7
Justerad EBITDA/finansnetto, ggr	14,5	6,5	13,8	11,5	18,8
Räntetäckningsgrad, ggr	9,6	4,1	8,1	7,5	11,8
Soliditet	36,3%	30,6%	29,0%	30,7%	36,2%
Operativt kapital	2 785,2	2 751,3	2 946,1	2 022,5	1 661,1
Aktiedata					
Antal aktier per bokslutsdagen	35 146 020	35 146 020	35 146 020	35 146 020	11 715 340
Genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	35 093 096	35 093 096	35 093 096	35 088 753	11 696 251
Genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	35 093 096	35 093 096	35 093 096	35 088 753	11 696 251
Eget kapital per aktie, före utspädning, Kr	48,94	37,07	39,38	35,19	30,66
Eget kapital per aktie, efter utspädning, Kr	48,94	37,07	39,38	35,19	30,66
Resultat per aktie, före utspädning, Kr	8,70	3,15	6,43	5,78	5,31
Resultat per aktie, efter utspädning, Kr	8,70	3,15	6,43	5,78	5,31
Föreslagen utdelning per aktie, Kr	3,50	-	-	2,30	2,00
Anställda					
Medelantal anställda	2 154	2 097	2 195	1 852	1 757

* Vid implementeringen av IFRS 16, Leasingavtal, tillämpades en retroaktiv metod varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden. För tidigare räkenskapsår tillämpas IAS17, Leasingavtal, enligt redovisningsprinciperna gällande fram till och med 2017.

OMSÄTTNING, MKR

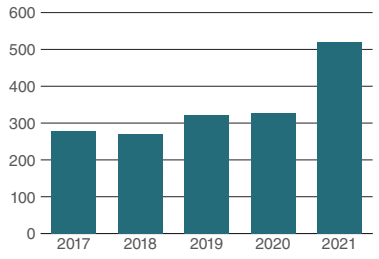


JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, MKR*

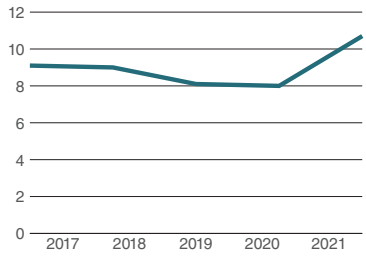


KASSAFLÖDE, MKR*

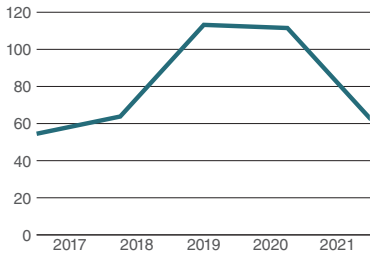
Från den löpande verksamheten



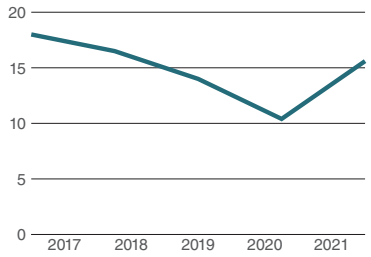
JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL, %*



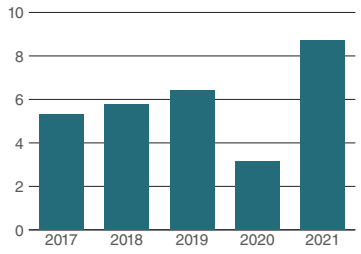
NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, %*



AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL, %*

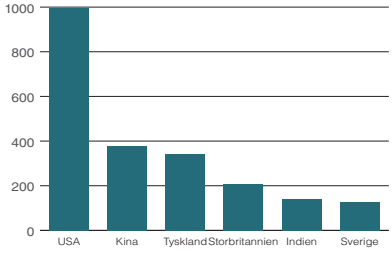


RESULTAT PER AKTIE, KR

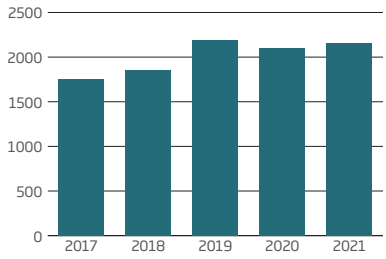


STÖRSTA MARKNADER 2021, MKR

Extern försäljning



MEDELANTAL ANSTÄLLDA



*Vid implementeringen av IFRS 16, Leasingavtal, tillämpades en retroaktiv metod varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden. För tidigare räkenskapsår tillämpas IAS17, Leasingavtal, enligt redovisningsprinciperna gällande fram till och med 2017.

Risker och riskhantering

RISKER SOM VÄSENTLIGT KAN PÅVERKA KONCERNEN

Nederman är exponerat för ett antal risker som kan påverka koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Nederman genomför löpande riskutvärderingar som innefattar identifiering av de risker som påverkar koncernen samt vidtar åtgärder för att hantera dessa.

Nederman beräknar inte det ekonomiska värdet för alla risker eftersom många av dem är mycket komplexa och kopplade till varandra. Den praktiska hanteringen av dessa risker underlättas däremot på flera olika sätt, bland annat genom koncerngemensamma policyer, affärsprocesser, utbildning, internkontroller och processer för granskning och godkännande av rapporter, vilka samtliga samordnas och övervakas av respektive koncernfunktion. Riskerna sammanfattas nedan.

STRATEGISKA RISKER

Kunderbjudanden, successionsplanering, myndighets- eller branschförordningar, fluktuationer på den globala marknaden.

OPERATIVA RISKER

Krav på produkternas funktion eller kvalitet, konkurrens eller teknikskiften, IT-system och produktions- eller leveransstörningar.

RISKER RÖRANDE REGELEFTERLEVNAD

Efterlevnad av lagar, bestämmelser och koncernpolicyer rörande t.ex. datasekretess, konkurrenslagstiftning, korruption, hälsa och säkerhet samt hållbarhet.

FINANSIELLA RISKER

Valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker.

HANTERING AV DE STÖRSTA RISKERNA

De största risker som beskrivs i den här rapporten hanteras i enlighet med Nedermans ramverk för riskhantering, som är integrerat i bolagets affärsprocesser. Styrelsen utövar också översyn av bolagets riskhantering.

Strategiska risker	**Hantering**
Förlust av nyckelpersoner	Fortsatt successionsplanering. Ledarskaps- och personalutveckling för att på ett proaktivt sätt säkerställa rätt kompetens och förmåga för framtiden.
Förvärvsrelaterade risker	Professionell "due diligence". Tydlig divisionsstruktur klargör förvärvade företags positioner inom koncernen, standardrutiner för ombordstigning för IT och finans.
Operativa risker	**Hantering**
Störningar i kritiska IT-system	Uppgraderingar av säkerhet och säkerhetskopiering.
Produktionsrisker på viktiga siter	Globalt ledningssystem, standardisering av processer – förutsättning för ERP-utrullning, uppdatering av produktdokumentation, uppdatering av IT-hårdvara / mjukvara.
Leveransrisk för viktiga komponenter	Produktrationaliseringsprojekt, revisioner av kritiska leverantörer, ökad inventering av nyckelkomponenter.
Pågående IT-projekt	Systematisk planering, säkra intern kompetens (ERP-projekt), uppdatering av föråldrad hårdvara och mjukvara.
Undermåliga och olämpliga avtal	Försäkra sig om Nedermans avtalsvillkor, utbildning i avtalsfrågor, juridisk granskning och utvärdering av kontrakt.
Externa faktorer som brand, extrema väderförhållanden, naturkatastrofer, krig eller pandemier	Detta hanteras genom beredskapsplanering, och genom att kritiskt material inte köps in från en enda leverantör.
Risker rörande regelefterlevnad	**Hantering**
Korruption och bedrägeri	• Etablerade policys och internkontroll. • "Acceptance Letter", utställt av koncernens VD, varigenom berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om Uppförandekoden och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument. • Nedermans "Whistleblower system" som innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. • Översyn och utvärdering av partner- och distributionsavtal.
Åsidosättande av lagar och tillstånd	• Utbildning i policys och regelverk. • Formalisering och utökning av koncernens interna kontroll med fokus på regelefterlevnad (se ovan). • Exportkontroll-process med fokus på embargon och handelsrestriktioner.
Hälso- och säkerhetsrisker avseende exempelvis tekniska fel eller brister hos Nedermans produkter	Nedermans övergripande satsning på kvalitetssäkring säkerställer produkternas kvalitet och funktion. Att rättsliga krav avseende säkerhet, exempelvis maskindirektiv och ATEX-direktiv, följs fullt ut.
Finansiella risker	**Hantering**
Underliggande försvagning av ekonomin	Beredskapsplanering.
Prispress	Differentiering inklusive digitalisering, logistikrationaliseringsprojekt.
Valutatillstånd	Fortsatt regional balansering av intäkter och kostnader, tillgångar och skulder, valutasäkring för större projekt.

Bolagsstyrning

Nederman Holding AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman noterades på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan 2007 och är sedan 1 januari 2014 registrerat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-lista.

Nederman tillämpar såsom noterat bolag Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisnings- och aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden samt andra tillämpliga svenska lagar och regler. Utöver regler som följer av lag eller annan författning använder Nederman interna styrinstrument som också är till grund för koncernens bolagsstyrning, däribland bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod. Bolagsordningen och koncernens uppförandekod finns tillgängliga på nedermangroup.com och policydokument finns tillgängliga på koncernens intranät.

Styrningen av Nedermankoncernen sker genom aktieägarna via bolagsstämma, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i Nederman i enlighet med bland annat svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Med hänsyn till Nedermans koncernstruktur är sammansättningen av styrelser i operativa dotterbolag, ofta med representanter från koncernledningen, ytterligare en del i styrningen av koncernen.

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2021 hade bolaget 4 089 aktieägare. Investment AB Latour var största ägare med 29,98 procent av aktierna, Ernström Kapitalpartner AB ägde 10,03 procent, IF Skadeförsäkring AB (publ) ägde 9,90 procent och Swedbank Robur Fonder ägde 7,22 procent. De tio största aktieägarna hade ett totalt innehav motsvarande 79,41 procent av aktierna. Utländska investerares ägarandel var 7,35 procent av aktierna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidorna 62-63.

ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse, styrelsens ordförande och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer. Årsstämman hölls den 26 april 2021. Årsstämman genomfördes enligt lagen om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av stämmor innebärande att aktieägarna utövade sin rösträtt endast genom att rösta på förhand, så kallad poströstning. Totalt poströstade 20 aktieägare vilket representerade 76,44 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Stämman fastställde resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning, samt beviljade ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören. Stämman beslutade att disponera vinst i enlighet med förslaget till vinstdisposition, innebärande att förfogande stående medel balanseras i ny räkning.

Bolagsstämman lämnade bemyndiganden till styrelsen att besluta att bolaget kan ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Stämman beslutade i enlighet med förslaget i kallelsen att välja sex styrelseledamöter. Enligt valberedningens förslag beslöts omval av Johan Hjertonsson, Ylva op den Velde Hammargren, Gunilla Fransson, Johan Menckel, Sam Strömerstén och Sven Kristensson. Johan Hjertonsson valdes till styrelsens ordförande.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA

På en extra bolagsstämma den 25 augusti 2021 beslutades att en utdelning skulle ske med 1,00 Kr per aktie, motsvarande 35,1 Mkr. Mot bakgrund av koncernens finansiella stabilitet och goda kapitalstruktur var styrelsens bedömning att en utdelning kunde motiveras. Utdelningen motsvarade 31,8 procent av nettovinsten för räkenskapsåret 2020 varav utdelningen var i linje med bolagets utdelningspolicy.

VALBEREDNING

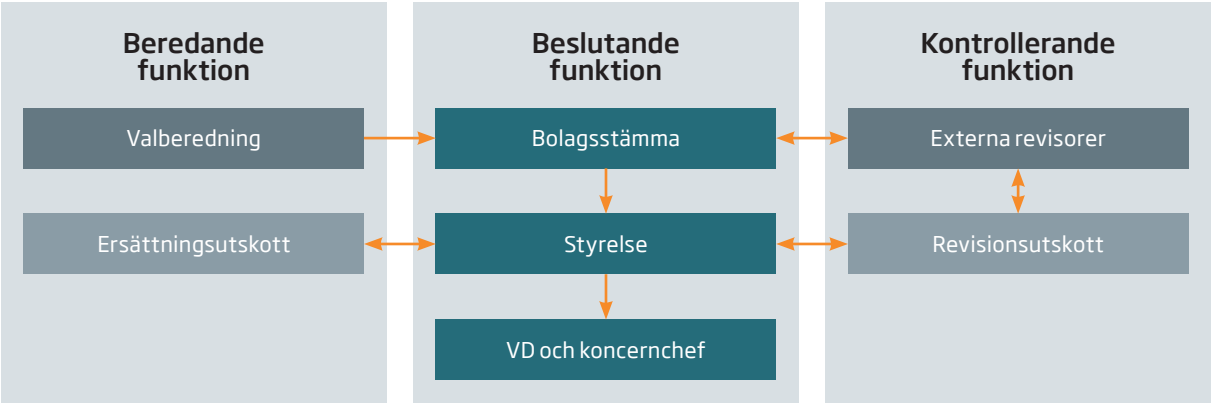
Årsstämman 2019 beslutade om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av en representant från var och en av de fyra största ägarna samt styrelsens ordförande. Om någon av de fyra största ägarna avstår från sin rätt att utse representant till valberedningen så går rätten vidare till i storleksordning nästa aktieägare. Valberedningens uppgifter skall vara att inför årsstämman förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid stämma, arvodesfrågor och därtill hörande frågor, samt i förekommande fall, val av revisor.

Enligt årsstämmans riktlinjer för valberedningens arbete har Anders Mörck, Investment AB Latour, ordförande, Henrik Forsberg Schoultz, Ernström Kapital AB, Fredrik Ahlin, IF Skadeförsäkring AB samt Ulrik Grönvall, Swedbank Robur utsetts till valberedning inför årsstämman 2022. Johan Hjertonsson, ordförande i Nedermans styrelse, är adjungerad i valberedningen. För frågor rörande valberedningens arbete hänvisas till anders.morck@latour.se.

STYRELSEN

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om bolagets affärsinriktning, bolagets resurser och kapitalstruktur samt bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation samt att godkänna bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredo-

Övergripande struktur för bolagsstyrning i Nederman



visning och delårsrapporter samt tillsättning av verkställande direktören.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda samt i vilken utsträckning suppleanterna skall delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutsförhet, ansvarsfördelning mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

En gång per år utvärderar hela styrelsen ledande befattningshavare enligt ett systematiskt förfarande. I detta sammanhang utgör ledande befattningshavare även vissa underchefer, d.v.s. en bredare grupp av anställda.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2021 lagts på anpassning av koncernens kapacitet, koncernens strategi för fortsatt expansion samt koncernens finansiella ramar och mål. Styrelsen hade under 2021 sex protokollförda möten och har under 2022 hittills haft ett protokollfört möte. Årsstämman 2021 beslutade att styrelsearvode ska utgå med sammanlagt 1 885 000 Kr till att fördelas med 725 000 Kr till styrelsens ordförande och vardera 290 000 Kr till övriga årsstämmovalda ledamöter med undantag av verkställande direktören. Vidare beslöts att arvode till revisionsutskott utgår med 100 000 Kr till ordförande och med 65 000 Kr till ledamot samt att arvode till ersättningsutskottet utgår med 50 000 Kr till ordförande och med 25 000 Kr till ledamot.

Som framgår av bolagsordningen, har bolagsstämman full beslutanderätt vid val av styrelsemedlemmar och det finns inga andra bestämmelser hänförliga till tillsättande och entledigande av styrelsemedlemmar. Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst åtta ordinarie ledamöter och kan kompletteras med högst tre suppleanter. Härutöver kan tillkomma arbetstagarrepresentanter. De av stämman valda ledamöterna är alla, med undantag av en ledamot, oberoende i förhållande till större aktieägare och alla, med undantag av verkställande direktören, är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelsen uppfyller därmed Kodens krav på oberoende ledamöter. Ledamöterna presenteras på sidan 78 och på nedermangroup.com.

Huvudägare och styrelsemedlemmarna genomför årligen en detaljerad utvärdering av styrelsen. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner. Valberedningen har tagit del av den skriftliga utvärdering som gjorts av styrelsens arbete samt därtill erhållit en redogörelse över styrelsearbetet från styrelsens ordförande.

Nedermans styrelse består av sex ledamöter valda av årsstämman 2021. Verkställande direktör ingår i styrelsen. Finansdirektören ingår inte i styrelsen, men deltar som regel vid styrelsemötena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Närvaro på styrelsemöten

Johan Hjertonsson	6 av 6 möjliga
Gunilla Fransson	6 av 6 möjliga
Ylva op den Velde Hammargren	5 av 6 möjliga
Sven Kristensson	6 av 6 möjliga
Johan Menckel	5 av 6 möjliga
Sam Strömerstén	6 av 6 möjliga

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger rätt att fatta beslut i de frågor vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av bolaget. Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärder utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen. Styrelsen erhåller månatligen skriftlig information i form av en månadsrapport innehållande uppföljning av orderstatistik, försäljning, operativa resultat, rörelsekapitalets utveckling samt resultaträkning, finansiell ställning och kassaflödesrapport. Vidare innehåller materialet verkställande direktörens och finansdirektörens kommentarer, exempelvis om de olika marknaderna.

Ledningen utarbetar varje år ett förslag på strategi som diskuteras och antas på ett styrelsemöte kring halvårsskiftet. Arbetet med affärsplan (inklusive budget för nästkommande år) bedrivs normalt "bottom-up" och baseras på den av styrelsen antagna strategin. Verkställande direktören och finansdirektören föredrar förslag på affärsplanen för styrelsen. Efter diskussion kring affärsplanen antas den normalt på det sista styrelsemötet under hösten. Vidare gör bolaget normalt en uppdaterad prognos i samband med arbetet med kvartalsrapporterna.

KOMMITTÉER

Ersättningsutskottet: Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledande befattningshavare hanteras och avgörs av ersättningsutskottet. Detta utskott består av Johan Hjertonsson och Johan Menckel. Utskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen skall föreslå årsstämman att besluta om. Ersättningsutskottet har under 2021 haft ett protokollfört möte.

Rådande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs på årsstämman 2020. Riktlinjerna presenteras i avsnittet "Ersättningar till ledande befattningshavare".

Revisionsutskottet: Revisionskommitténs främsta syfte är att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering samt över revisionen av bokslutet. I revisionskommitténs uppgifter ingår bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings-och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2021 sammanträtt vid fem tillfällen och under 2022 har hittills ett protokollfört möte hållits. Bolagets revisor deltog vid dessa tillfällen. På styrelsemötet den 14 februari 2022 informerade bolagets revisor hela styrelsen om resultatet av sitt arbete och lämnade en redogörelse för årets revision och sin syn på bolagets interna kontrollsystem utan närvaro från någon i bolagsledningen. Revisionsutskottet har under 2021 utgjorts av styrelseledamöterna Ylva op den Velde Hammargren och Sam Strömerstén. Årsstämman beslutade om att arvode till revisionsutskottet utgår med 100 000 Kr till ordförande och med 65 000 Kr till ledamot.

REVISOR

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Årsstämman utser fr.o.m. årsstämman 2011 revisor(er) på ett år. På årsstämman 26 april 2021 valdes Ernst & Young AB, med Staffan Landén till huvudansvarig revisor fram till slutet av årsstämman 2022. Staffan Landén är auktoriserad revisor och medlem av FAR. Staffan Landén har en mångårig erfarenhet av granskning av noterade bolag och större internationella uppdrag. Han är idag ansvarig revisor för bl.a. Alfa Laval AB, Ambea AB, Investment AB Latour samt Thomas Concrete Group AB. Staffan Landén är av Nasdaq Stockholm utsedd noteringsrevisor. Bolagets revisor granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att uttala sig om redovisningen samt styrelsens och VD:s förvaltning. Årsstämman 2021 beslöt att revisorerna ersätts enligt löpande räkning. Arvode för övriga uppdrag till Ernst & Young AB förutom revisionsuppdraget uppgick under 2021 till 0,9 Mkr och avsåg huvudsakligen granskning av halvårsrapporten och andra revisionsnära tjänster.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2020 antog de av styrelsen föreslagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar Nedermans koncernledning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Fast lön utbetalas för fullgott arbete. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett år. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för verkställande direktören och högst 30 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet och rörelsekapitalets utveckling. Rörlig ersättning kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen

i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Årsstämman den 26 april 2021 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att de årliga programmen för rörlig ersättning skall kunna kompletteras med ett program för långsiktig bonus (LTI). LTI-programmet omfattar de två verksametsåren 2021 och 2022 och är målsatt på ett sätt som innebär att det ska vara en särskilt gynnsam utveckling för bolagets aktieägare. Utfallet av LTI-programmet som tillfaller ledande befattningshavaren inom Nedermankoncernen kan maximalt uppgå till 35 procent av en årslön för Verkställande Direktören och 14-20 procent av en årslön för övriga ledande befattningshavare. För utfall krävs att en av styrelsen fastställd miniminivå för ackumulerat resultat per aktie avseende verksamhetsåren 2021 och 2022 uppnås eller överskrids. Den ersättning som enligt villkoren tillfaller den ledande befattningshavaren (netto efter inkomstskatt), ska investeras i Nederman-aktier. Aktieinnehavet ska behållas av befattningshavaren i minst 3 år. Investering i aktie kan komma att ske över börs eller genom överlåtelse av egna aktier, varvid styrelsen i det senare fallet avser att vid årsstämman 2022 återkomma med förslag till beslut om överlåtelse av egna aktier. Vid fullt utfall beräknas kostnaden för LTI 2021-2022 uppgå till ca 5,2 miljoner kronor.

INTERN KONTROLL

Kontrollmiljö. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av moderbolagets styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen inom koncernen är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenhet enligt koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Inom koncernen är de mest väsentliga beståndsdelarna dokumenterade i form av instruktioner och policys inom finans, etik (Code of Conduct), kommunikation, IT säkerhet, integritet, hållbarhet och kvalitet, visselblåsning, export och sanktion, antikorruption och bedrägeri, konkurrensbegränsning, mångfald, hälsa och säkerhet, riskhantering, ersättning samt attestinstruktioner. Nederman har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom ledningens rapportering till revisionsutskottet samt genom kontakter med Nedermans revisorer. Styrelsen har valt att inte ha någon särskild internrevision.

Kontrollaktiviteter. För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller samt manuella kontroller i form av avstämningar och inventeringar. Ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation. Dokumentationen av styrande policys och instruktioner hålls löpande uppdaterade och kommuniceras i elektronisk eller tryckt form. För kommunikation med externa parter finns en kommunikationspolicy, som anger riktlinjer för att säkerställa att bolagets informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning. Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina sammanträden behandlat bolagets ekonomiska situation och har även fått avrapportering från bolagets revisorer av deras iakttagelser.

