

Årsredovisning 2010



*"2010 är det hittills mest betydelsefulla året i Nedermans historia.
Nederman har fördubblats och befäst ställningen
som världsledande inom industriell luftfiltrering."*

Innehållsförteckning

Omslagets sista insida

Kallelse till Årsstämma

Sida

1	Nyckeltal koncernen
2	Den globala marknadsledaren inom industriell luftfiltrering
3	Starka globala drivkrafter främjar marknadstillväxten
4	Koncernchefen har ordet
5	Finansiella och operationella mål
6	Förvärvet av Dantherm Filtration
7-18	Nedermans organisation
19	Miljö- och kvalitetsarbete
20	Medarbetare
21	Nedermanaktien

Finansiell del

22	Finansiell information i sammandrag
23-27	Förvaltningsberättelse 2010
28	Resultaträkning för koncernen Rapport över totalresultat för koncernen
29	Finansiell ställning för koncernen
30	Förändringar i koncernens eget kapital
31	Kassaflödesanalys för koncernen
32	Resultaträkning för moderbolaget Rapport över totalresultat för moderbolaget Kassaflödesanalys för moderbolaget
33	Balansräkning för moderbolaget Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget
34	Förändringar i moderbolagets eget kapital
35-58	Noter
59	Förslag till vinstdisposition
60	Revisionsberättelse
61-63	Bolagsstyrningsrapport
64	Styrelse
65	Ledningsgrupp
66	Bolagsordning
67	Definitioner

Viktiga händelser under året

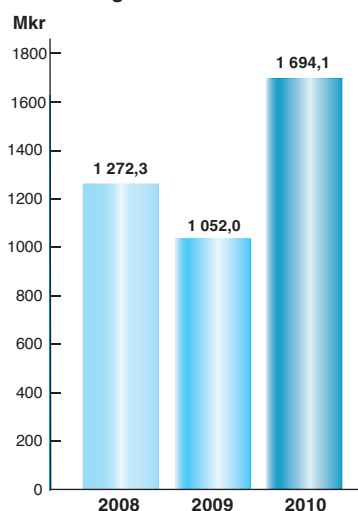
26/3	Nederman offentliggör förvärvet av Dantherm Filtration. Koncernen fördubblar därigenom sin verksamhet och blir den globala marknadsledaren inom industriell luftfiltrering.
30/4	Förvärvet av Dantherm Filtration slutförs och integrationen av de två företagen inleds. Nederman påbörjar på grund av affären en översyn av sina bolag och operationella strukturer som syftar till att stärka konkurrenskraften och uppnå synergier.
30/9	Nederman beslutar att flytta sin tillverkning i Arboga till den egna enheten i Marki, Polen. Tillverkningen berör utrustning för återvinning och miljövänlig hantering inom den maskinbearbetande industrin.
22/10	Nederman inleder en djupanalys gällande alternativ och åtgärder för att stärka lönsamheten i dotterbolaget, Nederman Norclean AS, i Sandefjord, Norge.

Händelser efter årets slut

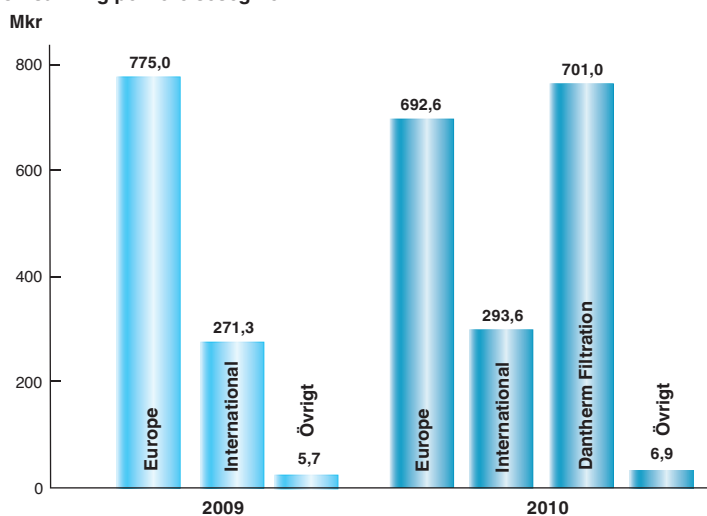
3/1-2011	Nederman Holding AB avyttrar finska Dantherm Filtration Oy till Indutrade Oy. Nederman har inget eget säljbolag i Finland där Indutrades dotterbolag Tecalemit sedan år 27 år tillbaka är distributör av Nedermans produkter. Att Indutrade Oy förvärvade verksamheten bedömdes vara den bästa lösningen för båda bolagen.
17/1-2011	Nederman beslutar att flytta all produktion i dotterbolaget Nederman Norclean AS från Sandefjord i Norge till anläggningarna i Töredal och Helsingborg i Sverige

Nyckeltal koncernen

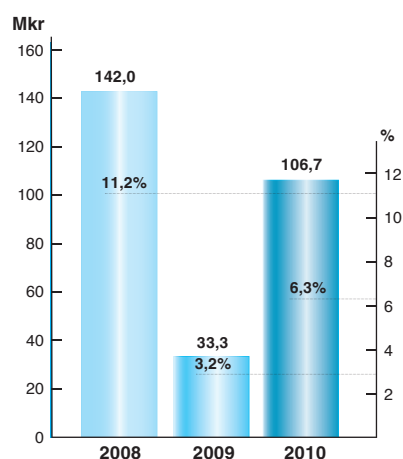
Omsättning



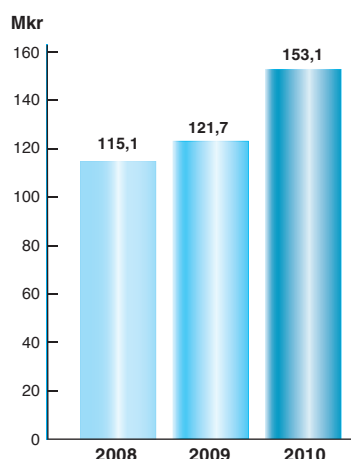
Omsättning per rörelsesegment



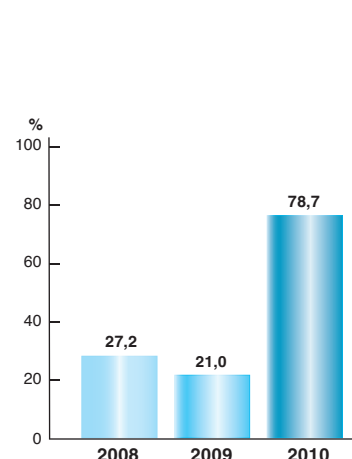
Rörelseresultat (EBIT) och rörelsemarginal*)



Operativt kassaflöde*)



Nettoskulsättningsgrad



Operativa nyckeltal*)

Mkr	2008	2009	2010
Nettoomsättning	1 272,3	1 052,0	1 694,1
Bruttoresultat	617,8	506,4	697,8
Bruttomarginal, %	48,6	48,1	41,2
EBITDA	159,9	51,4	144,9
EBITDA-marginal, %	12,6	4,9	8,6
Rörelseresultat	142,0	33,3	106,7
Rörelsemarginal, %	11,2	3,2	6,3
Operativt kassaflöde	115,1	121,7	153,1
Avkastning på operativt kapital, %	22,4	5,1	14,1
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,9	2,1	2,7
EBITDA/finansnetto, ggr	10,5	8,4	5,9

Finansiella nyckeltal

Mkr	2008	2009	2010
Nettoomsättning	1 272,3	1 052,0	1 694,1
Rörelseresultat	140,8	23,3	51,3
Rörelsemarginal, %	11,1	2,2	3,0
Resultat före skatt	125,6	17,2	26,9
Årets resultat	92,6	14,6	21,1
Resultat per aktie, SEK	7,90	1,25	1,80
Avkastning på eget kapital, %	18,9	2,8	4,2
Nettoskuld	144,1	108,0	392,2
Nettoskulsättningsgrad	27,2	21,0	78,7
Medelantal anställda	710	672	1 309

Årets resultat per rörelsesegment*

Europe	2009	2010
Nettoomsättning, Mkr	775,0	692,6
Tillväxt, %		-10,6
EBIT, Mkr	70,0	62,5
EBIT-marginal, %	9,0	9,0

International	2009	2010
Nettoomsättning, Mkr	271,3	293,6
Tillväxt, %		8,2
EBIT, Mkr	5,0	18,3
EBIT-marginal, %	1,8	6,2

Dantherm Filtration (8 mån)	2010
Nettoomsättning, Mkr	701,0
EBIT, Mkr	46,4
EBIT-marginal, %	6,6

*) exkl. omstrukturings- och förvärvskostnader

Den globala marknadsledaren inom industriell luftfiltrering

- **Koncernen har enheter för produktion och sammansättning i Sverige, Danmark, Norge, Tyskland, Polen, Kanada, USA, Kina och Thailand.**
- **Försäljning och marknadsföring sker via dotterbolag i 29 länder samt agenter och distributörer i ett 30-tal länder.**
- **Antalet anställda var vid årsskiftet 1 455.**

Så skapar Nederman god arbetsmiljö och minskad miljöpåverkan

Vi mår mycket bättre om vi kan andas ren luft. Förutsättningarna för goda arbetsprestationer ökar också om vi har god tillgång till ren och frisk luft. I avancerad tillverkning är dessutom ren luft i många fall avgörande för både kvalitet och effektivitet.

Dessa förhållanden bildar grunden för Nedermans verksamhet. Koncernens produkter och system bidrar till att skapa en ren och säker arbetsmiljö med fokus på ren luft. Vidare används lösningarna för att minska påverkan på den yttre miljön från olika industriella processer. Med lösningar för återvinning bidrar vi även till förbättrad produktionsekonomi och minskad miljöpåverkan i industriella bearbetningsprocesser.

Nederman har marknadens bredaste sortiment för industriell luftfiltrering. Koncernens produkter kompletterar varandra i hög utsträckning och kan genom olika lösningar samverka för att lösa avancerade kvalitetshöjande och hälsoskyddande processer. Lösningarna bygger huvudsakligen på låg- och högvakuumteknik samt på ergonomiska hjälpmedel för effektiv hantering av kablar och slangar. Detta gör att Nederman med stor flexibilitet kan erbjuda helhetslösningar inom främst följande affärsområden.

Koncernens affärsområden

Metal Fabrication

Lösningar för metallbearbetande industri bildar Nedermans största affärsområde. Det omfattar produkter och system som skapar god arbetsmiljö och bidrar till effektivitet i samband med svetsning, skärbränning och annan maskinell metallbearbetning inom främst verkstadsindustrin.

Automotive

Affärsområdet Automotive är världsledande med sina lösningar för att säkerställa god arbetsmiljö i serviceverkstäder och på stationer för utryckningsfordon.

Foundries and Smelters

Foundries and Smelters är ett nytt affärsområde inom Nederman. Området omfattar ett brett sortiment av filterutrustningar och kompletta filtersystem med olika kompletterande produkter för gjuterier och smältverk för den internationella marknaden. Produkterna möter högt ställda krav på prestanda samtidigt som de har låg energiförbrukning och låga underhållskostnader.

Wood

Wood är ett nytt affärsområde inom Nederman, men med en långvarig bakgrund i Dantherm Filtration. Affärsområdet är en ledande leverantör av produkter och system för god arbetsmiljö till den internationella trä- och pappersbearbetande industrin.

General Industry

Nedermans produkter och lösningar används i en lång rad applikationer inom kompositbearbetning, marin- och offshoreindustrin, livsmedels- och läkemedelsindustrin med flera områden.



METAL FABRICATION



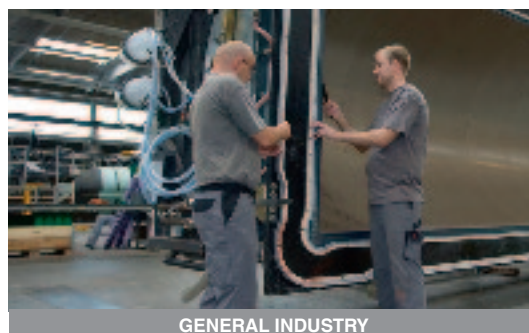
AUTOMOTIVE



FOUNDRIES & SMELTERS



WOOD



GENERAL INDUSTRY

Starka globala drivkrafter främjar marknadstillväxten



Nedermans utveckling drivs av starka bakomliggande marknadskrafter kopplade till hälsa, miljö och effektiv produktion. En viktig faktor är den globalt ökade medvetenheten om miljöproblem i hela världen, som leder till skärpt kontroll och lagstiftning på området.

Ökat medvetande om miljö- och hälsorisker

I takt med att medvetenheten om klimatförändringar och andra miljöproblem ökar växer intresset för investeringar som bidrar till renare miljö och lägre energiförbrukning.

Socialt ansvarstagande och etiska frågeställningar i relation till företagande bidrar till ökat fokus på frågor som rör arbetsplatsmiljö och hälsa.

Striktare lagstiftning

Allt fler genomgripande lagar och regelverk avseende arbetsplatsmiljö och yttre miljöpåverkan tillkommer i många länder.

Växande miljökrav från kunder och konsumenter

Kunder inom skilda branscher, liksom konsumenterna, ställer i ökad utsträckning krav på att produkter ska vara tillverkade under goda arbetsvillkor och med minimerad miljöpåverkan.

Större fokus på effektivitet och kvalitet i produktion

Hårdare krav på störningsfri produktion leder till större intresse för investeringar som ger produktivitets- och kvalitetsfördelar.

Högre incitament att spara energi och återvinna material

Stigande energi- och materialkostnader skapar incitament för företag att investera i energibesparande system, minimera avfall och återvinna restprodukter från produktionen.

Internationell anpassning

Bland nya och blivande EU-länder sker en anpassning till EU:s krav inom arbetsmiljö och miljöpåverkan. I utvecklingsländerna ökar medvetandet om konsekvenserna av miljöförstöring och dålig arbetsplatsmiljö.

Hög potential på tillväxtmarknaderna

På tillväxtmarknaderna sker en snabb ökning av industriproduktion och därmed omfattande investeringar i ny teknik. Den industriella globaliseringen medför att företag i ökande grad är mer internationellt verksamma, vilket leder till spridning av teknik, företagskulturer och kundkrav.

