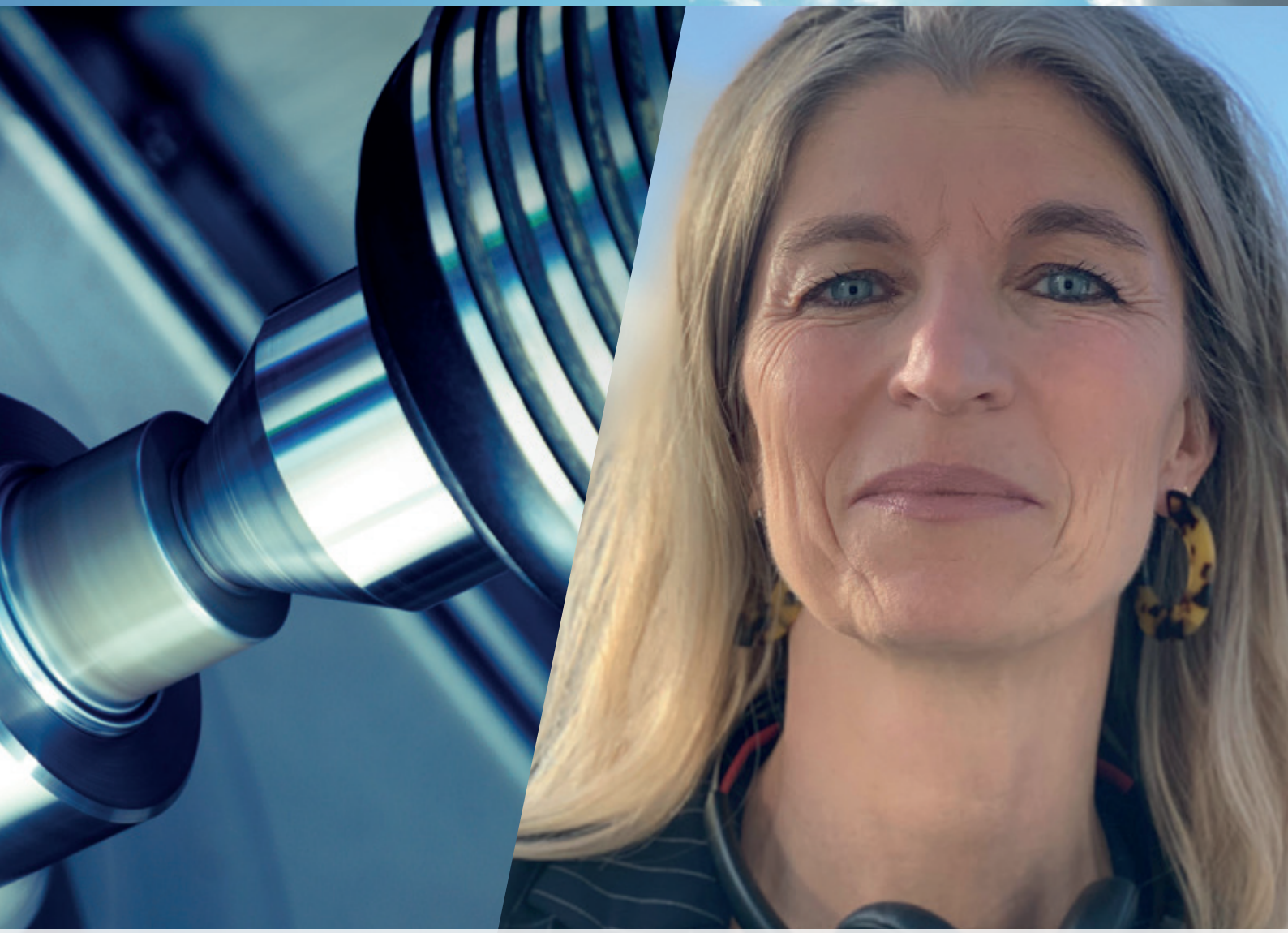
Nederman

# Vi formar framtiden för ren luft



The Clean Air Company

## Års- och hållbarhets-redovisning 2020

# Innehåll


Koncernchefen kommenterar ..... 4
Strategi ..... 18

**FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**
Hållbarhetsredovisning ..... 34
Nedermans divisioner ..... 48
Nedermanaktien ..... 60
Verksamhetsöversikt ..... 62
Femårsöversikt ..... 64
Risker och riskhantering ..... 66
Bolagsstyrning ..... 68
Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ..... 72
Styrelse ..... 74
Koncernledning ..... 75

**FINANSIELLA RAPPORTER**
Koncernredovisning ..... 76
Noter till de finansiella rapporterna ..... 80
Moderbolagsredovisning ..... 112
Underskrifter ..... 122
Revisionsberättelse ..... 123

**ÖVRIGT**
Definitioner ..... 128
Bolagsordning ..... 129
Årsstämma ..... 130
Aktieutdelning ..... 130
Finansiella rapporter ..... 130


**LÄSANVISNINGAR**
Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2019 års verksamhet. Svenska kronor används genomgående. Miljoner kronor förkortas Mkr och tusen kronor Tkr. Årsredovisningens redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Nedermans bedömningar främst baserade på internt inom koncernen framtaget material.

# Utveckling för ökat värdeskapande

Redan för 75 år sedan var Nederman en pionjär inom arbetsmiljö och ren luft. Viljan att ta oss an industrins miljöutmaningar med innovativa lösningar och kostnadseffektiv produktion har lett oss till positionen som världsledande inom industriell luftrening. Idag går värdeskapandet via digitalisering och tjänstefiering och vi ligger fortfarande längst fram i utvecklingen. Det är så Nederman som global ledare skapar värde – för våra kunder, för vår omvärld och för våra ägare.

## Vi skyddar människor, miljö och produktion

**BÄTTRE LUFTKVALITET**
Säkerställer förbättrad och hållbar luftkvalitet för fler människor

**BÄTTRE ARBETSMILJÖ**
Ökar produktprestanda, garanterar hälsa och säkerhet

**BÄTTRE RESURSUTNYTTJANDE**
Förbättrar resursutnyttjande, uppnår mer med mindre

**BÄTTRE FÖRETAG**
Skapar hållbar och klimatneutral verksamhet

**3 675**
Försäljning, Mkr

**60**
marknader

**2 100**
medarbetare

**13**
produktions-länder

Sven Kristensson
vd och koncernchef

# Starka positioner på en växande marknad

## Viktiga milstolpar 2020

**REKORDORDER FÖR INSIGHT**
Under året tog vi vår största Insight-order. Övervaknings- och larmfunktioner för 120 individuella filtersystem med över 20 000 filtermedia till en produktionsanläggning i Massachusetts, USA, för mätning av utsläpp och sänkta produktionskostnader.

**KRAFTFULL TILLVÄXT FÖR DIVISION MONITORING & CONTROL TECHNOLOGY**
Efterfrågan på digitala produkter och tjänster fortsätter att växa i takt med omställning till nya miljökrav och behov av automatiserad produktion. Divisionens försäljning växte valutaneutralt med 87 procent och passerade 500 Mkr i omsättning.

**TIDIG OCH VERKNINGSFULL ANPASSNING AV VERKSAMHETEN**
Tidiga åtgärder för att anpassa organisation och säkra tillgång till nödvändiga komponenter och alternativa leverantörskedjor. Omstruktureringsprogram med årliga kostnadsbesparingar om ca 100 mkr.

**MARGINALER I NIVÅ MED FÖREGÅENDE ÅR**
Justerad rörelsemarginal för koncernen på 8,0 procent (8,1) är i nivå med föregående år trots avsevärd covid-19 påverkan. Aktiv marknadsbearbetning, nya digitala produkter, digitalisering av säljprocess och fokus på produktionseffektivitet gav resultat

2020 var på många sätt ett utmanande år. Covid-19 visade hur sårbart samhället är för störningar i produktion och distribution. Men det blev också uppenbart för oss alla hur vi påverkar och påverkas av vår gemensamma miljö, inte minst inom Nedermans område – ren luft.

**BYGG FÖR FRAMTIDEN – HANTERA KRISEN**

Vi är inne i en intensiv period av utveckling. Produktutveckling och förvärv har under de senaste åren samsats med arbetet att effektivisera och förnya vår organisation. Ledstjärnor i arbetet är ökad digitalisering och automation. 2020 var inget undantag. Vårt digitala erbjudande utökades med fler produkter och tjänster. Målsättningen är att alla stationära filter skall levereras IoT ready 2023. Även försäljningen av våra abonnemangstjänster myAir och MikroPul-Assist tog fart under året. Även övriga digitala lösningar visade styrka, och vår slutsats är enkel: trycket på hållbar industriproduktion har ökat viljan att investera i miljösäkra anläggningar som sänker energiförbrukning, höjer produktionseffektivitet och garanterar efterlevnad av myndighetskrav. Hållbarhetstrycket ►

## Nyckeltal 2020

| Mkr | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|
| Orderingång | 3 480,2 | 4 168,4 | 3 479,5 |
| Nettoomsättning | 3 674,8 | 4 307,7 | 3 553,9 |
| Justerad EBITA | 352,3 | 394,0 | 354,0 |
| Justerad EBITA-marginal, % | 9,6 | 9,1 | 10,0 |
| Justerad EBITDA | 461,2 | 495,8 | 440,1 |
| Justerad EBITDA-marginal, % | 12,6 | 11,5 | 12,4 |
| Rörelseresultat | 219,0 | 343,2 | 305,7 |
| Rörelsemarginal, % | 6,0 | 8,0 | 8,6 |
| Justerat rörelseresultat | 295,6 | 349,1 | 318,9 |
| Justerad rörelsemarginal, % | 8,0 | 8,1 | 9,0 |
| Resultat före skatt | 148,5 | 307,3 | 267,5 |
| Resultat efter skatt | 110,4 | 225,8 | 202,8 |
| Resultat per aktie, Kr | 3,15 | 6,43 | 5,78 |
| Avkastning på eget kapital, % | 8,2 | 17,2 | 17,7 |
| Avkastning på operativt kapital, % | 10,4 | 14,0 | 16,5 |
| Nettoskuld | 1 450,5 | 1 564,1 | 787,6 |
| Nettoskuldsättningsgrad, % | 111,5 | 113,2 | 63,8 |
| Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr | 3,1 | 3,2 | 1,8 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 4,1 | 8,1 | 7,5 |

kommer från myndigheter, men i allt större utsträckning även från medvetna konsumenter. Vi ser en växande marknad med ökat fokus på digitala produkter och tjänster som passar in i en högteknologisk produktionskedja. Det är för den marknaden vi investerar och utvecklar.

Trots alla positiva grundtoner blev 2020 ändå inte året som vi alla förväntat oss. Covid-19 slog till tidigt, och höll världen i sitt grepp året ut. Materialförsörjningen sviktade, transportkedjor bröts, medarbetare sattes i karantän, kunder och hela marknader stängdes ned. Mycket resurser har gått åt till att hantera den osäkra situationen, och den har satt avtryck i minskad försäljning och tillfälligt ökade kostnader. Men pandemin gav också bevis för att Nederman fyller ett stort behov i samhället; på flera marknader klassades våra produktionsanläggningar som samhällskritiska. Ren luft är en nödvändighet men inte en självklarhet. Det bygger vi vår verksamhet på.

## MARKNADSUTVECKLING

Under året intensifierade vi utvecklingen inom digitala produkter och tjänster och divisionen Monitoring & Control Technology fick sitt stora genombrott. Det är uppenbart att digitala lösningar efterfrågas allt oftare och att vårt koncept bedöms som tekniskt säkert och kostnadseffektivt. De nya produkterna ger oss möjlighet att leverera effektivare luftrening till kunder inom alla segment. Samtidigt skapar abonnemangstjänster för mätning och processkontroll långvariga kundrelationer med ett för Nederman gynnsamt värdeskapande över tid. Successivt kommer detta att innebära att intäktsskapandet förskjuts från dagens tyngdpunkt på installationsprodukter till abonnemang och eftermarknad, helt i linje med vår vision om att 2025 kunna erbjuda ren luft som tjänst. Vi är bara i början av utvecklingen, men marknadspotentialen är stor och vi bedömer att vi är väl positionerade med nuvarande utbud och en ambitiös utvecklingsstrategi.

Utvecklingen 2020 dominerades av covid-19. Efter utbrottet i Kina spreds pandemin och de första tecknen på nedgång i omsättning och orderingång syntes i slutet av första kvartalet. Fokus flyttades succesivt från Asien till Europa och Nordamerika. För oss innebar det utmaningar i form av nedstängningar och reserestriktioner med projektförseningar som följd. Tack vare tidiga åtgärder för att säkra tillgång till nödvändiga komponenter och alternativa leveranskedjor har vi kunnat bedriva produktion på en tillfredställande nivå, med 12 av 13 produktionsanläggningar tillgängliga. Under andra kvartalet var så gott som hela verksamheten påverkad av pandemin med kraftiga fall i orderingång och försäljning. Läget förbättrades betydligt under början av hösten, men i november slog en andra våg till med Europa och Nordamerika som centrum.

## Marknadsutveckling 2020

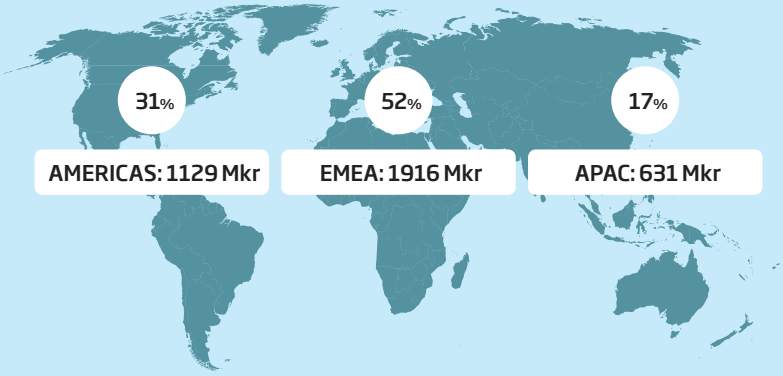
**REGIONER, försäljning**

| Mkr | 2020 | 2019 | Tillväxt |
|---|---|---|---|
| AMERICAS | 1129 | 1380 | -18% |
| EMEA | 1 916 | 2 191 | -13% |
| APAC | 631 | 737 | -14% |

**HUVUDMARKNADER**

| Mkr | 2020 | 2019 | Tillväxt |
|---|---|---|---|
| USA | 883 | 1079 | -18% |
| Tyskland | 356 | 405 | -12% |
| Kina | 307 | 458 | -33% |
| Sverige | 207 | 123 | +68% |
| Storbritannien | 184 | 215 | -14% |
| Indien | 78 | 140 | -44% |

## FÖRSÄLJNING PER REGION



# Globala divisioner med tydliga kundfokus

Nederman är organiserat i fyra divisioner, baserade på skillnader i affärslogik, kundstruktur och teknologi. Organisationen drivs av enkelhet och med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att divisionerna är globala och har ett uttalat fokus på kund.

## Nederman Extraction & Filtration Technology

Nederman Extraction & Filtration Technology utvecklar och säljer ett brett utbud av filter och övervakningstjänster, infångningsdon, fläktar, högvakuumprodukter och rullar för distribution av vätskor och tryckluft.

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Försäljning, Mkr | 1 648,8 | 1 940,2 |
| Extern orderingång, Mkr | 1 589,2 | 1 962,2 |
| Justerad EBITA, Mkr | 221,7 | 263,2 |
| Justerad EBITA-marginal, % | 13,4 | 13,6 |

## Nederman Process Technology

Nederman Process Technology erbjuder tjänster och avancerade filterlösningar som är integrerade i kundföretagens produktionsprocesser där de fångar skadliga partiklar och gaser.

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Försäljning, Mkr | 1 136,8 | 1 633,3 |
| Extern orderingång, Mkr | 992,7 | 1 461,5 |
| Justerad EBITA, Mkr | 58,1 | 101,6 |
| Justerad EBITA-marginal, % | 5,1 | 6,2 |

## Nederman Duct & Filter Technology

Nederman Duct & Filter Technology marknadsför olika typer av rörsystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier.

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Försäljning, Mkr | 457,9 | 555,4 |
| Extern orderingång, Mkr | 402,6 | 473,5 |
| Justerad EBITA, Mkr | 63,9 | 69,6 |
| Justerad EBITA-marginal, % | 14,0 | 12,5 |

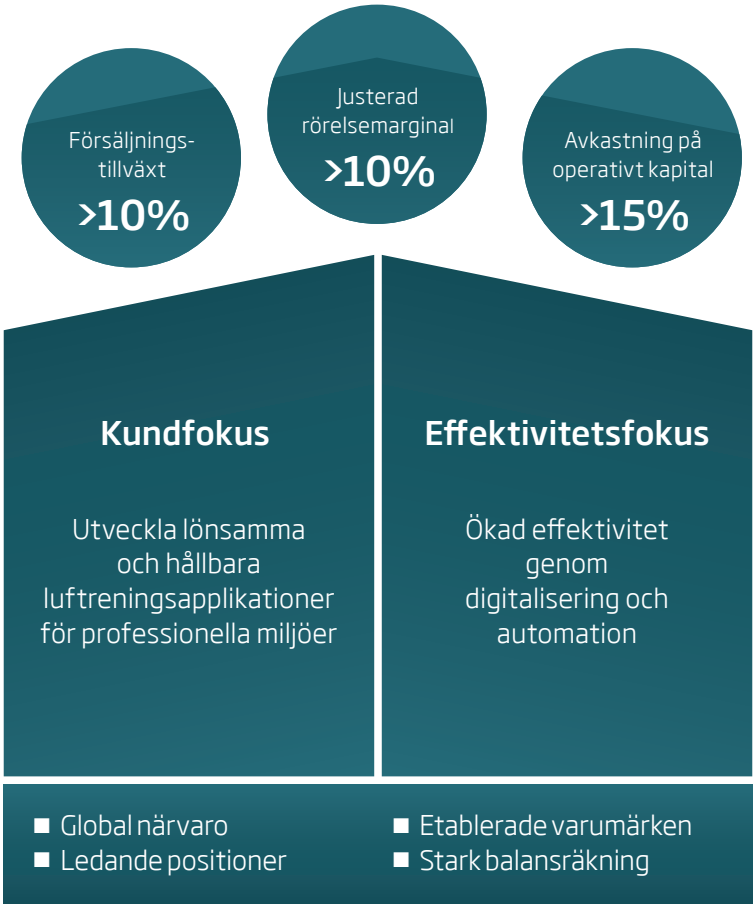
## Nederman Monitoring & Control Technology

Nederman Monitoring & Control Technologys digitala erbjudande inkluderar avancerad mätteknik och en IoT-plattform, som består av hårdvara och mjukvara som förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer.

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Försäljning, Mkr | 506,9 | 280,3 |
| Extern orderingång, Mkr | 495,7 | 271,2 |
| Justerad EBITA, Mkr | 94,6 | 44,6 |
| Justerad EBITA-marginal, % | 18,7 | 15,9 |

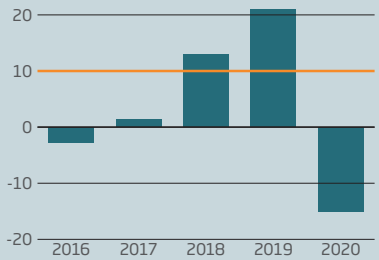
# Plattform för lönsam tillväxt

## Finansiella mål*



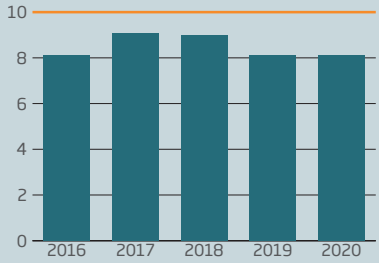

* Finansiella mål mäts över en konjunkturcykel

### FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT, %



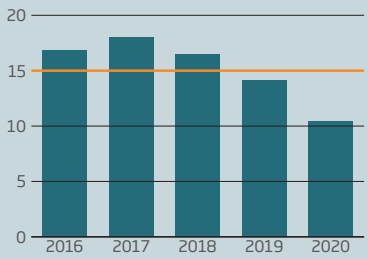

Årlig försäljningstillväxt över en konjunkturcykel skall uppgå till 10 procent. Under 2020 minskade försäljningen med 15 procent. Genomsnittlig årlig tillväxt under den senaste femårsperioden har uppgått till 4 procent.

### JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL, %




Justerad rörelsemarginal skall minst uppgå till 10 procent. Under 2020 uppgick den justerade rörelsemarginalen till 8,0 procent. Genomsnittet för den senaste femårsperioden uppgick till 8,4 procent.

### AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL, %




Avkastning på operativt kapital skall minst uppgå till 15 procent. Under 2020 var avkastningen 10,4 procent. Genomsnittlig årlig avkastning under den senaste femårsperioden har uppgått till 15,1 procent.

► När året summeras är orderingången valutaneutralt 13,7 procent lägre och omsättningen har backat valutaneutralt med 11,8 procent jämfört med året innan.

I **EMEA** (som står för ca 52 procent av koncernens omsättning) har förutsättningarna varierat stort mellan enskilda marknader. Långa projekt har delvis skjutits på framtiden, medan den mer snabbrörliga försäljningen dök omedelbart under slutet av första kvartalet. Segmentet gjuterier och smältverk som är starkt förknippat med fordonsindustrin och viktigt för division Process Technology minskade kraftigt med nedstängda enheter och uppskjutna installationer. I andra änden var eftermarknadsförsäljningen stark, bl a inom filtermedia, och vi bearbetade nya segment, bl a utrustning för att hantera virusbärande aerosoler inom tandhygiensektorn. Storbritannien påverkades även av störningar till följd av Brexit.

**AMERICAS**, vårt näst största geografiska marknad startade året lovande, men även här vek orderingången under andra kvartalet. USA, som är regionens största och viktigaste marknad och präglas av tung processindustri, tappade orderingång på investeringsprojekt, medan eftermarknadsförsäljningen utvecklades positivt. Här bidrog MikroPul-Assist, vår nyligen lanserade abonnemangstjänst för produktionsövervakning med flera framgångar. Under året fick vi också en order på teknik för övervakning av sammanlagt 120 filtersystem till en enskild tillverkningsenhet i USA. Systemet bygger på vår Insight IoT-plattform och omfattar övervakning- och larmfunktioner för att garantera rapportering av utsläpp enligt EPA:s krav (Environmental Protection Agency). Ordern är vår största någonsin inom det digitala konceptet.

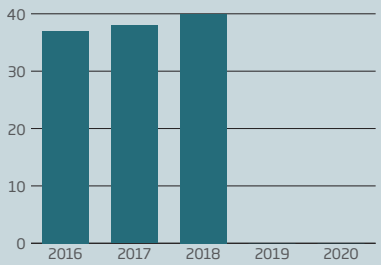
Pandemin slog till först i Kina, men det var också i **APAC** som återhämtningen var snabbast. APAC skiljer sig också på andra sätt. Dels är det centrum för textilindustrin, där vårt varumärke Luwa är världsledande. Dels är det här som intresset för digitala lösningar är som störst. Därför är det inte överraskande att vi under året lyckats väl med våra produkter och tjänster för mätning och övervakning. Neo Monitors, Auburn FilterSense (AFS) och Gasmet med bred produktmix och marknadsnärvaro har snabbt blivit synonymt ►

Effektivitetsfokus

## Optimerad logistikkedja för ny filtersatsning

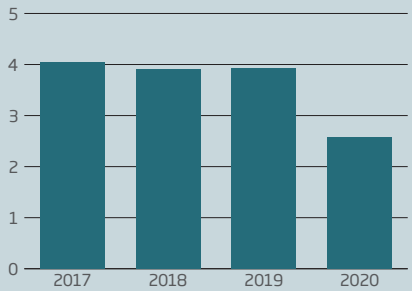
Nedermans MCP-filter är det senaste tillskottet i vår SmartFilters-familj. Samtidigt fasar vi ut FMC, en av våra trotjänare. Det blev också startskottet till en större kompetens- och logistiksatsning med tillverkningsenheten i Marki, Polen som hubb. När vi koncentrerar MCP-tillverkningen hit vinner vi inte bara skalfördelar som ger oss ytterligare konkurrenskraft. Med en omarbetad logistikkedja reducerar vi samtidigt vårt $CO_2$-avtryck och stärker vår hållbarhetsprofil på transportområdet. Marki blir också centrum för vårt Automation Competence Center. Friesenheim, Tyskland kommer efter förändringen att vara EMEA-center för tillverkningen av FS filter, med motsvarande effektivitets- och miljövinster.

### UTDELNINGSPOLICY




Utdelningen skall uppgå till 30-50 procent av nettovinst efter skatt, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner.

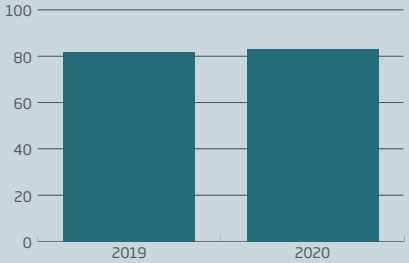
### KLIMATPÅVERKAN ENLIGT SBT*, UTSLÄPP TILL LUFT, TON/MSEK




Målet är att halvera klimatpåverkan avseende koldioxidekvivalenter relaterade till energianvändning och inköpt el till koncernens tillverkningsenheter till 2023. Utfallet för 2020 visar en fortsatt positiv trend. Under 2021 fortsätter vi analysera åtgärder som behöver göras fram till 2023.

* Scope1+2

### MEDARBETARENGAGEMANG




Under 2020 svarade 85 procent av alla koncernens medarbetare på enkäten. Det övergripande Engagement Index landade på 83 (på en 100-gradig skala) vilket är högre än motsvarande index för jämförelsegrupperna Global Benchmark och Industry.

med modern luftrening. Textilsegmentet, med Indien som motor, har däremot varit svårarbetat. Branschen har varit pressad under en tid och under året varit nedstängd under långa perioder.

Totalt sett har Asien varit vår starkaste marknad. Här finns några av världens snabbast växande ekonomier, tydlig investeringsvilja och ökad medvetenhet om industrins miljöpåverkan. Det möter vi med ett digitalt erbjudande fokuserat på de viktigaste applikationerna. Vi tror därför att APAC framöver kommer att stå för en ökad andel av vår försäljning.

## ÖKAT VÄRDESKAPANDE GENOM LÖNSAM TILLVÄXT

När jag 2010 var med om att genomföra förvärvet av Dantherm Filtration och därmed dubbla koncernens storlek var det startskottet på en utveckling som tagit Nederman från en position som lokal produktleverantör till global marknadsledare inom industriell luftrening.

Vägen har gått via en marknadsdriven utveckling baserad på innovativ produkt- och tjänsteutveckling i kombination med banbrytande förvärv. Parallellt med satsningarna på marknadsdriven produkt- och tjänsteutveckling sker också ett arbete för att effektivisera våra interna processer. Målsättningen är att skapa ett högpresterande företag på alla plan. Våra två fokusområden är:

- **Kundfokus** Utveckla lönsamma och hållbara luftreningsapplikationer för professionella miljöer
- **Effektivitetsfokus** Ökad effektivitet genom digitalisering och automation

### Innovativa förvärv för effektiv och hållbar produktion

Förvärv har gett oss tillgång till nya marknader och applikationer men framförallt ny digital kunskap. NEO Monitors, AFS och Gasmet är alla världsledande på teknologier för att mäta och kontrollera gaser och partiklar. De fakta de levererar utgör grunden i det kluster av nya digitala produkter och tjänster som växt fram under de senaste två-tre åren.

Parallellt med förvärven har vi organiskt drivit en digital utveckling av vårt befintliga produktsortiment. Vi har utvecklat Insight, vår IoT-plattform som fungerar som informationsnav för alla digitala tjänster. Vi har utvecklat och lanserat våra första digitala SmartFil-

Hållbarhetsfokus

## Luwa genererar solenergi åt 1 000 indiska hem

Indien har många soltimmar, och Luwas produktionsanläggning har platt tak. Perfekta förutsättningar för att etablera en solpark! 170 nyinstallerade solpaneler genererar 215 000 kWh på årsbasis, som inte bara förser den egna anläggningen med ren energi, utan även är anslutet till det allmänna elnätet för att kunna bidra till lokalsamhället med producerad överskottsenergi. Systemet garanterar också kontinuerlig produktion genom att eliminera risken för stillestånd till följd av elavbrott. Samtidigt minskar klimatavtrycket med motsvarande 198 ton koldioxid. Luwa Indien deltar också i flera andra miljöprojekt, bl a har man planterat fler än 100 nya träd på fabriksområdet som en del av Go Green Initiative.

Kundfokus

## USA:s första Dental Clean Room™

Dr. Julie Spaniel, ägare till tandvårdskliniken Summerwood Family Dental i Portland, Oregon, USA, har mer än 30 års erfarenhet av att hantera hälsoriskerna förknippade med frigörandet av aerosoler vid borrning mm som kan bära virus och bakterier. När det var dags att öppna kliniken igen efter corona-stängning beslöt Dr.Spaniel sig för att komplettera det personliga utrustningsskyddet med en lösning för att eliminera aerosolutsläppen. Svaret blev Nederman Dental FX utsugsarm som bygger på utsug direkt vid källan och som kopplas till byggnadens HVAC system via HEPA-filtrering. Konceptet fångar och filtrerar farliga aerosoler och ger maximal säkerhet för tandläkare och patient.

## Gemensamma prioriteringar

Koncernen har ett brett produkt- och serviceprogram som möter en mängd applikationer och marknadssegment. Vi prioriterar fyra områden för vår fortsatta utveckling.

- Expansion till nya kund- och marknadssegment
- Utvecklade positioner i värdekedjan
- Utveckling av nya produkter och lösningar
- Geografisk expansion

## Vägen till lönsam tillväxt

Nederman tillämpar en utvecklingsmodell med fem målområden som grund för strategiarbetet för att nå affärsmålen för lönsam tillväxt. Modellen är gemensam för samtliga divisioner och koncernfunktioner och inkluderar områdena medarbetare och hållbarhet.

1. Transformation
2. Marknadsledare
3. Affärsfokus
4. Globalisering
5. Operationell effektivitet

ters som tagits emot väl på marknaden. Vi har också lanserat våra första digitala tjänster; myAir och MikroPul-Assist. Sammantaget gör detta Nederman till det framtidssäkra alternativet och ger oss en unik ställning på många marknader och inom flera viktiga applikationer.

Även om 2020 blev ett hack i omsättnings- och förvärvskurvan ser vi ingen anledning att ändra på vår strategi. Tvärtom var det division Monitoring & Control Technology, med fokus på ett digitalt erbjudande omfattande bl a mätutrustningt, som stod för ett genombrott under året. Försäljningen ökade markant och divisionens justerade EBITA-marginal uppgick till 18,7 procent, att jämföra med koncernsnittet på 9,6 procent. Det är tydligt att digitaliseringen öppnar för ett nytt värdeskapande. Både för oss och för våra kunder.

**Ökad effektivitet genom digitalisering och automation**

Kontinuerlig utveckling av koncernens organisation, metoder och arbetsverktyg är en viktig del av vår strategi för att leverera enligt de uppsatta målen. Organisationen är global och baserad på skillnader i teknologi, kunder och affärslogik där utmaningarna skiftar mellan divisionerna men mycket kretsar kring att digitalisera och automatisera funktioner för att dra fördel av vår globala närvaro och skapa kostnadsfördelar. En digitalt integrerad försörjnings- och tillverkningsmiljö ökar produktivitet och flexibilitet i verksamheten.

Modern sales är ett projekt där division Extraction & Filtration Technology med ett webbaserat sälj- och orderhanteringsverktyg har förbättrat tillgänglighet, kundservice och sänkt kostnader för den viktiga återförsäljarmarknaden inom EMEA. Global technologies är ett annat exempel där vi överför expertkunnande inom ett applikationsområde till nya geografiska marknader genom att etablera ett gemensamt kompetenscenter som stöttar de lokala säljbolagen med kunskap om bl a spjutspetsteknologier och avancerad design.

Under den senaste femårsperioden har vi med ett målinriktat arbete sänkt kostnadsnivån för Nederman. Långsiktiga investeringar har dessutom lett till att vi stärkt vår hållbarhetsposition och sänkt vårt miljö- och klimatavtryck.

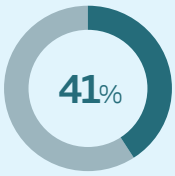
Under 2020 genomförde vi även, till stor del som en reaktion på pandemin, ett omstruktureringsprogram. Programmet är av engångskaraktär, men kommer att ge årliga kostnadsbesparingar på cirka 100 miljoner kronor.

## Nedermans försäljningsmodell
## Ökad andel service och konsulttjänster

### Produktförsäljning

Grunden i Nedermans verksamhet. Brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem. Försäljning sker framförallt via distributörer och återförsäljare.

| FÖRSÄLJNING | |
|---|---|
| 1495 Mkr | **2020** |
| 1184 Mkr | **2016** |
| + 6 % årlig tillväxt (ø) | |

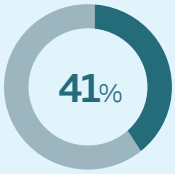



Andel av koncernens försäljning 2020

### Lösningar

Löser komplexa uppgifter. Enskilda standardprodukter som byggs samman till mindre och medelstora system. Eller större systemlösningar med stort inslag av specialanpassning. All försäljning via egen säljorganisation.

| FÖRSÄLJNING | |
|---|---|
| 1506 Mkr | **2020** |
| 1358 Mkr | **2016** |
| + 3 % årlig tillväxt (ø) | |

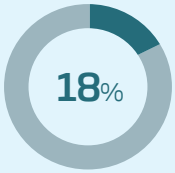



Andel av koncernens försäljning 2020

### Service och eftermarknad

Kvalificerad service med hög tillgänglighet för att att säkerställa kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott i produktionen. Egen organisation eller via auktoriserad underleverantör.

| FÖRSÄLJNING | |
|---|---|
| 673 Mkr | **2020** |
| 565 Mkr | **2016** |
| + 4 % årlig tillväxt (ø) | |




Andel av koncernens försäljning 2020

## Covid-19: Så påverkas och agerar Nederman

För att möta framtiden efter covid-19-pandemin inledde Nederman under årets andra kvartal ett omstrukturerings-program som kommer att leda till årliga kostnadsbesparingar om 100 Mkr. Planen omfattar koncernens samtliga divisioner. Omstruktureringskostnader, som uppgår till 75 Mkr, kostnadsfördes under andra kvartalet 2020. Programmet var i allt väsentligt genomfört vid årsskiftet 2020/2021. Tack vare tidiga åtgärder för att säkra tillgång till nödvändiga komponenter och alternativa leveranskedjor har koncernen kunnat bedriva produktion på en tillfredställande nivå.

**PÅVERKAN**

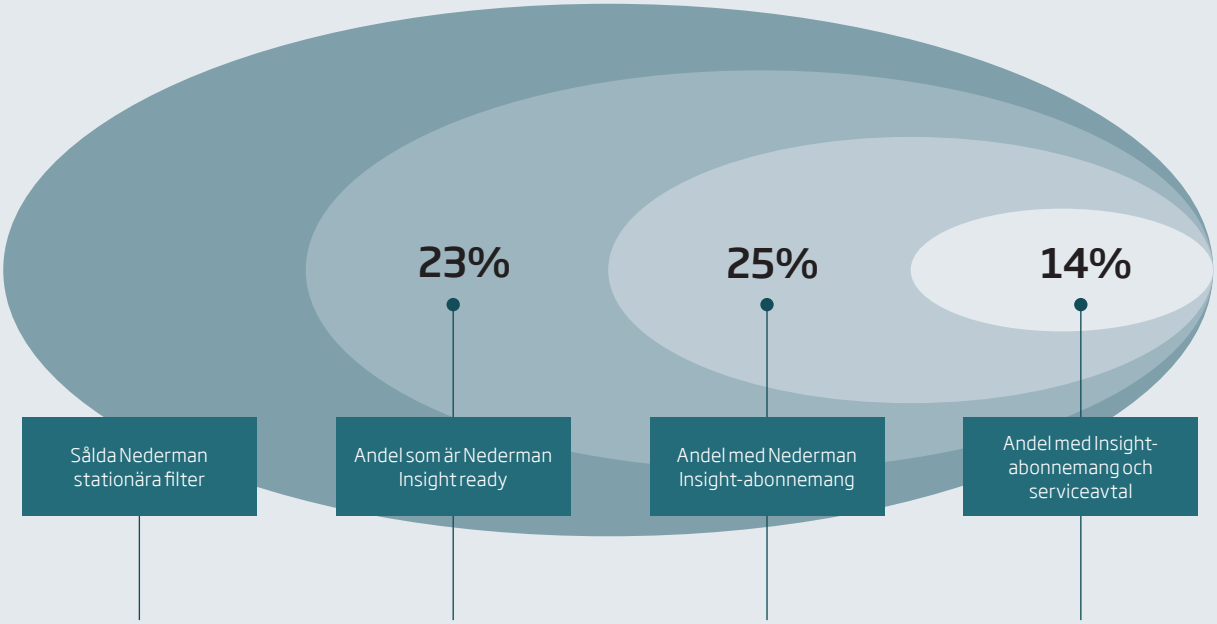
- Minskad efterfrågan från EMEA och AMERICAS medan utvecklingen i APAC varit betydligt mer positiv
- Återkommande nedstängningar och reserestriktioner med projektförseningar som följd
- Orderingång, omsättning och därmed resultat har påverkats negativt i framför allt AMERICAS och EMEA medan utvecklingen i APAC har varit mer gynnsam

**ÅTGÄRDER**

- Rekommenderade hygienrutiner har införts i alla delar av verksamheten
- Permitteringar, skiftarbete med separata arbetslag och kortare arbetstid har införts där detta är möjligt
- Viss lageruppbyggnad av komponenter har skett, nya potentiella leverantörer har identifierats
- Styrelsen drog tillbaka det tidigare förslaget om aktieutdelning
- Koncernen har utökat sina kreditfaciliteter
- Uppdaterade finansieringsavtal skapar flexibilitet och utrymme avseende kovenanter för de kommande fyra kvartalen

## Vart fjärde filtersystem digitalt

2020 markerade ett stort genombrott för digitala lösningar. Av de stationära filtersystem som Nederman sålde under året var hela 23 procent digitalt förberedda (IoT ready). Även försäljningen av våra långsiktiga prenumerationstjänster för Insight och serviceavtal tog fart. Under 2021 förväntar vi oss fortsatt försäljningsutveckling och SmartFilters kommer också att lanseras utanför EMEA.




**STATIONÄRA FILTERSYSTEM**
Marknaden för filtersystem är global och omfattar försäljning av nya system samt utbyte och uppgradering av befintliga filteranläggningar. Marknaden växer i takt med ökad industrialisering och skärpta miljökrav. Nederman har betydande marknadsandelar på samtliga marknader.

**DIGITALT FÖRBEREDDA FILTERSYSTEM**
Efterfrågan på digitala filtersystem är tilltagande. Digitala filter är enda möjligheten att fullt ut dra nytta av ökad automation och Industri 4.0. Nederman är längst fram i utvecklingen och flertalet konkurrenter har idag inga digitala filterlösningar på marknaden.

**INSIGHTABONNEMANG**
Nederman Insight möjliggör processkontroll och övervakning för optimering av drift med lägre energikostnader, ökad återvinning och garanterad regelefterlevnad. Nedermans nya Insight ready filter är redo för kundernas behov och steget att koppla upp ett digitalt filter mot Nedermans IoT-plattform Insight är enkelt. Nu eller i framtiden.

**SERVICEAVTAL**
Service och reservdelar är ofta kostsamt och tidsödande för filterägaren. Nedermans abonnemangs-erbjudande myAir och MikroPul-Assist garanterar kunden maximal tillgänglighet och lägre livscykelkostnad. Marknaden är i ett tidigt stadium, men basen av digitala filter ökar liksom intresset för outsourcade lösningar.

## Dålig luft påverkar oss alla

Luftföroreningar är en av de vanligaste orsakerna till förkortad livslängd. I genomsnitt beräknas bristande luftkvalitet påverka varje människas förväntade livslängd med 20 månader – över hela världen.

Health Effects Institute (HEI) är ett oberoende forskningsinstitut som följer utvecklingen för luftföroreningar och dess orsaker världen över. HEI beräknar att mer än 90 procent av världens befolkning bor i områden där luftföroreningarna överstiger Världshälsoorganasiationens (WHO) riktlinjer för hälsosam luft.

Utsläppskällorna varierar, men inom många områden är industriproduktion en av de viktigaste. Successivt strängare regelverk har gett väsentliga förbättringar. Inom Nederman ser vi det som vår roll att aktivt informera, påverka och erbjuda lösningar för att industriproduktionen skall minska sin del av utsläppen.

Källa: Health Effects Institute (HEI), State of Global Air, 2020

Testresultat

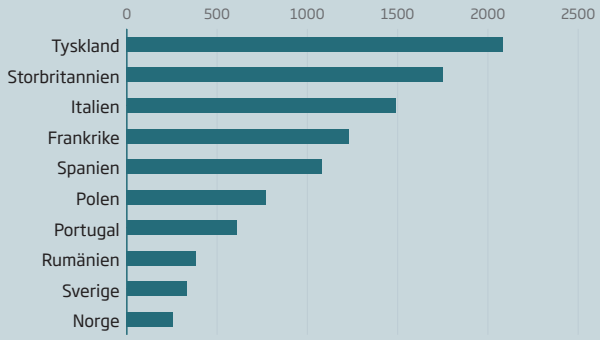
## 100% aerosoleliminering

Återkommande studier och tester är en grundparameter när Nederman utvecklar kundlösningar för att hantera alla typer av luftföroreningar. Idag är tekniken på plats för att åstadkomma resultat som på alla plan möter både personliga samt myndigheters krav och det finns ingen anledning att inte investera i den mest effektiva lösningen. Ett omfattande test vid Marmara Üniversitesi, Turkiet visade att användandet av Nederman DentalFX utsugslösning gav 100 procent avlägsnande av aerosoler i samband med tandläkaringrepp. En rapport från Newcastle University, England visade samtidigt att den vanligaste metoden, med utsug direkt i munhålan (intra-oral) enbart gav 75 procent skydd mot luftburna aerosoler. En skillnad som kan betyda liv.

## Ren luft gav 11 000 färre dödsfall – under en månad

Forskningsinstitutet CREA (Centre for Research on Energy and Clean Air) visar i en europeisk studie att renare luft, till följd av minskad trafik och industriproduktion i spåren av coronautbrottet, ledde till 11 000 färre dödsfall enbart i Europa under en 30-dagarsperiod i mars/april 2020. 6 000 färre barn utvecklade astma och sjukfrånvaron minskade samtidigt med 1,3 miljoner dagar. $NO_2$-utsläppen minskade med 40 procent och partikelkoncentrationen mätt som $PM_{2.5}$ föll 10 procent. Tillsammans svarar dessa två utsläppsområden för ca 470 000 dödsfall årligen i Europa. Utsläpp som delvis kommer från industrin och till stor del kan elimineras med effektiv luftrening direkt vid utsläppskällan.

**Tyskland beräknas ha undvikit 2 083 dödsfall till följd av minskade luftutsläpp under covid-19**




Källa: CREA, data för 30 dagar fram till 24:e april 2020.

### REN LUFT EN GLOBAL UTMANING

De flesta av oss betraktar tillgång till ren luft som en gratis produkt med obegränsad tillgång. Men så är inte verkligheten. Tvärtom. Drygt 90 procent av världens befolkning lever i områden med undermålig luftkvalitet. Det bidrar till försämrad livskvalitet, men också till stora kostnader som skall bäras av samhället på ett eller annat sätt. Bara inom EU beräknar man effekterna av dålig luft till ca 400 000 förtida dödsfall/år. Med en årlig samhällskostnad på 250 - 1 000 miljarder Euro. Och utmaningen växer. Ökad befolkning och ökad levnadsstandard leder till växande industriproduktion med större utsläppsmängder och luftföroreningar som möjliga resultat. Utsläppskällorna varierar, men i många områden är industriproduktion en av de viktigaste.

### INDUSTRIN PRIORITERAR HÅLLBAR TILLVÄXT

Tvärtom mot vad många tror innebär inte ekonomisk tillväxt automatiskt en ökad miljöpåverkan. Hårdare hållbarhetskrav från myndigheter, investerare och konsumenter i kombination med nya lösningar ger förutsättningar för investeringar i effektivare produktionsmetoder. Jag upplever en tydlig trend när jag deltar i diskussioner eller träffar större kunder; hållbarhet är en parameter fullt i nivå med finansiella och produktionsmässiga hänsyn. För Nederman innebär det en global, växande marknad där vi med 75 års erfarenhet, bred produkt- och applikationskunskap, och en tydlig framtidsagenda kan visa vägen mot en hållbar framtid. Produktionen blir därmed inte bara godkänd enligt alla myndighetskrav. Ökad återvinning och minskad energiförbrukning bidrar dessutom till förbättrad produktionseffektivitet och ökad lönsamhet.

### EGEN HÅLLBARHET - LIKA VIKTIG SOM ANDRAS

Idag är det självklart att hållbarhetsaspekter får lika stor tyngd som finansiella aspekter när myndigheter, investerare och kunder fattar sina beslut. För oss är det dock inget nytt; hela vår verksamhet bygger på ett löfte om långsiktig hållbarhet för att på bästa sätt tillgodose att vi skyddar människor, miljö och produktion samtidigt som vi bidrar till en effektivare och mer lönsam produktionsprocess. Hållbarhet är också en integrerad del i vår egen affärsstrategi och utvecklingsprocess.

### VÄL POSITIONERADE PÅ EN FÖRÄNDRAD MARKNAD

Vår utgångspunkt är enkel: industrin behöver inte bidra till ökade utsläpp. Vi har idag tillgång till alla de tekniska lösningar som behövs för att hjälpa våra kunder att uppnå hållbar produktion,

## Kompetens för hela reningsprocessen

**Utsug/infångning.** Första steget i reningsprocessen. Infångning direkt vid källan, utsug för att transportera bort avgaser eller specialdesignade huvar för rök och partiklar.

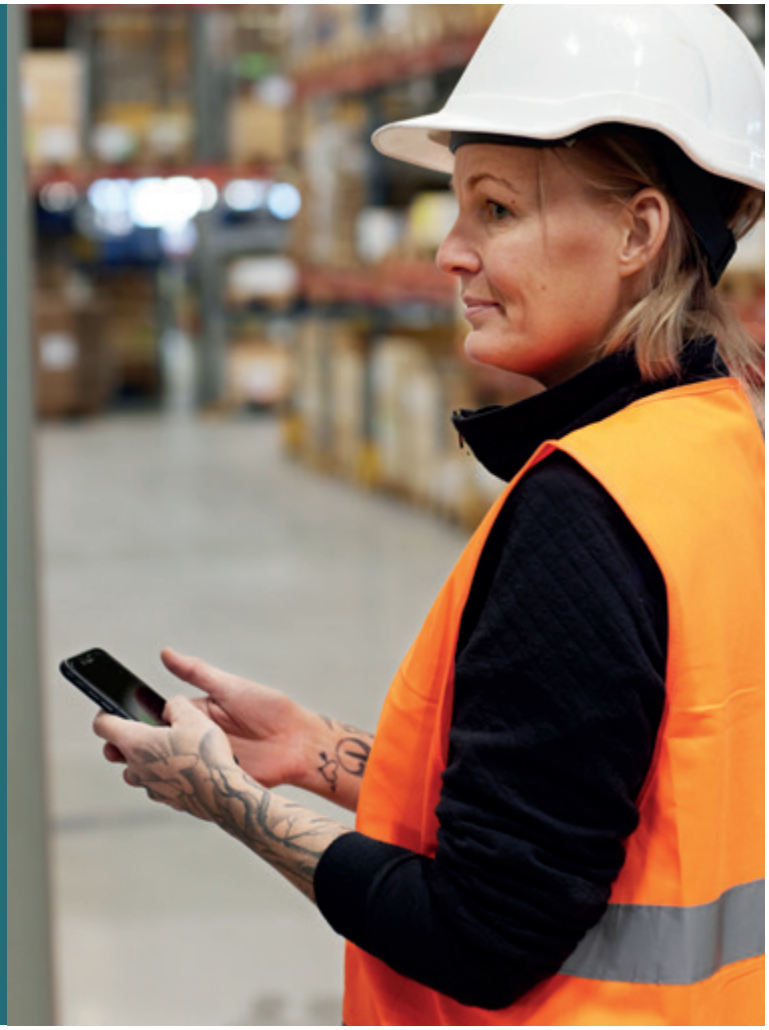
**Rörsystem.** Rörsystem för bortforsling av infångad luft. Höga krav på att damm inte ansamlas i systemet med minskad effektivitet och lägre produktivitet som påföljd. Kostnader för slitage och underhåll är viktiga parametrar.

**Filtrering.** Nyckelfaktor för att optimera rening och systemets livslängd. Små mobila lösningar eller större anläggningar med flera filterhus i kombination med bästa val av filtermedia. Digitala filter med kompletterande abonnemangstjänster.

**Säkerhetskomponenter.** Säker hantering av exempelvis explosivt damm är ett viktigt och i många avseenden unikt kompetensområde för Nederman. Minimerar risker vid hantering av farligt avfall och minskar risken för olyckor vid installation och underhåll.

**Systemkomponenter & optimering.** Optimerar prestanda, förenklar drift, minskar energiförbrukning och förlänger underhållsintervallerna. Service och underhåll utgör en viktig del i driften av ett luftreningssystem.

**Mäta och kontrollera.** Digitala lösningar, baserade på Nederman Insight IoT-plattform. Möjliggör mätning och styrning av filtreringssystemets kapacitet och prestation under drift. Effektiviserar och optimerar arbetsnivåer, energiförbrukning mm. Möjliggör abonnemangstjänster.



utan att göra avkall på andra krav. Satsningen på ökad digitalisering har också lett till att vi kan erbjuda marknadens bredaste program av konsult-, service och eftermarknadstjänster. Tillsammans med vår globala närvaro har vi alla förutsättningar att hjälpa våra kunder att fortsätta att utveckla ekonomi och samhälle. Vårt bidrag är lösningar för ren luft.

**UTSIKTER FÖR 2021**

Nederman har en försiktig hållning inför 2021. Vi räknar med att i princip hela det första halvåret kommer att präglas av fortsatta nedstängningar och restriktioner. Om de vaccinationsprogram som nu har initierats runt om i världen får förväntad effekt på den globala smittspridningen räknar vi med en försiktig återhämtning under andra halvåret 2021. Vår bedömning är dock att det kommer att ta tid innan vi är tillbaka till de nivåer som rådde före pandemin. Nederman kommer att följa utvecklingen noga och vara väldigt noggranna i våra bedömningar så att vi accelererar vår verksamhet vid rätt tidpunkt.

Det framgångsrika arbete vi genomförde under 2020 för att skydda vår lönsamhet gör att vi trots allt befinner oss i en stark position med goda möjligheter att flytta fram våra positioner ytterligare, inte minst genom att lansera nya produkter och fortsätta utvecklingen av vårt digitala erbjudande. Världens problem med dålig luftkvalitet är fortsatt mycket omfattande och leder till att ett stort antal människor dör i förtid varje år. Det underliggande behovet av Nedermans produkter är därmed mycket stort och vi kommer fortsätta vårt arbete för att utveckla nya och förbättrade lösningar samt arbeta för att öka kunskapen om denna situation som över tid är mycket dödligare än pandemin.

När vi nu tar nya tag mot framtiden är det på sin plats att jag riktar ett stort tack för de uppoffringar som alla mina kollegor inom koncernen, men också hos återförsäljare, leverantörer och övriga affärspartners, gjort för att hantera årets utmaningar. Det gör att jag känner tillförsikt och motivation för vår fortsatta resa. Det är vi som formar framtiden för ren luft. Det är vi som är The Clean Air Company. ■

**Sven Kristensson**
vd och koncernchef

## Hållbarhetsmål 2023

Vårt hållbarhetsarbete omfattar produkter, lösningar och tjänster som hjälper våra kunder i deras hållbarhetsarbete men också egna interna åtgärder. Ramverket omfattar dels FN:s hållbara utvecklingsmål (Agenda 2030), dels rapportering enligt GRI. Förra året rapporterade vi för första gången vårt klimatavtryck enligt Scope 1-3 och under 2020 har vi valt att ansluta oss till Global Compact.

De övergripande målen är ambitiösa, men utrullningen av nya digitala produkter och tjänster i kombination med en mängd interna aktiviteter gör att vi känner oss trygga i vårt arbete med att minimera negativa sociala, miljömässiga och ekonomiska effekter av våra kunders och vår egen affärsverksamhet.

**-50%**
Halvera vår direkta klimatpåverkan mätt i koldioxidekvivalenter

**100%**
Material och varor i produktionen kommer från leverantörer som signerat vår Code of Conduct

**100%**
Sålda stationära Nedermanfilter skall innehålla IoT-lösning

**100%**
Återvinningsbarhet på produkter som lanseras

## Smarta medarbetare ger smarta lösningar

Nederman är ett miljöteknikbolag med de klassiska ingenjörs- och teknikdisiplinerna väl representerade. Ett större fokus på IoT ökar behovet av yngre, välutbildade medarbetare med bl a miljö-, data och processkunskap ytterligare. Jacqueline Hertig, Strategic Product Manager Insight Applications and Project Management, driver globala produktutvecklingsprojekt och har en nyckelroll som projektledare för utvecklingen av våra SmartFilters. Dessutom är hon ett bra exempel på talangfulla medarbetare med avgörande påverkan på Nedermans utveckling.

**Vad innebär din roll?**
– Väldigt mycket. Dels konkurrentanalys, dels matchning av vår egen produktportfölj för att vi ska utveckla vårt erbjudande på rätt sätt. Som produktansvarig för Insight ska jag också fungera som intern samordnare mellan divisionerna för att optimera våra insatser. Initiera och delta i konceptstudier, produktlanseringar och utbildningar är viktiga komponenter.

**Vad lockar mest med ditt arbete på Nederman?**
– Att få vara en del av vår Clean Air Journey. Miljö är viktigt och teknik kanske den främsta möjligheten att brottas med utmaningarna. Att få arbeta med utvecklingen av våra nya IoT-lösningar känns tillfredställande både karriärmässigt och personligt.

**JACQUELINE HERTIG**

| | |
|---|---|
| **Från** | Steinach, nära Friesenheim i Tyskland |
| **Född** | 1988 |
| **Utbildning** | Process Engineer (B.Sc), certifierad Project Manager IPMA Level D |
| **Karriär** | Nederman sedan 2013. Första kontakt under studietiden via uppsatsskrivande och praktik, sedan ingenjör och ATEX-ansvarig vid Process Technology i Friesenheim, Tyskland. Projektledare division Extraction & Filtration Technology och Nederman Holding 2015. |

## Ökat medarbetarengagemang

Nedermans årliga medarbetarundersökning mäter på övergripande nivå engagemang och tillfredställelse bland medarbetarna på ett enkelt och snabbt sätt. Undersökningen, som omfattar samtliga anställda, har genomförts sedan 2013.

Under 2020 svarade 85 procent av alla koncernens medarbetare på enkäten. Det övergripande Engagement Index landade på 83 (på en 100-gradig skala) vilket är högre än motsvarande index för jämförelsegrupperna Global Benchmark och Industry. Även övriga index visade bättre resultat för Nederman än jämförelsegrupperna.

### Engagement Index

**Nederman Group**
**83**

**Benchmark Industry**
**78**

# Dålig luft påverkar oss alla

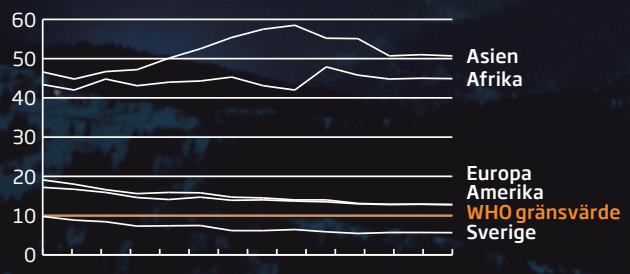
Luftföroreningar är idag en av de vanligaste orsakerna till ett flertal vanliga sjukdomar, som alla har det gemensamt att de riskerar att förkorta livet för miljoner människor varje år. I genomsnitt beräknas bristande luftkvalitet påverka varje människas förväntade livslängd med 20 månader – över hela världen. Mikroskopiska luftburna partiklar, så kallade $PM_{2.5}$, är den vanligaste indikatorn på dålig luft. Utsläppskällorna varierar, men inom många områden är industriproduktion en av de viktigaste.

Även om fakta ser dystra ut så finns det ljuspunkter. Kina, världens folkrikaste land och historiskt en av de största utsläppskällorna, inför successivt strängare regelverk med väsentliga förbättringar som följd. Under 2020 lanserade också EU ny taxonomi för att tydliggöra betydelsen av miljö- och klimatarbetet och definiera vad som skall betraktas som hållbart.