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendebehandling under årsstämma och var stämman ska hållas. Bolagsstämman har full beslutanderätt avseende förändringar av bolagsordningen. Den nu gällande bolagsordningen antogs på årsstämman den 27 april 2020 och finns på bolagets hemsida www.nedermangroup.com och i årsredovisningen för 2021 på sidan 133.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen för Nederman Holding AB ("Nederman" eller "bolaget") föreslår att årsstämman 2022 beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. I förhållande till nuvarande riktlinjer innebär förslaget att bolaget har lagt till hållbarhetsmål kopplade till verksamheten avseende kriterier för rörlig ersättning. I övrigt är riktlinjerna oförändrade.

Dessa riktlinjer omfattar Nedermans koncernledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV NEDERMANS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Bolagets affärsstrategi är i korthet att vara "the Clean Air Company", och att använda Nedermans expertis inom industriell luftrening samt dess lösningar och tjänster för att skydda människor, planeten och produktion från skadliga effekter av industriella processer. På så sätt bidrar Nederman till säkrare arbetsplatser, effektiv produktion och betydande miljöfördelar. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med Nedermans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se www.nedermangroup.com.

I bolaget har inrättats ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram. Programmet har föreslagits till och beslutats av bolagsstämman vartannat år, och beslutades senast vid årsstämman 2021 och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Programmet omfattar medlemmar i koncernledningen. Det prestationskrav som används för att bedöma utfallet av programmet är ackumulerat resultat per aktie, och har därmed en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Programmet uppställer vidare ett krav på treårig innehavstid.

FORMERNA AV ERSÄTTNING

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera ersättningar till ledande befattningshavare, med reservation för att all ersättning till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen.

Fast lön

Fast lön utbetalas för fullgott arbete.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett år. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för verkställande direktören och högst 30 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet, rörelsekapitalets utveckling och hållbarhetsmål som är kopplade till verksamheten. Rörlig ersättning kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och eftersom Nedermans affärsstrategi är att vara "the Clean Air Company" genom att skydda människor, planeten och produktion från de skadliga effekterna av industriella processer, kommer kriterierna för rörlig ersättning, vilka är kopplade till försäljningen av bolagets lösningar och tjänster inom industriell luftrening, oundvikligen att främja bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet.

Annan rörlig ersättning

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Det ligger i sakens natur att ersättning för extraordinära omständigheter inte är mätbara, men möjligheten för styrelsen att besluta om sådan ersättning bedöms viktig av styrelsen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Pensionsförmåner

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda,

om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Andra förmåner

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

KRITERIER FÖR UTDELNING AV RÖRLIG ERSÄTTNING

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna för utdelning av rörlig ersättning uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella kriterier ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har tidigare inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Aktieägarnas synpunkter

Styrelsen har inte erhållit några synpunkter från aktieägarna på riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelse

JOHAN HJERTONSSON (1968)
Styrelseordförande sedan 2019. Invald 2018.
Ordförande ersättningsutskottet.

Utbildning: Civilekonom
Svensk medborgare
Nuvarande uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef samt styrelseledamot i Investment AB Latour. Styrelseordförande i Alimak Group AB. Styrelseledamot ASSA ABLOY AB och Sweco AB.
Tidigare väsentliga uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef för AB Fagerhult och Lammhults Design Group AB. Ledande befattningar inom produktutveckling och marknadsföring inom Electrolux-koncernen.
Aktieinnehav: 5 000 aktier
Beroende: Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare

GUNILLA FRANSSON (1960)
Stämmovald ledamot.
Invald 2016.

Utbildning: Civilingenjör och Tekn.lic.
Svensk medborgare
Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande NetInsight AB. Styrelseledamot Dunker-intressena, Eltel AB, Securitas AB, Trelleborg AB och Weibel Scientific A/S.
Tidigare väsentliga uppdrag: Olika chefspositioner inom Saab AB och Ericsson AB.
Aktieinnehav: 800 aktier
Beroende: Oberoende

YLVA OP DEN VELDE HAMMARGREN (1966)
Stämmovald ledamot. Invald 2011.
Ordförande revisionsutskottet.

Utbildning: Bergsingenjör
Svensk medborgare
Nuvarande uppdrag: Manager Product Line Management Engine, Vehicle Aftermarket på AB SKF. Styrelseledamot i Södra sedan 2017.
Tidigare väsentliga uppdrag: -
Aktieinnehav: -
Beroende: Oberoende

SVEN KRISTENSSON (1962)
Stämmovald ledamot.
Invald 2008.

Utbildning: Flygvapnet. Linköpings universitet.
Svensk medborgare
Nuvarande uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef för Nederman Holding AB. Styrelseordförande i BK Pac AB, Diedenporten AB, och Kristensson Holding AB. Vice styrelse-ordförande i Dr P Håkonssons stiftelser. Styrelseledamot i Swegon AB.
Tidigare väsentliga uppdrag: Flertal positioner inom bland annat medicinteknik (Getinge AB, koncernledning) och förpackningar (AB Åkerlund & Rausing, koncernledning).
Aktieinnehav: 332 158 aktier
Beroende: Beroende i förhållande till bolaget

JOHAN MENCKEL (1971)
Stämmovald ledamot. Invald 2016.
Ledamot ersättningsutskottet.

Utbildning: Civilingenjör Industriell ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)
Svensk medborgare
Nuvarande uppdrag: EVP, Chief Investment Officer, Investment AB Latour, Styrelseledamot i Saab AB, Securitas AB samt medlem i styrkommittén för World Materials Forum.
Tidigare väsentliga uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef för Gränges AB. Styrelseledamot i Svenska Handelskammaren i Kina. Verkställande direktör för Sapa Heat Transfer och Sapa Heat Transfer Shanghai. Managementkonsult Accenture och grundare av addnature.com
Aktieinnehav: 4 000 aktier
Beroende: Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare

SAM STRÖMERSTÉN (1955)
Stämmovald ledamot. Invald 2019.
Ledamot revisionsutskottet.

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik LTH80
Svensk medborgare
Nuvarande uppdrag: -
Tidigare väsentliga uppdrag: CEO & President Sidel, EVP Supply Chain, Tetra Pak, EVP Processing Systems, Tetra Pak
Aktieinnehav: 500 aktier
Beroende: Oberoende

Koncernledning

SVEN KRISTENSSON (1962)
Verkställande direktör och koncernchef

Anställd år 2001
Svensk medborgare
Utbildning: Flygvapnet. Linköpings universitet.
Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i BK Pac AB, Diedenporten AB och Kristensson Holding AB. Vice styrelseordförande i Dr P Håkonssons stiftelser. Styrelseledamot i Swegon AB.
Aktieinnehav: 332 158 aktier

MATTHEW CUSICK (1977)
SVP, CFO

Anställd år 2011
Svensk/brittisk medborgare
Utbildning: BA Accounting & Finance
Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 1 506 aktier

HANS DAHLÉN (1968)
SVP, Head of Division Extraction & Filtration Technology

Anställd år 2013
Svensk medborgare
Utbildning: M.Sc. Kemiteknik
Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 4 860 aktier

TOMAS HAGSTRÖM (1976)
SVP, Head of Division Process Technology

Anställd år 2017
Svensk/amerikansk medborgare
Utbildning: M.Sc. Elektroteknik, B.Sc. in Business Economics, MBA
Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 540 aktier

KETIL GORM PAULSEN (1961)
SVP, Head of Division Monitoring & Control Technology

Anställd år 2017
Norsk medborgare
Utbildning: M.Sc. Physics/Civil Engineer, Master of Management
Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: -

THOMAS NIKLASSON (1970)
SVP, Marketing & Communications

Anställd år 2014
Svensk medborgare
Utbildning: M.Sc Business & Economics
Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 1 000 aktier

JEPPE RASMUSSEN (1962)
SVP, Head of Division Duct & Filter Technology

Anställd år 2019
Dansk medborgare
Utbildning: M.Sc. Ph.D. Marine engineering
Nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i New Nordic Engineering A/S
Aktieinnehav: -

JOAKIM RYRSTEDT (1974)
SVP, CIO

Anställd år 2021
Svensk medborgare
Utbildning: M.Sc Business Administration
Nuvarande uppdrag: inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 125 aktier

EVA CARIN SVENSSON (1964)
SVP, Human Resources

Anställd år 2009
Svensk medborgare
Utbildning: B.Sc. in Human Resources Management & Labor Relations
Nuvarande uppdrag: inga övriga uppdrag
Aktieinnehav: 4 975 aktier

ERIK WAHN (1980)
SVP, Corporate Strategy & Business Development

Anställd år 2019
Svensk medborgare
Utbildning: M.Sc Business & Economics
Nuvarande uppdrag: styrelseordförande pej AB, styrelseledamot i Polynom Investment AB
Aktieinnehav: -

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december 2021	2020
Nettoomsättning	5, 6	4 041,8	3 674,8
Kostnad för sålda varor	9	-2 518,5	-2 282,0
Bruttoresultat		**1 523,3**	**1 392,8**
Försäljningskostnader	9	-702,1	-691,1
Administrationskostnader	9	-335,1	-306,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	9	-57,0	-69,3
Förvärvskostnader	4, 9	-1,3	-1,6
Omstruktureringskostnader	9	-	-75,0
Övriga rörelseintäkter och kostnader	7, 9	31,1	-30,8
Rörelseresultat	5, 8, 10, 15, 24, 27	**458,9**	**219,0**
Finansiella intäkter		3,4	1,2
Finansiella kostnader		-45,2	-71,7
Finansnetto	11	**-41,8**	**-70,5**
Resultat före skatt		**417,1**	**148,5**
Skatt	12	-111,8	-38,1
Årets resultat		**305,3**	**110,4**
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		305,3	110,4
Resultat per aktie	20	**8,70**	**3,15**

Rapport över totalresultat för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december 2021	2020
Årets resultat		**305,3**	**110,4**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	24	19,0	-6,4
Skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-3,8	1,5
		15,2	**-4,9**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter		131,2	-186,7
		131,2	**-186,7**
Övrigt totalresultat för året efter skatt		**146,4**	**-191,6**
Summa totalresultat för året		**451,7**	**-81,2**
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		451,7	-81,2

Finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	31 december 2021	2020
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	2 062,4	1 933,3
Materiella anläggningstillgångar	14	316,8	299,2
Nyttjanderätter	15	192,3	214,4
Långfristiga fordringar		5,6	5,6
Uppskjutna skattefordringar	12	68,5	28,3
Summa anläggningstillgångar		**2 645,6**	**2 480,8**
Varulager	16	613,1	483,9
Skattefordringar	12	51,1	61,3
Kundfordringar	17, 26	623,0	477,0
Övriga fordringar	18, 26	209,2	238,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	45,4	41,0
Likvida medel	26, 30	541,6	466,8
Summa omsättningstillgångar		**2 083,4**	**1 768,7**
Summa tillgångar	5	**4 729,0**	**4 249,5**
Eget kapital	20		
Aktiekapital		1,2	1,2
Övrigt tillskjutet kapital		345,9	345,9
Reserver		77,3	-53,9
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 293,0	1 007,6
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 717,4**	**1 300,8**
Summa eget kapital		**1 717,4**	**1 300,8**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	3, 21, 26	1 304,6	1 536,7
Långfristiga leasingskulder	3, 21, 26	133,1	166,4
Övriga långfristiga skulder	22, 26	23,6	2,1
Avsättningar till pensioner	24	102,2	151,1
Övriga avsättningar	25	19,2	16,5
Uppskjutna skatteskulder	12	71,5	21,4
Summa långfristiga skulder		**1 654,2**	**1 894,2**
Kortfristiga leasingskulder	3, 21, 26	69,5	63,1
Leverantörsskulder	3, 26	411,9	334,5
Skatteskulder	12	94,7	70,1
Övriga skulder	22, 26	519,4	355,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23, 26	220,9	179,7
Avsättningar	25	41,0	51,9
Summa kortfristiga skulder		**1 357,4**	**1 054,5**
Summa skulder	5	**3 011,6**	**2 948,7**
Summa eget kapital och skulder		**4 729,0**	**4 249,5**

Förändringar i koncernens eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	1,2	345,9	132,8	1,2	900,9	1 382,0
Justerad säkringsreserv (se not 20)	–	–	–	-1,2	1,2	–
Justerat eget kapital vid årets början	1,2	345,9	132,8	–	902,1	1 382,0
Årets resultat	–	–	–	–	110,4	110,4
Övrigt totalresultat						
Årets förändring av omräkningsreserv	–	–	-186,7	–	–	-186,7
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	–	–	–	–	-4,9	-4,9
Summa övrigt totalresultat för året	**-**	**-**	**-186,7**	**-**	**-4,9**	**-191,6**
Summa totalresultat för året	**-**	**-**	**-186,7**	**-**	**105,5**	**-81,2**
Utgående eget kapital 2020-12-31	**1,2**	**345,9**	**-53,9**	**-**	**1 007,6**	**1 300,8**
Ingående eget kapital 2021-01-01	1,2	345,9	-53,9	–	1 007,6	1 300,8
Årets resultat	–	–	–	–	305,3	305,3
Övrigt totalresultat						
Årets förändring av omräkningsreserv	–	–	131,2	–	–	131,2
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	–	–	–	–	15,2	15,2
Summa övrigt totalresultat för året	**-**	**-**	**131,2**	**-**	**15,2**	**146,4**
Summa totalresultat för året	**-**	**-**	**131,2**	**-**	**320,5**	**451,7**
Transaktioner med koncernens ägare						
Utdelning	–	–	–	–	-35,1	-35,1
Utgående eget kapital 2021-12-31	**1,2**	**345,9**	**77,3**	**-**	**1 293,0**	**1 717,4**

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december 2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		458,9	219,0
Justering för:			
Avskrivningar på anläggningstillgångar		174,3	165,6
Övriga justeringar av ej kassaflödespåverkande poster	30	-42,6	23,1
Erhållna räntor		2,1	1,2
Betalda räntor		-42,2	-58,6
Betald inkomstskatt		-76,1	-67,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**474,4**	**283,2**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-92,8	83,8
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-86,1	126,0
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		224,3	-165,5
		45,4	**44,3**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**519,8**	**327,5**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-39,2	-34,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1,7	0,6
Investeringar i balanserade utvecklingsutgifter		-41,0	-37,6
Investeringar i övriga immateriella anläggningstillgångar		-28,8	-36,3
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	4	-13,8	-74,0
Förändring av finansiella tillgångar		0,2	0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-120,9**	**-181,5**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		120,0	197,4
Förändring av räntebärande skulder		-	-0,8
Amortering av lån		-367,7	-205,2
Amortering av leasingskuld		-74,0	-70,4
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-35,1	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-356,8**	**-79,0**
Årets kassaflöde		**42,1**	**67,0**
Likvida medel vid årets början		466,8	445,3
Omräkningsdifferenser		32,7	-45,5
Likvida medel vid årets slut	30	**541,6**	**466,8**

Noter till de finansiella rapporterna

Noter till de finansiella rapporterna

Not	Nedermankoncernen	Sida
1	Redovisningsprinciper	85
2	Viktiga uppskattningar och bedömningar	86
3	Mål och policy avseende finansiell risk	86
4	Förvärv av rörelse	88
5	Segmentsrapportering	89
6	Intäkter	91
7	Övriga rörelseintäkter och kostnader	92
8	Personal	92
9	Kostnader per kostnadsslag	94
10	Ersättning till revisorer	95
11	Finansiella intäkter och kostnader	95
12	Inkomstskatter	96
13	Immateriella anläggningstillgångar	98
14	Materiella anläggningstillgångar	100
15	Nyttjanderätter	102
16	Varulager	104
17	Kundfordringar	104
18	Övriga fordringar	105
19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	105
20	Eget kapital och antal aktier	105
21	Räntebärande skulder	106
22	Övriga skulder	107
23	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	108
24	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	108
25	Övriga avsättningar	110
26	Finansiella instrument	111
27	Statliga stöd	112
28	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	112
29	Transaktioner med närstående	113
30	Kassaflöde	113
31	Alternativa nyckeltal	114
32	Händelser efter rapportperiodens utgång	114

Not	Moderbolaget	Sida
1	Redovisningsprinciper	120
2	Intäkter	120
3	Omstruktureringskostnader	120
4	Övriga rörelseintäkter- och kostnader	120
5	Personal	120
6	Pensioner	120
7	Leasing	120
8	Ersättning till revisorer	121
9	Finansnetto	121
10	Bokslutsdispositioner	121
11	Inkomstskatter	121
12	Immateriella anläggningstillgångar	121
13	Materiella anläggningstillgångar	122
14	Aktier och andelar	122
15	Övriga fordringar	124
16	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	124
17	Övriga skulder	124
18	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	124
19	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	124
20	Transaktioner med närstående	124
21	Kassaflöde	125
22	Disposition av vinst eller förlust	125
23	Händelser efter rapportperiodens utgång	125

1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med lag och normgivning
Koncernredovisningen för Nederman Holding AB och dess dotterbolag har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har antagits av Europeiska Unionen, EU. Denna årsredovisning har upprättats i enlighet med IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, samt i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats som utgivits av Rådet för finansiell rapportering.

Nedermankoncernens redovisningsprinciper
Nedermankoncernen beskriver redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Se nedan tabell för hänvisning till i vilken not respektive redovisningsprincip återfinns, vilken anses ha en materiell påverkan.

Redovisningsprinciper	Not	
Rörelseförvärv och avyttringar	4	Förvärv av rörelse
Rörelsesegment	5	Segmentsrapportering
Intäkter	6	Intäkter
Ersättningar till anställda	8	Personal
Incitamentsprogram	8	Personal
Finansiella intäkter och kostnader	11	Finansiella intäkter och kostnader
Inkomstskatter	12	Inkomstskatter
Forskning och utveckling	13	Immateriella anläggningstillgångar
Kundrelationer	13	Immateriella anläggningstillgångar
Varumärken	13	Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill	13	Immateriella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar	14	Materiella anläggningstillgångar
Leasing	15	Nyttjanderätter
Varulager	16	Varulager
Resultat per aktie	20	Eget kapital och antal aktier
Utdelning	20	Eget kapital och antal aktier
Pensioner och liknande förpliktelser	24	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
Omstruktureringskostnader	25	Övriga avsättningar
Garantiåttaganden	25	Övriga avsättningar
	28	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
Statliga stöd	27	Statliga stöd
Eventualförpliktelser	28	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
Rapport över kassaflöden	30	Kassaflöde
Finansiella instrument	3	Mål och policy avseende finansiell risk
	17	Kundfordringar
	18	Övriga fordringar
	21	Räntebärande skulder
	22	Övriga skulder
	26	Finansiella instrument

Konsolideringsprinciper
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Nederman Holding AB, med dess dotterföretag. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Omräkning till svenska kronor vid konsolidering av andra funktionella valutor
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Varje koncernföretags funktionella valuta bestäms utifrån den primära ekonomiska miljön i vilken det bedriver verksamhet. Den primära ekonomiska miljön är vanligen den i vilken företaget primärt genererar och förbrukar likvida medel. Den funktionella valutan är i de flesta fall valutan i det land där företaget är beläget. Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter (av vilka ingen har höginflationsvaluta), inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet räknas om till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkningen av utländska dotterbolag redovisas som en separat komponent i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring realiseras de härtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i koncernens totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta
Transaktioner i andra valutor än den funktionella valutan för det rapporterande företaget omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Tillgångar och skulder i andra valutor omräknas till den funktionella valutan genom att använda balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad i rörelseresultatet, medan vinster och förluster avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Klassificeringar
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen samt belopp där koncernen inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

Nya redovisningsprinciper 2021 och senare
Nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som tillämpas för räkenskapsåret som inleds den 1 januari 2021 eller senare, har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga nya eller ändrade IFRS har förtidstillämpats.

Nya redovisningsprinciper 2022 och senare
Nya och ändrade IFRS som ännu inte har trätt i kraft, har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Ingen av dessa har någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av Nederman Holding ABs koncernenredovisning kräver att ett antal uppskattningar och antaganden görs avseende framtiden, vilket kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder vid tidpunkten för de finansiella rapporterna samt intäkter och kostnader för de presenterade perioderna. Vid upprättandet av de finansiella rapporterna, har ledningen gjort sina bästa bedömningar av vissa belopp som inkluderas i de finansiella rapporterna med hänsyn tagen till dess väsentlighet. Verkligt utfall kan avvika från tidigare gjorda uppskattningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period där ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. I enlighet med IAS 1 ska företaget upplysa om de antaganden och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar som, om verkligt utfall inte stämmer, kan ha en väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

De källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar identifierade av Nedermankoncernen och som anses uppfylla dessa kriterier presenteras i anslutning till de poster de bedöms kunna påverka. Tabellen visar var dessa beskrivningar återfinns.

Källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar	Not	
Villkorad tilläggsköpeskilling	4	Förvärv av rörelse
Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar (projektförsäljning)	6	Intäkter
Uppskjuten skatt och osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar	12	Inkomstskatter
Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	13	Immateriella anläggningstillgångar
Värdering av nyttjanderätter	15	Nyttjanderätter
Inkuransreserv varulager	16	Varulager
Reserv för förväntade kreditförluster	17	Kundfordringar
Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser	24	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
Avsättningar för produktgarantier	25	Övriga avsättningar

3 Mål och policy avseende finansiell risk

Nedermankoncernen är exponerat för ett antal risker som kan påverka koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning, i form av likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk. Nederman genomför löpande riskutvärderingar som innefattar identifiering av de risker som påverkar koncernen samt vidtar åtgärder för att hantera dessa. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhanteringen. Nedermankoncernen har en centraliserad finansfunktion som är ansvarig för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa koncernens finansiella risker. Finansfunktionen rapporterar via CFO till styrelsen.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att Nedermankoncernen inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden.

Koncernen har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) och Svenska Handelsbanken (SHB) om 1 500 Mkr samt ett finansieringsavtal med Svenska Handelsbanken (SHB) om 200 Mkr. Koncernen har även ett bilateralt låneavtal om 300 Mkr med Svensk Export Kredit (SEK). Avtalen löper på tre år med optioner att förlänga ytterligare ett år. Avtalen löper ut i maj 2023 vid nyttjande av option. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEB och SHB utnyttjat med 1 008 Mkr (1 242). Vid periodens slut fanns därmed ett låneutrymme på 492 Mkr (258) inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB samt 200 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SHB. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEK fullt nyttjat. Under året har upplåning skett med 120 Mkr (200) och amortering har skett med 368 Mkr (205). Om Nedermans nuvarande största ägare, Investment AB Latour, upphör att vara den största ägaren äger bankerna rätt att under vissa förutsättningar säga upp avtalen i förtid.

I koncernens avtal med SEB, SHB och SEK finns net debt covenants där nyckeltalen nettoskuld/EBITDA får uppgå till högst 3,5 gånger och räntetäckningsgraden inte får understiga 3,75. Samtliga covenants var uppfyllda per balansdagen.