Nedermans framgångsfaktorer:

- Som systemleverantör kan koncernen ta ansvar för hela processen från design till applikationslösning.
- Täcker hela kedjan från produktutveckling till service och eftermarknad.
- Tillhandahåller såväl enskilda produkter som kompletta system för hela produktionslinjer.
- Marknadsnärvaro med både egna bolag och ett väl utvecklat distributörsnätverk.
- Möter kundernas behov med marknadens bredaste sortiment inom industriell luftfiltrering. Har dessutom ett omfattande sortiment av slang- och kabelupprullare, system för hantering av förbrukningsvätskor och system för separering och återvinning av spånor och skärvätskor.



Koncernchef Sven Kristensson

”2010 är det hittills mest betydelsefulla året i Nedermans historia. Nederman har fördubblats och befäst ställningen som världsledande inom industriell luftfiltrering.”

Koncernchefen har ordet

I förra årsredovisningen skrev jag att en konjunkturedgång även kan ses som en möjlighet. Jag syftade då på att sämre affärsklimat ofta leder till omstrukturerad konkurrens och förvärvsmöjligheter. En sådan möjlighet öppnade sig i början av 2010 då Nederman förvärvade det jämnstora företaget Dantherm Filtration. Vi började titta på Dantherm Filtration som ett drömförvärv redan 2004 och därför var det med stor tillfredsställelse som vi landade affären i april 2010.

Förvärvet är strategiskt motiverat då det skaffar oss ett bredare, mer komplett erbjudande både mot befintliga och nytilkomna kundgrupper. Sammanslagningen gör även Nederman till ett sant miljöteknikföretag, som erbjuder lösningar för att skydda både arbetsmiljön och den yttre miljön.

Integrationen mellan företagen har pågått sedan dag ett och löper enligt plan. Vi har förbättrat lönsamheten och kassaflödet i den förvärvade verksamheten och synergier om 80 Mkr kommer att vara genomförda under 2012. När integrationen är genomförd kommer vi därmed också att nå det finansiella målet om löpande EBIT på över 10 procent över en konjunkturcykel.

I förra årsredovisningen skrev jag också att huvudscenariot för 2010 var att efterfrågan skulle vara fortsatt svag och att en återhämtning totalt sett kunde inledas i början av 2011. Den första delen av förutsägelsen har visat sig stämma, men återhämtningen är i skrivande stund mer slagig än vad jag bedömde för ett år sedan. Vi ser tydliga återhämtningstecken på vissa marknader och inom vissa kundsegment, men bilden är ännu inte enhetlig.

Många regeringar har ådragit sig stora skulder i finanskrisens kölvatten vilket påverkar investeringsklimatet. Osäkerheten gör att många industriföretag ännu inte investerat i utökad produktionskapacitet, trots ökad försäljning. De långsiktiga marknadsdrivkrafterna för våra lösningar fortsätter samtidigt att stärkas eftersom det kostar allt mer för företag att inte lösa problem som är relaterade till miljö, arbetsmiljö och produktionseffektivitet. Det handlar till exempel om kostnader för miljöavgifter, sjukfrånvaro, sänkt produktionstempo och sämre kvalitet.

På en svag marknad är det en fördel att vara globalt marknadsledande och Nederman har kunnat flytta fram marknadspositionerna ytterligare under 2010. Detta leder till skalfördelar som kommer att ge utväxling när marknaden vänder på allvar.

Europa är fortsatt den marknad där vi har störst omsättning – men de största tillväxtmöjligheterna ser vi i BRIC-länderna. Under 2010 såg vi en kraftig tillväxt i Asien som helhet och vi ska fortsätta bygga starka plattformar för tillväxt. Viktigt att notera är att vi ser tillväxtländerna som hemmamarknader – inte exportmarknader – och att vi därför strävar efter hög närvaro inom såväl försäljning/service som tillverkning/inköp.

Sammantaget uppvisar Nederman starka kassaflöden och god tillväxt. Förändringarna i nettoskuldssättningsgrad och soliditet är hänförliga till förvärvet av Dantherm Filtration. Ledordet för 2011 är lönsam tillväxt och vi fokuserar därför stenhårt på att öka försäljningen och att förbättra marginalerna ytterligare.

Finansiella och operationella mål

Nederman har som mål att skapa tillväxt och lönsamhet för företagets intressenter. Målsättningen är att över tiden öka värdet på företaget och därmed säkerställa en stabil utveckling och en långsiktig avkastning till våra aktieägare. Vi bidrar till en positiv samhällsutveckling genom att våra produkter och system skapar en ren och säker arbetsmiljö samt minskar miljöpåverkan från industriell tillverkning.

Operationella mål

- Att identifiera nya applikationsområden och geografiska marknader med betydande tillväxtpotential.

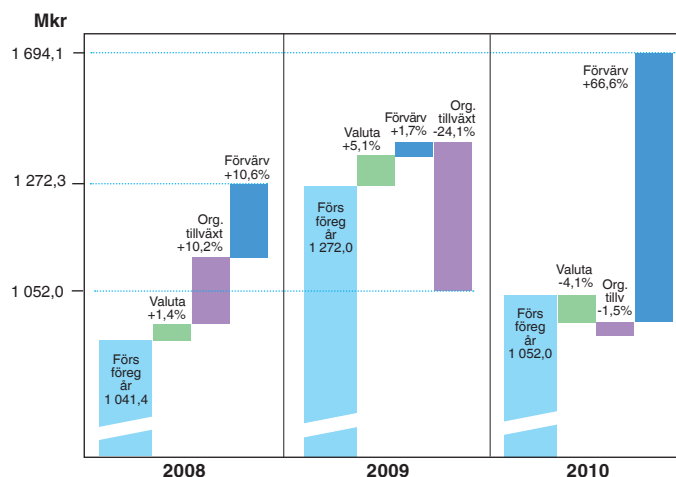
Finansiella mål

- Årlig försäljningstillväxt på 8-10 procent över en konjunkturcykel, varav minst hälften ska vara organisk tillväxt.
- EBIT-marginal på minst 10 procent över en konjunkturcykel.
- Nettoskuldsättningsgrad i intervallet 0,5-1,0.
- Utdelningspolicy som innebär att 30-50 procent av nettovinsten betalas ut till aktieägarna.

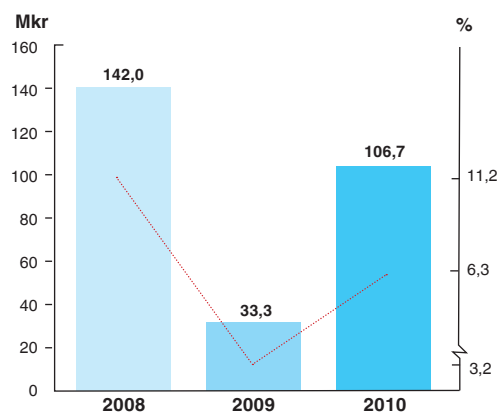
Vision och Mission



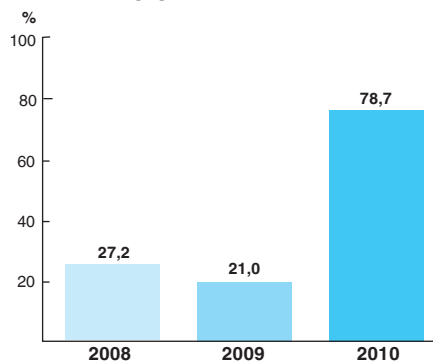
Försäljningstillväxt



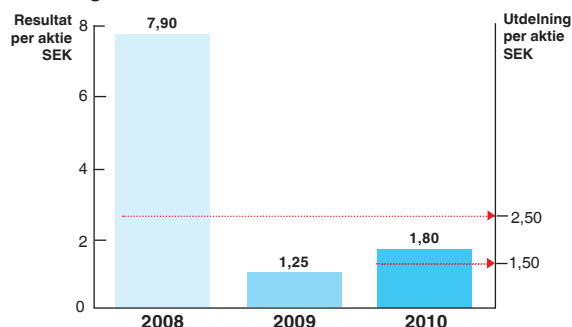
Rörelseresultat (EBIT) och rörelsemarginal*



Nettoskuldsättningsgrad



Utdelning



Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 1,50 kronor per aktie för verksamhetsåret 2010. (0 kronor per aktie)

*) Exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader



Genom förvärvet av Dantherm Filtration blir Nedermankoncernen världsledande inom industriell luftfiltrering.

Förvärvet av Dantherm Filtration

Under året fördubblade Nederman sin verksamhet och etablerade sig som den globala marknadsledaren inom industriell luftfiltrering. Detta skedde genom förvärvet av Dantherm Filtration som bidrar till ökade värden för koncernen.

Den övertagna verksamheten omsatte under 2009 cirka 980 Mkr med drygt 900 anställda och utgjorde en division inom den danska börsnoterade koncernen Dantherm A/S. Förvärvet slutfördes 30 april 2010 och från detta datum konsolideras verksamheten i koncernen.

Tillsammans blir Nederman och Dantherm Filtration störst och världsledande inom industriell luftfiltrering. Den sammanlagda omsättningen uppgår proforma för helåret 2010 till i storleksordningen 2 miljarder kr med 1 455 anställda vid verksamhetsårets slut.

Affärens logik

Företagen kompletterar varandra mycket väl vad gäller sortiment, kunder och strategi. Därmed skapar sammanslagningen värden genom att expandera koncernens kundbas och kundområden samtidigt som synergier uppnås inom inköp, produktion och försäljning. Förstärkningen av Nedermans verksamhet och erbjudande sker på främst fyra sätt:

• Expansion i värdekedjan

Koncernen får nu ett komplett sortiment för såväl mindre som större anläggningar. Dantherm Filtration erbjuder filtersystem med höga kapaciteter framför allt till tillverkande industri och för skydd av den yttre miljön. Nederman kompletterar Dantherm Filtrations lösningar bland annat med infångningsdon, armar och högvakuumlösningar som används för att säkra en god arbetsmiljö. Det innebär att Nederman kan fortsätta att expandera i värdekedjan genom ökad systemförsäljning och genom att sälja även stora system till befintliga kundsegment.

Förvärvet skapar också möjligheter att utveckla nya koncept och helhetslösningar för till exempel svetsning och maskinbearbetning.

• Nya affärsområden

Förvärvet är i linje med Nedermans strategi att expandera sin kundbas och sina kundområden. Nedermans verksamhet har främst riktat sig till kundområden inom verkstadsindustri med flera typer av industrier samt automotive. Genom förvärvet tillförs ytterligare kundsegment, till exempel gjuterier, smältverk och träbearbetande industri.

• Mer effektiv och global säljorganisation

Koncernen får säljbolag i ytterligare länder runt om i världen och kan utnyttja den samlade säljorganisationen mer effektivt; Nederman hade tidigare 29 säljbolag och Dantherm Filtration 10. Detta skapar också förutsättningar för en intensifierad satsning på att öka andelen service och eftermarknadsförsäljning.

• Mer effektivt inköp och produktion

Med ökade volymer och potential för samordning kan koncernen optimera inköps- och produktionsstrukturerna. Detta skapar synergieffekter samtidigt som transporter och ledtider vid leveranserna kan minskas.

Integration

Nederman bedömer att integrationen kommer att ge årliga synergieffekter på i storleksordningen 80 Mkr, främst från effektiviseringar inom produktions- och inköpsstrukturerna samt samordning av försäljningsorganisationerna. Den fulla effekten beräknas vara uppnådd från slutet av 2012. Omstruktureringskostnaderna beräknas inte överstiga 100 Mkr, varav 43,6 Mkr belastar 2010.

Integrationsarbetet drivs inom ramen för ett stort antal integrationsprojekt, varav huvuddelen kommer att slutföras under 2011. Vid årets slut var 15 projekt beslutade och 13 påbörjade, varav tre var slutförda, vilket innebär att integrationsarbetet drivs intensivt och fortgår enligt plan.

Nedermans organisation

Koncernen anpassar från 2011 sin organisation för att driva en väsentligt ökad verksamhet. En ny organisation bildas med de två geografiska rörelsesegmenten Europe och International samt marknadsinriktade affärsområden. Det innebär också att Dantherm Filtration fullt ut integreras i organisationen.

Nedermans operativa verksamhet har under 2010 varit organiserad i de två rörelsesegmenten Europe och International, vilka under året har kompletterats med ett tredje rörelsesegment bestående av den förvärvade verksamheten inom Dantherm Filtration.

Två rörelsesegment från 2011

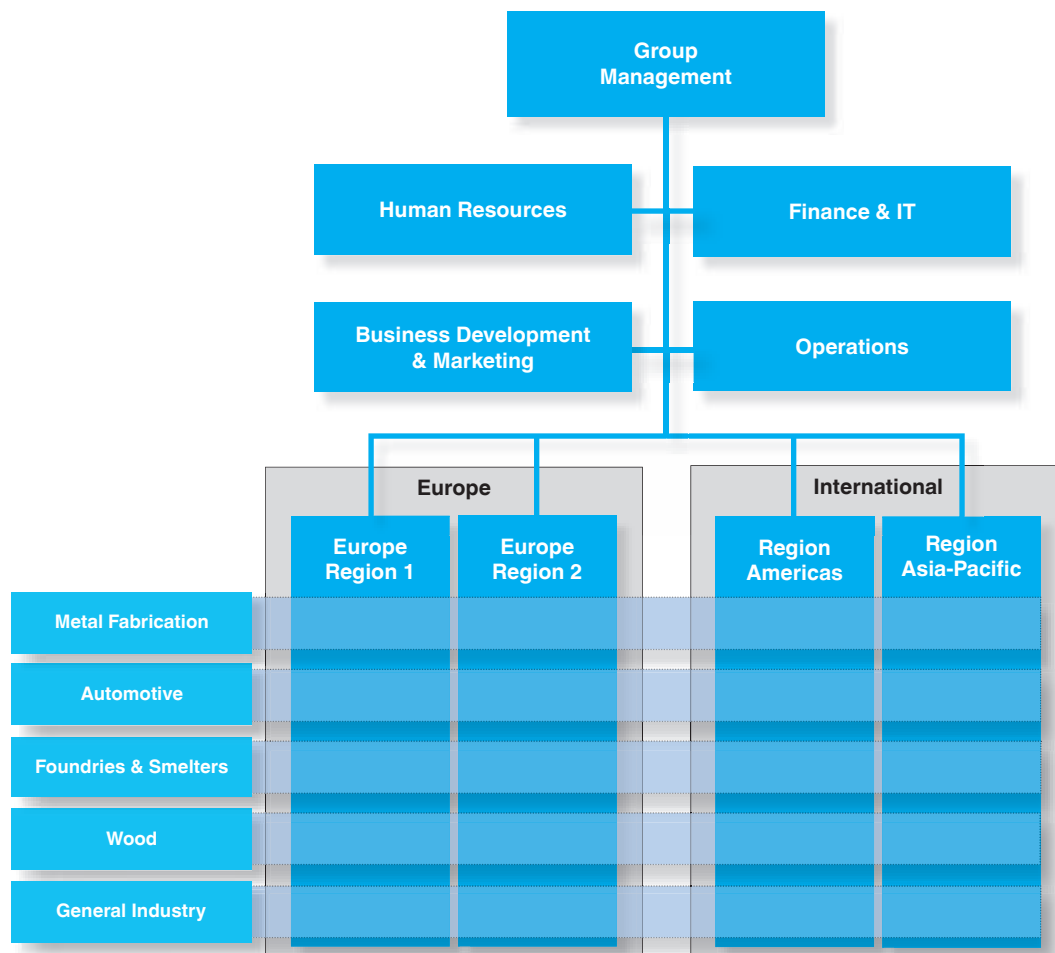
Som ett led i integrationen av Dantherm Filtration sker från och med verksamhetsåret 2011 en anpassning av organisationen. De två rörelsesegmenten Europe och International kommer att vara koncernens rapporteringsenheter och inkludera var sina delar av den förvärvade verksamheten.