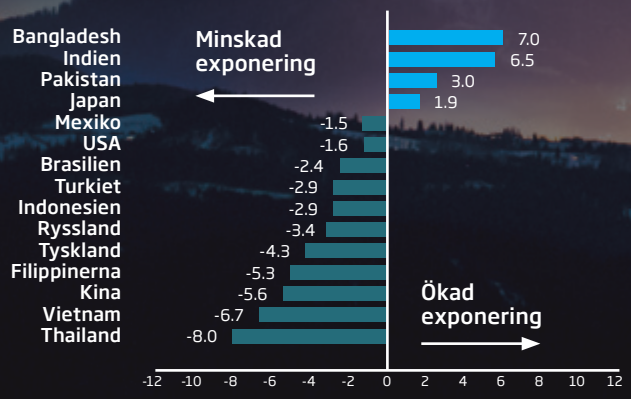
Inom Nederman ser vi det som vår roll att aktivt informera, påverka och erbjuda lösningar för att industriproduktionen skall minska sin del av utsläppen. Redan idag finns det teknologi som gör det möjligt att driva fullskalig industriproduktion utan att negativt påverka miljön.

## Stillastående trend trots ökad industriproduktion

Genomsnittlig årlig populationsvägd $PM_{2.5}$ koncentration (µg/m3), 1990-2019




## Förändring av $PM_{2.5}$-exponering 2010-2019, %




Källa: Health Effects Institute (HEI), State of Global Air, 2020

## Blå himmel – men får vi behålla den?

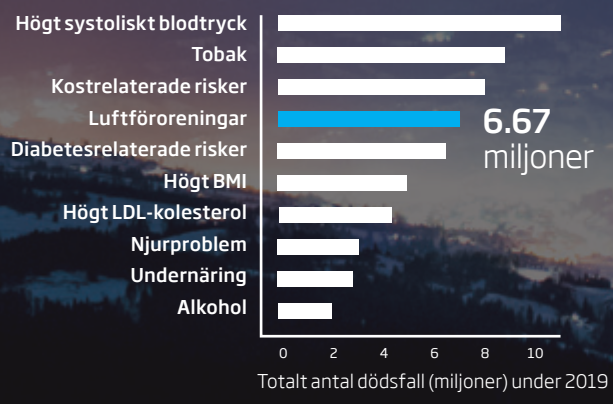
Covid-19 har lett till höga kostnader och uppoffringar för samhället i form av lockdowns, reserestriktioner och minskad ekonomisk aktivitet. Men på andra områden har pandemin lett till positiva effekter. Klarblå himmel och stjärnspäckade nätter har för många varit en sällsynt upplevelse fram tills nu. Drastiskt minskade utsläpp av bl a kvävedioxid och luftburna partiklar har bättrat på ozonlagret och påmint oss om vilken påverkan vår livsstil har på miljön. I takt med att restriktionerna lättats har utsläppen åter ökat. Eftersom hälsoeffekterna av dålig luft mestadels är långsiktiga har vi därför bara fått tillfällig respit. För Nederman som har ren luft som affärsidé har det dock varit inspirerande att se att medvetenheten och efterfrågan på långsiktiga lösningar ökat.

## Tydlig koppling mellan dålig luft och demens

En storskalig amerikansk studie på individer över 65 år visade ett tydligt samband mellan dålig luft och Parkinson, Alzheimer och liknande demenssjukdomar. Personer som långvarigt exponerats för ökade mängder partiklar ($PM_{2.5}$) löpte väsentligt ökad risk för ett tidigt sjukdomsutbrott. Studien konstaterade också att USA med en allt äldre befolkning, skulle uppnå betydande hälsofördelar genom en förbättrad luftmiljö under nuvarande gränsvärden.

En svensk studie visade liknande samband genom att koppla sämre luftmiljö i fyra svenska regioner till användningen av receptbelagda mediciner mot psykisk ohälsa hos barn och ungdomar.

### Luftföroreningar nu 4:e vanligaste dödsorsaken




## Grön taxonomi gör det enklare att jämföra hållbara investeringar

Ökat hållbarhetsmedvetande har lett till att många institutionella placerare i ökad utsträckning ställer krav på att portföljbolagen skall kunna visa både social och miljömässig hållbarhet, parallellt med kravet på ekonomisk avkastning.

För att underlätta identifiering och jämförelse av miljömässigt hållbara investeringar har EU tagit fram en ny taxonomi för att säkerställa gemensamma riktlinjer inom finanssektorn för vilka investeringar som ska få kallas gröna.

Taxonomin är central i EU:s nya "Green Deal". EU-kommissionen vill mobilisera 1 000 miljarder euro i gröna investeringar för att nå EU:s hållbarhetsmål. Finansmarknaden spelar en avgörande roll för att stödja omställningen.

# Marknad med stor potential

**Sedan starten 1944 har Nederman utvecklats till en av de absolut ledande aktörerna inom industriell luftrening. Vi har växt med nya produkter, applikationer, segment och marknader. Ökad befolkning, konsumtion, globalisering och myndighetskrav har drivit marknaden för de segment vi bearbetar till en storlek på ca fem miljarder Euro.**

Tillgången till ren luft är ingen självklarhet. Industrin är en av de största utsläppskällorna, men med dagens teknologier och lösningar behöver industrin inte bidra till försämrad luftkvalitet. Avgörande för framtiden är snarare industrins vilja och förmåga att nyinvestera i kombination med politisk vilja att ställa krav på kontroll och omställning mot en effektivare och miljövänligare produktionsindustri. Här har bl a EU tagit stora steg med ny taxonomi och initiativet "Green deal".

## MARKNADSDEFINITION

Marknaden för industriell luftrening är fragmenterad och kan uppskattas på flera olika nivåer. För Nederman är det relevant att definiera marknaden utifrån de produktsegment och geografiska marknader som är adresserbara och lönsamt nåbara med nuvarande utbud.

## FRAGMENTERAD MARKNAD MED FÅ GLOBALA AKTÖRER

Den globala marknaden för applikationer inom industriell luftrening växer i takt med ökade behov och mer fokus på miljö- och hälsofrågor. Marknaden drivs även av ökad industriproduktion. Vår uppfattning är att den för Nederman relevanta marknaden uppgår till ca 5 miljarder Euro i årliga investeringar, men bristfällig statistik gör beräkningen osäker.

**Lokala konkurrenter:**
Smalt produktprogram på begränsade geografiska marknader.

**Regionala konkurrenter:**
Färre aktörer, fokus på enskilda applikations- och produktområden.

**Globala konkurrenter:**
Fåtal globala verksamheter med brett erbjudande. Ingår ofta i större koncerner med engagemang även utanför industriell luftrening.

## FÖRSÄLJNINGSORGANISATION

Koncernen har egna säljbolag i cirka 30 länder och distributörer på ytterligare cirka 30 marknader. Stark lokal närvaro är betydelsefullt för att möta förändringar i marknaden och kunna leverera helhetslösningar. Distributörer bidrar med ytterligare marknadstäckning för enskilda produkter eller mindre system.

Nederman utvecklar löpande säljorganisationen för att stärka positionerna, bl a med tekniksupport och digital kompetens.

Nederman är organiserat i fyra divisoner. Organisation drivs av enkelhet och fokus med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att divisionerna är globala med ett uttalat fokus på kund. Organisationen har fyra övergripande prioriteringar: stärkt lönsamhet, förbättrad effektivitet, utnyttjande av digitaliseringens alla möjligheter samt hållbarhet internt och externt.

De viktigaste uppgifterna för organisationen är att etablera en marknadsdriven produktutveckling och att utnyttja alla de möjligheter, internt såväl som externt, som digitaliseringen erbjuder. Förvärv kommer att spela en viktig roll för att på ett effektivt sätt etablera ledande positioner inom intressanta marknads- eller produktsegment.

## STARKA VARUMÄRKEN

Nederman möter marknaden med en stark portfölj av varumärken. Strategin är att varje enskilt varumärke skall tillföra koncernen spets inom ett väl definierat produktområde, teknologi eller marknadssegment. På så sätt har vi möjlighet att möta många olika kundbehov och marknadssegment, både på mogna marknader och tillväxtmarknader.

## GLOBALA NYCKELKUNDER

Vårt upplägg med kompetenscenter i kombination med lokal närvaro ger oss möjlighet att på ett för branschen unikt sätt serva multinationella kunder inom exempelvis vindkraft och batteriåtervinning, med allt från centralt utvecklade teknologier och produkter till lokal installation, driftsättning, utbildning och service. Under året har vi förädlat vår organisation och stärkt vårt erbjudande, med fokus på att vinna långsiktiga avtal med de största aktörerna inom valda branscher.

## COVID-19 PÅVERKAR KORTSIKTIGT - OCH LÅNGSIKTIGT

Pandemin har under 2020 otvetydigt påverkat marknadsutvecklingen, och därmed Nedermans försäljning, negativt. Samtidigt har pandemin satt fingret på flera områden där samhället inte har varit tillräckligt förberedda. Produktionsbortfall till följd av bristande leverantörskedjor eller att personal satts i karantän är tydliga exempel på att behovet av en effektivare och säkrare produktion är av största vikt inför framtiden. Ökad digitalisering och automation av produkter, processlösningar, service och övervakning erbjuder en ny marknad. Teknikskiften kräver stora investeringar, både hos kund och leverantör och genombrottstiden kan vara svår att avgöra. Nederman har varit tidigt ute med produktutveckling och förvärv inom det digitala området. Tillsammans med vår storlek och marknadspenetration ger det oss ett marknadsförsprång som många mindre aktörer har svårt att utmana.

## Marknadsdefinitioner och uppskattade storlekar

| | Produktsegment | Geografisk marknad |
|---|---|---|
| 21 miljarder Euro* | Alla | Global |
| 7 miljarder Euro* | Adresserbar | Global |
| 5 miljarder Euro* | Adresserbar | Adresserbar |

*Uppskattat marknadsvärde 2019, interna beräkningar

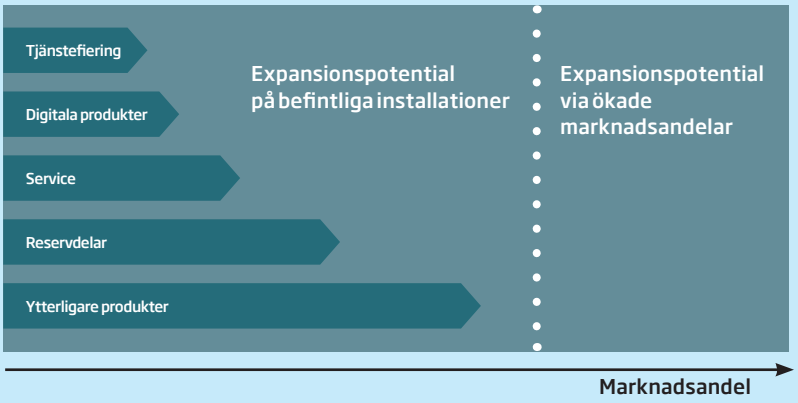
**Total marknad**
Global marknad för produkter och tjänster inom industriell luftrening.

**Total adresserbar marknad**
Totalmarknaden för produkter och tjänster inom Nedermans nuvarande segment.

**Möjlig adresserbar marknad**
Produktsegment och geografiska marknader som bearbetas av Nederman med nuvarande produkter, tjänster och via befintliga försäljnings- och servicekanaler.

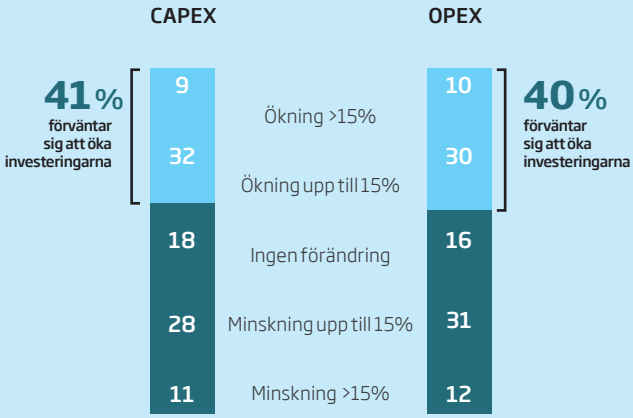
## Flera vägar att expandera affären

Tjänstefiering och ökad serviceförsäljning är prioriterat för Nedermankoncernen. En möjlighet är mer försäljning till den befintliga kund-och installationsbasen. Den andra vägen är ökade marknadsandelar genom att växa den adresserbara marknaden och därmed installationsbasen.




## Covid-19 ökar investeringsbehovet

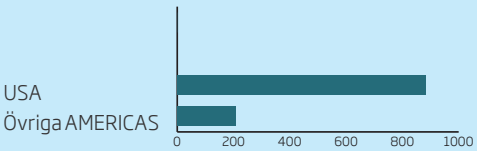
Förväntad förändring av industrins investeringar i CAPEX (nyutveckling) och OPEX (underhåll) under de kommande fem åren till följd av covid-19, andel av respondenter i %.




Källa: McKinsey, COVID-19 B2B Decision-Maker-Pulse, #3, 2020

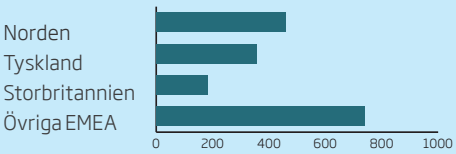
### AMERICAS

**31% av koncernens försäljning 2020**
**Omsättningsandel per huvudmarknader**



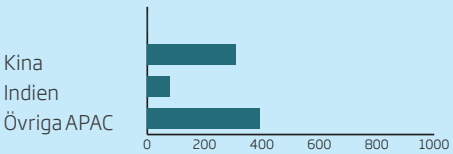

### EMEA

**52% av koncernens försäljning 2020**
**Omsättningsandel per huvudmarknader**




### APAC

**17% av koncernens försäljning 2020**
**Omsättningsandel per huvudmarknader**



# Så formar vi framtiden för ren luft

**Ren luft var vår affärsidé redan från starten. Idag är behovet av att bidra aktivt till effektivare produktion och minskade utsläpp mer relevant än nånsin. Digitalisering och automation är nyckelfaktorer och Nederman ligger längst fram i utvecklingen.**

Vår roll är att bidra till ett bättre samhälle genom att skapa produkter och lösningar som skyddar inte bara själva produktionsprocessen, utan även de människor som deltar i eller berörs av den. Ökat medvetande och skärpt lagstiftning är positiva faktorer som driver efterfrågan. Men det finns också utmaningar och som global aktör behöver vi investera i utveckling och anpassning till nya villkor för att fortsatt vara framgångsrika.

Nyckeln till framtiden ligger i digitalisering. Av produkter och lösningar, men också av vår egen verksamhet. Vår digitala transformation är det enskilt mest kritiska steget för att uppnå effektivitet och konkurrensfördelar och därmed skapa ökat värde för alla våra intressentgrupper. Det ramverk vi arbetar utifrån innehåller förutom en digital strategi även utveckling av affärsmodellen och lösningar för att på bästa sätt dra nytta av teknologier, analysverktyg, data, medarbetare och företagskultur. Integration av hållbarhetsaspekter i all verksamhet och produktutveckling är en avgörande parameter.

Utvecklingsprocessen sker dels centralt, dels delegerat inom varje affärsområde, och omfattar både vår befintliga basverksamhet som de utvecklingssatsningar som görs främst inom digitalisering och tjänstefiering av erbjudandet. Separata utvecklingsmål finns dessutom för HR och Hållbarhet. Fem breda strategiområden ligger till grund för arbetet:

**1. TRANSFORMATION**
Utveckla Nederman från ett produktbaserat verktadsbolag till ett lösningsbaserat miljöteknikföretag.

**2. MARKNADSLEDARE**
Sträva efter en möjlig position som nummer 1 eller 2 inom alla valda industrisegment och geografiska marknader.

**3. AFFÄRSFOKUS**
Nedermans verksamhet är industriell luftrening. Fokus ligger på SAM (serviceble and addressable market), dvs den marknad där vi inom ramen för nuvarande verksamhet har möjlighet att lönsamt bedriva sälj- och servicearbete.

**4. GLOBALISERING**
Expandera inom kundsegment och geografiska marknader med hög tillväxtpotential genom intern teknik- och kunskapsöverföring, förbättrad logistik och utökad produktion.

**5. OPERATIONELL EFFEKTIVITET**
Effektiv och flexibel produktion. Förbättrade kund- och partnerrelationer med digitala plattformar. Processoptimering och säkra leverantörskedjor.

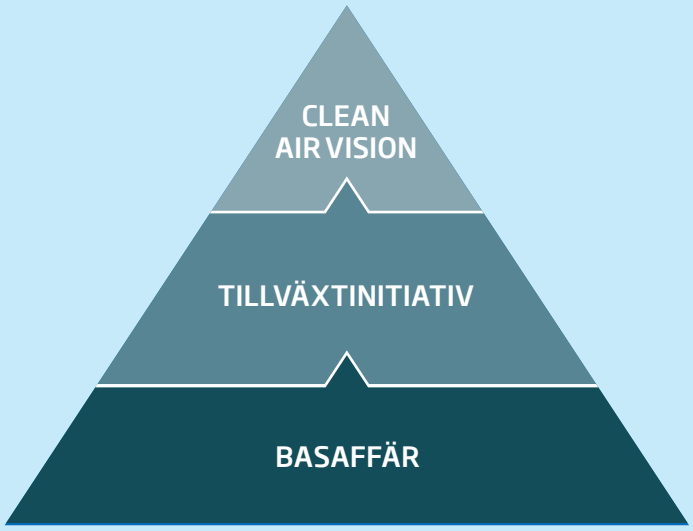
## Digitaliseringsstrategi

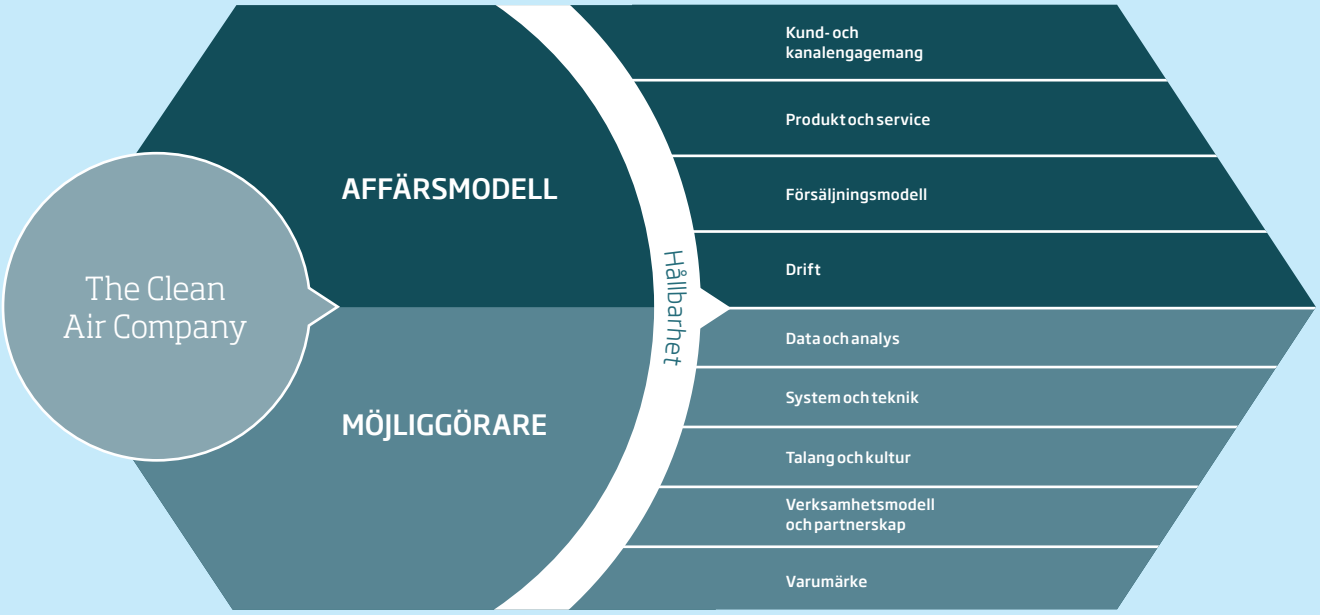
**ERBJUDANDE**
Digitalisera Nedermans produkt- och tjänsteerbjudande för att skapa framtidssäkra filter som möter kundernas behov av effektivitet och kontroll. IoT-plattform tillsammans med sensorer och mätinstrument för att mäta, följa upp, optimera och rapportera kundspecifika lösningar.

**VERKTYG**
Utveckla nästa generation säljstödjande verktyg för produkt- och lösningsförsäljning samt för bolagets produktionsenheter. Eko-system av digitala verktyg som effektiviserar medarbetarnas arbete och processen från order till tillverkning. Effektiviserar och kvalitetssäkrar offertprocessen, ökad e-handelsförsäljning.

**NÄRVARO**
Kontinuerligt utveckla internetplattform, webbsidor, kunskapsdelning, sökoptimering mm. Proaktiv positionering via sociala medier och sökmotorer. Nederman skall vara förstahandsresultatet på nätet för effektivare marknadsbearbetning och kundgenerering.

# Vägen mot The Clean Air Company




## Prestationsmål

- 10% årlig försäljningsökning över en konjunkturcykel
- Minst 10% justerad rörelsemarginal
- Minst 15% avkastning på operativt kapital
- Halvera $CO_2$-utsläppen fram till 2023
- Medarbetarengagemang över benchmark
- Utdelning motsvarande 30-50% av nettoresultatet efter skatt

## Strategimål

- Transformation
- Marknadsledare
- Affärsfokus
- Globalisering
- Operationell effektivitet

## Utvecklingsmål

- Genomföra digitaliseringsstrategin i hela koncernen
- Integrera alla hållbarhetsaktiviteter i affärsplanen
- Genomföra globalt key account-koncept
- Öka kundvärdet i vårt erbjudande
- Förbättra processeffektiviteten genom hela verksamheten

## BASAFFÄR GER STORLEK OCH ERFARENHET

Vi fokuserar våra insatser på ett fåtal industrisegment med stor potentiell miljöpåverkan. All utveckling av nya produkter och tjänster sker med ökad produktivitet och förbättrad luftmiljö i centrum. Vi analyserar löpande utvecklingen i de segment och branscher som våra kunder är verksamma i för att hitta bästa lösning, fånga nya trender och förbereda oss för marknadsförändringar.

Exempel:

**Metallbearbetning**

Luftföroreningar är ett vanligt förekommande problem vid metallbearbetning. Partiklar är skadliga för personal men ger också upphov till orena ytor eller skador på elektronikkomponenter. Även återvinning av skärvätskor, blästermedel och metallspån driver efterfrågan av våra lösningar.

**Fiberbaserad industri**

Textilier, trä- och kompositbearbetning, läkemedelstillverkning och livsmedelshantering är exempel på industrier med högst ställda krav på hygien och säkerhet. Oönskade partiklar äventyrar produktkvalitet, är farliga att andas in och medför brand- och explosionsrisk.

**Processindustri och energiproduktion**

Efterfrågan på metaller och återvinning växer och ökar behovet av luftrening inom processindustrier och förbränningsanläggningar. Gjuterier, smältverk och olika typer av förbränningsanläggningar är exempel på verksamheter där Nederman kan bidra med lösningar. Verksamheterna är mycket energikrävande och driftas ofta under dygnets alla timmar, vilket ställer höga krav på prestanda. Nederman tar helhetsansvar för utformning, installation, driftsättning och löpande service.

**Fordonsindustrins eftermarknad**

Fordonsverkstäder, bilbesiktningsanläggningar och stationer för utryckningsfordon är exempel på verksamheter där man tvingas hantera giftiga avgaser från olika typer av fordon. Här är Nederman sedan många år världsledande, med ett stort utbud av lösningar för större och mindre verkstäder, som bygger på att ta hand om avgaserna direkt vid källan.

## KUNSKAPSÖVERFÖRING TILL NYA BRANSCHER

Nya segment, trender och behov uppstår när förändrat konsumtionsmönster och teknikutveckling leder till behov av miljömässig anpassning för att klara hållbarhetskrav från konsumenter, samhälle och investerare. Baserat på vårt breda produktsortiment och långa erfarenhet har vi då möjlighet att snabbt utveckla nya applikationer och på så sätt skapa nya positioner.

Exempel:

**Avfallsförbränning – en del av den cirkulära ekonomin**

Förbränning av organiskt material ger upphov till bl a aska, metaller, miljögifter och rökgaser som måste tas hand om för att undvika explosionsrisk, renas och eventuellt återvinnas innan de släpps ut till omgivande luft. Utvunnen energi utnyttjas till el- och fjärrvärmeproduktion. Branschen är i stark tillväxt, bl a till följd av skärpta miljökrav som leder till att traditionella deponier ersätts av modern förbränningsteknik. Nederman bidrar med lösningar i hela reningsprocessen, där avancerad mät- och analysutrustning är en nyckelfaktor för processoptimering.

**Tandvård – fri från aerosoler**

Pandemin har kastat nytt ljus över flera industrier där man tidigare inte har tagit tillräckligt allvarligt på luftkvalitet och föroreningar. Det har länge varit känt att borrning och andra moment vid tandvård frigör aerosoler som kan bära virus och bakterier. Normal utrustning klarar bara delvis av att neutralisera effekterna, men Nedermans koncept med infångning direkt vid utsläppskällan har visat närmast 100 procent eliminering. Antalet kliniker världen över är stort och vår standardutrustning är driftsäker och går snabbt att installera med begränsat investeringsbehov.

**3D-printning**

Additiv tillverkning, så kallad 3D-printing, blir allt vanligare inom bland annat tillverkningsindustrin, både i produktion och modell- eller prototypframtagning.

Den vanligaste tekniken bygger upp lager på lager av tunna trådar av termoplast medan andra tekniker involverar härdplaster eller metallpulver. Vid printing uppstår ofta farliga gaser samtidigt som processen innebär hantering av dammande material. Nederman bidrar med kompetens, produkter och lösningar för att hantera dessa biprodukter.

## Miljömässiga, sociala och ekonomiska trender

Ökat välstånd, i ordets alla bemärkelser, kräver att vi väger in miljöpåverkan och användning av samhällets begränsade resurser i våra ekonomiska modeller. En växande befolkning och ökat välstånd ger upphov till större konsumtion och därmed krav på utökad produktionskapacitet. Som en direkt följd kommer luften i och omkring produktionsmiljöerna att påverkas negativt. Nedermans lösningar syftar till att minska dessa effekter.

**Digitalisering och teknologisk utveckling**

Framväxten av digitala och uppkopplade produkter ger möjlighet att få större insikt i hur väl produkterna fungerar i användning hos kunderna. Detta kommer att skapa nya möjligheter och öka kraven på öppenhet.

**Ökad konsumentmedvetenhet**

Det finns ett ökande intresse bland konsumenter att basera sina inköpsbeslut på hur olika produkter har producerats och hanteras som en del av den cirkulära ekonomin. Denna ökande medvetenhet påverkar såväl våra kunder som våra relationer med lokala intressenter.

Rökgasövervakning

## 100% upptid under fyra år

Gasmet, som ingår i Nedermankoncernen sedan december 2019 och är specialiserat på gasanalys med infraröd spektroskopi, har försett finska Tammervoimas avfallsförbränningsanläggning i Tammerfors med ett system för mätning av rökgaser. Anläggningen bränner ca 165 000 ton sopor årligen och levererar energi och fjärrvärme till regionens invånare. Systemet kontrollerar att rökgasmängderna håller sig inom givna gränsvärden. Om värdena skulle överstiga miljötillståndet tvingas man stänga ner anläggningen ett flertal timmar med stora kostnader och leveransavbrott som följd. Under de fyra år Gasmets system varit i drift har Tammervoina inte haft ett enda stopp.

Säker sjukhusmiljö

## Baby Hudd ger svar direkt

Banner Health, med huvudkontor i Phoenix, Arizona, driver totalt 29 sjukhus med 50 000 anställda och rankas som en av de ledande vårdgivarna i USA. Lustgas, desfluran, formaldehyd och metanol är bara några av de gaser som används inom klinisk och icke-klinisk vård. För att testa gashalterna mer effektivt har Banner Health "anställt" Baby Hudd. Baby Hudd är en portabel DX4040 FTIR gasanalys och har fått sitt smeknamn efter sin skötare Dee Huddleston som tillsammans med kollegan Valerie Brodeur ansvarar för de mobila mätningarna. Varje aktiv analys tar inte mer än 60 sekunder att genomföra och ger personal och patienter svar direkt på vilka gashalter de utsätts för sin i närmiljö. Tidigare system tog upp till två veckor för att leverera svar, som dessutom bara var 20-25 procent säkert. Baby Hudd, vars riktiga "förälder" är Gasmet, har lett till förbättrade arbetsrutiner och kostnadsbesparingar i en strikt myndighetskontrollerad verksamhet, men också till ökat medarbetarengagemang.

**Skärpta miljölagar**

I flera länder syns nu en framväxande lagstiftning vad gäller utsläpp av koldioxid och partiklar till luft. Lagstiftningen skärps även på områden som mänskliga rättigheter, anti-korruption och transparens.

**Hälsa och säkerhet**

Luft är en viktig faktor för den personliga hälsan, både på och utanför arbetsplatserna. Även behovet av utbildning, utrustning och kontrollfunktioner för personlig säkerhet är ett prioriterat område. Krav på åtgärder för hälsa och säkerhet sprids i takt med att medvetenheten ökar och tillverkande industri etableras på nya marknader.

**Miljöhot och resursbrister**

Klimatförändringar och ökat behov av förnybar energi kan under perioder leda till energibrist, vilket ökar behovet av energieffektiva lösningar. I och med den pågående urbaniseringen och städernas allt större utbredning kommer produktion i ökande takt att lokaliseras tillsammans med andra aktiviteter och toleransen för utsläpp kommer att vara ännu lägre.

# Nederman Clean Air Concept

**Ren luft börjar med infångning och utsug av dålig luft. Här, och i hela den följande luftreningskedjan, gör Nedermans produkter en avgörande skillnad. Vårt produktprogram i kombination med vår kundbas, är förmodligen den mest kompletta basen som finns att bygga lösningar på. Vår erfarenhet gör oss därför till den perfekta framtidspartnern.**

Idag kompletterar ett stort antal digitala produkter vårt sedan tidigare gedigna produktprogram. Till hårdvaruerbjudandet har vi samtidigt utvecklat en stor mängd avancerade mjukvarutjänster som kombinerat med hårdvaran och betydande applikationskunskaper ger oss en unik position.

Digitaliseringen ger oss möjligheter att bredda vårt kunderbjudande. Från att tidigare mestadels ha sålt produkter eller lösningar och få betalt per såld enhet, rör vi oss allt mer mot ett värdebaserat erbjudande där vi löser ett problem och får betalt efter resultat. För att kunna göra detta krävs kontroll över hela luftreningsprocessen. De flesta av våra konkurrenter är fokuserade på enstaka produkter eller avgränsade tjänster och kan därför inte på samma sätt dra nytta av de möjligheter som tjänstefieringen erbjuder.

## FRÅN DÅLIG LUFT TILL REN LUFT

Nedermans Clean Air Concept bygger på en process med fyra tydliga steg:

**Avlägsna** Ren luft börjar med infångning och utsug av dålig luft. Här, och i hela den följande luftreningskedjan, gör Nedermans produkter en avgörande skillnad. Produktprogrammet utvecklas successivt för att möta nya behov. Digitala filter och avancerad mätutrustning är nyckelprodukter för att ta oss till nästa steg.

**Optimera** Sensorer och annan övervakningsutrustning levererar digitala fakta i realtid. Mätvärdena presenteras via kundspecifika paneler eller mobila enheter och ligger till grund för justering av driften för att maximera effektivitet och minimera risken för oplanerade driftstopp och behovet av service. Lösningar finns för övervakning och kontroll både on-site och on-line.

**Validera** Insight är navet i Nedermans digitala erbjudande. Insight lagrar, processar och validerar all insamlad data. Insight Analytics processar aktuell information för direkta åtgärder, men förser samtidigt kunden med en historik som ger djupgående möjligheter till utvärdering och utveckling av filtreringsalternativ. För Nederman ligger samma data till grund för framtida produktutveckling.

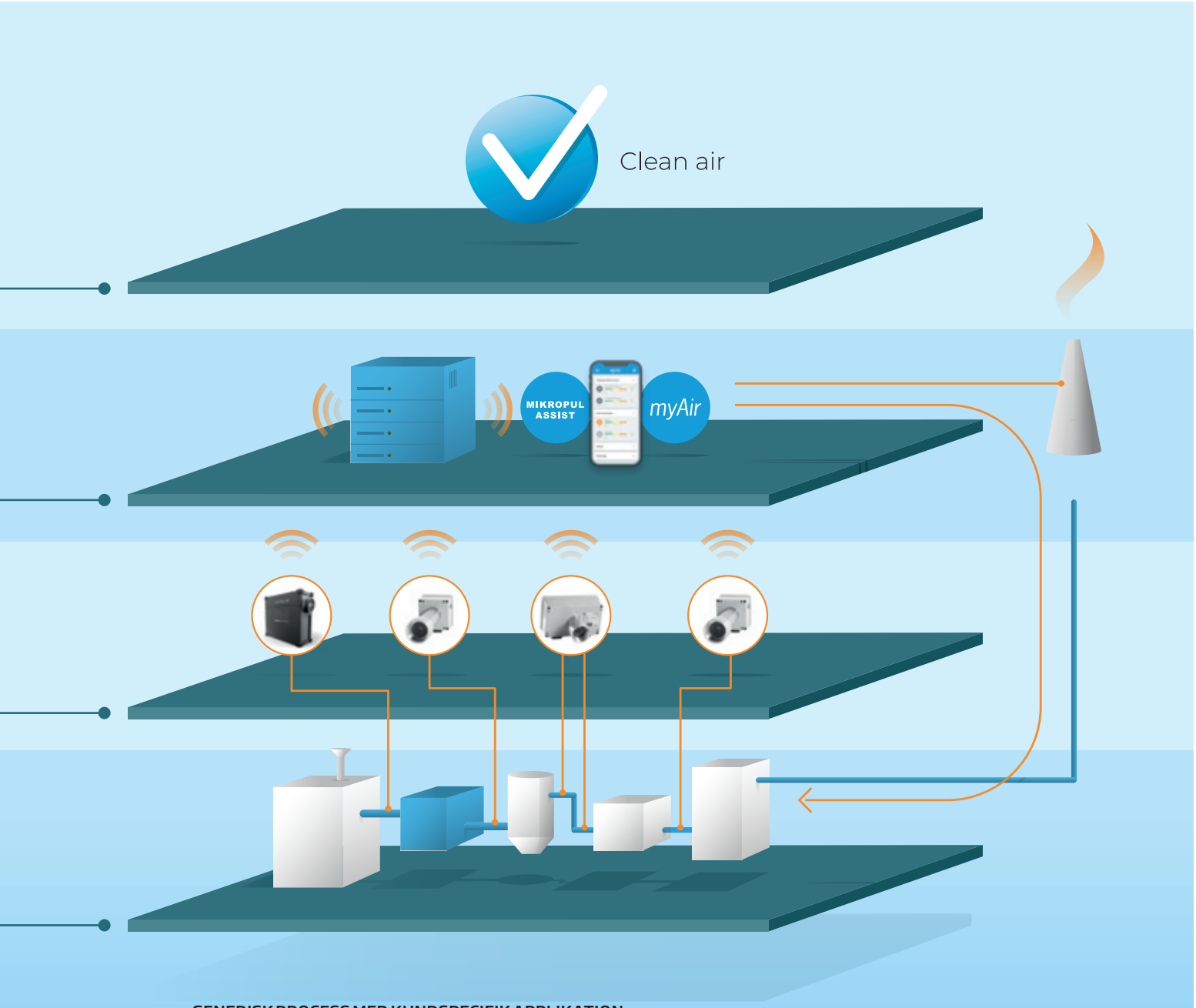
**Rapportera** Skärpta miljölagar ger upphov till ökat behov av att kunna garantera en drift som till alla punkter lever upp till kraven. Digitala filtreringfakta möjliggör inte bara rapportering i realtid utan medför också en väsentlig kostnadsbesparing för insamling och dokumentation.

**RAPPORTERA**
Digital rapportering i realtid garanterar en drift som till alla punkter lever upp till kraven med en väsentlig kostnadsbesparing för insamling och dokumentation

**VALIDERA**
Kontinuerlig mätning och utvärdering av aktuell utsläppsstatus för direkta åtgärder

**OPTIMERA**
Justering av driften för att maximera effektivitet och minimera risken för oplanerade driftstopp och behovet av service

**AVLÄGSNA**
Ren luft börjar med infångning, utsug och filtrering av dålig luft




## GENERISK PROCESS MED KUNDSPECIFIK APPLIKATION

Vägen från utsläppskälla till ren luft är i många fall en generisk process som bygger på ett stort antal standardprodukter. Effektivitet, säkerhet och ekonomi kräver omfattande process- och applikationskunskap för att kunna välja och dimensionera utrustning anpassad till den individuella kundsituationen. Avfallsförbränning är exempel på en industri med avancerade processer och stor miljöpåverkan och därför stort behov av effektiva reningslösningar. Typiska processer är förbränning, avsvavling av rökgaser, hantering av kväveoxider och dioxinabsorbering. Områden där Nederman är långt framme med ledande teknologier, hårdvaror och mjukvaror.

Operationell effektivitet

# Plattform för innovation och effektivitet

**En rationell organisation med förmåga att utvecklas och snabbt ställa om efter nya förutsättningar är ett av våra strategiska mål för fortsatt tillväxt och lönsamhet. Precis som när vi utvecklar vårt kunderbjudande spelar digitalisering av försäljningsprocesser och produktion en avgörande roll. Nya webbaserade verktyg utvecklar kundkontakten, ger ökad tillgång till kunskap och kortar hanteringstider. Förbättrad försörjningskedja och en tillverkningsprocess baserad på optimerade processer och skalfördelar sänker produktionskostnader och skapar konkurrensfördelar.**

**GEMENSAMMA VÄRDERINGAR BYGGER EN STARK KULTUR**

Kompetenta medarbetare som driver verksamheten framåt i vardagen är en förutsättning för att hantera den snabba utveckling som koncernen genomgår med digitalisering, globalisering och täta förvärv inom våra utvecklingsavdelningar, produktionsanläggningar eller serviceorganisationer. Missionen är att forma framtiden för ren luft och tre gemensamma värderingar förenar oss i förändringsarbetet:

- **Hållbara kundrelationer** Fokusera på kundens behov och utveckla lösningar som skapar värde, för oss och för kunden
- **Respekt för miljö och varandra** Visa hänsyn till miljö och varandra, motarbeta alla former av diskriminering
- **Mod att agera** Öppen och ärlig diskussion, ta initiativ och ansvar, uppmuntra nytänkande och förändring

## Ekosystem av digitala försäljningsvertyg

**Direkt försäljning** Ökad och effektiviserad försäljning till slutkund genom utvecklade och centraliserade offertsystem och systemkonfiguratorer som säkerställer kvalitet, effektivitet och bästa kundlösning.

Exempel:
Nederman offertverktyg, digitaliserad offertprocess, systemkonfigurator, webboptimering, CRM.

**Indirekt försäljning** Ökad försäljning, elektronisk orderläggning och service till återförsäljare genom digitaliserad produktinformation, produktkonfiguratorer, orderläggning och utbildning.

Exempel:
PartnerWebbShop/EDI, produktinformationssystem (PIM), nPower utbildningsportal, on-line chat.

**Produktion och leverans** Vidareutvecklade och digitaliserade verktyg och processer för effektivisering och kvalitetssäkring från orderläggning till leverans och fakturering.

Exempel:
Affärssystem, orderläggning via EDI, e-fakturor.

## The Clean Air Company

**VEM VI ÄR**
The Clean Air Company

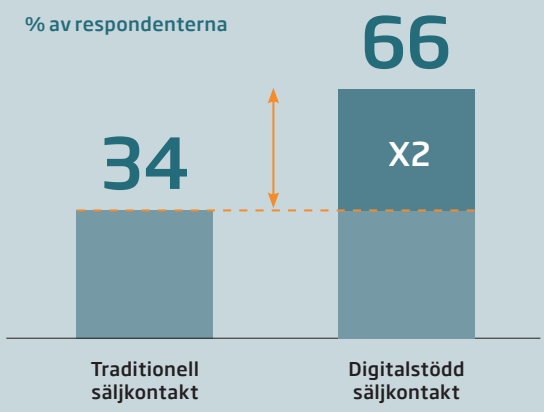
**VÅRT UPPDRAG**
Vi formar framtiden för ren luft

**VÅRT LÖFTE**
Vi skyddar människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer

**VÅRA VÄRDERINGAR**
- Hållbara kundrelationer
- Respekt för miljön och varandra
- Mod att agera

## Kundrelationerna mer digitala

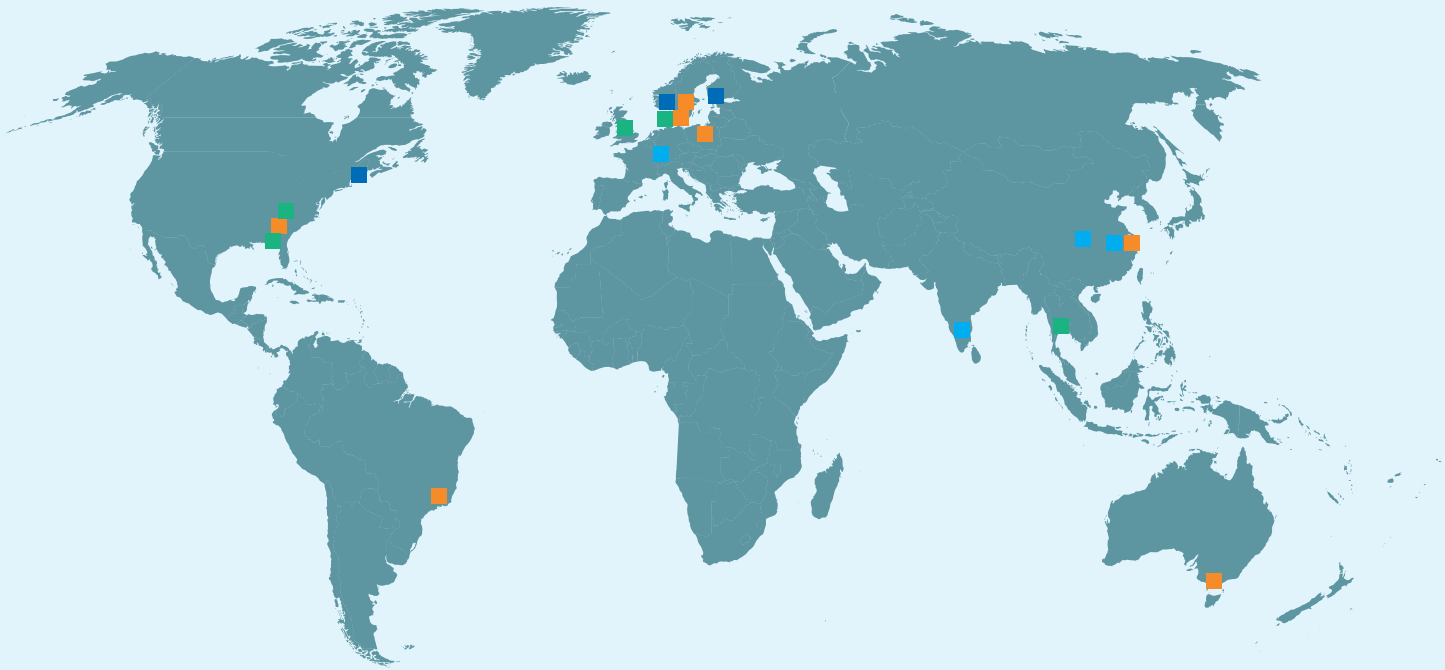
Beslutsfattarna inom B2B tror att digital säljinteraktion blir dubbelt så viktig efter covid-19.




Källa: McKinsey, B2B Decision Maker Pulse Survey, 2020

## Tillverknings- och monteringsenheter

- Extration & Filtration Technology
- Process Technology
- Duct & Filter Technology
- Monitoring & Control Technology



**TILLVERKNINGS- OCH MONTERINGSENHETER PÅ 19 ORTER OCH 13 LÄNDER**

**Australien / Melbourne** – Extration & Filtration Technology
**Brasilien / Sao Paulo** – Extration & Filtration Technology
**Danmark / Assens** – Duct & Filter Technology
**Finland / Helsingfors** – Monitoring & Control Technology
**Indien / Bangalore** – Process Technology
**Kina / Shanghai** – Extration & Filtration Technology
**Kina / Shanghai** – Process Technology
**Kina / Suzhou** – Process Technology
**Norge / Oslo** – Monitoring & Control Technology
**Polen / Marki** – Extration & Filtration Technology
**Storbritannien / Leeds** – Duct & Filter Technology
**Sverige / Helsingborg** – Extration & Filtration Technology
**Sverige / Töredal** – Extration & Filtration Technology
**Thailand / Chonburi** – Duct & Filter Technology
**Tyskland / Friesenheim** – Process Technology
**USA / Boston** – Monitoring & Control Technology
**USA / Charlotte** – Extration & Filtration Technology
**USA / Thomasville** – Duct & Filter Technology
**USA / Trenton** – Duct & Filter Technology

## Organisation byggd på affärslogik

### Nederman Extraction & Filtration Technology

- stort antal små och medelstora kunder inom många branscher
- stort antal order, kortare och medellånga sälj- och beslutsprocesser
- egna säljbolag, omfattande partnernätverk
- kostnads- och effektivitetsfokus

### Nederman Process Technology

- fåtal stora processkunder
- högt ordervärde, långa säljprocesser
- egen säljorganisation, djupa kundrelationer
- bransch- och processfokus

### Nederman Duct & Filter Technology

- hastighet i leverans och kundbemötande av extra stor vikt
- försäljning internt och via återförsäljarnätverk
- standardiserat produktsortiment
- volym viktigt

### Nederman Monitoring & Control Technology

- högteknologiskt kunnande
- fokus på mätning och digitalt erbjudande
- försäljning via övriga divisioner samt distributörer
- FoU- och teknologifokus

Optimerad luftrening

# Framtidens värdeskapare är på plats

**Automation, digitalisering och konnektivitet är utgångspunkten när vi utvecklar nästa generation kunderbjudande. Rening av industriella luftflöden får en helt ny innebörd med fokus på totalåtagande och som skapar nya affärsmodeller.**

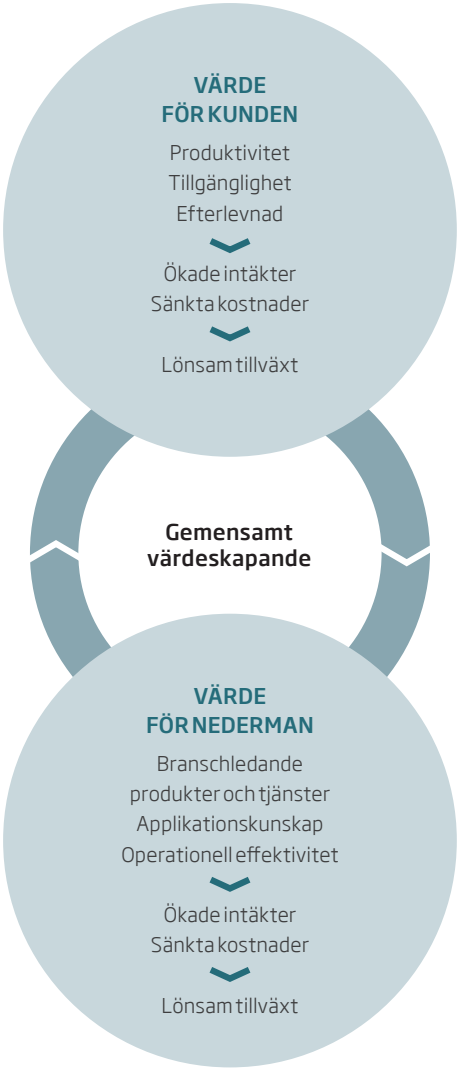
Digitalisering och konnektivitet ökar flexibilitet och hastighet i tillverkningsindustrin världen över. Industri 4.0 handlar om tillförlitlighet, produktivitet, säkerhet men också om att säkerställa lönsamhet. Digital produktion gör det möjligt att koppla samman alla delar i värdekedjan, och undvika traditionellt silo-tänkande.

### FÖRDEL DIGITALISERING

- **Analysförmåga** Smartare produktionsplanering baserat på tekniska, ekonomiska och sociala parametrar.
- **Flexibilitet** Möjlighet att anpassa sig till förändrade efterfrågemönster.
- **Effektivare distributionskedja** Stora mängder data gör det möjligt att förutse behovet av en viss komponent, var och när den skall finnas.
- **Tjänstefiering** Fokus på att leverera måluppfyllelse i ett långsiktigt åtagande.

### GEMENSAMT VÄRDESKAPANDE

Att skapa värde för våra kunder genom att bidra till att öka deras lönsamhet är nyckeln till vår framgång. Bara genom att förstå våra kunders utmaningar och prioriteringar kan vi utveckla nya produkter och tjänster som ökar effektivitet och sänker produktionskostnader. Tillgänglighet, övervakning och rapportering i realtid är viktiga parametrar som vässar produktiviteten och samtidigt ser till att uppfylla alla miljö- och hållbarhetskrav. Genom att leverera värde för kunden, levererar vi också värde till oss själva, våra ägare och vårt samhälle.



MikroPul elektrifierar

## Ny elbar i Friesenheim

Sedan tidigare använder Nederman MikroPul 100 procent förnybar energi vid sin anläggning i tyska Friesenheim. Nu är siktet inställt på att gå över till en helt elektrifierad fordonsflotta. Ett steg för att nå målet är tre nya laddningsplatser med totalt sex laddstationer. Laddningsplatserna är publika under kontorstid och kan användas även av personal, kunder och besökare. Mjukvara levererar data för rapporter och uppföljning, men sköter också en väntelista om behovet av tankning är större än tillgänglighet. Ett av Nedermans hållbarhetsmål är att halvera våra $CO_2$-utsläpp mätt i koldioxidekvivalenter fram till 2023. Investeringen i Friesenheim är ett exempel på hur vi tar ansvar genom att bygga ut nödvändig infrastruktur.

## Vision 2025

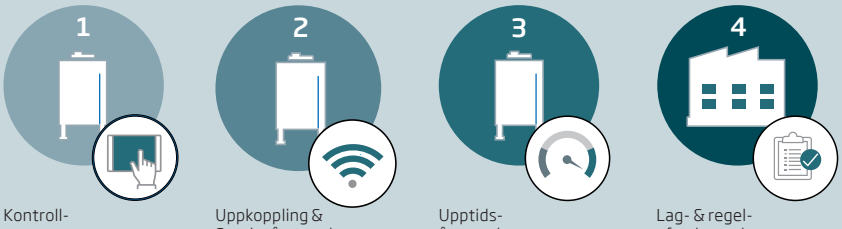
Förutom att digitalisering gör det möjligt att kontrollera och optimera industrins luftflöden med hög effektivitet, ger det också upphov till nya affärsmodeller för Nederman. När vi får möjlighet att fullt ut mäta och styra kundens process, har vi också möjlighet att paketera och erbjuda drift, service och underhåll som en integrerad tjänst. På så sätt kan vi erbjuda våra kunder "ren luft" som en prenumerationstjänst.

**Smart filter**
Produktbaserat erbjudande

**Smart connected filter**
Lösningsbaserat erbjudande

**Filtration as a service**
Funktionsbaserat erbjudande

**Clean air as a service**
Resultatbaserat erbjudande




Kontroll-system

Uppkoppling & Serviceåtagande

Upptids-åtagande

Lag- & regel-efterlevnad

## Kontroll över luftreningsprocessen

Under 2019 lanserade vi våra första SmartFilters. SmartFilters bygger på våra marknadsledande analoga filterlösningar, som nu kompletteras med digitala komponenter. Filtret levereras Insight ready, med möjlighet för kunden att direkt eller i ett senare skede koppla på tjänster för övervakning, kontroll och rapportering. SmartFilters är det nödvändiga första steget för att möjliggöra ett digitalt luftreningsflöde.

**100% DIGITALA FILTER 2023**
Från och med 2023 kommer alla stationära Nederman filterlösningar att levereras med IoT-lösning. Analoga filter kommer att fasas ut successivt, men lång livslängd gör att marknaden kommer att vara mixad under en överskådlig framtid.

**Filter + Nederman Insight**

- Optimerad drift
- Ökad livslängd på filtret
- Prestationsdata i realtid
- Reducerar oplanerat underhåll
- Ökad säkerhet för personal och utrustning
- Energieffektivisering
- Optimerad filtrering
- Säkerställd lag- och regelefterlevnad

## SmartFilter-familjen växer

SmartFilter-familjen är den senaste industriella luftfiltreringslösningen utvecklad av Nederman. Varje SmartFilter är utrustat med teknik som passar idag och är redo att möta framtiden. Sensorer och monitorer är viktiga komponenter som säkerställer funktion och effektiv drift av kundernas system. Kombinerat med myAir för övervakning, service och support kan kunderna kontrollera sin industriella luftfiltrering effektivt och hållbart. Under året har vi fortsatt att utveckla och lansera vår SmartFilter-familj med positivt mottagande på marknaden.

**MCP**

Damm- och rökfiltrering inom svetsapplikationer

**MEP**

Filtrering av damm och fiberartiklar

**LCP/LBP**

Damm och rökfiltrering

**FLEXPAK**

Högvakuum-lösning för svetsrök, damm, spån, kompositer etc.

## "Digitalisering är den nya verkligheten. Med innovativa metoder för implementering är framtiden ljus"

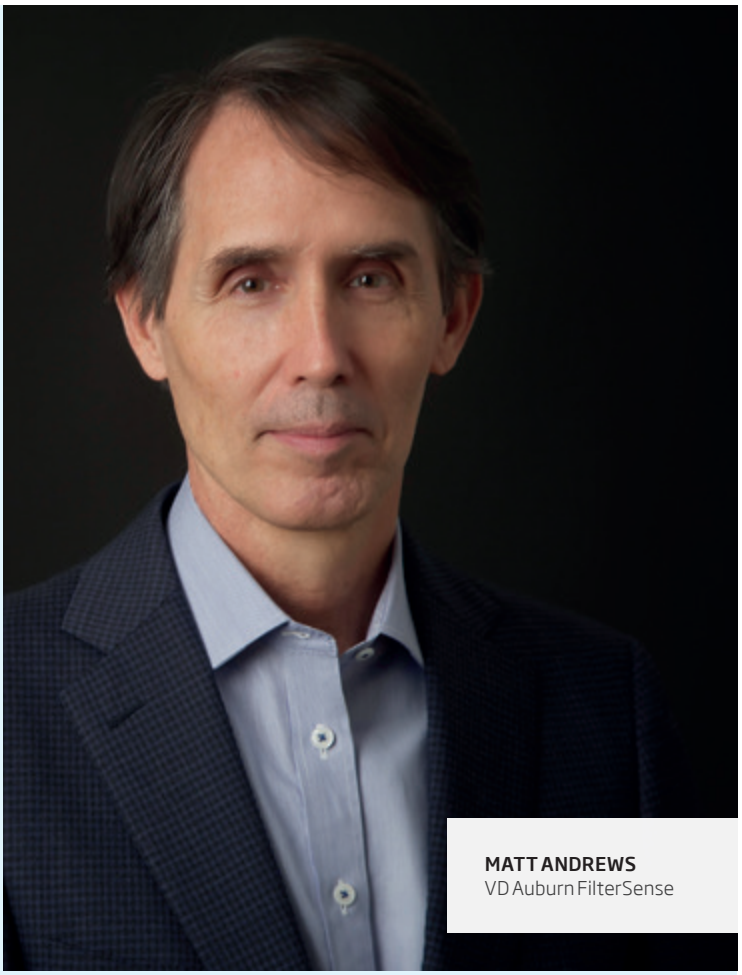
**2018 förvärvade Nederman Bostonbaserade Auburn FilterSense (AFS) med Matt Andrews som VD. Bolaget är specialiserat på produkter och system för kontinuerlig partikelövervakning och processkontroll med en internationell kundbas inom tung processindustri. Sedan 2020 är AFS också centrum för den fortsatta utvecklingen av Nedermans IoT-plattform Insight.**

**Matt, vad skulle du säga är de stora fördelarna med Nederman Insight?**
– Det är framförallt inom två områden som vi kan tillföra väsentligt värde för våra kunder. Dels kan vi effektivisera driften, både processen i sig men även personalutnyttjandet. Dels hjälper vi våra kunder garantera ren luft och automatisera regelefterlevnad och rapportering.

**Effektivare drift. Berätta mer!**
– Tung processindustri bygger på kontinuerlig drift. Alla avbrott, små eller stora, är kostsamma och måste undvikas. Eftersom många av de här industrierna hanterar eller framkallar miljöfarliga partiklar och ämnen är luftreningsprocessen central. Genom att digitalt övervaka filtreringen i real-tid, med hjälp av Insight-plattformen, kan vi snabbt få larm och relevanta data till rätt person i rätt tid, när tryck, partikelkoncentration eller rening avviker från normalläget och riskerar att överstiga gränsvärden. Mätpunkterna är många och ger exakt svar på vad som felar så att vi kan sätta in specifika åtgärder. Tidigare skedde kontrollen manuellt och i en process med kanske 100 filter kunde det dröja flera veckor mellan varje inspektion. Realtids-övervakning integrerat med Insight-mjukvaran ger processkunskap, undviker fel, skapar förtroende och sparar tid och därmed pengar.