Koncernens finansiella skulder, exklusive avsättningar till pensioner, uppgick vid årsskiftet till 1507,2 Mkr, varav 1304,6 Mkr i revolverande krediter och 202,6 Mkr i leasingskulder. Checkräkningskrediterna har inte nyttjats.

Koncernen hade 541,6 Mkr i likvida medel samt 105,7 Mkr i outnyttjade checkkrediter. Utöver detta fanns ett låneutrymme på ytterligare 692,1 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. Därmed fanns disponibla medel om totalt 1 339,4 Mkr den 31 december 2021. Likviditeten i koncernen utsätts inte för några stora säsongsmässiga fluktuationer.

Enligt koncernens finanspolicy skall likvida medel endast placeras i välrenommerade banker (first class banks).

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att ändrade räntenivåer påverkar Nedermankoncernens resultat och kassaflöde. Nedermankoncernen är genom sin nettoskuldsättning exponerad för ränterisk. Koncernens banklån löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på sex månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långivare. En förändring av räntesatsen med en procentenhet hade påverkat finansnettot under 2021 med 12,6 Mkr (15,1), räknat på den genomsnittliga nettoskulden för året. Nedermankoncernen har gjort bedömningen att rimliga förändringar i ränteläget inte påverkar koncernens resultat så materiellt att det föreligger behov att säkra räntenivån via finansiella instrument. Denna bedömning uppdateras kontinuerligt och kan komma att omprövas vid eventuell ökning av låneexponeringen.

Efterföljande tabell visar den effektiva räntan på balansdagen och de finansiella skuldernas förfallostruktur och ränteomförhandling. Från och med 2021 presenteras de finansiella skuldernas förfallostruktur utifrån skulder som förfaller inom 6 månader, mellan 6 och 12 månader, mellan 1 och 2 år, mellan 2 och 5 år samt senare än 5 år, vilket bedöms vara mer relavanta och rättvisande tidsperioder. Omräkning av jämförelsetalen har inte varit möjlig varav förfallostrukturen av 2020 års skulder presenteras i enlighet med de tidigare tillämpade tidsperioderna.

Den effektiva räntan uppgick till 1,53 procent (2,17).

3 Mål och policy avseende finansiell risk, fortsättning

2021, Mkr	Valuta	Räntebindningstid	Räntesats	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt	Inom 6 månader	Mellan 6 och 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Senare än 5 år
Banklån, (revolver)	SEK	2022-03-07	0,700%	110,0	112,2	0,8	0,8	110,6	-	-
Banklån, (revolver)	SEK	2022-03-08	0,700%	450,0	459,7	3,4	3,4	452,9	-	-
Banklån, (revolver)	SEK	2022-02-28	0,700%	46,5	47,6	0,4	0,4	46,8	-	-
Banklån, (revolver)	SEK	2022-02-28	0,700%	200,0	204,3	1,5	1,5	201,3	-	-
Banklån, (revolver)	SEK	2022-01-13	0,700%	120,0	122,6	0,9	0,9	120,8	-	-
Banklån, (revolver)	USD	2022-02-28	0,980%	9,0	83,1	0,6	0,6	81,9	-	-
Banklån	SEK	2022-02-26	0,700%	300,0	306,5	2,3	2,3	301,9	-	-
Leasingskulder					202,6	31,1	38,5	45,8	61,3	25,9
Leverantörsskulder					411,9	378,5	26,4	3,4	3,6	-
Totalt					**1 950,5**	**419,5**	**74,8**	**1 365,4**	**64,9**	**25,9**

2020, Mkr	Valuta	Räntebindningstid	Räntesats	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt	Inom 3 månader	Mellan 3 och 12 månader	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Senare än 5 år
Banklån, (revolver)	SEK	2021-02-04	1,750%	110,0	113,4	0,6	1,8	111,0	-	-
Banklån, (revolver)	SEK	2021-01-07	1,750%	450,0	463,8	2,4	7,3	454,1	-	-
Banklån, (revolver)	SEK	2021-02-26	1,750%	46,5	48,0	0,3	0,8	46,9	-	-
Banklån, (revolver)	SEK	2021-01-25	1,750%	200,0	206,1	1,1	3,2	201,8	-	-
Banklån, (revolver)	EUR	2021-02-26	1,750%	14,2	147,0	0,8	2,3	143,9	-	-
Banklån, (revolver)	EUR	2021-01-22	1,750%	7,7	79,7	0,4	1,3	78,0	-	-
Banklån, (revolver)	USD	2021-01-29	2,064%	26,3	222,0	1,2	3,5	217,3	-	-
Banklån	SEK	2021-02-26	1,750%	300,0	309,2	1,6	4,9	302,7	-	-
Leasingskulder					229,5	17,8	45,3	111,2	25,1	30,1
Leverantörsskulder					334,5	294,7	39,8	-	-	-
Totalt					**2 153,2**	**320,9**	**110,2**	**1 666,9**	**25,1**	**30,1**

Kreditrisker

Risken att koncernens kunder inte betalar kundfordringar och avtalstillgångar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna använder Nedermankoncernen kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. För nya kunder och nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskottsbetalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. I vissa fall används kreditförsäkringar för att säkra kundfordringar. Koncernens största enskilda kund svarade för 0,9 procent av omsättningen. De fem största kunderna svarade för 4,1 procent av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god. Löpande riskutvärderingar görs av kundfordringar och avtalstillgångar och med beaktande att kunderna verkar inom flera olika branscher och marknader bedöms riskerna som låga.

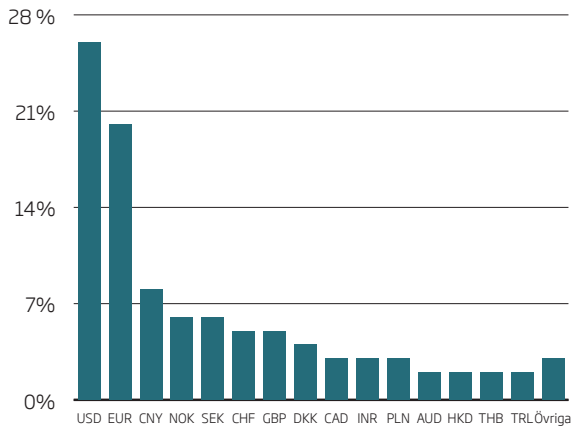
Avsättning för kreditförluster baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivning görs efter individuella bedömningar. För 2021 uppgick koncernens kundförluster till 5,5 Mkr (7,0). Av koncernens totala kundfordringar, netto efter kreditförlustreserv, om 623,0 Mkr utgör 3,5 procent (3,7) fordringar förfallna mer än 90 dagar. Per den 31 december 2021 uppgick avsättningarna för kreditförluster till 26,5 Mkr (25,7) motsvarande 4,1 procent (5,1) av totala kundfordringar brutto. Se vidare not 17, Kundfordringar.

I större projekt, redovisade som avtalstillgångar och avtalsskulder, tillämpas betalningsvillkor med en fastställd betalningsplan där betalningarna baseras på uppfyllandet av prestationsåtagandet (färdigställandegraden). Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Valutarisker

Nedermankoncernen är genom sin globala verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernens valutaexponering omfattar transaktionsexponering, finansiell exponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppkommer genom att koncernens bolag gör inköp i en valuta och säljer i en annan valuta. För att begränsa transaktionsexponeringen i Nedermankoncernen är huvudregeln att försörjningsbolagen säljer till försäljningsbolagen i försäljningsbolagens lokala valutor. Transaktionsexponeringen blir på det sättet ytterst liten i försäljningsbolagen. Det största försörjningsbolaget ligger i Sverige och där sker 69 procent av inköpen i SEK. Övriga inköp görs huvudsakligen i EUR och viss mindre utsträckning i USD. Finansiell exponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av lån. Omräkningsexponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag vilket utgör en valutaexponering av eget kapital.

Fakturering i koncernen 2021



Fakturering i koncernen baseras på koncernbolagens funktionella valutor.

3 Mål och policy avseende finansiell risk, fortsättning

Enligt koncernens finanspolicy kan 70 procent av förväntade valutaflöden i utländska valutor kurssäkras på maximalt åtta månader. I de fall valutaexponering förekommer i materiella projekt kurssäkras den valutaexponeringen. Under 2021 använde Nedermankoncernen inga valutaterminer för att säkra valutaexponering.

En förändring av valutakurserna med +/- 3 procent innebär en påverkan på rörelseresultatet med:

Mkr	2021 -3%	2021 +3%	2020 -3%	2020 +3%
CNY	-0,5	0,5	0,5	-0,5
EUR	-0,4	0,4	-4,1	4,1
GBP	-0,5	0,5	-0,5	0,5
NOK	-1,4	1,4	-1,1	1,1
PLN	-2,5	2,5	-1,6	1,6
USD	-2,7	2,7	-3,5	3,5

Tabellen ovan är baserad på koncernens nettoflöden i dessa valautor samt omräkningseffekterna i koncernens resultaträkning.

Omräkningsexponering

Nettotillgångarna i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta, Mkr	2021		2020	
BRL	13,1	1%	8,1	0%
CAD	12,2	1%	4,9	0%
CHF	-6,0	0%	-34,4	-3%
CNY	27,1	2%	17,8	1%
CZK	17,6	1%	19,6	2%
DKK	7,0	0%	-61,2	-5%
EUR	246,7	14%	154,6	12%
GBP	30,4	2%	25,4	2%
INR	-9,3	-1%	-18,5	-1%
NOK	30,8	2%	1,2	0%
PLN	133,0	8%	125,8	10%
SEK	889,4	52%	838,6	64%
THB	-68,8	-4%	-67,4	-5%
TRL	-16,3	-1%	-18,7	-1%
USD	413,9	24%	295,5	23%
Övriga	-3,4	-1%	9,5	1%
Totalt	**1 717,4**	**100%**	**1 300,8**	**100%**

4 Förvärv av rörelse

Redovisningsprinciper

Rörelseförvärv och avyttringar

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för förvärv av verksamhet eller rörelse utgörs av vid förvärvstidpunkten fastställt verkligt värde för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan överförd ersättning och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser redovisas som goodwill om denna skillnad är positiv. Om skillnaden är negativ redovisas detta belopp direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade utgifter, såsom arvoden för juridisk rådgivning och due diligence, kostnadsförs. Finansiella rapporter från de förvärvade verksamheterna tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade verksamheter inkluderas i koncernredovisningen till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Uppskattningar och bedömningar

Villkorad tilläggsköpeskilling

Villkorad tilläggsköpeskilling utbetalas helt eller delvis beroende på om framtida lönsamhetsnivåer uppfylls under en definierad tidsperiod (maximalt 24 månader). Fastställandet av villkorad tilläggsköpeskilling kräver därmed att uppskattningar och bedömningar görs gällande framtida lönsamhet i det förvärvade dotterföretaget.

Nederman Holding AB:s innehav av aktier och andelar i koncernföretag per den 31 december 2021 framgår av upplysningar i moderbolagets not 14, Aktier och andelar.

Energy Save System Ltd

Den 16 november 2021 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i det engelska bolaget Energy Save System Ltd. Energy Save System har utvecklat ledande teknik för bland annat energibesparing i industriella luftreningsprocesser och företagets produkt DESA vänder sig till verksamheter som önskar förbättra luftkvaliteten och minska miljöpåverkan i sin industriverksamhet, så som exempelvis trä-, plast-, metallbearbetning-, livsmedel-, läkemedel-, svetsning- och gjutningsindustri. Genom förvärvet får Nederman tillgång till ledande teknologi och stärker sitt marknadserbjudande i samtliga divisioner och marknader. Energy Save System ingår i rörelsesegmentet Nederman Monitoring & Control Technology. Bolaget är baserat i Kettering, Northamptonshire. Energy Save Systems omsättning och lönsamhet för 2021 var inte materiell för Nedermankoncernen.

Köpeskillingen uppgick till 31,5 Mkr, varav 17,6 Mkr utgjorde en villkorad tilläggsköpeskilling som är baserad på utvecklingen av verksamheten under kommande 24 månader från förvärvstidpunkten. Den villkorade tilläggsköpeskillingen kan maximalt uppgå till 1,5 miljoner GBP, vilket per förvärvsdatumet motsvarande 17,6 Mkr. Per den 31 december 2021 förväntades maximal tilläggsköpeskilling att falla ut. Förvärvade nettotillgångar uppgick till 8,7 Mkr och transaktionen medförde en goodwill om 22,8 Mkr. Förvärvets påverkan på koncernens likvida medel uppgick till 13,8 Mkr. Förvärvsanalysen är preliminär.

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 13,7 Mkr och är i allt väsentligt relaterat till utvecklingsarbeten. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 0,6 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med transaktionen, vilket inkluderar due dilligence och juridisk rådgivning. Dessa utgifter har belastat rörelseresultatet.

5 Segmentsrapportering

Redovisningsprinciper

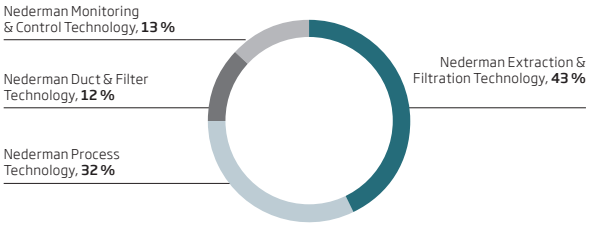
Rörelsesegment
Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment. Indelningen av rörelsesegmenten är baserad på teknologi, kundstruktur och affärslogik, med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att rörelsesegmenten är globala. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt så att man kan följa rörelsesegmentens försäljning och rörelseresultat. Segmenten presenteras utifrån rapportering som tillhandahålls högsta verkställande beslutsfattare som underlag för bedömning av dess resultat och beslut om fördelning av resurser till segmenten. Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernintern försäljning inom och mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor. Rörelsesegmentens resultat inkluderar resultat till och med justerad EBITA. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Posten som redovisas som Övrigt ofördelat avser huvudsakligen kostnader relaterat till moderbolaget Nederman Holding AB, vilket innehåller de centrala huvudkontorsfunktionerna, såsom Group Management, Group Finance, Group IT och Group HR. Posten Övrigt ofördelat avser även förvärvskostnader, omstruktureringskostnader, finansiella intäkter och kostnader samt skattekostnader. 2021 ingår även en övrig rörelseintäkt på 29 Mkr som en följd av att den norska förmånsbaserade pensionsplanen har avvecklats och övergått till en avgiftsbaserad pensionsplan. Se vidare not 24, Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Transaktionen är av engångskaraktär och har därmed återlagts vid beräkning av justerad EBITA. Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet definieras som lager, kundfordringar, avtalstillgångar, övriga fordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder som ingår i rörelsekapitalet definieras som leverantörsskulder, avtalsskulder, övriga rörelseskulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Tillgångar och skulder som inte fördelas på segmenten är anläggningstillgångar förutom goodwill, likvida medel, skattefordringar och skatteskulder (aktuella och uppskjutna), finansiella placeringar och finansiella skulder, avsättningar samt pensionsskulder. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

Sekundärt följs verksamheten utifrån följande regioner: Americas (Nord- och sydamerika), EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) och APAC (Asien och Oceanien).

Rörelsesegment
Nedermankoncernens rörelsesegment beskrivs på sidorna 52-61 och utgörs av:

- Nederman Extraction & Filtration Technology
- Nederman Process Technology
- Nederman Duct & Filter Technology
- Nederman Monitoring & Control Technology

Extern försäljning per rörelsesegment, 2021



2021, Mkr	Extraction & Filtration Technology	Process Technology	Duct & Filter Technology	Monitoring & Control Technology	Övrigt ofördelat	Elimineringar	Totalt Nederman koncernen
Nettoomsättning, externa kunder	1 750,2	1 282,2	475,6	533,8	-	-	4 041,8
Nettoomsättning, internt mellan segment	12,7	9,3	65,2	3,5	-	-90,7	-
Nettoomsättning	**1 762,9**	**1 291,5**	**540,8**	**537,3**	**-**	**-90,7**	**4 041,8**
Justerad EBITA	**308,7**	**50,9**	**104,0**	**120,9**	**-89,9**	**-**	**494,6**
Avskrivningar på immateriella tillgångar							-63,4
Förvärvskostnader							-1,3
Omstruktureringskostnader							-
Avveckling förmånsbaserad pensionsplan							29,0
Rörelseresultat							**458,9**
Finansnetto							-41,8
Skatt							-111,8
Årets resultat							**305,3**
Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet	668,4	516,1	134,2	211,7	126,7	-166,4	1 490,7
Goodwill	467,4	342,6	18,5	780,7	-	-	1 609,2
Ej allokerade tillgångar	-	-	-	-	1 629,1	-	1 629,1
Totala tillgångar	**1 135,8**	**858,7**	**152,7**	**992,4**	**1 755,8**	**-166,4**	**4 729,0**
Skulder som ingår i rörelsekapitalet	480,4	556,4	87,5	81,2	111,2	-166,4	1 150,3
Ej allokerade skulder	-	-	-	-	1 861,3	-	1 861,3
Totala skulder	**480,4**	**556,4**	**87,5**	**81,2**	**1 972,5**	**-166,4**	**3 011,6**
Övrig segmentsinformation							
Investeringar	21,9	4,8	14,9	43,9	23,5	-	109,0
Ingångna leasingavtal under året	40,3	7,0	2,4	9,6	1,6	-	60,9
Avskrivningar & nedskrivningar	-61,7	-27,4	-14,4	-52,7	-18,1	-	-174,3
Ej kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar	-5,5	-3,2	-0,1	-4,9	-28,9	-	-42,6

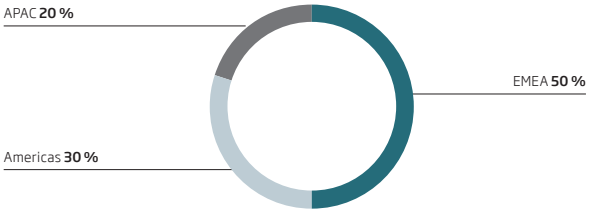
5 Segmentsrapportering, fortsättning

2020, Mkr	Extraction & Filtration Technology	Process Technology	Duct & Filter Technology	Monitoring & Control Technology	Övrigt ofördelat	Elimineringar	Totalt Nederman koncernen
Nettoomsättning, externa kunder	1 645,4	1 129,8	394,8	504,8	-	-	3 674,8
Nettoomsättning, internt mellan segment	3,4	7,0	63,1	2,1	-	-75,6	-
Nettoomsättning	**1 648,8**	**1 136,8**	**457,9**	**506,9**	**-**	**-75,6**	**3 674,8**
Justerad EBITA	**221,7**	**58,1**	**63,9**	**94,6**	**-86,0**	**-**	**352,3**
Avskrivningar på immateriella tillgångar							-56,7
Förvärvskostnader							-1,6
Omstruktureringskostnader							-75,0
Rörelseresultat							**219,0**
Finansnetto							-70,5
Skatt							-38,1
Årets resultat							**110,4**
Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet	518,8	431,0	96,0	191,3	64,5	-61,0	1 240,6
Goodwill	455,7	320,2	17,8	721,0	-	-	1 514,7
Ej allokerade tillgångar	-	-	-	-	1 494,2	-	1 494,2
Totala tillgångar	**974,5**	**751,2**	**113,8**	**912,3**	**1 558,7**	**-61,0**	**4 249,5**
Skulder som ingår i rörelsekapitalet	390,2	363,2	56,0	55,4	63,0	-61,0	866,8
Ej allokerade skulder	-	-	-	-	2 081,9	-	2 081,9
Totala skulder	**390,2**	**363,2**	**56,0**	**55,4**	**2 144,9**	**-61,0**	**2 948,7**
Övrig segmentsinformation							
Investeringar	18,7	7,5	11,1	33,8	37,8	-	108,9
Ingångna leasingavtal under året	24,3	8,2	13,5	1,8	1,2	-	49,0
Avskrivningar & nedskrivningar	-60,9	-27,5	-14,2	-49,5	-13,5	-	-165,6
Ej kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar	2,1	11,8	0,1	8,8	0,3	-	23,1

Geografiska områden

Koncernen är indelad i följande tio geografiska områden: Sverige, Tyskland, Storbritannien, övriga EMEA, USA, övriga Americas, Kina, Indien och övriga APAC. Från och med 2021 utgör övriga världen inte ett separat rapporterande område utan är fördelat på regionerna EMEA, Americas och APAC. Informationen som presenteras avseende geografiska områdens intäkter är grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen avseende anläggningstillgångar, periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar med undantag för goodwill, samt operativa tillgångar är baserade på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade. Anläggningstillgångar definieras som totala anläggningstillgångar med avdrag för goodwill, långfristiga fordringar och uppskjutna skattefordringar. Operativa tillgångar definieras som totala tillgångar exklusive likvida medel, skattefordringar (aktuella och uppskjutna) och finansiella investeringar.

Extern försäljning per region, 2021



2021, Mkr	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Övriga EMEA	USA	Övriga Americas	Kina	Indien	Övriga APAC	Övriga världen	Ofördelat	Totalt
Extern nettoomsättning	125,5	342,1	207,3	1 163,1	996,4	245,8	378,4	142,5	440,7	-	-	4 041,8
Anläggningstillgångar	114,5	44,4	29,5	381,6	174,2	6,2	34,7	54,8	25,4	-	97,0	962,3
Investeringar	34,8	0,7	1,6	32,5	7,8	0,3	0,8	0,4	1,9	-	28,2	109,0
Operativa tillgångar	677,2	566,1	172,7	1 893,6	1 316,2	99,2	271,5	99,5	87,4	-	-1 117,6	4 065,8

2020, Mkr	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Övriga EMEA	USA	Övriga Americas	Kina	Indien	Övriga APAC	Övriga världen	Ofördelat	Totalt
Extern nettoomsättning	206,7	355,8	183,9	992,1	883,2	209,3	306,7	78,0	391,9	67,2	-	3 674,8
Anläggningstillgångar	103,2	49,2	12,7	386,8	165,6	4,1	36,8	53,4	25,7	-	94,7	932,2
Investeringar	28,9	2,7	1,1	22,0	8,6	0,3	0,3	1,3	0,4	-	43,3	108,9
Operativa tillgångar	571,7	509,3	119,3	1 777,2	928,5	88,5	244,4	78,5	92,4	-	-719,0	3 690,8

6 Intäkter

Redovisningsprinciper

Nedermans försäljningsmodell
Nedermans kunderbjudande omfattar allt från enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Baserat på dessa kunderbjudanden är Nedermans försäljningsmodell uppdelad i tre försäljningsgrupper; produkter, lösningar samt service och eftermarknad. Inom respektive rörelsesegment sker uppföljning på intäktsströmmar från de tre försäljningsgrupperna varav dessa kategorier bedöms vara de mest relevanta uppdelningarna för att kategorisera intäkter. Kategoriseringen ger en god förståelse för koncernens intäktsströmmar.