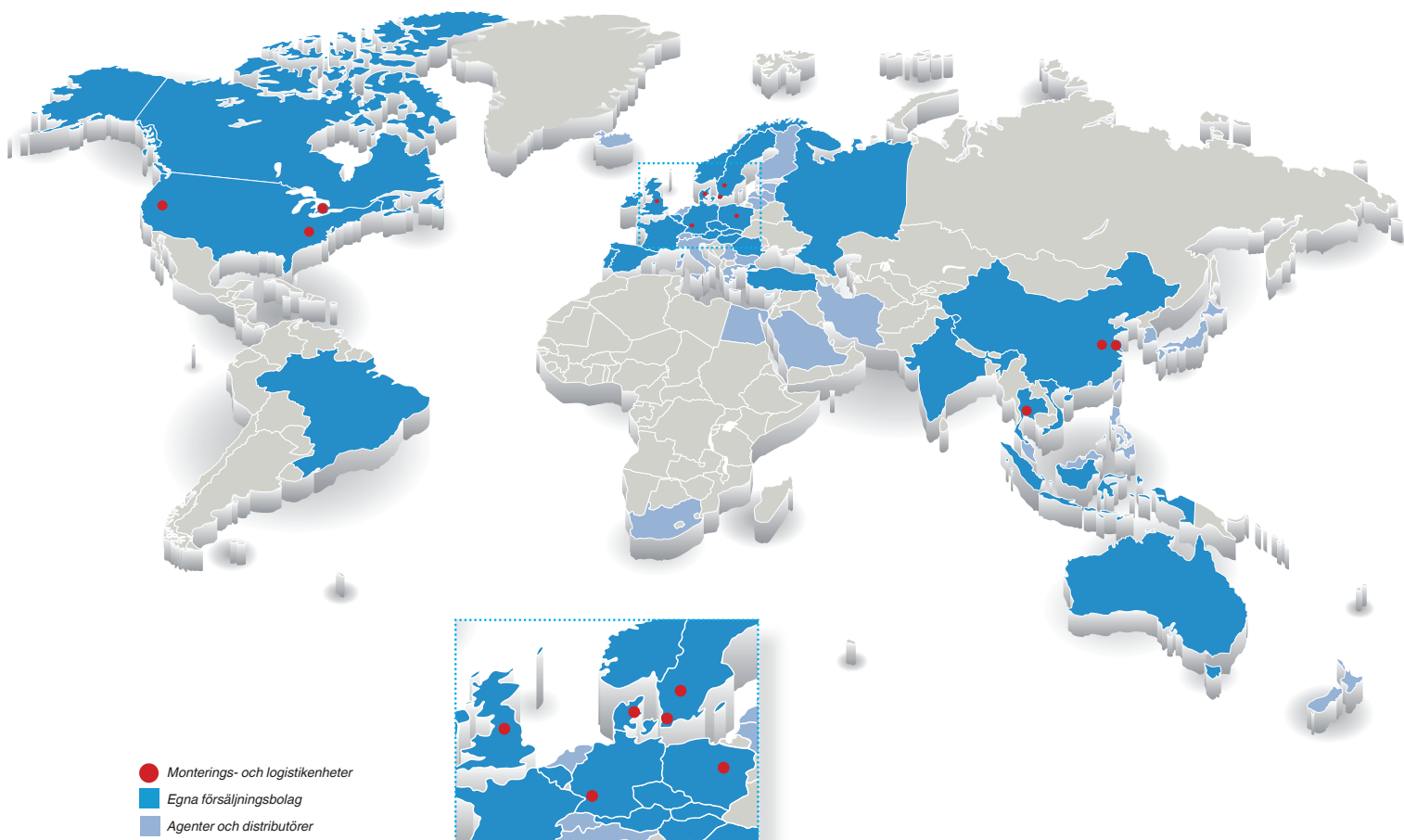
Rörelsesegmentens operativa verksamhet kommer att drivas inom ramen för fyra regioner: två regioner som tillsammans utgör Europe samt regionerna Americas och Asia-Pacific, som utgör rörelsesegmentet International. Verksamheten i regionerna kommer att följas upp inom ramen för de två rörelsesegmenten.

Fem affärsområden

För att arbeta nära kunderna med applikationsutveckling och marknadsföring etableras fem affärsområden – Metal Fabrication, Automotive, Foundries and Smelters, Wood samt General Industry – samt ett antal mindre applikationsområden. Dessa omfattar affärsområdesansvariga som fokuserar på affärsnytta och strategisk marknadsutveckling samt produktchefer som fokuserar på produktsortimentet.

Koncernövergripande funktioner blir Group Management, Finance and IT, Business Development and Marketing, Human Resources samt Operations.





Förstärkt distribution och försäljning

Nederman har större delen av sin verksamhet i Europa och Nordamerika. Samtidigt växer koncernen snabbt framför allt i Asien där marknadsorganisationen har byggts ut under året.

Distributörer och direktförsäljning

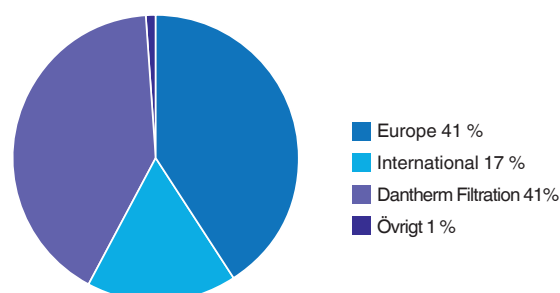
Företaget eftersträvar god balans mellan direktförsäljning och distributörsförsäljning för att nå kunder med olika behov. Genom försäljning av kundanpassade lösningar direkt till användaren kan Nederman utnyttja sitt specialistkunnande och säkerställa att utrustningen installeras och används på rätt sätt. Systemförsäljningen omfattar även leveranser av lösningar för hela produktionsanläggningar, där företaget tar ansvar för utformning, uppförande och driftsättning samt svarar för fortlöpande service. Koncernen har egna säljbolag i 29 länder.

Med hjälp av distributörsförsäljningen har Nederman en hög marknadstäckning även för enstaka produkter och mindre system samt uppnår en större geografisk täckning.

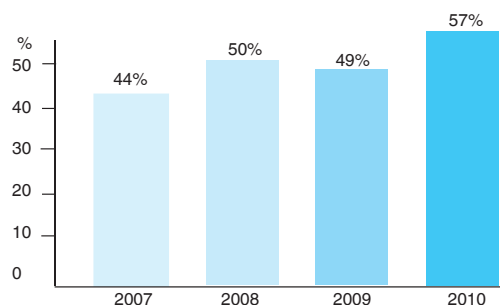
Nedermans strategi för säljorganisationen är att anpassa affärerna till de lokala marknaderna samtidigt som företaget tar med sig sin filosofi och sina budskap inom arbetsmiljöområdet.

De applikationsområden som Nederman fokuserar på i olika delar av världen följer den industriella utvecklingen och behoven i olika länder och regioner. Stark lokal närvaro är av stor betydelse för att Nederman ska kunna möta förändringar i marknadernas behov.

Nettoomsättningen per rörelsesegment 2010

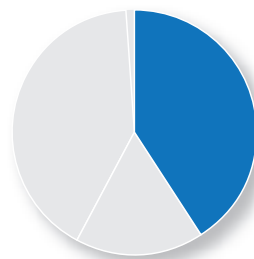


Direktförsäljningens andel av totala försäljningen 2010



Europe

Nederman har en stark position på den europeiska marknaden och ett brett nätverk av både egna försäljningsbolag och distributörer. Den framtida tillväxten i Europa väntas framförallt ske inom områdena kompositmaterial, maskinell bearbetning och fordonsservice. En stor potential finns också i länderna i Östeuropa där kraven generellt blir allt mer lika de i Västeuropa.



Marknadsutvecklingen

Året har präglats av en långsam, cyklisk återhämtning i flertalet länder. En stor del av Nedermans försäljning avser utrustning för nya anläggningar, vilket gör att den har påverkats negativt av generellt sett låga investeringsnivåer.

Samtidigt har Nederman påverkats mindre än många av sina konkurrenter. Detta är en följd av att koncernen har ett brett erbjudande till olika marknadssegment och en hög andel projektförsäljning som sker i nära kontakt med slutkunderna. Koncernens konkurrenskraft och marknadspositioner har också stärkts under året som ett resultat av att omfattande kostnadsbesparingar genomfördes tidigt i konjunktur nedgången. Flera mer specialiserade konkurrenter, till exempel inom den metallbearbetande industrin, har tappat marknadsandelar eller slagits ut under året.

För den bästa utvecklingen under året svarar marknaderna i Sverige och Polen. Den svenska marknaden visar god utveckling för lösningar som bidrar till ren och säker arbetsmiljö inom svetsrelaterad industri och fordonsverkstäder. En bidragande faktor är tillväxt bland bilserviceföretag som konkurrerar med märkesverkstäder.

I Östeuropa finns fortsatta tecken på återhämtning inom den metallbearbetande industrin och inom fordonsverkstäder. Övriga marknader i Europa har emellertid i större eller mindre grad präglats av den långsamma återhämtningen i konjunkturen.

I Tyskland sker en gradvis återhämtning främst inom svetsrelaterad industri, liksom i Norge. I Norge ökar efterfrågan på anpassade lösningar för Offshore- och Shipping-industrin, där försäljningsarbetet har intensifierats under året. I Danmark har den viktiga vindkraftsindustrin försvagats under året.

För rörelsesegmentet Europe som helhet har en ökning av orderingången skett under den senare delen av verksamhetsåret. Efterfrågan har bland annat ökat från flygplansindustrin, där framtagningen av Airbus A380 och andra nya flygplanstyper har medfört ökad efterfrågan på stora högvakuumsystem, främst i Spanien och Tyskland, men också i Storbritannien.

Under året har även en stor genombrottsorder erhållits i Storbritannien relaterad till det nyutvecklade machining-konceptet, som innebär att koncernen tillhandahåller kompletta, integrerade system för hantering och recycling av spillprodukter från CNC-styrda produktionslinjer inom verkstadsindustrin.

Årets resultat

Nettoomsättningen under året uppgick till 692,6 Mkr (775,0), vilket är en minskning med 10,6 procent jämfört med föregående år.

Marginalerna har kunnat upprätthållas relativt väl till följd av genomförda kostnadsbesparingar och rörelseresultatet uppgick till 62,5 Mkr (70,0).

Fortsatt utveckling

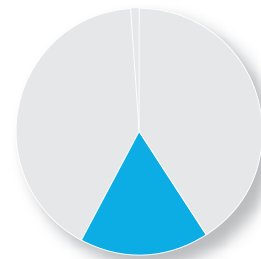
Från och med 2011 omfattar rörelsesegmentet Europe även Dantherm Filtrations produkter på de europeiska marknaderna. Under innevarande år kommer arbetet fortsätta med att stärka strukturen för försäljning och sourcing i Europa, varvid Dantherm Filtrations säljbolag integreras med Nedermans i de länder där båda företagen har funnits representerade.

För att öka effektiviteten driver rörelsesegmentet också en långsiktig utveckling mot en i huvudsak affärsområdesinriktad försäljningsorganisation.

Europe	2009	2010
Nettoomsättning, Mkr	775,0	692,6
Tillväxt, %		-10,6
EBIT, Mkr	70,0	62,5
EBIT-marginal, %	9,0	9,0

International

Rörelsesegment International ansvarar för försäljningen på samtliga marknader utanför Europa. Nordamerika utgör den största av dessa marknader. Sedan några år drivs en satsning på ökad närvaro på tillväxtmarknaderna i Asien och Brasilien.



Asien

De snabbt växande marknaderna Kina och Indien erbjuder en väsentlig potential för Nedermans produkter och har visat en god utveckling under året. Närheten till kunderna är av avgörande betydelse i dessa stora länder och koncernen arbetar därför med att etablera en stark säljorganisation med kvalificerat stöd i form av teknisk kompetens för service och installation. Samtidigt sker en anpassning av kostnadsläget till de lokala försäljningarna genom att öka försörjningen av lokalt framställda produkter och komponenter.

Under året har nya regionkontor öppnats i Beijing och Guangzhou i södra Kina och totalt under året har närmare 50 nya distributörer knutits upp runtom i landet, främst inom svetsindustri och kompositbearbetning. I Indien har ett nytt regionkontor startats i Bangalore och antalet distributörer och agenter ökat i olika delar av landet.

Brasilien

Den brasilianska ekonomin utvecklas också starkt och Nederman ser goda möjligheter att skapa en stark marknadsposition i landet inom samtliga affärsområden. Koncernen finns på plats med egen sälj- och serviceorganisation sedan 2008 och försäljningen visar god tillväxt. De starkaste kundgrupperna finns inom svetsrelaterad industri, men även kompositbearbetning utvecklas väl. Landet bedöms också erbjuda en god potential för Dantherm Filtrations produkter, som i princip inte har marknadsförts där tidigare.

Nordamerika

Utvecklingen på marknaderna i USA och Kanada har under året varit relativt svag till följd av den allmänna konjunkturen och låg investeringsnivå inom tillverkningsindustrin. Försäljningen av utrustning för utsugning av avgaser för utryckningsfordon, som svarar för en stor del av koncernens försäljning i USA, har påverkats negativt av ändrade regler för statligt stöd till investeringar. Den utbyggnad av ett specialiserat återförsäljarnät i USA som startade i slutet av 2009 har fortsatt enligt plan.