**Låter som en stor förändring. Hur är det med rapporteringen?**
– Rapportering är ett område som ökar i betydelse. Det är mycket tidskrävande och kan också innehålla felaktigheter, fram tills nu i alla fall. Vår lösning möjliggör hög automatisering genom hela processen. Internt i produktionsanläggningen levererar vi process- och underhållsrapporter med larm och aktuell status som anpassas efter varje individs roller och behov. Mobil tillgång till rapporter och information gör också att du inte behöver vara fysiskt på plats för att ha full kontroll. En stor förändring är också din myndighetsrapportering. Här genererar vi rapporter direkt ur Insight. Ingen manuell hantering, inga återkommande insatser, ingen osäkerhet i datainsamling.

**Insight är som en portal till ökad produktivitet kanske man kan säga. Var finns kunderna?**
– Ja, det är en produktivitetslösning! De stora processindustrierna ligger långt före övriga industrigrenar. Här har man använt sig av sensorer, intelligenta kontroller och mjukvarulösningar sedan länge. Så de här kunderna är mer redo för en digital övergång med Industri 4.0 och lösningar av typen Insight. Genom vårt samarbete med den här typen av kunder utvecklas också vår förståelse och förhållningssätt. Luftrening är bara en av processerna. Nederman bygger Insight-konceptet för att optimera kundens övergripande process från ett luftrenings-, återvinnings- och ren luft-perspektiv. Vi bidrar till att kunden kan koncentrera sig på sin kärnaffär. Det gör oss relevanta. Men vi ser också stor potential inom små och stora företag där användandet av sensorer, kontroller och mjukvara historiskt varit mindre. Här behövs vår kompetensbredd, men eftersom digitalisering och IoT fortfarande är relativt nytt, behöver vi ett tätt samarbete med kunderna för att kunna visa fördelarna med att gå över till Insight-plattformen. Insight är också transformerande inom service och underhåll, där underhåll blir mer proaktivt för att motverka produktionsbortfall och förebyggande för att minska servicekostnader. Support och service på distans är möjligt och på sikt kanske normen för effektivt servicearbete. Vi kan göra den samlade kunskapen från alla Nedermans produktdivisioner tillgänglig för att stödja kunden, öka deras kunskapsnivå eller ta fullt ansvar för service och regelefterlevnad med ett serviceavtal.

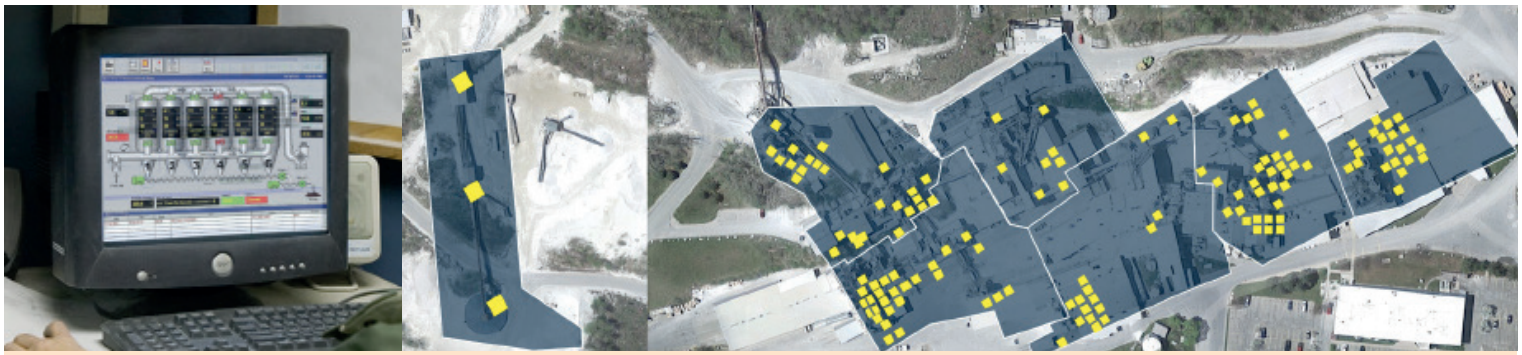


**MATT ANDREWS**
VD Auburn FilterSense

**Insight är ganska nytt. Vad har ni förbättrat under året?**
– Det är några områden som står ut. På tekniksidan kan vi leverera tillförlitlighet i stor skala. Vi kan övervaka fler än 100 filter och 1 000 datavariabler i en enskild anläggning. Nu kan vi verkligen serva stora produktionsenheter, förutom att vi sedan tidigare har möjlighet att skala upp till ett obegränsat antal produktionsenheter för varje enskild kund. Ett annat exempel är att vi har utvecklat en säker tvåvägs-kommunikation mellan Insights mjukvaru- och kontrollplattformar i produktionsprocessen. Annars har vi lagt mycket kraft på att få installation och driftsättning hos kund att fungera smidigt. Det låter enkelt, men är otroligt viktigt för kunden. Att få ut våra egna digitala SmartFilter kostnadseffektivt och med volym är också ett prioriterat område där vi har utvecklat modeller för automatiserad driftsättning.Det har varit ett hektiskt år med många nyheter för alla.Men vi har mer att göra!

**Hur ser försäljningen ut så här långt?**
– Om jag utgår från AFS så är vi mycket nöjda. Vi har kunder inom ett flertal industrier, inklusive några som kör Insight, på en eller flera sajter, inom metall- och mineralbearbetande industri. Om vi räknar på ett annat sätt; Insight används idag inom flertalet av Nedermans globala kundsegment och hanterar väldigt mycket data! Data som utvecklar kundens verksamhet, men också ger input till vår egen produktutveckling i jakten på lösningar för ren luft!

Data är den nya hårdvalutan sägs det. Det tycks gälla även för Nederman.
Tack Matt!



## 500 000 Euro i energirabatt med ny teknik från Nederman

Specialty Minerals (SMI) är världsledande på produktion av utfällt kalciumkarbonat för pappers- och förpackningsindustrin. Ett nytt regelverk från US Environmental Protection Agency innebär att SMI är skyldiga att mäta arbetstryck och synliga utsläpp två gånger dagligen för varje enskild filterenhet. Enbart vid produktionsanläggningen i Adams, Massachusetts, kör SMI 120 filter med över 20 000 filtermedia. Närmast omöjligt att övervaka manuellt, och med stora kostnader och risk för hård belastning på underhållspersonal.

Nedermans lösning blev ett nyckelfärdigt nätverk av digitala analys & kontrollenheter (B-PAC™) med tillhörande mjukvara (FilterWare HMI/SCADA) från Auburn FilterSense.

Förutom att klara myndighetskraven ledde investeringen också till avsevärda besparingar i energianvändning och driftkostnader:

- 60% minskad energianvändning
- 40% lägre reservdelskostnader
- förebyggande underhåll, minskat stillestånd
- ökad hälsa & säkerhet på arbetsplatsen
- 2 fulltidstjänster för visuell inspektion bort
- minskad påverkan på boende i närområdet

På sista raden har Specialty Minerals sänkt driftskostnaderna med ca 6,5 miljoner kronor årligen. Dessutom ger Massachusetts Electric en energirabatt på motsvarande ca 500 000 Euro årligen. Enbart för en anläggning.

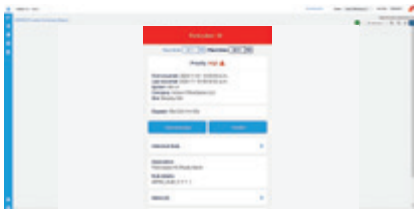
## Webbaserad och överskådlig övervakning

Insight är helt webbaserat. Kunden slipper då den traditionella klient/server-lösningen som kan vara besvärlig i en industriell produktionsmiljö. Visuellt gränssnitt baserat på drag-and-drop funktioner gör övervakningen överskådlig och användarvänlig. Kunden kan enkelt anpassa menyer, vyer och funktioner efter specifika behov. Insight integreras i kundens övergripande PLC-system.

**Överskådlig grundvy med alla aktuella sajter/filter.** Konfigurerad på önskad kundnivå för övervakning on-site. Alla vyer också tillgängliga hos Nederman för övervakning på distans, förslag på akuta åtgärder vid larm, eller förslag på förbättringar baserat på historiska data. En enskild kundvy kan innehålla data från 100 filter och 1 000 mätpunkter.

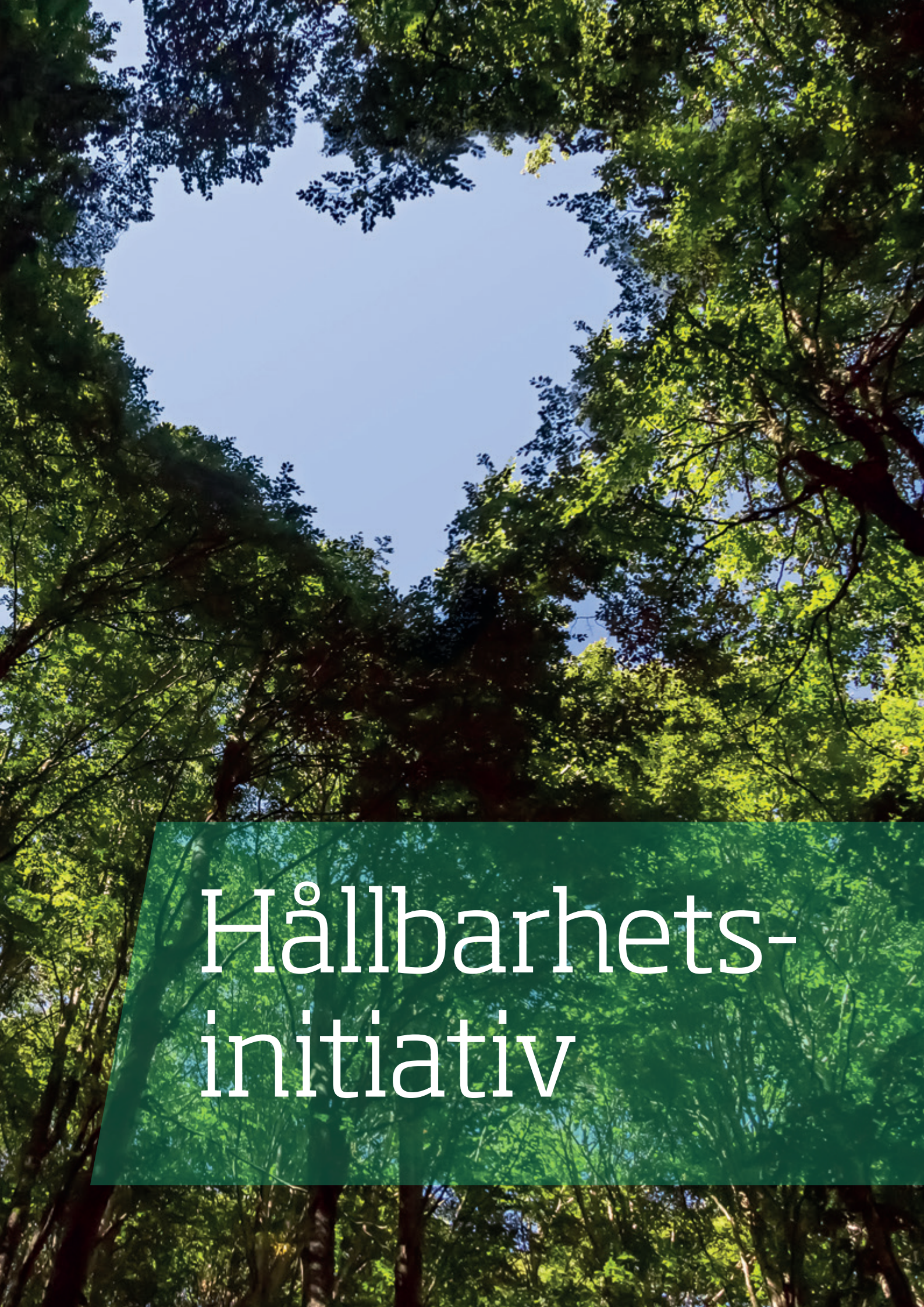
**Varje enskilt filter visas separat.** Visuell vy med aktuell status för alla valda mätfunktioner. Arbetstryck, partikelnivåer, gränsvärdeskontroll och status på förslitningsdetaljer för service och underhåll är vanliga parametrar. Avvikelser från "normalvärden" baserat på historiska data indikerar potentiella driftstörningar.

**Alla larm och åtgärder loggas direkt i Insight.** All larmhistorik och åtgärder sparas och ligger till grund för långsiktig utveckling av filtreringsprocessen; uppgradering av filter, serviceintervaller, utbildningsinsatser mm. Historiken används även för rapportering i samband med överträdelser eller andra incidenter.



**Larm direkt i mobilen.** Alla personer knutna till det aktuella problemet larmas via vald metod, exempelvis larm direkt i mobilen. Om du är auktoriserad kan du ta emot, kvittera larmet och genomföra rekommenderad åtgärd.

**Internt och/eller externt.** Innehåll och periodicitet konfigureras efter mottagarens behov. Prenumerationsfunktion. Distribution till alla typer av mobila och stationära enheter on- eller off-line.



# Hållbarhets-initiativ

# Att forma en hållbar framtid

Hållbarhet och Nedermankoncernens initiativ på detta område utgör en integrerad och viktig del av Nedermans affärsverksamhet. Vi arbetar aktivt med att förbättra vår egen hållbarhetseffekt samtidigt som våra produkter och lösningar hjälper våra kunder att minska sina luftföroreningar och sin miljöpåverkan. När industrin och kunderna använder våra produkter och lösningar gör vi vårt största positiva miljömässiga bidrag. Vi skyddar människor, miljö och produktion.

Nedermans löfte – att skydda människorna, miljön och produktionen – är fundamentet i vår hållbarhetsagenda. Målsättningen är att minimera negativa sociala, miljömässiga och ekonomiska effekter från industriproduktion inom vår egen näringsverksamhet och även hos våra intressenter.

Koncernen har tillämpat FN:s mål om hållbar utveckling och de tio principerna för hållbar utveckling enligt FN:s Global Compact-initiativ sedan 2015. FN:s Agenda 2030 för hållbar utveckling utgör ramverket för våra insatser i arbetet med att uppfylla framtida sociala, miljömässiga och ekonomiska utmaningar. Resultaten presenteras i enlighet med det globala redovisningsinitiativet (GRI). Hållbarhetsprinciperna och riktlinjerna i GRI är integrerade i vår strategi och det dagliga arbetet med att ställa om affärsverksamheten och skapa värde för våra intressenter. Vi följer GRI-strukturen och rapporterar enligt denna.

**Vi fokuserar på våra hållbarhetsinsatser:**

- Reducerad miljöpåverkan, sida 36 (miljömässig hållbarhet)
- Överensstämmelse med lagar och bestämmelser, sida 39 (finansiell hållbarhet)
- Effektivitet inom tillverkning och drift, sida 42 (finansiell & miljömässig hållbarhet)
- Hälsa och säkerhet, sida 46 (social hållbarhet).

Det finns engagemang och mätbara mål inom varje område. Dessa syftar till att antingen maximera näringsverksamhetens positiva effekter eller minimera de negativa.

## Hållbarhetsmål 2023

- Halvera vår direkta klimatpåverkan mätt i koldioxidekvivalenter
- 100% sålda stationära Nedermanfilter skall innehålla IoT-lösning
- 100% material och varor i våra produkter kommer från leverantörer som signerat vår Code of Conduct
- 100% återvinningsbarhet på produkter som lanseras

### HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

Våra anställda måste kunna utföra sitt arbete på ett hållbart, hälsosamt samt säkert sätt och samma sak gäller för leverantörer och underleverantörer. Våra kunder ska känna sig trygga i vetskapen om att våra produkter är säkra och vi strävar kontinuerligt efter att skapa hållbara värden. Våra ägare ska känna att deras investering är hållbar i det långa loppet.

Vi kommer att aktivt informera, påverka och erbjuda lösningar som gör det möjligt för produktionsindustrin att minska sina utsläpp och sin negativa påverkan på luften vi andas. Med ett ansvarsfullt företag, hög transparens och sund affärsetik förbättrar vi kontinuerligt våra produkters miljöegenskaper och minimerar påverkan från vår egen näringsverksamhet. Genom resurseffektiv tillverkning och innovativa renluftlösningar bidrar vi till att reducera miljöpåverkan och samtidigt skapa tillväxt och värde för alla intressenter genom hela värdekedjan. Tack vare de fördelar och det mervärde som Nedermans lösningar erbjuder kan våra kunder minska sitt klimatavtryck och uppnå sina hållbarhetsmål. Vi fokuserar på digitala lösningar (till exempel SmartFilter-familjen, myAir och digitala mätinstrument), vilka ger fler möjligheter till mätning och optimering, så att kunden kan ta full kontroll över luftfiltreringsprocessen. Detta ger kraftigt ökad effektivitet i resurshanteringen plus överensstämmelse med lagar och bestämmelser. Under 2020 har vi fortsatt att utveckla vår SmartFilter-serie och vi har även lanserat det nya LCP/LBP-filtret som tillägg till förra årets MCP/MEP-filter. Ytterligare filter inom samma serie kommer att lanseras under 2021.

### KONTINUERLIG UTVECKLING

Under senare år har vi oavbrutet reviderat och uppdaterat våra hållbarhetsinitiativ. Under 2020 har GRI-rapporteringen strukturerats ytterligare med syftet att följa upp våra bidrag på de områden som har störst betydelse för framtida hållbarhet, för vår verksamhet och där vi kan förvänta oss största potentiella genomslag. Vi har också uppdaterat metoder för att mäta och bedöma processernas egenskaper, säkerställa tillförlitliga resultat samt dela med oss av bästa arbetssätt och identifiera förbättringsbehov.

Vi söker konstruktiv dialog från både interna och externa intressenter. Under året har vi hållit diskussioner med såväl miljöorganisationer som investmentbolag.

### STYRNING, ANSVARSOMRÅDEN OCH MÄTBARA MÅLVÄRDEN

Styrelsen är ytterst ansvarig för våra hållbarhetsinsatser och ställer upp våra långsiktiga hållbarhetsmål som en del i koncernens strategiska målsättningar. Koncernledningen ansvarar för att uppföljning och utveckling baserat på koncernens styrmodell. Interna tilläggskontroller genomförs i syfte att bedöma affärsverksamhetens processer och policyer och för att kontrollera att vårt företags aktiviteter utförs i enlighet med riktlinjerna.

Styrmodellen är en integrerad del i koncernens strategi och affärsprocesser. Den ger ett underlag varifrån koncernens strategier, hållbarhetsmålsättningar och planer kan utvecklas och fastställas. Dessa processer gäller för alla divisioner och kunderbjudanden och syftar till att skapa långsiktiga värden för alla våra intressenter. Genom att ta med hållbarhetsfrågorna i styrmodellen kan vi kontrollera att dessa frågor integreras i alla betydande beslut vi fattar. Ledarskap med fokus på överensstämmelse, processstyrning, kommunikation och utbildning är en viktig faktor när det gäller att förbättra kunnandet och nå förväntade resultat på hållbarhetsområdet, både internt och externt. Vårt globala ledningssystem ger oss ett gemensamt standardiserat arbetssätt och en konsekvent global tillämpning av vårt företagsmässiga agerande. Långsiktiga målsättningar och prestationsåtgärder ställs upp för varje division och ingår i affärsplanen för varje division.

Under 2020 har vår styrmodell och vår mötesstruktur förstärkts med ytterligare beslutsfora (board) inom våra prioritetsområden. Dessa utgör underlag som ser till att driften styrs och drivs korrekt, effektivt och etiskt.

Under det här året har ytterligare ett beslutsfora kompletterats med ett IoT-board.

### DATAINSAMLING, RAPPORTERING OCH GRANSKNING

Intern datainsamling är obligatorisk för alla produktionsenheter och utförs huvudsakligen genom kvartalsrapporter och granskningar. Hållbarhetsrapportering baserad på system för miljöstyrning och certifiering (ISO 14001), samt kvalitetsstyrning och certifiering (ISO 9001) utförs i samma system som den finansiella rapporteringen. Externa rapporter om våra hållbarhetsinsatser publiceras via nedermangroup.com, där informationen uppdateras regelbundet. Sammanfattande rapportering utförs också i samband med årsrapporten och interimsrapporterna.

Hållbarhetsrapporten har inte granskats av extern revisor men ett yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats på sidan 127.

## Reducerad miljöpåverkan

Nederman´s åtagande är att minska världens klimatavtryck. Vår produktion är inte energiintensiv men vi arbetar med att öka vår energieffektivitet ännu mer och ställa om driften till grön energi i syfte att minska vårt eget klimatavtryck. Nederman strävar efter att använda alla resurser mer effektivt genom att standardisera och optimera interna processer. Vi arbetar aktivt med att maximera positiva effekter och minimera negativ miljöpåverkan genom hela värdekedjan. För att kunna verkställa ändringar där de gör störst skillnad är det mycket viktigt att ha goda samarbeten med affärspartners och andra intressenter. Dessa åtgärder kommer också att förbereda oss för potentiellt högre avgifter och skatter på aktiviteter som innebär klimatpåverkan. Nedermans policy om hållbarhet och kvalitet är uppdaterad och beslutad av Nedermans koncernledning. Nederman ser hållbarhet och klimatengagemang som avgörande för verksamheten, både för våra kunder, leverantörer, investerare och oss själva.

### KLIMATAVTRYCK OCH MINSKAD ENERGIFÖRBRUKNING

Vi arbetar oavbrutet med att minska vårt klimatavtryck och vår energiförbrukning. I linje med The Science Based Target-initiativet (ett partnersamarbete mellan CDP, FN:s Global Compact, World Resources Institute, WWF och andra organisationer för att införa åtgärder för att begränsa uppvärmning till 1,5°C) avser Nederman att minska koncernens klimatavtryck avseende scope 1 och 2 med 50% fram till och med 2023 jämfört med 2014. En översiktlig analys av Scope 3-utsläpp längs Nedermans värdekedja pekar på inköp av material och komponenter som den enskilt största utsläppskategorin. Därnäst kommer inköpta godstransporter, affärsresor och avfall relaterat uttjänta produkter.

# Hållbarhetsstruktur

| Energi | Digitalisering | Sourcing | Återvinning |
|---|---|---|---|
| **-50%** | **100%** | **100%** | **100%** |
| Halvera vår direkta klimatpåverkan mätt i koldioxidekvivalenter | Sålda stationära Nedermanfilter skall innehålla IoT-lösning | Material och varor i våra produkter kommer från leverantörer som signerat vår Code of Conduct | Återvinningsbarhet på produkter som lanseras |

## Rapportering enligt GRI och nyckeltalsstruktur

FINANSIELLT | SOCIALT | MILJÖ

## Klimatmål enligt Science Based Targets

**SBT Scope 1 & 2**
Minska vår **direkta klimatpåverkan** kopplat till energianvändning och inköpt elektricitet

**SBT Scope 3**
Minska vår **indirekta klimatpåverkan** kopplat till utsläpp från leverantörer, affärsresor och kundlösningar

## FNs globala mål för hållbar utveckling

The Clean Air Company

**Vi skyddar människor, miljö och produktion**
Mission, vision och våra värderingar

Data om energi och relaterade utsläpp av växthusgaser rapporteras och följs upp kvartalsvis av Nedermans koncernledning. Sammanfattande rapportering utförs också i samband med årsrapporten och kvartalsrapporterna och dessa finns tillgängliga på koncernens webbplats.

Våra produktionsenheter arbetar med lokalt anpassade mätbara målvärden och prestationsmått. Samtliga enheter måste presentera aktivitetsplaner exempelvis för minskad energiförbrukning.

Vårt mål är att halvera vårt direkta klimatavtryck senast 2023 (räknat från 2014) vad gäller koldioxidekvivalenter som har samband med energianvändning, baserat på inköpt elektricitet och uppvärmning för koncernens egna tillverkningsenheter.

## MATERIAL, HANTERING AV FARLIGT AVFALL OCH ÅTERVINNING

Produkternas energieffektivitet, ekologiskt hållbar materialhantering samt cirkulär ekonomi som återvinning är viktiga nyckelområden för Nederman. Användning av material innefattar såväl risker, såsom innehåll av oönskade ämnen, som möjligheter, som innovativa material som påverkar energiprestanda på ett positivt sätt. Dessutom ökar fokus bland våra intressenter om vikten av spårbarhet av material i leverantörskedjan och kunskap om produktinnehåll för att underlätta en mer cirkulär ekonomi i vardagen.

Detaljerna kan skilja sig mellan olika miljöpåverkan, men totalt sett har Nederman en liknande ledningsstrategi för material, vatten och avfall. De här områdena är väsentliga främst för koncernens produktionsenheter.

Den största miljöpåverkan från materialanvändning finns i värdekedjan och är kopplad till energi och utsläpp. Nederman kan påverka detta främst genom förbättrad materialeffektivitet inom design och utveckling vilket i sin tur minskar även energiförbrukning och utsläpp både uppströms och nedströms.

Nederman har som målsättning att avfallsmängden kontinuerligt ska minska i förhållande till nettoomsättningen, andelen återvunnet avfall ska öka och avfall som skickas till deponi ska elimineras 2023. Målet ingår i arbetet med regelefterlevnad samt ständiga förbättringar och har inte något "bäst före datum". Koncernens samtliga produktionsenheter mäter och följer upp utifrån mål och planer kring kassationer och hanteringen av avfall inklusive farligt avfall.

Nedermans produktion är inte av den typ som genererar större mängder farligt avfall. Farligt avfall utgörs exempelvis av använda spraybehållare och elavfall samt restmaterial från fastighetsunderhåll såsom byte av armatur, lysrör och liknande. Mängden farligt avfall följs regelbundet för koncernens produktionsenheter och målet ingår i arbetet med avlägsnande av farliga ämnen ur kretsloppet. Materialåtervinning från farligt avfall sker genom att de farliga ämnena separeras ut och återstoden återvinns.

## VATTENFÖRBRUKNING

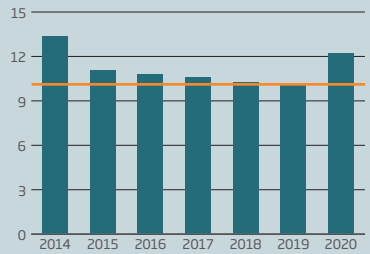
Nederman har en generell policy att effektivisera resursutnyttjande som omfattar bl a vatten. Direkt vattenanvändning är av liten vikt på Nedermans anläggningar då vatten inte används i någon utsträckning för produktionsändamål utan är endast för hygien- och köksändamål. Nederman och ansvarig på koncernens produktionsenheter följer vattenförbrukningen regelbundet för att initiativen att reducera färskvattenanvändning får önskad effekt. Indirekt vattenanvändning är relevant på grund av den nära kopplingen till energiframställning, därför strävar koncernen mot användning av grön el.

Koncernen använder inte kemikalier i produktionen i nämnvärd omfattning bortsett från mindre mängder för exempelvis smörjning och ytfinish på produkter och påverkar därför inte alls avloppsvatten negativt.

## GRÖN BYGGNATION

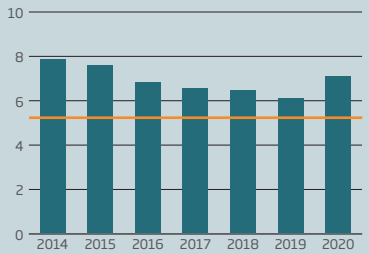
Det är få byggnader där vi bedriver verksamhet som vi själva äger. Vi eftersträvar att påverka våra hyresvärdar men har begränsad möjlighet att styra eller påverka design och konstruktion av dessa utan endast driften. Nederman har som målsättning att utveckla energireduktionsprogram vid alla tillverkningsenheter. Energieffektivisering uppnås genom både tekniska åtgärder och beteendeförändringar. Förbättringsområden som framkommit hittills för att främja effektivisering rör exempelvis förbättrad isolering av byggnader, välja mer energieffektiva installationer och utrustning bland annat för belysning, ventilation, uppvärmning och kyla samt optimera trycklyftsanläggning. Andra åtgärder består i att gå över

### TOTAL ENERGIFÖRBRUKNING INKL. UPPVÄRMNING, KWH/KSEK



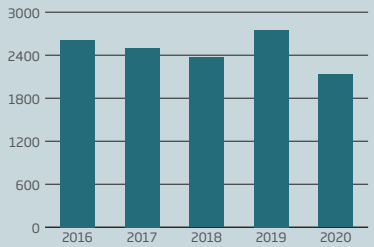

Målet var att minska totala energiförbrukningen i produktion med 20 procent till 2020. Den ackumulerade minskningen av energiförbrukning inklusive uppvärmning 2014-2020 uppgick till ca 9 procent. Minskad nettoförsäljning till följd av covid-19 har haft en negativ inverkan på utfall av målen.

### ELEKTRICITETSFÖRBRUKNING, KWH/KSEK




Målet var att minska elektricitetsförbrukningen i produktion med 20 procent till 2020. Den ackumulerade minskningen av elektricitetsförbrukningen 2014-2020 uppgick till 10 procent. Minskad nettoförsäljning till följd av covid-19 har haft en negativ inverkan på utfall av målen.

### GENERERAT AVFALL, TON




Avfallsmängden ska kontinuerligt minska i förhållande till nettoomsättningen. På samma sätt ska mängden farligt avfall kontinuerligt minskas vilket är målsatt på lokal nivå. Utfallet för 2020 avseende total genererad mängd avfall visar på en positiv trend.

till förnybara energikällor för den el vi köper. Utbildning av personal är också viktigt för att utrustning ska användas på ett energieffektivt sätt. Minskad energianvändning innebär att det behöver tillföras mindre energi vilket ge lägre utsläpp av bland annat koldioxid räknat som koldioxidekvivalenter. Förbättringsåtgärder får i sin tur ringar på vattnet i form av bättre luftkvalitet inomhus och ökad trivsel bland medarbetarna.

### HÅLLBARA PRODUKTER OCH PRODUKTUTVECKLING

Nederman arbetar aktivt för att utveckla produkter och lösningar som är så effektiva som möjligt med minskad miljöpåverkan och lägsta totala ägandekostnad för produktens hela livslängd. Digitalisering och innovation är ett prioriterat område där vi, tillsammans med våra övriga filtreringsprodukter, lösningar och långvariga kompetens, kan bidra till våra kunders klimat- och miljöarbete. Miljöpåverkan ska utvärderas och minimeras för 100 procent av alla nya produkter enligt koncernens produktstrategiplan. Under 2020 har vi, som tidigare beskrivits, fortsatt att utveckla vår SmartFilter-serie och vi har även lanserat det nya LCP/LBP-filtret som tillägg till förra årets MCP/MEP-filter. Samtliga lanseringar under 2020 har utvärderats i linje med detta och kontrollerats gentemot målen om minskad miljöpåverkan. Ytterligare filter inom samma serie kommer att lanseras nästa år.

Med cirkulär ekonomi som en växande nödvändighet utforskar koncernen möjligheterna att fortsatt bidra till låg miljöpåverkan genom fortsatt god och förbättrad återvinningsbarhet i produkterna som är ett av målområdena 2023.

# Överensstämmelse med lagar och bestämmelser

Våra verksamhetsprinciper kännetecknas av integritet, ansvar och sund etik – grundläggande principer som vi delar med våra anställda, kunder, leverantörer och investerare. Vi prioriterar förhindrande av korruption. FN:s Global Compact-initiativ har sedan många år tillbaka utgjort vår etiska kompass som ger stöd till anställda och genererar näringsmässiga fördelar i samspelet med kunder och övriga intressenter. Vi blev medlemmar i FN:s Global Compact-initiativ under 2020 och vi har fortsatt att arbeta och utveckla vårt hållbarhetsprogram i enlighet med detta. Vår operativa verksamhet omfattas av miljölagar, föreskrifter och villkor som gäller exempelvis hantering av farlig eller oönskade ämnen i våra produkter.

### NEDERMANKONCERNENS STYRDOKUMENT

Våra styrdokument reglerar de principer och värderingar som leder vår operativa verksamhet i allmänhet och i synnerhet vad gäller våra hållbarhetsinitiativ. Under året har vi uppdaterat och arbetat fram delvis nya policies inom Hälsa och Säkerhet samt Mångfald och inkludering. Mångfald för att ytterligare framhålla vikten av god arbetsmiljö samt att alla ges samma försutsättningar.

#### Uppförandekod

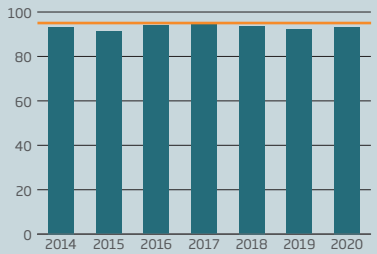
Uppförandekoden ger riktlinjer inom frågor som rör miljön, socialt ansvar och affärsetik. Även föreningsfrihet och nolltollerans för diskriminering inkluderas i uppförandekoden. Våra grundläggande värderingar och vårt agerande är avgörande för vår långsiktiga utveckling. Uppförandekoden bygger på våra kärnvärden och organiserar och sammanfattar våra policyer och fastställer de principer som vårt dagliga arbete bygger på. Den ger oss vägledning i vad som är viktig för oss och hur vi ska uppträda mot varandra och våra intressenter och den beskriver vilka direktiv och principer vi följer i Nederman. Nederman kräver att alla styrelseledamöter och anställda följer denna uppförandekod, policy och tillämpliga lagar. Genom vårt utbildningssystem, myLearning följer vi upp att våra medarbetare genomgår de obligatoriska utbildningarna vartannat år, däribland Code of Conduct.

Uppförandekoden finns på nedermangroup.com för alla som vill läsa i mer detalj.

#### Uppförandekod för leverantörer

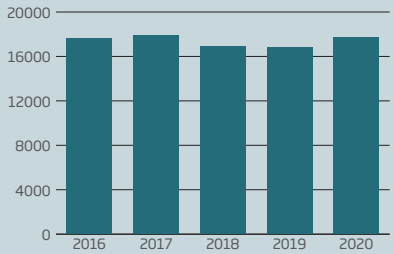
Nederman stöder och arbetar aktivt med att uppfylla internationella riktlinjer avseende miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, anti-korruption och affärsetik, inklusive de tio principerna i FN:s Global Compact-initiativ, FN:s principer om affärsverksamhet och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, OECD:s konventioner om att motverka mutor av andra länders tjänstepersoner vid internationella affärstransaktioner, samt FN:s globala mål. Leverantörens uppförandekod ("Koden")

**AVFALLSÅTERVINNING, %**




Målet var att uppnå 95 procent i återvinning av avfall i produktionen till 2020 jämfört med genomsnittet för 2014. Återvinning sker via externa partners. Vid utgången av 2020 uppgick återvinningen till 93,3 procent.

**VATTENFÖRBRUKNING, M³**



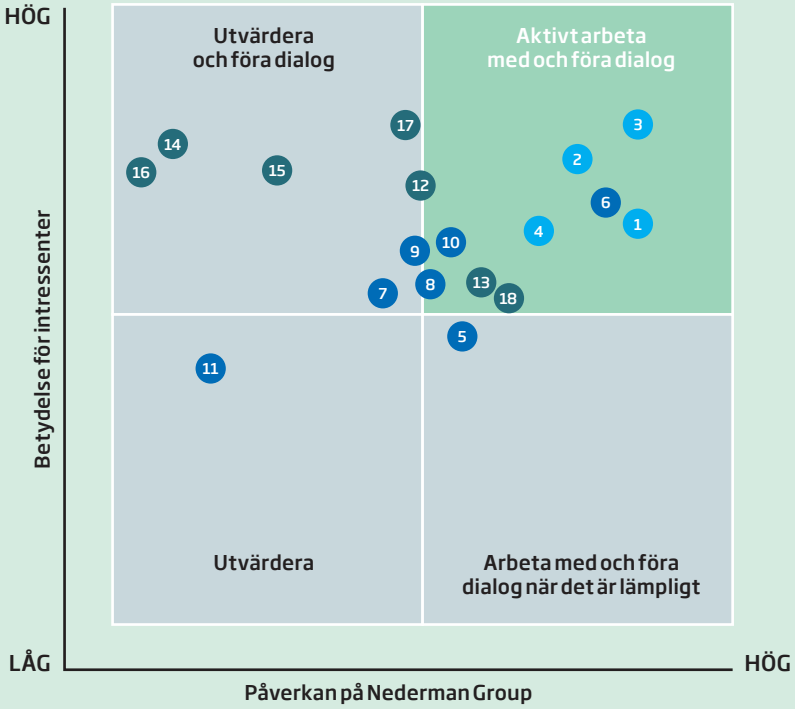

Mätning av vattenförbrukning avser färskvatten för kök samt hygien och sanitära ändamål vid våra produktionsenheter. Vatten används inte för produktionsändamål.

## Väsentliga hållbarhetsområden

**EKONOMISK HÅLLBARHET**
1. Ekonomiska resultat
2. Antikorruption och konkurrensbeteende
3. Kunders hållbarhetsarbete
4. Informationssäkerhet och användarintegritet

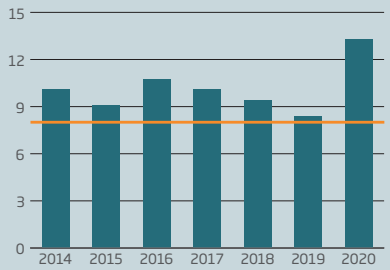
**SOCIAL HÅLLBARHET**
5. Sysselsättning och medarbetarrelationer
6. Hälsa och säkerhet i arbetet
7. Utbildning
8. Mångfald och lika möjligheter
9. Icke-diskriminering
10. Mänskliga rättigheter
11. Socialt engagemang

**MILJÖHÅLLBARHET**
12. Energi och klimat
13. Material
14. Vatten
15. Avfall
16. Avloppsvatten
17. Efterlevnad av miljölagstiftning
18. Leverantörsutvärdering



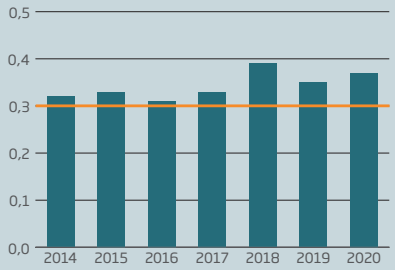

Nederman gör regelbundna bedömningar av sina väsentliga ekonomiska, sociala och miljömässiga områden för att skapa en solid grund för bolagets strategiska prioritering gällande hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Detta är en central del av väsentlighetsanalysen för strategi- och målformulering, riskhantering och rapportering. Bedömningen görs på regelbunden basis med två kombinerade perspektiv: att utreda vilka effekter bolagets verksamhet har på ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, samt vilken betydelse dessa frågor har för intressenterna. Varje område har definierats i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI). Det sammanställda resultatet av Nederman´s väsentlighetsanalys presenteras i ovanstående matris och följande fyra områden bedömdes som viktigast: Kunders hållbarhetsarbete, Antikorruption och konkurrensbeteende, Hälsa och säkerhet i arbetet och Informationssäkerhet och användarintegritet.

### KOLDIOXIDUTSLÄPP FRÅN GODSTRANSPORTER MED FLYG, %



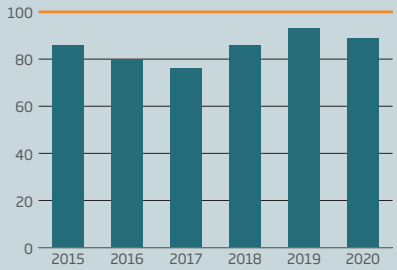

Målet var att minska koldioxidutsläpp från godstransporter med flyg med 20 procent fram till 2020 jämfört med 2014. Föregående års positiva trend har förändrats dramatiskt under 2020 främst orsakade av extraordinära transporter med flyg under covid-19.

### KVALITETSBRISTKOSTNADER, %




Målet är effektivare resursanvändning. För kvalitetsbristkostnaderna i produktion, i relation till omsättning, var målet < 0,3 procent fram till 2020. Covid-19 och efterföljande leverantörsutmaningar innebar svårigheter att leva upp till målet 2020.

### UPPFÖRANDEKOD I LEVERANTÖRSKEDJAN, %




Målet var att 100 procent av material och varor i produktionen kommer från leverantörer som signerat vår uppförandekod för leverantörer fram till 2020. Vid utgången av 2020 uppgick resultatet till 89 procent, på grund av leverantörsutmaningar och nytillkomna enheter som inte implementerat rutiner fullt ut.

är harmoniserad i linje med vår interna uppförandekod och bygger på ovanstående internationella riktlinjer. Nederman uppmanar alla leverantörer att upprätta egna uppförandekoder eller skriftliga policydokument baserat på dessa riktlinjer. Koden gäller alla personer eller juridiska personer som tillhandahåller produkter och/eller tjänster till eller på uppdrag av Nederman och dess dotterbolag. Nederman kräver att alla leverantörer uppfyller kraven i Koden, samt att förvissa sig om att deras underleverantörer är medvetna om och uppfyller standarder som är minst lika stränga.

Koden innefattar stöd och respekt för internationellt uppställda mänskliga rättigheter och arbetarrättigheter, hälsa, säkra arbetsförhållanden, affärsetiska krav, föreningsfrihet samt en tydlig struktur för rapportering och granskning. Uppförandekoden för leverantörer finns på nedermangroup.com för alla som vill läsa i mer detalj.

Målet är att endast arbeta med leverantörer som ställer upp på tillämpliga avsnitt i Nedermans Uppförandekod för leverantörer. Vid slutet av 2020 var andelen leverantörer som har anslutit sig till Nedermans Uppförandekod för leverantörer 89 procent (93). Leverantörens överensstämmelse med det här kravet kontrolleras genom granskningar och andra åtgärder. 39 (56) leverantörsgranskningar utfördes år 2020. Under året har vi utvecklat metoder för att bedöma leverantörernas hållbarhetsinsatser i syfte att främja ansvarstagandet längs hela värdekedjan. Under 2021 kommer vi även att introducera Code of Conduct till våra samarbetspartners.

**Policy för hållbarhet och kvalitet**

Vi anser att hållbarhet och kvalitet är en konkurrensfördel och drivkrafter för långsiktig tillväxt. Vår hållbarhets- och kvalitetspolicy som även inkluderar vår miljöpolicy är vårt riktmärke när vi utvecklar produkter och systemlösningar som alla är utformade för att förbättra arbetsmiljön och minska miljöpåverkan hos kund. Ny teknik är nyckeln för den här utvecklingen. För att kunna vara en tillförlitlig partner och leverantör av hållbara lösningar för våra kunder arbetar vi med höga standarder i hela värdekedjan, vilket även inkluderar ett starkt engagemang.

**Policy för antikorruption och bedrägeri**

En av Nedermans tydliga och vägledande principer är att följa alla tillämpliga lagar mot korruption och bedrägeribekämpning i samtliga länder som våra företag verkar i. På Nederman skall alla affärer ske på ett etiskt sätt. Syftet med denna policy mot korruption och bedrägerier är att beskriva och förbättra de regler som ska tillämpas på Nederman för att förhindra korruption och bedrägeri i alla aktiviteter som ligger under Nedermans kontroll.

Alla Nedermans anställda måste följa Nedermans antikorruptions- och bedrägeribekämpningspolicy och detaljerade rutiner inom sina respektive lokala företag, samt alla tillämpliga lagar om mutor.

Vi genomför interaktiv (e-Learning) för alla anställda återkommande vartannat år.

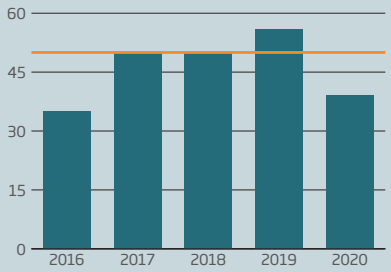
**Policy för konkurrensbegränsning**

Konkurrenslagar och antitrustlagar förhindrar aktiviteter som kan hindra frihandel eller begränsa konkurrens. Nederman eftersträvar att uppfylla alla konkurrenslagar och antitrustlagar som gäller i de länder där vi bedriver verksamhet. Nederman ska endast söka konkurrensfördelar genom lagliga aktiviteter och medel. Nedermans Anti-Trust Policy omfattar samtliga företag och samtliga anställda inom Nederman. Ingen Nederman-anställd har tillåtelse att agera på något sätt som undertrycker den fria marknaden. Vår policy stipulerar också att Nederman och dess anställda inte får missbruka en given position på marknaden för att utesluta konkurrenter eller exploatera kunder. Anställda uppmanas att anmäla misstänkta missförhållanden, olagligt agerande, eller underlåtenhet att agera, som de upplever som brott mot gällande lagar eller Nedermans interna policy (till exempel policy för exportkontroller och sanktioner, konkurrensbegränsning och policy mot korruption och bedrägerier, uppförandekod) samt IT-säkerhetspolicy till närmaste chef.

**Policy för exportkontroller och sanktioner**

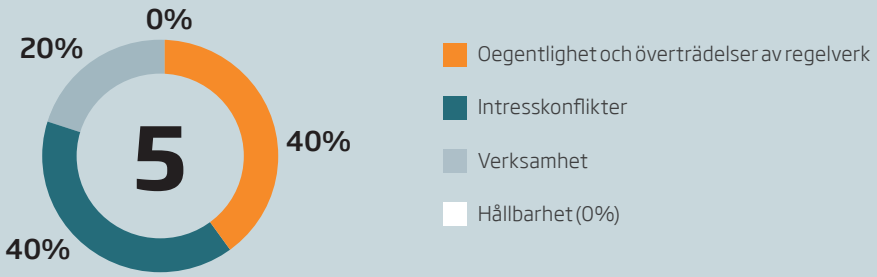
Nederman eftersträvar och arbetar aktivt för att bedriva verksamhet i enlighet med tillämpliga lagar samt de exportkontroller och sanktioner (Exportlagar) som införs av länder runt om i världen, inklusive USA, EU och FN.

**LEVERANTÖRSREVISION**




Leverantörsrevision via platsbesök tillämpas hos "riskleverantörer" (urvalet grundat på geografisk och materialmässig riskbedömning) för att följa upp efterlevnad av uppförandekod för leverantörer. Under 2020 har 39 leverantörsrevisioner utförts.

**RAPPORTERADE VISSELBLÅSARFALL, 2020 [1)]**




Under året rapporterades 5 ärenden via visselblåsar-systemet, bland annat relaterade till klagomål på lokala ledningar och utmaningar i kund- och leverantörsledet. I en del av fallen har genomförda undersökningar påvisat bristande efterlevnad av koncernens uppförandekod och policies, och i sådana fall har relevanta åtgärder vidtagits.

1) Kategorin rapporterade visselblåsarfall fastställs utifrån den mest väsentliga effekten som identifieras av ansvariga för utredningar.

Nederman skall följa alla relevanta exportlagar i de jurisdiktioner där vi verkar. Vi ska alltid följa exportlagar oavsett var reglerna har sitt ursprung eller varhelst verksamheten bedrivs. Efterlevnad är viktigt och för att säkerställa kunskap är on-lineutbildning obligatorisk för berörd personal.

**Policy för visselblåsning**
Nederman har en tydlig rapporteringsprocess för anställda och andra intressenter enligt vår policy för visselblåsning. Anställda uppmanas att anmäla misstänkta missförhållanden, olagligt agerande, eller underlåtenhet att agera, som de upplever som brott mot gällande lagar eller Nedermans interna policy (till exempel policy för exportkontroller och sanktioner, konkurrensbegränsning och policy mot korruption och bedrägerier, uppförandekod) samt policy om IT-säkerhet till närmaste överordnad.

En anställd har två sätt att anmäla misstänkta missförhållanden, olagliga aktiviteter eller underlåtenhet att agera inom Nederman.

- Personen kan dels kontakta sin närmaste överordnade eller chefen för den berörda avdelningen. Beroende på vad frågan gäller och personen som är föremål för anmälningen avgör sedan den överordnade om frågan ska eskaleras till Nedermans ledning.
- Den anställde kan anmäla ett missförhållande anonymt via e-post/brev till tredje part, ledd av extern jurist och tillgänglig 24/7, 365 dagar per år.

Andra personer än anställda, till exempel samarbetspartners, entreprenörer, leverantörer och distributörer som har engagemang via Nederman, kan anmäla via e-post/brev till samma externa tredjepartsjurist.

Anmälningar kan göras anonymt, behandlas konfidentiellt och alla frågor tas på allvar. Lämpliga åtgärder vidtas för varje anmälan. Nedermans policy för visselblåsning och tillhörande principer inklusive anmälningsprocess finns för att skydda visselblåsaren.

Policyn för visselblåsare tillhandahålls anställda och andra intressenter via nedermangroup.com och via intranät och andra kanaler. Under året har policyn publicerats på samtliga webbplatser. Översättning till lokala språk är påbörjat.

**Mångfaldspolicy**
Vi är övertygade om att mångfald förstärker innovationen och är en källa till konkurrenskraft och lönsamhet. Den skapar ett företag som fortsätter växa och utvecklas på ett hållbart sätt. Genom att utvidga vår kunskapsbas, våra färdigheter och vår förståelse kan vi bli bättre på att agera efter kundernas behov och stärka vår egen marknadsställning. Att gynna mångfald är avgörande för våra affärsmässiga framgångar – det ligger helt i linje med de grundläggande värderingar och etiska standarder som beskrivs i Nedermans grundläggande värderingar och i Nedermans uppförandekod.

Vi:
- Uppfyller alla lokala mångfaldsrelaterade lagar och bestämmelser, proaktivt och ansvarsfullt.
- Tolererar ingen diskriminering – varken avseende kön, ras, religion, ålder, sexuell läggning, nationalitet, politiska åsikter, medlemskap i fackförbund, funktionsnedsättningar, socialt eller etniskt ursprung.
- Har nolltolerans för trakasserier och mobbning.
- Fokuserar på mångfald i rekryteringsfasen och strävar efter att ha minst en kandidat av underrepresenterat kön per tre kandidater.

Nederman genomför årligen medarbetarundersökningar för att mäta arbetsmiljö, diskriminering mm med aktiv uppföljning av resultatet på ledningsnivå, personalgrupper och övriga nätverk.

Vårt organisationsmässiga och sociala arbetsmiljöindex var 80 under 2020 jämfört med 77 under 2019 (referensvärde 73, 2020).

Vårt utbildningsprogram och e-learning Understanding Diversity är tillgänglig för samtliga medarbetare och i samband med Black Lives Matter protesterna under året har vi genomfört riktad utbildning för våra anställda i Nordamerika (USA, CA, MX).

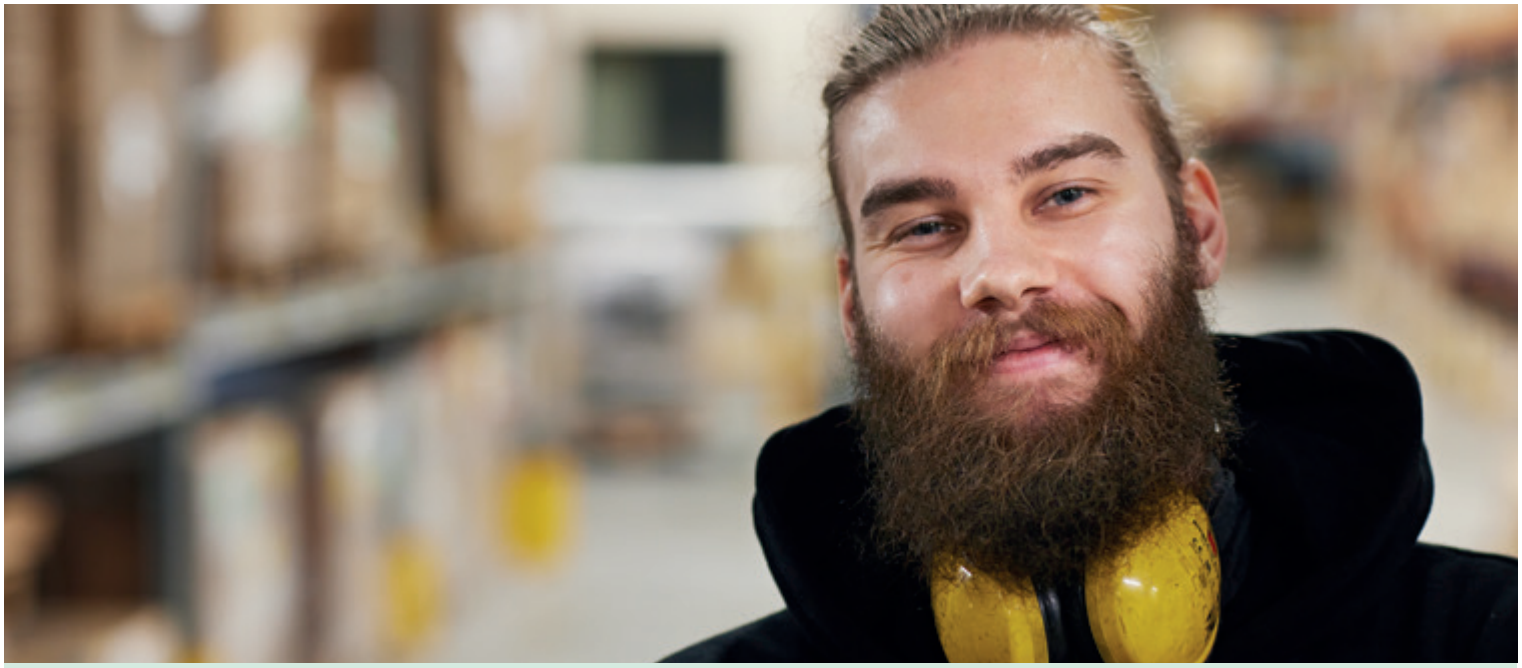
**Policy för hälsa och säkerhet**
Hälsan och säkerheten för våra anställda utgör en del av våra kärnvärderingar och dessa beaktas alltid först vid alla beslut som kan påverka våra anställda. Att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsmiljö är avgörande för vårt företags framgångar och i linje med de grundläggande värderingar och etiska standarder som beskrivs i Nedermans kärnvärderingar och Nedermans uppförandekod. Därför arbetar vi aktivt för att skydda och gynna fysisk, psykologisk och säkerhetsmässig hälsa och välbefinnande hos våra anställda.

Vi är övertygade om att olyckor, incidenter, personskador, tillbud, arbetsrelaterade sjukdomar, farliga ageranden och förhållanden kan förhindras. Brister i säkerhet och arbetsmiljö innebär en ökad risk för ohälsa och incidenter för våra medarbetare därför är det av största vikt att vi arbetar aktivt med förbättringar. Vi har noll-tolerans avseende arbetsrelaterade skador. Det dagliga arbetet med frågor som rör arbetsmiljö och medarbetare är decentraliserat och varje enskilt bolag och enhet har ansvar för att utbilda och hantera dessa frågor så att de stämmer överens med koncernens policy och med respektive lands lagstiftning och regelverk.

# Effektivitet inom tillverkning och drift

Nederman strävar efter att använda alla resurser mer effektivt. Vi arbetar aktivt med att maximera positiva effekter och minimera all negativ påverkan genom hela värdekedjan. För att kunna verkställa ändringar där de gör störst skillnad är det mycket viktigt att ha goda samarbeten med affärspartners och andra intressenter.

**KVALITETSFÖRBÄTTRING**
Reducering och mer effektiv användning av resurser är en viktig målsättning och vi strävar efter att minska kostnader och miljöpåverkan som har samband med kvalitetsproblem under produktionen. För kvalitetsbristkostnaderna i produktion, i relation till omsättning, var målet <0,3 procent fram till 2020. Resultatet blev 0,37 procent (0,35). Fokus under året: Mål som inte uppnås har negativ inverkan på övriga hållbarhetsmålsättningar på grund av faktorer som förhöjd elförbrukning till följd av omarbetningar, ökade koldioxidutsläpp på grund av lufttransport i syfte att korrigera felet, samt längre leveranstider. Vi fokuserar i större grad på effektivitet i driften och på att lösa problemen där de uppstår.



## KLIMATREDOVISNING ENLIGT SCIENCE BASED TARGETS

Nederman följer upp $CO_2$e i alla Scope-kategorier (1, 2 är baserade på faktisk förbrukningsdata och 3 är schablonmässigt beräknad). $CO_2$e är mängden av en viss växthusgas uttryckt som den mängd koldioxid som ger samma växthuseffekt.

### Beräkningsgrunder Scope 1 och 2

För att beräkna Scope 1 och 2-utsläpp används marknadsbaserad metod (enligt GHG Protocal, 2015) där så är möjligt. Redovisade data för Scope 1 baseras på energianvändning med tillhörande utsläppsfaktorer.

I beräkningar av utsläppsdata för Scope 2 används vedertagna lands- och regionsspecifika utsläppsfaktorer. Dessa faktorer speglar respektive lands energimix i genomsnitt: sol-, vind- och vattenkraft och kärnkraft ger lägre utsläpp, medan högre fossilbränsleinslag såsom kol och olja ger högre utsläpp.

### Beräkningsgrunder Scope 3

En översiktlig analys av Scope 3-utsläpp längs Nedermans värdekedja pekar på inköp av material och komponenter som den enskilt största utsläppskategorin. Därnäst kommer inköpta godstransporter, affärsresor och avfall relaterat uttjänta produkter. Analysen grundar sig på egna uppskattningar och inte på uppgifter från leverantörer. Felmarginalerna är betydande och koncernens redovisning avseende Scope 3-utsläpp är därför begränsad till koldioxidutsläpp från godstransporter.