Försäljning av produkter
Nederman erbjuder ett brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem relaterade till rök, gas, partiklar, materialåtervinning, arbetsmiljö och effektiv produktion. Produktförsäljningen sker framförallt via distributörer och återförsäljare. Intäkter från försäljning av produkter redovisas vid en given tidpunkt, vilket är då den utlovade varan överförs till kunden och kunden får kontroll över varan. Kunden får kontroll när de mottar varan, kan styra dess användning och erhålla ekonomiska fördelar från tillgången. Detta sker vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats. Nederman har vid denna tidpunkt rätt till betalning för varorna. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor till kunden.

Försäljning av lösningar (projektförsäljning)
Lösningar utgörs antingen av enskilda produkter i Nedermans sortiment som sätts samman till mindre och medelstora kundanpassade system eller av stora systemlösningar med högt inslag av specialanpassningar. Båda typerna har som uppgift att lösa mer komplexa uppgifter. Försäljningen sker genom Nedermans egna säljare. Vid försäljning av lösningar, vilka innehåller väsentlig andel kundanpassningar, är Nedermans löfte till kunderna att leverera integrerade systemlösningar och inte enskilda varor eller tjänster för sig. Det är den sammanlagda prestationen som kunden har avtalat. Detta innebär att vid försäljning av lösningar kan separata prestationsåtaganden inte identifieras, varav försäljningen intäktsförs över tid. Försäljning som redovisas över tid sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala kostnader för varor och tjänster som har utlovats enligt avtalet. Nedlagda projektkostnader fastställs antingen utifrån värdet på de varor eller tjänster som har överförts till dags dato eller utifrån mätningar hos kunden såsom uppnådda milstolpar. Val av metod sker konsekvent inom enskilda projekt.

I rapport över finansiell ställning redovisas lösningar antingen som en avtalstillgång eller som en avtalsskuld när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. För avtalstillgångar se not 18, Övriga fordringar, och för avtalsskulder se not 22, Övriga skulder. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtagandet är uppfyllt. Vid ingången 2021 uppgick avtalsskulder till 260,1 Mkr (379,9) varav 248,7 Mkr (278,8) har intäktsförts under innevarande år. Vid utgången 2021 uppgick avtalsskulder till 404,2 Mkr.

Transaktionspriset är den ersättning som Nederman förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor och tjänster till kunden i enlighet med avtalet. Förväntade kreditförluster kostnadsförs direkt. Merparten av projekten säljs till fast pris.

Försäljning av service och eftermarknad
Genom att erbjuda kvalificerad service med god tillgänglighet bidrar Nederman till att säkerställa en kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott av kundernas produktion. Utöver teknisk service omfattar området även servicekontrakt, reservdelar och förbrukningsvaror.

Intäkter från försäljning av service och eftermarknad redovisas när Nederman uppfyller prestationsåtagandet vilket sker vid en given tidpunkt, vilket är då den utlovade varan eller tjänsten överförs till kunden och kunden får kontroll över varan eller tjänsten. Kunden får kontroll när de mottar varan eller tjänsten, kan styra dess användning och erhålla ekonomiska fördelar från tillgången eller tjänsten. Detta sker vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats eller när avtalad service är utförd och kunden kan dra nytta av levererad service. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till kunden.

För garantiåtaganden, se not 25, Övriga avsättningar.

Uppskattningar och bedömningar

Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar
Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar, vilket redovisas över tid, sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Fastställande av prestationsåtagandet, dvs bedömning av i hur stor utsträckning upparbetning av projekten har skett, kräver inslag av bedömningar. Av koncenens totala omsättning 2021 utgjorde försäljning från lösningar 41 procent (41).

Omsättning fördelat på rörelsesegment och försäljningsgrupper

2021, Mkr	Produkter	Lösningar	Service och eftermarknad	Totalt
Nederman Extraction & Filtration Technology	719,1	717,3	326,5	1 762,9
Nederman Process Technology	-	949,9	341,6	1 291,5
Nederman Duct & Filter Technology	502,1	28,6	10,1	540,8
Nederman Monitoring & Control Technology	476,4	7,7	53,2	537,3
Eliminering	-37,5	-39,1	-14,1	-90,7
Totalt Nedermankoncernen	**1 660,1**	**1 664,4**	**717,3**	**4 041,8**

2020, Mkr	Produkter	Lösningar	Service och eftermarknad	Totalt
Nederman Extraction & Filtration Technology	650,8	693,3	304,7	1 648,8
Nederman Process Technology	0,2	811,6	325,0	1 136,8
Nederman Duct & Filter Technology	420,0	27,8	10,1	457,9
Nederman Monitoring & Control Technology	454,5	4,3	48,1	506,9
Eliminering	-30,3	-30,8	-14,5	-75,6
Totalt Nedermankoncernen	**1 495,2**	**1 506,2**	**673,4**	**3 674,8**

7 Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter, Mkr	2021	2020
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	5,4	1,8
Återvunna kundförluster	2,8	3,0
Avveckling förmånsbestämd pensionsplan	29,0	-
Övrigt	8,6	8,2
Totalt	**45,8**	**13,0**

Övriga rörelsekostnader, Mkr	2021	2020
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-1,0	-0,2
Kundförluster	-5,5	-7,0
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-3,0	-28,1
Övrigt	-5,2	-8,5
Totalt	**-14,7**	**-43,8**

Övriga rörelseintäkter och kostnader, Mkr	**31,1**	**-30,8**

För ytterligare information om kreditförlustreserveringar se not 17, Kundfordringar. För ytterligare information om avveckling av förmånsbestämd pensionsplan se not 24, Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

8 Personal

Redovisningsprinciper

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för förväntade bonusutbetalningar när koncernen har en förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att motsvarande tjänster erhållits eller andra avtalsmässiga villkor uppfyllts.

Ersättningspolicy
Rådande riktlinjer för ersättning till ledande befattnngshavare antogs på årsstämman 2020 och de beslutade principerna kan sammanfattas enligt följande:

Former av ersättning
Framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med Nedermans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningen beslutas av Ersättningskommittén enligt av årsstämman beslutade principer för ersättning till ledande befattninghavare.

Fast lön
Fast lön utbetalas för fullgott arbete.

Rörlig ersättning
Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett år. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för verkställande direktören och högst 30 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet och rörelsekapitalets utveckling. Rörlig ersättning kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Aktierelaterat incitamentsprogram
Årsstämman den 26 april 2021 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att de årliga programmen för rörlig ersättning skall kompletteras med ett program för långsiktig bonus (LTI). LTI-programmet omfattar de två verksamhetsåren 2021 och 2022 och är målsatt på ett sätt som innebär att det ska vara en särskilt gynnsam utveckling för bolagets aktieägare. Utfallet av LTI-programmet som tillfaller ledande befattningshavaren inom Nedermankoncernen kan maximalt uppgå till 35 procent av en årslön för Verkställande Direktören och 14-20 procent av en årslön för övriga ledande befattningshavare. För utfall krävs att en av styrelsen fastställd miniminivå för ackumulerat resultat per aktie avseende verksamhetsåren 2021 och 2022 uppnås eller överskrids. Den ersättning som enligt villkoren tillfaller den ledande befattningshavaren (netto efter inkomstskatt), ska investeras i Nederman-aktier. Aktieinnehavet ska behållas av befattningshavaren i minst 3 år. Investering i aktie kan komma att ske över börs eller genom överlåtelse av egna aktier, varvid styrelsen i det senare fallet avser att vid årsstämman 2022 återkomma med förslag till beslut om överlåtelse av egna aktier. Vid fullt utfall beräknas kostnaden för LTI 2021-2022 uppgå till 5,2 miljoner kronor.

Pensionsförmåner
För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

8 Personal, fortsättning

Redovisningsprinciper, fortsättning

Andra förmåner
Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

Upphörande av anställning
Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Principer för ersättning till styrelsen
Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

Kostnader för ersättningar till anställda, Mkr	2021	2020
Löner och ersättningar	1 012,0	977,1
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 24)	9,3	11,9
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 24)*	54,3	49,9
Sociala avgifter	147,3	131,4
Totalt	**1 222,9**	**1 170,3**

* Av pensionskostnader avser 1,6 mkr (1,8) koncernens styrelse och VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl och övriga anställda, Mkr	2021	2020
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	96,9	82,3
(varav rörlig ersättning)	(13,2)	(6,1)
Övriga anställda	915,1	894,8
Totalt	**1 012,0**	**977,1**

			2021			2020
Medelantal anställda	**Kvinnor**	**Män**	**Totalt**	**Kvinnor**	**Män**	**Totalt**
Australien	5	19	24	4	20	24
Belgien	3	12	15	3	14	17
Brasilien	7	19	26	7	18	25
Danmark	9	65	74	8	67	75
England	17	88	105	18	87	105
Finland	28	57	85	28	53	81
Frankrike	5	7	12	5	5	10
Hongkong	4	4	8	2	5	7
Indien	8	220	228	8	182	190
Indonesien	1	11	12	1	11	12
Kanada	9	20	29	9	22	31
Kina	62	211	273	57	180	237
Malaysia	1	5	6	1	5	6
Mexiko	4	6	10	3	8	11
Nederländerna	1	21	22	1	23	24
Norge	6	65	71	8	59	67
Polen	34	171	205	28	177	205
Ryssland	1	3	4	1	3	4
Schweiz	6	36	42	6	39	45
Singapore	3	6	9	3	6	9
Spanien	3	14	17	3	14	17
Sverige	69	157	226	60	161	221
Thailand	14	32	46	17	28	45
Tjeckien	2	17	19	2	17	19
Turkiet	4	19	23	4	18	22
Tyskland	35	142	177	38	153	191
Ungern	-	2	2	-	2	2
USA	111	268	379	117	273	390
Österrike	1	4	5	1	4	5
Totalt	**453**	**1 701**	**2 154**	**443**	**1 654**	**2 097**
Varav ledande befattningshavare	26	148	174	27	131	158

Könsfördelning ledande befattningshavare, andel kvinnor	2021	2020
Ledande befattningshavare	15%	17%

8 Personal, fortsättning

Ersättningar till ledande befattningshavare

2021, Tkr	Grundlön Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	LTI	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande Johan Hjertonsson	775	-	-	-	-	775
Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren	390	-	-	-	-	390
Styrelseledamot Gunilla Fransson	290	-	-	-	-	290
Styrelseledamot Johan Menckel	315	-	-	-	-	315
Styrelseledamot Sam Strömerstén	355	-	-	-	-	355
Verkställande direktör Sven Kristensson	4 844	2 400	-	150	1 616	9 010
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	19 467	5 116	-	1 100	4 743	30 426
Totalt	**26 436**	**7 516**	**-**	**1 250**	**6 359**	**41 561**
varav dotterbolag (5 personer)	12 065	3 462	-	760	2 380	18 667

2020, Tkr	Grundlön Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	LTI	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande Johan Hjertonsson	540	-	-	-	-	540
Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren	335	-	-	-	-	335
Styrelseledamot Gunilla Fransson	260	-	-	-	-	260
Styrelseledamot Johan Menckel	260	-	-	-	-	260
Styrelseledamot Sam Strömerstén	310	-	-	-	-	310
Verkställande direktör Sven Kristensson	4 632	-	-	165	1 762	6 559
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	17 227	-	-	967	3 601	21 795
Totalt	**23 564**	**-**	**-**	**1 132**	**5 363**	**30 059**
varav dotterbolag (5 personer)	10 574	-	-	593	1 642	12 809

9 Kostnader per kostnadsslag

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag, Mkr	2021	2020
Materialkostnader	1 823,7	1 649,2
Kostnader för ersättning till anställda	1 222,9	1 170,3
Övriga externa kostnader och övriga personalkostnader	391,8	363,3
Förvärvskostnader	1,3	1,6
Omstruktureringskostnader	-	75,0
Avskrivningar	174,3	165,6
Övriga rörelsekostnader	14,7	43,8
Totalt	**3 628,7**	**3 468,8**

Omstruktureringskostnader fördelade på funktion, Mkr		
Kostnad för sålda varor	-	19,1
Försäljningskostnader	-	42,5
Administrationskostnader	-	8,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	2,2
Övriga rörelsekostnader	-	3,1
Totalt	**-**	**75,0**

Omstruktureringskostnader fördelade på kostnadsslag, Mkr		
Materialkostnader	-	4,8
Kostnader för ersättning till anställda	-	51,0
Övriga externa kostnader och övriga personalkostnader	-	19,2
Totalt	**-**	**75,0**

10 Ersättning till revisorer

Mkr	2021	2020
EY		
Revisionsuppdrag	6,2	7,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,7	0,5
Skatterådgivning	-	0,1
Övriga uppdrag	0,2	0,2
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1,4	1,0
Skatterådgivning	0,2	0,1
Övriga uppdrag	0,0	0,2

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Beloppet avser framförallt en översiktlig granskning av halvårsrapporten. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet.

11 Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprinciper

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och räntebärande finansiella tillgångar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser på räntebärande finansiella tillgångar och skulder samt realiserade och orealiserade vinster och förluster från derivat som säkrar framtida kassaflöden. Derivaten är värderade till verkligt värde via resultatet och säkringsredovisning tillämpas ej på dessa derivat. Ränteintäkter på räntebärande finansiella fordringar och räntekostnader på finansiella räntebärande skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Det innebär att ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden. Räntekomponenten hänförlig till leasingavtal redovisas i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Mkr	2021	2020
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	1,4	1,1
Övriga ränteintäkter	0,7	-
Valutakursförändringar	1,3	0,1
Totalt	**3,4**	**1,2**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, kreditinstitut	-24,6	-38,5
Räntekostnader, leasingskulder	-11,2	-13,3
Räntekostnader, övriga	-4,9	-6,8
Valutakursförändringar	-4,5	-13,1
Totalt	**-45,2**	**-71,7**
Finansnetto	**-41,8**	**-70,5**

12 Inkomstskatter

Redovisningsprinciper

Inkomstskatter
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas på motsvarande sätt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan de skattemässiga värdena på tillgångarna och skulderna och de i koncernen redovisade värdena. Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas ger inte upphov till någon uppskjuten skattefordran eller skatteskuld förutom då det hänförs till ett företagsförvärv eller övrigt förvärv och där det inte påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, samt i de fall transaktionenerna både ger upphov till en tillgång och en skuld. Uppskjuten skatt beräknas till nominella belopp med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Temporära skillnader beaktas inte heller i goodwill. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas mot framtida vinster. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan nyttjas. Uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till leasingavtal redovisas på nettobasis av nyttjanderätten och leasingskulden. I nedan upplysningar om leasingavtal sker däremot bruttoredovisning, vilket innebär att uppskjuten skatt hänförligt till nyttjanderätten och uppskjuten skatt hänförligt till leasingskulden särredovisas. Detta är en förändrad tillämpning från 2020, varav jämförelsetalen har justerats. Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskjuten skatt och osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar
I de fall det föreligger osäkerhet i hantering av inkomstskatter görs en bedömning huruvida det är sannolikt att skattemyndigheten eller domstolen kommer att acceptera skattehanteringen i inkomstdeklarationen och effekten av osäkerheten uppskattas och redovisas i de finansiella rapporterna som skatteskuld, i enlighet med IFRIC 23.

Vid beräkningen av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld görs bedömningar avseende sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

Redovisat i resultaträkningen

Mkr	2021	2020
Aktuell skattekostnad (-)		
Periodens skattekostnad	-102,6	-56,7
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-7,7	3,2
Totalt	**-110,3**	**-53,5**
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2,7	-0,8
Nyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag	-0,9	-0,9
Omvärdering av underskottsavdrag	-4,8	-0,9
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	1,5	18,0
Totalt	**-1,5**	**15,4**
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-111,8**	**-38,1**

Avstämning av effektiv skatt
Svensk inkomstskatt uppgår till 20,6 procent. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och koncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

Effektiv skatt	2021	2021, Mkr	2020	2020, Mkr
Resultat före skatt		417,1		148,5
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-85,9	21,4%	-31,8
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	1,4%	-5,9	0,9%	-1,3
Ej skattepliktiga intäkter	-1,3%	5,5	-2,3%	3,5
Ej avdragsgilla kostnader	2,2%	-9,2	3,5%	-5,2
Omvärdering temporära skillnader	-0,4%	1,6	-0,5%	0,7
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	2,6%	-11,0	6,3%	-9,5
Nyttjande eller omvärdering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-0,5%	2,1	-2,4%	3,6
Skatt hänförlig till tidigare år	1,9%	-7,7	-2,1%	3,2
Effekt av ändrade skattesatser eller skatteregler	0,0%	-0,1	0,9%	-1,3
Övrigt	0,3%	-1,2	-	-
Redovisad effektiv skatt	**26,8%**	**-111,8**	**25,7%**	**-38,1**

Aktuella skattefordringar uppgick till 51,1 Mkr (61,3) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

12 Inkomstskatter, fortsättning

Redovisat i finansiell ställning

Uppskjutna skattefordringar och -skulder, Mkr	Fordran	Skuld	2021 Netto	Fordran	Skuld	2020 Netto
Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:						
Immateriella tillgångar	0,5	68,9	-68,4	0,2	66,0	-65,8
Materiella anläggningstillgångar	6,2	18,0	-11,8	18,4	29,4	-11,0
Nyttjanderätter	-	42,6	-42,6	-	47,4	-47,4
Finansiella tillgångar	0,1	0,6	-0,5	0,0	1,0	-1,0
Lager	32,4	0,1	32,3	48,0	0,1	47,9
Kundfordringar	12,6	2,6	10,0	1,5	7,7	-6,2
Pensionsavsättningar	11,7	0,2	11,5	18,8	0,1	18,7
Avsättningar	19,9	-	19,9	18,9	-	18,9
Långfristiga skulder	29,3	-	29,3	36,9	-	36,9
Kortfristiga skulder	25,3	35,7	-10,4	25,0	41,1	-16,1
Underskottsavdrag	28,2	0,5	27,7	32,5	0,5	32,0
Skattefordringar/-skulder	**166,2**	**169,2**	**-3,0**	**200,2**	**193,3**	**6,9**
Kvittning	-97,7	-97,7	-	-171,9	-171,9	-
Skattefordringar/-skulder enligt rapport över finansiell ställning	**68,5**	**71,5**	**-3,0**	**28,3**	**21,4**	**6,9**

Redovisade skattemässiga underskott saknar tidsbegränsning.

Ej redovisade underskottsavdrag

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapport över finansiell ställning:

Mkr	2021	2020
Skattemässiga underskott	247,5	211,5

Ej redovisade underskottsavdrag skulle motsvara en uppskjuten skattefordran om 59,7 Mkr. Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser i huvudsak del av underskottsavdrag i Frankrike, Kina, Nederländerna, Thailand, Tyskland och USA där nuvarande bedömning är att det inte är sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Majoriteten av underskottsavdragen är ej tidsbegränsade och resterande underskott har huvudsakligen en tidsbegränsning till 2024-2026.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Mkr	Balans per 1 januari 2021	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt total-resultat	Omräknings-differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 december 2021
Immateriella tillgångar	-65,8	0,3	-	-0,3	-2,6	-68,4
Materiella anläggningstillgångar	-11,0	-0,8	-	0,0	-	-11,8
Nyttjanderätter	-47,4	5,3	-	-0,5	-	-42,6
Finansiella tillgångar	-1,0	0,5	-	-0,0	-	-0,5
Lager	47,9	-15,4	-	-0,2	-	32,3
Kundfordringar	-6,2	16,2	-	-0,0	-	10,0
Pensionsavsättningar	18,7	-3,3	-3,8	-0,1	-	11,5
Avsättningar	18,9	1,1	-	-0,1	-	19,9
Långfristiga skulder	36,9	-7,2	-	-0,4	-	29,3
Kortfristiga skulder	-16,1	6,0	-	-0,3	-	-10,4
Underskottsavdrag	32,0	-4,2	-	-0,1	-	27,7
Totalt	**6,9**	**-1,5**	**-3,8**	**-2,0**	**-2,6**	**-3,0**

Mkr	Balans per 1 januari 2020	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt total-resultat eller direkt ieget kapital	Omräknings-differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 december 2020
Immateriella tillgångar	-74,7	8,3	-	0,0	0,6	-65,8
Materiella anläggningstillgångar	-14,7	3,7	-	0,0	-	-11,0
Nyttjanderätter	-58,3	10,9	-	0,0	-	-47,4
Finansiella tillgångar	-1,7	0,7	-	0,0	-	-1,0
Lager	15,5	32,0	-	0,4	-	47,9
Kundfordringar	2,4	-8,5	-	-0,1	-	-6,2
Pensionsavsättningar	17,4	-0,3	1,5	0,1	-	18,7
Avsättningar	15,2	3,6	-	0,1	-	18,9
Långfristiga skulder	46,7	-9,8	-	0,0	-	36,9
Kortfristiga skulder	25,7	-41,4	-	-0,4	-	-16,1
Underskottsavdrag	15,6	16,2	-	0,2	-	32,0
Totalt	**-10,9**	**15,4**	**1,5**	**0,3**	**0,6**	**6,9**

13 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Forskning och utveckling
Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material och andra direkta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I balansräkningen är utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Kundrelationer
Kundrelationer som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer med bestämbar livslängd värderas till anskaffningsvärde minus avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Varumärken
Varumärken som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken med obestämbar livslängd fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av varumärket. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Varumärken testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Eventuella nedskrivningar belastar rörelseresultatet.

De varumärken som har identifierats och värderats uppkom i samband med 2012 års förvärv av EFT, 2018 års förvärv av Auburn FilterSense och Luwa samt 2019 års förvärv av Gasmet. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställdes vid förvärvstillfället enligt den så kallade Relief from royaltymetoden. Vid prövningen av nedskrivningsbehov görs bedömningen av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under fem år. En uthållig tillväxt på 2 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom fem år har beräknats genom att en multipel applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell vid tillfället vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för marknaden. För 2021 uppgår diskonteringsräntan till 9,75 procent (9,51). Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet, eller när behov föreligger, och visade med gjorda antaganden att något nedskrivningsbehov av varumärke med obestämbar nyttjandeperiod inte förelåg. Det bokförda värdet på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 113,1 Mkr (105,0).

Goodwill
Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelsen och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom rörelseförvärv och som inte är enskilt identifierade och separat redovisade samt består av strategiska affärsvärden. Goodwill fördelas till de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. Goodwill testas årligen för nedskrivning, eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Om det redovisade värdet för den prövade kassagenererande enheten överstiger det beräknade återvinningsvärdet, redovisas skillnaden som en nedskrivning. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet bestäms baserat på nyttjandevärdet. Nedermankoncernens modell för värdering är baserad på en diskonterad kassaflödesmodell med en prognosperiod om fem år. Värderingen baseras på en finansiell plan vilken är en del av Nedermankoncernens finansiella planeringsprocess och tillika ledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling. Tillväxten bygger på den historiska tillväxten, den uppskattade marknadstillväxten och den förväntade prisutvecklingen. Prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter samt externa informationskällor. Antagen tillväxt bygger på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxten för branschen som helhet. Eventuella nedskrivningar belastar rörelseresultatet och återförs därefter inte.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning och nedskrivning med bestämbara nyttjandeperioder
Immateriella tillgångar undantaget goodwill och varumärken skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utvecklingsutgifter 5 år
- Dataprogram 3–5 år
- Kundrelationer 10 år

Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. Dessutom sker en årlig nedskrivningsprövning av balanserade utvecklingsutgifter för produkter och programvaror som ännu inte har tagits i bruk. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Nedskrivningar belastar rörelseresultatet.