Årets resultat

Rörelsesegmentets nettoomsättning ökade till 293,6 Mkr (271,3), vilket är en ökning med 8,2 procent jämfört med föregående år. Utvecklingen var starkast på tillväxtmarknaderna, medan utvecklingen i Nordamerika fortfarande präglades av den svaga konjunkturen.

Rörelseresultatet ökade till 18,3 Mkr (5,0) till följd av stärkta marginaler beroende på en större andel lokalt framställda produkter och komponenter samt förändringar i produktmixen.

Fortsatt utveckling

Från och med 2011 omfattar rörelsesegmentet såväl Nedermans tidigare produkter som Dantherm Filtrations produkter på marknaderna utanför Europa. Detta innebär att koncernen blir en starkare aktör på i princip alla sina internationella marknader.

Arbetet med att stärka koncernens närvaro kommer att fortsätta, inte minst i Kina, Indien och Brasilien. Marknadsinsatserna kommer också att intensifieras på andra tillväxtmarknader såsom Indonesien, Malaysia, Sydkorea, Thailand och Vietnam.

International	2009	2010
Nettoomsättning, Mkr	271,3	293,6
Tillväxt, %		8,2
EBIT, Mkr	5,0	18,3
EBIT-marginal, %	1,8	6,2

Dantherm Filtration



Dantherm Filtration är ett världsledande företag inom luftfiltrering med fokus på kundspecifika lösningar för tillverknings- och processindustri.

Genom förvärvet av företaget blir Nederman den globala marknadsledaren inom industriell luftfiltrering.

Dantherm Filtrations lösningar återfinns inom flera applikationsområden och inom olika industribranscher. Företaget marknadsför internationellt erkända varumärken som Airmaster, BMD Garant, Ventilatorverken och Nordfab.

Dantherm Filtration har ett brett explosionsgodkänt sortiment för hantering av torra partiklar exempelvis inom den kompositbearbetande industrin, men även mot pappers- och träindustrin samt livsmedel, läkemedel och kemisk industri.

Från förvärvet 30 april 2010 har Dantherm Filtration utgjort ett rörelsesegment inom koncernen samtidigt som ett stort antal integrationsprojekt har påbörjats. Integrationen fortsätter under 2011 och verksamheten redovisas från och med detta verksamhetsår inom ramen för de två rörelsesegmenten Europe och International.

Marknadsutveckling

Den europeiska marknaden befinner sig totalt sett i en långsam återhämtning efter lågkonjunkturen. Detta påverkar Dantherm Filtrations försäljning genom en allmän återhållsamhet med investeringsbesluten på marknaden. I Skandinavien visar dock både produkt- och systemförsäljningen tecken på stabilisering. I Sverige sker till exempel en återhämtning inom trä- och pappersindustrin. Också i Polen visar den träbearbetande industrin tecken på en stabilisering.

Investeringarna i Tyskland ligger fortfarande på en låg nivå, trots en stadigt ökande ekonomisk aktivitet. Under året erhöles bland annat en order i samarbete med Siemens AG. Kunden är en av Europas ledande pappers- och kartongtillverkare och projektet rör återvinning av restmaterial och återvinning av energin i varma gaser. I Storbritannien har Dantherm Filtration haft fortsatta framgångar vad gäller investeringar i större system inom träbearbetning.

I Sydostasien är Dantherm Filtration sedan tidigare närvarande i Thailand, Vietnam, Malaysia, Indonesien och Kina. Marknaderna i Thailand, Vietnam och Indonesien visar positiv utveckling, med flera nya order under året. Den indonesiska marknaden utvecklas också snabbt med bland annat en fordonsindustri i stark tillväxt.

I Kina har myndigheterna börjat vidta åtgärder mot företag som inte uppfyller moderna miljökrav, vilket förväntas påverka efterfrågan positivt. Investeringsstakten bland inhemska kinesiska företag ligger dock fortfarande på en relativt låg nivå när det gäller större filtersystem. Vidare är företagen ofta beroende av statligt finansieringsstöd samtidigt som konkurrensen från lokala tillverkare är stor.

I Nordamerika har flera förfrågningar erhållits på system som kan utformas med en kombination av lågvakuumlösningar från Dantherm Filtration och högvakuumlösningar från Nederman. Detta är ett konkret exempel på hur integrationen mellan företagen leder till synergier och ökad konkurrenskraft. Generellt uppvisar USA-marknaden fortfarande svag efterfrågan och låga investeringsnivåer.

Årets utveckling

Det förvärvade Dantherm Filtration redovisas som ett rörelsesegment från och med 30 april 2010. Sedan förvärvet har rörelsesegmentets nettoomsättning uppgått till 701,0 Mkr med ett rörelseresultat på 46,4 Mkr. Marginalen uppgick till 6,6 procent.

Dantherm Filtration (8 månader)	2010
Nettoomsättning, Mkr	701,0
EBIT, Mkr	46,4
EBIT-marginal, %	6,6



Metal Fabrication

Lösningar för metallbearbetande industri bildar Nedermans största affärsområde.

Det omfattar produkter och system som skapar god arbetsmiljö och bidrar till effektivitet i samband med svetsning, skärbränning och annan maskinell metallbearbetning inom främst verkstadsindustrin.

Svetsning och skärbränning

Miljoner människor i världen arbetar som svetsare eller med annan metallbearbetning och riskerar därmed att utsättas för olika hälsofarliga ämnen i sin arbetsmiljö. Svetsgaserna kan även reagera med andra ämnen i omgivningen och ge negativa effekter på kvalitet och utrustning. Liknande problem finns i samband med skärbränning och sandblästring. Därför ger investeringar i arbetsmiljön god återbetalning både i form av friskare medarbetare samt högre produktionseffektivitet och kvalitet.

Nederman erbjuder ett heltäckande sortiment av produkter och tillbehör som kan sättas samman till skräddarsydda lösningar för såväl enskilda arbetsplatser som hela produktionslinjer. Lösningarna används också för att skydda svetsrobotar och maskiner i automatiserade tillverkningsprocesser.

Systemen bygger på användarvänliga munstycken som fångar in svetsrök direkt vid källan och vakuumaggregat med integrerade filter, som tar hand om farliga partiklar, samt olika tillbehör. I sortimentet finns även portabla enheter som kan följa med svetsaren.

Vid dammfri sandblästring suger utrustningen upp sanden, filtrerar den och samlar in bortblästat material för återvinning. Sanden återförs sedan till arbetsstationerna där den åter kan användas i bearbetningsprocessen.

Genom förvärvet av Dantherm Filtration kompletterar Nederman sortimentet med filter med mycket hög kapacitet och system för större produktionsanläggningar. De nya lösningarna kan användas för plasmaskärning och laserskärning, som ställer höga krav på filterkapacitet.

Baserat på det breddade sortimentet har affärsområdet under året lanserat ett nytt, samlat koncept för svetsning och skärbränning för både små och stora produktionslinjer, vilket har mottagits väl på marknaden.

Maskinell metallbearbetning

Nederman erbjuder produkter och system som bidrar till god arbetsmiljö, effektiv produktion och hög kvalitet i samband med svarvning, fräsning, borrar och skärning.

När metaller bearbetas mekaniskt uppstår spillprodukter i form av metallspån som blandats med skär- eller kylvätska i processerna. Sker bearbetningen vid höga temperaturer kan också oljedimma bildas, vilken är hälsofarlig att inandas och kan ge upphov till orena ytor eller skada elektronikkomponenter.

Affärsområdets lösningar gör det möjligt att direkt vid arbetsstationerna samla upp spillprodukterna och separera skär- eller kylvätskorna från de metallspån som bildas vid bearbetningen. Därmed kan kunderna tillvarata metallspillet som kan briketteras och säljas för återvinning. Vidare kan skärvätskorna återanvändas, vilket ger kostnadsbesparingar och bättre resursutnyttjande. Nedermans lösningar för återvinning ger därigenom kunderna kostnadsbesparingar samtidigt som miljöpåverkan minskar.

Affärsområdet har även lösningar för att filtrera bort oljedimma ur luften. Exempel på produkter är transportband, centrifuger, filtreringssystem och brikettpressar. I ökande utsträckning tillhandahålls dessa i form av helhetslösningar för kompletta produktionslinjer, vilket marknadsförs som Nedermans Machining-koncept.



Nedermans system för rening av skärvätskor kan appliceras på flertalet bearbetningsmaskiner.



Automotive

Affärsområdet Automotive är världsledande med sina lösningar för att säkerställa god arbetsmiljö i serviceverkstäder och på stationer för utryckningsfordon.

Fordonseftermarknaden står för en mycket stor del av fordonsindustrins samlade omsättning. Eftersom bilar behöver service och reparationer även i dåliga tider är detta ett relativt konjunkturokänsligt område. Detta är också en marknad i snabb tillväxt i takt med att bilparkerna växer i ett stort antal länder runt om i världen, inte minst i utvecklingsländerna.

Serviceverkstäder

Nederman erbjuder ett brett sortiment av lösningar för ergonomiska och effektiva arbetsstationer i både större och mindre serviceverkstäder. Lösningarna gör arbetsplatserna säkrare och effektivare samtidigt som de ger ett mer professionellt intryck på kunderna. Vidare tillhandahåller affärsområdet system som tar hand om avgaser direkt från avgasrören på fordon i lokalerna.

Nederman erbjuder ett komplett marknadsanpassat sortiment för avgashantering som passar alla slags fordon i syfte att säkerställa en ren och säker arbetsmiljö för personalen.

Lösningarna för arbetsstationer underlättar hanteringen av slangar och kablar samt tar hand om damm och gaser som uppstår vid plåtslagning och lackering. Nederman erbjuder även system som lagrar förbrukningsmaterial som smörjmedel, oljor och andra vätskor i en central depå hos kunden och distribuerar dem via rör- och slangsystem till de olika arbetsstationerna. Förutom praktiska och ergonomiska fördelar, medför detta mindre spill och lägre brandrisk. Dessutom registrerar systemen förbrukningen och ger kontroll på förbrukning och spill. Kalkyler visar att investering i denna typ av system i normalfallet återbetalar sig inom ett år.



Utryckningsfordon

Nedermans system för hantering av fordonsavgaser inomhus har ett viktigt användningsområde i stationer för utryckningsfordon. För användning i samband med utryckningsfordon måste systemen dessutom motsvara mycket högt ställda krav på driftsäkerhet under hårda påfrestningar. Utryckningsfordon som brandbilar och ambulanser behöver kunna stå på tomgång inne i utryckningshallen för att sedan snabbt köra iväg utan att hallen fylls av farliga avgaser.

Nederman har löst problemet genom ett system där en slang fästs direkt på avgasröret med ett avancerat munstycke. Så länge fordonet befinner sig i hallen sugas avgaserna upp och så snart det kört ut genom porten släpper munstycket automatiskt avgasröret. Därefter drar en fjäder in slangen på en upphängningsanordning där den är redo att användas igen när ett fordon återvänder.



Foundries and Smelters

Foundries and Smelters är ett nytt affärsområde inom Nederman. Området omfattar ett brett sortiment av filterutrustningar och kompletta filtersystem med olika kompletterande produkter för gjuterier och smältverk för den internationella marknaden. Produkterna möter högt ställda krav på prestanda samtidigt som de har låg energiförbrukning och låga underhållskostnader.

Marknaden utgörs av ett stort antal företag, alltifrån mindre familjeföretag till mycket stora industrier. Som regel är många gjuterier mindre företag, medan stål- och aluminiumsmältverk ofta ingår i stora globala koncerner.

Genom integrationen av Dantherm Filtration kan Nederman erbjuda gjuterier och smältverk ett bredare sortiment produkter och lösningar. Det omfattar såväl stora filterutrustningar och system från Dantherm Filtration som mindre filtersystem och kompletterande lösningar för högvakuumutsug, blästring av gjutgods, rengöring av lokaler och så vidare från Nederman. Affärsområdets produkter och system når marknaden såväl genom egen försäljning av framför allt kompletta och kundspecifika system som genom återförsäljare på flera marknader.

Gjuterier

Gjuterier efterfrågar kvalificerad utrustning som möjliggör en god arbetsmiljö och minskad påverkan på den yttre miljön. Hittills har Dantherm Filtration främst varit verksamt i Europa, där företaget är en av de ledande leverantörerna av filtersystem, och i viss utsträckning även i Kina. Sammantaget har Dantherm Filtration levererat filtersystem till i storleksordningen 800 företag på internationella marknader.

I Nedermans breddade sortiment ingår allt ifrån olika typer av produkter och system till kompletta installationer, där företaget tar ansvar för utformning, uppförande och driftsättning samt kan tillhandahålla löpande service.

Smältverk

Smältverk kräver på motsvarande sätt som gjuterier filter-system som möjliggör en ren och säker arbetsmiljö och skyddar den yttre miljön. Medan lösningarna för gjuterier främst fokuserar på att eliminera damm, har smältverk också behov av avancerade absorptionsystem som kan hantera giftiga avgaser från produktionsprocesserna innehållande klorväte, dioxiner, kvicksilver med mera. För dessa ändamål erbjuder Nederman nu ett brett sortiment av utrustningar och system för såväl dammavskiljning som absorption med mera. Till dessa hör det avancerade Rotosorp-systemet som är patentskyddat i Europa, USA och flera länder.

Inom området smältverk är Dantherm Filtration en av de ledande leverantörerna till så kallade sekundära smältverk (inriktade mot att återanvända metallskrot) främst i Europa, men bearbetar också segmentet primära smältverk (inriktade på malm och bauxit).



Badische Stahlwerke ligger på en ö mellan städerna Kehl och Strasbourg och det ställs höga krav på att processerna inte förorenar luften. Företaget har därför installerat filtersystem från Dantherm Filtration och anses idag ha världens bästa arbetsmiljö inom sitt område.



Wood

Wood är ett nytt affärsområde inom Nederman, men med en långvarig bakgrund i Dantherm Filtration. Affärsområdet är en ledande leverantör av produkter och system för god arbetsmiljö till den internationella trä- och pappersbearbetande industrin.

Träbearbetning i form av sågning, hyvling, slipning och andra arbetsmoment medför mycket stora mängder sågspån och slippdam. För att hantera dessa stora flöden på ett säkert och effektivt sätt har affärsområdet Wood utvecklat ett brett sortiment av produkter och system. Det handlar främst om filter, rörsystem, fläktar, transportörer, silos och automatiska styrsystem.