### Klimatpåverkan enligt Science Based Targets

| Utsläpp till luft, ton | Utfall 2020 | Utfall 2019 | Utfall 2018 | Utfall 2017 |
|---|---|---|---|---|
| $CO_2$-e Scope 1[1] | 908 | 810 | 571 | 560 |
| $CO_2$-e Scope 2[2] | 4 297 | 5 023 | 5 054 | 5 106 |
| $CO_2$-e Scope 3[3] | 8 907 | 8 186[4] | 6 982[4] | 6 667[4] |
| Utsläpp, Scope 1+2 | 5 205 | 5 833 | 5 625 | 5 666 |

1 Scope 1: Totala utsläppen av växthusgaser från förbränning av bränsle i tillverkningen, ton. Alla produktionsenheter inkluderade 2020.
2 Scope 2: Totala utsläppen av växthusgaser från köpt elektricitet i tillverkningen, ton. Alla produktionsenheter inkluderade 2020.
3 Scope 3: Utsläpp av växthusgaser från källor ej ägda eller kontrollerade av Nederman, ton.
4 För Scope 3-utsläpp redovisas koldioxidutsläpp från godstransporter. Detta är endast en del av Scope 3-utsläpp. En betydande del av utsläppen kommer från material. Dessa utsläpp kan i nuläget inte redovisas på grund av svårigheter att samla in exakta data.

### Energiintensitet

| MWh/MSEK | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|---|
| Total energianvändning (MWh) | 13 794 | 14 870 | 14 694 | 14 948 |
| Nettoförsäljning (MSEK) | 2 021 | 1 489 | 1 438 | 1 398 |
| Energiintensitet (MWh/MSEK) | 6,83 | 9,99 | 10,22 | 10,69 |

Vi ska minska energiförbrukningen i produktion i förhållande till omsättning och tillväxt. Energiintensitet är ett mått på effektivitet. Utfallet för 2020 visar fortfarande på en positiv trend.

## HÅLLBARHET INTEGRERAD I VERKSAMHETEN

Nederman har integrerat hållbarhet och ansvarsfullt företagande i bolagets affärer och strategiprocess för att driva omvandling av affärsverksamheten och skapa värde för sina intressenter. Bolagets roll är att aktivt informera, påverka och erbjuda lösningar som gör det möjligt för kunder i sin tur att minska sin andel av utsläppen. Arbetet pågår ständigt och implementeringen av strategin omfattar tre fokusområden:

### Ansvarsfullt företagande

Nederman arbetar kontinuerligt med att utveckla ansvarsfulla arbetssätt för att befästa sin ställning som betrodd partner i användningsfasen av Nedermans lösningar. Bolaget driver en proaktiv agenda som sträcker sig längre än regelefterlevnad och har policys inom områden såsom hälsa och säkerhet, rättvis konkurrens, antikorruption, exportkontroll och ansvarstagande i leveranskedjan.

### Operationell effektivitet

Nederman strävar ständigt efter att minimera negativ påverkan från den egna verksamheten. Bolaget mäter och utvärderar sitt resultat inom miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter samt fortsätter att driva och effektivisera sina affärsprocesser.

### Digitalisering

Nederman har åtagit sig att bidra till hållbar utveckling. Företaget förespråkar och strävar efter att utveckla, producera och erbjuda digitala produkter, innovativa lösningar och tjänster för att driva hållbar ekonomisk tillväxt.

## Medlem i FN Global Compact

FN:s Global Compact strävar efter att mobilisera en global rörelse av företag och intressenter för att skapa en hållbar värld. För att detta ska ske, stöder FN:s Global Compact företag att:

- Gör affärer på ett ansvarsfullt sätt genom att anpassa sina strategier och verksamheter till tio principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorruption.
- Vidta strategiska åtgärder för att främja bredare samhällsmål, såsom FN:s mål för hållbar utveckling, med tonvikt på samarbete och innovation.

Nederman är medlemmar av FN Global Compact och stöder och arbetar aktivt enligt målsättningarna.

## EU:s nya Taxonomi – ett gemensamt språk om hållbarhet

Det talas allt mer om EU:s nya taxonomi som ingår i EU:s Action Plan on Sustainable Finance som är en "tiopunktsplan", i nuläget med fokus på miljöfaktorer. Det handlar för vår del om hur vi definierar hållbarhet, vilket ska göra det enklare för våra intressenter däribland investerare att investera i hållbara bolag och verksamheter.

Även om vi som bolag inte ska börja rapportera förrän slutet av 2022 så har vi förberett oss för kommande krav och redan agerat utifrån EU:s övergripande mål däribland övergång till en cirkulär ekonomi med förbättrad avfallshantering och återvinning, förhindra och kontrollera utsläpp samt att minska klimatförändringarna.

### GLOBALT LEDNINGSSYSTEM

Moderbolaget och alla produktionsenheter ska ha ett ledningssystem som är certifierat enligt ISO 9001 (den internationella standarden för kvalitetshanteringssystem) och ISO 14001 (den internationella standarden för miljöhanteringssystem). Förvärvade företag ska certifieras inom en tvåårsperiod. Vid slutet av 2020 var samtliga produktionsenheter certifierade enligt ISO 9001 förutom två (totalt 15 av 17, inklusive förvärv), och 12 av 17 enheter var certifierade enligt ISO 14001.

Nedermans globala ledningssystem GuideUs är ett ramverk av regler och krav för Nedermans verksamhet och baseras på ISO 9001 och ISO 14001.

Ledningssystemet används för att skapa kundnöjdhet, stödja företagskulturen och för att säkerställa att verksamheten leds på ett sätt som gör att:

- De viktigaste intressenternas (kunders, medarbetares, leverantörers och aktieägares) mål uppfylls.
- Verksamheten bedrivs inom fastställda ramar för risktagande och med tillförlitlig intern kontroll.
- Gällande lagstiftning, noteringskrav och bolagsstyrningskoder efterlevs och att bolaget uppfyller sitt samhällsansvar.

### CYBER- OCH INFORMATIONSRISKER

Cyber- och informationsrisker ökar i vår omvärld och utvecklas ständigt samt blir avancerade i takt med den snabba tekniska utvecklingen och den ökande användningen av data. Dessa risker är inte enbart kopplade till teknik utan även till människor och företagens processer. För att säkerställa en fortsatt hållbar verksamhet investerar Nederman löpande i säkerhet i form av teknik och processer. Dessutom genomgår våra medarbetare obligatoriska utbildningar – allt för att stärka IT-säkerheten. Policyn om IT-säkerhet är en del av Nedermans ramverk för säkerhetsledning. Ramverket upprättades för att skydda Nedermans informationstillgångar och säkerställa tillgången till information, konfidentialitet, integritet, autenticitet och oavvislighet. Under året har inriktningen varit att ytterligare stärka styrning och processer i samband med hanteringen av risker på områdena cyber- och informationssäkerhet. Under 2020 har alla anställda genomgått obligatorisk utbildning i IT säkerhet som ett led att säkra och stärka kunskapen om IT säkerhet.

# Engagerade anställda skapar ren luft

**Alla framgångsrika företag bygger på samma fundament – talangfulla och engagerade anställda som driver på verksamheten varje dag. Nederman är inget undantag. Den snabba utvecklingen som koncernen upplever genom digitalisering, globalisering och frekventa förvärv ställer krav på vår kultur att attrahera, behålla och utveckla rätt personer som gör sitt jobb och som inte nöjer sig med mindre än toppkvalitet.**

Att forma en hållbar framtid med ren luft är det som våra anställda och medarbetare gör varje dag – inom försäljning, utveckling, tillverkning och inom våra serviceorganisationer osv. Att vara en del i byggandet av en framtid kännetecknad av en vision om ren luft kräver målmedvetet och konsekvent arbete baserat på gemensamma värderingar. Fokus på hållbarhet gentemot kunder, respekt för miljön och varandra, samt mod och handlingskraft att agera – dessa är kärnvärderingar som utgör fundamentet när vi bygger The Clean Air Company.

Vi vet att engagerade anställda leder till förbättrade hållbarhetsinsatser, nöjda kunder och lönsamhet. Vi tror på välinformerade anställda, samarbete och korsvis pollinering inom vår organisation. Det starka engagemanget bland våra anställda bygger på en öppen och ärlig dialog mellan företaget och dess anställda, något som är avgörande för att vi ska kunna fortsätta att utvecklas och förbättra oss själva. Under 2020 har vi startat flera initiativ för att ytterligare utveckla vår interna kommunikation och öka transparensen.

På grund av effekterna av covid-19 ställde vi om till att använda digitala kommunikationsvägar för att informera och kommunicera digitalt. Redan i mars-april genomfördes extrainsatser och utbildningar av organisationen för att på ett ännu bättre sätt använda digitala verktyg som tex Microsoft Teams till möten, utbildningar och konferenser.

**ATT BYGGA KULTUREN INOM THE CLEAN AIR COMPANY**
Stolta och talangfyllda anställda som levererar och uppfyller sina respektive roller är visionen för koncernens personalledning. Detta genomsyrar alla våra ansträngningar som rör vår företagskultur, vår branding som arbetsgivare, vårt ledarskap och vår rekrytering. Våra framgångar är beroende av tydliga roller och förutsättningar för varje anställd så att de kan prestera och leverera enligt sina respektive roller. Det är vår uppgift och vi arbetar intensivt med att kultivera dessa förutsättningar och skapa en kultur där anställda respekterar miljön och varandra, har modet att agera, plus en hållbar fokusering på kunderna.

Det är grundläggande för Nederman att kultivera en sund psykosocial arbetsmiljö med ett väl fungerande team där anställda blir sedda och hörda, där de kan växa och utvecklas samt där vi inte nöjer oss med något mindre än toppkvalitet. Det är viktigt för oss att ha goda medarbetarrelationer och där medarbetarorganisationer finns söker vi en öppen och konstruktiv dialog. Vårt mål bygger på en gemensam kultur och stöd från företagsledningen. Vi vill stötta och gynna individuellt engagemang hos varje anställd och få alla att känna sig som ambassadörer för företaget. Goda relationer mellan ledningen och de anställda ger Nederman bättre förutsättningar att dra till sig de talanger som behövs för att utveckla koncernen ytterligare.

För att veta att vi verkligen är på rätt väg följer vi noga utfallet av frågor i medarbetarundersökningen, nGage, och att de aktiviteter som är kopplade till förbättringar verkligen sker. Den uppmuntrar alla team att diskutera och tar fram handlingsplaner för att hålla fast vid goda resultat, förbättra och utveckla samarbetet, ledarskap och arbetsmiljön

**KONTINUERLIG DIALOG OCH UTBILDNING**
Det är viktigt för oss att hålla kontinuerlig dialog med våra anställda och se till att de följer våra kärnvärderingar. Våra värderingar, policyer och vårt hållbarhetsarbete är också viktigt för alla som ansöker om att arbeta för oss. Den interna kommunikationen sker via vår interna kommunikationsplattform Tellus och via allmän information som sprids genom organisationen. Vi införde de digitala verktygen nGage och myLearning under 2019 med syftet att gynna engagemang och utveckling av strategiska färdigheter, stöd för chefer och arbetsledare, rationalisering av administration samt uppföljning. Nedermans anställda representerar många olika kulturer från hela världen. Detta ställer betydande krav på snabbhet, enkelhet och transparens. Vi genomför enkäter hos våra anställda varje år och i år svarade 85 procent (79) av våra anställda. Detta värde är högre än index vid jämförelse med globala referensvärden för motsvarande grupper.

myLearning, vår plattform för utbildning och kontinuerlig utveckling inom koncernen innehåller kraftfullt chefsstöd plus rollbaserad utbildning som tillval. myLearning har tagits fram för att stödja alla digitala miljöer och ger till exempel möjlighet att snabbt onboarda nyanställda och även integrera företagsvärv. Under året har vi fortsatt att utbilda våra anställda och utveckla myLearning med nya utbildningar för nyanställda plus fördjupningsutbildningar som genomförs digitalt via webinarer eller eLearning då vi inte har haft möjlighet att ses.

För att kunna ge möjlighet till vidareutveckling för alla våra anställda genomför vi alltid våra webinarer i flera tidszoner. Vi har under året genomfört introduktionsprogram digitalt, utbildat i nya produkter samt genomgört utbildningar för våra chefer. För att säkerställa att alla ges möjlighet till vidareutveckling spelar vi in alla webinarer sparas så att de som inte hade möjlighet att delta kan ta del av utbildningar vid en tid som passar individen. På samma sätt arbetar vi med produktlanseringar.

Under året har vi fortsatt att utveckla myLearnings innehåll och vi har lagt till mer än ett hundra eLearnings, webinarer och program.

Vi har fem obligatoriska kurser som skall genomföras vartannat år och de omfattar vår uppförandekod, policy mot korruption och bedrägerier, GDPR (för Europa), policy för exportkontroller och sanktioner samt IT-säkerhet. Kurser i enlighet med lagstadgade krav utförs också via myLearning. Mer än 90 procent av alla anställda har slutfört samtliga kurser. Alla nyanställda genomgår obligatoriska utbildningar när de börjar arbeta hos Nederman. Det är obligatoriskt för alla anställda att genomföra dessa utbildningar vartannat år. Introduktionsutbildningarna för nyanställda innefattar också utbildningar i våra kärnvärderingar och en utbildning om Nederman, You@Nederman. Under 2021 lanserar vi en ny utbildning – Sustainability@Nederman för alla anställda.

Under det här året har vi lanserat utbildningsportalen nPower för våra samarbetspartners och återförsäljare där de får tillgång till eLearnings och webinarer. Webinarer har visats sig kompensera för det faktum att vi inte har kunnat träffa våra partners och kunder.

# Hälsa och säkerhet

Den positiva trenden med minskade arbetsplatsolyckor fortsätter. Faktiskt antal rapporterbara olyckor 2020 var 9 (38), varav inga med dödlig utgång eller skador för livet. Även om olycksfallsfrekvensen är låg sett utifrån ett industriellt perspektiv så är Nederman övertygade om att alla arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar kan förebyggas. Därför kvarstår målet om att eliminera alla olyckor. För att nå nollvisionen genomförs kontinuerligt tekniska och organisatoriska insatser exempelvis fungerande system för identifiering, riskbedömning och utredning av tillbud och riskobservationer för att förebygga olycka och ohälsa samt regelbunden uppföljning av att åtgärder får avsedd effekt och utbildning generellt.

För att förebygga olyckor och ohälsa använder Nederman och dess tillverkningsenheter verktyg, processer och utbildningsprogram som överensstämmer med respektive lokalt ledningssystem och allmän lagstiftning. Uppföljning och rapportering av att åtgärder får önskad effekt sker regelbundet på ledningsnivå. Riskbedömningar genomförs regelbundet på alla nivåer, från verkstadsgolvet till kontorsmiljöer. Kvaliteten på dessa riskbedömningar garanteras genom att personal som genomför bedömningarna får genomgå utbildningar. Varje år genomförs revisioner och ronder för att bedöma riskhanteringen samt vidta korrigerande och förebyggande åtgärder.

Åtgärder vidtas för att minska eller avvärja de identifierade riskerna och riskbedömningar gås igenom och uppdateras regelbundet eller efter att en incident har inträffat. Under året har åtgärder utökats med covid-19-ronder för att förebygga smittspridning.

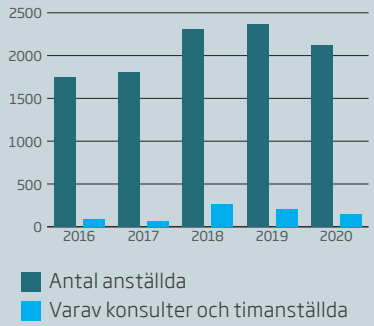
## SJUKFRÅNVARON FORTFARANDE PÅ LÅG NIVÅ

Sjukfrånvarostatistiken har under senaste året planat ut. Vid utgången av 2020 uppgick sjukfrånvaron i medeltal till 2,8 procent (1,6), främst på grund av situationen med covid-19. Insatser är fokuserade på att våra medarbetare ges rätt förutsättningar i sina respektive roller, att må bra, vara motiverade och trivas.

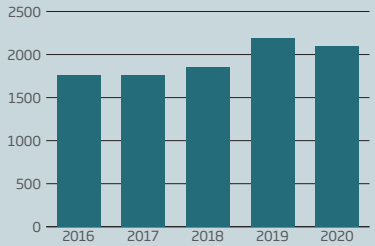
## LOKALT ENGAGEMANG

Vårt viktigaste och mest långsiktiga bidrag till lokal samhällsutveckling och positivt miljöbidrag är våra produkter som förbättrar både miljö och minskar risken för sjukdomar relaterade till dålig luft i arbets- och närmiljö. Vi genomför dessutom lokala initiativ för att stödja lokala föreningar, miljöinitiativ etc. I Indien har vi under året installerat solceller på vår produktionsanläggning som förser vår anläggning med el från solenergi och är uppkopplad till det allmänna nätverket och förser lokal invånare med grön el.

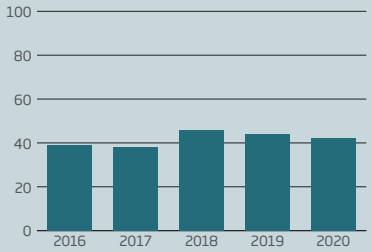
### ANTAL ANSTÄLLDA



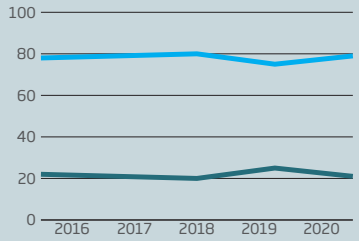

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA



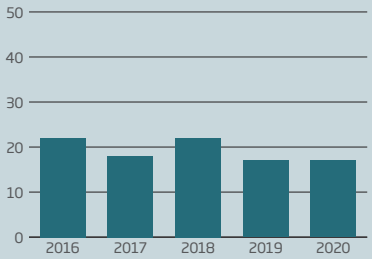

### ANDEL PRODUKTIONSPERSONAL



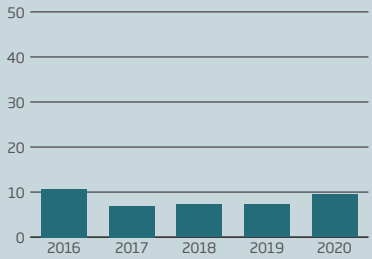

### JÄMSTÄLLDHET, %



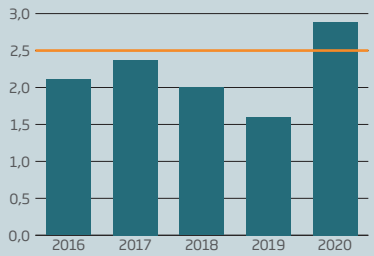

### ANDEL KVINNOR I CORPORATE MANAGEMENT, %




### PERSONALOMSÄTTNING, %

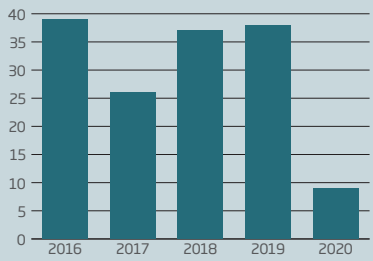



### SJUKFRÅNVARO, %




Mål för sjukfrånvaro är satt till <2,5 procent. Sjukfrånvarostatistiken visar sedan 2017 positiv trend, även med hänsyn till gjorda förvärv. Under 2020 påverkade covid-19 sjukfrånvaron negativt som uppgick till 2,8 procent.

### OLYCKOR




Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minimeras och här gäller en "nollvision". Samtliga enheter ska ha fungerande system för att rapportera och åtgärda olyckor och incidenter.

Under 2020 inträffade 9 olyckor, varav inga med dödlig utgång eller skador för livet.

I ett industriellt perspektiv är olycksfallsfrekvensen låg.

# Divisioner med lösningar för alla industrier

Nederman är organiserat i fyra divisioner baserade på skillnader i affärslogik, kundstruktur och teknologi. Organisationen drivs av enkelhet och med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att rörelsesegmenten är globala och har ett uttalat fokus på kund. 2020 har karakteriserades av en stark start under första kvartalet med efterföljande störningar på grund av Corona-epidemin.

## Extraction & Filtration

**Nederman Extraction & Filtration Technology** utvecklar och säljer ett brett utbud av filter och övervakningstjänster, infångningsdon, fläktar, högvakuumprodukter och rullar för distribution av vätskor och tryckluft.

## Process Technology

**Nederman Process Technology** erbjuder tjänster och filterlösningar som ofta är integrerade i kundföretagens produktionsprocesser där de fångar upp skadliga partiklar och gaser samt processutrustning som är en integrerad del av produktionsprocesser.

## Duct & Filter

**Nederman Duct & Filter Technology** marknadsför och säljer olika typer av rörsystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier.

## Monitoring & Control

**Nederman Monitoring & Control Technology** erbjuder avancerad mätteknik av gaser och damm samt en IoT-plattform, som består av hårdvara och mjukvara som kommunicerar med molnet och förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer.

Division

# Nederman Extraction & Filtration Technology

## Marknadsposition och strategi

Försäljning sker dels genom egna säljbolag, dels via ett omfattande partnernätverk. Divisionen har också en betydande eftermarknadsförsäljning i form av reservdelar och service. Försäljningsorganisation och erbjudande utökas successivt till nya marknader, segment och applikationer för ökad konkurrenskraft.

Många marknader, framförallt inom Europa är att beteckna som mogna. Här är strategin att utveckla processer som stärker och effektiviserar kundrelationerna. Digital orderhantering via divisionens partnerwebbshop fyller, tillsammans med andra verktyg för att beräkna och konfigurera kundspecifika lösningar, en central roll med betydande vinster för alla parter.

All försäljning sker under varumärket Nederman.

## Kunder och marknadssegment

Kunderna utgörs av en rad industrier där det förekommer olika typer av luftföroreningar som måste tas om hand på ett effektivt och säkert sätt. Divisionens produkter och lösningar bidrar till att skapa säkra arbetsmiljöer inom bland annat metallbearbetningsindustrin, fiberbaserad industri (trä och komposit), fordonsverkstäder och industrier där det förekommer dammpartiklar som – om de inte tas om hand på rätt sätt – riskerar att orsaka explosioner. Ökade myndighetskrav och ökad miljömedvetenhet är viktiga drivkraft för efterfrågan på nya produkter och lösningar.

## Produkter och lösningar

Produktsortimentet utgörs av ett brett utbud av olika typer av infångningsdon, rörsystem, fläktar, hög- och lågvakuumfilter samt rullar för distribution av olika vätskor eller tryckluft.

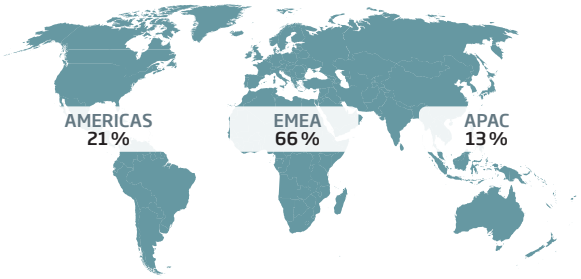
Fortsatt produktutveckling, med fokus på digitala filter, är central för att behålla våra starka marknadspositioner. Digitaliseringen ger också möjlighet till ett utvecklat tjänsteutbud och ökad eftermarknadsförsäljning.

### EXTRACTION & FILTRATION TECHNOLOGY I KORTHET

**Divisionschef:** Hans Dahlén
**Varumärken:** Nederman
**Medelantal anställda:** 921

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Extern orderingång, Mkr | 1589 | 1962 |
| Omsättning, Mkr | 1649 | 1940 |
| Justerad EBITA, Mkr | 222 | 263 |
| Justerad EBITA-marginal, % | 13,4 | 13,6 |

**Extern försäljning per region**



# Stabil lönsamhet och framgångsrika produktlanseringar

**Division Extraction & Filtration Technology går ur ett svårmanövrerat år med en stark organisation som lanserat flera produktnyheter och en ebita-marginal i nivå med föregående år. Snabb anpassning till en förändrad verklighet och ökat fokus på operationell effektivitet har kompenserat för försäljningstappet och skapar förutsättningar för lönsam tillväxt när marknaden åter växer.**

Divisionen är Nedermans största verksamhet med ca 45 procent av koncernens försäljning. 2019 var ett rekordår avseende orderingång och försäljning och även inledningen på 2020 var positiv fram till mars när pandemin bröt ut och påverkade orderingång och försäljning negativt. Under året har EMEA och Americas utvecklats negativt medan APAC visat positiv utveckling, med Indien, Thailand och Vietnam i spetsen. Utvecklingen varierade beroende på bransch där bland annat den viktiga fordonsindustrin med underleverantörer samt flygindustrin påverkades negativt. Inom vindkraftsindustrin, där Nederman har en marknadsledande position, var utvecklingen god med betydande orderframgångar i alla regioner.

Divisionen påbörjade och genomförde tidigt en omstrukturering för att anpassa organisationen till de nya förutsättningarna. Alla tillverkningsenheter har varit öppna under året med anpassad kapacitet. Tillsammans med de senaste årens satsningar på ökad digitalisering av sälj-, leverans- och supportfunktioner har vi kunnat upprätthålla en hög servicegrad trots svårigheter med nedstängningar och besöksförbud.

Divisionens strategi för fortsatt utveckling drivs enligt sex riktlinjer:

- Optimerad logistik- och tillverkningsstruktur
- Geografiska tillväxtinitiativ
- Segmentsutveckling
- Globalt teknikerbjudande
- Globala nyckelkunder
- Digitalisering

Parallellt med att hantera årets utmanande marknadssituation har organisationen tagit flera nya steg i linje med strategin för att stärka positionerna framöver. Satsningar på att optimera logistik- och tillverkningsstruktur har genomförts för ökad effektivitet. Under året har det globala teknikerbjudandet standardiserats för att öka tillgängligheten på våra spetsteknologier globalt. Utvecklingen av digitala verktyg och erbjudande har genomförts för att driva effektivitet och öka kundvärdet under mottot "easy to do business with". Under året etablerades ett Automation Competence Center i Polen för att stärka organisationens fortsatta digitaliseringsutveckling.

Digitaliseringen har också fortsatt inom produktutvecklingsområdet. Under året lanserades flera nya SmartFilters inom EMEA och tillsammans med kompletterande IoT-hårdvara och prenumerationstjänster som myAir ger det kunden möjlighet att förbättra sin produktionseffektivitet och minska sin miljöpåverkan. Utrullningen av nya produkter och tjänster fortsätter nu även utanför EMEA. Målsättningen är att alla stationära filter som levereras från och med 2023 skall vara digitala.

Inom våra huvudsakliga kundsegment ser vi en betydande tillväxtpotential i att expandera kända och beprövade lösningar till nya geografiska marknader. Vi har exempelvis ledande positioner inom vindkraftsindustrin med betydande order i bland annat Frankrike, Indien och Brasilien. Inom segmentet räddningstjänst har vi på den viktiga USA-marknaden lanserat nya produkter och erbjudande med bra mottagande. Parallellt med att stärka divisionens positioner inom befintliga industrier ser vi också möjligheter att använda befintliga produkter och luftreningskompetens inom nya marknadssegment. Tandvård är ett exempel, där våra lösningar för utsug direkt vid källan har visat sig vara närmast 100%-iga för att eliminera spridning av aerosoler som kan bära virus och bakterier. 3D-printing är ett annat exempel.

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång minskade valutaneutralt under året med 16 procent till 1 589 Mkr (1 962). Inom APAC växte både orderingång och försäljning, främst till följd av framgångar i Indien där en större order bidrog samt i Thailand och Vietnam där omstrukturering av verksamheten i Sydostasien bidrog. Regionerna EMEA och Americas backade båda i förhållande till ett starkt föregående år. Försäljningen av systemlösningar hade en svag utveckling mot bakgrund av att flera projekt sköts på framtiden till följd av ekonomisk osäkerhet. Positivt var att försäljningen av SmartFilters ökade. Den renodlade produktförsäljningen som främst sker via återförsäljare minskade. Service och eftermarknad har fortsatt att växa i betydelse vilket visade sig under årets sista kvartal då försäljningen ökade jämfört med samma period 2019.

## MILSTOLPAR 2020

- **Lansering av Nedermans digitaliserade smarta filterlösningar**
  Lansering av IoT-klara och uppkopplingsbara digitala filterlösningar för ökad kontroll av kundens luftreningsprocess med god marknadsrespons.
- **Optimerad logistik- och tillverkningsstruktur i EMEA och APAC**
  Konsoliderad tillverkning av stationära filterlösningar inom EMEA till Polen för ökad effektivitet och minskad miljöpåverkan. Nytt kompetenscenter för att stödja vårt digitala kunderbjudande. Förändrad distributionsstruktur inom APAC för optimerad logistikhantering.
- **Befäst marknadsposition inom vindkraftsindustrin**
  Global nyckelkundshantering har resulterat i betydande produkt- och serviceorder inom vindkraftsindustrin inom samtliga regioner, och befäster vår starka position inom den växande vindkraftsindustrin.

# Division Nederman Process Technology

## Marknadsposition och strategi

Nederman Process Technology gynnas av trenden med ökat klimat- och miljömedvetande. Det driver efterfrågan på lösningar för säkra arbetsmiljöer, energibesparing och utsläppskontroll. Kundbasen, mestadels bestående av större multinationella företag, fortsätter samtidigt att integrera och effektivisera sina globala produktionsverksamheter. Detta leder till ett ökat behov av leverantörer som kan tillhandahålla tjänster under produktens hela livscykel. Alla divisionens system kan nu levereras för kontroll och övervakning på distans, vilket i kombination med vårt serviceerbjudande möjliggör för oss att skapa en långvarig relation till våra kunder. Önskemål om minskade in-house-organisationer och alltmer komplexa produkter ökar också behovet av outsourcade tjänster.

## Kunder och marknadssegment

Kunderna utgörs av stora företag inom en lång rad industrier. Divisionens viktigaste kundsegment är textilbranschen, där förvärvet av Luwa 2018 stärkte Nedermans position framförallt i Asien, där Kina och Indien är de ledande marknaderna. Divisionen har även attraktiva lösningar för luftrening inom metallåtervinning, med ett antal nya projekt till ledande företag inom återvinning av bly, aluminium, tenn och andra metaller, men även för förbränning och värmeåtervinning. Gjuterier och smältverk, med fordonsindustrin som motor, är ett annat viktigt segment. Nya segment utvecklas löpande och allt oftare i samarbete med de övriga divisionerna, för att balansera huvudsegmenten. Non woven (hygienprodukter) och avfallsförbränning är exempel på växande marknader med stor potential.

## Produkter och lösningar

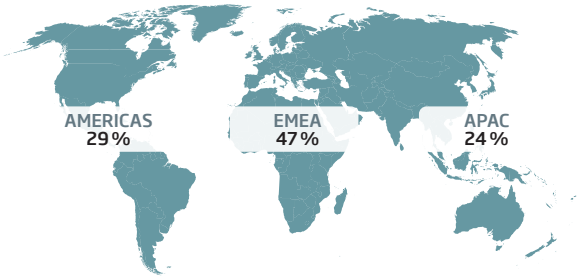
Divisionens lösningar utgör en integrerad del av kundens tillverkningsprocess och är avgörande for att skapa säkra arbetsmiljöer, stabila produktionsförhållanden och hantera utsläpp till närmiljön. Erbjudandet utgörs av avancerade filterlösningar som även omfattar hård- och mjukvara för digital övervakning och kontroll. Lösningarna baseras på beprövade produkter och komponenter och har ett stort inslag av specialanpassning. Djup kunskap om bransch och den aktuella situationen är helt avgörande för leveransresultatet. Förutom MikroPul bedrivs verksamhet under varumärkena Luwa, Pneumafil och LCI.

### PROCESS TECHNOLOGY I KORTHET

**Divisionschef:** Tomas Hagström
**Varumärken:** MikroPul, Luwa, Pneumafil, LCI
**Medelantal anställda:** 644

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Extern orderingång, Mkr | 993 | 1 462 |
| Omsättning, Mkr | 1137 | 1 633 |
| Justerad EBITA, Mkr | 58 | 102 |
| Justerad EBITA-marginal, % | 5,1 | 6,2 |

**Extern försäljning per region**



# God prestation i svårt marknadsläge

**Nederman Process Technology gick in i året med sitt starkaste kvartal någonsin i ryggen, men påverkades till följd av nedstängningar relaterade till covid-19 av vikande efterfrågan inom flera stora marknadssegment, såsom textil och fordonsindustrin. Omfattande effektiviseringsåtgärder och ökad försäljning inom flera andra marknadssegment, trots det svåra marknadsläget, kompenserade för en del av tappet i textilsegmentet.**

Divisionens marknadsledande lösningar riktar sig främst till kunder inom tyngre industrier såsom metallåtervinning, gruvdrift, energiproduktion, kemi- och textilindustri. Försäljning bedrivs genom egna säljare eller agenter som har direktkontakt med divisionens kunder. Antalet order är få jämfört med försäljningen inom Nederman Extraction & Filtration Technology, men det enskilda ordervärdet är högt.

Den viktiga textilindustrin präglades av överkapacitet redan innan pandemin. Kina och Indien, som är de två ledande textilmarknaderna, drabbades tidigt. Ett stort antal producenter stod still under betydande delar av året, vilket minskade intresset för nyinvesteringar. Detta ledde till ett fall i orderingång med flera senarelagda projekt till följd av ekonomisk osäkerhet och logistiska problem på kundsidan. Effekten har huvudsakligen varit fördröjning av ordrar och projektgenomförande, däremot har avbokningarna varit få och vi förväntar oss att projekten går vidare, om än fördröjda. Under andra halvåret öppnades dock viktiga marknader med ökad orderingång i textilsegmentet. Vi lyckades under året behålla, och i vissa fall även öka våra marknadsandelar, bl a mot bakgrund av ökad efterfrågan på våra digitala lösningar.

Även andra viktiga kundgrupper som gjuterier och smältverk, drabbades hårt av pandemin. Här var det bland annat fordonsindustrin som sviktade, framförallt under andra kvartalet när ekonomin till stora delar stängdes ned. Fordonsindustrin var svag under året men vi såg en förbättring i andra viktiga marknader som till exempel metallåtervinning. Precis som inom textilindustrin finns ett grundläggande konsumentbehov som ger förutsättningar för en snabb återväxt. Våra servicelösningar utvecklades positivt och levererade i stort sett ett resultat i linje med föregående år, trots nedstängningar av ekonomin.

Idag är i princip alla divisionens produkter och lösningar IoT-ready. I kombination med ett utbyggt service- och eftermarknadserbjudande ger det oss möjlighet att hjälpa kunden genom hela produktlivscykeln. Med våra digitala lösningar i grunden pågår ett arbete med att bredda projektportföljen till nya segment. Non woven (till exempel hygienprodukter) bygger på applikationskunskap från textilindustrin, och avfallsförbränning rider på återvinningsvågen som även driver behovet av lösningar inom återvinning av bly och aluminium.

## STRATEGI OCH FÖRBÄTTRINGSPROGRAM

Snabb anpassning av organisationen, parallellt med betydande produktivitetsförbättringar, innebar trots det besvärliga marknadsläget med vikande orderingång och lägre omsättning att divisionen går in i 2021 med stärkta marknadspositioner och en organisation väl förberedd för återväxt.

Divisionens strategi för att möta behovet av ökat värdeskapande bygger på fyra hörnpelare:

- **Globalisering** Lösningar på global basis genom ökad teknik- och kunskapsöverföring och samarbete mellan divisionens olika regioner ger möjlighet till betydande tillväxt. Exempelvis gjuterisegmentet där vi är marknadsledande i Europa med våra FS-filter. En teknologi som vi nu introducerar även i USA.
- **Service och digitalisering** Flera nya order för MikroPul-Assist för digital övervakning och diagnostik av drift. Satsningar på kundportaler, gemensamma workspace och webbshop för reservdelar samt ökat säljsamarbete med övriga divisioner för komplexa åtaganden.
- **Stärkt produktivitet** Program för att förbättra processer och driva effektivitet inom hela verksamheten med betydande effektivisering och kostnadsbesparingar. Under året avvecklades MikroPuls verksamhet i Frankrike.
- **Personalutveckling** Utbildningsinsatser inom engineering, applikationskunskap och projektledning för att ökat resultat i varje kundprojekt. Investeringar i sälj-, marknads- och supportfunktioner för förbättrad kundservice och ökad intern effektivitet.

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång minskade valutaneutralt under året med 30 procent till 993 Mkr (1 462). Inom APAC, som domineras av textilsegmentet, föll orderingången med 41 procent, medan Americas, som hanterar de största projekten, minskade med 34 procent. EMEA klarade sig relativt bättre med en nedgång på 25 procent. Textilsegmentet drabbades inledande med problem i Kina som sedan spreds till samtliga andra regioner och kundernas kapacitetsutnyttjande var stundtals endast 10-30 procent. Utvecklingen förbättrades dock successivt under året. Gjuterier och smältverk har haft en svag efterfrågan från fordonsindustrin, men orderstocken är fortsatt god, främst inom EMEA. Ökat fokus på återvinning har bidragit positivt med flera nya projekt. Systemförsäljningen drabbades generellt hårdare än serviceförsäljningen, där intresset för digital utrustning för övervakning och kontroll ökar. Under året bokades bland annat ett serviceavtal med en orderstorlek på ca 30 Mkr inom återvinningsindustrin.

## MILSTOLPAR 2020

- **Stärkt produktivitet**
  Förbättrade processer inom hela organisationen fortsätter att generera effektivitet och under året minskade kostnaderna signifikant jämfört med föregående år.
- **Ökad globalisering**
  Etablering och introduktion av befintliga produkter i nya geografiska regioner. Ökat samarbete mellan regionerna, med standardisering av befintliga lösningar och utveckling av nya gemensamma koncept.
- **Utvecklat service- och digitaliseringserbjudande**
  Alla system kan nu levereras för fjärröverövakning. Lansering av flera nya kundrelationsverktyg. Ökat intresse för digitala lösningar med serviceavtal och fjärröverövakning av utrustning. Service utvecklades bättre än produktförsäljningen.
- **Personalutveckling**
  Fortsatt implementering av affärsmodell med betydande åtgärder för att stärka organisationen på lång sikt. Nyanställning och vidareutbildning av framtida ledare.

Division

# Nederman Duct & Filter Technology

## Marknadsposition och strategi

Filterelement är en central komponent för effektiv luftrening. Nedermans filosofi är, precis som inom övriga produktsortimentet, att leverera bästa livscykelkostnad för kunden. Våra filterlösningar bygger på tekniklösningar som innebär dokumenterat längre livslängd och mindre underhållsbehov end konkurrerande produkter.

Vårt koncept för rörsystem inkluderar ett komplett produktprogram, design, dimensionering och installationssupport. Produktivitet och effektivitet genom hela värdekedjan är viktiga frågor för marknaden.

Duct & Filter Technologies starka position bygger på kontinuerlig utveckling av produkter, design och konfigurationsverktyg och logistiklösningar, i kombination med gedigen applikations- och teknikkunskap.

## Kunder och marknadssegment

Kunderna återfinns inom en lång rad industrier, till exempel träbearbetning, metallbearbetning, cement- och betongproduktion, återvinning, energiproduktion, fordonsindustri, plasttillverkning och kemikalieindustrin.

Försäljning sker via distributörer och OEM-kunder, men Duct & Filter Technology har även en väsentlig koncernintern försäljning.

Nordfab (rörsystem) är marknadsledare i USA. Även Menardi (filterlösningar) har sin största marknad i USA.

## Produkter och lösningar

Nordfab är global ledare inom rörsystem för damm-, dim-, gas- och rökavskiljning samt industriell ventilation med det egenutvecklade Quick-Fit systemet i spetsen. Avancerade verktyg för design och konfiguration reducerar ledtiderna från projektering till installation.

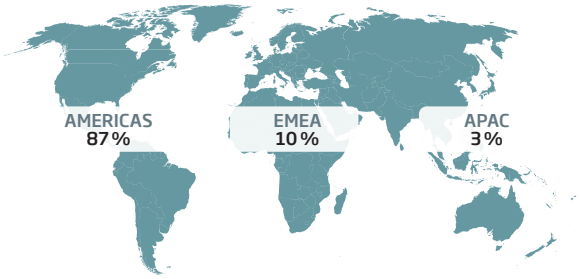
Menardi bygger sin affär på noggranna förstudier och filter med upp till 20 procent lägre livscykelkostnad. Verksamheten karaktäriseras av långvariga kundförhållanden baserade på hög kundanpassning och djup processkunskap som bl a innebär support för planering av filterbyten mm.

### DUCT & FILTER TECHNOLOGY I KORTHET

**Divisionschef:** Jeppe Rasmussen
**Varumärken:** Nordfab, Menardi
**Medelantal anställda:** 259

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Extern orderingång, Mkr | 403 | 474 |
| Omsättning, Mkr | 458 | 555 |
| Justerad EBITA, Mkr | 64 | 70 |
| Justerad EBITA-marginal, % | 14,0 | 12,5 |

**Extern försäljning per region**



# God lönsamhet och stärkta positioner

**Nederman Duct & Filter Technology är starkt beroende av marknaden i USA. En genomgående anpassning och effektivisering av organisationen i kombination med turn-around av verksamheten i APAC och bibehållen produktionskapacitet gör att divisionen kan visa högre marginaler samt lönsamhet i nivå med förra året.**

Rörsystem och filterelement är betydelsefulla komponenter för att uppnå bästa reningsresultat och spelar en avgörande roll i Nedermans Clean Air koncept. Under varumärket Nordfab är vi marknadsledare på rörsystem, med USA som den dominerande marknaden. Inom filterelement, där vi är verksamma med varumärket Menardi, är marknaden mer fragmenterad och marknadspositionerna skiftande, men även här är USA vår viktigaste marknad.

Verksamheten utvecklades väl under årets inledning med positiv orderingång både för Nordfab och Menardi, något som ändrades tydligt under de följande kvartalen. Med hänsyn till förutsättningarna har dock ordernivån varit överlag god. Generellt har verksamheten kunnat bedrivas med endast begränsade störningar i produktion och leverantörskedja, delvis underlättat av att verksamheten i USA klassats som "essential production". Covid-19 har dock inneburit att framförallt medelstora projekt delvis skjutits på framtiden, men också att reserestriktioner och omfattande nedstängningar försvårat installations- och servicearbeten. Verksamheten är volymkänslig, men anpassningar på kostnadssidan tillsammans med produktionseffektiviseringar har inneburit förbättrad lönsamhetsnivå.

Rör och filter, som enskilda komponenter eller delar i ett system, betraktas delvis som en standardvara med prispress och höga krav på tillgänglighet och service som kännetecken. Nedermans strategi för att utveckla försäljning och behålla goda marginaler bygger på fyra fokusområden, där betydande framsteg gjorts under året:

- **Segment och kanaler.** Tydliga strategier och kanalval för segment med möjlighet till goda marknadsandelar. Ökad närvaro genom expanderat återförsäljarnät och OEM.
- **Anpassa till en digital framtid.** Under konceptet Fast Friendly Reliable har divisionen under de senaste åren utökat digitalisering av processer för ökad servicegrad och effektivitet. Ett nytt ERP-system inom Nordfab USA har ökat vår digitala säkerhet och skapat en bas för ytterligare optimering av produktion och ökad användning av EDI. Menardi lanserade en ny webbshop och inom båda affärsområdena är digitala design-, konfigurerings- och installationsverktyg prioriterade områden.
- **Geografisk expansion.** USA är den dominerande marknaden, men med möjlighet till ytterligare expansion framförallt i västra delarna. Positionerna i Europa och APAC är generellt svagare men med betydande potential och tillväxtfokus. Utveckling av leverantörskedja, ny logistiklösning för Danmark/Sverige, utökat produktionssamarbete mellan Danmark och Storbritannien, samt en satsning på riktad digital marknadsföring har gett betydande tillskott av externa kunder.
- **Förstärka internförsäljningen.** Alla rör- och filterlösningar skall vara tillgängliga inom samtliga Nedermans bearbetade marknader med fullt teknikstöd, logistik och service. Divisionen driver dessutom Nederman Filter Competence Center för att stödja övriga divisioner med produktutveckling, kunskap och expertråd avseende filterelement och filtermedia.

Försäljningen i APAC är fokuserad på Sydostasien och utgår från ett koncerngemensamt regionkontor i Bangkok. Thailand och Australien är viktiga marknader, men även Vietnam, Malaysia, Japan och Indonesien utvecklas. Verksamheten strukturerades om under slutet av 2019 och lönsamheten har under året stärkts avsevärt. Utvecklingen i regionen är positiv och våra marknadspositioner har stärkts under året.

Lanseringen av Menardis HPF- och LD-teknologier och Nordfabs system för läckagefri installation under 2019, följdes upp av ytterligare produktutveckling under året. QuickFit-konceptet utökas med QFV®, ett interaktivt 3D-program för visualisering, som effektiviserar konstruktion och installation av rörsystem (lanseras första kvartalet 2021). För livsmedelsbranschen, som tillsammans med fordonsindustrin är prioriterade segment i Europa, lanserade vi ett nytt certifierat hög-vaakumsystem.

Produktionsenheten i Assens, Danmark, utvecklades också under året bl a med investering i en ny helautomatiserad rörproduktionslinje som från slutet av 2021 kommer att bidra till betydligt ökat sortiment, tillgänglighet, säkerhet och leveransprecision.

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång minskade valutaneutralt under året med 13 procent till 403 Mkr (474). I USA föll orderingången med 16 procent, medan EMEA, där marknadspositionen är sämre, minskade med 6 procent. APAC klarade sig bättre med en lägre nedgång delvis till följd av mindre påverkan från covid-19.

Rörsystem, som står för ca 75 procent av divisionens försäljning, utvecklades negativt framförallt för medelstora system, beroende bl a på nedstängningar och förseningar av projekt i berörda kundsegment. Försäljningen av filterlösningar, som till stor del är en serviceaffär och normalt gynnas under lågkonjunkturer, hade ett svårt år. Efterfrågan finns, men försämrad tillgänglighet till kundanläggningar begränsade uppsidan när många kunder senarelade planerade filterbyten. Covid-19 har förkortat planeringshorisonten inom båda affärsområdena och således gjort leveranstiderna ännu mer avgörande.

## MILSTOLPAR 2020

- **Digitalisering Nordfab**
  Färdigställd implementering av ERP-system för bl a ökad användning av automatisk orderhantering, EDI. Utveckling av nytt visuellt design- och orderverktyg påbörjat.
- **Digitalisering Menardi**
  Lansering av ny webbportal i Europa och ny webbshop för USA-marknaden för försäljning av filterelement och tillbehör. Konfigurering av produkter för effektivare kundanpassning. Ökad lönsamhet och starkare position för en digital framtid.
- **Livsmedelslösningar Nordfab**
  Lansering av nytt högvakuum-system i livsmedelsklassat rostfritt stål för livsmedels- och kemiindustri.
- **Turn around APAC**
  Kraftig lönsamhetsförbättring och ökad effektivitet mot bakgrund av omstrukturering under de sista kvartalen 2019.

Division

# Nederman Monitoring & Control Technology

## Marknadsposition och strategi

Monitoring & Control Technology arbetar mot ett brett spektrum av industrier som har behov av att kontinuerligt kunna övervaka och styra sin produktion och sina processer.

Visionen är att skapa ett digitalt flöde från filter till fakta, som ger kunden ökade möjligheter till optimering av reningsprocessen, bättre produktionseffektivitet, minskade underhållskostnader och efterlevnad av myndighetskrav. Innovationstakten är hög och divisionen är under snabb utveckling. Med gedigen applikations- och teknikkunskap har divisionen en marknadsledande position i den förändring som branschen påbörjat. Försäljning sker genom divisionens egna bolag, deras nätverk av distributörer samt övriga divisioner inom Nederman.

Verksamheten bedrivs under fyra varumärken: Nederman Insight, NEO Monitors, Auburn FilterSense och Gasmet.

## Kunder och marknadssegment

Monitoring & Control Technology arbetar mot ett brett spektrum av industrier som har behov av att kontinuerligt kunna övervaka och styra produktion, processer och utsläpp.

Avfallsförbränning, kraftproduktion, olja/gasutvinning men även stål, aluminium och kemi är branscher med stort behov och potential. Produktprogrammet utvecklas löpande och tillsammans med Insight täcker det nu en stor del av koncernens samlade kund- och industrisegment.

## Produkter och lösningar

Divisionen utvecklar och säljer divisionen produkter och system för laserbaserad mätning av gaser (NEO Monitors), produkter och system för analys av utsläpp baserad på infraröd mätteknologi (Gasmet) samt system för kontinuerlig partikelövervakning under varumärket Auburn FilterSense. Produkt- och systemförsäljning dominerar, men inom segmentet utsläppsövervakning finns behov även av service- och underhållsinsatser.

Det digitala erbjudande byggs på en egenutvecklad IoT-plattform (Nederman Insight) som består av hårdvara som installeras i Nedermans produkter och lösningar samt mjukvara som förser kunderna med information om kritiska parametrar och processer.

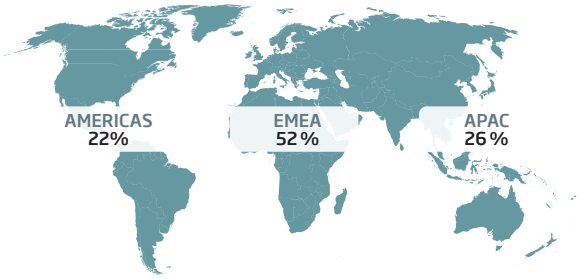
Produktutveckling, ökad integration med övriga divisioner och ytterligare förvärv kommer även framöver att vara prioriterat för fortsatt expansion.

### MONITORING & CONTROL TECHNOLOGY I KORTHET

**Divisionschef:** Ketil Gorm Paulsen
**Varumärken:** NEO Monitors, Auburn FilterSense, Gasmet, Insight
**Medelantal anställda:** 211

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Extern orderingång, Mkr | 496 | 271 |
| Omsättning, Mkr | 507 | 280 |
| Justerad EBITA, Mkr | 95 | 45 |
| Justerad EBITA-marginal, % | 18,7 | 15,9 |

**Extern försäljning per region**



# Fortsatt utveckling med Kina i spetsen

**Nederman Monitoring & Control Technology ökade orderingång och försäljning valutaneutralt med mer än 80 procent under året. Bakom utvecklingen ligger ökat marknadsfokus för NEO Monitors och Insight, samt anpassning av organisationen till en digital framtid. Marknaden i Kina har utvecklats starkt och potentialen är betydande.**

Nederman Monitoring & Control Technology utvecklar lösningar dels för utsläppsövervakning (övervakning och utsläppskontroll av gaser och partiklar till närmiljön), dels för processkontroll (styrning och kontroll av tillverkningsprocesser). Utbudet består av enskilda produkter eller system för avancerad mätning, kontroll och analys av luftflöden, samt IoT-plattformen Insight som gör det möjligt att optimera filtreringsprocessen. Produkterna är nyckelkomponenter i Nedermans clean air-koncept.

Efterfrågan på lösningar för utsläppsövervakning har varit generellt god under året men särskilt tydlig i Asien, med fokus på Kina. Både Gasmet och Auburn FilterSense (AFS) har starka positioner inom segmentet. Processkontroll är det viktigaste segmentet för NEO Monitors, med god närvaro framförallt i APAC och EMEA, och en successivt starkare position även i USA. Även inom detta område har efterfrågan varit stigande under året, trots att covid-19 har orsakat betydande skillnader mellan olika branscher. Pandemin har även medfört geografiskt skiftande efterfrågan under året. För att möta detta har vi anpassat och fokuserat våra marknadsinsatser på motsvarande sätt.

Ökat fokus på hållbarhetsfrågor (framförallt inom EU), striktare lagstiftning för utsläppsmängder och hälsa & säkerhet på arbetsplatsen, samt ett tilltagande behov av effektiviserad produktion för att bl a minska energibehovet driver efterfrågan sedan tidigare. Under året har vi också, mot bakgrund av pandemin, sett ett växande intresse för att investera i lösningar som minskar behovet av manuell service och inspektioner på plats. Digitala produkter med distansövervakning ger möjlighet till on line-service och konsultation utan att påverka produktionen och äventyra personalens hälsa.

Divisionens strategi följer tre huvudlinjer:

- Ökad digitalisering av processer och verktyg
- Bredda marknaden för basverksamheten
- Initiativ för att utveckla koncernens clean air-koncept

Monitoring & Control Technology är en relativt ny och snabbt växande organisation. För att hålla ihop divisionens tre erbjudanden och kunna bedriva ett effektivt försäljnings- och servicearbete har stor kraft lagts på att bygga upp digitala processer, verktyg och närvaro på marknaden. Pandemin har påskyndat utvecklingen av gemensamma system och rutiner med bl a on-line produktdemonstrationer och säljmöten när personlig närvaro varit omöjlig. Divisionens produktions- och leveransförmåga har varit prioriterade.

Verksamheten fick ett väsentligt tillskott genom förvärvet av Gasmet 2019, med nya teknologier, produkter och utökad geografisk närvaro. Tillväxten har varit betydande under året och vi har idag en stark position med bra produktmix och teknologiskt försprång. Under året har NEO Monitors etablerat ett kontor för försäljning och service i Houston, Texas med fokus på den industritunga gulfkusten. Gasmet fortsatte att bevisa sin position som marknadsledare med att introducera ett nytt system för provtagning av dioxiner, GTX90 Dioxin+, som utökar divisionens teknologiförsprång.

Nedermans clean air-koncept, där IoT-plattformen Insight är kärnan, fortsätter att utvecklas. För att påskynda marknadsorienteringen flyttades utvecklingen under året till Boston där AFS har ett industriellt kunnande och marknadsorienterat arbetssätt med närhet till tung processindustri. Integrationen av Insight i Gasmet genomförs och ytterligare breddning av plattformen pågår.

Auburn FilterSense genomförde också vår hittills största Insight-försäljning, med en order för övervakning av 120 filtersystem vid en enskild anläggning i USA. Omfattande övervakningS- och larmfunktioner kommer att användas för utsläppsrapportering enligt krav från amerikanska Environmental Protection Agency (EPA).

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Divisionens orderingång ökade valutaneutralt under året med 89 procent till 496 Mkr (271). APAC ledde utvecklingen med en kraftig uppgång, framförallt drivet av marknaden i Kina. Orderingången var positiv även i EMEA och Americas, med USA som motor.

Marknaden för utsläppsövervakning, med fokus på APAC, var stabil, medan situationen för processkontroll var något svagare, bl a till följd av nedstängningar av viktiga industrisegment. Efterfrågan är generellt god, givet den globala marknadssituationen, och drivs av ökat hållbarhetsfokus och industrins effektiviseringsbehov. Myndigheternas fokus på ett "grönt skifte" ökar behovet av anpassning för att möta miljö- och energikrav.

## MILSTOLPAR 2020

- **Genombrottsorder för Insight**
  Auburn FilterSense genomförde under året divisionens hittills största Insight-försäljning. Ordern omfattar hård- och mjukvara för övervakning av 120 filtersystem med över 20 000 filtermedia, vid en enskild produktionsanläggning i USA.
- **Lansering Gasmet GTX90 Dioxin+**
  Gasmet lanserade under året GTX90 Dioxin+, ett system för provtagning av dioxiner och dioxinföreningar. Systemet ökar kunskap och kontroll av processer och utsläpp med en kostnadseffektiv och tidsbesparande metod och är ett bevis för divisionens teknologiförsprång.
- **Stark tillväxt för digital orderhantering**
  Ökad digitalisering av processer och verktyg är en av divisionens strategiska inriktningar. Under året växte inflödet av leads generated via digitala kanaler (bl a webbformulär och chattfunktioner) med 52 procent. Utvecklingen påskyndades av pandemin, men är ett tydligt tecken på att framtidens kundrelationer blir allt mer digitala.

# Vi formar framtiden för ren luft

Nedermans cirka 2 100 medarbetare över hela världen skapar produkter och lösningar som skyddar människor, miljö och produktion.

# Nedermanaktien

**Nedermans ambition är att kontinuerligt förse finansmarknaden, ägarna och andra intressenter med korrekt, konsekvent och relevant information i syfte att öka förståelsen för koncernen och uppfylla reglerna för börsnoterade bolag. Nedermanaktien är sedan den 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen "NMAN". Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. En översiktlig historik för bolaget och dess aktie återfinns i faktarutan på nästa sida.**

Moderbolagets eget kapital uppgick vid årets utgång till 860,4 Mkr (917,9). Börsvärdet var 4 954,1 Mkr (4 721,9).

## KOMMUNIKATION PÅ MARKNADEN

Representanter för Nederman träffar regelbundet analytiker, kreditgivare och aktieägare för att ge en fortlöpande bild av utvecklingen under verksamhetsåret. Delårsrapporterna, bokslutskommunikén och årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så önskar. Dessa rapporter tillsammans med bolagets pressmeddelanden, finns också tillgängliga på webbplatsen på svenska och engelska.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare var vid årets slut 3 620 (3 928). Varje aktie i Nederman berättigar till en röst. Andelen svenskt ägande uppgick till 94,1 procent (93,7). De tio största ägarnas innehav utgjorde 77,3 procent (79,6) av det totala antalet aktier. Den största enskilda ägaren är Investment AB Latour. I tabellen på nästa sida anges Nedermans ägarförhållanden per den 31 december 2020.