Uppskattningar och bedömningar

Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar
Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändrade förutsättningar för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en effekt på goodwillvärdet. Företagsledningen bedömer dock att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

13 Immateriella anläggningstillgångar, fortsättning

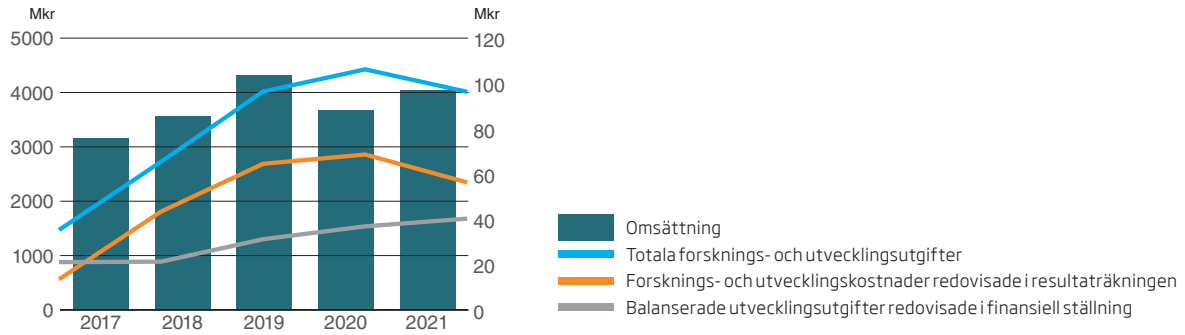
Mkr	Balanserade utvecklings-utgifter	Data-program	Kund-relationer	Varu-märken	Goodwill	Pågående investeringar och förskott	2021 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Ingående balans	407,9	153,0	106,4	162,6	1 514,7	29,4	2 374,0
Rörelseförvärv	13,6	0,2	-	-	22,8	-	36,6
Internt utvecklade tillgångar	41,0	-	-	-	-	-	41,0
Övriga investeringar	-	19,8	-	-	-	9,0	28,8
Avyttringar och utrangeringar	-50,6	-7,4	-	-	-	-	-58,0
Omklassificeringar	-	29,5	-	-	-	-29,5	-
Valutakursdifferenser	8,0	2,2	5,1	11,9	71,7	0,2	99,1
Utgående balans	**419,9**	**197,3**	**111,5**	**174,5**	**1 609,2**	**9,1**	**2 521,5**
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans	-231,6	-119,2	-32,3	-57,6	-	-	-440,7
Rörelseförvärv	-	-0,1	-	-	-	-	-0,1
Avyttringar och utrangeringar	49,8	7,4	-	-	-	-	57,2
Avskrivningar	-34,6	-18,1	-10,7	-	-	-	-63,4
Valutakursdifferenser	-4,2	-2,1	-2,0	-3,8	-	-	-12,1
Utgående balans	**-220,6**	**-132,1**	**-45,0**	**-61,4**	**-**	**-**	**-459,1**
Redovisade värden							
Vid årets början	176,3	33,8	74,1	105,0	1 514,7	29,4	1 933,3
Vid årets slut	**199,3**	**65,2**	**66,5**	**113,1**	**1 609,2**	**9,1**	**2 062,4**

Mkr	Balanserade utvecklings-utgifter	Data-program	Kund-relationer	Varu-märken	Goodwill	Pågående investeringar och förskott	2020 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Ingående balans	384,7	149,7	117,3	174,0	1 612,2	-	2 437,9
Rörelseförvärv	-	-	-3,1	-	2,5	-	-0,6
Internt utvecklade tillgångar	37,6	-	-	-	-	-	37,6
Övriga investeringar	-	6,9	-	-	-	29,4	36,3
Avyttringar och utrangeringar	-3,0	-0,3	-	-	-	-	-3,3
Valutakursdifferenser	-11,4	-3,3	-7,8	-11,4	-100,0	-	-133,9
Utgående balans	**407,9**	**153,0**	**106,4**	**162,6**	**1 514,7**	**29,4**	**2 374,0**
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans	-207,6	-109,6	-23,7	-59,6	-	-	-400,5
Avyttringar och utrangeringar	3,0	0,3	-	-	-	-	3,3
Avskrivningar	-32,3	-12,9	-11,5	-	-	-	-56,7
Valutakursdifferenser	5,3	3,0	2,9	2,0	-	-	13,2
Utgående balans	**-231,6**	**-119,2**	**-32,3**	**-57,6**	**-**	**-**	**-440,7**
Redovisade värden							
Vid årets början	177,1	40,1	93,6	114,4	1 612,2	-	2 037,4
Vid årets slut	**176,3**	**33,8**	**74,1**	**105,0**	**1 514,7**	**29,4**	**1 933,3**

Pågående investeringar och förskott har tillkommit som en kategori under 2021, varav jämförelsetalen har justerats. Det innebär att 29.4 Mkr av 2020 års investeringar har omklassificerats från dataprogram till pågående investeringar och förskott.

Koncernens kostnader för att utveckla befintliga produkter och för att ta fram nya produkter uppgick till 57,0 Mkr (69,3). I rapport över finansiell ställning för koncernen har 41,0 Mkr (37,6) aktiverats.

Forsknings- och utveckningsutgifter i förhållande till omsättning



13 Immateriella anläggningstillgångar, fortsättning

Av- och nedskrivningar, Mkr	2021	2020
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-40,7	-37,7
Försäljningskostnader	-5,4	-6,0
Administrationskostnader	-17,3	-13,0
Totalt	**-63,4**	**-56,7**

Goodwill per rörelsesegment, Mkr	2021	2020
Nederman Extraction & Filtration Technology	467,4	455,7
Nederman Process Technology	342,6	320,2
Nederman Duct & Filter Technology	18,5	17,8
Nederman Monitoring & Control Technology	780,7	721,0
Totalt	**1 609,2**	**1 514,7**

Goodwill	Årlig tillväxt under prognosperioden	Årlig tillväxt efter prognosperioden	Diskonteringsfaktor före skatt
Nederman Extraction & Filtration Technology	3,0% (3,0)	2,0% (2,0)	10,65% (10,65)
Nederman Process Technology	3,0% (3,0)	3,0% (3,0)	9,96% (9,04)
Nederman Duct & Filter Technology	3,0% (3,0)	1,0% (1,0)	10,67% (10,44)
Nederman Monitoring & Control Technology	10,0% (12,0)	8,0% (8,0)	8,85% (8,76)
Varumärken	2,0% (2,0)	2,0% (2,0)	9,75% (9,51)

Känslighetsanalys Goodwill

Känsligheten i alla beräkningar innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med en procentenhet. Årets prövning av goodwillvärdet påvisar inget nedskrivningsbehov. Vid en känslighetsanalys visar samtliga rörelesegment att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till nedskrivningsbehov. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i viktiga antagande vid nedskrivningsbedömningen av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet.

14 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillförts tillgången läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter 15-30 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 3-8 år
- inventarier, verktyg och installationer 3-10 år
- mark skrivs inte av

Avskrivning på komponenter sker baserat på respektive komponents beräknade nyttjandeperiod. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivningar

Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar belastar rörelseresultatet. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år.

14 Materiella anläggningstillgångar, fortsättning

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg, och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	2021 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans	431,6	223,6	352,6	10,8	1 018,6
Rörelseförvärv	-	-	0,3	-	0,3
Investeringar	0,7	17,9	12,1	8,5	39,2
Avyttringar och utrangeringar	-3,0	-3,8	-92,8	-	-99,6
Omklassificeringar	-	80,0	-65,8	-9,0	5,2
Valutakursdifferenser	21,8	14,6	10,1	0,6	47,1
Utgående balans	**451,1**	**332,3**	**216,5**	**10,9**	**1 010,8**
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans	-250,1	-167,2	-302,1	-	-719,4
Rörelseförvärv	-	-	-0,1	-	-0,1
Avskrivningar	-10,0	-13,2	-14,7	-	-37,9
Avyttringar och utrangeringar	3,0	3,3	92,1	-	98,4
Omklassificeringar	-	-63,0	57,8	-	-5,2
Valutakursdifferenser	-10,9	-10,5	-8,4	-	-29,8
Utgående balans	**-268,0**	**-250,6**	**-175,4**	**-**	**-694,0**
Redovisade värden					
Vid årets början	181,5	56,4	50,5	10,8	299,2
Vid årets slut	**183,1**	**81,7**	**41,1**	**10,9**	**316,8**

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg, och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	2020 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans	464,8	248,6	360,7	3,8	1 077,9
Investeringar	4,6	7,6	14,9	7,9	35,0
Avyttringar och utrangeringar	-0,5	-7,8	-9,9	-	-18,2
Omklassificeringar	-	-0,4	1,0	-	0,6
Valutakursdifferenser	-37,3	-24,4	-14,1	-0,9	-76,7
Utgående balans	**431,6**	**223,6**	**352,6**	**10,8**	**1 018,6**
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans	-255,9	-179,6	-307,1	-	-742,6
Avskrivningar	-10,8	-12,3	-15,1	-	-38,2
Avyttringar och utrangeringar	0,5	7,6	9,8	-	17,9
Omklassificeringar	-	-	-0,9	-	-0,9
Valutakursdifferenser	16,1	17,1	11,2	-	44,4
Utgående balans	**-250,1**	**-167,2**	**-302,1**	**-**	**-719,4**
Redovisade värden					
Vid årets början	208,9	69,0	53,6	3,8	335,3
Vid årets slut	**181,5**	**56,4**	**50,5**	**10,8**	**299,2**

Pågående nyanläggningar och förskott har tillkommit som en kategori under 2021, varav jämförelsetalen har justerats. Det innebär att 7.9 Mkr av 2020 års investeringar och 3,8 Mkr av 2020 års ingående balans har omklassificerats från maskiner & andra tekniska anläggningar respektive byggnader och mark till pågående nyanläggningar och förskott.

Av- och nedskrivningar, Mkr	2021	2020
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-24,6	-25,7
Försäljningskostnader	-4,8	-5,0
Administrationskostnader	-8,5	-7,5
Totalt	**-37,9**	**-38,2**

15 Nyttjanderätter

Redovisningsprinciper

Leasing
I enlighet med IFRS 16 redovisas leasingavtal i rapport över finansiell ställning. Redovisningsmodellen baseras på synsättet att leasingtagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Det innebär att vid inledningsdatumet redovisas en nyttjanderätt som representerar rätten att använda den underliggande tillgången under leasingperioden och en leasingskuld som representerar nuvärdet av framtida leasingavgifter. I resultaträkningen för koncernen och i rapport över totalresultat redovisas avskrivningskostnader för nyttjanderätten och räntekostnader för leasingskulden. Efter inledningsdatumet omvärderas leasingskulden så att den återspeglar förändringar i leasingavgifterna, exempelvis vid förändring av leasingperioden eller vid indexering av framtida leasingavgifter. Omvärderingsbeloppet redovisas som en justering av nyttjanderätten.

Vid bedömning av om ett avtal innehåller en leasad tillgång tillämpas definitionerna enligt IFRS 16. En nyttjanderätt definieras som en identifierad tillgång där Nederman i all väsentlighet har rätt till de ekonomiska fördelar som uppkommer genom nyttjande av tillgången samt där Nederman har rätt att styra användningen av tillgången. Leasingperioden fastställs utifrån den ej uppsägningsbara perioden enligt avtalet. Om avtalet innehåller en förlängningsoption och denna med rimlig säkerhet kommer att nyttjas utgörs leasingperioden av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för bedömd förlängningsperiod. Vid bedömning av förlängningsperioden beaktas omständigheter såsom ekonomiska incitament på så sätt att befintliga avtalsvillkor jämförs med uppskattade marknadshyror, om väsentliga förbättringar har gjorts på fastigheten, om kostnader skulle uppstå vid en eventuell flytt till ny lokal.

Diskonteringsräntan utgörs i första hand av den implicita räntan om den finns tillgänglig enligt leasingavtalet. För övriga leasingavtal utgörs diskonteringsräntan av den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan består av en räntemarginal baserat på leasingtagarens (dotterbolag i koncernen) kreditbetyg och en referensränta för den specifika valutan och leasingtillgångens löptid.

Leasingavtal där den underliggande tillgången vidareuthyrs till en tredje part, och huvudleasingavtalet mellan Nederman och huvudleasegivaren fortsätter att gälla, redovisas som en finansiell tillgång vilket utgör fordran gentemot tredje part och som en leasingskuld vilket utgör skulden gentemot huvudleasegivaren.

Standarden innehåller två undantag för redovisning i rapport över finansiell ställning vilka Nederman tillämpar; korttidsleasingavtal (leasingperiod om 12 månader eller mindre) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (5 000 USD). Dessa leasingbetalningar redovisas som rörelsekostnader i resultaträkningen och ingår därmed inte i nyttjanderätten eller leasingskulden. Om leasingavtalet innehåller variabla leasingavgifter, som inte beror på ett index eller en räntesats, redovisas även detta som en rörelsekostnad i resultaträkningen. Eventuella servicekomponenter i ett leasingavtal separeras från den leasade tillgången och redovisas som rörelsekostnad i resultaträkningen.

Leasingavtal presenteras i kategorierna Byggnader och mark, Bilar och andra fordon samt Maskiner och inventarier. Dessa kategorier bedöms vara mest rättvisande för att återspegla Nedermans främsta tillgångsklasser. Kategorierna är en ny tillämpning från 2021, varför jämförelsetalen har justerats. En stor del av leasingavtalen avser bilar och andra fordon varför bedömningen har gjorts att en mer rättvisande bild ges genom att särskilja denna kategori i noten.

Effekt av engångskaraktär utgörs av en justering i tidpunkt för avskrivningar under 2021, varigenom avskrivningar påbörjas samma månad som kontrakten ingås istället för efterförljande månad. Detta gör att det under 2021 har uppstått en periodiseringsdifferens på en månad gällande avskrivningar och avslutade kontrakt vilken redovisats som en effekt av engångskaraktär. Justeringen har ingen effekt på koncernens resultat.

Nedskrivningsprövning för nyttjanderätter
I enlighet med IAS 36 görs bedömning om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätter och eventuella nedskrivningar som identifierats redovisas i rörelseresultatet. Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet på den underliggande tillgången kan ha minskat. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger nuvärdet av framtida leasingavgifter eller av verkligt värde på den underliggande tillgången minus avyttringskostnader. Vid beräkning av nuvärde av framtida leasingavgifter diskonteras framtida kassaflöden i första hand utifrån den implicita räntan och i övriga fall av den marginella låneräntan. En nedskrivning återförs om det har skett en positiv förändring av nuvärdet av framtida leasingavgifter eller av verkligt värde på den underliggande tillgången.

Uppskattningar och bedömningar

Värdering av nyttjanderätter
Vid ingången av leasingavtal görs bedömningar relaterat till avtalets omfattning, leasingperioden och den räntesats som används för att diskontera framtida leasingavgifter vilka påverkar värderingen av nyttjanderätten och leasingskulden. Även vid fastställande av kontraktets leasingperiod krävs en bedömning. Leasingperioden inkluderar den icke uppsägningsbara perioden. Om Nedermankoncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller på att inte utnyttja ett alternativ att säga upp leasingavtalet i förtid, beaktas detta vid fastställandet av leasingperioden. Kontrakten innehåller en mängd olika villkor. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser främst fastighetskontrakt.

Således utvärderas alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att inkludera valfria perioder. Vikten av den underliggande tillgången i verksamheten och dess plats, tillgänglighet av lämpliga alternativ, väsentliga förbättringar på tillgången, hyresnivån under frivilliga perioder jämfört med marknadspriset samt tidigare praxis är exempel på faktorer som inkluderas i analysen. Leasingperioden bestäms på individuell basis. Bedömningar krävs också för att bestämma räntesatsen som används för att diskontera framtida leasingavgifter, om den implicita räntan i leasingkontraktet enkelt kan fastställas eller om den marginella upplåningsräntan skall användas.

15 Nyttjanderätter, fortsättning

Mkr	Byggnader och mark	Bilar och andra fordon	Maskiner och inventarier	2021 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	330,9	64,0	21,0	415,9
Rörelseförvärv	0,5	-	-	0,5
Nya leasingavtal	38,3	21,2	1,4	60,9
Avslutade leasingkontrakt	-99,6	-20,7	-4,5	-124,8
Omvärderade leasingkontrakt	4,0	0,2	-	4,2
Omklassificering	1,1	-1,1	-	-
Valutakursdifferenser	15,4	1,9	0,4	17,7
Utgående balans	**290,6**	**65,5**	**18,3**	**374,4**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-160,4	-32,0	-9,1	-201,5
Avskrivningar	-50,0	-19,2	-3,8	-73,0
Avslutade leasingkontrakt	82,4	19,0	5,5	106,9
Effekt av engångskaraktär	-3,9	-1,3	-0,7	-5,9
Omklassificering	-0,9	0,9	-	-
Valutakursdifferenser	-7,4	-1,0	-0,2	-8,6
Utgående balans	**-140,2**	**-33,6**	**-8,3**	**-182,1**
Redovisade värden				
Vid årets början	170,5	32,0	11,9	214,4
Vid årets slut	**150,4**	**31,9**	**10,0**	**192,3**

Mkr	Byggnader och mark	Bilar och andra fordon	Maskiner och inventarier	2020 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	373,6	74,4	18,3	466,3
Nya leasingavtal	22,9	18,0	8,1	49,0
Avslutade leasingkontrakt	-47,8	-24,4	-4,1	-76,3
Omvärderade leasingkontrakt	1,4	-0,5	-0,2	0,7
Valutakursdifferenser	-19,2	-3,5	-1,1	-23,8
Utgående balans	**330,9**	**64,0**	**21,0**	**415,9**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-162,5	-37,5	-8,6	-208,6
Avskrivningar	-46,2	-19,8	-4,7	-70,7
Avslutade leasingkontrakt	41,0	23,2	3,6	67,8
Omvärderade leasingkontrakt	0,1	0,4	0,1	0,6
Valutakursdifferenser	7,2	1,7	0,5	9,4
Utgående balans	**-160,4**	**-32,0**	**-9,1**	**-201,5**
Redovisade värden				
Vid årets början	211,1	36,9	9,7	257,7
Vid årets slut	**170,5**	**32,0**	**11,9**	**214,4**

Leasade tillgångar är säkerhet för leasingskulderna, se vidare not 28.

Av- och nedskrivningar, Mkr	**2021**	**2020**
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-34,0	-26,4
Försäljningskostnader	-29,8	-29,6
Administrationskostnader	-7,5	-13,3
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1,7	-1,4
Totalt	**-73,0**	**-70,7**

Leasingkostnader, Mkr	**2021**	**2020**
Avskrivning på nyttjanderätter	-73,0	-70,7
Räntekostnader på leasingskulder	-11,2	-13,3
Korttidsleasingavtal	-1,7	-2,9
Leasingtillgångar av lågt värde	-2,1	-1,6
Totalt	**-88,0**	**-88,5**

Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter, Mkr	**2021**	**2020**
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter	-	1,9

16 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulager
Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in-först ut-principen (FIFU) och inkluderar utgifter som är direkt hänförbara till förvärvet av lagertillgångarna och för att bringa varorna till dess aktuella plats och skick. För färdiga varor och varor under tillverkning inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset för varor i lager exklusive uppskattade kostnader för färdigställande och försäljning.

Uppskattningar och bedömningar

Inkuransreserv
Beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bygger på en uppskattning av ett framtida försäljningspris, vilket påverkas av flera parametrar, såsom marknadens efterfrågan, produktändringar och prisutveckling. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända vid tidpunkten för bedömningen sker justering till nettoförsäljningsvärdet baserat på bedömd teknisk och kommersiell inkurans. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet en riskfaktor.

Varulager inklusive inkuransreserv, Mkr	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	338,0	253,7
Varor under tillverkning	79,9	72,6
Färdiga varor och handelsvaror	195,2	157,6
Totalt	**613,1**	**483,9**

Förändring av inkuransreserv, Mkr	2021	2020
Ingående balans	110,9	123,0
Förändring av inkuransreserv redovisad över resultaträkningen	24,6	-4,4
Utrangeringar	-3,4	-1,1
Omklassificeringar	-0,7	-
Valutakursdifferenser	5,5	-6,6
Inkuransreserv per den 31 december	**136,9**	**110,9**

17 Kundfordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar
Kundfordringar utgör ett finansiellt instrument och är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar. En finansiell tillgång tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. När Nederman har rätt till en ovillkorlig ersättning från kunden redovisas detta som en fordran. En kundfordran uppstår då kontroll har överförts till kunden och faktura har skickats. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Kundfordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp och redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs efter avdrag för förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivningar av kundfodringar redovisas i övriga rörelsekostnader.

Uppskattningar och bedömningar

Reserv för förväntade kreditförluster
Reserven för förväntade kreditförluster baseras på historiska kreditförluster och på de uppskattningar som görs med beaktande av nuvarande och framåtblickande infomation om kundernas betalningsförmåga. Upprättandet av reserver för förväntade kreditförluster är baserat på de uppskattningar som görs för samtliga utestående fordringar, inklusive ej förfallna fordringar. En individuell bedömning av nedskrivningsbehovet görs baserat på kundernas finansiella situation. Faktiska kreditförluster kan avvika från förväntade kreditförluster och kan därmed väsentligen påverka övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i resultaträkningen. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

					2021					2020
	Ej	Förfallna med, antal dagar				Ej	Förfallna med, antal dagar			
Förfallostruktur kundfordringar, Mkr	förfallna	1-30	31-90	>90	Totalt	förfallna	1-30	31-90	>90	Totalt
Kundfordringar brutto	435,1	112,7	57,3	44,4	649,5	348,2	77,8	34,6	42,1	502,7
Förväntad kreditförlust	-1,7	-1,5	-0,7	-22,6	-26,5	-1,0	-0,2	-0,2	-24,3	-25,7
Kundfordringar netto	**433,4**	**111,2**	**56,6**	**21,8**	**623,0**	**347,2**	**77,6**	**34,4**	**17,8**	**477,0**
Kreditförlustnivå	0,4%	1,3%	1,2%	50,9%	4,1%	0,3%	0,3%	0,6%	57,7%	5,1%

Förändring kreditförlustreserv	2021	2020
Ingående balans	-25,7	-28,2
Avsättning för osäkra fordringar	-2,4	-8,3
Fordringar nedskrivna som icke återvinningsbara	1,5	3,1
Återförda avsättningar	1,4	5,6
Valutakursdifferens	-1,3	2,1
Utgående balans	**-26,5**	**-25,7**

18 Övriga fordringar

Redovisningsprinciper

Övriga fordringar
Övriga fordringar är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Avtalstillgångar
Vid försäljning av lösningar (projektförsäljning) tar Nederman i rapport över finansiell ställning upp en avtalstillgång eller en avtalsskuld när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. Avtalstillgångar inkluderar redovisade intäkter för utfört arbete som ännu inte har fakturerats. För information om försäljning av lösningar se not 6, Intäkter och för information om avtalsskulder se not 22, Övriga skulder.