Förutom god arbetsmiljö gör systemen det möjligt för kunderna att återvinna restprodukterna från bearbetningen, vilka representerar ett stort energivärde och därmed ekonomiskt värde. Omvandlade till pellets kan restprodukterna användas för energiproduktion hos kunderna eller säljas vidare som energiråvara.

Ledande leverantör

Dantherm Filtration har sedan tidigare höga marknadsandelar i länder med stor träindustri främst i Skandinavien och Nordeuropa. Det nya affärsområdet ser också möjligheter i andra regioner bland annat till följd av den pågående expansionen för trä- och pappersindustrin i Östeuropa och Kina.

Kunderna är sågverk och hyvlerier samt träbearbetande företag inom möbel-, dörr-, fönster- och boardindustrin. Bland kunderna finns också tryckerier, förpackningstillverkare och andra företag inom papperskonvertering.

Förutom av ökad medvetenhet om arbetsmiljön, drivs marknaden till stor del av den allmänna ekonomiska tillväxten som medför ökad efterfrågan på träbaserade produkter för byggnation och inredning samt på pappersbaserade produkter. Användningen av trä som råvara ökar också till följd av ett ökat fokus på förnyelsebara och återvinningsbara material.

Samgåendet öppnar möjligheter

Integrationen mellan Dantherm Filtration och Nederman öppnar nya möjligheter inte minst genom att marknadsbearbetningen kan förstärkas genom Nedermans större internationella närvaro.

För Nederman som leverantör är den träbaserade industrin också intressant genom att dess krävande arbetsprocesser medför ett stort, löpande behov av service och underhåll hos kunderna.

Vidare kan de modulära filtersystem som Dantherm Filtration har utvecklat överföras till andra applikationsområden inom koncernen. Det handlar om så kallade flat pack-filtersystem som innebär att produkterna kan packas i kompakta, platta paket som är lätta att frakta över stora avstånd och enkla att montera på plats hos kunderna.

Ovan och till höger:
Filteranläggning från Dantherm Filtration
installerad i en trägolvfabrik i Thailand





General Industry

Allt fler avancerade produkter tillverkas i kompositer baserade främst på plaster, aluminium och kolfibrer. Att effektivt omhänderta de dammpartiklar som uppstår vid bearbetningen av dessa material är av stor betydelse för produktivitet och arbetsmiljö inom flera branscher.

Affärsområdet General Industry riktar sig främst till kunder inom bearbetning av kompositmaterial samt till ett antal andra specifika applikationsområden.

Kompositer

Kompositmaterial används på grund av sin unika kombination av låg vikt och hög styrka allt mer inom fordons-, varvs-, flyg- och vindkraftsindustrierna. Till exempel tillverkas allt fler bildelar i kompositmaterial för att få ned vikten och därmed bränsleförbrukningen. Vidare tillverkas rotorbladen för vindkraftverk och flygplanskroppar i kompositmaterial med hög ytfinish för att ge minimalt luftmotstånd.

När kompositmaterial kapas, fräses, maskinbearbetas eller slipas uppstår damm och fibrer som måste omhändertas för att inte skada produkternas kvalitet och personalens hälsa. För komponenter till flygplan gäller exempelvis nolltolerans för produktionsfel, annars skulle konsekvenserna kunna bli katastrofala. I arbetsmiljön handlar det om att förhindra att partiklar når andningsorganen eller ger upphov till eksemliknande hudreaktioner.

På denna marknad erbjuder Nederman effektiva system med små flexibla applikationer som kan kopplas till enskilda verktyg för att fånga in partiklarna direkt vid källan. Sortimentet kompletteras av en stor mängd kringutrustning som kabelhållare, upphängningsanordningar och armar som gör användningen enkel och ergonomisk. Nederman tillhandahåller också avancerade filter samt behållare och system som omhändertar brandfarliga och explosiva ämnen.

Under året har försäljningen till vindkraftsindustrin minskat till följd av lägre investeringar i vindkraftverk. Samtidigt har flygplansindustrin visat en tydlig uppgång i samband med att flera nya flygplansmodeller har börjat tillverkas och en geografisk förskjutning av denna industri till Kina med flera länder påbörjats. Sammantaget har Nederman kunnat stärka sina marknadsandelar på kompositområdet under året.

Övriga specialistområden

I affärsområdet General Industry ingår också ett antal mindre applikationsområden som befinner sig i utveckling, till exempel produkter och system för livsmedels-, kemi- och läkemedelsindustrin.





Services

En viktig faktor för Nedermans kundfokus är att tillhandahålla kvalificerad service över hela världen. Ytterst handlar det om att säkerställa att kunderna är nöjda med koncernens produkter och lösningar under hela deras livscykel.

För detta ändamål har Nederman tidigare byggt upp en egen serviceorganisation i många länder där Sverige, Storbritannien och Norge ligger i framkant. Genom förvärvet av Dantherm Filtration kommer bolaget även att ha en stark position i Tyskland och Danmark.

Serviceverksamheten håller hög tillgänglighet då koncernens lösningar i många fall är kritiska för kundernas verksamhet. Detta krav är särskilt uttalat hos de kunder som har Nederman- eller Dantherm Filtration-produkter som en integrerad del av sin produktion. Dessa kunder efterfrågar snabb tillgänglighet och ett närmare samarbete för att förebygga driftstörningar och minska onödiga kostnader. I vissa länder kräver dessutom lagstiftningen att utrustning för lokal avgasventilation kontrolleras regelbundet, vilket är en tjänst som Nederman erbjuder. I syfte att skapa ökade värden för kunderna driver Nederman sedan ett par år en medveten utveckling av sitt erbjudande inom service och eftermarknad. Genom att öka tillgängligheten och omfattningen på sin service kan företaget skapa förutsättningar för högre effektivitet och lägre produktionskostnader hos kunderna.

Satsningen på utökad service erbjuder också fördelar för Nederman genom att serviceförsäljning typiskt innebär högre marginaler än försäljningen av produkter och system. Den är dessutom mindre konjunkturkänslig.

Under 2010 svarade service och eftermarknad för cirka 17 procent av koncernens försäljning. Nederman har som målsättning att i första hand säkerställa ett globalt erbjudande och samtidigt fördubbla andelen service och eftermarknad på några års sikt.

Som ett led i utvecklingen har service gjorts till ett eget affärsområde, BA, i den nya organisation som gäller från och med 2011. Under 2011 kommer affärsområdet att driva olika projekt i syfte att strukturera och utveckla den befintliga serviceverksamheten. I ett första skede kommer fokus att ligga på Sverige, Storbritannien, Tyskland, Norge, Danmark och Kanada, vilka är marknader med många kunder, flera säljkanaler och egen serviceorganisation på plats.

Arbetet kommer att drivas i flera steg. Till de prioriterade uppgifterna hör att kartlägga den stora mängden kunder med installerade Nederman- och Dantherm Filtration-produkter för att proaktivt kunna marknadsföra ett globalt serviceerbjudande. En annan uppgift blir att utveckla reservdelserbjudandet, vilket bland annat innefattar en översyn av koncernens hela process från utveckling, inköp, lagerhållning och logistik i samband med reservdelshantering.

En ytterligare del av arbetet har internt fokus med tyngdpunkt på att utveckla serviceorganisationen och utbilda medarbetare samt åstadkomma en ökad betoning av service i hela organisationen.



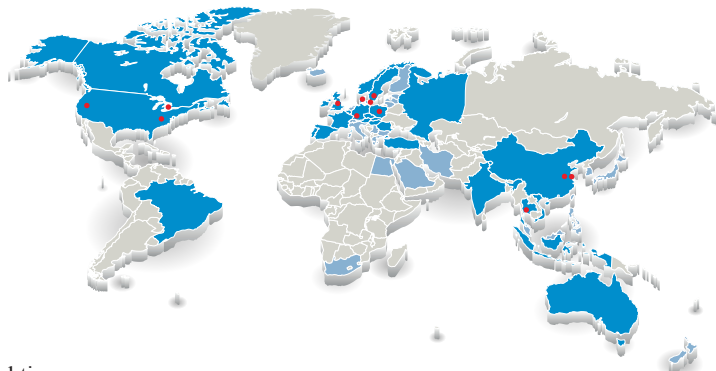
De svenska serviceorganisationerna för Nederman och Dantherm Filtration var bland de första att samordna verksamheterna.

Operations

Ett långsiktigt arbete bedrivs för att utveckla Nedermans globala inköps- och produktionsorganisationer. Förvärvet av Dantherm Filtration skapar nya förutsättningar för att effektivisera koncernens flöden och stärka konkurrenskraften på samtliga marknader.

Koncernfunktionen Operations ansvarar för Nedermans globala inköp, produktion och logistik och försörjer Nedermans säljbolag globalt.

I Operations ingår från och med 2011 även koncernens produktutveckling och produktvård. Produktvård omfattar den löpande anpassningen av koncernens produkter till kunds specifika behov, en uppgift som har vuxit i omfattning genom den höga andelen kundanpassade system i Dantherm Filtrations verksamhet.



Tillverkning i nio länder

Fram till förvärvet av Dantherm Filtration hade Nederman sex produktionsenheter, varav fyra i Europa och en vardera i Kina respektive Kanada. Förvärvet av Dantherm Filtration tillförde ytterligare sex produktionsenheter i Danmark, Tyskland, Polen, Kina, Thailand samt i USA.

Tillverkningen av komponenter sker med verktyg och formar som ägs av Nederman, såväl hos underleverantörer som i koncernens egna anläggningar. Slutmontering och installation av systemen görs av egen personal för att skydda företagets kärnkompetens och säkerställa att utrustningen installeras och används på rätt sätt. Medan Nedermans tidigare produktionsenheter arbetar med större delen av koncernens produktprogram, har de genom Dantherm Filtration tillkomna enheterna som regel varit specialiserade på specifika produkter.

Global komponentförsörjning

Sedan 2009 arbetar Nedermans inköpsorganisation med den övergripande målsättningen att stärka konkurrenskraften på koncernens enskilda marknader genom att successivt öka inköpsvärdet och förädlingsvärdet i de olika regionerna. Inköpsorganisationen omfattar en strategisk del i Helsingborg samt inköpsenheter i alla regioner och vid de flesta av koncernens internationella produktionsanläggningar. I organisationen utgör dessa ett globalt nätverk som använder de samlade resurserna för att försörja fabriker över hela världen med komponenter till låg kostnad, till exempel genom inköp i Asien och Östeuropa. Samtidigt har ansvar delegerats till varje region för lokala inköp av komponenter som inte kan transporteras över längre distanser på ett effektivt eller ekonomiskt sätt.

Nya möjligheter för effektivisering

Förvärvet av Dantherm Filtration skapar nya möjligheter att samla och koordinera större inköpsvolym hos leverantörerna och därmed uppnå större effektivitet och lönsamhet. Vidare kan strukturella åtgärder vidtas för att bättre utnyttja skalfördelar i produktionen. Således har under året beslut fattats om att flytta produktionen i Arboga till enheten i Polen, vilket beräknas vara slutfört under första kvartalet 2011. Vidare har efter årets slut beslut fattats om att flytta produktionen från Sandefjord i Norge till Helsingborg och Töredal i Sverige.

Arbetet med att utveckla koncernens struktur, öka de lokala inköpen samt färdigmontera en större andel av produkterna på plats i regionerna fortsätter under innevarande år. Förutom lägre kostnader ger detta fördelar i form av högre servicegrad och kortare ledtider. Det innebär också lägre miljöbelastning genom att transporterna kan minska.





Miljö- och kvalitetsarbete

Nedermans verksamhet präglas av ett tydligt ansvarstagande för människor och miljö. Det innebär bland annat att företagets produkter och system utformas för att ge minsta möjliga miljöpåverkan under deras livscykel. För kunderna betyder koncernens lösningar god arbetsmiljö och minskad yttre miljöpåverkan.

Nedermans miljö- och kvalitetsarbete bedrivs som en integrerad del i koncernens processer och funktioner baserat på fastlagda policyer, mål och riktlinjer. Företagets verksamheter och produkter ska medföra minsta möjliga påverkan på den yttre och inre miljön. Detta gäller under produkternas hela livscykel från råvaror via produktion och användning till återvinning. Ytterst är ambitionen att Nederman ska vara den självklara leverantören inom sina affärsområden.

Årets miljö- och kvalitetsarbete

Företaget är certifierat enligt ledningssystemen ISO14001:2004 för miljö och ISO 9001:2008 för kvalitet. Under året har fokus legat på att tydliggöra och tillgängliggöra miljö- och kvalitetsystemen för att under 2011 kunna integrera systemen i hela koncernen.

Inom Nederman finns processer för att inga förbjudna eller varningslistade ämnen används vid produktion, installation och service. Ett övergripande miljömål gäller transporter där krav ställs på ISO 9001- och ISO 14001-certifiering av transportleverantörerna. Målet är att minst 90 procent av transporterna ska uppfylla dessa krav och under 2010 uppfyllde 91,7 procent av transporterna kravet.

Produktutveckling

Nya produkter utvecklas med hänsyn till bland annat miljö och säkerhet i enlighet med koncernens kvalitets-, miljö- och designpolicyer.

Koncernens produkter har generellt lång livslängd. LCA-analys (Life Cycle Analysis) visar att energiförbrukningen vid användningen hos kunderna för flertalet produkter utgör

den största miljöbelastningen under livscykeln. Därför föregås all produktutveckling av noggrant analysarbete där såväl tekniska, miljö-, användar- och marknadsmässiga avvägningar görs innan produkten avancerar vidare i utvecklingsprocessen. Förutom att minimera produkternas energiförbrukning är det även viktigt att välja material och processer med hänsyn till yttre och inre miljö såväl vid framställningen av produkterna som vid användningen. Det är även viktigt att minimera miljöpåverkan i samband med transporterna, vilket bland annat kan möjliggöras genom en ökad andel lokala inköp.

Under 2011 kommer fokus att öka på att optimera utvecklingsprocessen för att tillgodose kraven enligt EG Ecodesign-direktivet.

Leverantörer

Under 2010 har koncernen infört förbättrade rutiner avseende leverantörer. I inköpsprocessen styrs leverantörer genom leverantörsbedömningar, löpande utvärderingar och kontroller samt åtgärdsplaner. Vidare ställs krav på kvalitets- och miljösystem hos leverantörerna. Vid inköp av nya komponenter görs tester, utfallsprov och nollserier för att säkerställa funktion och material. Vid byte av leverantör likställs komponenterna från den nya leverantören med helt nya komponenter.