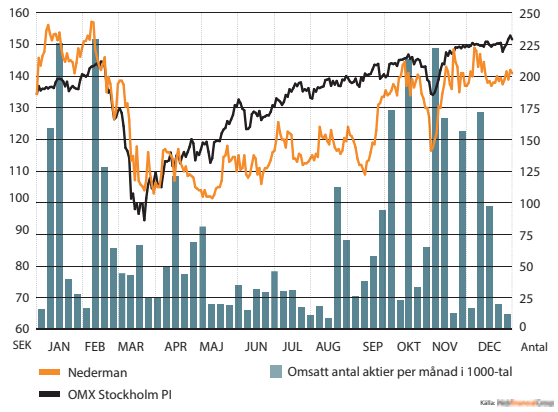
## UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Nedermans utdelningspolicy är att lämna en utdelning uppgående till 30–50 procent av årets nettovinst efter skatt, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner. På grund av fortsatt stor osäkerhet när det gäller de ekonomiska effekterna av nedstängningar och restriktioner i spåren av covid-19 är styrelsens nuvarande förslag att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2020. Detta gör det möjligt för Nederman att upprätthålla finansiell stabilitet och öka flexibiliteten när nya möjligheter uppstår. Styrelsen kommer att fortsätta att utvärdera situationen och ytterligare ett uttalande om utdelning kommer att göras senast i Q3-rapporten den 22 oktober 2021.

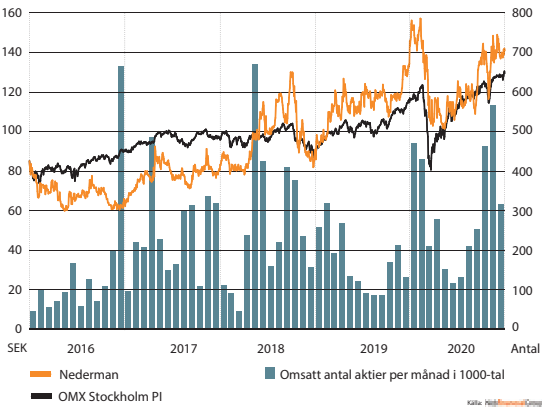
## ANALYTIKER SOM FÖLJER NEDERMAN

Marcela Klang från Handelsbanken,
mazi02@handelsbanken.se

## PRIS- OCH VOLYMUTVECKLING 2020




## PRIS- OCH VOLYMUTVECKLING 2016-2020



| Data per aktie | 2020 | 2019 | 2018* | 2017* | 2016* |
|---|---|---|---|---|---|
| Resultat per aktie efter skatt, Kr** | 3,15 | 6,43 | 5,78 | 5,31 | 4,91 |
| Börskurs 31 december, Kr** | 141,0 | 134,4 | 90,0 | 83,3 | 62,5 |
| Börsvärde, Mkr | 4 954,1 | 4 721,9 | 3 163,1 | 2 928,8 | 2 196,6 |
| Kassaflöde, Mkr | 67,0 | -20,2 | 87,7 | 79,3 | 19,2 |
| Föreslagen utdelning/aktie, Kr | - | - | 2,30 | 2,00 | 1,83 |
| Utdelningstillväxt, % | - | - | 15,0 | 9,1 | 10,0 |
| Direktavkastning, % | - | - | 2,56 | 2,40 | 2,93 |
| P/E tal | 44,8 | 20,9 | 15,6 | 15,7 | 12,7 |
| Andel utdelad vinst, % | - | - | 40 | 38 | 37 |
| Eget kapital, Mkr | 1 300,8 | 1 382,0 | 1 234,9 | 1 075,8 | 982,2 |
| Emitterade antal aktier, 31 december | 35 146 020 | 35 146 020 | 35 146 020 | 11 715 340 | 11 715 340 |
| Föreslagen utdelning i procent av eget kapital, % | - | - | 6,5 | 6,5 | 6,5 |

| Nedermans större ägare | Innehav | Röster, % |
|---|---|---|
| Investment AB Latour | 10 538 487 | 29,98 |
| Ernström Kapitalpartner AB | 3 525 000 | 10,03 |
| IF Skadeförsäkring AB (publ) | 3 481 200 | 9,90 |
| Swedbank Robur småbolagsfond Sverige | 2 838 494 | 8,08 |
| Fjärde AP-fonden | 2 736 581 | 7,79 |
| Tredje AP-fonden | 1 093 336 | 3,11 |
| Lannebo Micro cap. | 889 279 | 2,53 |
| Cliens småbolag | 778 727 | 2,22 |
| Lannebo Microcap II | 764 923 | 2,18 |
| Lannebo Nanocap | 523 922 | 1,49 |
| Övriga ägare | 7 976 071 | 22,69 |
| **Totalt** | **35 146 020** | **100,00** |

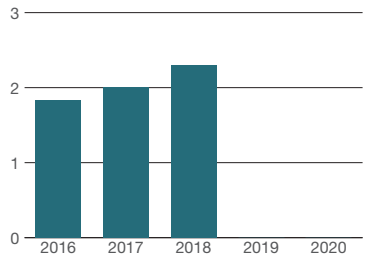
| Historik | |
|---|---|
| 1944 | Företaget grundas av Philip Nederman. |
| 1983 | Notering på Stockholmsbörsen. |
| 1985 | Active blir ny majoritetsägare. Bolaget avnoteras. |
| 1991 | Nederman säljs till Esab. |
| 1994 | Charter förvärvar Esab och blir ny majoritetsägare. |
| 1999 | Riskkapitalbolaget EQT förvärvar Nederman. |
| 2007 | Notering på Nasdaq Stockholm. |
| 2010 | Förvärv av Dantherm Filtration. |
| 2012 | Förvärv av Environmental Filtration Technologies. |
| 2013 | Nederman kvalificerar sig till Nasdaq Stockholm Mid Cap. |
| 2014 | Nederman flyttas till Nasdaq Stockholm Mid Cap. |
| 2017 | Förvärv av NEO Monitors AS |
| 2018 | Förvärv av Auburn Filter Sense LLC och Luwa Air Engineering AG |
| 2019 | Förvärv av Gasmet Technologies Oy |

| Ägare per kategori, % | |
|---|---|
| Finansiella företag | 63,29 |
| Socialförsäkringsfonder | 11,20 |
| Övriga svenska juridiska personer | 10,96 |
| Svenska fysiska personer | 7,52 |
| Utlandsboende ägare | 5,93 |
| Övriga juridiska personer | 0,75 |
| Intresseorganisationer | 0,35 |
| **Totalt** | **100,00** |

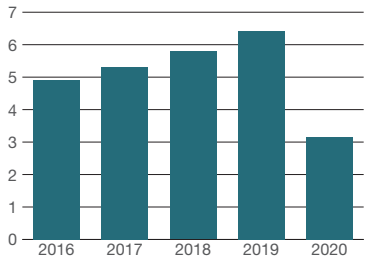
| Ägare per land, % | |
|---|---|
| Sverige | 94,07 |
| Storbritannien | 1,51 |
| Schweiz | 1,20 |
| Luxemburg | 1,07 |
| Finland | 0,91 |
| Malta | 0,38 |
| Frankrike | 0,35 |
| USA | 0,26 |
| Övriga | 0,25 |
| **Totalt** | **100,00** |

## UTDELNING PER AKTIE, KR

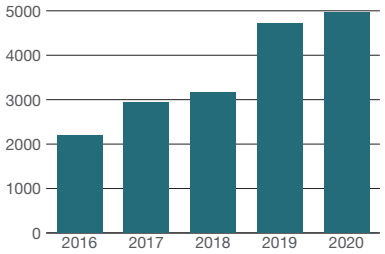
2020 års utdelning avser styrelsens förslag




## VINST PER AKTIE, KR




## BÖRSVÄRDE, MKR




*Vid implementeringen av IFRS 16, Leasingavtal, tillämpades en retroaktiv metod varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden. För tidigare räkenskapsår tillämpas IAS17, Leasingavtal, enligt redovisningsprinciperna gällande fram till och med 2017.

**Till följd av den aktiesplit (3:1) som årsstämman 2018 beslutade om har resultat per aktie och börskurs för åren 2016 och 2017 räknats om och baseras på antalet utestående aktier efter aktiesplit.

# Verksamhetsöversikt

Styrelsen och verkställande direktören för Nederman Holding AB (publ) 556576-4205, avger härmed sin årsredovisning för verksamhetsåret 2020.

## VERKSAMHET

Nederman är ett miljöteknikföretag och en världsledande leverantör av produkter och lösningar för avancerad luftrening i krävande industriella miljöer. Nedermans affärsidé är ren luft. Erbjudandet omfattar enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Företagets lösningar bidrar till att minska miljöpåverkan från industriproduktion, skapa ren och säker arbetsmiljö samt öka produktionseffektiviteten. Nedermans kunder finns inom industrier som metall-, trä- och kompositbearbetning, livsmedelsproduktion, läkemedelsproduktion, avfallshantering, jordbruk, textilindustri, kemisk industri, processindustri, energiproduktion samt fordonsindustrins eftermarknad. För att realisera de finansiella målen arbetar Nederman med fyra prioriterade områden: expansion till nya kund- och marknadssegment, utvecklade positioner i värdekedjan, utveckling av nya produkter och lösningar samt geografisk expansion.

Nederman har en stark global närvaro vad gäller såväl försäljning som tillverkning. Försäljning bedrivs genom egna säljbolag och distributörer i över 50 länder. Tyngdpunkten av försäljningen ligger i Europa och Nordamerika, men Nederman är också aktivt på ett antal marknader i Asien och Sydamerika. Tillverkningen bedrivs i fem världsdelar. Enheter för tillverkning och montering finns i Australien, Brasilien, Danmark, Finland, Indien, Kina, Norge, Polen, Storbritannien, Sverige, Thailand, Tyskland och USA. Samtliga tillverkningsenheter, förutom två enheter, är certifierade enligt ISO 9001 och 12 av totalt 17 tillverkningsenheter är certifierade enligt ISO 14001. Dessutom är moderbolaget och tre försäljningsbolag certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Tillverknings -och monteringsenheterna ansvarar för tillverkning, distribution, produktvård, logistik, inköp och kvalitetssystem.

## KONCERNSTRUKTUR

Nederman Holding AB (publ) är moderbolag i Nedermankoncernen med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman Holding AB´s direkt eller indirekt helägda dotterbolag framgår av moderbolagets not 14, Aktier och andelar.

Nedermankoncernen arbetar operativt utifrån fyra rörelsesegment: Nederman Extraction & Filtration Technology, Nederman Process Technology, Nederman Duct & Filter Technology och Nederman Monitoring & Control Technology. Indelningen är baserad på teknologi, kundstruktur och affärslogik med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att rörelsesegmenten är globala. Nederman Extraction & Filtration Technologys produktsortiment utgörs av ett brett utbud av olika typer av infångningsdon, fläktar, högvakuumsprodukter och rullar för distribution av olika vätskor eller tryckluft. Nederman Process Technologys produkter utgörs bland annat av avancerade filterlösningar som är integrerade i kundföretagens produktionsprocesser där de fångar upp skadliga partiklar, gaser och annan processkritisk utrustning. Nederman Duct & Filter Technology arbetar med olika typer av rörsystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier. Nederman Monitoring & Control Technologys digitala erbjudande inkluderar avancerad mätteknik och en plattform, som består av hårdvara som installeras i Nedermans produkter och lösningar samt mjukvara som kommunicerar med molnet och förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer. Sekundärt följs verksamheten utifrån följande regioner: EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika), Americas (Nord- och Sydamerika) och APAC (Asien och Oceanien).

Finance, IT & Human Resources är koncernövergripande funktioner med uppgift att stödja den operativa verksamheten samt att ansvara för global samordning inom respektive funktion.

## BÖRSNOTERING

Nedermanaktien är sedan 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen «NMAN». Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista. I segmentet Mid Cap ingår bolag med ett börsvärde mellan 150 miljoner och 1 miljard Euro. 31 december 2020 uppgick antalet aktieägare till 3 620 (3 928).

## FÖRVÄRV UNDER ÅRET

Under 2020 skedde inga förvärv eller avyttringar inom Nedermankoncernen.

## ORDERINGÅNG OCH OMSÄTTNING 2020

Orderingången uppgick till 3 480,2 Mkr (4 168,4), motsvarande en valutaneutral minskning om 13,7 procent jämfört med 2019. Omsättningen uppgick till 3 674,8 Mkr (4 307,7), motsvarande en valutaneutral minskning om 11,8 procent jämfört med 2019.

## RESULTAT

Koncernens rörelseresultat för 2020 uppgick till 219,0 Mkr (343,2) vilket gav en rörelsemarginal på 6,0 procent (8,0). Justerat rörelseresultat uppgick till 295,6 Mkr (349,1). Justerad rörelsemarginal uppgick till 8,0 procent (8,1). Resultat före skatt uppgick till 148,5 Mkr (307,3). Resultat efter skatt uppgick till 110,4 Mkr (225,8), vilket gav ett resultat per aktie om 3,15 (6,43).

## PRODUKTUTVECKLING

Koncernens totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 106,9 Mkr (97,1), varav 37,6 Mkr (31,9)* har aktiverats i rapport över finansiell ställning och avser framförallt investeringar i Nedermankoncernens digitala produkterbjudande.

## INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick under året till 73,9 Mkr (50,1). Ökningen är framförallt relaterad till investeringar i Nedermankoncernens digitala produkterbjudande samt till globalt affärssystem. Avskrivningar på immateriella tillgångar har under året gjorts med 56,7 Mkr (44,9). Koncernens investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 35,0 Mkr (43,5). Avskrivningar på materiella tillgångar har under året gjorts med 38,2 Mkr (34,7).

## KASSAFLÖDE

Årets kassaflöde uppgick till 67,0Mkr (-20,2) och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 327,5 Mkr (321,3). De främsta anledningarna till det starkt förbättrade kassaflödet hänförs till ett stort fokus på, och en stark utveckling av, rörelsekapitalet samt till att ingen aktieutdelning lämnades under året.

*Till följd av att koncernens investeringar i digitala produkter och tjänster har omklassificerats från kategorin Dataprogram till Balanserade utvecklingsutgifter har jämförelsetalet justerats.

## LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernen hade vid periodens slut 466,8 Mkr i likvida medel och ytterligare 205,1 Mkr i outnyttjade checkräkningskrediter. Koncernen har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) och Svenska Handelsbanken (SHB) om 1 500 Mkr samt ett finansieringsavtal med Svenska Handelsbanken (SHB) om 200 Mkr. Koncernen har även ett bilateralt låneavtal om 300 Mkr med Svensk Export Kredit (SEK). Avtalen löper på tre år med optioner att förlänga ytterligare ett år. Avtalen löper ut i maj 2022 om option ej nyttjas. Vid periodens slut fanns ett låneutrymme på 258 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB samt 200 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SHB. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEK fullt nyttjat. Under året ingick Nederman uppdaterade finansieringsavtal med sina banker. De uppdaterade finansieringsavtalen skapar flexibilitet och utrymme avseende kovenanter för det kommande året.

Nettoskulden uppgick till 1 450,5 Mkr (1 564,1). Eget kapital uppgick till 1 300,8 Mkr (1 382,0), motsvarande en soliditet på 30,6 procent (29,0) och en nettoskuldsättningsgrad på 111,5 procent (113,2). Nettoskulden har framförallt minskat på grund av att den svenska kronan har stärkts kraftigt under året vilket har lett till att koncernens externa lån i US dollar och euro samt leasingskulden har minskat i värde. Leasingskulden har också minskat till följd av avslutade och omförhandlade lokalkontrakt. Trots ett utmanande år med osäkerheter på marknaden och nedstängningar till följd av Covid-19, vilket föranledde genomförandet av koncernens omstruktureringsprogram uppgående till 75 Mkr, har det egna kapitalet lyckats hållas på en god nivå. Koncernen har under året gjort betydande åtgärder på kostnadssidan och därmed lyckats bibehålla en god rörelsemarginal. En ytterligare anledning till den goda nivån på det egna kapitalet är att ingen aktieutdelning lämnades under året. Vidare har det egna kapitalet påverkats kraftigt av den stärkta svenska kronan vilket har lett till att valutaomräkningsreserven, hänförlig till omräkning av utländska dotterbolag, uppgick till -186,7 Mkr.

## PERSONAL

Koncernen hade vid årsskiftet 2 124 (2 370) anställda. Medelantalet anställda i koncernen var under året 2 097 (2 195). Övrig personaldata framgår av not 8, Personal.

## COVID-19-PANDEMINS PÅVERKAN PÅ NEDERMAN

Nedgången i den globala ekonomin, i spåren av covid-19 pandemin, har haft och kommer fortsatt ha stor påverkan på Nedermankoncernen. Den stora osäkerhet som har rått under större delen av året har lett till försiktighet vad gäller större investeringar hos Nedermans kunder, vilket har lett till projektförseningar och därmed påverkat resultatet negativt. I jämförelse med 2019 har omsättningen minskat med 15 procent. Den division som har påverkats mest av covid-19 restriktionerna är Nederman Process Technology där verksamheten kännetecknas av försäljning av stora system, vilket är den typ av investeringar som i hög utsträckning skjutits på framtiden. Trots det stora volymtappet har rörelsemarginalen lyckats behållas på en god nivå tack vare åtgärder på kostnadssidan.

Under 2020 har statliga stöd uppgående till 27,2 Mkr erhållits, vilket huvudsakligen erhållits från Europeiska statliga organ och avser framförallt stöd för korttidsarbete relaterat till covid-19.

## OMSTRUKTURERINGSPROGRAM

För att möta framtiden efter nedstängningar och restriktioner, till följd av Covid-19, genomförde Nederman ett omstruktureringsprogram under 2020 som kommer att leda till årliga kostnadsbesparingar om cirka 100 Mkr (55 Mkr under 2020). Planen omfattar koncernens samtliga divisioner och totalt berördes cirka 115 tjänster av förändringarna. Den enskilt största åtgärden var att avveckla Nederman Process Technologys MikroPul-verksamhet i Frankrike. Omstruktureringskostnaderna uppgick totalt till 75 Mkr och kostnadsfördes under det andra kvartalet 2020. Programmet var i allt väsentligt genomfört vid rapportperiodens utgång 2020.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner. Moderbolaget skall vidare äga och förvalta aktier i dotterbolagen.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

| | |
|---|---|
| Överkursfond | 5 866 700 |
| Balanserade vinstmedel | 586 402 571 |
| Årets resultat | -57 499 101 |
| **Summa kronor** | **534 770 170** |

| | |
|---|---|
| Styrelsen föreslår att | |
| till överkursfond föres | 5 866 700 |
| till balanserade vinstmedel föres | 528 903 470 |
| **Summa kronor** | **534 770 170** |

## FRAMTIDSUTSIKTER

Det råder för närvarande en extrem osäkerhet kring den globala ekonomins utveckling. För årets första kvartal 2021 förväntar sig Nederman att covid-19-pandemins effekter fortsatt kommer att bli betydande på de flesta av koncernens marknader. Den kinesiska marknaden visar fortsatta tecken på återhämtning. Exakt hur omfattande effekterna av covid-19-pandemin kommer att bli eller hur utsträckta i tid de kommer att vara går i dagsläget inte att avgöra, även om de nu påbörjade vaccinationsprogrammen kan innebära att marknaden möjligen kan återvända till en mer normal situation under andra halvåret av 2021. Under 2020 genomförde Nederman en rad åtgärder för att upprätthålla en under omständigheterna god lönsamhet. För att framtidssäkra Nedermans verksamhet initierades ett omstruktureringsprogram vilket kommer att ge årliga kostnadsbesparingar om cirka 100 Mkr. Nederman kommer också att fortsätta den satsning på digitalisering av produktsortimentet som pågått under en längre tid.

## KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman.

## HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

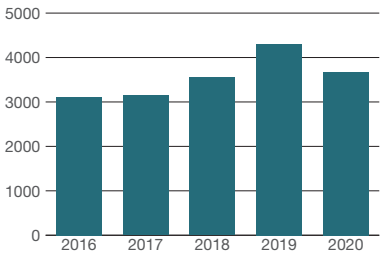
Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

# Femårsöversikt

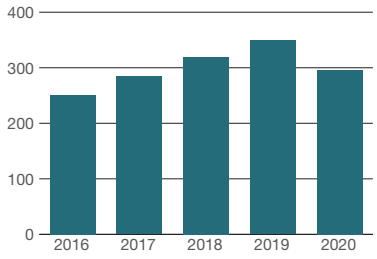
| Mkr | 2020 | 2019 | 2018* | 2017* | 2016* |
|---|---|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter och resultat** | | | | | |
| Nettoomsättning | 3 674,8 | 4 307,7 | 3 553,9 | 3 148,5 | 3 107,3 |
| EBITDA | 384,6 | 489,9 | 426,9 | 330,8 | 298,0 |
| Justerad EBITDA | 461,2 | 495,8 | 440,1 | 338,5 | 298,0 |
| Rörelseresultat | 219,0 | 343,2 | 305,7 | 278,1 | 250,3 |
| Justerat rörelseresultat | 295,6 | 349,1 | 318,9 | 285,8 | 250,3 |
| Resultat före skatt | 148,5 | 307,3 | 267,5 | 260,1 | 231,7 |
| Resultat efter skatt | 110,4 | 225,8 | 202,8 | 186,3 | 172,1 |
| **Tillgångar, eget kapital och skulder** | | | | | |
| Anläggningstillgångar | 2 480,8 | 2 647,7 | 2 000,2 | 1 471,3 | 1 157,8 |
| Omsättningstillgångar | 1 768,7 | 2 102,6 | 2 020,3 | 1 499,6 | 1 495,6 |
| Likvida medel | 466,8 | 445,3 | 463,9 | 360,9 | 287,8 |
| Eget kapital | 1 300,8 | 1 382,0 | 1 234,9 | 1 075,8 | 982,2 |
| Räntebärande skulder | 1 917,3 | 2 009,4 | 1 251,5 | 946,2 | 812,1 |
| Icke räntebärande skulder & avsättningar | 1 031,4 | 1 358,9 | 1 534,1 | 948,9 | 859,1 |
| Balansomslutning | 4 249,5 | 4 750,3 | 4 020,5 | 2 970,9 | 2 653,4 |
| **Lönsamhet** | | | | | |
| EBITDA-marginal, % | 10,5 | 11,4 | 12,0 | 10,5 | 9,6 |
| Justerad EBITDA-marginal, % | 12,6 | 11,5 | 12,4 | 10,8 | 9,6 |
| Rörelsemarginal, % | 6,0 | 8,0 | 8,6 | 8,8 | 8,1 |
| Justerad rörelsemarginal, % | 8,0 | 8,1 | 9,0 | 9,1 | 8,1 |
| Avkastning på eget kapital, % | 8,2 | 17,2 | 17,7 | 18,1 | 18,9 |
| Avkastning på operativt kapital, % | 10,4 | 14,0 | 16,5 | 18,0 | 16,8 |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr | 1,3 | 1,7 | 1,8 | 2,0 | 2,1 |
| **Kapitalstruktur** | | | | | |
| Nettoskuld | 1 450,5 | 1 564,1 | 787,6 | 585,3 | 524,3 |
| Nettoskuldsättningsgrad, % | 111,5 | 113,2 | 63,8 | 54,4 | 53,4 |
| Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr | 3,1 | 3,2 | 1,8 | 1,7 | 1,8 |
| Justerad EBITDA/finansnetto, ggr | 6,5 | 13,8 | 11,5 | 18,8 | 16,0 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 4,1 | 8,1 | 7,5 | 11,8 | 11,8 |
| Soliditet, % | 30,6 | 29,0 | 30,7 | 36,2 | 37,0 |
| Operativt kapital | 2 751,3 | 2 946,1 | 2 022,5 | 1 661,1 | 1 506,5 |
| **Aktiedata** | | | | | |
| Antal aktier per bokslutsdagen | 35 146 020 | 35 146 020 | 35 146 020 | 11 715 340 | 11 715 340 |
| Genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning | 35 093 096 | 35 093 096 | 35 088 753 | 11 696 251 | 11 691 969 |
| Genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning | 35 093 096 | 35 093 096 | 35 088 753 | 11 696 251 | 11 691 969 |
| Eget kapital per aktie, före utspädning, Kr | 37,07 | 39,38 | 35,19 | 30,66 | 28,00 |
| Eget kapital per aktie, efter utspädning, Kr | 37,07 | 39,38 | 35,19 | 30,66 | 28,00 |
| Resultat per aktie, före utspädning, Kr | 3,15 | 6,43 | 5,78 | 5,31 | 4,91 |
| Resultat per aktie, efter utspädning, Kr | 3,15 | 6,43 | 5,78 | 5,31 | 4,91 |
| Föreslagen utdelning per aktie, Kr | - | - | 2,30 | 2,00 | 1,83 |
| **Anställda** | | | | | |
| Medelantal anställda | 2 097 | 2 195 | 1 852 | 1 757 | 1 760 |

*Vid implementeringen av IFRS 16, Leasingavtal, tillämpades en retroaktiv metod varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden. För tidigare räkenskapsår tillämpas IAS17, Leasingavtal, enligt redovisningsprinciperna gällande fram till och med 2017.

## OMSÄTTNING, MKR

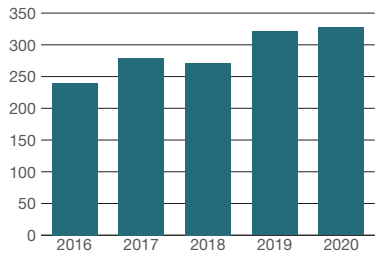



## JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, MKR*

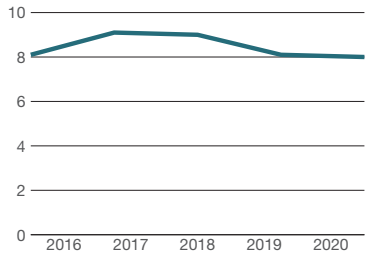



## KASSAFLÖDE, MKR*

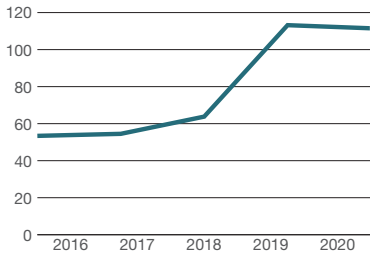
Från den löpande verksamheten



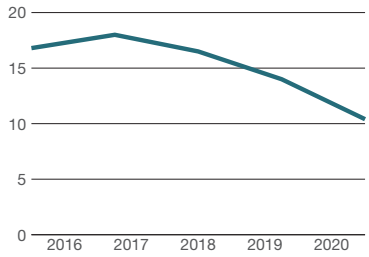

## JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL, %*



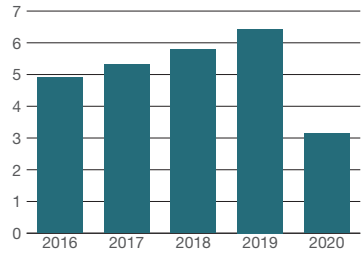

## NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, %*




## AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL, %*

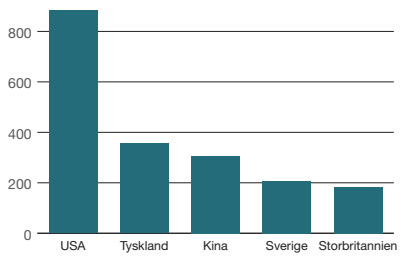



## RESULTAT PER AKTIE, KR

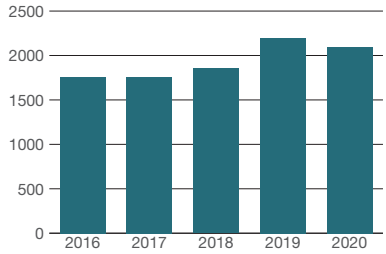



## STÖRSTA MARKNADER 2020, MKR

Extern försäljning




## MEDELANTAL ANSTÄLLDA




*Vid implementeringen av IFRS 16, Leasingavtal, tillämpades en retroaktiv metod varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden. För tidigare räkenskapsår tillämpas IAS17, Leasingavtal, enligt redovisningsprinciperna gällande fram till och med 2017.

# Risker och riskhantering

## RISKER SOM VÄSENTLIGT KAN PÅVERKA KONCERNEN

Nederman är exponerat för ett antal risker som kan påverka koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Nederman genomför löpande riskutvärderingar som innefattar identifiering av de risker som påverkar koncernen samt vidtar åtgärder för att hantera dessa.

Nederman beräknar inte det ekonomiska värdet för alla risker eftersom många av dem är mycket komplexa och kopplade till varandra. Den praktiska hanteringen av dessa risker underlättas däremot på flera olika sätt, bland annat genom koncerngemensamma policyer, affärsprocesser, utbildning, internkontroller och processer för granskning och godkännande av rapporter, vilka samtliga samordnas och övervakas av respektive koncernfunktion. Riskerna sammanfattas nedan.

## STRATEGISKA RISKER

Kunderbjudanden, successionsplanering, myndighets- eller branschförordningar, fluktuationer på den globala marknaden.

## OPERATIVA RISKER

Krav på produkternas funktion eller kvalitet, konkurrens eller teknikskiften, IT-system och produktions- eller leveransstörningar.

## RISKER RÖRANDE REGELEFTERLEVNAD

Efterlevnad av lagar, bestämmelser och koncernpolicyer rörande t.ex. datasekretess, konkurrenslagstiftning, korruption, hälsa och säkerhet.

## FINANSIELLA RISKER

Valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker.

## HANTERING AV DE STÖRSTA RISKERNA

De största risker som beskrivs i den här rapporten hanteras i enlighet med Nedermans ramverk för riskhantering, som är integrerat i bolagets affärsprocesser. Styrelsen utövar också översyn över bolagets riskhantering.

| **Strategiska risker** | **Hantering** |
|---|---|
| Förlust av nyckelpersoner | Fortsatt successionsplanering. Ledarskaps- och personalutveckling för att på ett proaktivt sätt säkerställa rätt kompetens och förmåga för framtiden. |
| Förvärvsrelaterade risker | Professionell "due diligence". Tydlig divisionsstruktur klargör förvärvade företags positioner inom koncernen, standardrutiner för ombordstigning för IT och finans. |
| **Operativa risker** | **Hantering** |
| Störningar i kritiska IT-system | Uppgraderingar av säkerhet och säkerhetskopiering. |
| Produktionsrisker på viktiga siter | Globalt ledningssystem, standardisering av processer – förutsättning för ERP-utrullning, uppdatering av produktdokumentation, uppdatering av IT-hårdvara / mjukvara. |
| Leveransrisk för viktiga komponenter | Produktrationaliseringsprojekt, revisioner av kritiska leverantörer, ökad inventering av nyckelkomponenter. |
| Pågående IT-projekt | Systematisk planering, säkra intern kompetens (ERP-projekt), uppdatering av föråldrad hårdvara och mjukvara. |
| Undermåliga och olämpliga avtal | Försäkra sig om Nedermans avtalsvillkor, utbildning i avtalsfrågor, juridisk granskning och utvärdering av kontrakt. |
| Externa faktorer som brand, extrema väderförhållanden, naturkatastrofer, krig eller pandemier | Detta hanteras genom beredskapsplanering, och genom att kritiskt material inte köps in från en enda leverantör. |
| **Risker rörande regelefterlevnad** | **Hantering** |
| Korruption och bedrägeri | • Etablerade policys och internkontroll.<br>• "Acceptance Letter", utställt av koncernens VD, varigenom berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om Uppförandekoden och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument.<br>• Nedermans "Whistleblower system" som innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.<br>• Översyn och utvärdering av partner- och distributionsavtal. |
| Åsidosättande av lagar och tillstånd | • Utbildning i policys och regelverk.<br>• Formalisering och utökning av koncernens interna kontroll med fokus på regelefterlevnad (se ovan).<br>• Exportkontroll-process med fokus på embargon och handelsrestriktioner. |
| Hälso- och säkerhetsrisker avseende exempelvis tekniska fel eller brister hos Nedermans produkter | Nedermans övergripande satsning på kvalitetssäkring säkerställer produkternas kvalitet och funktion. Att rättsliga krav avseende säkerhet, exempelvis maskindirektiv och ATEX-direktiv, följs fullt ut. |
| **Finansiella risker** | **Hantering** |
| Underliggande försvagning av ekonomin | Beredskapsplanering. |
| Prispress | Differentiering inklusive digitalisering, logistikrationaliseringsprojekt. |
| Valutatillstånd | Fortsatt regional balansering av intäkter och kostnader, tillgångar och skulder, valutasäkring för större projekt. |
| Brexit | Regelbunden kontakt mellan Storbritanniens försäljning och EU-verksamhet för att säkerställa adekvata lagernivåer. |

# Bolagsstyrning

Nederman Holding AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman noterades på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan 2007 och är sedan 1 januari 2014 registrerat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-lista.

Nederman tillämpar såsom noterat bolag Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisnings- och aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden samt andra tillämpliga svenska lagar och regler. Utöver regler som följer av lag eller annan författning använder Nederman interna styrinstrument som också är till grund för koncernens bolagsstyrning, däribland bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod. Bolagsordningen och koncernens uppförandekod finns tillgängliga på nedermangroup.com och policydokument finns tillgängliga på koncernens intranät.

Styrningen av Nedermankoncernen sker genom aktieägarna via bolagsstämma, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i Nederman i enlighet med bland annat svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Med hänsyn till Nedermans koncernstruktur är sammansättningen av styrelser i operativa dotterbolag, ofta med representanter från koncernledningen, ytterligare en del i styrningen av koncernen.

## AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2020 hade bolaget 3 620 aktieägare. Investment AB Latour var största ägare med 29,98 procent av aktierna, Ernström Kapitalpartner AB ägde 10,03 procent, IF Skadeförsäkring AB (publ) ägde 9,90 procent och Swedbank Robur småbolagsfond Sverige ägde 8,08 procent. De tio största aktieägarna hade ett totalt innehav motsvarande 77,31 procent av aktierna. Utländska investerares ägarandel var 5,93 procent av aktierna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidorna 60-61.

## ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse, styrelsens ordförande och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer. Årsstämman hölls i Helsingborg den 27 april 2020. Vid stämman deltog 36 aktieägare, representerande 80,44 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Stämman fastställde resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning, samt beviljade ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören. Gällande det ursprungliga utdelningsförslaget återkallade styrelsen detta förslag, i samband med osäkerheter på marknaden till följd av Covid-19, vilket kommunicerades till marknaden i pressreleasen daterad 20 mars 2020. Stämman beslutade att disponera vinst i enlighet med det reviderade förslaget till vinstdisposition, innebärande att ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2019.

Bolagsstämman lämnade bemyndiganden till styrelsen att besluta att bolaget kan ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Stämman beslutade i enlighet med förslaget i kallelsen att välja sex styrelseledamöter. Vidare beslöt stämman i enlighet med valberedningens reviderade förslag att arvodena till styrelse, revisionsutskott och ersättningsutskott skulle förbli oförändrade från 2019 vilket innebar att arvode till styrelsen utgick med sammanlagt 1 580 000 Kr, varav 540 000 Kr till styrelsens ordförande och vardera 260 000 Kr till övriga stämmovalda ledamöter med undantag av verkställande direktören. Arvode till revisionsutskott utgick med 75 000 Kr till ordförande och med 50 000 Kr till ledamot. Vidare beslöts att inget arvode skulle utgå till ersättningskommittén samt att revisorerna skulle ersättas enligt löpande räkning. Enligt valberedningens förslag beslöts omval av Johan Hjertonsson, Ylva op den Velde Hammargren, Gunilla Fransson, Johan Menckel, Sam Strömerstén och Sven Kristensson. Johan Hjertonsson valdes till styrelsens ordförande.

## VALBEREDNING

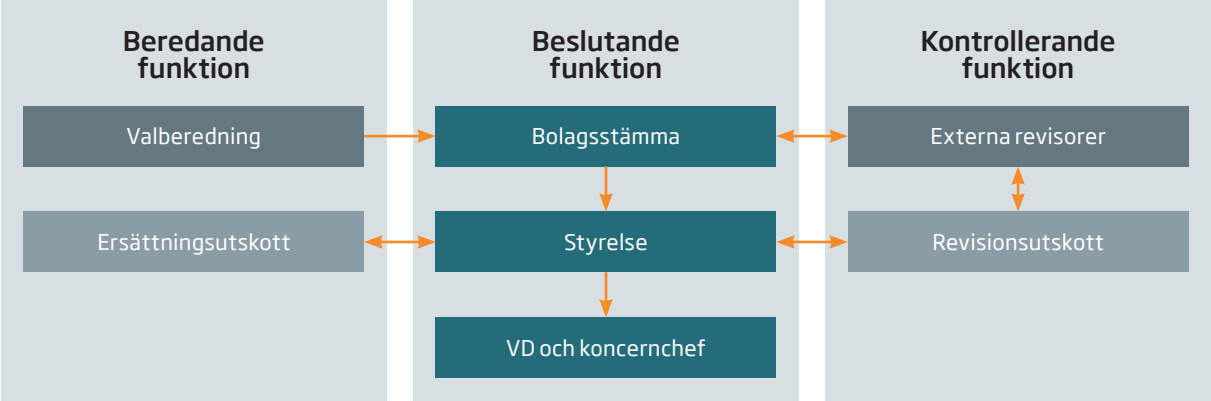
Årsstämman 2019 beslutade om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av en representant från var och en av de fyra största ägarna samt styrelsens ordförande. Om någon av de fyra största ägarna avstår från sin rätt att utse representant till valberedningen så går rätten vidare till i storleksordning nästa aktieägare. Valberedningens uppgifter skall vara att inför årsstämman förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid stämma, arvodesfrågor och därtill hörande frågor, samt i förekommande fall, val av revisor.

Enligt årsstämmans riktlinjer för valberedningens arbete har Anders Mörck, Investment AB Latour, ordf.; Claes Murander, Lannebo Fonder; Henrik Forsberg Schoultz, Ernström & Co; Fredrik Ahlin, IF Skadeförsäkring AB utsetts till valberedning inför årsstämman 2021. Johan Hjertonsson, ordförande i Nedermans styrelse, är adjungerad i valberedningen. För frågor rörande valberedningens arbete hänvisas till anders.morck@latour.se.

## STYRELSEN

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om bolagets affärsinriktning, bolagets resurser och kapitalstruktur samt bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation samt att godkänna bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredo-

## Övergripande struktur för bolagsstyrning i Nederman




visning och delårsrapporter samt tillsättning av verkställande direktören m.m.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda samt i vilken utsträckning suppleanterna skall delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutsförhet, ansvarsfördelning mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

En gång per år utvärderar hela styrelsen ledande befattningshavare enligt ett systematiskt förfarande. I detta sammanhang utgör ledande befattningshavare även vissa underchefer, d.v.s. en bredare grupp av anställda.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2020 lagts på anpassning av koncernens kapacitet, koncernens strategi för fortsatt expansion samt koncernens finansiella ramar och mål. Styrelsen hade under 2020 tio protokollförda möten och har under 2021 hittills haft ett protokollfört möte. Årsstämman 2020 beslutade att styrelsearvode ska utgå med sammanlagt 1 580 000 kronor till att fördelas med 540 000 till styrelsens ordförande och vardera 260 000 Kr till övriga årsstämmovalda ledamöter med undantag av verkställande direktören. Vidare beslöts att arvode till revisionsutskott utgår med 75 000 Kr till ordförande och med 50 000 Kr till ledamot. Inget arvode utgår till ersättningskommittén.

Som framgår av bolagsordningen, har bolagsstämman full beslutanderätt vid val av styrelsemedlemmar och det finns inga andra bestämmelser hänförliga till tillsättande och entledigande av styrelsemedlemmar. Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst åtta ordinarie ledamöter och kan kompletteras med högst tre suppleanter. Härutöver kan tillkomma arbetstagarrepresentanter. De av stämman valda ledamöterna är alla oberoende i förhållande till större aktieägare och alla, med undantag av verkställande direktören, är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelsen uppfyller därmed Kodens krav på oberoende ledamöter. Ledamöterna presenteras på sidan 74 och på nedermangroup.com.

Huvudägare och styrelsemedlemmarna genomför årligen en detaljerad utvärdering av styrelsen. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner. Valberedningen har tagit del av den skriftliga utvärdering som gjorts av styrelsens arbete samt därtill erhållit en redogörelse över styrelsearbetet från styrelsens ordförande.

Nedermans styrelse består av sex ledamöter valda av årsstämman 2020. Verkställande direktör ingår i styrelsen. Finansdirektören ingår inte i styrelsen, men deltar som regel vid styrelsemötena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

**Närvaro på styrelsemöten**

| | |
|---|---|
| Johan Hjertonsson | 10 av 10 möjliga |
| Gunilla Fransson | 10 av 10 möjliga |
| Ylva op den Velde Hammargren | 10 av 10 möjliga |
| Sven Kristensson | 10 av 10 möjliga |
| Johan Menckel | 10 av 10 möjliga |
| Sam Strömerstén | 10 av 10 möjliga |

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen

av bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger rätt att fatta beslut i de frågor vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av bolaget. Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärder utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen. Styrelsen erhåller månatligen skriftlig information i form av en månadsrapport innehållande uppföljning av orderstatistik, försäljning, operativa resultat, rörelsekapitalets utveckling samt resultaträkning, finansiell ställning och kassaflödesrapport. Vidare innehåller materialet verkställande direktörens och finansdirektörens kommentarer, exempelvis om de olika marknaderna.

Ledningen utarbetar varje år ett förslag på strategi som diskuteras och antas på ett styrelsemöte kring halvårsskiftet. Arbetet med affärsplan (inklusive budget för nästkommande år) bedrivs normalt "bottom-up" och baseras på den av styrelsen antagna strategin. Verkställande direktören och finansdirektören föredrar förslag på affärsplanen för styrelsen. Efter diskussion kring affärsplanen antas den normalt på det sista styrelsemötet under hösten. Vidare gör bolaget normalt en uppdaterad prognos i samband med arbetet med kvartalsrapporterna.

## KOMMITTÉER

**Ersättningskommitté:** Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledningen hanteras och avgörs av ersättningskommittén. Denna kommitté består av Johan Hjertonsson och Johan Menckel. Utskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen skall föreslå årsstämman att besluta om. Ersättningsutskottet har under 2020 haft ett protokollfört möte.

Årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, vilka närmare redovisas i avsnittet "Ersättningar till ledande befattningshavare".

**Revisionskommitté:** Revisionskommitténs främsta syfte är att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering samt över revisionen av bokslutet. I revisionskommitténs uppgifter ingår bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings-och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2020 sammanträtt vid fem tillfällen och under 2021 har hittills ett protokollfört möte hållits. Bolagets revisor deltog vid dessa tillfällen. Bolagets revisor informerade hela styrelsen om resultatet av sitt arbete och lämnade en redogörelse för årets revision och sin syn på bolagets interna kontrollsystem utan närvaro från någon i bolagsledningen. Revisionskommittén har under 2020 utgjorts av styrelseledamöterna Ylva op den Velde Hammargren och Sam Strömerstén. Årsstämman beslutade om att arvode till revisionsutskottet utgår med 75 000 Kr till ordförande och med 50 000 Kr till ledamot.

## REVISOR

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Årsstämman utser fr.o.m. årsstämman 2011 revisor(er) på ett år. På årsstämman 27 april 2020 valdes Ernst & Young AB, med revisor Staffan Landén till huvudansvarig revisor fram till slutet av årsstämman 2021. Staffan Landén är auktoriserad revisor och medlem av FAR. Staffan Landén har en mångårig erfarenhet av granskning av noterade bolag och större internationella uppdrag. Han är idag ansvarig revisor för bl.a. Vattenfall AB, Alfa Laval AB, Ambea AB, Investment AB Latour samt Thomas Concrete Group AB. Staffan Landén är av Nasdaq Stockholm utsedd börsrevisor. Bolagets revisor granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att uttala sig om redovisningen samt styrelsens och VD:s förvaltning. Arvode för övriga uppdrag till Ernst & Young AB förutom revisionsuppdraget uppgick under 2020 till sammanlagt 0,3 Mkr och avser huvudsakligen skatterådgivning och revisionsnära tjänster.

## ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2020 antog de av styrelsen föreslagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar Nedermans koncernledning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Fast lön utbetalas för fullgott arbete. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett år. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för verkställande direktören och högst 30 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet och rörelsekapitalets utveckling. Rörlig ersättning kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Årsstämman den 29 april 2019 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att de årliga programmen för rörlig ersättning skall kunna kompletteras med ett program för långsiktig bonus (LTI). LTI-programmet 2019-2020 har bestämts för en period om två år och är målsatt på ett sätt som innebär att det ska vara en särskilt gynnsam utveckling för bolagets aktieägare. Utfallet av LTI-programmet som tillfaller den ledande befattningshavaren (netto efter inkomstskatt), skall återinvesteras i teckningsoptioner i Nederman eller i Nedermanaktier över börsen. Teckningsoptioner eller Nedermanaktier förutsätter godkännande vid relevant framtida årsstämma i Nederman. Det aktie- och teckningsoptionsinnehav som återinvesteras förväntas behållas av den ledande befattningshavaren under sin anställningstid, dock i minst tre år. LTI-programmet 2019-2020 kan maximalt uppgå till 35 procent av en årslön för Verkställande Direktören och 20 procent av en årslön för övriga ledande befattningshavare. I incitamentsprogrammet som omfattade 2019-2020 tilldelades inga aktier.

## INTERN KONTROLL

**Kontrollmiljö.** Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av moderbolagets styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen inom koncernen är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenhet enligt koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Inom koncernen är de mest väsentliga beståndsdelarna dokumenterade i form av instruktioner och policys inom finans, etik (Code of Conduct), kommunikation, IT, integritet, hållbarhet och kvalitet, visselblåsning, export och sanktion, antikorruption och bedrägeri, konkurrensbegränsning, mångfald, hälsa och säkerhet samt attestinstruktioner. Nederman har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom ledningens rapportering till revisionsutskottet samt genom kontakter med Nedermans revisorer. Styrelsen har valt att inte ha någon särskild internrevision.

**Kontrollaktiviteter.** För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller samt manuella kontroller i form av avstämningar och inventeringar. Ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

**Information och kommunikation.** Dokumentationen av styrande policys och instruktioner hålls löpande uppdaterade och kommuniceras i elektronisk eller tryckt form. För kommunikation med externa parter finns en kommunikationspolicy, som anger riktlinjer för att säkerställa att bolagets informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

**Uppföljning.** Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina sammanträden behandlat bolagets ekonomiska situation och har även fått avrapportering från bolagets revisorer av deras iakttagelser.

## BOLAGSORDNING

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendebehandling under årsstämma och var stämman ska hållas. Bolagsstämman har full beslutanderätt avseende förändringar av bolagsordningen. Årsstämman 2020 beslutade om ändring av bolagsordningen i syfte att anpassa den till genomförda och förväntade ändringar i aktiebolagslagen och lagen om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Den nu gällande bolagsordningen antogs därmed på årsstämman den 27 april 2020 och finns på bolagets hemsida www.nedermangroup.com och i årsredovisningen för 2020 på sidan 129.

# Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer antogs av årsstämman 2020 och är tillämpliga fram till årsstämman 2024 under förutsättning att inga ändringar föreslås.

Dessa riktlinjer omfattar Nedermans koncernledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

## RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV NEDERMANS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Bolagets affärsstrategi är i korthet att vara "the Clean Air Company", och att använda Nedermans expertis inom industriell luftrening samt dess lösningar och tjänster för att skydda människor, planeten och produktion från skadliga effekter av industriella processer. På så sätt bidrar Nederman till säkrare arbetsplatser, effektiv produktion och betydande miljöfördelar. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med Nedermans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se www.nedermangroup.com.

I bolaget har inrättats ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram. Programmet har föreslagits till och beslutats av bolagsstämman vartannat år, och beslutades senast vid årsstämman 2019 och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Programmet omfattar medlemmar i koncernledningen. Det prestationskrav som används för att bedöma utfallet av programmet är ackumulerat resultat per aktie, och har därmed en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Programmet uppställer vidare ett krav på treårig innehavstid.

## FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera ersättningar till ledande befattningshavare, med reservation för att all ersättning till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen.

### Fast lön

Fast lön utbetalas för fullgott arbete.

### Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett år. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för verkställande direktören och högst 30 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet och rörelsekapitalets utveckling. Rörlig ersättning kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och eftersom Nedermans affärsstrategi är att vara "the Clean Air Company" genom att skydda människor, planeten och produktion från de skadliga effekterna av industriella processer, kommer kriterierna för rörlig ersättning, vilka är kopplade till försäljningen av bolagets lösningar och tjänster inom industriell luftrening, oundvikligen att främja bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet.

### Annan rörlig ersättning

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

### Pensionsförmåner

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

**Andra förmåner**

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

## KRITERIER FÖR UTDELNING AV RÖRLIG ERSÄTTNING M.M.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna för utdelning av rörlig ersättning uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella kriterier ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

## UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

## LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

I dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

## BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har tidigare inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

## FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

# Styrelse

**JOHAN HJERTONSSON** (1968)
Styrelseordförande sedan 2019. Invald 2018.
Ledamot ersättningsutskottet.

**Utbildning:** Civilekonom
Svensk medborgare
**Nuvarande uppdrag:** Verkställande direktör och koncernchef samt styrelseledamot i Investment AB Latour. Styrelseordförande i Alimak Group AB och styrelseledamot i Sweco AB.
**Tidigare väsentliga uppdrag:** Verkställande direktör och koncernchef för AB Fagerhult och Lammhults Design Group AB. Ledande befattningar inom produktutveckling och marknadsföring inom Electrolux-koncernen.
**Aktieinnehav:** 5 000 aktier.
**Beroende:** Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

**GUNILLA FRANSSON** (1960)
Stämmovald ledamot.
Invald 2016.

**Utbildning:** Civilingenjör och Tekn.lic.
Svensk medborgare
**Nuvarande uppdrag:** Styrelseordförande NetInsight AB. Styrelseledamot Dunker-intressena, Eltel AB, Trelleborg AB, Permobil AB, Weibel Scientific A/S och Nilar AB.
**Tidigare väsentliga uppdrag:** Olika chefspositioner inom Saab AB och Ericsson AB.
**Aktieinnehav:** 800 aktier.
**Beroende:** Oberoende.

**YLVA OP DEN VELDE HAMMARGREN** (1966)
Stämmovald ledamot. Invald 2011.
Ordförande revisionsutskottet.

**Utbildning:** Bergsingenjör
Svensk medborgare
**Nuvarande uppdrag:** Manager Product Line Management Engine, Vehicle Service Market på AB SKF. Styrelseledamot i Södra sedan 2017.
**Tidigare väsentliga uppdrag:** -
**Aktieinnehav:** -
**Beroende:** Oberoende.

**SVEN KRISTENSSON** (1962)
Stämmovald ledamot.
Invald 2008.

**Utbildning:** Flygvapnet. Linköpings universitet.
Svensk medborgare
**Nuvarande uppdrag:** Verkställande direktör och koncernchef för Nederman Holding AB. Styrelseordförande i BK Pac AB, Diedenporten AB, och Kristensson Holding AB. Vice styrelse-ordförande i Dr P Håkonssons stiftelser. Styrelseledamot i Swegon AB.
**Tidigare väsentliga uppdrag:** Flertal positioner inom bland annat medicinteknik (Getinge AB, koncernledning) och förpackningar (AB Åkerlund & Rausing, koncernledning).
**Aktieinnehav:** 332 158 aktier.
**Beroende:** Beroende i förhållande till bolaget.

**JOHAN MENCKEL** (1971)
Stämmovald ledamot. Invald 2016.
Ledamot ersättningsutskottet.

**Utbildning:** Civilingenjör Industriell ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)
Svensk medborgare
**Nuvarande uppdrag:** Verkställande direktör och koncernchef för Gränges AB. Styrelseledamot i Saab AB. Medlem i styrkommittén för World Materials Forum.
**Tidigare väsentliga uppdrag:** Styrelseledamot i Svenska Handelskammaren i Kina. Verkställande direktör för Sapa Heat Transfer och Sapa Heat Transfer Shanghai. Managementkonsult Accenture och grundare av addnature.com
**Aktieinnehav:** 4000 aktier.
**Beroende:** Oberoende

**SAM STRÖMERSTÉN** (1955)
Stämmovald ledamot. Invald 2019.
Ledamot revisionsutskottet.

**Utbildning:** Civilingenjör Maskinteknik LTH80
Svensk medborgare
**Nuvarande uppdrag:** -
**Tidigare väsentliga uppdrag:** CEO & President Sidel, EVP Supply Chain, Tetra Pak, EVP Processing Systems, Tetra Pak
**Aktieinnehav:** 500 aktier.
**Beroende:** Oberoende.

# Koncernledning

**SVEN KRISTENSSON** (1962)
Verkställande direktör och koncernchef

Anställd år 2001
Svensk medborgare
**Utbildning:** Flygvapnet. Linköpings universitet.
**Nuvarande uppdrag:** Styrelseordförande i BK Pac AB, Diedenporten AB och Kristensson Holding AB. Vice styrelseordförande i Dr P Håkonssons stiftelser. Styrelseledamot i Swegon AB.
**Aktieinnehav:** 332 158 aktier.

**MATTHEW CUSICK** (1977)
SVP, CFO

Anställd år 2011
Svensk/brittisk medborgare
**Utbildning:** BA Accounting & Finance
**Nuvarande uppdrag:** Inga övriga uppdrag
**Aktieinnehav:** 1 506 aktier.

**HANS DAHLÉN** (1968)
SVP, Head of Division Extraction & Filtration Technology

Anställd år 2013
Svensk medborgare
**Utbildning:** M.Sc. Kemiteknik
**Nuvarande uppdrag:** Inga övriga uppdrag
**Aktieinnehav:** 4 860 aktier.

**TOMAS HAGSTRÖM** (1976)
SVP, Head of Division Process Technology

Anställd år 2017
Svensk/amerikansk medborgare
**Utbildning:** M.Sc. Elektroteknik, B.Sc. in Business Economics, MBA
**Nuvarande uppdrag:** Inga övriga uppdrag
**Aktieinnehav:** 540 aktier.

**KRISTIAN LEXANDER** (1975)
SVP, CIO

Anställd år 2018
Svensk medborgare
**Utbildning:** Internationella Handelshögskolan, Napier University Edinburgh
**Nuvarande uppdrag:** Inga övriga uppdrag
**Aktieinnehav:** 966 aktier.

**THOMAS NIKLASSON** (1970)
SVP, Marketing & Communications

Anställd år 2014
Svensk medborgare
**Utbildning:** M.Sc Business & Economics
**Nuvarande uppdrag:** Inga övriga uppdrag
**Aktieinnehav:** 1 000 aktier.

**KETIL GORM PAULSEN** (1961)
SVP, Head of Division Monitoring & Control Technology

Anställd år 2017
Norsk medborgare
**Utbildning:** M.Sc. Physics/Civil Engineer, Master of Management
**Nuvarande uppdrag:** Styrelseledamot Northern Lights Sensors AS
**Aktieinnehav:** –

**JEPPE RASMUSSEN** (1962)
SVP, Head of Division Duct & Filter Technology

Anställd år 2019
Dansk medborgare
**Utbildning:** M.Sc. Ph.D. Marine engineering
**Nuvarande uppdrag:** Styrelsesordförande i Grafisk Maskinfabrik A/S. Styrelseledamot i New Nordic Engineering A/S.
**Aktieinnehav:** –

**EVA CARIN SVENSSON** (1964)
SVP, Human Resources

Anställd år 2009
Svensk medborgare
**Utbildning:** B.Sc. in Human Resources Management & Labor Relations
**Nuvarande uppdrag:** inga övriga uppdrag
**Aktieinnehav:** 4 975 aktier.