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar, Mkr	2021	2020
Mervärdesskatt	34,0	32,9
Avtalstillgångar	126,8	152,9
Övriga fordringar	48,4	52,9
Totalt	**209,2**	**238,7**

Information om koncernens finansiella tillgångar upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 26, Finansiella instrument.

19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2021	2020
Hyra/leasing	6,3	6,2
Data/licenskostnader	15,9	10,9
Försäkringar	2,7	4,1
Bankkostnader	0,5	0,7
Övrigt	20,0	19,1
Totalt	**45,4**	**41,0**

20 Eget kapital och antal aktier

Redovisningsprinciper

Resultat per aktie
Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under räkenskapsåret. Resultat per aktie efter utspädning beräknas utifrån periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som skulle emitteras som en effekt av pågående aktierelaterade ersättningsprogram.

Utdelningar
Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Antal aktier	2021	2020
Emitterade antal aktier per 31 december	35 146 020	35 146 020
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	35 093 096	35 093 096
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	35 093 096	35 093 096

Registrerat aktiekapital uppgår till 1 171 534 Kr (1 171 534). Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,03 kr

Antal aktier i eget förvar	2021	2020
Ingående antal aktier i eget förvar	52 924	52 924
Utgående antal aktier i eget förvar	**52 924**	**52 924**

För information om koncernens aktierelaterade ersättningsprogram hänvisas till not 8, Personal.

Resultat per aktie, Kr	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	305,3	110,4
Resultat per aktie före utspädning	8,70	3,15
Resultat per aktie efter utspädning	8,70	3,15

20 Eget kapital och antal aktier, fortsättning

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 3,50 kr (-) per aktie, totalt 122,8 Mkr* (-). Utdelningen kommer att fastställas på årsstämman den 25 april 2022.

På en extra bolagsstämma den 25 augusti 2021 beslutades att en utdelning skulle ske med 1,00 kr per aktie, motsvarande 35,1 Mkr. Mot bakgrund av koncernens finansiella stabilitet och goda kapitalstruktur var styrelsens bedömning att en utdelning kunde motiveras. Utdelningen motsvarade 31,8 procent av nettovinsten för räkenskapsåret 2020 varav utdelningen var i linje med bolagets utdelningspolicy.

Koncernen har som mål att lämna en ordinarie utdelning som årligen uppgår till 30-50 procent av årets resultat. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,50 kr per aktie till årsstämman 2022, vilket motsvarar 7,2 procent av eget kapital. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen i genomsnitt uppgått till 4,6 procent av eget kapital. Det har inneburit att 30 procent av vinsten per aktie har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

* Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2021. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 13 april 2022.

Säkringsreserv, Mkr	2021	2020
Kassaflödessäkringar		
Värde vid periodens ingång	-	1,2
Justerad säkringsreserv	-	-1,2
Värde vid periodens utgång	**-**	**-**

Värdet på säkringsreserven vid ingången av 2020 har reducerats med motsvarande belopp och flyttats till balanserade vinstmedel inom eget kapital. Förflyttningen avser en justering av tidigare års kassaflödessäkring. Ingen säkringsredovisning tillämpas varav värdet vid periodens utgång är 0.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten, samtidigt som den långsiktiga avkastningen som genereras till aktieägarna är tillfredsställande.

Kapital definieras som totalt eget kapital, Mkr	2021	2020
Totalt eget kapital	1 717,4	1 300,8

Nettoskuldsättningsgrad	2021	2020
Räntebärande skulder och pensionsavsättningar	1 609,4	1 917,3
Likvida medel	-541,6	-466,8
Nettoskuld	**1 067,8**	**1 450,5**
Nettoskuldsättningsgrad	**62,2%**	**111,5%**

Lägre nettoskuldsättningsgrad är ett resultat av att både det egna kapitalet har stärkts och att nettoskulden är på en lägre nivå. Till följd av omstruktureringsprogrammet som implementerades under 2020 har koncernen gjort betydande kostnadsbesparingar vilket har lett till en förbättrad lönsamhet och därmed har det egna kapitalet stärkts. Vidare har det egna kapitalet påverkats av den försvagade svenska kronan vilket har lett till att valutaomräkningsreserven, hänförlig till omräkning av utländska dotterbolag, uppgick till 131 Mkr. Den lägre nivån på nettoskulden är både hänförligt till en stärkt kassabalans och till lägre räntebärande skulder. Den främsta anledningen till den stärkta kassan är en fortsatt god orderingång av projekt, med erhållna förskottsbetalningar som följd. Räntebärande låneskulder har minskat med 232 Mkr i jämförelse med föregående år vilket framförallt är hänförligt till att amortering har skett av koncernens lån. I jämförelse med föregående år har pensionsskulden minskat med 49 Mkr, vilket främst är en följd av att den norska förmånsbaserade pensionsskulden har övergått till att utgöra en avgiftsbaserad pensionsplan. Leasingskulden har också minskat till följd av avslutade och omförhandlade fastighetsavtal.

En god nivå på nettoskuldsättningsgraden tillsammans med tillgången till likvida medel ger bra förutsättningar för att ta tillvara de tillväxtmöjligheter som förutses under de närmast kommande åren, samtidigt som utdelningspolicyn bedöms kunna bibehållas. Nyemissioner torde av samma skäl heller inte komma att behövas under det närmaste året, förutom vid eventuella större företagsförvärv.

21 Räntebärande skulder

Redovisningsprinciper

Upptagna lån utgör en finansiell skuld och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Lån redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 3, Mål och policy avseende finansiell risk.

Långfristiga skulder, Mkr	2021	2020
Banklån	1 304,6	1 536,7
Leasingskulder	133,1	166,4
Totalt	**1 437,7**	**1 703,1**

Kortfristiga skulder, Mkr	2021	2020
Kortfristig del av leasingskulder	69,5	63,1
Totalt	**69,5**	**63,1**

Totalt räntebärande skulder	**1 507,2**	**1 766,2**

21 Räntebärande skulder, fortsättning

Villkor och återbetalningstider

Nedanstående tabell visar räntebärande skulders villkor och återbetalningstider. Inga säkerheter för banklånen är utställda.

2021, Mkr	Valuta	Förfall	Nominell ränta	Nominellt värde i orginalvaluta	Redovisat värde
Banklån, (revolver)	SEK	2023-05-24	0,700%	110,0	109,7
Banklån, (revolver)	SEK	2023-05-24	0,700%	450,0	448,9
Banklån, (revolver)	SEK	2023-05-24	0,700%	46,5	46,4
Banklån, (revolver)	SEK	2023-05-24	0,700%	200,0	199,5
Banklån, (revolver)	SEK	2023-05-24	0,700%	120,0	119,7
Banklån, (revolver)	USD	2023-05-24	0,980%	9,0	81,2
Banklån	SEK	2023-05-24	0,700%	300,0	299,2
Leasingskulder					202,6
Totala räntebärande skulder					**1 507,2**

2020, Mkr	Valuta	Förfall	Nominell ränta	Nominellt värde i orginalvaluta	Redovisat värde
Banklån, (revolver)	SEK	2022-05-24	1,750%	110,0	109,6
Banklån, (revolver)	SEK	2022-05-24	1,750%	450,0	448,6
Banklån, (revolver)	SEK	2022-05-24	1,750%	46,5	46,3
Banklån, (revolver)	SEK	2022-05-24	1,750%	200,0	199,3
Banklån, (revolver)	EUR	2022-05-24	1,750%	14,2	142,1
Banklån, (revolver)	EUR	2022-05-24	1,750%	7,7	77,1
Banklån, (revolver)	USD	2022-05-24	2,064%	26,3	214,7
Banklån	SEK	2022-05-24	1,750%	300,0	299,0
Leasingskulder					229,5
Totala räntebärande skulder					**1 766,2**

22 Övriga skulder

Redovisningsprinciper

Avtalsskulder

Vid försäljning av lösningar (projektförsäljning) tar Nederman i rapport över finansiell ställning upp en avtalstillgång eller en avtalsskuld när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. Avtalsskulder inkluderar förskottsbetalingar från kunder för vilka intäkter redovisas när prestationsåtagande är uppfyllda. För information om försäljning av lösningar se not 6, Intäkter och för avtalstillgångar se not 18, Övriga fordringar.

Övriga långfristiga skulder, Mkr	2021	2020
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se not 4)	18,3	-
Övriga skulder	5,3	2,1
Totalt	**23,6**	**2,1**

Övriga kortfristiga skulder, Mkr	2021	2020
Personalrelaterade skulder	57,4	45,1
Mervärdesskatt	43,8	30,1
Avtalsskulder	404,2	260,1
Övriga skulder	14,0	19,9
Totalt	**519,4**	**355,2**

Koncernens ökade orderingingång, framförallt inom Nederman Process Technology, med erhållna förskottsbetalningar som följd, har lett till en högre utgående avtalsskuld per 31 december 2021. Bedömningen är att flera av dessa projekt kommer att starta först under 2023, vilket innebär att tiden från förskottsbetalning till projektstart är längre än vad som generellt sett är vanligt för projekt inom Nedermankoncernen.

För information om koncernens finansiella skulder upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 26, Finansiella instrument.

23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2021	2020
Personalrelaterade kostnader	162,0	127,1
Räntekostnader	0,2	3,9
Revisionskostnader	5,9	4,7
Försäljningskostnader	6,8	6,8
Frakt- och tullkostnader	1,3	0,6
Övrigt	44,7	36,6
Totalt	**220,9**	**179,7**

24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprinciper

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Avgiftsbestämda pensionsplaner avser de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som företaget betalar och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas.

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 6,8 Mkr (6,2). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP i Alecta uppgick till 0,027 procent (0,039) och koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade uppgick till 0,025 procent (0,026). Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS19.

Förmånsbestämda pensionsplaner
Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningarna utförs av kvalificerade aktuarier med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingar utgörs av förändringar av förpliktelsernas nuvärde till följd av förändrade aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserade justeringar. Omvärderingarna redovisas i övrigt totalresultat. Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Koncernen har förmånsbestämda planer som tillhandahåller ersättningar, i form av ålderspension och ersättning för sjukvårdskostnader, till anställda när de går i pension i Sverige, Tyskland, USA, Polen, Thailand och Schweiz. Kostnader för tjänstgöring under innevarande period redovisas direkt i resultaträkningen. Huvuddelen av planerna är stängda innebärande att inga ytterligare förmåner intjänas.

Avveckling förmånsbaserad pensionsplan
Under 2021 har koncernens förmånsbestämda pensionsplan i Norge avvecklats och har i sin helthelt övergått till att utgöra en avgiftsbaserad pensionsplan. Vid tidpunkten för övergången uppgick nettoskulden till 29,0 Mkr. Avvecklingen innebär därmed att koncernens pensionsskuld har reducerats med 29,0 Mkr och resultateffekten från avvecklingen har redovisats med motsvarande belopp som en övrig rörelseintäkt. Transaktionen har inte medfört någon effekt på kassaflödet.

Uppskattningar och bedömningar

Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser
Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner, är beroende av de aktuariella antagandena. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje förmånsbestämd plan. De mest signifikanta antagandena avser diskonteringsränta och inflation. Inflationsantaganden är baserade på analyser av externa marknadsindikatorer. En känslighetsanalys som återfinns i aktuell not visar effekten på de förmånsbestämda förpliktelserna om väsentliga antaganden förändras. Det finns också andra antaganden så som löneökningstakt, avgångsintensitet, mortalitet, kostnadstrender för sjukvård och andra faktorer. Aktuariella antagaden ses över årligen eller oftare om det finns indiktationer på väsentliga förändringar. Beräkningarna utförs av kvalificerade aktuarier.

24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, fortsättning

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Mkr	2021	2020
Kostnader för avgiftsbestämda planer	-54,3	-49,9

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämd nettoskuld redovisad i rapport över finansiell ställning, Mkr	2021	2020
Förmånsbestämda förpliktelser	374,7	435,5
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	272,5	284,4
Underskott (+) / överskott (-)	**102,2**	**151,1**
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	272,7	329,2
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	102,0	106,3
Total nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	**374,7**	**435,5**
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-272,5	-284,4
Nettoskuld	**102,2**	**151,1**

Förändring av nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser, Mkr	2021	2020
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	435,5	510,6
Avveckling av förmånsbestämd förpliktelse	-67,2	-
Utbetalda ersättningar	-29,3	-54,9
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	9,3	11,9
Inbetalningar från anställda som omfattas av planen	3,2	3,5
Räntekostnad	1,9	2,9
Omvärderingar		
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	-13,4	0,0
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	-1,3	9,5
- Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	15,3	-32,5
Valutakursdifferenser	20,7	-15,5
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	**374,7**	**435,5**

Förändring av verkligt värde på förvaltningstillgångar, Mkr	2021	2020
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	284,4	357,5
Avveckling av förvaltningstillgång	-38,2	-
Inbetalda avgifter	8,2	9,8
Avgifter från deltagarna som omfattas av planen	3,0	3,3
Utbetalda ersättningar	-23,1	-47,7
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	0,7	1,3
Avkastning på förvaltningstillgånga exklusive ränteintäkter	19,6	-29,4
Valutakursdifferenser	17,9	-10,4
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	**272,5**	**284,4**

Intäkter och kostnader redovisade i årets resultat, Mkr	2021	2020
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-9,3	-11,9
Nettoränta	-1,2	-1,6
Effekt från avveckling av förmånsbestämd pensionsplan	29,0	-
Total nettointäkt/kostnad i resultaträkningen	**18,5**	**-13,5**
varav belopp som belastat rörelseresultatet	19,7	-11,9
varav belopp som belastat finansiella kostnader	-1,2	-1,6
Total nettointäkt/kostnad i resultaträkningen	**18,5**	**-13,5**

Intäkter och kostnader redovisad i övrigt totalresultat, Mkr	2021	2020
Omvärderingar av pensionsförpliktelsen	-0,6	23,0
Avkastning på förvaltningstillgångar	19,6	-29,4
Omvärdering av förmånsbestämd nettoskuld redovisad i övrigt totalresultat	**19,0**	**-6,4**
Valutakursdifferenser på utländska planer redovisat i övrigt totalresultat	-3,5	2,7

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser	Schweiz	Sverige	Tyskland
Diskonteringsränta per den 31 december	0,3% (0,2)	1,4% (1,0)	1,1% (0,9)
Framtida ökning av pensioner	0,3% (0,3)	2,2% (1,5)	1,5% (1,5)

Känslighetsanalys

I nedastående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Mkr	+0,50%	-0,50%
Ökning/Minskning av diskonteringsränta	-27,7	31,4

Framtida kassaflöden

Per 2021-12-31 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 15,3 år (14,8). Förväntade utbetalningar 2022 avseende förmånadsbaserade pensionsplaner uppgår till 25,3 Mkr.

25 Övriga avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. När dessa kriterier inte uppfylls kan eventualförpliktelser komma att redovisas. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle. Avsättningar fördelas på långfristiga respektive kortfristiga avsättningar.

Omstruktureringskostnader och ersättning vid uppsägningar
En avsättning för beslutade omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas enligt samma principer som avsättningar för omstrukturering, utom i de fall det finns krav om tjänstgöring under uppsägningstiden. Kostnaderna för denna tjänstgöring fördelas över den period tjänsterna utförs. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader. Omstruktureringskostnader redovisas som en separat post i resultaträkningen när dessa är hänförliga till en väsentlig förändring av koncernens struktur. I andra fall redovisas omstruktureringskostnader som en del av övriga rörelsekostnader.

Garantiåtaganden
Vid försäljning lämnas garantier beroende på produktens karaktär och användningsområde. Lämnade garantivillkor försäkrar att den berörda produkten eller lösningen kommer att fungera som parterna avsett och att den uppfyller överenskomna specifikationer. Inga garantier säljs separat och inga garantier tillhandahålls kunden som en separat tjänst. Med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15, Intäkter, utan redovisas som en avsättning i enlighet med IAS 37, Avsättningar. En avsättning för produktgarantier redovisas som kostnad när de underliggande produkterna säljs.

Uppskattningar och bedömningar

Avsättningar för produktgarantier
Avsättningar för produktgarantier baseras på bedömningar utifrån historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter för enskilda fall. Det faktiska utfallet av produktgarantier kan avvika från det förväntade utfallet och väsentligt påverka redovisade garantikostnader och avsättningar under kommande tidsperioder. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Omstrukturering/permitteringslön, Mkr	2021	2020
Redovisat värde vid periodens ingång	22,8	0,3
Avsättningar som gjorts under perioden	0,3	75,0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-12,4	-52,4
Årets valutakursdifferenser	-0,1	-0,1
Totalt	**10,6**	**22,8**

Garantiåtaganden, Mkr	2021	2020
Redovisat värde vid periodens ingång	29,9	35,9
Avsättningar som gjorts under perioden	9,9	10,8
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-5,9	-11,1
Omklassificering	0,8	-
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-3,1	-3,7
Årets valutakursdifferenser	2,2	-2,0
Totalt	**33,8**	**29,9**

Avsättningar som är långfristiga skulder, Mkr	2021	2020
Omstrukturering/permitteringslön	0,1	0,1
Garantiåtaganden	14,1	11,2
Övrigt	5,0	5,2
Totalt	**19,2**	**16,5**

Totala avsättningar, Mkr	2021	2020
Redovisat värde vid periodens ingång	68,4	47,2
Avsättningar som gjorts under perioden	19,0	95,5
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-21,9	-66,9
Omklassificering	-0,3	-
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-5,9	-3,9
Årets valutakursdifferenser	0,9	-3,5
Totalt	**60,2**	**68,4**

Förlustkontrakt, Mkr	2021	2020
Redovisat värde vid periodens ingång	2,9	2,8
Avsättningar som gjorts under perioden	-	3,1
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-	-2,4
Årets valutakursdifferenser	-0,2	-0,6
Totalt	**2,7**	**2,9**

Övrigt, Mkr	2021	2020
Redovisat värde vid periodens ingång	12,8	8,2
Avsättningar som gjorts under perioden	8,8	6,6
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-3,6	-1,0
Omklassificering	-1,1	-
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-2,8	-0,2
Årets valutakursdifferenser	-1,0	-0,8
Totalt	**13,1**	**12,8**

Avsättningar som är kortfristiga skulder, Mkr	2021	2020
Omstrukturering/permitteringslön	10,5	22,7
Garantiåtaganden	19,7	18,7
Förlustkontrakt	2,7	2,9
Övrigt	8,1	7,6
Totalt	**41,0**	**51,9**

26 Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

Finansiella instrument
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, derivattillgångar och övriga fordringar. På skuldsidan återfinns låneskulder, leasingskulder, leverantörsskulder, derivatskulder och övriga skulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen då kontroll har överförts till kunden och faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontroll över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Ett finansiellt instrument klassificeras utifrån syftet med förvärvet. En finansiell tillgångs klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Kundfordringar och leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Merparten av koncernens finansiella instrument utgöres av kundfordringar, likvida medel, övriga fordringar, räntebärande lån, leasingskulder, leverantörsskulder och övriga skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. För dessa kategorier av finansiella instrument överensstämmer upplupet anskaffningsvärde med verkligt värde.

Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för förväntade kreditförluster för återstående löptid. Se not 17, Kundfordringar. Lån och övriga finansiella skulder redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet
Finansiella tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat som inte används för säkringsredovisning värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat används för att säkra koncernens valutarisker. Derivat med positiva värden (orealiserade vinster) redovisas som övriga långfristiga eller övriga kortfristiga fordringar. Förändringar i verkligt värde avseende derivat där underliggande transaktionerna är rörelserelaterade redovisas som övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde avseende derivat där underliggande transaktionerna är finansiella redovisas i finansnettot. Under 2021 redovisades 0,0 Mkr (-1,2) i finansnettot avseende resultateffekter från säkringar av valutarisk.

Det bokförda och verkliga värdet på dessa instrument återfinns i efterföljande tabell. För sådana tillgångar har värderingen till verkligt värde baserats på marknadsmässiga grunder med hjälp av observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Säkringsredovisning
Om kriterierna för säkringsredovisning, avseende kassaflödessäkring, är uppfyllda redovisas den effektiva delen av förändringen i verkligt värde av derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. De ackumulerade vinsterna eller förlusterna som redovisats i säkringsreserven återförs till resultatet i samma period som det säkrade kassaflödet påverkar resultatet. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultatet. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas ackumulerad värdeförändring i säkringsreserven tills kassaflödet hänförligt till den säkrade posten påverkar resultatet. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre förväntas inträffa överförs den ackumulerade värdeförändringen som redovisats i säkringsreserven direkt till resultatet. Under 2021 har ingen säkringsredovisning tillämpats.

Kvittningsavtal och liknande avtal
Koncernen ingår derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden skall regleras med ett nettobelopp. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i rapport över finansiell ställning. Detta beror på att kvittning enligt ISDA-avtalen endast är tillåten om motparten eller koncernen inte kan reglera sina åtaganden. Därtill är det inte heller motpartens eller koncernens avsikt att reglera mellanhavanden på nettobasis eller vid samma tidpunkt. Koncernens valutaderivat omfattades av rättsligt bindande ramavtal om nettning eller liknande avtal.

26 Finansiella instrument, fortsättning

Redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument, Mkr	Not	Verkligt värde via resutat-räkningen	Verkligt värde via övrigt total-resultat	Upplupet anskaff-ningsvärde	2021 Totalt	Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde via övrigt total-resultat	Upplupet anskaff-ningsvärde	2020 Total
Finansiella tillgångar									
Kundfordringar	17	-	-	623,0	623,0	-	-	477,0	477,0
Övriga kortfristiga fordringar	18	-	-	209,2	209,2	-	-	238,7	238,7
Likvida medel	30	-	-	541,6	541,6	-	-	466,8	466,8
Totalt		**-**	**-**	**1 373,8**	**1 373,8**	**-**	**-**	**1 182,5**	**1 182,5**
Finansiella skulder									
Leasingskulder	21	-	-	202,6	202,6	-	-	229,5	229,5
Banklån	21	-	-	1 304,6	1 304,6	-	-	1 536,7	1 536,7
Leverantörsskulder		-	-	411,9	411,9	-	-	334,5	334,5
Valutaterminer, Nivå 2		0,0	-	-	0,0	-	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	22	-	-	23,6	23,6	-	-	2,1	2,1
Övriga kortfristiga skulder	22, 23	-	-	740,3	740,3	-	-	534,9	534,9
Totalt		**0,0**	**-**	**2 683,0**	**2 683,0**	**-**	**-**	**2 637,7**	**2 637,7**

27 Statliga stöd

Redovisningsprinciper

Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga och överstatliga organ som erhålls i utbyte mot att Nedermankoncernen uppfyller vissa uppställda villkor. Bidrag som är hänförliga till tillgångar redovisas i balansräkningen, antingen som en förutbetald intäkt eller som en reduktion av de hänförbara tillgångarnas redovisade värden. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen och reducerar kostnaderna i den period som stödet avser. Om kostnader uppkommit före bidragen har erhållits, men avtal slutits om att erhålla bidragen, redovisas bidragen i resultaträkningen för att möta kostnaderna som stödet avser.