Fortsatt utveckling

Under 2011 kommer bland annat ett arbete pågå med att minska energiförbrukningen vid de egna anläggningarna. En förbättringspotential finns också i att samordna inköpen inom Nedermans och Dantherm Filtrations tidigare verksamheter, vilket också får betydelse för miljön genom till exempel minskade transporter.

Medarbetare

Nederman intensifierar arbetet inom Human Resources för att motsvara behoven hos en växande och allt mer global verksamhet. Samtidigt pågår ett betydande arbete med att integrera Dantherm Filtration som i ett slag fördubblar antalet anställda i koncernen.

Human Resources (HR) får allt större betydelse i takt med att företaget växer och globaliseras. Därför har ett antal initiativ tagits under året för att HR-funktionen mer aktivt skall kunna bidra till att koncernen når sina långsiktiga mål.

Viktiga framgångsfaktorer

De viktigaste framgångsfaktorerna med anknytning till koncernens humankapital har definierats som ett starkt ledarskap och en företagskultur präglad av kundfokus och förändringsförmåga. Vidare krävs att Nederman kan attrahera och utveckla kvalificerade chefer och andra medarbetare samt upprätthålla en god kommunikation inom företaget och med omvärlden. Mot denna bakgrund fokuserar koncernen nu sitt HR-arbete mot följande tre framgångsfaktorer:

- Förstärka ledarskapskapaciteten och aktivt arbeta med successionsplanering för att möta hög organisk tillväxt och fortsatta förvärv.
- Utveckla ett performance management program med syfte att säkerställa en tydligare koppling mellan företagets mål och medarbetarnas individuella mål samt kompetensbehov.
- Öka medarbetarnas engagemang, bland annat genom uppföljning av ledarskapet, attityder och förbättringsområden.

Årets arbete

Under 2010 har bland annat en management review genomförts av ett 60-tal chefer, som kommer att utgöra underlag för utvecklingen av Nederman Leadership Academy. Arbetet att utveckla Nederman Leadership Academy påbörjas under 2011. Vidare har rekryteringen intensifierats och utvecklingen av en talent management process påbörjats. Under året har ett antal chefer deltagit i coaching- och mentorprogram och den interna kommunikationen förstärkts.

Parallellt med utvecklingen av HR-funktionen har integrationen av Dantherm Filtrations verksamheter i koncernen fått mycket stort utrymme under året och detta arbete fortsätter under 2011.

Integrationsarbetet drivs i ett drygt tiotal projekt, varav huvuddelen avslutas under 2011. Projekten omfattar flera steg och börjar med förstudier avseende synergier, organisation och så vidare. Därefter utses projektledare och beslut fattas om åtgärder och aktiviteter. I ett tredje steg sker implementering. Projekten rapporterar löpande till styrgruppen för integrationen som utgörs av koncernledningen.

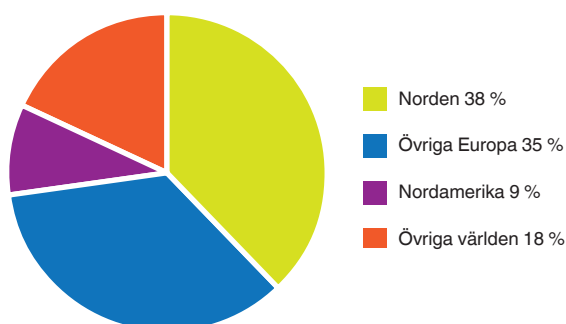
Som ett led i integrationsarbetet har ett stort antal nya chefer utsetts. Vidare har Nedermans första globala managementkonferens genomförts. Programmet omfattade alltifrån att låta chefer lära känna varandra till genomgångar av koncernens strategi och ledarnas roll i integrationsarbetet.

Antalet anställda

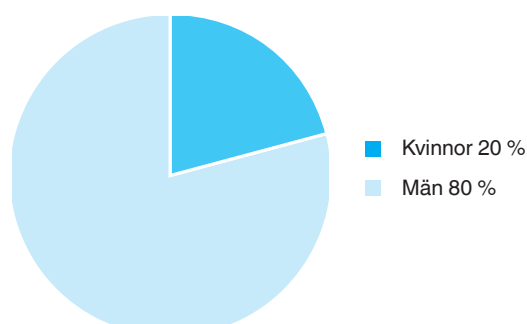
Nederman hade vid årets slut 1 455 medarbetare (647). Det innebär att antalet anställda i princip har fördubblats genom förvärvet av Dantherm Filtration. Medeltalet anställda under året var 1 309 (672).

Fördelningen av antalet anställda per region och kön framgår av diagram här nedan. Nederman har flest anställda i Europa, men strävan är att öka i Asien och i Brasilien med flera länder.

Fördelning anställda



Fördelning kön



Nedermanaktien

Nedermans ambition är att kontinuerligt förse finansmarknaden, ägarna och andra intressenter med korrekt, konsekvent och relevant information i syfte att öka förståelsen för företaget och uppfylla reglerna för börsnoterade företag.

Nedermanaktien är sedan den 16 maj 2007 noterad på NASDAQ OMX Stockholm under förkortningen "NMAN". En översiktlig historik för bolagets återfinns i faktarutan nedan.

Moderbolagets eget kapital uppgick vid årets utgång till 359,8 Mkr (371,1).

Kommunikation med marknaden

Representanter för Nederman träffar regelbundet analytiker, kreditgivare och aktieägare för att ge en fortlöpande bild av utvecklingen under verksamhetsåret. Delårsrapporterna, bokslutskommunikén och årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så önskar. Dessa rapporter tillsammans med bolagets pressmeddelanden, finns också tillgängliga på webbplatsen på svenska och engelska.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare var vid årets slut 2 915.

Varje aktie i Nederman berättigar till en röst.

Andelen svenskt ägande uppgick till 88,1 procent.

De tio största ägarnas innehav utgjorde 73,9 procent av det totala antalet aktier. Den största enskilda ägaren är Investment AB Latour.

I tabellen nedan framgår Nederman ägarförhållanden per den 31 december 2010.

Aktieägare 31 december 2010

		Antal aktier	Andel %
1	Investment AB Latour	3 171.000	27,07%
2	Lannebo Microcap	1 310.000	11,18%
3	Ernström Kapitalpartner AB	1 172.000	10,00%
4	CBLDN-IF Skadeförsäkring AB	1 160.400	9,90%
5	Fondita Nordic Micro Cap SR	400.000	3,41%
6	Handelsbanken Svenska Småbolagsfonder	400.000	3,41%
7	Swedbank Robur Småbolagsfond SE	350.715	2,99%
8	NTC UN Joint Staff Pens FD UK	339.605	2,90%
9	BNP Paribas Securities Services	191.130	1,63%
10	Fjärde AP Fonden	165.198	1,41%
10 största, totalt		8 660.048	73,90%
Övriga aktieägare		3 055.292	26,10%
Totalt		11 715.340	100,0%
Andel utländskt ägande			11,93%

Utdelning och utdelningspolicy

Nederman utdelningspolicy är att lämna en utdelning uppgående till 30-50 procent av årets nettovinst efter skatt, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner.

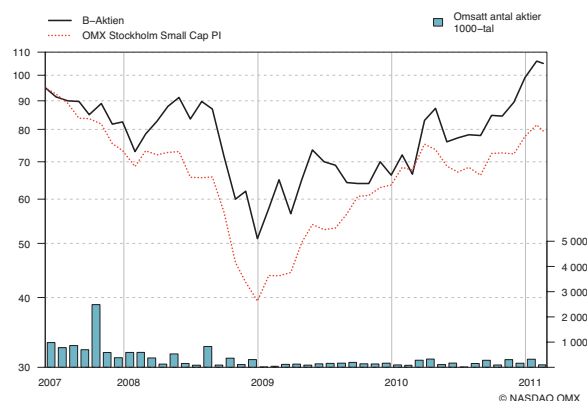
För verksamhetsåret 2010 föreslår styrelsen och verkställande direktören en utdelning av 1,50 kr per aktie (2009: 0 kronor).

Historik

- 1944 Företaget grundas av Philip Nederman
- 1983 Notering på Stockholmsbörsen
- 1985 Active blir ny majoritetsägare. Bolaget avnoteras
- 1991 Nederman säljs till Esab
- 1994 Charter förvärvar Esab och blir ny majoritetsägare
- 1999 Riskkapitalbolaget EQT förvärvar Nederman
- 2007 Notering på OMX Stockholmsbörsens Small Cap lista
- 2010 Nederman förvärvar Dantherm Filtration från Dantherm A/S

Kursutveckling

OMX Nordic EUR PI – Nederman Holding



Finansiell information i sammandrag

Mkr	2010	2009	2008	2007	2006
Rörelsens intäkter och resultat					
Nettoomsättning	1 694,1	1 052,0	1 272,3	1 041,4	877,8
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	89,5	41,4	158,7	125,2	104,4
Rörelseresultat (EBIT)	51,3	23,3	140,8	107,4	85,4
Resultat före skatt	26,9	17,2	125,6	98,7	75,7
Årets resultat	21,1	14,6	92,6	70,4	55,0
Tillgångar, eget kapital och skulder					
Anläggningstillgångar	761,5	493,2	483,9	448,9	421,3
Omsättningstillgångar	663,6	349,4	483,1	384,5	301,7
Likvida medel	228,0	90,9	90,8	76,4	50,2
Eget kapital	498,1	514,7	529,1	451,8	376,6
Räntebärande skulder	620,2	198,9	234,9	222,1	214,1
Icke räntebärande skulder	534,8	219,9	293,8	235,9	182,5
Balansomslutning	1 653,1	933,5	1 057,8	909,8	773,2
Lönsamhet					
EBIT-marginal, %	3,0	2,2	11,1	10,3	9,7
Avkastning på eget kapital, %	4,2	2,8	18,9	17,0	15,7
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,2	1,6	2,0	1,8	1,6
Kapitalstruktur					
Nettoskuld	392,2	108,0	144,1	145,6	163,9
Nettoskuldsättningsgrad, %	78,7	21,0	27,2	32,2	43,5
Soliditet, %	30,1	55,1	50,0	49,7	48,7
Operativt kapital	890,3	622,7	673,2	597,4	540,5

Operativa nyckeltal

(exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt kostnader för börsintroduktion 6,7 Mkr år 2007)

Resultat och lönsamhet					
EBITDA	144,9	51,4	159,9	131,9	104,4
EBITDA-marginal, %	8,6	4,9	12,6	12,7	11,9
Rörelseresultat	106,7	33,3	142,0	114,1	85,4
Rörelsemarginal, %	6,3	3,2	11,2	11,0	9,7
Avkastning på operativt kapital, %	14,1	5,1	22,4	20,1	15,9
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,7	2,1	0,9	1,1	1,6
EBITDA/finansnetto, ggr	5,9	8,4	10,5	15,2	10,8
Operativt kassaflöde					
Rörelseresultat (EBIT)	106,7	33,3	142,0	114,1	85,4
Icke kassaflödespåverkande poster	20,1	10,6	24,1	21,5	14,4
Rörelsekapitalförändringar	40,5	98,3	-30,3	-30,4	-14,2
Investeringar (netto)	-14,2	-20,5	-20,7	-16,7	-14,7
Operativt kassaflöde	153,1	121,7	115,1	88,5	70,9
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	143,5	365,5	81,1	77,6	83,0
Aktiedata					
Antal aktier per bokslutsdagen	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 613 010
Genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 786 420
Eget kapital per aktie, före utspädning, SEK	42,52	43,93	45,16	38,56	32,43
Eget kapital per aktie, efter utspädning, SEK	42,52	43,93	45,16	38,56	31,95
Vinst per aktie, före utspädning, SEK	1,80	1,25	7,90	6,01	4,74
Vinst per aktie, efter utspädning, SEK	1,80	1,25	7,90	6,01	4,67
Anställda					
Medelantal anställda	1 309	672	710	568	528

Förvaltningsberättelse 2010

Styrelsen och verkställande direktören för Nederman Holding AB (publ) 556576-4205, avger härmed sin årsredovisning för verksamhetsåret 2010.

Verksamhet

Nederman är världsledande tillverkare av produkter och system inom området miljöteknik. Företagets produkter och system bidrar till att skapa en ren och säker arbetsmiljö med fokus på ren luft, återvinning samt miljövänlig transporthantering.

Företagets åtagande till kund kan omfatta allt från förstudier och projektering till installation, driftsättning och service.

Tillverkningen är certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001. Enheter för produktion och sammansättning finns i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Polen, Kanada, USA, Kina och Thailand.

Via egna dotterbolag marknadsförs Nedermans produkter och system i 29 länder samt via agenter och distributörer i cirka 30 länder. Koncernen hade vid årsskiftet 1 455 anställda.

Koncernstruktur

Nederman Holding AB (publ) är moderbolag i en koncern med direkt eller indirekt helägda dotterbolag som framgår av not 30. Inom den tidigare Nedermanverksamheten sker produktförsörjning och logistik genom AB Ph. Nederman & Co, Helsingborg, Nederman Logistics North America Ltd., Mississauga, Kanada och Nederman Air Clean (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, Kina. Därutöver bedrivs produktion i Nederman Norclean A/S i Sandefjord, Norge och Töredal Verkstad AB i Jung. Produktutvecklingen bedrivs huvudsakligen vid AB Ph Nederman & Co i Helsingborg. Verksamheten i de övriga rörelsedrivande dotterbolagen består av försäljning, installation och service.

Dantherm Filtration, som förvärvats under året, har integrerats som ett separat rörelsesegment under ett gemensamt, av Nederman Holding AB, 100 procent ägt holdingbolag. Dantherm Filtration bedriver i nuläget sin verksamhet i tio legala enheter. I enheterna i Danmark, Tyskland, Polen, Kina, Thailand och USA bedrivs både försäljning, installation, service och produktion medan det i enheterna i Sverige, Finland, Ryssland och England bedrivs försäljning, installation och service. Under 2011 kommer ovanstående struktur att förändras i takt med att integrationen fortsätter.

Börsnotering

Bolagets aktier är noterade under förkortningen "NMAN" på NASDAQ OMX Stockholms Small Cap-lista och hade den 31 december 2010 2 915 aktieägare.

Förvärv under året

Bolaget genomförde förvärvet av den danska Dantherm Filtration-koncernen per den 30 april 2010. Genom förvärvet fördubblar Nederman Holding AB sin verksamhet och blir den globala marknadsledaren inom industriell luftfiltrering.