**ERIK WAHN** (1980)
SVP, Corporate Strategy & Business Development

Anställd år 2019
Svensk medborgare
**Utbildning:** MBA, Economics and Management
**Nuvarande uppdrag:** styrelseordförande pej AB, styrelseledamot i Polynom Investment AB
**Aktieinnehav:** –

# Resultaträkning för koncernen

| Mkr | Not | 1 januari - 31 december 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 5, 6 | 3 674,8 | 4 307,7 |
| Kostnad för sålda varor | 9 | -2 282,0 | -2 716,4 |
| **Bruttoresultat** | | **1 392,8** | **1 591,3** |
| | | | |
| Försäljningskostnader | 9 | -691,1 | -828,8 |
| Administrationskostnader | 9 | -306,0 | -342,8 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | 9 | -69,3 | -65,2 |
| Förvärvskostnader | 4, 9 | -1,6 | -5,9 |
| Omstruktureringskostnader | 9 | -75,0 | - |
| Övriga rörelseintäkter och kostnader | 7, 9 | -30,8 | -5,4 |
| **Rörelseresultat** | 5, 8, 10, 15, 24, 27 | **219,0** | **343,2** |
| | | | |
| Finansiella intäkter | | 1,2 | 8,4 |
| Finansiella kostnader | | -71,7 | -44,3 |
| **Finansnetto** | 11 | **-70,5** | **-35,9** |
| | | | |
| **Resultat före skatt** | | **148,5** | **307,3** |
| Skatt | 12 | -38,1 | -81,5 |
| **Årets resultat** | | **110,4** | **225,8** |
| | | | |
| **Årets resultat hänförligt till** | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 110,4 | 225,8 |
| | | | |
| **Resultat per aktie** | 20 | **3,15** | **6,43** |

# Rapport över totalresultat för koncernen

| Mkr | Not | 1 januari - 31 december 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Årets resultat** | | **110,4** | **225,8** |
| **Övrigt totalresultat** | | | |
| **Poster som inte kan omföras till årets resultat** | | | |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner | 24 | -6,4 | -62,4 |
| Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat | | 1,5 | 13,5 |
| | | **-4,9** | **-48,9** |
| **Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat** | | | |
| Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter | | -186,7 | 46,8 |
| | | **-186,7** | **46,8** |
| **Övrigt totalresultat för året efter skatt** | | **-191,6** | **-2,1** |
| **Summa totalresultat för året** | | **-81,2** | **223,7** |
| | | | |
| **Årets totalresultat hänförligt till** | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | -81,2 | 223,7 |

# Finansiell ställning för koncernen

| Mkr | Not | 31 december 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Tillgångar** | 28 | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 13 | 1 933,3 | 2 037,4 |
| Materiella anläggningstillgångar | 14 | 299,2 | 335,3 |
| Nyttjanderätter | 15 | 214,4 | 257,7 |
| Långfristiga fordringar | | 5,6 | 5,3 |
| Uppskjutna skattefordringar | 12 | 28,3 | 12,0 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **2 480,8** | **2 647,7** |
| | | | |
| Varulager | 16 | 483,9 | 610,3 |
| Skattefordringar | 12 | 61,3 | 82,8 |
| Kundfordringar | 17, 26 | 477,0 | 619,3 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 19 | 41,0 | 61,6 |
| Övriga fordringar | 18 | 238,7 | 283,3 |
| Likvida medel | 30 | 466,8 | 445,3 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **1 768,7** | **2 102,6** |
| **Summa tillgångar** | 5 | **4 249,5** | **4 750,3** |
| | | | |
| **Eget kapital** | 20 | | |
| Aktiekapital | | 1,2 | 1,2 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 345,9 | 345,9 |
| Reserver | | -52,7 | 134,0 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | 1 006,4 | 900,9 |
| **Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare** | | **1 300,8** | **1 382,0** |
| **Summa eget kapital** | | **1 300,8** | **1 382,0** |
| | | | |
| **Skulder** | 28 | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 3, 21, 26 | 1 536,7 | 1 575,6 |
| Långfristiga leasingskulder | 3, 21, 26 | 166,4 | 208,4 |
| Övriga långfristiga skulder | | 2,1 | 4,9 |
| Avsättningar till pensioner | 24 | 151,1 | 153,1 |
| Övriga avsättningar | 25 | 16,5 | 21,0 |
| Uppskjutna skatteskulder | 12 | 21,4 | 22,9 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **1 894,2** | **1 985,9** |
| | | | |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 3, 21, 26 | - | 5,0 |
| Kortfristiga leasingskulder | 3, 21, 26 | 63,1 | 67,3 |
| Leverantörsskulder | 3, 26 | 334,5 | 423,2 |
| Skatteskulder | 12 | 70,1 | 105,5 |
| Övriga skulder | 22 | 355,2 | 553,4 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 23 | 179,7 | 201,8 |
| Avsättningar | 25 | 51,9 | 26,2 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **1 054,5** | **1 382,4** |
| **Summa skulder** | 5 | **2 948,7** | **3 368,3** |
| **Summa eget kapital och skulder** | | **4 249,5** | **4 750,3** |

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 28.

# Förändringar i koncernens eget kapital

| | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Mkr | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Säkrings-reserv | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | Totalt eget kapital |
| Ingående eget kapital 2019-01-01 | 1,2 | 345,9 | 86,0 | 1,2 | 800,6 | 1 234,9 |
| Justerad uppskjuten skatt (se not 1) | – | – | – | – | 3,8 | 3,8 |
| Justerat eget kapital vid årets början | 1,2 | 345,9 | 86,0 | 1,2 | 804,4 | 1 238,7 |
| Årets resultat | – | – | – | – | 225,8 | 225,8 |
| **Övrigt totalresultat** | | | | | | |
| Årets förändring av omräkningsreserv | – | – | 46,8 | – | – | 46,8 |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt | – | – | – | – | -48,9 | -48,9 |
| **Summa övrigt totalresultat för året** | **-** | **-** | **46,8** | **-** | **-48,9** | **-2,1** |
| **Summa totalresultat för året** | **-** | **-** | **46,8** | **-** | **176,9** | **223,7** |
| **Transaktioner med koncernens ägare** | | | | | | |
| Utdelning | – | – | – | – | -80,7 | -80,7 |
| Aktierelaterade ersättningar | – | – | – | – | 0,3 | 0,3 |
| **Utgående eget kapital 2019-12-31** | **1,2** | **345,9** | **132,8** | **1,2** | **900,9** | **1 382,0** |
| | | | | | | |
| Ingående eget kapital 2020-01-01 | 1,2 | 345,9 | 132,8 | 1,2 | 900,9 | 1 382,0 |
| Årets resultat | – | – | – | – | 110,4 | 110,4 |
| **Övrigt totalresultat** | | | | | | |
| Årets förändring av omräkningsreserv | – | – | -186,7 | – | – | -186,7 |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt | – | – | – | – | -4,9 | -4,9 |
| **Summa övrigt totalresultat för året** | **-** | **-** | **-186,7** | **-** | **-4,9** | **-191,6** |
| **Summa totalresultat för året** | **-** | **-** | **-186,7** | **-** | **105,5** | **-81,2** |
| **Utgående eget kapital 2020-12-31** | **1,2** | **345,9** | **-53,9** | **1,2** | **1 006,4** | **1 300,8** |

# Kassaflödesanalys för koncernen

| Mkr | Not | 1 januari - 31 december 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Rörelseresultat | | 219,0 | 343,2 |
| Justering för: | | | |
| Avskrivningar på anläggningstillgångar | | 165,6 | 146,7 |
| Övriga justeringar | 30 | 23,1 | -0,8 |
| Erhållna räntor | | 1,2 | 4,0 |
| Betalda räntor | | -58,6 | -40,5 |
| Betald inkomstskatt | | -67,1 | -77,8 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | **283,2** | **374,8** |
| | | | |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital** | | | |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager | | 83,8 | 22,2 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar | | 126,0 | 28,2 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder | | -165,5 | -103,9 |
| | | **44,3** | **-53,5** |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **327,5** | **321,3** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -34,3 | -42,8 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 0,6 | 2,4 |
| Investeringar i balanserade utvecklingsutgifter | | -37,6 | -31,9 |
| Investeringar i övriga immateriella anläggningstillgångar | | -36,3 | -18,2 |
| Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan | 4 | -74,0 | -656,6 |
| Förändring av finansiella tillgångar | | 0,1 | 0,9 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-181,5** | **-746,2** |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Upptagna lån | | 197,4 | 1 689,1 |
| Förändring av räntebärande skulder | | -0,8 | 0,4 |
| Amortering av lån | | -205,2 | -1 137,1 |
| Amortering av leasingskuld | | -70,4 | -67,0 |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare | | - | -80,7 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-79,0** | **404,7** |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | **67,0** | **-20,2** |
| Likvida medel vid årets början | | 445,3 | 463,9 |
| Omräkningsdifferenser | | -45,5 | 1,6 |
| **Likvida medel vid årets slut** | 30 | **466,8** | **445,3** |

# Noter till de finansiella rapporterna

## Noter till de finansiella rapporterna


| Not | Nedermankoncernen | Sida |
|---|---|---|
| 1 | Redovisningsprinciper | 81 |
| 2 | Viktiga uppskattningar och bedömningar | 82 |
| 3 | Mål och policy avseende finansiell risk | 82 |
| 4 | Förvärv av rörelse | 84 |
| 5 | Segmentsrapportering | 85 |
| 6 | Intäkter | 87 |
| 7 | Övriga rörelseintäkter och kostnader | 88 |
| 8 | Personal | 88 |
| 9 | Kostnader per kostnadsslag | 90 |
| 10 | Ersättning till revisorer | 91 |
| 11 | Finansiella intäkter och kostnader | 91 |
| 12 | Inkomstskatter | 92 |
| 13 | Immateriella anläggningstillgångar | 94 |
| 14 | Materiella anläggningstillgångar | 96 |
| 15 | Nyttjanderätter | 98 |
| 16 | Varulager | 100 |
| 17 | Kundfordringar | 100 |
| 18 | Övriga fordringar | 101 |
| 19 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 101 |
| 20 | Eget kapital och antal aktier | 101 |
| 21 | Räntebärande skulder | 102 |
| 22 | Övriga skulder | 103 |
| 23 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 104 |
| 24 | Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 104 |
| 25 | Övriga avsättningar | 106 |
| 26 | Finansiella instrument | 107 |
| 27 | Statliga stöd | 108 |
| 28 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser | 108 |
| 29 | Transaktioner med närstående | 109 |
| 30 | Kassaflöde | 109 |
| 31 | Alternativa nyckeltal | 110 |
| 32 | Händelser efter rapportperiodens utgång | 110 |

| Not | Moderbolaget | Sida |
|---|---|---|
| 1 | Redovisningsprinciper | 116 |
| 2 | Intäkter | 116 |
| 3 | Omstruktureringskostnader | 116 |
| 4 | Övriga rörelseintäkter- och kostnader | 116 |
| 5 | Personal | 116 |
| 6 | Pensioner | 116 |
| 7 | Leasing | 116 |
| 8 | Ersättning till revisorer | 117 |
| 9 | Finansnetto | 117 |
| 10 | Bokslutsdispositioner | 117 |
| 11 | Inkomstskatter | 117 |
| 12 | Immateriella anläggningstillgångar | 117 |
| 13 | Materiella anläggningstillgångar | 118 |
| 14 | Aktier och andelar | 118 |
| 15 | Övriga fordringar | 120 |
| 16 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 120 |
| 17 | Övriga skulder | 120 |
| 18 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 120 |
| 19 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser | 120 |
| 20 | Transaktioner med närstående | 120 |
| 21 | Kassaflöde | 121 |
| 22 | Disposition av vinst eller förlust | 121 |
| 23 | Händelser efter rapportperiodens utgång | 121 |

# 1 Redovisningsprinciper

**Överensstämmelse med lag och normgivning**
Koncernredovisningen för Nederman Holding AB och dess dotterbolag har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har antagits av Europeiska Unionen, EU. Denna årsredovisning har upprättats i enlighet med IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, samt i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats som utgivits av Rådet för finansiell rapportering.

**Nedermankoncernens redovisningsprinciper**
Nedermankoncernen beskriver redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Se tabellen nedan för hänvisning till i vilken not respektive redovisningsprincip återfinns, vilken anses ha en materiell påverkan.

| Redovisningsprinciper | Not | |
|---|---|---|
| Rörelseförvärv och avyttringar | 4 | Förvärv av rörelse |
| Rörelsesegment | 5 | Segmentsrapportering |
| Intäkter | 6 | Intäkter |
| Ersättningar till anställda | 8 | Personal |
| Incitamentsprogram | 8 | Personal |
| Finansiella intäkter och kostnader | 11 | Finansiella intäkter och kostnader |
| Inkomstskatter | 12 | Inkomstskatter |
| Forskning och utveckling | 13 | Immateriella anläggningstillgångar |
| Kundrelationer | 13 | Immateriella anläggningstillgångar |
| Varumärken | 13 | Immateriella anläggningstillgångar |
| Goodwill | 13 | Immateriella anläggningstillgångar |
| Materiella anläggningstillgångar | 14 | Materiella anläggningstillgångar |
| Leasing | 15 | Nyttjanderätter |
| Varulager | 16 | Varulager |
| Resultat per aktie | 20 | Eget kapital och antal aktier |
| Pensioner och liknande förpliktelser | 24 | Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser |
| Garantiåttaganden | 25 | Övriga avsättningar |
| | 28 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser |
| Omstruktureringskostnader | 25 | Övriga avsättningar |
| Statliga stöd | 27 | Statliga stöd |
| Eventualförpliktelser | 28 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser |
| Rapport över kassaflöden | 30 | Kassaflöde |
| Finansiella instrument | 3 | Mål och policy avseende finansiell risk |
| | 17 | Kundfordringar |
| | 18 | Övriga fordringar |
| | 21 | Räntebärande skulder |
| | 22 | Övriga skulder |
| | 26 | Finansiella instrument |

**Konsolideringsprinciper**
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Nederman Holding AB, med dess dotterföretag. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

**Omräkning till svenska kronor vid konsolidering av andra funktionella valutor**
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Varje koncernföretags funktionella valuta bestäms utifrån den primära ekonomiska miljö i vilken det bedriver verksamhet. Den primära ekonomiska miljön är vanligen den i vilken företaget primärt genererar och förbrukar likvida medel. Den funktionella valutan är i de flesta fall valutan i det land där företaget är beläget. Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter (av vilka ingen har höginflationsvaluta), inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet räknas om till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkningen av utländska dotterbolag redovisas som en separat komponent i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring realiseras de härtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i koncernens totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

**Transaktioner och balansposter i utländsk valuta**
Transaktioner i andra valutor än den funktionella valutan för det rapporterande företaget omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Tillgångar och skulder i andra valutor omräknas till den funktionella valutan genom att använda balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad i rörelseresultatet, medan vinster och förluster avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

**Klassificeringar**
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen samt belopp där koncernen inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

**Nya redovisningsprinciper 2020**
Koncernen tillämpar i denna årsredovisning för första gången de nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2020 eller senare. Förutom de ändringar som anges nedan har dessa har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga nya eller ändrade IFRS har förtidstillämpats.

**IAS 12, Inkomstskatter**
I enlighet med den vägledning som IASB publicerade under 2020, gällande hantering av uppskjuten skatt på leasingavtal (IFRS 16), redovisas numera uppskjuten skatt på temporära skillnader som uppstår till följd av att tillgångarna skrivs av i en annan takt än amorteringarna sker av skulderna. Uppskjuten skatt beräknas på nettobasis av nyttjanderätten och leasingskulden. Till följd av ändringen har ingående eget kapital 2019 justerats med 3,8 Mkr.

**IAS 20, Statliga stöd**
Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga och överstatliga organ som erhålls i utbyte mot att Nedermankoncernen uppfyller vissa uppställda villkor. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen och reducerar kostnaderna i den period som stödet avser. Om kostnader uppkommit före bidragen har erhållits, men avtal slutits om att erhålla bidragen, redovisas bidragen i resultaträkningen för att möta kostnaderna som stödet avser.

**Nya redovisningsprinciper 2021 och senare**
Nya och ändrade IFRS som ännu inte har trätt i kraft, har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Ingen av dessa har någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

## 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av Nederman Holding ABs koncernredovisning kräver att ett antal uppskattningar och antaganden görs avseende framtiden, vilket kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder vid tidpunkten för de finansiella rapporterna samt intäkter och kostnader för de presenterade perioderna. Vid upprättandet av de finansiella rapporterna, har ledningen gjort sina bästa bedömningar av vissa belopp som inkluderas i de finansiella rapporterna med hänsyn tagen till dess väsentlighet. Verkligt utfall kan avvika från tidigare gjorda uppskattningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period där ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. I enlighet med IAS 1 ska företaget upplysa om de antaganden och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar som, om verkligt utfall inte stämmer, kan ha en betydande inverkan på de finansiella rapporterna.

De källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar identifierade av Nedermankoncernen och som anses uppfylla dessa kriterier presenteras i anslutning till de poster de bedöms kunna påverka. Tabellen visar var dessa beskrivningar återfinns.

| Källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar | Not | |
|---|---|---|
| Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar (projektförsäljning) | 6 | Intäkter |
| Uppskjuten skatt och osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar | 12 | Inkomstskatter |
| Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar | 13 | Immateriella anläggningstillgångar |
| Värdering av nyttjanderättstillgångar | 15 | Leasing |
| Inkuransreserv varulager | 16 | Varulager |
| Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser | 24 | Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser |
| Avsättningar för produktgarantier | 25 | Övriga avsättningar |

## 3 Mål och policy avseende finansiell risk

Nedermankoncernen är exponerat för ett antal risker som kan påverka koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning, i form av likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk. Nederman genomför löpande riskutvärderingar som innefattar identifiering av de risker som påverkar koncernen samt vidtar åtgärder för att hantera dessa. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhanteringen. Nedermankoncernen har en centraliserad finansfunktion som är ansvarig för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa koncernens finansiella risker. Finansfunktionen rapporterar via CFO till styrelsen.

**Likviditetsrisk**

Med likviditetsrisk avses risken att Nedermankoncernen inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden.

Koncernen har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) och Svenska Handelsbanken (SHB) om 1 500 Mkr samt ett finansieringsavtal med Svenska Handelsbanken (SHB) om 200 Mkr. Koncernen har även ett bilateralt låneavtal med Svensk Export Kredit (SEK) om 300 Mkr. Avtalen löper på tre år med optioner att förlänga ytterligare ett år. Avtalen löper ut i maj 2022 om option ej nyttjas. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEB och SHB utnyttjat med 1 242 Mkr (1 080). Vid periodens slut fanns därmed ett låneutrymme på 258 Mkr (420) inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB samt 200 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SHB. Vid årsskiftet var utrymmet inom avtalet med SEK fullt nyttjat. Under året ingick Nederman uppdaterade finansieringsavtal med sina banker. De uppdaterade finansieringsavtalen skapar flexibilitet och utrymme avseende kovenanter för det kommande året. Under året har upplåning skett med 200 Mkr (1 689) och amortering har skett med 205 Mkr (1 137). Om Nedermans nuvarande största ägare, Investment AB Latour, upphör att vara den största ägaren äger bankerna rätt att under vissa förutsättningar säga upp avtalen i förtid.

I koncernens finansieringsavtal med SEB, SHB samt SEK finns kovenanter kopplat till nyckeltalen nettoskuld/EBITDA, räntetäckningsgrad samt tillgänglig likviditet. Samtliga kovenanter var uppfyllda per balansdagen.

Koncernens finansiella skulder, exklusive avsättningar till pensioner, uppgick vid årsskiftet till 1 766,2 Mkr, varav 1 536,7 Mkr i revolverande krediter och 229,5 Mkr i leasingskulder. Checkräkningskrediterna har inte nyttjats.

Koncernen hade 466,8 Mkr i likvida medel samt 205,1 Mkr i outnyttjade checkkrediter. Utöver detta fanns ett låneutrymme på ytterligare 458,2 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. Därmed fanns disponibla medel om totalt 1 130,1 Mkr den 31 december 2020. Likviditeten i koncernen utsätts inte för några stora säsongsmässiga fluktuationer.

Enligt koncernens finanspolicy skall likvida medel endast placeras i välrenommerade banker (first class banks).

**Ränterisker**

Med ränterisk avses risken att ändrade räntenivåer påverkar Nedermankoncernens resultat och kassaflöde. Nedermankoncernen är genom sin nettoskuldsättning exponerad för ränterisk. Koncernens räntebärande tillgångar och skulder löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på sex månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långivare. En förändring av räntesatsen med en procentenhet hade påverkat finansnettot 2020 med 15,1 Mkr (11,8), räknat på den genomsnittliga nettoskulden för året. Nedermankoncernen har gjort bedömningen att rimliga förändringar i ränteläget inte påverkar koncernens resultat så materiellt att det föreligger behov att säkra räntenivån via finansiella instrument. Denna bedömning uppdateras kontinuerligt och kan komma att omprövas vid eventuell ökning av låneexponeringen.

# 3 Mål och policy avseende finansiell risk, fortsättning

Nedanstående tabell visar den effektiva räntan på balansdagen och de finansiella skuldernas förfallostruktur/ränteomförhandling. Den effektiva räntan uppgick till 2,17 procent (1,83).

| 2020, Mkr | Valuta | Räntebindningstid | Räntesats % | Nominellt belopp i originalvaluta | Totalt | Inom 3 månader | Mellan 3 och 12 månader | Mellan 1 och 3 år | Mellan 3 och 5 år | Senare än 5 år |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Banklån, (revolver) | SEK | 2021-02-04 | 1,750 | 110,0 | 113,4 | 0,6 | 1,8 | 111,0 | - | - |
| Banklån, (revolver) | SEK | 2021-01-07 | 1,750 | 450,0 | 463,8 | 2,4 | 7,3 | 454,1 | - | - |
| Banklån, (revolver) | SEK | 2021-02-26 | 1,750 | 46,5 | 48,0 | 0,3 | 0,8 | 46,9 | - | - |
| Banklån, (revolver) | SEK | 2020-01-25 | 1,750 | 200,0 | 206,1 | 1,1 | 3,2 | 201,8 | - | - |
| Banklån, (revolver) | EUR | 2021-02-26 | 1,750 | 14,2 | 147,0 | 0,8 | 2,3 | 143,9 | - | - |
| Banklån, (revolver) | EUR | 2021-01-22 | 1,750 | 7,7 | 79,7 | 0,4 | 1,3 | 78,0 | - | - |
| Banklån, (revolver) | USD | 2021-01-29 | 2,064 | 26,3 | 222,0 | 1,2 | 3,5 | 217,3 | - | - |
| Banklån | SEK | 2021-02-26 | 1,750 | 300,0 | 309,2 | 1,6 | 4,9 | 302,7 | - | - |
| Leasingskulder | | | | | 229,5 | 17,8 | 45,3 | 111,2 | 25,1 | 30,1 |
| Leverantörsskulder | | | | | 334,5 | 294,7 | 39,8 | - | - | - |
| **Totalt** | | | | | **2 153,2** | **320,9** | **110,2** | **1 666,9** | **25,1** | **30,1** |
| **2019, Mkr** | | | | | | | | | | |
| Banklån, (revolver) | SEK | 2020-02-03 | 0,700 | 110,0 | 114,9 | 0,5 | 1,5 | 112,9 | - | - |
| Banklån, (revolver) | SEK | 2020-01-07 | 0,700 | 450,0 | 470,0 | 2,1 | 6,2 | 461,7 | - | - |
| Banklån, (revolver) | SEK | 2020-02-28 | 0,764 | 46,5 | 48,5 | 0,2 | 0,6 | 47,7 | - | - |
| Banklån, (revolver) | EUR | 2020-02-28 | 0,700 | 14,2 | 154,7 | 0,7 | 2,0 | 152,0 | - | - |
| Banklån, (revolver) | EUR | 2020-03-19 | 0,700 | 7,7 | 83,9 | 0,4 | 1,1 | 82,4 | - | - |
| Banklån, (revolver) | USD | 2020-02-28 | 2,714 | 26,3 | 255,9 | 1,1 | 3,4 | 251,4 | - | - |
| Banklån | SEK | 2020-02-28 | 0,764 | 300,0 | 313,3 | 1,4 | 4,1 | 307,8 | - | - |
| Banklån | SEK | 2020-02-28 | 0,564 | 200,0 | 208,8 | 0,9 | 2,7 | 205,2 | - | - |
| Banklån, (revolver) | USD | 2020-01-08 | 0,037 | 0,5 | 4,7 | 4,7 | - | - | - | - |
| Leasingskulder | | | | | 275,7 | 17,9 | 49,4 | 107,3 | 53,3 | 47,8 |
| Leverantörsskulder | | | | | 423,2 | 367,5 | 55,7 | - | - | - |
| Derivat | | | | | 1,2 | - | 1,2 | - | - | - |
| **Totalt** | | | | | **2 354,8** | **397,4** | **127,9** | **1 728,4** | **53,3** | **47,8** |

**Kreditrisker**

Risken att koncernens kunder inte betalar kundfordringar och avtalstillgångar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna använder Nedermankoncernen kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. För nya kunder och nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskottsbetalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. I vissa fall används kreditförsäkringar för att säkra kundfordringar. Koncernens största enskilda kund svarade för 2,1 procent av omsättningen. De fem största kunderna svarade för 5,5 procent av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god. Löpande riskutvärderingar görs av kundfordringar och avtalstillgångar och med beaktande att kunderna verkar inom flera olika branscher och marknader bedöms riskerna som låga.

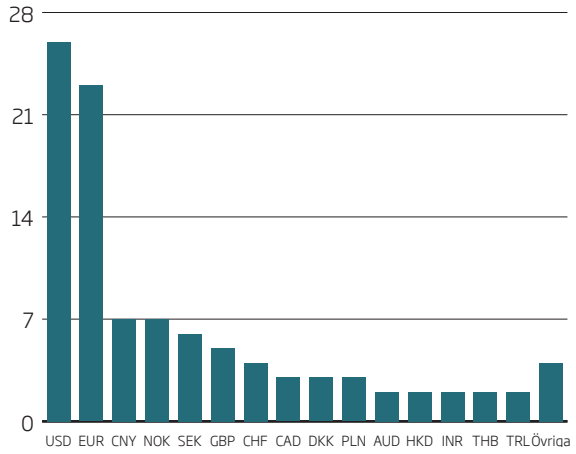
Avsättning för kreditförluster baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivning görs efter individuella bedömningar. För 2020 uppgick koncernens kundförluster till 7,0 Mkr (11,0). Av koncernens totala kundfordringar, netto efter kreditförlustreserv, om 477,0 Mkr utgör 3,7 procent (5,3) fordringar förfallna mer än 90 dagar. Per den 31 december 2020 uppgick reserven för kreditförluster till 25,7 Mkr (28,2) motsvarande 5,1 procent (4,3) av totala kundfordringar brutto. Se vidare not 17, Kundfordringar.

I större projekt, redovisade som avtalstillgångar och avtalsskulder, tillämpas betalningsvillkor med en fastställd betalningsplan där betalningarna baseras på uppfyllandet av prestationsåtagandet (färdigställandegraden). Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

**Valutarisker**

Nedermankoncernen är genom sin globala verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernens valutaexponering omfattar transaktionsexponering, finansiell exponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppkommer genom att koncernens bolag gör inköp i en valuta och säljer i en annan valuta. För att begränsa transaktionsexponeringen i Nedermankoncernen är huvudregeln att försörjningsbolagen säljer till försäljningsbolagen i försäljningsbolagens lokala valutor. Transaktionsexponeringen blir på det sättet ytterst liten i försäljningsbolagen. Det största försörjningsbolaget ligger i Sverige och där sker 65 procent av inköpen i SEK. Övriga inköp görs huvudsakligen i EUR och viss mindre utsträckning i USD. Finansiell exponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av lån. Omräkningsexponering uppkommer av att valutakursförändringar påverkar värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag vilket utgör en valutaexponering av eget kapital.

**Fakturering i koncernen, 2020, %**




Fakturering i koncernen baseras på koncernbolagens funktionella valutor.

## 3 Mål och policy avseende finansiell risk, fortsättning

Enligt koncernens finanspolicy kan 70 procent av förväntade valutaflöden i utländska valutor kurssäkras på maximalt åtta månader. I de fall valutaexponering förekommer i materiella projekt kurssäkras den valutaexponeringen. Under 2020 använde Nedermankoncernen valutaterminer för att säkra valutaexponering av uppskjuten köpeskilling i samband med förvärv som gjordes 2018. Dessa valutaterminer värderades löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i finansnettot. Under 2020 redovisades en förlust om 1,2 Mkr i finansnettot. Per december 2020 var samtliga derivat förfallna.

**En förändring av valutakurserna med +/- 3 procent innebär en påverkan på rörelseresultatet med:**

| Mkr | 2020 -3% | 2020 +3% | 2019 -3% | 2019 +3% |
|---|---|---|---|---|
| CNY | 0,5 | -0,5 | -1,6 | 1,6 |
| EUR | -4,1 | 4,1 | -0,5 | 0,5 |
| GBP | -0,5 | 0,5 | -0,7 | 0,7 |
| NOK | -1,1 | 1,1 | -1,3 | 1,3 |
| PLN | -1,6 | 1,6 | -1,7 | 1,7 |
| USD | -3,5 | 3,5 | -4,3 | 4,3 |

Tabellen ovan är baserad på koncernens nettoflöden i dessa valutor samt omräkningseffekterna i koncernens resultaträkning.

**Omräkningsexponering**

Nettotillgångarna i koncernen fördelar sig på följande valutor:

| Valuta, Mkr | 2020 | | 2019* | |
|---|---|---|---|---|
| CHF | -34,4 | -3% | -49,2 | -4% |
| CNY | 17,8 | 1% | 42,7 | 3% |
| CZK | 19,6 | 2% | 18,6 | 1% |
| DKK | -61,2 | -5% | -47,9 | -3% |
| EUR | 154,6 | 12% | 134,4 | 10% |
| GBP | 25,4 | 2% | 25,2 | 2% |
| INR | -18,5 | -1% | -9,3 | -1% |
| NOK | 1,2 | 0% | 29,8 | 2% |
| PLN | 125,8 | 10% | 99,3 | 7% |
| SEK | 838,6 | 64% | 890,9 | 64% |
| THB | -67,4 | -5% | -68,9 | -5% |
| TRL | -18,7 | -1% | -20,8 | -2% |
| USD | 295,5 | 23% | 311,2 | 23% |
| Övriga | 22,5 | 1% | 26,0 | 3% |
| **Totalt** | **1 300,8** | **100%** | **1 382,0** | **100%** |

*Allokering av nettotillgångarna mellan valutorna har omfördelats för jämförelseåret 2019 för att på ett mer rättvisande sätt återspegla allokering av övervärden och investeringar i dotterbolag per valuta.

## 4 Förvärv av rörelse

**Redovisningsprinciper**

**Rörelseförvärv och avyttringar**

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för förvärv av verksamhet eller rörelse utgörs av vid förvärvstidpunkten fastställt verkligt värde för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan överförd ersättning och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser redovisas som goodwill om denna skillnad är positiv. Om skillnaden är negativ redovisas detta belopp direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade utgifter, såsom arvoden för juridisk rådgivning och due diligence, kostnadsförs. Finansiella rapporter från de förvärvade verksamheterna tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade verksamheter inkluderas i koncernredovisningen till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Nederman Holding ABs innehav av aktier och andelar i koncernföretag per den 31 december 2020 framgår av upplysningar i moderbolagets not 14, Aktier och andelar.

**Gasmet Technologies**

Den 9 december 2019 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i den finska koncernen Gasmet Technologies. Under 2020 har 2,5 mkr, efter beaktande av skatteeffekter, omallokerats från kundrelationer till goodwill baserat på slutlig PPA. Under 2020 har förvärvsrelaterade utgifter uppgående till 1,6 Mkr kostnadsförts. Förvärvsanalysen är definitiv.

**Auburn FilterSense LLC**

Den 5 april 2018 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i det amerikanska bolaget Auburn FilterSense LLC. Köpeskillingen uppgick till 65,0 Mkr, varav 20,7 Mkr utgjorde en möjlig tilläggsköpeskilling, vilken var baserad på lönsamheten 2018 och 2019. Under det första kvartalet 2020 betalades resterande del av den totala tilläggsköpeskillingen ut. Transaktionen medförde ingen påverkan på resultatet.

**Luwa Air Engineering**

Den 17 oktober 2018 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i den Schweiziska koncernen Luwa Air Engineering. Köpeskillingen uppgick till 258,7 Mkr, varav 51,7 Mkr skulle betalas två år efter förvärvsdatumet. I det fjärde kvartalet 2020 betalades resterande del av den totala köpeskillingen ut. Transaktionen medförde ingen påverkan på resultatet.

# 5 Segmentsrapportering

**Redovisningsprinciper**

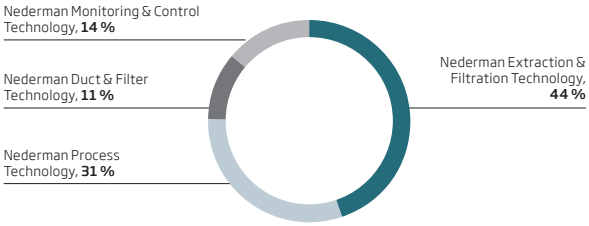
**Rörelsesegment**
Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment. Indelningen av rörelsesegmenten är baserad på teknologi, kundstruktur och affärslogik, med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att rörelsesegmenten är globala. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt så att man kan följa rörelsesegmentens försäljning och rörelseresultat. Segmenten presenteras utifrån rapportering som tillhandahålls högsta verkställande beslutsfattare som underlag för bedömning av dess resultat och beslut om fördelning av resurser till segmenten. Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernintern försäljning inom och mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor. Rörelsesegmentens resultat inkluderar resultat till och med justerad EBITA. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Posten som redovisas som Övrigt ofördelat avser huvudsakligen kostnader relaterat till moderbolaget Nederman Holding AB, vilket innehåller de centrala huvudkontorsfunktionerna, såsom Group Management, Group Finance, Group IT och Group HR. Posten Övrigt ofördelat avser även förvärvskostnader, omstruktureringskostnader, finansiella intäkter och kostnader samt skattekostnader. Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet definieras som lager, kundfordringar, avtalstillgångar, övriga fordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder som ingår i rörelsekapitalet definieras som leverantörsskulder, avtalsskulder, övriga rörelseskulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Tillgångar och skulder som inte fördelas på segmenten är anläggningstillgångar förutom goodwill, likvida medel, skattefordringar och skatteskulder (aktuella och uppskjutna), finansiella placeringar och finansiella skulder, avsättningar samt pensionsskulder. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

Sekundärt följs verksamheten utifrån följande regioner: Americas (Nord- och Sydamerika), EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) och APAC (Asien och Oceanien).

**Rörelsesegment**
Nedermankoncernens rörelsesegment beskrivs på sidorna 48-57 och utgörs av:

- Nederman Extraction & Filtration Technology
- Nederman Process Technology
- Nederman Duct & Filter Technology
- Nederman Monitoring & Control Technology

**Extern försäljning per rörelsesegment, 2020**




| 2020, Mkr | Extraction & Filtration Technology | Process Technology | Duct & Filter Technology | Monitoring & Control Technology | Övrigt ofördelat | Elimineringar | Totalt Nederman koncernen |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning, externa kunder | 1 645,4 | 1 129,8 | 394,8 | 504,8 | - | - | 3 674,8 |
| Nettoomsättning, internt mellan segment | 3,4 | 7,0 | 63,1 | 2,1 | - | -75,6 | - |
| **Nettoomsättning** | **1 648,8** | **1 136,8** | **457,9** | **506,9** | **-** | **-75,6** | **3 674,8** |
| | | | | | | | |
| **Justerad EBITA** | **221,7** | **58,1** | **63,9** | **94,6** | **-86,0** | **-** | **352,3** |
| Avskrivningar på immateriella tillgångar | | | | | | | -56,7 |
| Förvärvskostnader | | | | | | | -1,6 |
| Omstruktureringskostnader | | | | | | | -75,0 |
| **Rörelseresultat** | | | | | | | **219,0** |
| Finansnetto | | | | | | | -70,5 |
| Skatt | | | | | | | -38,1 |
| **Årets resultat** | | | | | | | **110,4** |
| | | | | | | | |
| Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet | 518,8 | 431,0 | 96,0 | 191,3 | 64,5 | -61,0 | 1 240,6 |
| Goodwill | 455,7 | 320,2 | 17,8 | 721,0 | - | - | 1 514,7 |
| Ej allokerade tillgångar | - | - | - | - | 1 494,2 | - | 1 494,2 |
| **Totala tillgångar** | **974,5** | **751,2** | **113,8** | **912,3** | **1 558,7** | **-61,0** | **4 249,5** |
| | | | | | | | |
| Skulder som ingår i rörelsekapitalet | 390,2 | 363,2 | 56,0 | 55,4 | 63,0 | -61,0 | 866,8 |
| Ej allokerade skulder | - | - | - | - | 2 081,9 | - | 2 081,9 |
| **Totala skulder** | **390,2** | **363,2** | **56,0** | **55,4** | **2 144,9** | **-61,0** | **2 948,7** |
| | | | | | | | |
| **Övrig segmentsinformation** | | | | | | | |
| Investeringar | 18,7 | 7,5 | 11,1 | 33,8 | 37,8 | - | 108,9 |
| Ingångna leasingavtal under året | 24,3 | 8,2 | 13,5 | 1,8 | 1,2 | - | 49,0 |
| Avskrivningar & nedskrivningar | -60,9 | -27,5 | -14,2 | -49,5 | -13,5 | - | -165,6 |
| Ej kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar | 2,1 | 11,8 | 0,1 | 8,8 | 0,3 | - | 23,1 |

## 5 Segmentsrapportering, fortsättning

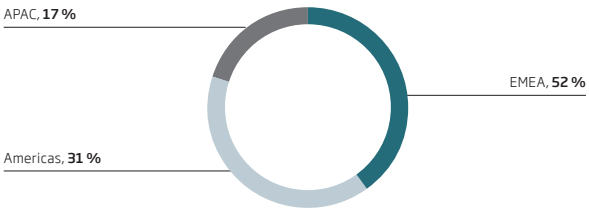
| 2019, Mkr | Extraction & Filtration Technology | Process Technology | Duct & Filter Technology | Monitoring & Control Technology | Övrigt ofördelat | Elimineringar | Totalt Nederman koncernen |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning, externa kunder | 1 934,5 | 1 621,8 | 472,0 | 279,4 | - | - | 4 307,7 |
| Nettoomsättning, internt mellan segment | 5,7 | 11,5 | 83,4 | 0,9 | - | -101,5 | - |
| **Nettoomsättning** | **1 940,2** | **1 633,3** | **555,4** | **280,3** | **-** | **-101,5** | **4 307,7** |
| | | | | | | | |
| **Justerad EBITA** | **263,2** | **101,6** | **69,6** | **44,6** | **-85,0** | **-** | **394,0** |
| Avskrivningar på immateriella tillgångar | | | | | | | -44,9 |
| Förvärvskostnader | | | | | | | -5,9 |
| **Rörelseresultat** | | | | | | | **343,2** |
| Finansnetto | | | | | | | -35,9 |
| Skatt | | | | | | | -81,5 |
| **Årets resultat** | | | | | | | **225,8** |
| | | | | | | | |
| Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet | 669,4 | 623,2 | 126,2 | 193,1 | 101,7 | -140,2 | 1 573,4 |
| Goodwill | 473,7 | 345,8 | 19,0 | 773,7 | - | - | 1 612,2 |
| Ej allokerade tillgångar | - | - | - | - | 1 564,7 | - | 1 564,7 |
| **Totala tillgångar** | **1 143,1** | **969,0** | **145,2** | **966,8** | **1 666,4** | **-140,2** | **4 750,3** |
| | | | | | | | |
| Skulder som ingår i rörelsekapitalet | 435,9 | 568,2 | 68,6 | 64,8 | 107,7 | -140,2 | 1 105,0 |
| Ej allokerade skulder | - | - | - | - | 2 263,3 | - | 2 263,3 |
| **Totala skulder** | **435,9** | **568,2** | **68,6** | **64,8** | **2 371,0** | **-140,2** | **3 368,3** |
| | | | | | | | |
| **Övrig segmentsinformation** | | | | | | | |
| Investeringar* | 18,1 | 6,5 | 14,8 | 19,5 | 34,7 | - | 93,6 |
| Ingångna leasingavtal under året | 26,6 | 7,1 | 1,4 | 40,5 | 0,8 | - | 76,4 |
| Avskrivningar & nedskrivningar | -63,0 | -29,8 | -13,2 | -28,4 | -12,3 | - | -146,7 |
| Ej kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar | 1,9 | -2,3 | 0,8 | -0,0 | -1,2 | - | -0,8 |

* Investeringar i koncernens digitala produkter och tjänster har omklassificerats från Övrigt ofördelat till Monitoring & Control Technology. Till följd av omklassificeringen har 16,3 Mkr av 2019 års investeringar flyttats från Övrigt ofördelat till Monitoring & Control Technology.

### Geografiska områden

Koncernen är indelad i följande tio geografiska områden: Sverige, Tyskland, Storbritannien, övriga EMEA, USA, övriga Americas, Kina, Indien, övriga APAC och övriga världen. Informationen som presenteras avseende geografiska områdens intäkter är grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen avseende anläggningstillgångar, periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar med undantag för goodwill, samt operativa tillgångar är baserade på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade. Anläggningstillgångar definieras som totala anläggningstillgångar med avdrag för goodwill, långfristiga fordringar och uppskjutna skattefordringar. Operativa tillgångar definieras som totala tillgångar exklusive likvida medel, skattefordringar (aktuella och uppskjutna) och finansiella investeringar.

**Extern försäljning per region, 2020**




| 2020, Mkr | Sverige | Tyskland | Storbritannien | Övriga EMEA | USA | Övriga Americas | Kina | Indien | Övriga APAC | Övriga världen | Ofördelat | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 206,7 | 355,8 | 183,9 | 992,1 | 883,2 | 209,3 | 306,7 | 78,0 | 391,9 | 67,2 | - | 3 674,8 |
| Anläggningstillgångar | 103,2 | 49,2 | 12,7 | 386,8 | 165,6 | 4,1 | 36,8 | 53,4 | 25,7 | - | 94,7 | 932,2 |
| Investeringar | 28,9 | 2,7 | 1,1 | 22,0 | 8,6 | 0,3 | 0,3 | 1,3 | 0,4 | - | 43,3 | 108,9 |
| Operativa tillgångar | 571,7 | 509,3 | 119,3 | 1 777,2 | 928,5 | 88,5 | 244,4 | 78,5 | 92,4 | - | -719,0 | 3 690,8 |

| 2019, Mkr | Sverige | Tyskland | Storbritannien | Övriga EMEA | USA | Övriga Americas | Kina | Indien | Övriga APAC | Övriga världen | Ofördelat | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 122,8 | 404,7 | 214,6 | 1 092,3 | 1 078,7 | 275,7 | 457,7 | 139,8 | 375,2 | 146,2 | - | 4 307,7 |
| Anläggningstillgångar | 91,0 | 53,9 | 16,3 | 444,6 | 186,3 | 7,8 | 47,6 | 66,5 | 32,5 | - | 71,7 | 1 018,2 |
| Investeringar | 5,7 | 2,0 | 0,6 | 17,6 | 11,8 | 1,4 | 1,3 | 1,5 | 0,7 | - | 51,0 | 93,6 |
| Operativa tillgångar | 712,6 | 505,2 | 143,1 | 1 863,2 | 978,4 | 111,3 | 358,2 | 91,2 | 125,3 | - | -681,9 | 4 206,6 |

# 6 Intäkter

## Redovisningsprinciper

**Nedermans försäljningsmodell**
Nedermans kunderbjudande omfattar allt från enskilda produkter, komplettalösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Baserat på dessa kunderbjudanden är Nedermans försäljningsmodell uppdelad i tre försäljningsgrupper; produkter, lösningar samt service och eftermarknad. Inom respektive rörelsesegment sker uppföljning på intäktsströmmar från de tre försäljningsgrupperna varav dessa kategorier bedöms vara de mest relevanta uppdelningarna för att kategorisera intäkter. Kategoriseringen ger en god förståelse för koncernens intäktsströmmar.

**Försäljning av produkter**
Nederman erbjuder ett brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem relaterade till rök, gas, damm, materialåtervinning, arbetsmiljö och effektiv produktion. Produktförsäljningen sker framförallt via distributörer och återförsäljare. Intäkter från försäljning av produkter redovisas vid en given tidpunkt, vilket är då den utlovade varan överförs till kunden och kunden får kontroll över varan. Kunden får kontroll när de mottar varan, kan styra dess användning och erhålla ekonomiska fördelar från tillgången. Detta sker vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats. Nederman har vid denna tidpunkt rätt till betalning för varorna. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor till kunden.

**Försäljning av lösningar (projektförsäljning)**
Lösningar utgörs antingen av enskilda produkter i Nedermans sortiment som sätts samman till mindre och medelstora kundanpassade system eller av stora systemlösningar med högt inslag av specialanpassningar. Båda typerna har som uppgift att lösa mer komplexa uppgifter. Försäljningen sker genom Nedermans egna säljare. Vid försäljning av lösningar, vilka innehåller väsentlig andel kundanpassningar, är Nedermans löfte till kunderna att leverera integrerade systemlösningar och inte enskilda varor eller tjänster för sig. Det är den sammanlagda prestationen som kunden har avtalat. Detta innebär att vid försäljning av lösningar kan separata prestationsåtaganden inte identifieras, varav försäljningen intäktsförs över tid. Försäljning som redovisas över tid sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala kostnader för varor och tjänster som har utlovats enligt avtalet. Nedlagda projektkostnader fastställs antingen utifrån värdet på de varor eller tjänster som har överförts till dags dato eller utifrån mätningar hos kunden såsom uppnådda milstolpar. Val av metod sker konsekvent inom enskilda projekt.

I rapport över finansiell ställning redovisas lösningar antingen som en Avtalstillgång eller som en Avtalsskuld när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. För avtalstillgångar se not 18, Övriga fordringar, och för avtalsskulder se not 22, Övriga skulder. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtagandet är uppfyllt. Vid ingången 2020 uppgick avtalsskulder till 379,9 Mkr (440,3) varav 278,8 Mkr (315,7) har intäktsförts under innevarande år. Vid utgången 2020 uppgick avtalsskulder till 260,1 Mkr. Till följd av covid-19 har flera projekt senarelagts, men bedömningen är att dessa fortfarande kommer att genomföras.

Transaktionspriset är den ersättning som Nederman förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor och tjänster till kunden i enlighet med avtalet. Förväntade kreditförluster kostnadsförs direkt. Merparten av projekten säljs till fast pris.

**Försäljning av service och eftermarknad**
Genom att erbjuda kvalificerad service med god tillgänglighet bidrar Nederman till att säkerställa en kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott av kundernas produktion. Utöver teknisk service omfattar området även servicekontrakt, reservdelar och förbrukningsvaror.

Intäkter från försäljning av service och eftermarknad redovisas när Nederman uppfyller prestationsåtagandet vilket sker vid en given tidpunkt, vilket är då den utlovade varan eller tjänsten överförs till kunden och kunden får kontroll över varan eller tjänsten. Kunden får kontroll när de mottar varan eller tjänsten, kan styra dess användning och erhålla ekonomiska fördelar från tillgången eller tjänsten. Detta sker vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats eller när avtalad service är utförd och kunden kan dra nytta av levererad service. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till kunden.

För garantiåtaganden se not 25, Övriga avsättningar.

## Uppskattningar och bedömningar

**Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar**
Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar, vilket redovisas över tid, sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Fastställande av prestationsåtagandet, dvs bedömning av i hur stor utsträckning upparbetning av projekten har skett, kräver inslag av bedömningar. Av koncernens totala omsättning 2020 utgör försäljning från lösningar 41 procent.

**Omsättning fördelat på rörelsesegment och försäljningsgrupper**

| 2020, Mkr | Produkter | Lösningar | Service och eftermarknad | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Nederman Extraction & Filtration Technology | 650,8 | 693,3 | 304,7 | 1 648,8 |
| Nederman Process Technology | 0,2 | 811,6 | 325,0 | 1 136,8 |
| Nederman Duct & Filter Technology | 420,0 | 27,8 | 10,1 | 457,9 |
| Nederman Monitoring & Control Technology | 454,5 | 4,3 | 48,1 | 506,9 |
| Eliminering | -30,3 | -30,8 | -14,5 | -75,6 |
| **Totalt Nedermankoncernen** | **1 495,2** | **1 506,2** | **673,4** | **3 674,8** |

| 2019, Mkr | Produkter | Lösningar | Service och eftermarknad | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Nederman Extraction & Filtration Technology | 793,0 | 796,7 | 350,5 | 1 940,2 |
| Nederman Process Technology | 1,1 | 1 260,2 | 372,0 | 1 633,3 |
| Nederman Duct & Filter Technology | 504,6 | 37,3 | 13,5 | 555,4 |
| Nederman Monitoring & Control Technology | 276,1 | - | 4,2 | 280,3 |
| Eliminering | -38,9 | -42,6 | -20,0 | -101,5 |
| **Totalt Nedermankoncernen** | **1 535,9** | **2 051,6** | **720,2** | **4 307,7** |

# 7 Övriga rörelseintäkter och kostnader

| Övriga rörelseintäkter, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar | 1,8 | 2,4 |
| Återvunna kundförluster | 3,0 | 2,8 |
| Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | - | 3,3 |
| Övrigt | 8,2 | 6,9 |
| **Totalt** | **13,0** | **15,4** |

| Övriga rörelsekostnader, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar | -0,2 | -1,0 |
| Kundförluster | -7,0 | -11,0 |
| Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | -28,1 | - |
| Övrigt | -8,5 | -8,8 |
| **Totalt** | **-43,8** | **-20,8** |

| | | |
|---|---|---|
| **Övriga rörelseintäkter och kostnader, Mkr** | **-30,8** | **-5,4** |

För ytterligare information om kreditförlustreserveringar se not 17, Kundfordringar.

# 8 Personal

**Redovisningsprinciper**

**Ersättningar till anställda**
Ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för förväntade bonusutbetalningar när koncernen har en förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att motsvarande tjänster erhållits eller andra avtalsmässiga villkor uppfyllts.

**Ersättningspolicy beslutad på årsstämman 2020**
Årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för medlemmarna i Nedermans koncernledning. De beslutade principerna kan sammanfattas enligt följande:

*Former av ersättning*
Framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med Nedermans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningen beslutas av Ersättningskommittén enligt av årsstämman beslutade principer för ersättning till ledande befattningshavare.

*Fast lön*
Fast lön utbetalas för fullgott arbete.

*Rörlig ersättning*
Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett år. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för verkställande direktören och högst 30 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet och rörelsekapitalets utveckling. Rörlig ersättning kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

*Aktierelaterat incitamentsprogram*
Årsstämman den 29 april 2019 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att de årliga programmen för rörlig ersättning skall kompletteras med ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram för medlemmar i koncernledningen. Incitamentsprogrammet har bestämts för en period om två år, och omfattar 2019-2020, och är målsatt på ett sätt som innebär att det ska vara en särskilt gynnsam utveckling för bolagets aktieägare. Utfallet av programmet som tillfaller den ledande befattningshavaren (netto efter inkomstskatt), skall återinvesteras i teckningsoptioner (warrants) i Nederman eller Nedermanaktier. Teckningsoptioner eller Nedermanaktier förutsätter ett godkännande vid relevant framtida årsstämma i Nederman. Det aktie- och teckningsoptionsinnehav som återinvesteras förväntas bibehållas av den ledande befattningshavaren under sin anställningstid, dock i minst tre år. Incitamentsprogrammet kan maximalt kunna uppgå till 35 procent av en årslön för verkställande direktören och maximalt till 20 procent av en årslön för övriga ledande befattningshavare. I incitamentsprogrammet som omfattar 2019-2020 tilldelades inga aktier.

*Pensionsförmåner*
För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premiebestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

# 8 Personal, fortsättning

**Redovisningsprinciper, fortsättning**

*Andra förmåner*
Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

*Upphörande av anställning*
Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

**Principer för ersättning till styrelsen**
Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

| Kostnader för ersättningar till anställda, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Löner och ersättningar | 977,1 | 1 074,9 |
| Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 24) | 11,9 | 15,2 |
| Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 24)* | 49,9 | 49,6 |
| Sociala avgifter | 131,4 | 146,5 |
| **Totalt** | **1 170,3** | **1 286,2** |

*Av pensionskostnader avser 1,8 mkr (1,4) koncernens styrelse och VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

| Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl och övriga anställda, Mkr | 2020 | 2019* |
|---|---|---|
| Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare | 82,3 | 80,6 |
| (varav rörlig ersättning) | (6,1) | (10,7) |
| Övriga anställda | 894,8 | 994,3 |
| **Totalt** | **977,1** | **1 074,9** |

*Vidare krets av ledningen ingår i kategorin "Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare" varav jämförelsesiffrorna har justerats. Totala löner och ersättningar är oförändrat.

| | | | 2020 | | | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Medelantal anställda** | **Kvinnor** | **Män** | **Totalt** | **Kvinnor** | **Män** | **Totalt** |
| Australien | 4 | 20 | 24 | 4 | 18 | 22 |
| Belgien | 3 | 14 | 17 | 3 | 17 | 20 |
| Brasilien | 7 | 18 | 25 | 6 | 19 | 25 |
| Danmark | 8 | 67 | 75 | 9 | 69 | 78 |
| England | 18 | 87 | 105 | 16 | 82 | 98 |
| Finland | 28 | 53 | 81 | 2 | 5 | 7 |
| Frankrike | 5 | 5 | 10 | 6 | 12 | 18 |
| Hongkong | 2 | 5 | 7 | - | 1 | 1 |
| Indien | 8 | 182 | 190 | 10 | 224 | 234 |
| Indonesien | 1 | 11 | 12 | 1 | 11 | 12 |
| Kanada | 9 | 22 | 31 | 6 | 23 | 29 |
| Kina | 57 | 180 | 237 | 65 | 224 | 289 |
| Malaysia | 1 | 5 | 6 | 1 | 5 | 6 |
| Mexiko | 3 | 8 | 11 | 3 | 7 | 10 |
| Nederländerna | 1 | 23 | 24 | 1 | 26 | 27 |
| Norge | 8 | 59 | 67 | 10 | 55 | 65 |
| Polen | 28 | 177 | 205 | 33 | 204 | 237 |
| Ryssland | 1 | 3 | 4 | 1 | 4 | 5 |
| Schweiz | 6 | 39 | 45 | 8 | 46 | 54 |
| Singapore | 3 | 6 | 9 | 3 | 6 | 9 |
| Spanien | 3 | 14 | 17 | 2 | 13 | 15 |
| Sverige | 60 | 161 | 221 | 63 | 157 | 220 |
| Thailand | 17 | 28 | 45 | 13 | 29 | 42 |
| Tjeckien | 2 | 17 | 19 | 2 | 17 | 19 |
| Turkiet | 4 | 18 | 22 | 4 | 17 | 21 |
| Tyskland | 38 | 153 | 191 | 38 | 139 | 177 |
| Ungern | - | 2 | 2 | - | 2 | 2 |
| USA | 117 | 273 | 390 | 122 | 328 | 450 |
| Österrike | 1 | 4 | 5 | - | 3 | 3 |
| **Totalt** | **443** | **1 654** | **2 097** | **432** | **1 763** | **2 195** |
| Varav ledande befattningshavare | 27 | 131 | 158 | 28 | 135 | 163 |

## 8 Personal, fortsättning

| Könsfördelning ledande befattningshavare, andel kvinnor | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Ledande befattningshavare | 17% | 17% |

**Ersättningar till ledande befattningshavare**

| 2020, Tkr | Grundlön Styrelse-arvode | Rörlig ersättning | LTI | Övriga förmåner | Pensions-kostnad | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Styrelsens ordförande Johan Hjertonsson | 540 | - | - | - | - | 540 |
| Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren | 335 | - | - | - | - | 335 |
| Styrelseledamot Gunilla Fransson | 260 | - | - | - | - | 260 |
| Styrelseledamot Johan Menckel | 260 | - | - | - | - | 260 |
| Styrelseledamot Sam Strömerstén | 310 | - | - | - | - | 310 |
| Verkställande direktör Sven Kristensson | 4 632 | - | - | 165 | 1 762 | 6 559 |
| Andra ledande befattningshavare (9 personer) | 17 227 | - | - | 967 | 3 601 | 21 795 |
| **Totalt** | **23 564** | **-** | **-** | **1 132** | **5 363** | **30 059** |
| varav dotterbolag (5 personer) | 10 574 | - | - | 593 | 1 642 | 12 809 |

| 2019, Tkr | Grundlön Styrelse-arvode | Rörlig ersättning | LTI | Övriga förmåner | Pensions-kostnad | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Styrelsens ordförande Johan Hjertonsson | 540 | - | - | - | - | 540 |
| Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren | 335 | - | - | - | - | 335 |
| Styrelseledamot Gunilla Fransson | 260 | - | - | - | - | 260 |
| Styrelseledamot Johan Menckel | 260 | - | - | - | - | 260 |
| Styrelseledamot Sam Strömerstén | 310 | - | - | - | - | 310 |
| Verkställande direktör Sven Kristensson | 4 500 | 1 608 | - | 146 | 1 364 | 7 618 |
| Andra ledande befattningshavare (10 personer) | 21 127 | 1 017 | - | 1 080 | 3 713 | 26 937 |
| **Totalt** | **27 332** | **2 625** | **-** | **1 226** | **5 077** | **36 260** |
| varav dotterbolag (6 personer) | 14 948 | 415 | - | 723 | 1 881 | 17 967 |

## 9 Kostnader per kostnadsslag

| Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Materialkostnader | 1 649,2 | 2 047,2 |
| Kostnader för ersättning till anställda | 1 170,3 | 1 286,2 |
| Övriga externa kostnader och övriga personalkostnader | 363,3 | 473,1 |
| Förvärvskostnader | 1,6 | 5,9 |
| Omstruktureringskostnader | 75,0 | - |
| Avskrivningar | 165,6 | 146,7 |
| Övriga rörelsekostnader | 43,8 | 20,8 |
| **Totalt** | **3 468,8** | **3 979,9** |

| Omstruktureringskostnader fördelade på funktion, Mkr | | |
|---|---|---|
| Kostnad för sålda varor | 19,1 | - |
| Försäljningskostnader | 42,5 | - |
| Administrationskostnader | 8,1 | - |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | 2,2 | - |
| Övriga rörelsekostnader | 3,1 | - |
| **Totalt** | **75,0** | **-** |

| Omstruktureringskostnader fördelade på kostnadsslag, Mkr | | |
|---|---|---|
| Materialkostnader | 4,8 | - |
| Kostnader för ersättning till anställda | 51,0 | - |
| Övriga externa kostnader och övriga personalkostnader | 19,2 | - |
| **Totalt** | **75,0** | **-** |

För information om koncernens omstruktureringsprogram se not 25, Övriga avsättningar.