Under 2021 har statliga stöd uppgående till 5,7 Mkr (27,3) erhållits och redovisats i resultaträkningen. Statliga stöd har huvudsakligen erhållits från Europeiska statliga organ och avser framförallt stöd för korttidsarbete relaterat till covid-19.

28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

Garantiåtaganden
Garantiåtaganden avser bankgarantier och innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. Finansiella garantiavtal redovisas som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Ställda säkerheter, Mkr	2021	2020
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar:		
Tillgångar med äganderättsförbehåll (nyttjanderätter, se not 15)	374,4	415,9
Totalt	**374,4**	**415,9**

Eventualförpliktelser, Mkr	2021	2020
FPG/PRI	0,7	0,7
Garantiåtaganden	61,7	52,4
Totalt	**62,4**	**53,1**

29 Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare. Transaktioner med styrelsen eller koncernledningen består av ersättningar och presenteras i not 8, Personal.

Transaktioner mellan Nederman Holding AB och dess dotterbolag har eliminerats i koncernen och redovisas inte i denna not.

30 Kassaflöde

Redovisningsprinciper

Rapport över kassaflöden
Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Utländska koncernföretags kassaflöden omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och avyttringar redovisas netto, exklusive likvida medel, och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten under förvärv av dotterföretag/rörelse.

Likvida medel, Mkr	2021	2020
Delkomponenter i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	541,6	466,8
Totalt enligt rapport över finansiell ställning	**541,6**	**466,8**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr	2021	2020
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0,2	-0,4
Realisationsresultat vid förtida avslutade leasingkontrakt	-4,6	-1,3
Avsättningar	-9,2	24,8
Avveckling av förmånsbaserad pensionsplan (se not 24)	-29,0	-
Totalt	**-42,6**	**23,1**

Ej utnyttjade krediter, Mkr	2021	2020
Disponibla medel	1 339,4	1 130,1

Finansieringsverksamheten
Följande tabell visar förändring av skulder som ingår i finansieringsverksamheten.

			Ej kassaflödespåverkande förändringar				
2021, Mkr	Ingående balans	Kassaflödes-påverkande förändringar	Rörelse förvärv	Ränta & avgifter	Utländsk valuta-förändring	Förändring leasingskuld	Utgående balans
Långfristiga räntebärande skulder - banklån	1 536,7	-247,7	-	1,8	13,8	-	1 304,6
Leasingskulder	229,5	-74,0	0,5	-	9,5	37,1	202,6
Totalt		**-321,7**					

			Ej kassaflödespåverkande förändringar				
2020, Mkr	Ingående balans	Kassaflödes-påverkande förändringar	Rörelse förvärv	Ränta & avgifter	Utländsk valuta-förändring	Förändring leasingskuld	Utgående balans
Långfristiga räntebärande skulder - banklån	1 575,6	-2,6	-	2,0	-38,3	-	1 536,7
Kortfristiga räntebärande skulder - banklån	5,0	-5,2	-	-	0,2	-	-
Leasingskulder	275,7	-70,4	-	-	-14,7	38,9	229,5
Övrigt		-0,8					
Totalt		**-79,0**					

31 Alternativa nyckeltal

Utöver information om våra rapporterade IFRS-resultat tillhandahåller vi viss information på grundval av underliggande verksamhetsresultat. Vi bedömer att våra mått på underliggande verksamhetsresultat ger viktig kompletterande information till ledning, investerare och andra intressenter. Dessa underliggande verksamhetsmått ska inte ses isolerat eller som ersättning för motsvarande IFRS-mått, utan bör användas tillsammans med de mest direkt jämförbara IFRS-måtten i de rapporterade resultaten. Under 2021 har en övrig rörelseintäkt på 29 Mkr redovisats, som en följd av att den norska förmånsbaserade pensionsplanen har avvecklats. För ytterligare information se not 24, Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser. Transaktionen är av engångskaraktär och har därmed återlagts vid beräkning av verksamhetsmåtten Justerat rörelseresultat, Justerad EBITA, Justerad EBITDA och Räntetäckningsgrad för att skapa jämförbarhet mellan perioderna och för att förstå rörelsens lönsamhet. Övriga verksamhetsmått har konsekvent tillämpats jämfört med föregående år. Se sida 132 för definitioner.

Mkr	2021	2020
Rörelseresultat	458,9	219,0
Förvärvskostnader	1,3	1,6
Omstruktureringskostnader	-	75,0
Avveckling förmånsbaserad pensionsplan	-29,0	-
Justerat rörelseresultat	**431,2**	**295,6**
Justerat rörelseresultat	431,2	295,6
Nettoomsättning	4 041,8	3 674,8
Justerad rörelsemarginal	**10,7%**	**8,0%**
Rörelseresultat	458,9	219,0
Avskrivningar på immateriella tillgångar	63,4	56,7
EBITA	**522,3**	**275,7**
EBITA	522,3	275,7
Förvärvskostnader	1,3	1,6
Omstruktureringskostnader	-	75,0
Avveckling förmånsbaserad pensionsplan	-29,0	-
Justerad EBITA	**494,6**	**352,3**
Justerad EBITA	494,6	352,3
Nettoomsättning	4 041,8	3 674,8
Justerad EBITA-marginal	**12,2%**	**9,6%**
Rörelseresultat	458,9	219,0
Avskrivningar	174,3	165,6
EBITDA	**633,2**	**384,6**
EBITDA	633,2	384,6
Förvärvskostnader	1,3	1,6
Omstruktureringskostnader	-	75,0
Avveckling förmånsbaserad pensionsplan	-29,0	-
Justerad EBITDA	**605,5**	**461,2**
Justerad EBITDA	605,5	461,2
Nettoomsättning	4 041,8	3 674,8
Justerad EBITDA-marginal	**15,0%**	**12,6%**
Utgående eget kapital periodens slut	1 717,4	1 300,8
Balansomslutning	4 729,0	4 249,5
Soliditet	**36,3%**	**30,6%**
Likvida medel	541,6	466,8
Långfristiga räntebärande skulder	1 304,6	1 536,7
Långfristiga leasingskulder	133,1	166,4
Avsättning till pensioner	102,2	151,1
Kortfristiga leasingskulder	69,5	63,1
Nettoskuld	**1 067,8**	**1 450,5**
Nettoskuld	1 067,8	1 450,5
Utgående eget kapital periodens slut	1 717,4	1 300,8
Nettoskuldsättningsgrad	**62,2%**	**111,5%**
Nettoskuld	1 067,8	1 450,5
Utgående eget kapital periodens slut	1 717,4	1 300,8
Operativt kapital	**2 785,2**	**2 751,3**

Mkr	2021	2020
Ingående eget kapital periodens början	1 300,8	1 382,0
Utgående eget kapital periodens slut	1 717,4	1 300,8
Genomsnittligt eget kapital	1 509,1	1 341,4
Periodens resultat	305,3	110,4
Avkastning på eget kapital	**20,2%**	**8,2%**
Genomsnittligt eget kapital	1 509,1	1 341,4
Ingående nettoskuld periodens början	1 450,5	1 564,1
Utgående nettoskuld periodens slut	1 067,8	1 450,5
Genomsnittlig nettoskuld	1 259,2	1 507,3
Genomsnittligt operativt kapital	2 768,3	2 848,7
Justerat rörelseresultat	431,2	295,6
Avkastning på operativt kapital	**15,6%**	**10,4%**
Nettoomsättning	4 041,8	3 674,8
Genomsnittligt operativt kapital	2 768,3	2 848,7
Kapitalomsättningshastighet, ggr	**1,5**	**1,3**
Nettoskuld	1 067,8	1 450,5
Justerad EBITDA	605,5	461,2
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	**1,8**	**3,1**
Justerad EBITDA	605,5	461,2
Finansnetto	-41,8	-70,5
Justerad EBITDA/Finansnetto, ggr	**14,5**	**6,5**
Resultat före skatt	417,1	148,5
Finansiella kostnader	45,2	71,7
Förvärvskostnader	1,3	1,6
Omstruktureringskostnader	-	75,0
Avveckling förmånsbaserad pensionsplan	-29,0	-
Justerat resultat före skatt exklusive finansiella kostnader	434,6	296,8
Finansiella kostnader	45,2	71,7
Räntetäckningsgrad, ggr	**9,6**	**4,1**
Orderingång, motsvarande period fg år	3 480,2	4 168,4
Förändring orderingång, organisk	1 352,8	-831,6
Förändring orderingång, valutaeffekter	-211,2	-116,2
Förändring orderingång, förväv	1,1	259,6
Orderingång	**4 622,9**	**3 480,2**
Ordertillväxt, organisk	38,9%	-19,9%
Ordertillväxt, valutaeffekter	-6,1%	-2,8%
Ordertillväxt, förvärv	0,0%	6,2%
Ordertillväxt	**32,8%**	**-16,5%**
Nettoomsättning, motsvarande period fg år	3 674,8	4 307,7
Förändring nettoomsättning, organisk	547,5	-755,4
Förändring nettoomsättning, valutaeffekter	-181,5	-122,6
Förändring nettoomsättning, förvärv	1,0	245,1
Nettoomsättning	**4 041,8**	**3 674,8**
Försäljningstillväxt, organisk	14,9%	-17,5%
Försäljningstillväxt, valutaeffekter	-4,9%	-2,9%
Försäljningstillväxt, förvärv	0,0%	5,7%
Försäljningstillväxt	**10,0%**	**-14,7%**

32 Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Moderbolagsredovisning

Resultaträkning för moderbolaget

		1 januari - 31 december	
Mkr	**Not**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	2, 20	26,4	26,8
Administrationskostnader	5, 6, 7, 8	-140,7	-112,3
Forsknings- och utvecklingskostnader		-0,4	-0,5
Omstruktureringskostnader	3	-	-11,6
Övriga rörelseintäkter- och kostnader	4	-0,3	-5,3
Rörelseresultat		**-115,0**	**-102,9**
Resultat från andelar i koncernföretag	9, 20	212,8	3,1
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9, 20	0,7	3,9
Räntekostnader och liknande resultatposter	9, 20	-13,8	-14,9
Resultat efter finansiella poster		**84,7**	**-110,8**
Bokslutsdispositioner	10, 20	127,5	39,0
Resultat före skatt		**212,2**	**-71,8**
Skatt	11	-1,7	14,3
Årets resultat		**210,5**	**-57,5**

Rapport över totalresultat för moderbolaget

	1 januari - 31 december	
Mkr	**2021**	**2020**
Årets resultat	**210,5**	**-57,5**
Övrigt totalresultat	**-**	**-**
Poster som inte kan omföras till årets resultat	**-**	**-**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	**-**	**-**
Övrigt totalresultat för året efter skatt	**-**	**-**
Summa totalresultat för året	**210,5**	**-57,5**

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	31 december 2021	2020
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	141,3	129,1
Materiella anläggningstillgångar	13	4,3	4,9
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	2 155,1	2 122,9
Andra långfristiga fordringar		0,9	0,7
Uppskjutna skattefordringar	11	12,9	14,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		**2 168,9**	**2 137,9**
Summa anläggningstillgångar		**2 314,5**	**2 271,9**
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	20	225,7	123,0
Skattefordringar	11	0,6	-
Övriga fordringar	15	6,8	1,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	14,7	12,5
Kassa och bank	21	0,5	0,4
Summa omsättningstillgångar		**248,3**	**137,6**
Summa tillgångar		**2 562,8**	**2 409,5**
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1,2	1,2
Reservfond		292,5	292,5
Fond för utvecklingsutgifter		84,6	31,9
Summa bundet eget kapital		**378,3**	**325,6**
Fritt eget kapital	22		
Överkursfond		5,9	5,9
Balanserat resultat		441,1	586,4
Årets resultat		210,5	-57,5
Summa fritt eget kapital		**657,5**	**534,8**
Summa eget kapital		**1 035,8**	**860,4**
Skulder			
Skulder till koncernföretag	20	1 102,7	1 167,5
Övriga långfristiga skulder	17	18,3	-
Avsättningar		1,0	1,0
Summa långfristiga skulder		**1 122,0**	**1 168,5**
Leverantörsskulder		20,8	20,6
Skatteskulder	11	-	3,1
Skulder till koncernföretag	20	360,7	342,8
Övriga skulder	17	2,0	1,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	21,5	12,6
Summa kortfristiga skulder		**405,0**	**380,6**
Summa eget kapital och skulder		**2 562,8**	**2 409,5**

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2020-01-01	1,2	292,5	27,1	5,9	591,2	917,9
Årets resultat	–	–	–	–	-57,5	-57,5
Överföring till utvecklingsfond	–	–	4,8	–	-4,8	–
Övrigt totalresultat						
Summa övrigt totalresultat för året	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Summa totalresultat för året	**-**	**-**	**4,8**	**-**	**-62,3**	**-57,5**
Utgående eget kapital 2020-12-31	**1,2**	**292,5**	**31,9**	**5,9**	**528,9**	**860,4**
Ingående eget kapital 2021-01-01	1,2	292,5	31,9	5,9	528,9	860,4
Årets resultat	–	–	–	–	210,5	210,5
Överföring till utvecklingsfond	–	–	52,7	–	-52,7	–
Övrigt totalresultat						
Summa övrigt totalresultat för året	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Summa totalresultat för året	**-**	**-**	**52,7**	**-**	**157,8**	**210,5**
Transaktioner med ägare						
Utdelning	–	–	–	–	-35,1	-35,1
Utgående eget kapital 2021-12-31	**1,2**	**292,5**	**84,6**	**5,9**	**651,6**	**1 035,8**

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december 2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-115,0	-102,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	38,6	35,0
Erhållna utdelningar	20	212,8	3,1
Erhållna räntor samt övriga finansiella poster		0,7	1,9
Betalda räntor samt övriga finansiella poster		-7,8	-7,0
Betald inkomstskatt		-4,1	-5,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**125,2**	**-75,1**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-7,3	8,2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		4,8	76,1
		-2,5	**84,3**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**122,7**	**9,2**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1,9	-3,4
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-49,2	-61,9
Förvärv/kapitaltillskott dotterföretag		-14,7	-150,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-65,8**	**-216,1**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna/Betalda koncernbidrag		-53,6	109,5
Förändring av finansiella koncerninterna fordringar/skulder		31,9	97,4
Utbetald utdelning		-35,1	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-56,8**	**206,9**
Årets kassaflöde		**0,1**	**0,0**
Likvida medel vid årets början		0,4	0,4
Likvida medel vid årets slut	21	**0,5**	**0,4**

1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Nedermankoncernens redovisningsprinciper återfinns i respektive not i koncernens del av årsredovisningen. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Nedermankoncernen och moderbolaget beskrivs i respektive not i moderbolagets del av årsredovisningen.

Redovisningsprinciper	Not	
Intäkter	2	Intäkter
Leasing	7	Leasing
Utdelningsintäkter	9	Finansnetto
Koncernbidrag	10	Bokslutsdispositioner
Aktiverade utvecklingsutgifter	12	Immateriella anläggningstillgångar
Finansiella anläggningstillgångar	14	Aktier och andelar
Finansiella garantier	19	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

2 Intäkter

Redovisningsprinciper

Intäkter
Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna management fees som faktureras till dotterbolagen. Intäkter från management fees redovisas vid en tidpunkt vilket är då service är utförd och dotterbolagen kan dra nytta av levererad service.

Mkr	2021	2020
Management charges	26,4	26,8
Totalt	**26,4**	**26,8**

3 Omstruktureringskostnader

Mkr	2021	2020
Omstruktureringskostnader fördelade på funktion		
Administrationskostnader	-	11,6
Totalt	**-**	**11,6**

Omstruktureringskostnader fördelade på kostnadsslag		
Övriga externa kostnader	-	11,6
Totalt	**-**	**11,6**

4 Övriga rörelseintäkter- och kostnader

Mkr	2021	2020
Kursvinster- och kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-0,3	-5,3
Totalt	**-0,3**	**-5,3**

5 Personal

			2021			2020
Medelantalet anställda	**Kvinnor**	**Män**	**Totalt**	**Kvinnor**	**Män**	**Totalt**
Sverige	12	16	28	11	17	28
Totalt	**12**	**16**	**28**	**11**	**17**	**28**

Könsfördelning i företagsledningen, andel kvinnor	**2021**	**2020**
Styrelsen	33%	33%
Övriga ledande befattningshavare	20%	20%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr	**2021**	**2020**
Löner och ersättningar	36,0	29,1
Sociala avgifter	13,6	10,6
Pensionskostnader*	7,3	6,1

* Av pensionskostnader avser 1,6 Mkr (1,8) VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl och övriga anställda, Mkr	**2021**	**2020**
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	18,4	14,1
(varav rörlig ersättning)	(4,3)	(1,1)
Övriga anställda	17,6	15,0
Totalt	**36,0**	**29,1**

6 Pensioner

Mkr	2021	2020
Kostnader för avgiftsbestämda planer	7,3	6,1
Totalt	**7,3**	**6,1**

För mer information kring hanteringen av pensioner, se koncernens not 24, Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

7 Leasing

Redovisningsprinciper

Leasing
I enlighet med RFR 2 tillämpar moderbolaget undantaget i IFRS 16 vilket innebär att moderbolaget redovisar leasingavgifter som rörelsekostnader i resultaträkningen linjärt över leasingperioden för samtliga leasingkontrakt.

Leasingavgift där företaget är leasingtagare, Mkr	**2021**	**2020**
Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:		
Inom ett år	0,4	0,6
Mellan ett och fem år	0,1	0,5
Totalt	**0,5**	**1,1**

Kostnadsförda leasingavgifter, Mkr	**2021**	**2020**
Leasingavgifter	0,6	0,6
Totalt	**0,6**	**0,6**

8 Ersättning till revisorer

Mkr	2021	2020
EY		
Revisionsuppdrag	0,9	0,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,7	0,5
Totalt	**1,6**	**1,2**

9 Finansnetto

Redovisningsprinciper

Utdelningsintäkter
Intäkter från utdelningar redovisas när rätt att erhålla utdelning har fastslagits. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt oavsett om utdelningen avser vinster som intjänats före förvärvstidpunkten.

Mkr	2021	2020
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	212,8	3,1
Totalt	**212,8**	**3,1**
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Övriga finansiella intäkter, koncernföretag	0,7	3,0
Valutakursförändringar	-	0,9
Totalt	**0,7**	**3,9**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, kreditinstitut	-0,1	-
Övriga finansiella kostnader, koncernföretag	-11,2	-14,3
Valutakursförändringar	-2,5	-0,6
Totalt	**-13,8**	**-14,9**

10 Bokslutsdispositioner

Redovisningsprinciper

Koncernbidrag
Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2 vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Mkr	2021	2020
Koncernbidrag	127,5	39,0
Totalt	**127,5**	**39,0**

11 Inkomstskatter

Redovisat i resultaträkningen

Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+), Mkr	2021	2020
Periodens skattekostnad	-0,3	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	0,3
Totalt	**-0,3**	**0,3**
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatteintäkt från aktiverade underskottsavdrag	-1,4	14,0
Totalt redovisad skattekostnad	**-1,7**	**14,3**

Avstämning av effektiv skatt, Mkr	2021	2020
Resultat före skatt	212,2	-71,8
Skatt enligt gällande skattesats	-43,7	15,4
Ej avdragsgilla kostnader	-1,8	-1,5
Ej skattepliktiga intäkter	43,8	0,7
Skatt hänförlig till tidigare år	-	0,3
Effekt av ändrade skattesatser eller skatteregler	-	-0,6
Redovisad effektiv skatt	**-1,7**	**14,3**

Redovisat i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar, Mkr	2021	2020
Uppskjutna skattefordringar hänför sig till följande:		
Immateriella tillgångar	0,2	0,2
Avsättningar	0,2	0,1
Underskottsavdrag	12,5	14,0
Uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	**12,9**	**14,3**

12 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Aktiverade utvecklingsutgifter
Under året aktiverade utvecklingsutgifter, för utveckling som skett i egen regi av immateriella tillgångar, förs beloppet från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter hänförligt till bundet eget kapital.

Mkr	Balanserade utvecklings-utgifter	Data-program	Pågående investeringar och förskott	2021 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	136,6	82,4	29,4	248,4
Internt utvecklade tillgångar	30,0	-	-	30,0
Investeringar	-	11,7	7,5	19,2
Avyttringar och utrangeringar	-0,8	-4,6	-	-5,4
Omklassificeringar	-	29,4	-29,4	-
Utgående balans	**165,8**	**118,9**	**7,5**	**292,2**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-59,8	-59,5	-	-119,3
Avyttringar och utrangeringar	-	4,6	-	4,6
Avskrivningar	-21,1	-15,1	-	-36,2
Utgående balans	**-80,9**	**-70,0**	**-**	**-150,9**
Redovisade värden				
Vid årets början	76,8	22,9	29,4	129,1
Vid årets slut	**84,9**	**48,9**	**7,5**	**141,3**

12 Immateriella anläggningstillgångar, fortsättning

Mkr	Balanserade utvecklings-utgifter	Data-program	Pågående investeringar och förskott	2020 Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	104,6	81,9	-	186,5
Internt utvecklade tillgångar	32,0	-	-	32,0
Investeringar	-	0,5	29,4	29,9
Utgående balans	**136,6**	**82,4**	**29,4**	**248,4**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-41,9	-48,8	-	-90,7
Avskrivningar	-17,9	-10,7	-	-28,6
Utgående balans	**-59,8**	**-59,5**	**-**	**-119,3**
Redovisade värden				
Vid årets början	62,7	33,1	-	95,8
Vid årets slut	**76,8**	**22,9**	**29,4**	**129,1**

Av- och nedskrivningar, Mkr	2021	2020
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Administrationskostnader	-36,2	-28,6
Totalt	**-36,2**	**-28,6**

Pågående investeringar och förskott har tillkommit som en kategori under 2021, var av jämförelsetalen har justerats. Det innebär att 29.4 Mkr av 2020 års investeringar har omklassificerats från dataprogram till pågående investeringar och förskott.