Dantherm Filtration kompletterar Nederman med filtersystem som gör det möjligt att erbjuda helhetslösningar för industriell luft. Dessa inkluderar stora och medelstora filter som vänder sig framförallt till tillverkande industri. Nederman kompletterar Dantherm Filtrations lösningar med bland annat infångningsdon, armar och högvakuumlösningar som används för att säkra en god arbetsmiljö.

I de fall där företagen vänder sig till samma kunder, sker detta i dagsläget i stor utsträckning med olika applikationer. Sammanslagningen är därför i första hand kompletterande, vilket öppnar upp för expansion i värdekedjan genom systemförsäljning.

Orderingång och omsättning

Under 2010 har totalt sett efterfrågeläget förbättrats och stabiliserats. Skillnaden mellan olika geografiska marknader har dock varit stor.

Orderingången i Europa har organiskt minskat med 1,9 procent. Uppgångar har noterats i Sverige, Tyskland och östra Europa och då främst Polen. Nedgångar har uppkommit i Danmark, Spanien och övriga delar av södra Europa. Orderingången i Americas visar på en organisk ökning på 6,1 procent. Den starkaste marknaden har varit Brasilien medan Nordamerika varit något negativt. Kina och östra delarna av Asien visar på en god tillväxt med en organisk ökning av orderingången motsvarande 56,0 procent och övriga delar av Asia-Pacific visar i stort en fördubbling av den organiska orderingången.

Nyförvärvade Dantherm Filtration visar proforma en god orderingång i Norden med en ökning på 11,6 procent. Orderingången har också ökat i Nordamerika med 41,8 procent. I Kina minskade däremot orderingången med 28,7 procent efter ett framgångsrikt föregående år. Orderingången i Tyskland uppvisade en minskning med 2,4 procent.

Omsättningen i Europa har organiskt minskat med 5,1 procent jämfört med 2009. Förändringarna per marknad följer i stort samma mönster som orderingången.

Omsättningen i Americas har organiskt gått tillbaka med 2,6 procent och fördelningen mellan Sydamerika och Nordamerika ser i stort ut som för orderingången.

Kina och östra delarna av Asien visar en organisk ökning av omsättningen på 14,5 procent och övriga delar av Asia-Pacific visar som orderingången en fördubbling av den organiska omsättningen.

För Dantherm Filtration har utvecklingen proforma varit svagt uppåt i Norden med en ökad organisk omsättning på 2,2 procent. Omsättningen i Nordamerika ökade också svagt med 2,4 procent. I Kina ökade omsättningen med

17,9 procent. Omsättningen i Tyskland har gått tillbaka med 15,7 procent.

Resultat

Koncernens rörelseresultat för året uppgick till 51,3 Mkr jämfört med 23,3 Mkr under 2009. Rörelseresultatet har belastats med 11,8 Mkr i förvärvskostnader och 43,6 Mkr i omstrukturings- och integrationskostnader, relaterat till förvärvet av Dantherm Filtration. Rörelseresultatet exkluderande dessa poster uppgick till 106,7 Mkr (33,3 Mkr), vilket motsvarade en justerad rörelsemarginal på 6,3 procent (3,2)

Omstrukturerings- och integrationskostnader

I samband med förvärvet av Dantherm Filtration gjordes en bedömning att omstruktureringskostnader för att integrera Dantherm Filtrations verksamhet skulle uppgå till högst 100 Mkr. Under 2010 har kostnadsförts 43,6 Mkr avseende dels kostnader i samband med integrationsanalyser som genomförts i de länder där såväl Nederman som Dantherm Filtration har produktions- och säljbolag, dels kostnader för att stänga produktionsanläggningen i Arboga och flytta verksamheten till tillverkningsenheten i Marki, Polen. Merparten av resterande del av integrationsarbetet kommer att genomföras under 2011.

Koncernens finansnetto uppgick till -24,4 Mkr (-6,1 Mkr) och har påverkats av kraftigt ökade nettoskulder till följd av förvärvet av Dantherm Filtration. Finansnettot motsvarar 6,8 procent av genomsnittlig nettoskuld och inkluderar en emissionsgarantiavgift på 5,7 Mkr. Resultatet före skatt blev 26,9 Mkr (17,2 Mkr).

Årets totala skattekostnad uppgick till -5,8 Mkr (-2,6) och motsvarar 21,6 procent av resultatet före skatt. Betald skatt under året uppgick till -25,0 Mkr.

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 21,1 Mkr (14,6) motsvarande ett resultat per aktie om 1,80 kr (1,25 kr).

Rörelsesegment Europe

I rörelsesegmentet Europe uppgick nettoomsättningen under året till 692,6 Mkr, jämfört med 775,0 Mkr 2009, vilket motsvarar en minskning med 10,6 procent. Justerat för valutor minskade nettoomsättningen med 5,1 procent. Rörelseresultatet blev 62,5 Mkr jämfört med 70,0 Mkr 2009. Rörelsemarginalen blev 9,0 procent vilket motsvarar samma rörelsemarginal som 2009.

I Sverige har utvecklingen inom samtliga affärsområden blivit gradvis allt mer positiv under året. Försäljningen till fordonsverkstäder går bra både för lätta och tunga fordon. Försäljningen till svetsrelaterad industri har visat god utveckling och vi kan även konstatera ett genombrott för försäljning av utrustning till yrkesutbildningar. Även inom tung metallbearbetande industri – som varit det område där investeringsviljan varit lägst under året – har investeringarna ökat under årets sista månader.

I Norge befinner sig marknaden i återhämtning. Nederman noterar ökande efterfrågan på anpassade lösningar för offshore- och shippingindustrin. Vi ser även en positiv trend

inom fordonsverkstäder med flera större order under de senaste månaderna.

I Danmark har vindkraftsindustrin visat tecken på återhämtning, men nyinvesteringar görs främst utanför Europa. Totalt sett har marknaden varit svag under året.

Marknaden i Storbritannien är fortsatt svag. Nedermans starka marknadsposition har dock lett till ett flertal viktiga order inom utvalda områden, bland annat till flygplansindustrin. Nederman har nyligen installerat system för återvinning av svarvspånor i titan till ett värde av cirka 7 Mkr.

I Polen ser vi fortsatt återhämtning inom den metallbearbetande industrin och inom fordonsverkstäder.

Den tyska marknaden visar ökad styrka och vi har fått fler förfrågningar. I takt med att industrin ökar sitt kapacitetsutnyttjande kommer investeringsbehovet att fortsätta öka.

Marknaderna i södra Europa är fortsatt svaga. Flygplanstillverkningen i Spanien har byggts ut och här har Nederman erhållit ett flertal order.

I östra Europa är investeringsklimatet i långsam återhämtning. I Ryssland ser vi möjligheter i samband med statliga program för uppgraderingar av brandstationer samt utbyggnad av järnvägsnätet. I Rumänien ger EU stöd till miljöinvesteringar.

International

I rörelsesegmentet International uppgick nettoomsättningen 2010 till 293,6 Mkr jämfört med 271,3 Mkr under 2009, vilket motsvarar en ökning med 8,2 procent. Förändringen i sin helhet är organisk och valutakursförändringar har endast haft en marginell effekt. Rörelseresultatet 2010 blev 18,3 Mkr jämfört med 5,0 Mkr under 2009, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,2 procent jämfört med 1,8 procent under 2009.

I Kina fortsätter Nederman att utvecklas efter plan och uppbyggnaden av ett kvalificerat återförsäljarnät har hög prioritet. Vi har under året knutit till oss ett 30-tal nya återförsäljare. I takt med att efterfrågan på Nedermans lösningar ökat kan vi också konstatera ökad lokal konkurrens.

I Indien är marknaden stabilt ökande och Nedermans försäljning riktar sig såväl till internationella verkstadsbolag och fordonstillverkare som till indiska företag. En trend i Indien är ökande konkurrens om kvalificerad arbetskraft, vilket är positivt för efterfrågan på lösningar som ger bättre och säkrare arbetsmiljö.

Nederman i Australien har haft god tillväxt under året. Viss avmattning har noterats under årets sista månad vilket troligen är en effekt av de naturkatastrofer som drabbat landet.

Brasilien fortsätter att utvecklas positivt med en tillväxt för Nederman på över 40 procent under 2010. Ekonomin befinner sig i stadig tillväxt och många internationella företag etablerar sig i landet. Efterfrågan är fortsatt störst från svetsrelaterad industri. Vi ser även positiv utveckling inom utrustning för extraktion av damm från bearbetning av kompositmaterial, till exempel

inom vindkraftsindustrin. Även generella filterlösningar för till exempel offshore utvecklas positivt.

I USA är investeringarna i den traditionella tillverkningsindustrin fortfarande på en mycket låg nivå. Reglerna för statligt stöd till investeringar gällande utryckningsfordon har förändrats, vilket påverkar efterfrågan på utrustning för utsugning av avgaser starkt negativt. Utbyggnaden av specialiserade återförsäljarnätverk har under året fortgått enligt plan. I Kanadas industritäta regioner märks tecken på återhämtning och regeringens aviserade skattesänkningar för industrin bidrar till ökad optimism. För att nå större geografisk täckning har Nederman under året ökat sitt samarbete med distributörer av svetsutrustning samt adderat ytterligare säljkapacitet.

Dantherm Filtration

Som tidigare kommunicerats redovisas det förvärvade Dantherm Filtration som ett eget rörelsesegment fr.o.m. 30 april 2010. Rörelsesegmentet Dantherm Filtration uppvisade en nettoomsättning relaterat till innehavsperioden på 701,0 Mkr. Proforma uppgick nettoomsättningen till 994,8 Mkr för 2010 vilket skall jämföras med 980,0 Mkr för 2009. Detta motsvarar en ökning på 1,8 procent. Justerat för valutor ökade nettoomsättningen proforma med 6,0 procent. Rörelseresultatet under innehavstiden uppgick till 46,4 Mkr, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,6 procent. Proforma uppgick rörelseresultatet för hela 2010 till 43,6 Mkr i jämförelse med en förlust på 11,8 Mkr för 2009.

Generellt för Skandinavien visar både produkt- och systemförsäljning tecken på stabilisering. I Sverige har det skett återhämtning hos främst trä- och pappersindustrin. Under årets sista månader har även den tunga metallindustrin visat tecken på återhämtning. I Danmark ökar antalet förfrågningar från den metallbearbetande industrin och vi ser ett förnyat intresse för investeringar i förnybar energiproduktion, till exempel vindkraft.

I Polen har vi under året sett en stabilisering av marknaden gällande gjuterier och träbearbetande industri.

Investeringarna i Tyskland har legat på en låg nivå under året som helhet. Under årets sista månader har dock antalet förfrågningar ökat markant, främst gällande filterlösningar för gjuterier, smältverk och annan metallbearbetande industri.

I Storbritannien har vi under året tagit ett antal order avseende filteranläggningar för krematorier och har fortsatt framgångar vad gäller investeringar i större system inom träbearbetning.

Totalt sett har den europeiska marknaden uppvisat försiktighet i investeringsbeslut under året, med tecken på förbättring under årets sista kvartal.

Marknaderna i Sydostasien visar positiv utveckling, med flera nya order under året. Trenden är positiv för underleverantörer till fordonsindustrin, metallbearbetande industri och jordbruk/livsmedel.

Den indonesiska marknaden utvecklas snabbt med en fordonsindustri i stark tillväxt (cirka 30 procent under 2010). Ett stort

antal infrastrukturprojekt leder till ökad efterfrågan från till exempel stålverk och tillverkare av cement och betong.

I Vietnam har vi erhållit en genombrottsorder på filtersystem till livsmedelsindustrin (förädling av sojabönor). Säljstyrkan har kontinuerligt förstärkts under året.

I Thailand har marknaden stabiliserats under årets andra hälft med ökande investeringar från underleverantörer till den växande fordonsindustrin, exempel är gjuterier och gummitillverkare. De politiska oroligheterna i landet har gjort efterfrågan ryckig.

Kinesiska myndigheter har börjat vidta åtgärder mot företag som inte uppfyller moderna miljökrav, vilket är positivt för investeringar i större filtersystem. Starkaste området för Dantherm Filtration är gjuterier. Vi ser också möjligheter att utveckla försäljning till smältverk för aluminiumåtervinning. Inhemska företag är dock ofta beroende av statligt finansieringsstöd och konkurrensen från lokala tillverkare är omfattande.

I USA har erbjudanden där lösningar från Dantherm Filtration kombineras med Nedermans högvakuumutrustning mottagits positivt av marknaden. Generellt uppvisar USA dock fortfarande svag efterfrågan, med tecken på viss stabilisering under årets sista kvartal.

Två rörelsesegment från 2011

Som ett led i integrationen av Dantherm Filtration sker från och med verksamhetsåret 2011 en anpassning av organisationen. De två rörelsesegmenten Europe och International kommer att vara koncernens rapporteringsenheter och inkludera var sina delar av den förvärvade verksamheten.

Rörelsesegmentens operativa verksamhet kommer att drivas inom ramen för fyra regioner, två som tillsammans omfattar Europa samt Region Americas och Region Asia-Pacific, som tillsammans omfattar International. Redovisningsmässigt kommer verksamheten i regionerna att försäljningsmässigt följas upp inom ramen för de två rörelsesegmenten.

Produktutveckling

Koncernens utgifter för att utveckla befintliga produktprogram samt för att ta fram nya produkter uppgick till 18,4 Mkr (17,6). Av dessa har 3,4 Mkr (4,8) aktiverats i balansräkningen.

Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick under året till 5,6 Mkr (5,4). Avskrivningar på immateriella tillgångar har under året gjorts med 13,5 Mkr (5,2). Koncernens investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 9,4 Mkr (16,8). Avskrivningar på materiella tillgångar har under året gjorts med 24,7 Mkr (12,9).

Kassaflöde

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 153,1 Mkr (121,7), motsvarande 143,5 procent (365,5) av rörelseresultatet justerat för förvärvs- och omstruktureringskostnader. Årets kassaflöde uppgick till 154,7 Mkr (1,8).

Likviditet och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december, 2010 till 228,0 Mkr (90,9). Outnyttjade krediter var 98,2 Mkr (83,4). Utöver detta fanns ett låneutrymme på ytterligare 151,7 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med Skandinaviska Enskilda Banken.

Nettoskulden uppgick till 392,3 Mkr (108,0).

Eget kapital uppgick till 498,1 Mkr (514,7), vilket ger en soliditet på 30,1 procent (55,1) och en skuldsättningsgrad på 78,7 procent (21,0).