## 10 Ersättning till revisorer

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **EY** | | |
| Revisionsuppdrag | 7,8 | 6,7 |
| Skatterådgivning | 0,1 | 0,1 |
| Andra uppdrag | 0,2 | 0,2 |
| | | |
| **Övriga revisorer** | | |
| Revisionsuppdrag | 1,0 | 1,2 |
| Skatterådgivning | 0,1 | 0,1 |
| Andra uppdrag | 0,2 | 0,4 |

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## 11 Finansiella intäkter och kostnader

**Redovisningsprinciper**

**Finansiella intäkter och kostnader**
Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och räntebärande finansiella tillgångar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser på räntebärande finansiella tillgångar och skulder samt realiserade och orealiserade vinster och förluster från derivat som säkrar framtida kassaflöden. Derivaten är värderade till verkligt värde via resultatet och säkringsredovisning tillämpas ej på dessa derivat. Ränteintäkter på räntebärande finansiella fordringar och räntekostnader på finansiella räntebärande skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Det innebär att ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden. Räntekomponenten hänförlig till leasingavtal redovisas i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Finansiella intäkter** | | |
| Ränteintäkter på banktillgodohavanden | 1,1 | 3,5 |
| Övriga ränteintäkter | - | 0,5 |
| Valutakursförändringar | 0,1 | 4,4 |
| **Totalt** | **1,2** | **8,4** |
| | | |
| **Finansiella kostnader** | | |
| Räntekostnader, kreditinstitut | -38,5 | -24,3 |
| Räntekostnader, leasingskulder | -13,3 | -12,8 |
| Räntekostnader, övriga | -6,8 | -7,2 |
| Valutakursförändringar | -13,1 | - |
| **Totalt** | **-71,7** | **-44,3** |
| | | |
| **Finansnetto** | **-70,5** | **-35,9** |

# 12 Inkomstskatter

**Redovisningsprinciper**

**Inkomstskatter**
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas på motsvarande sätt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan de skattemässiga värdena på tillgångarna och skulderna och de i koncernen redovisade värdena. Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, och som inte hänför sig till ett företagsförvärv eller övriga förvärv och inte heller påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, ger inte upphov till någon uppskjuten skattefordran eller skatteskuld. Uppskjuten skatt beräknas till nominella belopp med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Temporära skillnader beaktas inte heller i goodwill. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas mot framtida vinster. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan nyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

**Uppskattningar och bedömningar**

**Uppskjuten skatt och osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar**
I de fall det föreligger osäkerhet i hantering av inkomstskatter görs en bedömning huruvida det är sannolikt att skattemyndigheten eller domstolen kommer att acceptera skattehanteringen i inkomstdeklarationen och effekten av osäkerheten uppskattas och redovisas i de finansiella rapporterna som skatteskuld, i enlighet med IFRIC 23.

Vid beräkningen av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld görs bedömningar avseende sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

**Redovisat i resultaträkningen**

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Aktuell skattekostnad (-)** | | |
| Periodens skattekostnad | -56,7 | -88,5 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | 3,2 | -1,8 |
| **Totalt** | **-53,5** | **-90,3** |
| **Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)** | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | -0,8 | -3,6 |
| Nyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag | -0,9 | -2,1 |
| Omvärdering av underskottsavdrag | -0,9 | 8,8 |
| Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag | 18,0 | 5,7 |
| **Totalt** | **15,4** | **8,8** |
| **Totalt redovisad skattekostnad i koncernen** | **-38,1** | **-81,5** |

**Avstämning av effektiv skatt**
Svensk inkomstskatt uppgår till 21,4 procent. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och koncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

| Effektiv skatt | 2020, % | 2020, Mkr | 2019, % | 2019, Mkr |
|---|---|---|---|---|
| Resultat före skatt | | 148,5 | | 307,3 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | 21,4 | -31,8 | 21,4 | -65,8 |
| Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag | 0,9 | -1,3 | 0,0 | -0,1 |
| Ej skattepliktiga intäkter | -2,3 | 3,5 | -0,4 | 1,2 |
| Ej avdragsgilla kostnader | 3,5 | -5,2 | 4,2 | -12,7 |
| Omvärdering temporära skillnader | -0,5 | 0,7 | -0,9 | 2,7 |
| Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt | 6,3 | -9,5 | 2,1 | -6,5 |
| Nyttjande eller omvärdering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag | -2,4 | 3,6 | -0,9 | 2,8 |
| Skatt hänförlig till tidigare år | -2,1 | 3,2 | 0,9 | -2,9 |
| Effekt av ändrade skattesatser eller skatteregler | 0,9 | -1,3 | 0,1 | -0,2 |
| **Redovisad effektiv skatt** | **25,7** | **-38,1** | **26,5** | **-81,5** |

Aktuella skattefordringar uppgick till 61,3 Mkr (82,8) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

# 12 Inkomstskatter, fortsättning

**Redovisat i finansiell ställning**

| Uppskjutna skattefordringar och -skulder, Mkr | Fordran | Skuld | 2020 Netto | Fordran | Skuld | 2019 Netto |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande: | | | | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | 18,4 | 29,4 | -11,0 | 19,0 | 33,7 | -14,7 |
| Immateriella tillgångar | 0,2 | 66,0 | -65,8 | 5,0 | 79,7 | -74,7 |
| Finansiella tillgångar | 0,0 | 1,0 | -1,0 | - | 1,7 | -1,7 |
| Lager | 48,0 | 0,1 | 47,9 | 16,6 | 1,1 | 15,5 |
| Kundfordringar | 1,5 | 7,7 | -6,2 | 3,8 | 1,4 | 2,4 |
| Pensionsavsättningar | 18,8 | 0,1 | 18,7 | 17,6 | 0,2 | 17,4 |
| Avsättningar | 18,9 | - | 18,9 | 15,2 | - | 15,2 |
| Långfristiga skulder | 3,2 | - | 3,2 | 2,8 | - | 2,8 |
| Kortfristiga skulder | 14,2 | 44,0 | -29,8 | 11,3 | - | 11,3 |
| Underskottsavdrag | 32,5 | 0,5 | 32,0 | 16,1 | 0,5 | 15,6 |
| **Skattefordringar/-skulder** | **155,7** | **148,8** | **6,9** | **107,4** | **118,3** | **-10,9** |
| Kvittning | -127,4 | -127,4 | - | -95,4 | -95,4 | - |
| **Skattefordringar/-skulder enligt rapport över finansiell ställning** | **28,3** | **21,4** | **6,9** | **12,0** | **22,9** | **-10,9** |

Redovisade skattemässiga underskott saknar tidsbegränsning med undantag för underskott i Nederländerna motsvarande 15,1 Mkr och Kina motsvarande 11,9 Mkr, vilka är tidsbegränsade till framförallt 2023 och 2025.

**Ej redovisade underskottsavdrag**

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapport över finansiell ställning:

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Skattemässiga underskott | 211,5 | 243,0 |

Ej redovisade underskottsavdrag skulle motsvara en uppskjuten skattefordran om 51,2 Mkr. Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser i huvudsak del av underskottsavdrag i Frankrike, Indonesien, Kina, Nederländerna, Thailand, Tyskland och USA där nuvarande bedömning är att det inte är sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Majoriteten av underskottsavdragen har en tidsbegränsning till 2023-2024 och resterande del är huvudsakligen ej tidsbegränsade.

**Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag**

| Mkr | Balans per 1 januari 2020 | Redovisat i resultat-räkningen | Redovisat i övrigt total-resultat | Omräknings-differens | Förvärv av rörelse | Balans per 31 december 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Materiella anläggningstillgångar | -14,7 | 3,7 | - | 0,0 | - | -11,0 |
| Immateriella tillgångar | -74,7 | 8,3 | - | 0,0 | 0,6 | -65,8 |
| Finansiella tillgångar | -1,7 | 0,7 | - | 0,0 | - | -1,0 |
| Lager | 15,5 | 32,0 | - | 0,4 | - | 47,9 |
| Kundfordringar | 2,4 | -8,5 | - | -0,1 | - | -6,2 |
| Pensionsavsättningar | 17,4 | -0,3 | 1,5 | 0,1 | - | 18,7 |
| Avsättningar | 15,2 | 3,6 | - | 0,1 | - | 18,9 |
| Långfristiga skulder | 2,8 | 0,4 | - | 0,0 | - | 3,2 |
| Kortfristiga skulder | 11,3 | -40,7 | - | -0,4 | - | -29,8 |
| Underskottsavdrag | 15,6 | 16,2 | - | 0,2 | - | 32,0 |
| **Totalt** | **-10,9** | **15,4** | **1,5** | **0,3** | **0,6** | **6,9** |

| Mkr | Balans per 1 januari 2019 | Redovisat i resultat-räkningen | Redovisat i övrigt total-resultat eller direkt i eget kapital | Omräknings-differens | Förvärv av rörelse | Balans per 31 december 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Materiella anläggningstillgångar | -3,9 | -11,3 | - | 0,5 | -0,0 | -14,7 |
| Immateriella tillgångar | -44,9 | -3,3 | - | - | -26,5 | -74,7 |
| Finansiella tillgångar | 0,5 | -2,5 | - | 0,3 | - | -1,7 |
| Lager | 12,4 | 3,3 | - | -0,2 | - | 15,5 |
| Kundfordringar | -6,2 | 10,0 | - | -1,4 | - | 2,4 |
| Pensionsavsättningar | 9,5 | -6,4 | 13,5 | 0,8 | - | 17,4 |
| Avsättningar | 12,2 | 3,4 | - | -0,4 | - | 15,2 |
| Långfristiga skulder | -3,2 | 3,1 | 2,8 | 0,1 | - | 2,8 |
| Kortfristiga skulder | 10,2 | 0,1 | 1,0 | -0,0 | - | 11,3 |
| Underskottsavdrag | 4,4 | 12,4 | - | -1,2 | -0,0 | 15,6 |
| **Totalt** | **-9,0** | **8,8** | **17,3** | **-1,5** | **-26,5** | **-10,9** |

# 13 Immateriella anläggningstillgångar

## Redovisningsprinciper

**Forskning och utveckling**
Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material och andra direkta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I balansräkningen är utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

**Kundrelationer**
Kundrelationer som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer med bestämbar livslängd värderas till anskaffningsvärde minus avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

**Varumärken**
Varumärken som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken med obestämbar livslängd fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av varumärket. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väletablerade varumärken på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Varumärken testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Eventuella nedskrivningar belastar rörelseresultatet.

De varumärken som har identifierats och värderats uppkom i samband med 2012 års förvärv av EFT, 2018 års förvärv av Auburn FilterSense och Luwa samt 2019 års förvärv av Gasmet. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställdes vid förvärvstillfället enligt den så kallade Relief from royalty metoden. Vid prövningen av nedskrivningsbehov görs bedömningen av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under fem år. En uthållig tillväxt på 2 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom fem år har beräknats genom att en multipel applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell vid tillfället vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för marknaden. För 2020 uppgår diskonteringsräntan till 9,51 procent (12,92). Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet, eller när behov föreligger, och visade med gjorda antaganden att något nedskrivningsbehov av varumärke med obestämbar nyttjandeperiod inte förelåg. Det bokförda värdet på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 105,0 Mkr (114,4).

**Goodwill**
Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelsen och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom rörelseförvärv och som inte är enskilt identifierade och separat redovisade samt består av strategiska affärsvärden. Goodwill fördelas till de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. Goodwill testas årligen för nedskrivning, eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Om det redovisade värdet för den prövade kassagenererande enheten överstiger det beräknade återvinningsvärdet, redovisas skillnaden som en nedskrivning. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet bestäms baserat på nyttjandevärdet. Nedermankoncernens modell för värdering är baserad på en diskonterad kassaflödesmodell med en prognosperiod om fem år. Värderingen baseras på en finansiell plan vilken är en del av Nedermankoncernens finansiella planeringsprocess och tillika ledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling. Tillväxten bygger på den historiska tillväxten, den uppskattade marknadstillväxten och den förväntade prisutvecklingen. Prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter samt externa informationskällor. Antagen tillväxt bygger på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxten för branschen som helhet. Eventuella nedskrivningar belastar rörelseresultatet och återförs därefter inte.

**Tillkommande utgifter**
Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

**Avskrivning och nedskrivning med bestämbara nyttjandeperioder**
Immateriella tillgångar undantaget goodwill och varumärken skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utvecklingsutgifter 5 år
- Dataprogram 3–5 år
- Kundrelationer 10 år

Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. Dessutom sker en årlig nedskrivningsprövning av balanserade utvecklingsutgifter för produkter och programvaror som ännu inte har tagits i bruk. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Nedskrivningar belastar rörelseresultatet.

## Uppskattningar och bedömningar

**Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar**
Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändrade förutsättningar för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en effekt på goodwillvärdet. Företagsledningen bedömer dock att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

## 13 Immateriella anläggningstillgångar, fortsättning

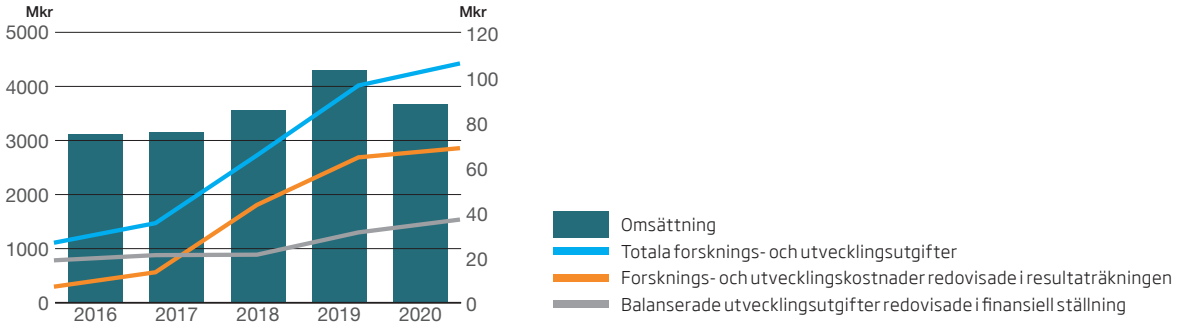
| Mkr | Balanserade utvecklings-utgifter | Data-program | Kund-relationer | Varu-märken | Goodwill | 2020 Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | | | |
| Ingående balans | 384,7 | 149,7 | 117,3 | 174,0 | 1 612,2 | 2 437,9 |
| Rörelseförvärv | - | - | -3,1 | - | 2,5 | -0,6 |
| Internt utvecklade tillgångar | 37,6 | - | - | - | - | 37,6 |
| Övriga investeringar | - | 36,3 | - | - | - | 36,3 |
| Avyttringar och utrangeringar | -3,0 | -0,3 | - | - | - | -3,3 |
| Valutakursdifferenser | -11,4 | -3,3 | -7,8 | -11,4 | -100,0 | -133,9 |
| **Utgående balans** | **407,9** | **182,4** | **106,4** | **162,6** | **1 514,7** | **2 374,0** |
| | | | | | | |
| **Ackumulerade av- och nedskrivningar** | | | | | | |
| Ingående balans | -207,6 | -109,6 | -23,7 | -59,6 | - | -400,5 |
| Avyttringar och utrangeringar | 3,0 | 0,3 | - | - | - | 3,3 |
| Avskrivningar | -32,3 | -12,9 | -11,5 | - | - | -56,7 |
| Valutakursdifferenser | 5,3 | 3,0 | 2,9 | 2,0 | - | 13,2 |
| **Utgående balans** | **-231,6** | **-119,2** | **-32,3** | **-57,6** | **-** | **-440,7** |
| | | | | | | |
| **Redovisade värden** | | | | | | |
| Vid årets början | 177,1 | 40,1 | 93,6 | 114,4 | 1 612,2 | 2 037,4 |
| **Vid årets slut** | **176,3** | **63,2** | **74,1** | **105,0** | **1 514,7** | **1 933,3** |

| Mkr | Balanserade utvecklings-utgifter* | Data-program* | Kund-relationer | Varu-märken | Goodwill | 2019 Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | | | |
| Ingående balans | 231,9 | 171,0 | 62,9 | 149,1 | 1 183,3 | 1 798,2 |
| Rörelseförvärv | 78,7 | 4,6 | 52,6 | 19,0 | 397,8 | 552,7 |
| Internt utvecklade tillgångar | 31,9 | - | - | - | - | 31,9 |
| Övriga investeringar | - | 18,2 | - | - | - | 18,2 |
| Avyttringar och utrangeringar | -5,9 | -0,9 | - | - | - | -6,8 |
| Omklassificeringar | 44,2 | -44,2 | - | - | - | - |
| Valutakursdifferenser | 3,9 | 1,0 | 1,8 | 5,9 | 31,1 | 43,7 |
| **Utgående balans** | **384,7** | **149,7** | **117,3** | **174,0** | **1 612,2** | **2 437,9** |
| | | | | | | |
| **Ackumulerade av- och nedskrivningar** | | | | | | |
| Ingående balans | -169,1 | -112,5 | -15,1 | -56,6 | - | -353,3 |
| Rörelseförvärv | -0,7 | -0,9 | - | - | - | -1,6 |
| Avyttringar och utrangeringar | 6,1 | 0,9 | - | - | - | 7,0 |
| Avskrivningar | -24,3 | -12,3 | -8,2 | -0,1 | - | -44,9 |
| Omklassificeringar | -16,1 | 16,1 | - | - | - | - |
| Valutakursdifferenser | -3,5 | -0,9 | -0,4 | -2,9 | - | -7,7 |
| **Utgående balans** | **-207,6** | **-109,6** | **-23,7** | **-59,6** | **-** | **-400,5** |
| | | | | | | |
| **Redovisade värden** | | | | | | |
| Vid årets början | 62,8 | 58,5 | 47,8 | 92,5 | 1 183,3 | 1 444,9 |
| **Vid årets slut** | **177,1** | **40,1** | **93,6** | **114,4** | **1 612,2** | **2 037,4** |

*Till följd av att koncernens investeringar i digitala produkter och tjänster har omklassificerats från kategorin Dataprogram till Balanserade utvecklingsutgifter har jämförelsetalen justerats. Vid årets slut 2019 har omklassificering av nettotillgångar skett med 32,9 Mkr och 16,3 Mkr har omallokerats från Övriga investeringar till Internt utvecklade tillgångar.

Koncernens kostnader för att utveckla befintliga produkter samt för att ta fram nya produkter uppgick till 69,3 Mkr (65,2). I rapport över finansiell ställning för koncernen har 37,6 Mkr (31,9)* aktiverats.

**Forsknings- och utveckningsutgifter i förhållande till omsättning**



## 13 Immateriella anläggningstillgångar, fortsättning

| Av- och nedskrivningar, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen: | | |
| Kostnad sålda varor | -37,7 | -19,0 |
| Försäljningskostnader | -6,0 | -6,5 |
| Administrationskostnader | -13,0 | -19,4 |
| **Totalt** | **-56,7** | **-44,9** |

| Goodwill per rörelsesegment, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Nederman Extraction & Filtration Technology | 455,7 | 473,7 |
| Nederman Process Technology | 320,2 | 345,8 |
| Nederman Duct & Filter Technology | 17,8 | 19,0 |
| Nederman Monitoring & Control Technology | 721,0 | 773,7 |
| **Totalt** | **1 514,7** | **1 612,2** |

| Goodwill | Årlig tillväxt under prognos-perioden, % | Årlig tillväxt efter prognos-perioden, % | Diskonterings-faktor före skatt, % |
|---|---|---|---|
| Nederman Extraction & Filtration Technology | 3,0 (3,0) | 2,0 (2,0) | 10,65 (13,57) |
| Nederman Process Technology | 3,0 (4,0) | 3,0 (3,0) | 9,04 (13,48) |
| Nederman Duct & Filter Technology | 3,0 (3,0) | 1,0 (1,0) | 10,44 (13,74) |
| Nederman Monitoring & Control Technology | 12,0 (14,0) | 8,0 (8,0) | 8,76 (10,83) |
| **Varumärken** | 2,0 (2,0) | 2,0 (2,0) | 9,51 (12,92) |

**Känslighetsanalys Goodwill**

Känsligheten i alla beräkningar innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med en procentenhet. Årets prövning av goodwillvärdet påvisar inget nedskrivningsbehov. Vid en känslighetsanalys visar samtliga rörelesegment att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till nedskrivningsbehov. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i viktiga antagande vid nedskrivningsbedömningen av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet.

## 14 Materiella anläggningstillgångar

**Redovisningsprinciper**

**Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

**Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillförts tillgången läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

**Avskrivningar**

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter 15-30 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 3-8 år
- inventarier, verktyg och installationer 3-10 år
- mark skrivs inte av

Avskrivning på komponenter sker baserat på respektive komponents beräknade nyttjandeperiod. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

**Nedskrivningar**

Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar belastar rörelseresultatet. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år.

## 14 Materiella anläggningstillgångar, fortsättning

| Mkr | Byggnader och mark | Maskiner & andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg, installationer | 2020 Totalt |
|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | |
| Ingående balans | 468,6 | 248,6 | 360,7 | 1 077,9 |
| Investeringar | 4,6 | 15,5 | 14,9 | 35,0 |
| Avyttringar och utrangeringar | -0,5 | -7,8 | -9,9 | -18,2 |
| Omklassificeringar | - | -0,4 | 1,0 | 0,6 |
| Valutakursdifferenser | -37,3 | -25,3 | -14,1 | -76,7 |
| **Utgående balans** | **435,4** | **230,6** | **352,6** | **1 018,6** |
| | | | | |
| **Ackumulerade av- och nedskrivningar** | | | | |
| Ingående balans | -255,9 | -179,6 | -307,1 | -742,6 |
| Avskrivningar | -10,8 | -12,3 | -15,1 | -38,2 |
| Avyttringar och utrangeringar | 0,5 | 7,6 | 9,8 | 17,9 |
| Omklassificeringar | - | -0,0 | -0,9 | -0,9 |
| Valutakursdifferenser | 16,1 | 17,1 | 11,2 | 44,4 |
| **Utgående balans** | **-250,1** | **-167,2** | **-302,1** | **-719,4** |
| | | | | |
| **Redovisade värden** | | | | |
| Vid årets början | 212,7 | 69,0 | 53,6 | 335,3 |
| **Vid årets slut** | **185,3** | **63,4** | **50,5** | **299,2** |

| Mkr | Byggnader och mark | Maskiner & andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg, installationer | 2019 Totalt |
|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | |
| Ingående balans | 451,5 | 233,4 | 346,1 | 1 031,0 |
| Rörelseförvärv | 1,3 | 0,1 | 10,6 | 12,0 |
| Investeringar | 4,0 | 19,1 | 20,4 | 43,5 |
| Avyttringar och utrangeringar | -0,2 | -10,7 | -20,5 | -31,4 |
| Valutakursdifferenser | 12,0 | 6,7 | 4,1 | 22,8 |
| **Utgående balans** | **468,6** | **248,6** | **360,7** | **1 077,9** |
| | | | | |
| **Ackumulerade av- och nedskrivningar** | | | | |
| Ingående balans | -239,4 | -173,4 | -306,6 | -719,4 |
| Rörelseförvärv | -0,4 | -0,1 | -4,1 | -4,6 |
| Avskrivningar | -11,4 | -10,5 | -12,8 | -34,7 |
| Avyttringar och utrangeringar | 0,0 | 9,3 | 19,7 | 29,0 |
| Valutakursdifferenser | -4,7 | -4,9 | -3,3 | -13,0 |
| **Utgående balans** | **-255,9** | **-179,6** | **-307,1** | **-742,6** |
| | | | | |
| **Redovisade värden** | | | | |
| Vid årets början | 212,1 | 60,0 | 39,5 | 311,6 |
| **Vid årets slut** | **212,7** | **69,0** | **53,6** | **335,3** |

| **Av- och nedskrivningar, Mkr** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen: | | |
| Kostnad sålda varor | -25,7 | -23,5 |
| Försäljningskostnader | -5,0 | -6,0 |
| Administrationskostnader | -7,5 | -5,2 |
| **Totalt** | **-38,2** | **-34,7** |

# 15 Nyttjanderätter

**Redovisningsprinciper**

**Leasing**
I enlighet med IFRS 16 redovisas leasingavtal i rapport över finansiell ställning. Redovisningsmodellen baseras på synsättet att leasingtagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Det innebär att vid inledningsdatumet redovisas en nyttjanderätt som representerar rätten att använda den underliggande tillgången under leasingperioden och en leasingskuld som representerar nuvärdet av framtida leasingavgifter. I resultaträkningen för koncernen och i rapport över totalresultat redovisas avskrivningskostnader för nyttjanderätten och räntekostnader för leasingskulden. Efter inledningsdatumet omvärderas leasingskulden så att den återspeglar förändringar i leasingavgifterna, exempelvis vid förändring av leasingperioden eller vid indexering av framtida leasingavgifter. Omvärderingsbeloppet redovisas som en justering av nyttjanderätten.

Vid bedömning av om ett avtal innehåller en leasad tillgång tillämpas definitionerna enligt IFRS 16. En nyttjanderätt definieras som en identifierad tillgång där Nederman i all väsentlighet har rätt till de ekonomiska fördelar som uppkommer genom nyttjande av tillgången samt där Nederman har rätt att styra användningen av tillgången. Leasingperioden fastställs utifrån den ej uppsägningsbara perioden enligt avtalet. Om avtalet innehåller en förlängningsoption och denna med rimlig säkerhet kommer att nyttjas utgörs leasingperioden av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för bedömd förlängningsperiod. Vid bedömning av förlängningsperioden beaktas omständigheter såsom ekonomiska incitament på så sätt att befintliga avtalsvillkor jämförs med uppskattade marknadshyror, om betydande förbättringar har gjorts på fastigheten, om kostnader skulle uppstå vid en eventuell flytt till ny lokal.

Diskonteringsräntan utgörs i första hand av den implicita räntan om den finns tillgänglig enligt leasingavtalet. För övriga leasingavtal utgörs diskonteringsräntan av den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan består av en räntemarginal baserat på leasingtagarens (dotterbolag i koncernen) kreditbetyg och en referensränta för den specifika valutan och leasingtillgångens löptid.

Leasingavtal där den underliggande tillgången vidareuthyrs till en tredje part, och huvudleasingavtalet mellan Nederman och huvudleasegivaren fortsätter att gälla, redovisas detta som en finansiell tillgång vilket utgör fordran gentemot tredje part och som en leasingskuld vilket utgör skulden gentemot huvudleasegivaren.

Standarden innehåller två undantag för redovisning i rapport över finansiell ställning vilka Nederman tillämpar; korttidsleasingavtal (leasingperiod om 12 månader eller mindre) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (5 000 USD). Dessa leasingbetalningar redovisas som rörelsekostnader i resultaträkningen och ingår därmed inte i nyttjanderätten eller leasingskulden. Om leasingavtalet innehåller variabla leasingavgifter, som inte beror på ett index eller en räntesats, redovisas även detta som en rörelsekostnad i resultaträkningen. Eventuella servicekomponenter i ett leasingavtal separeras från den leasade tillgången och redovisas som rörelsekostnad i resultaträkningen.

Nedermans främsta tillgångsklass är fastigheter, såsom fabriker och kontor, men även maskiner, fordon och inventarier.

**Nedskrivningsprövning för nyttjanderätter**
I enlighet med IAS 36 görs bedömning om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätter och eventuella nedskrivningar som identifierats redovisas i rörelseresultatet. Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet på den underliggande tillgången kan ha minskat. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger nuvärdet av framtida leasingavgifter eller av verkligt värde på den underliggande tillgången minus avyttringskostnader. Vid beräkning av nuvärde av framtida leasingavgifter diskonteras framtida kassaflöden i första hand utifrån den implicita räntan och i övriga fall av den marginella låneräntan. En nedskrivning återförs om det har skett en positiv förändring av nuvärdet av framtida leasingavgifter eller av verkligt värde på den underliggande tillgången.

**Uppskattningar och bedömningar**

**Värdering av nyttjanderätter**
Vid ingången av leasingavtal görs bedömningar relaterat till avtalets omfattning, leasingperioden och den räntesats som används för att diskontera framtida leasingavgifter vilka påverkar värderingen av nyttjanderätten och leasingskulden. Även vid fastställande av kontraktets leasingperiod krävs en bedömning. Leasingperioden inkluderar den icke uppsägningsbara perioden. Om Nedermankoncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller på att inte utnyttja ett alternativ att säga upp leasingavtalet i förtid, beaktas detta vid fastställandet av leasingperioden. Kontrakten innehåller en mängd olika villkor. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser främst fastighetskontrakt. Således utvärderas alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att inkludera valfria perioder. Vikten av den underliggande tillgången i verksamheten och dess plats, tillgänglighet av lämpliga alternativ, betydande förbättringar på tillgången, hyresnivån under frivilliga perioder jämfört med marknadspriset samt tidigare praxis är exempel på faktorer som inkluderas i analysen. Leasingperioden bestäms på individuell basis. Bedömningar krävs också för att bestämma räntesatsen som används för att diskontera framtida leasingavgifter, om den implicita räntan i leasingkontraktet enkelt kan fastställas eller om den marginella upplåningsräntan skall användas.

## 15 Nyttjanderätter, fortsättning

| Mkr | Byggnader & mark | Maskiner & andra tekniska anläggningar | Inventarier & verktyg | 2020 Totalt |
|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | |
| Ingående balans | 373,6 | 8,9 | 83,8 | 466,3 |
| Nya leasingavtal | 22,9 | 8,0 | 18,1 | 49,0 |
| Avslutade leasingkontrakt | -47,8 | -1,5 | -27,0 | -76,3 |
| Omvärderade leasingkontrakt | 1,4 | - | -0,7 | 0,7 |
| Valutakursdifferenser | -19,2 | -0,2 | -4,4 | -23,8 |
| **Utgående balans** | **330,9** | **15,2** | **69,8** | **415,9** |
| | | | | |
| **Ackumulerade av- och nedskrivningar** | | | | |
| Ingående balans | -162,5 | -4,7 | -41,4 | -208,6 |
| Avskrivningar | -46,2 | -2,6 | -21,9 | -70,7 |
| Avslutade leasingkontrakt | 41,0 | 1,5 | 25,3 | 67,8 |
| Omvärderade leasingkontrakt | 0,1 | - | 0,5 | 0,6 |
| Valutakursdifferenser | 7,2 | 0,2 | 2,0 | 9,4 |
| **Utgående balans** | **-160,4** | **-5,6** | **-35,5** | **-201,5** |
| | | | | |
| **Redovisade värden** | | | | |
| Vid årets början | 211,1 | 4,2 | 42,4 | 257,7 |
| **Vid årets slut** | **170,5** | **9,6** | **34,3** | **214,4** |

| Mkr | Byggnader & mark | Maskiner & andra tekniska anläggningar | Inventarier & verktyg | 2019 Totalt |
|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | |
| Ingående balans | 296,7 | 8,5 | 84,6 | 389,8 |
| Rörelseförvärv | 50,4 | - | 1,0 | 51,4 |
| Nya leasingavtal | 53,3 | 1,1 | 22,0 | 76,4 |
| Avslutade leasingkontrakt | -34,1 | -0,8 | -24,6 | -59,5 |
| Omvärderade leasingkontrakt | 3,0 | - | 0,1 | 3,1 |
| Valutakursdifferenser | 4,3 | 0,1 | 0,7 | 5,1 |
| **Utgående balans** | **373,6** | **8,9** | **83,8** | **466,3** |
| | | | | |
| **Ackumulerade av- och nedskrivningar** | | | | |
| Ingående balans | -134,0 | -3,6 | -41,2 | -178,8 |
| Avskrivningar | -41,1 | -1,9 | -24,1 | -67,1 |
| Avslutade leasingkontrakt | 15,4 | 0,8 | 24,2 | 40,4 |
| Omvärderade leasingkontrakt | -1,1 | - | -0,3 | -1,4 |
| Valutakursdifferenser | -1,7 | -0,0 | 0,0 | -1,7 |
| **Utgående balans** | **-162,5** | **-4,7** | **-41,4** | **-208,6** |
| | | | | |
| **Redovisade värden** | | | | |
| Vid årets början | 162,7 | 4,9 | 43,4 | 211,0 |
| **Vid årets slut** | **211,1** | **4,2** | **42,4** | **257,7** |

Leasade tillgångar är säkerhet för leasingskulderna, se vidare not 28.

| **Av- och nedskrivningar, Mkr** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen: | | |
| Kostnad sålda varor | -26,4 | -27,3 |
| Försäljningskostnader | -29,6 | -30,9 |
| Administrationskostnader | -13,3 | -7,4 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | -1,4 | -1,5 |
| **Totalt** | **-70,7** | **-67,1** |

| **Leasingkostnader, Mkr** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Avskrivning på nyttjanderätter | -70,7 | -67,1 |
| Räntekostnader på leasingskulder | -13,3 | -12,8 |
| Korttidsleasingavtal | -2,9 | -0,9 |
| Leasingtillgångar av lågt värde | -1,6 | -1,9 |
| Variabla leasingavgifter | - | -0,2 |
| **Totalt** | **-88,5** | **-82,9** |

| **Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter, Mkr** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter | 1,9 | 1,7 |

## 16 Varulager

**Redovisningsprinciper**

**Varulager**
Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in-först ut-principen (FIFU) och inkluderar utgifter som är direkt hänförbara till förvärvet av lagertillgångarna och för att bringa varorna till dess aktuella plats och skick. För färdiga varor och varor under tillverkning inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset för varor i lager exklusive uppskattade kostnader för färdigställande och försäljning.

**Uppskattningar och bedömningar**

**Inkuransreserv**
Beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bygger på en uppskattning av ett framtida försäljningspris, vilket påverkas av flera parametrar, såsom marknadens efterfrågan, produktändringar och prisutveckling. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända vid tidpunkten för bedömningen sker justering till nettoförsäljningsvärdet baserat på bedömd teknisk och kommersiell inkurans. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet en riskfaktor.

| Varulager inklusive inkuransreserv, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Råvaror och förnödenheter | 253,7 | 273,6 |
| Varor under tillverkning | 72,6 | 157,0 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 157,6 | 179,7 |
| **Totalt** | **483,9** | **610,3** |

| Förändring av inkuransreserv, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 123,0 | 103,1 |
| Förändring av inkuransreserv redovisad över resultaträkningen | -4,4 | 20,7 |
| Utrangeringar | -1,1 | -2,7 |
| Valutakursdifferenser | -6,6 | 1,9 |
| **Inkuransreserv per den 31 december** | **110,9** | **123,0** |

## 17 Kundfordringar

**Redovisningsprinciper**

**Kundfordringar**
Kundfordringar utgör ett finansiellt instrument och är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar. En finansiell tillgång tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. När Nederman har rätt till en ovillkorlig ersättning från kunden redovisas detta som en fordran. En kundfordran uppstår då kontroll har överförts till kunden och faktura har skickats. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Kundfordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp och redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i Övriga rörelsekostnader. Nedskrivningsprövning sker individuellt.

| | | | | | 2020 | | | | | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Förfallostruktur kundfordringar, Mkr** | **Ej förfallna** | **Förfallna med, antal dagar** | | | **Totalt** | **Ej förfallna** | **Förfallna med, antal dagar** | | | **Totalt** |
| | | **1-30** | **31-90** | **>90** | | | **1-30** | **31-90** | **>90** | |
| Kundfordringar brutto | 348,2 | 77,8 | 34,6 | 42,1 | 502,7 | 403,9 | 126,2 | 57,4 | 60,0 | 647,5 |
| Förväntad kreditförlust | -1,0 | -0,2 | -0,2 | -24,3 | -25,7 | -0,2 | -0,1 | -0,8 | -27,1 | -28,2 |
| **Kundfordringar netto** | **347,2** | **77,6** | **34,4** | **17,8** | **477,0** | **403,7** | **126,1** | **56,6** | **32,9** | **619,3** |
| Kreditförlustnivå, % | 0,3 | 0,3 | 0,6 | 57,7 | 5,1 | 0,0 | 0,1 | 1,4 | 45,2 | 4,3 |

| Förändring kreditförlustreserv | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Ingående balans | -28,2 | -28,9 |
| Rörelseförvärv | - | -1,4 |
| Avsättning för osäkra fordringar | -8,3 | -10,5 |
| Fordringar nedskrivna som icke återvinningsbara | 3,1 | 10,3 |
| Återförda avsättningar | 5,6 | 2,9 |
| Valutakursdifferens | 2,1 | -0,6 |
| **Utgående balans** | **-25,7** | **-28,2** |

## 18 Övriga fordringar

**Redovisningsprinciper**

**Övriga fordringar**
Övriga fordringar är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

**Avtalstillgångar**
Vid försäljning av lösningar (projektförsäljning) tar Nederman i rapport över finansiell ställning upp en avtalstillgång eller en avtalsskuld när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. Avtalstillgångar inkluderar redovisade intäkter för utfört arbete som ännu inte har fakturerats. För information om försäljning av lösningar se not 6, Intäkter och för information om avtalsskulder se not 22, Övriga skulder.

| Övriga fordringar som är omsättningstillgångar, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Mervärdesskatt | 32,9 | 35,3 |
| Avtalstillgångar | 152,9 | 191,8 |
| Verkligt värde valutaderivat | - | 1,2 |
| Vidareuthyrning leasingkontrakt | - | 1,1 |
| Övriga fordringar | 52,9 | 53,9 |
| **Totalt** | **238,7** | **283,3** |

Information om koncernens finansiella tillgångar upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 26, Finansiella instrument.

## 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Hyra/leasing | 6,2 | 6,7 |
| Data/licenskostnader | 10,9 | 9,5 |
| Försäkringar | 4,1 | 3,5 |
| Bankkostnader | 0,7 | 0,2 |
| Övrigt | 19,1 | 41,7 |
| **Totalt** | **41,0** | **61,6** |

## 20 Eget kapital och antal aktier

**Redovisningsprinciper**

**Resultat per aktie**
Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under räkenskapsåret. Resultat per aktie efter utspädning beräknas utifrån periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som skulle emitteras som en effekt av pågående aktierelaterade ersättningsprogram.

**Utdelningar**
Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

| Antal aktier | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Emitterade antal aktier per 31 december | 35 146 020 | 35 146 020 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning | 35 093 096 | 35 093 096 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 35 093 096 | 35 093 096 |

Registrerat aktiekapital uppgår till 1 171 534 Kr (1 171 534). Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,03 kr

| Antal aktier i eget förvar | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Ingående antal aktier i eget förvar | 52 924 | 57 267 |
| Effekt av aktierelaterade ersättningar | - | -4 343 |
| **Utgående antal aktier i eget förvar** | **52 924** | **52 924** |

För information om koncernens aktierelaterade ersättningsprogram hänvisas till not 8, Personal.

| Resultat per aktie, Kr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 110,4 | 225,8 |
| Resultat per aktie före utspädning | 3,15 | 6,43 |
| Resultat per aktie efter utspädning | 3,15 | 6,43 |

## 20 Eget kapital och antal aktier, fortsättning

**Utdelning**

Koncernen har som mål att lämna en ordinarie utdelning som årligen uppgår till 30-50 procent av årets resultat. På grund av fortsatt stor osäkerhet när det gäller de ekonomiska effekterna av nedstängningar och restriktioner i spåren av covid-19 är styrelsens nuvarande förslag att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2020. Detta gör det möjligt för Nederman att upprätthålla finansiell stabilitet och öka flexibiliteten när nya möjligheter uppstår. Styrelsen kommer att fortsätta att utvärdera situationen och ytterligare ett uttalande om utdelningar kommer att göras senast i Q3-rapporten den 22 oktober 2021.

I mars 2020 drog Nedermans styrelse tillbaka det tidigare förslaget om utdelning hänförligt till räkenskapsåret 2019 på grund av osäkerheter på marknaden till följd av Covid-19.

| Säkringsreserv, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Kassaflödessäkringar | | |
| Värde vid periodens ingång | 1,2 | 1,2 |
| **Värde vid periodens utgång** | **1,2** | **1,2** |

**Kapitalhantering**

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten, samtidigt som den långsiktiga avkastningen som genereras till aktieägarna är tillfredsställande.

| Kapital definieras som totalt eget kapital, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Totalt eget kapital | 1 300,8 | 1 382,0 |

| Nettoskuldsättningsgrad | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Räntebärande skulder och pensionsavsättningar | 1 917,3 | 2 009,4 |
| Likvida medel | -466,8 | -445,3 |
| **Nettoskuld** | **1 450,5** | **1 564,1** |
| | | |
| **Nettoskuldsättningsgrad %** | **111,5** | **113,2** |

Nettoskuldsättningsgraden har minskat något i jämförelse med föregående år, vilket är en effekt av att nettoskulden har minskat mer i förhållande än det egna kapitalet. Nettoskulden har framförallt minskat på grund av att den svenska kronan har stärkts kraftigt under året vilket har lett till att koncernens externa lån i US dollar och euro samt leasingskulden har minskat i värde. Leasingskulden har också minskat till följd av avslutade och omförhandlade lokalkontrakt. Trots ett utmanande år med osäkerheter på marknaden och nedstängningar till följd av Covid-19, vilket föranledde implementeringen av koncernens omstrukturering sprogram uppgående till 75 Mkr, har det egna kapitalet lyckats hållas på en god nivå. Koncernen har under året gjort betydande åtgärder på kostnadssidan och därmed lyckats bibehålla en god rörelsemarginal. En ytterligare anledning till den goda nivån på det egna kapitalet är att ingen aktieutdelning lämnades under året. Vidare har det egna kapitalet påverkats kraftigt av den stärkta svenska kronan vilket har lett till att valutaomräkningsreserven, hänförlig till omräkning av utländska dotterbolag, uppgick till -186,7 Mkr.

En god nivå på nettoskuldsättningsgraden tillsammans med tillgången till likvida medel ger bra förutsättningar för att ta tillvara de tillväxtmöjligheter som förutses under de närmast kommande åren, samtidigt som nivån på tidigare års utdelningar bedöms kunna bibehållas. Nyemissioner torde av samma skäl heller inte komma att behövas under det närmaste året, förutom vid eventuella större företagsförvärv.

## 21 Räntebärande skulder

**Redovisningsprinciper**

Upptagna lån utgör en finansiell skuld och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Lån redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 3, Mål och policy avseende finansiell risk.

| Långfristiga skulder, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Banklån | 1 536,7 | 1 575,6 |
| Leasingskulder | 166,4 | 208,4 |
| **Totalt** | **1 703,1** | **1 784,0** |

| Kortfristiga skulder, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Kortfristig del av banklån | - | 5,0 |
| Kortfristig del av leasingskulder | 63,1 | 67,3 |
| **Totalt** | **63,1** | **72,3** |

| | | |
|---|---|---|
| **Totalt räntebärande skulder** | **1 766,2** | **1 856,3** |

## 21 Räntebärande skulder, fortsättning

**Villkor och återbetalningstider**

Nedanstående tabell visar räntebärande skulders villkor och återbetalningstider. Inga säkerheter för banklånen är utställda.

| 2020, Mkr | Valuta | Förfall | Nominell ränta, % | Nominellt värde i orginalvaluta | Redovisat värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Banklån, (revolver) | SEK | 2022-05-24 | 1,750 | 110,0 | 109,6 |
| Banklån, (revolver) | SEK | 2022-05-24 | 1,750 | 450,0 | 448,6 |
| Banklån, (revolver) | SEK | 2022-05-24 | 1,750 | 46,5 | 46,3 |
| Banklån, (revolver) | SEK | 2022-05-24 | 1,750 | 200,0 | 199,3 |
| Banklån, (revolver) | EUR | 2022-05-24 | 1,750 | 14,2 | 142,1 |
| Banklån, (revolver) | EUR | 2022-05-24 | 1,750 | 7,7 | 77,1 |
| Banklån, (revolver) | USD | 2022-05-24 | 2,064 | 26,3 | 214,7 |
| Banklån | SEK | 2022-05-24 | 1,750 | 300,0 | 299,0 |
| Leasingskulder | | | | | 229,5 |
| **Totala räntebärande skulder** | | | | | **1 766,2** |

| 2019, Mkr | Valuta | Förfall | Nominell ränta, % | Nominellt värde i orginalvaluta | Redovisat värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Banklån, (revolver) | SEK | 2022-05-24 | 0,700 | 110,0 | 109,7 |
| Banklån, (revolver) | SEK | 2022-05-24 | 0,700 | 450,0 | 448,8 |
| Banklån, (revolver) | SEK | 2022-05-24 | 0,764 | 46,5 | 46,4 |
| Banklån, (revolver) | EUR | 2022-05-24 | 0,700 | 14,2 | 147,7 |
| Banklån, (revolver) | EUR | 2022-05-24 | 0,700 | 7,7 | 80,1 |
| Banklån, (revolver) | USD | 2022-05-24 | 2,714 | 26,3 | 244,3 |
| Banklån | SEK | 2022-05-24 | 0,764 | 300,0 | 299,3 |
| Banklån | SEK | 2022-05-24 | 0,564 | 200,0 | 199,4 |
| Banklån, (revolver) | USD | 2020-01-08 | 0,037 | 0,5 | 4,9 |
| Leasingskulder | | | | | 275,7 |
| **Totala räntebärande skulder** | | | | | **1 856,3** |

## 22 Övriga skulder

**Redovisningsprinciper**

**Avtalsskulder**
Vid försäljning av lösningar (projektförsäljning) tar Nederman i rapport över finansiell ställning upp en avtalstillgång eller en avtalsskuld när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. Avtalsskulder inkluderar förskottsbetalningar från kunder för vilka intäkter redovisas när prestationsåtagande är uppfyllda. För information om försäljning av lösningar se not 6, Intäkter och för avtalstillgångar se not 18, Övriga fordringar.

| Övriga kortfristiga skulder, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se not 4) | - | 73,7 |
| Personalrelaterade skulder | 45,1 | 50,5 |
| Mervärdesskatt | 30,1 | 37,7 |
| Avtalsskulder | 260,1 | 379,9 |
| Övriga skulder | 19,9 | 11,6 |
| **Totalt** | **355,2** | **553,4** |

Information om koncernens finansiella skulder upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 26, Finansiella instrument.

## 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Personalrelaterade kostnader | 127,1 | 140,7 |
| Räntekostnader | 3,9 | 1,4 |
| Revisionskostnader | 4,7 | 5,3 |
| Försäljningskostnader | 6,8 | 7,1 |
| Frakt- och tullkostnader | 0,6 | 0,8 |
| Övrigt | 36,6 | 46,5 |
| **Totalt** | **179,7** | **201,8** |

## 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

**Redovisningsprinciper**

**Avgiftsbestämda pensionsplaner**
Avgiftsbestämda pensionsplaner avser de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som företaget betalar och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas.

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 6,2 Mkr (7,1). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP i Alecta uppgick till 0,039 procent (0,035) och koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade uppgick till 0,026 procent (0,026). Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (148). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

**Förmånsbestämda pensionsplaner**
Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningarna utförs av kvalificerade aktuarier med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter i tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i räntenettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Koncernen har förmånsbestämda planer som tillhandahåller ersättningar, i form av ålderspension och ersättning för sjukvårdskostnader, till anställda när de går i pension i Sverige, Tyskland, USA, Polen, Thailand, Norge och Schweiz. Kostnader för tjänstgöring under innevarande period redovisas direkt i resultaträkningen. Huvuddelen av planerna är stängda innebärande att inga ytterligare förmåner intjänas.

**Uppskattningar och bedömningar**

**Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser**
Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner, är beroende av de aktuariella antagandena. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje förmånsbestämd plan. De mest signifikanta antagandena avser diskonteringsränta och inflation. Inflationsantaganden är baserade på analyser av externa marknadsindikatorer. En känslighetsanalys som återfinns i aktuell not visar effekten på de förmånsbestämda förpliktelserna om väsentliga antaganden förändras. Det finns också andra antaganden så som löneökningstakt, avgångsintensitet, mortalitet, kostnadstrender för sjukvård och andra faktorer. Aktuariella antagaden ses över årligen eller oftare om det finns indiktationer på väsentliga förändringar. Beräkningarna utförs av kvalificerade aktuarier.

# 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, fortsättning

**Avgiftsbestämda pensionsplaner**

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Kostnader för avgiftsbestämda planer | 49,9 | 49,6 |

**Förmånsbestämda pensionsplaner**

| Förmånsbestämd nettoskuld redovisad i rapport över finansiell ställning, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Förmånsbestämda förpliktelser | 435,5 | 510,6 |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde | 284,4 | 357,5 |
| **Underskott (+) / överskott (-)** | **151,1** | **153,1** |
| | | |
| Nuvärde av helt eller delvis fonderade förpliktelser | 329,2 | 394,7 |
| Nuvärdet av ofonderade förpliktelser | 106,3 | 115,9 |
| **Total nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser** | **435,5** | **510,6** |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | -284,4 | -357,5 |
| **Nettoskuld** | **151,1** | **153,1** |

| Förändring av nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari | 510,6 | 432,2 |
| Utbetalda ersättningar | -54,9 | -25,5 |
| Kostnad för tjänstgöring innevarande period | 11,9 | 15,2 |
| Inbetalningar från anställda som omfattas av planen | 3,5 | 3,7 |
| Räntekostnad | 2,9 | 6,1 |
| Omvärderingar | | |
| - Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden | 0,0 | -1,6 |
| - Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden | 9,5 | 49,6 |
| - Erfarenhetsbaserade vinster/förluster | -32,5 | 14,4 |
| Valutakursdifferenser | -15,5 | 16,5 |
| **Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december** | **435,5** | **510,6** |

| Förändring av verkligt värde på förvaltningstillgångar, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari | 357,5 | 341,3 |
| Inbetalda avgifter | 13,1 | 13,3 |
| Utbetalda ersättningar | -47,7 | -18,6 |
| Ränteintäkt på förvaltningstillgångar | 1,3 | 3,8 |
| Avkastning på förvaltningstillgånga exklusive ränteintäkter | -29,4 | 1,5 |
| Valutakursdifferenser | -10,4 | 16,2 |
| **Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december** | **284,4** | **357,5** |

| Kostnad redovisad i årets resultat, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period | 11,9 | 15,2 |
| Nettoränta | 1,6 | 2,3 |
| **Total nettokostnad i resultaträkningen** | **13,5** | **17,5** |
| | | |
| varav belopp som belastat rörelseresultatet | 11,9 | 15,2 |
| varav belopp som belastat finansiella kostnader | 1,6 | 2,3 |
| **Total nettokostnad** | **13,5** | **17,5** |

| Kostnad redovisad i övrigt totalresultat, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Omvärderingar av pensionsförpliktelsen | 23,0 | -63,9 |
| Avkastning på förvaltningstillgångar | -29,4 | 1,5 |
| **Omvärdering av förmånsbestämd nettoskuld redovisad i övrigt totalresultat** | **-6,4** | **-62,4** |
| Valutakursdifferenser på utländska planer redovisat i övrigt totalresultat | 2,7 | -1,2 |

| Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser, % | Norge | Schweiz | Sverige | Tyskland |
|---|---|---|---|---|
| Diskonteringsränta per den 31 december | 1,7 (2,3) | 0,2 (0,2) | 1,0 (1,1) | 0,9 (1,0) |
| Framtida ökning av pensioner | 2,0 (2,0) | 0,3 (0,3) | 1,5 (1,7) | 1,5 (1,5) |

**Känslighetsanalys**

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

| Mkr | +0,50% | -0,50% |
|---|---|---|
| Ökning/minskning av diskonteringsränta | -36,6 | 42,3 |

**Framtida kassaflöden**

Per 2020-12-31 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 14,8 år (14,6). Förväntade utbetalningar 2021 avseende förmånadsbaserade pensionsplaner uppgår till 29,6 Mkr.

# 25 Övriga avsättningar

**Redovisningsprinciper**

**Avsättningar**
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. När dessa kriterier inte uppfylls kan eventualförpliktelser komma att redovisas. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle. Avsättningar fördelas på långfristiga respektive kortfristiga avsättningar.

**Omstruktureringskostnader och ersättning vid uppsägningar**
En avsättning för beslutade omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas enligt samma principer som avsättningar för omstrukturering, utom i de fall det finns krav om tjänstgöring under uppsägningstiden. Kostnaderna för denna tjänstgöring fördelas över den period tjänsterna utförs. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader. Omstruktureringskostnader redovisas som en separat post i resultaträkningen när dessa är hänförliga till en väsentlig förändring av koncernens struktur. I andra fall redovisas omstruktureringskostnader som en del av övriga rörelsekostnader.

**Garantiåtaganden**
Vid försäljning lämnas garantier beroende på produktens karaktär och användningsområde. Lämnade garantivillkor försäkrar att den berörda produkten eller lösningen kommer att fungera som parterna avsett och att den uppfyller överenskomna specifikationer. Inga garantier säljs separat och inga garantier tillhandahålls kunden som en separat tjänst. Med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15, Intäkter, utan redovisas som en avsättning i enlighet med IAS 37, Avsättningar. En avsättning för produktgarantier redovisas som kostnad när de underliggande produkterna säljs.

**Uppskattningar och bedömningar**

**Avsättningar för produktgarantier**
Avsättningar för produktgarantier baseras på bedömningar utifrån historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter för enskilda fall. Det faktiska utfallet av produktgarantier kan avvika från det förväntade utfallet och väsentligt påverka redovisade garantikostnader och avsättningar under kommande tidsperioder. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

| Omstrukturering/permitteringslön, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Redovisat värde vid periodens ingång | 0,3 | 0,3 |
| Avsättningar som gjorts under perioden | 75,0 | - |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden | -52,4 | - |
| Årets valutakursdifferenser | -0,1 | -0,0 |
| **Totalt** | **22,8** | **0,3** |

| Förlustkontrakt, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Redovisat värde vid periodens ingång | 2,8 | 1,1 |
| Avsättningar som gjorts under perioden | 3,1 | 2,4 |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden | -2,4 | -0,2 |
| Omklassificering | - | -0,4 |
| Årets valutakursdifferenser | -0,6 | -0,1 |
| **Totalt** | **2,9** | **2,8** |

| Garantiåtaganden, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Redovisat värde vid periodens ingång | 35,9 | 36,1 |
| Avsättningar som gjorts under perioden | 10,8 | 12,0 |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden | -11,1 | -8,6 |
| Omklassificering | - | -0,5 |
| Outnyttjade belopp som har återförts under perioden | -3,7 | -3,9 |
| Årets valutakursdifferenser | -2,0 | 0,8 |
| **Totalt** | **29,9** | **35,9** |

| Övrigt, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Redovisat värde vid periodens ingång | 8,2 | 7,7 |
| Avsättningar som gjorts under perioden | 6,6 | 2,7 |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden | -1,0 | -2,2 |
| Omklassificering | - | 0,4 |
| Outnyttjade belopp som har återförts under perioden | -0,2 | -0,7 |
| Årets valutakursdifferenser | -0,8 | 0,3 |
| **Totalt** | **12,8** | **8,2** |

| Avsättningar som är långfristiga skulder, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Omstrukturering/permitteringslön | 0,1 | 0,3 |
| Garantiåtaganden | 11,2 | 13,5 |
| Förlustkontrakt | - | 2,8 |
| Övrigt | 5,2 | 4,4 |
| **Totalt** | **16,5** | **21,0** |

| Avsättningar som är kortfristiga skulder, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Omstrukturering/permitteringslön | 22,7 | - |
| Garantiåtaganden | 18,7 | 22,4 |
| Förlustkontrakt | 2,9 | - |
| Övrigt | 7,6 | 3,8 |
| **Totalt** | **51,9** | **26,2** |

| Totala avsättningar, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Redovisat värde vid periodens ingång | 47,2 | 45,2 |
| Avsättningar som gjorts under perioden | 95,5 | 17,1 |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden | -66,9 | -11,0 |
| Omklassificering | - | -0,5 |
| Outnyttjade belopp som har återförts under perioden | -3,9 | -4,6 |
| Årets valutakursdifferenser | -3,5 | 1,0 |
| **Totalt** | **68,4** | **47,2** |

**Omstruktureringsprogram**
För att möta framtiden efter nedstängningar och restriktioner, till följd av Covid-19, genomförde Nederman ett omstruktureringsprogram under 2020 som kommer att leda till årliga kostnadsbesparingar om cirka 100 Mkr. Planen omfattar koncernens samtliga divisioner och totalt berördes cirka 115 tjänster av förändringarna. Den enskilt största åtgärden var att avveckla Nederman Process Technology´s MikroPul-verksamhet i Frankrike. Omstruktureringskostnaderna uppgick totalt till 75 Mkr.