13 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	2021 Inventarier, verktyg och installationer	Pågående investeringar och förskott	Totalt	2020 Inventarier, verktyg och installationer	Pågående investeringar och förskott	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	13,5	-	13,5	10,1	-	10,1
Investeringar	0,2	1,7	1,9	3,4	-	3,4
Avyttringar och utrangeringar	-1,0	-	-1,0	-	-	-
Utgående balans	**12,7**	**1,7**	**14,4**	**13,5**	**-**	**13,5**
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans	-8,6	-	-8,6	-6,6	-	-6,6
Avskrivningar	-2,5	-	-2,5	-2,0	-	-2,0
Avyttringar och utrangeringar	1,0	-	1,0	-	-	-
Utgående balans	**-10,1**	**-**	**-10,1**	**-8,6**	**-**	**-8,6**
Redovisade värden						
Vid årets början	4,9	-	4,9	3,5	-	3,5
Vid årets slut	**2,6**	**1,7**	**4,3**	**4,9**	**-**	**4,9**

Av- och nedskrivningar, Mkr	2021	2020
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Administrationskostnader	-2,5	-2,0
Totalt	**-2,5**	**-2,0**

14 Aktier och andelar

Redovisningsprinciper

Dotterföretag
Dotterbolag är de bolag där Nederman Holding AB har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger om Nederman Holding AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella röstberättigande aktier. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Alla utgifter i samband med rörelseförvärv, dvs inklusive förvärvsrelaterade utgifter, aktiveras i moderbolagets räkenskaper såsom en del av anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktier. Aktier i dotterbolag och fordringar på dotterbolag testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning sker genom att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga. Eventuella nedskrivningar återförs inte.

Aktieägartillskott för juridiska personer
Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning sker.

14 Aktier och andelar, fortsättning

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	Säte/Land	Antal andelar	Ägar-andel	2021 Bokfört värde, Mkr	2020 Bokfört värde, Mkr
AB Ph. Nederman & Co	556089-2951	Helsingborg, Sverige	550 000	100%	329,2	329,2
Auburn Filter Sense LLC	6543811	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
EFT France Holding	429043276	Pontcharra, Frankrike	-	-*	-	-
Energy Save System Ltd	09308305	Kettering, England	100	100%	32,1	-
Filtac AB	556652-2750	Kinna, Sverige	-	100%	12,2	12,2
Gasmet Technologies (Asia) Ltd	950990	Hongkong	-	-*	-	-
Gasmet Technologies (UK) Ltd	2301809	Naseby, England	-	-*	-	-
Gasmet Technologies GmbH	HRB 105091	Karlsruhe, Tyskland	-	-*	-	-
Gasmet Technologies Inc.	707771-8	Toronto, Kanada	-	-*	-	-
Gasmet Technologies Oy	2681803-8	Helsingfors, Finland	31 403	100%	515,7	515,7
LCI Corporation International	56-0732889	Charlotte, NC USA	-	-*	-	-
Lebon & Gimbrair Beheer N.V.	31033906	Amersfoort, Nederländerna	-	100%	26,7	26,7
Luwa Air Engineering (Pte.) Ltd.	197400205K	Singapore, Singapore	-	-*	-	-
Luwa Air Engineering (Shanghai) Co., Ltd.	91310000607382252 6	Shanghai, Kina	-	-*	-	-
Luwa Air Engineering AG	CHE-112.154.099	Zurich, Schweiz	950 000	100%	203,2	203,2
Luwa America, Inc	C201412600738	Greensboro, NC USA	-	-*	-	-
Luwa Havalandirma Teknikleri Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	826319	Istanbul, Turkiet	-	-*	-	-
Luwa India Private Limited	U01711KA1993FTC014292	Bangalore, Indien	-	-*	-	-
Menardi Filters Europe A/S	38209205	Mariager, Danmark	-	100%	0,7	0,7
Menardi LLC	56-2173466	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
MicroPul Australia Holdings Pty Ltd	85 090 925 072	Bayswater, Victoria, Australien	-	-*	-	-
MicroPul Australia Pty Ltd	75 000 932 374	Bayswater, Victoria, Australien	-	-*	-	-
MikroPul France SAS	303573307	Pontcharra, Frankrike	-	-*	-	-
Mikropul Holding BV	17119906	Amersfoort, Nederländerna	-	100%	-	-
Monitoring Systems GmbH	FN 211207z	Mauerbach, Österrike	-	-*	-	-
National Conveyors Company Inc.	22-1547550	New York, NY USA	-	-*	-	-
Nederman (Malaysia) Sdn Bhd.	892768T	Selangor, Malaysia	-	-*	-	-
Nederman (Shanghai) Co Ltd	91310000671139 29XX	Shanghai, Kina	-	-*	-	-
Nederman Canada Ltd	105 836 613	Mississauga, Kanada	1	100%	32,1	32,1
Nederman Corporation	56-0488262	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nederman CR s.r.o.	25634364	Prag, Tjeckien	1	100%	0,0	0,0
Nederman Danmark, Filial af Nederman Nordic AB	36414642	Mariager, Danmark	-	-*	-	-
Nederman Distribution Sales AB	556272-9854	Helsingborg, Sverige	-	-*	-	-
Nederman do Brasil Comércio de Produtos de Exaustao Ltda	05.880.850/0001-45	Sao Paulo, Brasilien	3 365	100%	6,1	6,1
Nederman Filtration AB	556609-6177	Malmö, Sverige	-	-*	-	-
Nederman Filtration GmbH**	HRB 391382	Freiburg, Tyskland	-	-*	-	-
Nederman Filtration Ltd	562216	Preston, England	-	-*	-	-
Nederman Finance AB	559160-6081	Helsingborg, Sverige	1 000	100%	0,5	0,5
Nederman GmbH (Austria)	FN 2315530k	Wien, Österrike	-	-*	-	-
Nederman GmbH**	HRB 225315	Stuttgart, Tyskland	-	100%	19,2	19,2
Nederman Holding Danmark A/S	28301650	Mariager, Danmark	60 500	100%	231,3	231,3
Nederman Holding Germany GmbH	HRB 701805	Freiburg, Tyskland	-	-*	-	-
Nederman Holding USA Inc	80-0699546	Wilmington, DE USA	-	100%	106,5	106,5
Nederman Ibérica S.A.	A79441762	Madrid, Spanien	-	-*	-	-
Nederman India Private Limited	U74900PN2008FTC144278	Pune, Indien	100 000	100%	10,6	10,6
Nederman Insight AB	559175-9468	Helsingborg, Sverige	1 000	100%	0,2	0,1
Nederman Insight NUF	926115898	Skedsmo, Norge	-	-*	-	-
Nederman International Trading Shanghai Co. Ltd	91310115688759399Y	Shanghai, Kina	-	-*	-	-
Nederman Logistics North America Ltd	426065-1	Mississauga, Kanada	-	-*	-	-
Nederman Ltd	1393492	Preston, England	10 000	100%	49,3	49,3
Nederman Magyarorszag Kft	01-09-874950	Budapest, Ungern	-	100%	0,2	0,2
Nederman Makine Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	647743	Istanbul, Turkiet	-	53%*	7,6	7,6
Nederman Manufacturing & Logistics LLC	90-0676051	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nederman Manufacturing (Suzhou) Co Ltd	91320505782062459 3	Suzhou, Kina	-	-*	-	-
Nederman Manufacturing Poland Sp. z o.o.	0000050307	Marki, Polen	-	-*	-	-
Nederman Mikropul Canada Inc.	56-2172876	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nederman MikroPul GmbH**	HRB 33261	Köln, Tyskland	-	-*	-	-
Nederman MikroPul Holding Inc	04-3833071	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nederman Mikropul LLC	46-4352369	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nederman MikroPul Poland Sp. z o.o.	0000617869	Marki, Polen	-	-*	-	-
Nederman MikroPul Pty Ltd	75 002 459 672	Bayswater, Victoria, Australien	-	100%	14,4	14,4
Nederman N.V./S.A.	428727	Bryssel, Belgien	4 000	100%	30,4	30,4
Nederman Nederland BV	58 655 360	Amersfoort, Nederländerna	-	-*	-	-
Nederman Nordic AB	556426-7358	Helsingborg, Sverige	2 000	100%	110,6	110,6

14 Aktier och andelar, fortsättning

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	Säte/Land	Antal andelar	Ägar-andel	2021 Bokfört värde, Mkr	2020 Bokfört värde, Mkr
Nederman Norge, Filial til Nederman Nordic	914149762	Skedsmo, Norge	-	-*	-	-
Nederman OOO	1082468018511	Moscow, Ryssland	-	-*	-	-
Nederman Polska Sp. z o.o.	0000109291	Marki, Polen	-	-*	-	-
Nederman S. de R.L. de C.V	MIK0001128K6	Col Juarez, Mexiko	-	-*	-	-
Nederman S.A.S.	434134615	Paris, Frankrike	-	-*	-	-
Nederman SEA Co Ltd	105534081588	Chonburi, Thailand	-	-*	-	-
Nederman Shared Services LLC	46-4172135	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
NEO Monitors AS	986076832	Skedsmo, Norge	147 076	100%	415,9	415,9
NEO Monitors Corporation	85-1153790	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
Nordfab Ducting Co Ltd	125549002956	Chonburi, Thailand	-	51%*	0,2	0,2
Nordfab Europe AS	17011405	Mariager, Danmark	-	-*	-	-
Nordfab LLC	56-1230979	Wilmington, DE USA	-	-*	-	-
PT Nederman Indonesia	-	Jakarta, Indonesia	-	10%*	0,2	0,2
Totalt					**2 155,1**	**2 122,9**

* 100% ägs av koncernen

** Bolaget tillämpar undantaget enligt 264 (3) HGB för räkenskapsåret 2021. Det innebär att bolaget är undantaget från att avge lokal årsredovisning i hemlandet.

Ackumulerade anskaffningsvärden, Mkr	2021	2020
Vid årets början	2 122,9	2 027,3
Förvärv av koncernbolag	32,1	2,9
Kapitaltillskott	0,1	92,7
Redovisat värde den 31 december	**2 155,1**	**2 122,9**

15 Övriga fordringar

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar, Mkr	2021	2020
Mervärdesskatt	5,6	1,7
Övriga fordringar	1,2	-
Totalt	**6,8**	**1,7**

16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2021	2020
Data/licenskostnader	11,4	9,8
Försäkringar	0,8	2,4
Övrigt	2,5	0,3
Totalt	**14,7**	**12,5**

17 Övriga skulder

Övriga långfristiga skulder, Mkr	2021	2020
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se koncernens not 4)	18,3	-
Totalt	**18,3**	**-**

Övriga kortfristiga skulder, Mkr	2021	2020
Personalrelaterade skulder	2,0	1,5
Totalt	**2,0**	**1,5**

18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2021	2020
Personalrelaterade kostnader	20,0	12,1
Revisionskostnader	0,3	0,3
Övrigt	1,2	0,2
Totalt	**21,5**	**12,6**

19 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Ställda säkerheter, Mkr	2021	2020
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar:		
Aktier i dotterbolag	Inga	Inga
	Inga	**Inga**

Eventualförpliktelser, Mkr	2021	2020
FPG/PRI	0,7	0,7
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	366,0	415,8
Totalt	**366,7**	**416,5**

20 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har närståenderelationer med sina dotterföretag, se not 14, Aktier och andelar.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare. Lån till dotterbolagen sker på marknadsmässiga villkor.

20 Transaktioner med närstående, fortsättning

Närståendetransaktioner, dotterföretag, Mkr	2021	2020
Nettoomsättning - Management charges	26,4	26,8
Erhållen utdelning	212,8	3,1
Erhållet koncernbidrag	127,5	39,0
Finansiella intäkter	0,7	3,0
Finansiella kostnader	-11,1	-14,3
Fordran på närstående per 31 december	225,7	123,0
Skuld till närstående per 31 december	1 463,4	1 510,3

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning
Beträffande styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal angående avgångsvederlag, se koncernens not 8, Personal och not 24, Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser.

21 Kassaflöde

Likvida medel, Mkr	2021	2020
Delkomponenter i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	0,5	0,4
Totalt	**0,5**	**0,4**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr	2021	2020
Avskrivningar	38,7	30,6
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0,8	-
Orealiserade kursdifferenser	-0,9	3,4
Avsättningar	0,0	1,0
Totalt	**38,6**	**35,0**

Ej utnyttjade krediter, Mkr	2021	2020
Disponibla medel	0,5	0,4

Finansieringsverksamheten
Följande tabell visar förändring av fordringar och skulder som ingår i finansieringsverksamheten.

2021, Mkr	Ingående balans	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar: Ränta & avgifter	Ej kassaflödespåverkande förändringar: Utländsk valuta förändring	Utgående balans
Långfristiga räntebärande skulder koncernföretag	1 167,5	-65,8	-	1,0	1 102,7
Kortfristiga räntebärande fordringar (-) & skulder (+) koncernföretag	180,9	97,7	5,3	-1,0	282,9
Totalt		**31,9**			

2020, Mkr	Ingående balans	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar: Ränta & avgifter	Ej kassaflödespåverkande förändringar: Utländsk valuta förändring	Utgående balans
Långfristiga räntebärande skulder koncernföretag	1 170,9	-	-	-3,4	1 167,5
Kortfristiga räntebärande fordringar (-) & skulder (+) koncernföretag	74,8	97,4	5,3	3,4	180,9
Totalt		**97,4**			

22 Disposition av vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

Kr	2021	2020
Överkursfond	5 866 700	5 866 700
Balanserade vinstmedel	441 226 753	586 402 571
Årets resultat	210 455 783	-57 499 101
Totalt	**657 549 236**	**534 770 170**

Styrelsen föreslår att		
Till aktieägarna lämnas utdelning om 3,50 kr (-) per aktie*	122 825 836	-
Till överkursfond föres	5 866 700	5 866 700
Till balanserade vinstmedel föres	528 856 700	528 903 470
Totalt	**657 549 236**	**534 770 170**

* Baserat på antal utestående aktier den 31 december. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 13 april 2022.

23 Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Underskrifter

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2022.

Helsingborg den 15 mars 2022

Johan Hjertonsson
Ordförande

Gunilla Fransson
Styrelseledamot

Sam Strömerstén
Styrelseledamot

Johan Menckel
Styrelseledamot

Ylva op den Velde Hammargren
Styrelseledamot

Sven Kristensson
Styrelseledamot och Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 mars 2022
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I NEDERMAN HOLDING AB (PUBL), ORG NR 556576-4205

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nederman Holding AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 72-75 samt 78-79 respektive 35-51. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-125 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 72-75 samt 78-79 respektive 35-51. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av Goodwill

Beskrivning av området
Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december 2021 till 1 609,2 Mkr vilket motsvarar 34 % av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen av om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 13 "Immateriella anläggningstillgångar".

Hur detta område beaktades i revisionen
I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser med andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Intäkter hänförliga till lösningar (projektförsäljning)

Beskrivning av området
Nettoomsättningen för koncernen uppgår för år 2021 till 4 041,8 Mkr och av detta avser lösningar (projektförsäljning) 1 664.4 Mkr, vilket motsvarar 41 % av totala nettoomsättningen. De redovisningsprinciper som bolaget tillämpar för redovisningen av intäkter hänförliga till lösningar framgår av sid 91 i årsredovisningen, not 6 "Intäkter". Intäkter hänförliga till lösningar redovisas över tid och genom att mäta aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala prognosticerade kostnader för varor eller tjänster som utlovats enligt avtalet. Intäktsredovisningen hänförlig till lösningar innefattar inslag av bedömningar i form av mätning av aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Förändringar i dessa bedömningar kan få en väsentlig påverkan på redovisat resultat varför vi bedömt att redovisning av intäkter hänförliga till lösningar utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen
Vi har granskat bolagets process för intäktsredovisning i försäljningssegmentet lösningar samt bolagets bedömning av i hur stor utsträckning prestationsåtagandet har uppfyllts. Vidare har vi stickprovsvis granskat bolagets bedömning av förväntat resultat i projekten genom bl.a. jämförelser mot avtal, historiska utfall och budget. Vidare har vi granskat bolagets bedömningar avseende eventuell förlustrisk i projekten. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-34 samt 132-136. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nederman Holding AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nederman Holding AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #70edbd2ea26b4ef-0d962b52b213b077313fcf2e394b40331e66d6913629b7c9b upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nederman Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72-75 samt 78-79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 35-51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Nederman Holding ABs revisor av bolagsstämman den 26 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 22 april 2015.

Helsingborg den 17 mars 2022
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Definitioner

Avkastning på eget kapital
Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital
Justerat rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

EBITA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-marginal
EBITA i procent av omsättningen.

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal
EBITDA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier

Justerad EBITA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt avveckling av norsk förmånsbaserad pensionsplan.

Justerad EBITA-marginal
Justerad EBITA i procent av omsättningen.

Justerad EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt avveckling av norsk förmånsbaserad pensionsplan.

Justerad EBITDA-marginal
Justerad EBITDA i procent av omsättningen.

Justerat rörelseresultat
Rörelseresultat exklusive förvärvs- och omstrukturerings-kostnader samt avveckling av norsk förmånsbaserad pensionsplan.

Justerad rörelsemarginal
Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Kapitalomsättningshastighet
Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital

Nettoskuld
Räntebärande skulder (inklusive pensioner) minus likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld dividerat med eget kapital

Operativt kapital
Eget kapital plus nettoskuld.

Organisk tillväxt
Den organiska tillväxten är den tillväxttakt som inte kommer från förvärv eller valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultat per aktie (före utspädning)
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie (efter utspädning)
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal konvertibler och optioner, beräknat i enlighet med IAS 33.

Räntetäckningsgrad
Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelseresultat
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet
Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutning).

Valutaneutral tillväxt
Valutaneutral tillväxt är den tillväxttakt som inte kommer från valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år.

Årsgenomsnitt
Genomsnitt av ingående balans och utgående balans vid året.

Bolagsordning

Nederman Holding AB (publ)
Org nr 556576-4205

1 § FÖRETAGSNAMN
Bolagets företagsnamn är Nederman Holding Aktiebolag. Bolaget är publikt (publ).

2 § STYRELSENS SÄTE
Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Helsingborgs kommun.

3 § VERKSAMHETSFÖREMÅL
Bolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller genom dotterbolag tillverka och marknadsföra produkter för bättre industriell arbetsmiljö samt äga och förvalta företag och fast och lös egendom och idka därmed förenlig verksamhet.

4 § AKTIEKAPITAL
Aktiekapitalet skall vara lägst sjuhundrafemtiotusen (750 000) kronor och högst tre miljoner (3 000 000) kronor.

5 § ANTAL AKTIER
Antalet aktier skall vara lägst tio miljoner (10 000 000) och högst fyrtio miljoner (40 000 000).

6 § AVSTÄMNINGSBOLAG
Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument.

7 § RÄKENSKAPSÅR
Bolagets räkenskapsår skall omfatta 1 januari – 31 december.

8 § STYRELSE
Styrelsen skall bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter med högst tre (3) suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

9 § REVISOR
Bolaget skall ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer, utan eller med högst en (1) revisorssuppleant. Till revisor samt, i förekommande fall, revisorssuppleant skall utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

10 § KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA
Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett skall annonseras i Svenska Dagbladet eller, i händelse av inställd utgivning av sistnämnda tidning, Dagens Industri.

11 § AKTIEÄGARES RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMA
Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken på avstämningsdagen för bolagsstämman, som bestäms i enlighet med aktiebolagslagen, dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare eller ombud får ha med sig högst två biträden vid bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler antalet biträden till bolaget på det sätt som anges i föregående stycke.

12 § ORT FÖR BOLAGSSTÄMMA
Bolagsstämma kan hållas i Helsingborg eller Stockholm.

13 § ÅRSSTÄMMA
På årsstämman skall följande ärenden behandlas:

1. Val av ordförande vid bolagsstämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
3. Godkännande av dagordning;
4. Val av en eller två protokolljusterare;
5. Prövning av om bolagsstämman blivit behörigen sammankallad;
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
7. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
8. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
9. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören;
10. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och revisorssuppleanter;
11. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna;
12. Val av styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och eventuella revisorssuppleanter; Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordning.

Bolagsordning antagen på årsstämma den 27 april 2020

Årsstämma

Årststämman i Nederman Holding AB (publ) hålls måndagen den 25 april 2022 kl. 17.00 på Clarion Hotel Sea U, Kungsgatan 1, Helsingborg.

Anmälan och deltagande
Aktieägare som vill delta i stämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken senast onsdagen den 13 april 2022.
- dels anmäla sitt deltagande i årsstämman senast tisdagen den 19 april 2022.

Anmälan görs på ett av följande sätt:
- per e-post: stamma@nedermangroup.com
- per telefon: 042-18 87 00
- per post: Nederman Holding AB (publ), "Årsstämma", Box 602, 251 06 Helsingborg.

Vid anmälan ska uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefon samt eventuella biträden. Uppgifterna används endast för registrering och upprättande av röstlängd. För aktieägare som företräds av ombud ska fullmakt insändas i original tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person ska uppvisa kopia av vidimerat registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Bolaget tillhandahåller fullmaktsformulär till de aktieägare som så önskar. Formuläret finns också tillgängligt för nedladdning på Nedermans hemsida, www.nedermangroup.com.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per onsdagen den 13 april 2022. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast tisdagen den 19 april 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Utdelning

För verksamhetsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning på 3,50 kr per aktie (-).

Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Nedermans årsredovisning distribueras till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: www.nedermangroup.com

Finansiell kalender

- Kvartalsrapport 1 22 april 2022
- Kvartalsrapport 2 15 juli 2022
- Kvartalsrapport 3 24 oktober 2022
- Kvartalsrapport 4 16 februari 2023

Nederman i rörelse

Som globalt ledande miljöteknikbolag skapar vi värde för våra kunder, omvärld och ägare. Vi är ständigt i rörelse och vår uppgift är tydlig, att skydda människor, miljö och produktion. Ta ett djupt andetag, luta dig tillbaka och se hur vi gör det.

The Breath - Andetaget

Att andas ren luft är förutsättningen för livet.

Strategi – The Clean Air Company

Med en klar agenda skapar vi tillväxt och framtiden för ren luft.

Green Awakening

Webinar av Dagens industri och Nederman.

Intervju, Sven Kristensson – Q4 och helåret 2021

En stark avslutning på ett väldigt bra år.

NEDERMANS KANAL PÅ YOUTUBE

YouTube

www.youtube.com/users/nedermanvideos

▶ Se filmerna genom att skanna QR-koden med din mobil eller besök vår YouTube-kanal.

FSC
www.fsc.org
MIX
Paper from responsible sources
FSC® C023277

Nederman

Nederman Holding AB (publ)
Box 602, 252 28, Helsingborg, Sverige
Besöksadress: Sydhamnsgatan 2, Helsingborg, Sverige
Tel: 042 18 87 00
www.nedermangroup.com