# 26 Finansiella instrument

**Redovisningsprinciper**

**Finansiella instrument**
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, derivattillgångar och övriga fordringar. På skuldsidan återfinns låneskulder, leasingskulder, leverantörsskulder, derivatskulder och övriga skulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen då kontroll har överförts till kunden och faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorat kontroll över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Ett finansiellt instrument klassificeras utifrån syftet med förvärvet. En finansiell tillgångsklassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Kundfordringar och leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

**Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**
Merparten av koncernens finansiella instrument utgöres av kundfordringar, likvida medel, övriga fordringar, räntebärande lån, leasingskulder, leverantörsskulder och övriga skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. För dessa kategorier av finansiella instrument överensstämmer upplupet anskaffningsvärde med verkligt värde.

Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för förväntade kreditförluster för återstående löptid. Se not 17, Kundfordringar. Lån och övriga finansiella skulder redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

**Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet**
Finansiella tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat som inte används för säkringsredovisning värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat används för att säkra koncernens valutarisker. Derivat med positiva värden (orealiserade vinster) redovisas som övriga långfristiga eller övriga kortfristiga fordringar. Förändringar i verkligt värde avseende derivat där underliggande transaktionerna är rörelserelaterade redovisas som Övriga rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde avseende derivat där underliggande transaktionerna är finansiella redovisas i finansnettot. Under 2020 har -1,2 Mkr (-0,5) redovisats i finansnettot avseende resultateffekter från säkringar av valutarisk. Per bokslutsdagen 2020 hade koncernen inga utställda terminskontrakt.

Det bokförda och verkliga värdet på dessa instrument återfinns i efterföljande tabell. För sådana tillgångar har värderingen till verkligt värde baserats på marknadsmässiga grunder med hjälp av observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

**Likvida medel**
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

**Säkringsredovisning**
Om kriterierna för säkringsredovisning, avseende kassaflödessäkring, är uppfyllda redovisas den effektiva delen av förändringen i verkligt värde av derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. De ackumulerade vinsterna eller förlusterna som redovisats i säkringsreserven återförs till resultatet i samma period som det säkrade kassaflödet påverkar resultatet. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultatet. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas ackumulerad värdeförändring i säkringsreserven tills kassaflödet hänförligt till den säkrade posten påverkar resultatet. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre förväntas inträffa överförs den ackumulerade värdeförändringen som redovisats i säkringsreserven direkt till resultatet. Under 2020 har ingen säkringsredovisning tillämpats.

**Kvittningsavtal och liknande avtal**
Koncernen ingår derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden skall regleras med ett nettobelopp. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i rapport över finansiell ställning. Detta beror på att kvittning enligt ISDA-avtalen endast är tillåten om motparten eller koncernen inte kan reglera sina åtaganden. Därtill är det inte heller motpartens eller koncernens avsikt att reglera mellanhavanden på nettobasis eller vid samma tidpunkt. Koncernens valutaderivat omfattades av rättsligt bindande ramavtal om nettning eller liknande avtal.

## 26 Finansiella instrument, fortsättning

| Redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument, Mkr | Not | 2020 Verkligt värde via resultat-räkningen | Verkligt värde via övrigt total-resultat | Upplupet anskaff-ningsvärde | Totalt | 2019 Verkligt värde via resultat-räkningen | Verkligt värde via övrigt total-resultat | Upplupet anskaff-ningsvärde | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Finansiella tillgångar** | | | | | | | | | |
| Kundfordringar | 17 | - | - | 477,0 | 477,0 | - | - | 619,3 | 619,3 |
| Valutaterminer, Nivå 2 | 18 | - | - | - | - | 1,2 | - | - | 1,2 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 18 | - | - | 238,7 | 238,7 | - | - | 282,1 | 282,1 |
| Likvida medel | 30 | - | - | 466,8 | 466,8 | - | - | 445,3 | 445,3 |
| **Totalt** | | **-** | **-** | **1 182,5** | **1 182,5** | **1,2** | **-** | **1 346,7** | **1 347,9** |
| | | | | | | | | | |
| **Finansiella skulder** | | | | | | | | | |
| Leasingskulder | 21 | - | - | 229,5 | 229,5 | - | - | 275,7 | 275,7 |
| Banklån | 21 | - | - | 1 536,7 | 1 536,7 | - | - | 1 580,6 | 1 580,6 |
| Leverantörsskulder | | - | - | 334,5 | 334,5 | - | - | 423,2 | 423,2 |
| Övriga långfristiga skulder | | - | - | 2,1 | 2,1 | - | - | 4,9 | 4,9 |
| Övriga kortfristiga skulder | 22, 23 | - | - | 534,9 | 534,9 | - | - | 755,2 | 755,2 |
| **Totalt** | | **-** | **-** | **2 637,7** | **2 637,7** | **-** | **-** | **3 039,6** | **3 039,6** |

## 27 Statliga stöd

**Redovisningsprinciper**

Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga och överstatliga organ som erhålls i utbyte mot att Nedermankoncernen uppfyller vissa uppställda villkor. Bidrag som är hänförliga till tillgångar redovisas i balansräkningen, antingen som en förutbetald intäkt eller som en reduktion av de hänförbara tillgångarnas redovisade värden. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen och reducerar kostnaderna i den period som stödet avser. Om kostnader uppkommit före bidragen har erhållits, men avtal slutits om att erhålla bidragen, redovisas bidragen i resultaträkningen för att möta kostnaderna som stödet avser.

Under 2020 har statliga stöd uppgående till 27,2 Mkr (-) erhållits och 27,3 Mkr (-) har redovisats i resultaträkningen. Statliga stöd har huvudsakligen erhållits från Europeiska statliga organ och avser framförallt stöd för korttidsarbete relaterat till Covid-19.

## 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

**Redovisningsprinciper**

**Eventualförpliktelser**
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

**Garantiåtaganden**
Garantiåtaganden avser bankgarantier och innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. Finansiella garantiavtal redovisas som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

| Ställda säkerheter, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar: | | |
| Tillgångar med äganderättsförbehåll (nyttjanderätter) | 415,9 | 466,3 |
| **Totalt** | **415,9** | **466,3** |

| Eventualförpliktelser, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| FPG/PRI | 0,7 | 0,7 |
| Garantiåtaganden | 52,4 | 100,1 |
| **Totalt** | **53,1** | **100,8** |

## 29 Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare.

Transaktioner med styrelsen eller ledande befattningshavare består av ersättningar och presenteras i not 8, Personal.

Transaktioner mellan Nederman Holding AB och dess dotterbolag har eliminerats i koncernen och redovisas inte i denna not.

## 30 Kassaflöde

**Redovisningsprinciper**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Utländska koncernföretags kassaflöden omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och avyttringar redovisas netto, exklusive likvida medel, och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten under förvärv av dotterföretag/rörelse.

| Likvida medel, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Delkomponenter i likvida medel: | | |
| Kassa och banktillgodohavanden | 466,8 | 445,3 |
| **Totalt enligt rapport över finansiell ställning** | **466,8** | **445,3** |

| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar | -0,4 | -0,6 |
| Realisationsresultat vid förtida avslutade leasingkontrakt | -1,3 | -1,2 |
| Avsättningar | 24,8 | 1,0 |
| **Totalt** | **23,1** | **-0,8** |

Avsättningar avser framförallt koncernens avsättning för omstruktureringsåtgärder.

| Ej utnyttjade krediter, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Disponibla medel | 1 130,1 | 959,5 |

**Finansieringsverksamheten**

Följande tabell visar förändring av skulder som ingår i finansieringsverksamheten.

| | | | Ej kassaflödespåverkande förändringar | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2020, Mkr | Ingående balans | Kassaflödes-påverkande förändringar | Rörelse förvärv | Ränta & avgifter | Utländsk valuta-förändring | Förändring leasingskuld | Utgående balans |
| Långfristiga räntebärande skulder - banklån | 1 575,6 | -2,6 | - | 2,0 | -38,3 | - | 1 536,7 |
| Kortfristiga räntebärande skulder - banklån | 5,0 | -5,2 | - | - | 0,2 | - | - |
| Leasingskulder | 275,7 | -70,4 | - | - | -14,7 | 38,9 | 229,5 |
| Övrigt | | -0,8 | | | | | |
| **Totalt** | | **-79,0** | | | | | |

| | | | Ej kassaflödespåverkande förändringar | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2019, Mkr | Ingående balans | Kassaflödes-påverkande förändringar | Rörelse förvärv | Ränta & avgifter | Utländsk valuta-förändring | Förändring leasingskuld | Utgående balans |
| Långfristiga räntebärande skulder - banklån | 917,4 | 555,7 | 90,0 | - | 12,5 | - | 1 575,6 |
| Kortfristiga räntebärande skulder - banklån | 8,1 | -3,7 | - | - | 0,6 | - | 5,0 |
| Leasingskulder | 235,1 | -67,0 | 51,4 | - | 4,3 | 51,9 | 275,7 |
| Övrigt | | 0,4 | | | | | |
| **Totalt** | | **485,4** | | | | | |

# 31 Alternativa nyckeltal

Utöver information om våra rapporterade IFRS-resultat tillhandahåller vi viss information på grundval av underliggande verksamhetsresultat. Vi bedömer att våra mått på underliggande verksamhetsresultat ger viktig kompletterande information till ledning, investerare och andra intressenter. Dessa underliggande verksamhetsmått ska inte ses isolerat eller som ersättning för motsvarande IFRS-mått, utan bör användas tillsammans med de mest direkt jämförbara IFRS-måtten i de rapporterade resultaten. Detta är en konsekvent tillämpning jämfört med tidigare perioder. Se sida 128 för definitioner.

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Rörelseresultat | 219,0 | 343,2 |
| Förvärvskostnader | 1,6 | 5,9 |
| Omstruktureringskostnader | 75,0 | - |
| **Justerat rörelseresultat** | **295,6** | **349,1** |
| | | |
| Justerat rörelseresultat | 295,6 | 349,1 |
| Nettoomsättning | 3 674,8 | 4 307,7 |
| **Justerad rörelsemarginal, %** | **8,0** | **8,1** |
| | | |
| Rörelseresultat | 219,0 | 343,2 |
| Avskrivningar på immateriella tillgångar | 56,7 | 44,9 |
| **EBITA** | **275,7** | **388,1** |
| | | |
| EBITA | 275,7 | 388,1 |
| Förvärvskostnader | 1,6 | 5,9 |
| Omstruktureringskostnader | 75,0 | - |
| **Justerad EBITA** | **352,3** | **394,0** |
| | | |
| Justerad EBITA | 352,3 | 394,0 |
| Nettoomsättning | 3 674,8 | 4 307,7 |
| **Justerad EBITA-marginal, %** | **9,6** | **9,1** |
| | | |
| Rörelseresultat | 219,0 | 343,2 |
| Avskrivningar | 165,6 | 146,7 |
| **EBITDA** | **384,6** | **489,9** |
| | | |
| EBITDA | 384,6 | 489,9 |
| Förvärvskostnader | 1,6 | 5,9 |
| Omstruktureringskostnader | 75,0 | - |
| **Justerad EBITDA** | **461,2** | **495,8** |
| | | |
| Justerad EBITDA | 461,2 | 495,8 |
| Nettoomsättning | 3 674,8 | 4 307,7 |
| **Justerad EBITDA-marginal, %** | **12,6** | **11,5** |
| | | |
| Utgående eget kapital periodens slut | 1 300,8 | 1 382,0 |
| Balansomslutning | 4 249,5 | 4 750,3 |
| **Soliditet, %** | **30,6** | **29,0** |
| | | |
| Likvida medel | 466,8 | 445,3 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 1 536,7 | 1 575,6 |
| Långfristiga leasingskulder | 166,4 | 208,4 |
| Avsättning till pensioner | 151,1 | 153,1 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | - | 5,0 |
| Kortfristiga leasingskulder | 63,1 | 67,3 |
| **Nettoskuld** | **1 450,5** | **1 564,1** |
| | | |
| Nettoskuld | 1 450,5 | 1 564,1 |
| Utgående eget kapital periodens slut | 1 300,8 | 1 382,0 |
| **Nettoskuldsättningsgrad, %** | **111,5** | **113,2** |
| | | |
| Nettoskuld | 1 450,5 | 1 564,1 |
| Utgående eget kapital periodens slut | 1 300,8 | 1 382,0 |
| **Operativt kapital** | **2 751,3** | **2 946,1** |

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Ingående eget kapital periodens början | 1 382,0 | 1 238,7 |
| Utgående eget kapital periodens slut | 1 300,8 | 1 382,0 |
| Genomsnittligt eget kapital | 1 341,4 | 1 310,4 |
| Periodens resultat | 110,4 | 225,8 |
| **Avkastning på eget kapital, %** | **8,2** | **17,2** |
| | | |
| Genomsnittligt eget kapital | 1 341,4 | 1 310,4 |
| Ingående nettoskuld periodens början | 1 564,1 | 787,6 |
| Utgående nettoskuld periodens slut | 1 450,5 | 1 564,1 |
| Genomsnittlig nettoskuld | 1 507,3 | 1 175,9 |
| Genomsnittligt operativt kapital | 2 848,7 | 2 486,3 |
| Justerat rörelseresultat | 295,6 | 349,1 |
| **Avkastning på operativt kapital, %** | **10,4** | **14,0** |
| | | |
| Nettoomsättning | 3 674,8 | 4 307,7 |
| Genomsnittligt operativt kapital | 2 848,7 | 2 486,3 |
| **Kapitalomsättningshastighet, ggr** | **1,3** | **1,7** |
| | | |
| Nettoskuld | 1 450,5 | 1 564,1 |
| Justerad EBITDA | 461,2 | 495,8 |
| **Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr** | **3,1** | **3,2** |
| | | |
| Justerad EBITDA | 461,2 | 495,8 |
| Finansnetto | -70,5 | -35,9 |
| **Justerad EBITDA/Finansnetto, ggr** | **6,5** | **13,8** |
| | | |
| Resultat före skatt | 148,5 | 307,3 |
| Finansiella kostnader | 71,7 | 44,3 |
| Förvärvskostnader | 1,6 | 5,9 |
| Omstruktureringskostnader | 75,0 | - |
| EBT exklusive finansiella kostnader, förvärvskostnader & omstruktureringskostnader | 296,8 | 357,5 |
| Finansiella kostnader | 71,7 | 44,3 |
| **Räntetäckningsgrad, ggr** | **4,1** | **8,1** |
| | | |
| Orderingång, motsvarande period fg år | 4 168,4 | 3 479,5 |
| Förändring orderingång, organisk | -831,6 | 102,3 |
| Förändring orderingång, valutaeffekter | -116,2 | 158,9 |
| Förändring orderingång, förväv | 259,6 | 427,7 |
| **Orderingång** | **3 480,2** | **4 168,4** |
| | | |
| Ordertillväxt, %, organisk | -19,9 | 2,9 |
| Ordertillväxt, %, valutaeffekter | -2,8 | 4,6 |
| Ordertillväxt, %, förvärv | 6,2 | 12,3 |
| **Ordertillväxt, %** | **-16,5** | **19,8** |
| | | |
| Nettoomsättning, motsvarande period fg år | 4 307,7 | 3 553,9 |
| Förändring nettoomsättning, organisk | -755,4 | -39,5 |
| Förändring nettoomsättning, valutaeffekter | -122,6 | 163,4 |
| Förändring nettoomsättning, förvärv | 245,1 | 629,9 |
| **Nettoomsättning** | **3 674,8** | **4 307,7** |
| | | |
| Försäljningstillväxt, %, organisk | -17,5 | -1,1 |
| Försäljningstillväxt, %, valutaeffekter | -2,9 | 4,6 |
| Försäljningstillväxt, %, förvärv | 5,7 | 17,7 |
| **Försäljningstillväxt, %** | **-14,7** | **21,2** |

# 32 Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

# Moderbolagsredovisning

## Resultaträkning för moderbolaget

| | | 1 januari - 31 december | |
|---|---|---|---|
| **Mkr** | **Not** | **2020** | **2019** |
| Nettoomsättning | 2, 20 | 26,8 | 26,9 |
| Administrationskostnader | 5, 6, 7, 8 | -112,3 | -117,4 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | | -0,5 | - |
| Omstruktureringskostnader | 3 | -11,6 | - |
| Övriga rörelseintäkter- och kostnader | 4 | -5,3 | 0,3 |
| **Rörelseresultat** | | **-102,9** | **-90,2** |
| | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 9, 20 | 3,1 | 72,6 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 9, 20 | 3,9 | 7,2 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 9, 20 | -14,9 | -23,3 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **-110,8** | **-33,7** |
| | | | |
| Bokslutsdispositioner | 10, 20 | 39,0 | 144,0 |
| **Resultat före skatt** | | **-71,8** | **110,3** |
| | | | |
| Skatt | 11 | 14,3 | -13,9 |
| **Årets resultat** | | **-57,5** | **96,4** |

## Rapport över totalresultat för moderbolaget

| | 1 januari - 31 december | |
|---|---|---|
| **Mkr** | **2020** | **2019** |
| **Årets resultat** | **-57,5** | **96,4** |
| **Övrigt totalresultat** | **-** | **-** |
| **Poster som inte kan omföras till årets resultat** | **-** | **-** |
| | | |
| **Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat** | **-** | **-** |
| | | |
| **Övrigt totalresultat för året efter skatt** | **-** | **-** |
| **Summa totalresultat för året** | **-57,5** | **96,4** |

# Balansräkning för moderbolaget

| Mkr | Not | 31 december 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Tillgångar** | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 12 | 129,1 | 95,8 |
| Materiella anläggningstillgångar | 13 | 4,9 | 3,5 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | 14 | 2 122,9 | 2 027,3 |
| Andra långfristiga fordringar | | 0,7 | 0,3 |
| Uppskjutna skattefordringar | 11 | 14,3 | - |
| **Summa finansiella anläggningstillgångar** | | **2 137,9** | **2 027,6** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **2 271,9** | **2 126,9** |
| | | | |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Fordringar på koncernföretag | 20 | 123,0 | 375,2 |
| Övriga fordringar | 15 | 1,7 | 9,0 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16 | 12,5 | 13,5 |
| Kassa och bank | 21 | 0,4 | 0,4 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **137,6** | **398,1** |
| **Summa tillgångar** | | **2 409,5** | **2 525,0** |
| | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| **Bundet eget kapital** | | | |
| Aktiekapital | | 1,2 | 1,2 |
| Reservfond | | 292,5 | 292,5 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | 31,9 | 27,1 |
| **Summa bundet eget kapital** | | **325,6** | **320,8** |
| **Fritt eget kapital** | 22 | | |
| Överkursfond | | 5,9 | 5,9 |
| Balanserat resultat | | 586,4 | 494,8 |
| Årets resultat | | -57,5 | 96,4 |
| **Summa fritt eget kapital** | | **534,8** | **597,1** |
| **Summa eget kapital** | | **860,4** | **917,9** |
| | | | |
| **Skulder** | | | |
| Skulder till koncernföretag | 20 | 1 167,5 | 1 170,9 |
| Avsättningar | | 1,0 | - |
| **Summa långfristiga skulder** | | **1 168,5** | **1 170,9** |
| | | | |
| Leverantörsskulder | | 20,6 | 19,1 |
| Skatteskulder | 11 | 3,1 | 8,6 |
| Skulder till koncernföretag | 20 | 342,8 | 339,1 |
| Övriga skulder | 17 | 1,5 | 56,1 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 18 | 12,6 | 13,3 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **380,6** | **436,2** |
| **Summa eget kapital och skulder** | | **2 409,5** | **2 525,0** |

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 19.

# Förändringar i moderbolagets eget kapital

| | Bundet eget kapital | | | Fritt eget kapital | | Totalt eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aktiekapital | Reservfond | Fond för utvecklings-utgifter | Överkursfond | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | |
| Ingående eget kapital 2019-01-01 | 1,2 | 292,5 | 16,5 | 5,9 | 585,8 | 901,9 |
| Årets resultat | – | – | – | – | 96,4 | 96,4 |
| Överföring till utvecklingsfond | – | – | 10,6 | – | -10,6 | – |
| **Övrigt totalresultat** | | | | | | |
| **Summa övrigt totalresultat för året** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Summa totalresultat för året** | **-** | **-** | **10,6** | **-** | **85,8** | **96,4** |
| **Transaktioner med ägare** | | | | | | |
| Utdelning | – | – | – | – | -80,7 | -80,7 |
| Aktierelaterade ersättningar | – | – | – | – | 0,3 | 0,3 |
| **Utgående eget kapital 2019-12-31** | **1,2** | **292,5** | **27,1** | **5,9** | **591,2** | **917,9** |
| | | | | | | |
| Ingående eget kapital 2020-01-01 | 1,2 | 292,5 | 27,1 | 5,9 | 591,2 | 917,9 |
| Årets resultat | – | – | – | – | -57,5 | -57,5 |
| Överföring till utvecklingsfond | – | – | 4,8 | – | -4,8 | – |
| **Övrigt totalresultat** | | | | | | |
| **Summa övrigt totalresultat för året** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Summa totalresultat för året** | **-** | **-** | **4,8** | **-** | **-62,3** | **-57,5** |
| **Utgående eget kapital 2020-12-31** | **1,2** | **292,5** | **31,9** | **5,9** | **528,9** | **860,4** |

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

| | | 1 januari - 31 december | |
|---|---|---|---|
| **Mkr** | **Not** | **2020** | **2019** |
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Rörelseresultat | | -102,9 | -90,2 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 21 | 35,0 | 34,3 |
| Erhållna utdelningar | 20 | 3,1 | 84,6 |
| Erhållna räntor samt övriga finansiella poster | | 1,9 | 0,5 |
| Betalda räntor samt övriga finansiella poster | | -7,0 | -10,9 |
| Betald inkomstskatt | | -5,2 | -15,4 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | **-75,1** | **2,9** |
| | | | |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital** | | | |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar | | 8,2 | 133,3 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder | | 76,1 | -3,3 |
| | | **84,3** | **130,0** |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **9,2** | **132,9** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -3,4 | -3,4 |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | | -61,9 | -47,5 |
| Förvärv/kapitaltillskott dotterföretag | | -150,8 | -667,9 |
| Nedskrivning aktier i dotterföretag | | - | -12,0 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-216,1** | **-730,8** |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Upptagna lån | | - | 796,1 |
| Amortering av lån | | - | -100,0 |
| Erhållna koncernbidrag | | 109,5 | 242,1 |
| Förändring av koncerninterna räntebärande fordringar/skulder | | 97,4 | -259,8 |
| Aktierelaterade ersättningar | | - | 0,3 |
| Utbetald utdelning | | - | -80,7 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **206,9** | **598,0** |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | **0,0** | **0,1** |
| Likvida medel vid årets början | | 0,4 | 0,3 |
| **Likvida medel vid årets slut** | 21 | **0,4** | **0,4** |

# 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Nedermankoncernens redovisningsprinciper återfinns i respektive not i koncernens del av årsredovisningen. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Nedermankoncernen och moderbolaget beskrivs i respektive not i moderbolagets del av årsredovisningen.

| Redovisningsprinciper | Not | |
|---|---|---|
| Intäkter | 2 | Intäkter |
| Leasing | 7 | Leasing |
| Utdelningsintäkter | 9 | Finansnetto |
| Obeskattade reserver | 10 | Bokslutsdispositioner |
| Koncernbidrag | 10 | Bokslutsdispositioner |
| Aktiverade utvecklingsutgifter | 12 | Immateriella anläggningstillgångar |
| Finansiella anläggningstillgångar | 14 | Aktier och andelar |
| Finansiella garantier | 19 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser |

# 2 Intäkter

**Redovisningsprinciper**

**Intäkter**
Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna management fees som faktureras till dotterbolagen. Intäkter från management fees redovisas vid en tidpunkt vilket är då service är utförd och dotterbolagen kan dra nytta av levererad service.

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Management charges | 26,8 | 26,9 |
| **Totalt** | **26,8** | **26,9** |

# 3 Omstruktureringskostnader

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Omstruktureringskostnader fördelade på funktion** | | |
| Administrationskostnader | 11,6 | - |
| **Totalt** | **11,6** | **-** |

| | | |
|---|---|---|
| **Omstruktureringskostnader fördelade på kostnadsslag** | | |
| Övriga externa kostnader | 11,6 | - |
| **Totalt** | **11,6** | **-** |

# 4 Övriga rörelseintäkter- och kostnader

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Kursvinster- och kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | -5,3 | 0,3 |
| **Totalt** | **-5,3** | **0,3** |

# 5 Personal

| | | | 2020 | | | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Medelantalet anställda** | **Kvinnor** | **Män** | **Totalt** | **Kvinnor** | **Män** | **Totalt** |
| Sverige | 11 | 17 | 28 | 11 | 16 | 27 |
| **Totalt** | **11** | **17** | **28** | **11** | **16** | **27** |

| **Könsfördelning i företagsledningen, andel kvinnor** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Styrelsen | 33% | 33% |
| Övriga ledande befattningshavare | 20% | 20% |

| **Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Löner och ersättningar | 29,1 | 28,1 |
| Sociala kostnader | 16,7 | 16,2 |
| (varav pensionskostnad)* | (6,1) | (5,6) |

*Av pensionskostnader avser 1,8 Mkr (1,4) VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

| **Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl och övriga anställda, Mkr** | **2020** | **2019*** |
|---|---|---|
| Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare | 14,1 | 13,9 |
| (varav rörlig ersättning) | (1,1) | (1,8) |
| Övriga anställda | 15,0 | 14,2 |
| **Totalt** | **29,1** | **28,1** |

*Vidare krets av ledningen ingår i kategoring "Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare" varav jämförelsesiffrorna har justerats. Totala löner och ersättningar är oförändrat.

# 6 Pensioner

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Kostnader för avgiftsbestämda planer | 6,1 | 5,6 |
| **Totalt** | **6,1** | **5,6** |

För mer information kring hanteringen av pensioner, se koncernens not 24, Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

# 7 Leasing

**Redovisningsprinciper**

**Leasing**
I enlighet med RFR 2 tillämpar moderbolaget undantaget i IFRS 16 vilket innebär att moderbolaget redovisar leasingavgifter som rörelsekostnader i resultaträkningen linjärt över leasingperioden för samtliga leasingkontrakt.

| **Leasingavgift där företaget är leasingtagare, Mkr** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till: | | |
| Inom ett år | 0,6 | 0,5 |
| Mellan ett och fem år | 0,5 | 0,2 |
| **Totalt** | **1,1** | **0,7** |

| **Kostnadsförda leasingavgifter, Mkr** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| Leasingavgifter | 0,6 | 0,7 |
| **Totalt** | **0,6** | **0,7** |

## 8 Ersättning till revisorer

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **EY** | | |
| Revisionsuppdrag | 1,2 | 1,2 |
| **Totalt** | **1,2** | **1,2** |

## 9 Finansnetto

**Redovisningsprinciper**

**Utdelningsintäkter**
Intäkter från utdelningar redovisas när rätt att erhålla utdelning har fastslagits. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt oavsett om utdelningen avser vinster som intjänats före förvärvstidpunkten.

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Resultat från andelar i koncernföretag** | | |
| Utdelning | 3,1 | 84,6 |
| Nedskrivning av bokfört värde aktier i dotterbolag | - | -12,0 |
| **Totalt** | **3,1** | **72,6** |
| | | |
| **Ränteintäkter och liknande resultatposter** | | |
| Övriga finansiella intäkter, koncernföretag | 3,0 | 0,5 |
| Valutakursförändringar | 0,9 | 6,7 |
| **Totalt** | **3,9** | **7,2** |
| | | |
| **Räntekostnader och liknande resultatposter** | | |
| Räntekostnader, kreditinstitut | - | -1,1 |
| Övriga finansiella kostnader, koncernföretag | -14,3 | -16,4 |
| Valutakursförändringar | -0,6 | -5,8 |
| **Totalt** | **-14,9** | **-23,3** |

## 10 Bokslutsdispositioner

**Redovisningsprinciper**

**Obeskattade reserver**
Moderbolaget redovisar skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och skattemässigt gjorda avskrivningar som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

**Koncernbidrag**
Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2 vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Koncernbidrag | 39,0 | 142,6 |
| Temporära skillnader | - | 1,4 |
| **Totalt** | **39,0** | **144,0** |

## 11 Inkomstskatter

**Redovisat i resultaträkningen**

| Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+), Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Periodens skattekostnad | - | -12,9 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | 0,3 | -1,4 |
| **Totalt** | **0,3** | **-14,3** |

| Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) | | |
|---|---|---|
| Uppskjuten skatteintäkt från aktiverade underskottsavdrag | 14,0 | 0,4 |
| **Totalt redovisad skattekostnad** | **14,3** | **-13,9** |

| Avstämning av effektiv skatt, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Resultat före skatt | -71,8 | 110,3 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 15,4 | -23,6 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -1,5 | -7,0 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 0,7 | 18,1 |
| Skatt hänförlig till tidigare år | 0,3 | -1,4 |
| Effekt av ändrade skattesatser eller skatteregler | -0,6 | - |
| **Redovisad effektiv skatt** | **14,3** | **-13,9** |

**Redovisat i balansräkningen**

| Uppskjutna skattefordringar, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Uppskjutna skattefordringar hänför sig till följande: | | |
| Immateriella tillgångar | 0,2 | 0,3 |
| Avsättningar | 0,1 | - |
| Underskottsavdrag | 14,0 | - |
| **Uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen** | **14,3** | **0,3** |

## 12 Immateriella anläggningstillgångar

**Redovisningsprinciper**

**Aktiverade utvecklingsutgifter**
Under året aktiverade utvecklingsutgifter, för utveckling som skett i egen regi av immateriella tillgångar, förs beloppet från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter hänförligt till bundet eget kapital.

| Mkr | Balanserade utvecklings-utgifter | Data-program | 2020 Totalt |
|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | |
| Ingående balans | 104,6 | 81,9 | 186,5 |
| Internt utvecklade tillgångar | 32,0 | - | 32,0 |
| Investeringar | - | 29,9 | 29,9 |
| **Utgående balans** | **136,6** | **111,8** | **248,4** |
| | | | |
| **Ackumulerade av- och nedskrivningar** | | | |
| Ingående balans | -41,9 | -48,8 | -90,7 |
| Avskrivningar | -17,9 | -10,7 | -28,6 |
| **Utgående balans** | **-59,8** | **-59,5** | **-119,3** |
| | | | |
| **Redovisade värden** | | | |
| Vid årets början | 62,7 | 33,1 | 95,8 |
| **Vid årets slut** | **76,8** | **52,3** | **129,1** |

## 12 Immateriella anläggningstillgångar, forts

| Mkr | Balanserade utvecklings-utgifter | Data-program | 2019* Totalt |
|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | |
| Ingående balans | 29,5 | 109,5 | 139,0 |
| Internt utvecklade tillgångar | 30,9 | - | 30,9 |
| Investeringar | - | 16,6 | 16,6 |
| Omklassificeringar | 44,2 | -44,2 | - |
| **Utgående balans** | **104,6** | **81,9** | **186,5** |
| | | | |
| **Ackumulerade av- och nedskrivningar** | | | |
| Ingående balans | -8,7 | -54,4 | -63,1 |
| Avskrivningar | -17,1 | -10,5 | -27,6 |
| Omklassificeringar | -16,1 | 16,1 | - |
| **Utgående balans** | **-41,9** | **-48,8** | **-90,7** |
| | | | |
| **Redovisade värden** | | | |
| Vid årets början | 20,8 | 55,1 | 75,9 |
| **Vid årets slut** | **62,7** | **33,1** | **95,8** |

| Av- och nedskrivningar, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen: | | |
| Administrationskostnader | -28,6 | -27,6 |
| **Totalt** | **-28,6** | **-27,6** |

*Till följd av att koncernens investeringar i digitala produkter och tjänster har omklassificerats från kategorin Dataprogram till Balanserade utvecklingsutgifter har jämförelsetalen justerats. Vid årets slut 2019 har omklassificering av nettotillgångar skett med 32,9 Mkr och 16,3 Mkr har omallokerats från Investeringar till Internt utvecklade tillgångar.

## 13 Materiella anläggningstillgångar

| Mkr | Inventarier, verktyg och installationer | 2020 Totalt | Inventarier, verktyg och installationer | 2019 Totalt |
|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | |
| Ingående balans | 10,1 | 10,1 | 6,7 | 6,7 |
| Investeringar | 3,4 | 3,4 | 3,4 | 3,4 |
| **Utgående balans** | **13,5** | **13,5** | **10,1** | **10,1** |
| | | | | |
| **Ackumulerade av- och nedskrivningar** | | | | |
| Ingående balans | -6,6 | -6,6 | -5,9 | -5,9 |
| Avskrivningar | -2,0 | -2,0 | -0,7 | -0,7 |
| **Utgående balans** | **-8,6** | **-8,6** | **-6,6** | **-6,6** |
| | | | | |
| **Redovisade värden** | | | | |
| Vid årets början | 3,5 | 3,5 | 0,8 | 0,8 |
| **Vid årets slut** | **4,9** | **4,9** | **3,5** | **3,5** |

| Av- och nedskrivningar, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen: | | |
| Administrationskostnader | -2,0 | -0,7 |
| **Totalt** | **-2,0** | **-0,7** |

## 14 Aktier och andelar

**Redovisningsprinciper**

**Dotterföretag**

Dotterbolag är de bolag där Nederman Holding AB har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger om Nederman Holding AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella röstberättigande aktier. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Alla utgifter i samband med rörelseförvärv, dvs inklusive förvärvsrelaterade utgifter, aktiveras i moderbolagets räkenskaper såsom en del av anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktier. Aktier i dotterbolag och fordringar på dotterbolag testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning sker genom att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga. Eventuella nedskrivningar återförs inte.

**Aktieägartillskott för juridiska personer**

Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning sker.

| Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag | Organisationsnummer | Säte/Land | Antal andelar | Ägar-andel, % | 2020 Bokfört värde, Mkr | 2019 Bokfört värde, Mkr |
|---|---|---|---|---|---|---|
| AB Ph. Nederman & Co | 556089-2951 | Helsingborg, Sverige | 550 000 | 100 | 329,2 | 236,6 |
| Arboga-Darenth Ltd | 01048823 | Preston, England | 10 | 100 | 0,0 | 0,0 |
| Auburn Filter Sense LLC | 6543811 | Wilmington, DE USA | - | -* | - | - |
| EFT France Holding | 429043276 | Pontcharra, Frankrike | - | -* | - | - |
| Filtac AB | 556652-2750 | Kinna, Sverige | - | 100 | 12,2 | 12,2 |
| Gasmet Technologies (Asia) Ltd | 950990 | Hongkong | - | -* | - | - |
| Gasmet Technologies (UK) Ltd | 2301809 | Naseby, England | - | -* | - | - |
| Gasmet Technologies GmbH | HRB 105091 | Karlsruhe, Tyskland | - | -* | - | - |
| Gasmet Technologies Inc. | 707771-8 | Toronto, Kanada | - | -* | - | - |
| Gasmet Technologies Oy | 2681803-8 | Helsingfors, Finland | 31 403 | 100 | 515,7 | 512,8 |
| LCI Corporation International | 56-0732889 | Charlotte, NC USA | - | -* | - | - |
| Lebon & Gimbrair Beheer N.V. | 31033906 | Amersfoort, Nederländerna | - | 100 | 26,7 | 26,7 |
| Luwa Air Engineering (Pte.) Ltd. | 197400205K | Singapore, Singapore | - | -* | - | - |
| Luwa Air Engineering (Shanghai) Co., Ltd. | 913100006073822526 | Shanghai, Kina | - | -* | - | - |
| Luwa Air Engineering AG | CHE-112.154.099 | Zurich, Schweiz | 950 000 | 100 | 203,2 | 203,2 |
| Luwa America, Inc | C201412600738 | Greensboro, NC USA | - | -* | - | - |
| Luwa Havalandirma Teknikleri Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi | 826319 | Istanbul, Turkiet | - | -* | - | - |

## 14 Aktier och andelar, fortsättning

| Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag | Organisationsnummer | Säte/Land | Antal andelar | Ägar-andel, % | 2020 Bokfört värde, Mkr | 2019 Bokfört värde, Mkr |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Luwa India Private Limited | U01711KA1993FTC014292 | Bangalore, Indien | - | -* | - | - |
| Menardi Filters Europe A/S | 38209205 | Mariager, Danmark | - | 100 | 0,7 | 0,7 |
| Menardi LLC | 56-2173466 | Wilmington, DE USA | - | -* | - | - |
| MikroPul France SAS | 303573307 | Pontcharra, Frankrike | - | -* | - | - |
| Mikropul Holding BV | 17119906 | Amersfoort, Nederländerna | - | 100 | - | - |
| Monitoring Systems GmbH | FN 211207 z | Mauerbach, Österrike | - | -* | - | - |
| National Conveyors Company Inc. | 22-1547550 | New York, NY USA | - | -* | - | - |
| Nederman (Malaysia) Sdn Bhd. | 892768T | Selangor, Malaysia | - | -* | - | - |
| Nederman (Shanghai) Co Ltd | 913100006711392 9XX | Shanghai, Kina | - | -* | - | - |
| Nederman Canada Ltd | 105836613 | Mississauga, Kanada | 1 | 100 | 32,1 | 32,1 |
| Nederman Corporation | 56-0488262 | Wilmington, DE USA | - | -* | - | - |
| Nederman CR s.r.o. | 25634364 | Prag, Tjeckien | 1 | 100 | 0,0 | 0,0 |
| Nederman Danmark, Filial af Nederman Nordic AB | 36414642 | Mariager, Danmark | - | -* | - | - |
| Nederman Distribution Sales AB | 556272-9854 | Helsingborg, Sverige | - | -* | - | - |
| Nederman do Brasil Comércio de Produtos de Exaustao Ltda | 05.880.850/0001-45 | Sao Paulo, Brasilien | 3 365 | 100 | 6,1 | 6,1 |
| Nederman Filtration AB | 556609-6177 | Malmö, Sverige | - | -* | - | - |
| Nederman Filtration GmbH** | HRB391382 | Freiburg, Tyskland | - | -* | - | - |
| Nederman Filtration Ltd | 562216 | Preston, England | - | -* | - | - |
| Nederman Finance AB | 559160-6081 | Helsingborg, Sverige | 1 000 | 100 | 0,5 | 0,5 |
| Nederman GmbH (Austria) | FN2315530k | Wien, Österrike | - | -* | - | - |
| Nederman GmbH** | HRB225315 | Stuttgart, Tyskland | - | 100 | 19,2 | 19,2 |
| Nederman Holding Danmark A/S | 28301650 | Mariager, Danmark | 60 500 | 100 | 231,3 | 231,3 |
| Nederman Holding Germany GmbH | HRB701805 | Freiburg, Tyskland | - | -* | - | - |
| Nederman Holding USA Inc | 80-0699546 | Wilmington, DE USA | - | 100 | 106,5 | 106,5 |
| Nederman Ibérica S.A. | A79441762 | Madrid, Spanien | - | -* | - | - |
| Nederman India Private Limited | U74900PN2008FTC144278 | Pune, Indien | 100 000 | 100 | 10,6 | 10,6 |
| Nederman Insight AB | 559175-9468 | Helsingborg, Sverige | 1 000 | 100 | 0,1 | 0,1 |
| Nederman International Trading Shanghai Co. Ltd | 91310115688759399Y | Shanghai, Kina | - | -* | - | - |
| Nederman Logistics North America Ltd | 426065-1 | Mississauga, Kanada | - | -* | - | - |
| Nederman Ltd | 1393492 | Preston, England | 10 000 | 100 | 49,3 | 49,3 |
| Nederman Magyarorszag Kft | 01-09-874950 | Budapest, Ungern | - | 100 | 0,2 | 0,2 |
| Nederman Makine Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi | 647743 | Istanbul, Turkiet | - | 53* | 7,6 | 7,6 |
| Nederman Manufacturing & Logistics LLC | 90-0676051 | Wilmington, DE USA | - | -* | - | - |
| Nederman Manufacturing (Suzhou) Co Ltd | 91320505782062459 3 | Suzhou, Kina | - | -* | - | - |
| Nederman Manufacturing Poland Sp. z o.o. | 50307 | Marki, Polen | - | -* | - | - |
| Nederman Mikropul Canada Inc. | 56-2172876 | Wilmington, DE USA | - | -* | - | - |
| Nederman MikroPul GmbH** | HRB 33261 | Köln, Tyskland | - | -* | - | - |
| Nederman MikroPul Holding Inc | 04-3833071 | Wilmington, DE USA | - | -* | - | - |
| Nederman Mikropul LLC | 46-4352369 | Wilmington, DE USA | - | -* | - | - |
| Nederman MikroPul Poland Sp. z o.o. | 617869 | Marki, Polen | - | -* | - | - |
| Nederman MikroPul Pty Ltd | - | Bayswater, Victoria, Australien | - | 100 | 14,4 | 14,4 |
| Nederman N.V./S.A. | 428727 | Bryssel, Belgien | 4 000 | 100 | 30,4 | 30,4 |
| Nederman Nederland BV | 58655360 | Amersfoort, Nederländerna | - | -* | - | - |
| Nederman Nordic AB | 556426-7358 | Helsingborg, Sverige | 2 000 | 100 | 110,6 | 110,6 |
| Nederman Norge, Filial til Nederman Nordic | 914149762 | Skedsmo, Norge | - | -* | - | - |
| Nederman OOO | 1082468018511 | Moscow, Ryssland | - | -* | - | - |
| Nederman Polska Sp. z o.o. | 109291 | Marki, Polen | - | -* | - | - |
| Nederman S. de R.L. de C.V | MIK0001128K6 | Col Juarez, Mexiko | - | -* | - | - |
| Nederman S.A.S. | 434134615 | Paris, Frankrike | - | -* | - | - |
| Nederman SEA Co Ltd | - | Chonburi, Thailand | - | -* | - | - |
| Nederman Services S. de R.L. de C.V | MIK0001128K6 | Col Juarez, Mexiko | - | -* | - | - |
| Nederman Shared Services LLC | 46-4172135 | Wilmington, DE USA | - | -* | - | - |
| NEO Monitors AS | 986076832 | Skedsmo, Norge | 147 076 | 100 | 415,9 | 415,9 |
| NEO Monitors Corporation | 85-1153790 | Wilmington, DE USA | - | -* | - | - |
| Nordfab Ducting Co Ltd | - | Chonburi, Thailand | - | 51* | 0,2 | 0,2 |
| Nordfab Europe AS | 17011405 | Mariager, Danmark | - | -* | - | - |
| Nordfab LLC | 56-1230979 | Wilmington, DE USA | - | -* | - | - |
| PT Nederman Indonesia | - | Jakarta, Indonesia | - | 10* | 0,2 | 0,2 |
| **Totalt** | | | | | **2 122,9** | **2 027,3** |

*100% ägs av koncernen

**Bolaget tillämpar undantaget enligt 264 (3) HGB för räkenskapsåret 2020. Det innebär att bolaget är undantaget från att avge lokal årsredovisning i hemlandet.

## 14 Aktier och andelar, fortsättning

| Ackumulerade anskaffningsvärden, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Vid årets början | 2 027,3 | 1 526,5 |
| Förvärv av koncernbolag | 2,9 | 512,8 |
| Kapitaltillskott | 92,7 | - |
| Nedskrivning av bokfört värde | - | -12,0 |
| **Redovisat värde den 31 december** | **2 122,9** | **2 027,3** |

## 15 Övriga fordringar

| Övriga fordringar som är omsättningstillgångar, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Mervärdesskatt | 1,7 | 9,0 |
| **Totalt** | **1,7** | **9,0** |

## 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Data/licenskostnader | 9,8 | 8,6 |
| Försäkringar | 2,4 | 1,7 |
| Övrigt | 0,3 | 3,2 |
| **Totalt** | **12,5** | **13,5** |

## 17 Övriga skulder

| Övriga kortfristiga skulder, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se koncernens not 4) | - | 54,6 |
| Personalrelaterade skulder | 1,5 | 1,5 |
| **Totalt** | **1,5** | **56,1** |

## 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Personalrelaterade kostnader | 12,1 | 11,7 |
| Revisionskostnader | 0,3 | 0,7 |
| Övrigt | 0,2 | 0,9 |
| **Totalt** | **12,6** | **13,3** |

## 19 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

**Redovisningsprinciper**

**Finansiella garantier**
Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

| Ställda säkerheter, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar: | | |
| Aktier i dotterbolag | Inga | Inga |
| | **Inga** | **Inga** |

| Eventualförpliktelser, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| FPG/PRI | 0,7 | 0,7 |
| Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag | 415,8 | 411,5 |
| **Totalt** | **416,5** | **412,2** |

## 20 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har närståenderelationer med sina dotterföretag, se not 14, Aktier och andelar.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare. Lån till dotterbolagen sker på marknadsmässiga villkor.

| Närstående transaktioner, dotterföretag, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning - Management charges | 26,8 | 26,9 |
| Erhållen utdelning | 3,1 | 84,6 |
| Erhållet koncernbidrag | 39,0 | 142,6 |
| Finansiella intäkter | 3,0 | 0,5 |
| Finansiella kostnader | -14,3 | -16,4 |
| Fordran på närstående per 31 december | 123,0 | 375,2 |
| Skuld till närstående per 31 december | 1 510,3 | 1 510,0 |

**Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning**
Beträffande styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal angående avgångsvederlag, se koncernens not 8, Personal och not 24, Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser.

## 21 Kassaflöde

| Likvida medel, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Delkomponenter i likvida medel: | | |
| Kassa och banktillgodohavanden | 0,4 | 0,4 |
| **Totalt** | **0,4** | **0,4** |

| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Avskrivningar | 30,6 | 28,3 |
| Orealiserade kursdifferenser | 3,4 | -6,0 |
| Nedskrivning av aktier i dotterbolag | - | 12,0 |
| Avsättningar | 1,0 | - |
| **Totalt** | **35,0** | **34,3** |

| Ej utnyttjade krediter, Mkr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Disponibla medel | 0,4 | 0,4 |

**Finansieringsverksamheten**

Följande tabell visar förändring av fordringar och skulder som ingår i finansieringsverksamheten.

| 2020, Mkr | Ingående balans | Kassaflödes-påverkande förändringar | Ej kassaflödes-påverkande förändringar | | Utgående balans |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Ränta och avgifter | Utländsk valuta-förändring | |
| Långfristiga räntebärande skulder koncernföretag | 1 170,9 | - | - | -3,4 | 1 167,5 |
| Kortfristiga räntebärande fordringar (-) & skulder (+) koncernföretag | -28,2 | 97,4 | 5,3 | 3,4 | 77,9 |
| **Totalt** | | **97,4** | | | |

| 2019, Mkr | Ingående balans | Kassaflödes-påverkande förändringar | Ej kassaflödes-påverkande förändringar | | Utgående balans |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Ränta och avgifter | Utländsk valuta-förändring | |
| Långfristiga räntebärande skulder koncernföretag | 474,8 | 696,8 | - | -0,7 | 1 170,9 |
| Kortfristiga räntebärande fordringar (-) & skulder (+) koncernföretag | -10,5 | -16,9 | - | -0,8 | -28,2 |
| **Totalt** | | **679,9** | | | |

## 22 Disposition av vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

| Kr | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Överkursfond | 5 866 700 | 5 866 700 |
| Balanserade vinstmedel | 586 402 571 | 494 865 542 |
| Årets resultat | -57 499 101 | 96 372 679 |
| **Totalt** | **534 770 170** | **597 104 921** |

| **Styrelsen föreslår att** | | |
|---|---|---|
| Till överkursfond föres | 5 866 700 | 5 866 700 |
| Till balanserade vinstmedel föres | 528 903 470 | 591 238 221 |
| **Totalt** | **534 770 170** | **597 104 921** |

Styrelsens nuvarande förslag är att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2020, men ytterligare ett uttalande avseende utdelning kommer att lämnas vilket kommer att ske senaste i den tredje kvartalsrapporten som släpps 22 oktober 2021.

I mars 2020 drog Nedermans styrelse tillbaka det tidigare förslaget om utdelning hänförligt till räkenskapsåret 2019 på grund av osäkerheter på marknaden till följd av Covid-19.

## 23 Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

# Underskrifter

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2021.

Helsingborg den 16 mars 2021

**Johan Hjertonsson**
Ordförande

**Gunilla Fransson**
Styrelseledamot

**Sam Strömerstén**
Styrelseledamot

**Johan Menckel**
Styrelseledamot

**Ylva op den Velde Hammargren**
Styrelseledamot

**Sven Kristensson**
Styrelseledamot och Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 mars 2021
Ernst & Young AB

**Staffan Landén**
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## TILL BOLAGSSTÄMMAN I NEDERMAN HOLDING AB (PUBL), ORG NR 556576-4205

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

**Uttalanden**
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nederman Holding AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 68-71 samt 74-75 respektive 35-47. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-121 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 68-71 samt 74-75 respektive 35-47. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

**Grund för uttalanden**
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

## Värdering av Goodwill

**Beskrivning av området**
Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december 2020 till 1 514,7 Mkr vilket motsvarar 36% av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen av om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 13 "Immateriella anläggningstillgångar".

**Hur detta område beaktades i revisionen**
I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser med andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

## Intäkter hänförliga till lösningar (projektförsäljning)

**Beskrivning av området**
Nettoomsättningen för koncernen uppgår för år 2020 till 3 674,8 Mkr och av detta avser lösningar (projektförsäljning) 1 506,2 Mkr, vilket motsvarar 41 % av totala nettoomsättningen. De redovisningsprinciper som bolaget tillämpar för redovisningen av intäkter hänförliga till lösningar framgår av sid 87 i årsredovisningen, not 6 "Intäkter". Intäkter hänförliga till lösningar redovisas över tid och genom att mäta aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala prognosticerade kostnader för varor eller tjänster som utlovats enligt avtalet. Intäktsredovisningen hänförlig till lösningar innefattar inslag av bedömningar i form av mätning av aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Förändringar i dessa bedömningar kan få en väsentlig påverkan på redovisat resultat varför vi bedömt att redovisning av intäkter hänförliga till lösningar utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

**Hur detta område beaktades i revisionen**
Vi har granskat bolagets process för intäktsredovisning i försäljningssegmentet lösningar samt bolagets bedömning av i hur stor utsträckning prestationsåtagandet har uppfyllts. Vidare har vi stickprovsvis granskat bolagets bedömning av förväntat resultat i projekten genom bl.a. jämförelser mot avtal, historiska utfall och budget. Vidare har vi granskat bolagets bedömningar avseende eventuell förlustrisk i projekten. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-34 samt 128-132. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2020 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

**Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nederman Holding AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

**Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

**Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68-71 samt 74-75 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

**Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 35-47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger mig (oss) tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Nederman Holding ABs revisor av bolagsstämman den 27 april 2020 och har varit bolagets revisor sedan 22 april 2015.

Helsingborg den 18 mars 2021
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

# Definitioner

**Avkastning på eget kapital**
Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på operativt kapital**
Justerat rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

**EBITA**
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

**EBITA-marginal**
EBITA i procent av omsättningen.

**EBITDA**
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

**EBITDA-marginal**
EBITDA i procent av nettoomsättningen.

**Eget kapital per aktie**
Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier

**Justerad EBITA**
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader.

**Justerad EBITA-marginal**
Justerad EBITA i procent av omsättningen.

**Justerad EBITDA**
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader.

**Justerad EBITDA-marginal**
Justerad EBITDA i procent av omsättningen.

**Justerat rörelseresultat**
Rörelseresultat exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader.

**Justerad rörelsemarginal**
Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

**Kapitalomsättningshastighet**
Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital

**Nettoskuld**
Räntebärande skulder (inklusive pensioner) minus likvida medel.

**Nettoskuldsättningsgrad**
Nettoskuld dividerat med eget kapital

**Operativt kapital**
Eget kapital plus nettoskuld.

**Organisk tillväxt**
Den organiska tillväxten är den tillväxttakt som inte kommer från förvärv eller valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år.

**Resultat per aktie (före utspädning)**
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Resultat per aktie (efter utspädning)**
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal konvertibler och optioner, beräknat i enlighet med IAS 33.

**Räntetäckningsgrad**
Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

**Rörelseresultat**
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

**Rörelsemarginal**
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

**Soliditet**
Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutning).

**Valutaneutral tillväxt**
Valutaneutral tillväxt är den tillväxttakt som inte kommer från valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år.

**Årsgenomsnitt**
Genomsnitt av ingående balans och utgående balans vid året.

# Bolagsordning

Nederman Holding AB (publ)
Org nr 556576-4205

**1 § FÖRETAGSNAMN**
Bolagets företagsnamn är Nederman Holding Aktiebolag. Bolaget är publikt (publ).

**2 § STYRELSENS SÄTE**
Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Helsingborgs kommun.

**3 § VERKSAMHETSFÖREMÅL**
Bolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller genom dotterbolag tillverka och marknadsföra produkter för bättre industriell arbetsmiljö samt äga och förvalta företag och fast och lös egendom och idka därmed förenlig verksamhet.

**4 § AKTIEKAPITAL**
Aktiekapitalet skall vara lägst sjuhundrafemtiotusen (750 000) kronor och högst tre miljoner (3 000 000) kronor.

**5 § ANTAL AKTIER**
Antalet aktier skall vara lägst tio miljoner (10 000 000) och högst fyrtio miljoner (40 000 000).

**6 § AVSTÄMNINGSBOLAG**
Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument.

**7 § RÄKENSKAPSÅR**
Bolagets räkenskapsår skall omfatta 1 januari – 31 december.

**8 § STYRELSE**
Styrelsen skall bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter med högst tre (3) suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

**9 § REVISOR**
Bolaget skall ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer, utan eller med högst en (1) revisorssuppleant. Till revisor samt, i förekommande fall, revisorssuppleant skall utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

**10 § KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA**
Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett skall annonseras i Svenska Dagbladet eller, i händelse av inställd utgivning av sistnämnda tidning, Dagens Industri.

**11 § AKTIEÄGARES RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMA**
Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken på avstämningsdagen för bolagsstämman, som bestäms i enlighet med aktiebolagslagen, dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare eller ombud får ha med sig högst två biträden vid bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler antalet biträden till bolaget på det sätt som anges i föregående stycke.

**12 § ORT FÖR BOLAGSSTÄMMA**
Bolagsstämma kan hållas i Helsingborg eller Stockholm.

**13 § ÅRSSTÄMMA**
På årsstämman skall följande ärenden behandlas:

1. Val av ordförande vid bolagsstämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
3. Godkännande av dagordning;
4. Val av en eller två protokolljusterare;
5. Prövning av om bolagsstämman blivit behörigen sammankallad;
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
7. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
8. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
9. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören;
10. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och revisorssuppleanter;
11. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna;
12. Val av styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och eventuella revisorssuppleanter; Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordning.

Bolagsordning antagen på årsstämma den 27 april 2020

# Årsstämma

Med anledning av den pågående pandemin kommer årsstämman att genomföras som en poströstningsstämma, utan fysisk närvaro, den 26 april 2021.

**Den som önskar delta i årsstämman ska**

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena den 16 april 2021,
- dels anmäla sig genom att avge sin poström, enligt de anvisningar som framgår av poströstningsformuläret, så att poströsten är Bolaget tillhanda senast den 23 april 2021.

För att ha rätt att delta i årsstämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till årsstämman genom att avge sin poström, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken senast den 16 april 2021. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast den 20 april 2021 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

**Anmälan**

Anmälan och poströstning vid årsstämman görs enligt instruktionerna som framgår av poströstningsformuläret. Poströstningsformuläret kommer hållas tillgängligt på bolagets hemsida senast tre veckor innan årsstämman.

# Utdelning

På grund av fortsatt stor osäkerhet när det gäller de ekonomiska effekterna av nedstängningar och restriktioner i spåren av covid-19 är styrelsens nuvarande förslag att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2020. Detta gör det möjligt för Nederman att upprätthålla finansiell stabilitet och öka flexibiliteten när nya möjligheter uppstår. Styrelsen kommer att fortsätta att utvärdera situationen och ytterligare ett uttalande om utdelningar kommer att göras senast i Q3-rapporten den 22 oktober 2021.

# Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Nedermans årsredovisning distribueras till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: www.nedermangroup.com

# Finansiella rapporter

- Kvartalsrapport 1 22 april 2021
- Kvartalsrapport 2 15 juli 2021
- Kvartalsrapport 3 22 oktober 2021

# Nederman i rörelse

Som globalt ledande miljöteknikbolag skapar vi värde för våra kunder, omvärld och ägare. Vi är ständigt i rörelse och vår uppgift är tydlig, att skydda människor, miljö och produktion. Ta ett djupt andetag, luta dig tillbaka och se hur vi gör det.

## The Breath - Andetaget

Att andas ren luft är förutsättningen för livet.

## Strategi – The Clean Air Company

Med en klar agenda skapar vi tillväxt och framtiden för ren luft.

## Intervju, Sven Kristensson – Q4 och helåret 2020

Vi fortsätter att utvecklas.

**NEDERMANS KANAL PÅ YOUTUBE**

YouTube

www.youtube.com/users/nedermanvideos

▶ Se filmerna genom att skanna QR-koden med din mobil eller besök vår YouTube-kanal.

FSC
www.fsc.org
MIX
Paper from responsible sources
FSC® C023277

Nederman

**Nederman Holding AB (publ)**
Box 602, 252 28, Helsingborg
Besöksadress: Sydhamnsgatan 2
Tel: 042 18 87 00
**www.nedermangroup.com**