Personal

Medelantalet anställda i koncernen var under året 1 309 (672). Övrig personaldata framgår av not 7.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner. Moderbolaget skall vidare äga och förvalta aktier i dotterbolagen samt ansvara för finansieringen av koncernen.

Aktien

Det finns 11 715 340 aktier i bolaget, vilka samtliga är av samma aktieslag och har samma rösträtt. Det finns inga inskränkningar i överlåtelseätten av aktierna i bolagsordningen eller genom andra avtal.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2010 lämnas med 1,50 kr per aktie, jämfört med att ingen utdelning lämnades för föregående år, totalt 17,6 Mkr. Utdelningen kommer att fastställas på årsstämman den 26 april 2011.

Ägarförhållande

Investment AB Latour ägde den 31 december 2010 27,1 procent av bolagets aktier och är därmed den största aktieägaren. Lannebo Fonder hade 11,2 procent och Ernström Kapitalpartner AB hade 10,0 procent. Inga andra aktieägare hade innehav överstigande 10 procent.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets risker avser såväl operationella som finansiella risker.

Operationella risker

Konkurrens

Nederman verkar på en konkurrensutsatt marknad som globalt sett är fragmenterad. Konkurrenterna utgörs av ett stort antal mindre lokala och regionala företag samt ett begränsat antal globalt aktiva företag. I detta sammanhanget står sig Nederman i nuläget relativt starkt men det kan inte uteslutas att förändringar i konkurrensstrukturen skulle kunna sätta ökad press på bolagets prisnivåer samt marknadsandelar. Detta skulle t ex kunna leda till att Nederman skulle behöva sänka sina priser eller öka sina marknadsföringsinsatser vilket skulle kunna få negativa effekter på bolagets resultat och finansiella ställning.

Marknadsrisker

Bolagets produkter används huvudsakligen av tillverkande industrier men även i viss mån inom den offentliga sektorn. Marknaden för produkter och kompletta projekt uppvisar normalt ett cykliskt mönster medan eftermarknadsförsäljningen

minskar de cykliska mönstren. Variationer mellan kvartalen finns men bedöms normalt inte vara signifikant. Marknaden påverkas givetvis av det allmänna ekonomiska läget som i sin tur påverkas av t ex räntenivå, inflation, politiska beslut och andra faktorer.

Produktionsanläggningar och Distributionscentraler

Nederman har ett antal produktionsanläggningar och distributionscentraler runt om världen. Dessa är viktiga för bolagets försörjning av produkter. Om någon eller några av dessa förstörs eller skadas skulle detta leda till mer eller mindre allvarliga störningar i distributionen av bolagets produkter. För att motverka dessa risker arbetar dels bolaget med ett program med proaktiva åtgärder för att identifiera och hantera riskområden, dels har bolaget tecknat försäkringar mot egendoms-skada och driftsavbrott till de belopp bolaget bedömer vara tillräckliga för att täcka sådana skador.

Produktansvar

Nederman har höga ambitioner vad gäller att utveckla produkter med jämn och hög kvalitet och god säkerhet. Det kan dock inte uteslutas att produkter som Nederman sålt inte motsvarar specifikationerna, vilket kan leda till att ersättningskrav riktas mot Nederman. Bolaget har därför tecknat en global produktansvarsförsäkring som bedöms vara tillräcklig för att täcka eventuella ersättnings- och skadeståndskrav.

Finansiella risker

Nedermankoncernen exponeras för ett flertal finansiella risker som i huvudsak uppkommer med anledning av köp och försäljning av produkter i utländsk valuta. Valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden. Nedermankoncernen exponeras även av refinansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Bolagets finanspolicy fastställs av styrelsen och innehåller riktlinjer för hantering av finansiella risker inom koncernen. Syftet med finanspolicyen är att sätta upp riktlinjer för hantering av finansiell riskexponering av olika slag. Den centrala finansfunktionen i koncernen ansvarar för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa koncernens finansiella risker. För mer information hänvisas till not 26.

Miljö

Dotterbolaget AB Ph. Nederman & Co har tillstånd enligt miljöskyddslagen. Tillståndet avser en tillverkningsyta av högst 7 000 kvm. Tillståndet gäller tills vidare. Enligt miljöbalkens nuvarande lydelse är den aktuella verksamheten anmälningspliktig avseende verksamhetsytan. Den aktuella verksamheten består endast av sammansättning och ger inte upphov till några emissioner i luft eller vatten. Bolaget är sedan många år miljöcertifierat enligt ISO 14001.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Årsstämman 2010 antog en policy avseende ersättnings- och anställningsvillkor för 2010. Följande huvudprinciper tillämpas: fast lön utgår för fullgott arbete. Därutöver finns möjlighet till rörlig ersättning som kopplas till bolagets resultat och kapitalbindning. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 30–50 procent av årslönen beroende på individens befattning i bolaget.

För verkställande direktören är pensionsplanen premiebestämd med en årspremie motsvarande 30 procent av den årliga grundlönen. För övriga ledningen följer pensionsbetalningarna den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för en medlem där pensionsinbetalning sker med 8 basbelopp per år. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18–24 månadslöner (de sista sex månaderna med förbehåll för ny anställning). För övriga ledningen gäller tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Det finns inget avtal mellan styrelsens medlemmar eller ledande befättningshavare och Nederman eller något av dess dotterbolag om förmåner efter det att deras uppdrag har avslutats. Inga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram föreligger för närvarande till styrelsen eller bolagsledningen. Nedermans koncernledning består av sju personer (inklusive verkställande direktören). För ytterligare upplysningar hänvisas till not 22.

Förslag till ersättning för 2011 till styrelse och ledande befättningshavare kommer att vara i enlighet med 2010 års riktlinjer.

Styrelsens arbete

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om bolagets affärsinriktning, bolagets resurser och kapitalstruktur samt bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att förtlöpa bedöma bolagets ekonomiska situation samt att godkänna bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och delårsrapporter samt tillsättning av verkställande direktören m.m.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda samt i vilken utsträckning suppleanterna skall delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutförhet, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger fatta beslut i de frågor vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av bolaget. Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärd utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller

av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2010 lagts på förvärvet och integrationen av Dantherm Filtration, fortsatt anpassning av koncernens kapacitet till rådande konjunkturförhållanden, koncernens strategi för fortsatt expansion och koncernens finansiella ramar och mål. Styrelsen hade under 2010 åtta protokollförda möten och har hittills under 2011 haft ett protokollfört möte. Nedermans styrelse har bestått av sju ordinarie ledamöter valda av årsstämman 2010, inklusive verkställande direktören samt två arbetstagarledamöter valda av bolagets fackföreningar. Finansdirektören ingår inte i styrelsen men deltar regelmässigt vid styrelsemötena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Kommittéer

I enlighet med riktlinjer för valberedningens arbetssätt som fastställdes på årsstämman 2010 har valberedning utsetts och består av Göran Espelund (ordf.), Jan Svensson och Fabian Hielte. Ny instruktion för valberedningen kommer att antas vid årsstämman den 26 april 2011. Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledningen hanteras och avgörs av en lönesättningskommitté. Denna kommitté har bestått av Jan Svensson och Eric Hielte. Ordförande i kommittén är Jan Svensson. Bolagets revisorer informerar hela styrelsen om resultatet av sitt arbete, varför styrelsen inte funnit någon anledning att tillsätta en revisionskommitté. Principerna för ersättning till bolagets revisorer beslutas av årsstämman.

Bolagsstyrningsrapport, se vidare sid 61.

Framtidsutsikter

I takt med en ökande industriell aktivitet, förväntas behovet och viljan att investera i produktionskapacitet gradvis öka. Härvid förväntas en fortsatt stabilisering och försiktig återhämtning av marknaden för Nedermans produkter.

Händelser efter räkenskapsårets utgång.

Som kommunicerats i separat pressmeddelande har bolaget ingått ett avtal med Indutrade Oy om att sälja samtliga aktier i Dantherm Filtration Oy. Denna transaktion genomfördes med effekt 3 januari 2011 och kommer att ge upphov till en mindre reavinst som redovisas i första kvartalet 2011.

Vidare har bolaget den 17 januari 2011 kommunicerat att man avser att stänga tillverkningsenheten i Sandefjord, Norge och flytta denna verksamhet till Töredal och Helsingborg i Sverige. Denna flytt beräknas vara slutförd vid halvårsskiftet 2011. Engångskostnader för att genomföra denna aktivitet kommer att belasta resultatet i första kvartalet och är en del av de maximalt 100 Mkr i omstruktureringskostnader som kommunicerats i samband med förvärvet av Dantherm Filtration.

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december		
		2010	2009	2008
Nettoomsättning	2, 3	1 694,1	1 052,0	1 272,3
Kostnad för sålda varor		-996,3	-545,6	-654,5
Bruttoresultat		697,8	506,4	617,8
Övriga rörelseintäkter	5	14,2	8,9	7,1
Försäljningskostnader		-467,2	-369,4	-365,2
Administrationskostnader		-110,6	-86,5	-93,1
Forsknings- och utvecklingskostnader		-19,7	-16,7	-17,2
Förvärvskostnader		-11,8		
Omstrukturerings- och integrationskostnader*)		-43,6	-10,0	-1,2
Övriga rörelsekostnader	6	-7,8	-9,4	-7,4
Rörelseresultat	3, 7, 8, 9, 22, 27	51,3	23,3	140,8
Finansiella intäkter		4,2	1,7	2,1
Finansiella kostnader		-28,6	-7,8	-17,3
Finansnetto	10	-24,4	-6,1	-15,2
Resultat före skatt		26,9	17,2	125,6
Skatt	12	-5,8	-2,6	-33,0
Årets resultat		21,1	14,6	92,6
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		21,1	14,6	92,6
Resultat per aktie				
före utspädning (kr)	19	1,80	1,25	7,90
efter utspädning (kr)		1,80	1,25	7,90

Rapport över totalresultat för koncernen

Mkr	1 januari - 31 december		
	2010	2009	2008
Årets resultat	21,1	14,6	92,6
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferenser	-37,7	0,3	14,0
Övrigt totalresultat för året	-37,7	0,3	14,0
Summa totalresultat för året	-16,6	14,9	106,6
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	-16,6	14,9	106,6

Mkr	1 januari - 31 december		
	2010	2009	2008
*) För jämförelse har historiska data justerats avseende omstruktureringskostnader enligt nedan:			
Kostnad för sålda varor		2,6	
Försäljningskostnader		6,9	
Övriga rörelsekostnader		0,5	1,2
Omstrukturerings- och integrationskostnader		-10,0	-1,2

Finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	Per den 31 december		
		2010	2009	2008
Tillgångar	4, 28			
Immateriella anläggningstillgångar	13	523,6	428,8	425,4
Materiella anläggningstillgångar	14	191,0	40,2	36,8
Långfristiga fordringar	15	0,9	0,8	0,2
Uppskjutna skattefordringar	12	46,0	23,4	21,5
Summa anläggningstillgångar		761,5	493,2	483,9
Varulager	16	208,9	126,0	170,9
Skattefordringar	12	12,1	6,5	4,5
Kundfordringar		351,9	178,3	270,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	29,4	22,8	20,8
Övriga fordringar	15	61,3	15,8	16,9
Likvida medel	32	228,0	90,9	90,8
Summa omsättningstillgångar		891,6	440,3	573,9
Summa tillgångar		1 653,1	933,5	1 057,8
Eget kapital	18			
Aktiekapital		1,2	1,2	1,2
Övrigt tillskjutet kapital		345,9	345,9	345,9
Reserver		-18,1	19,6	19,3
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		169,1	148,0	162,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		498,1	514,7	529,1
Summa eget kapital		498,1	514,7	529,1
Skulder	4, 28			
Långfristiga räntebärande skulder	20, 26	507,0	151,3	176,2
Övriga långfristiga skulder	24	0,3	0,2	0,1
Avsättningar till pensioner	22	41,4	34,0	31,7
Övriga avsättningar	23	16,3	0,2	0,3
Uppskjutna skatteskulder	12	24,4	6,2	12,7
Summa långfristiga skulder		589,4	191,9	221,0
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 26	71,8	13,6	27,0
Leverantörsskulder		121,8	91,6	120,8
Skatteskulder		13,5	8,0	29,1
Övriga skulder	24	208,5	55,6	73,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	90,2	53,2	53,5
Avsättningar	23	59,8	4,9	4,0
Summa kortfristiga skulder		565,6	226,9	307,7
Summa skulder		1 155,0	418,8	528,7
Summa eget kapital och skulder		1 653,1	933,5	1 057,8

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 28.

Förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2008-01-01	1,2	345,9	5,3	99,4	451,8
Årets resultat				92,6	92,6
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Årets förändring av omräkningsreserv			14,0		14,0
Summa övrigt totalresultat för året			14,0		14,0
Summa totalresultat för året			14,0	92,6	106,6
Utdelningar				-29,3	-29,3
Utgående eget kapital 2008-12-31	1,2	71,8	19,3	162,7	529,1
Ingående eget kapital 2009-01-01	1,2	345,9	19,3	162,7	529,1
Årets resultat				14,6	14,6
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Årets förändring av omräkningsreserv			0,3		0,3
Summa övrigt totalresultat för året			0,3		0,3
Summa totalresultat för året			0,3	14,6	14,9
Utdelningar				-29,3	-29,3
Utgående eget kapital 2009-12-31	1,2	345,9	19,6	148,0	514,7
Ingående eget kapital 2010-01-01	1,2	345,9	19,6	148,0	514,7
Årets resultat				21,1	21,1
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Årets förändring av omräkningsreserv			-37,7		-37,7
Summa övrigt totalresultat för året			-37,7		-37,7
Summa totalresultat för året			-37,7	21,1	-16,6
Utgående eget kapital 2010-12-31	1,2	345,9	-18,1	169,1	498,1

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december		2008
		2010	2009	
Den löpande verksamheten	32			
Rörelseresultat		51,3	23,3	140,8
Justering för:				
Avskrivningar på anläggningstillgångar		38,2	18,1	16,5
Övriga justeringar		12,3	-6,4	7,6
Erhållna räntor samt övriga finansiella poster		4,2	1,7	2,1
Betalda räntor samt övriga finansiella poster		-23,7	-6,4	-17,6
Betald inkomstskatt		-25,0	-34,9	-32,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		57,3	-4,6	116,9
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		20,9	46,1	-23,9
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-29,2	96,9	-15,2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		48,8	-44,7	8,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		97,8	93,7	86,6
Investeringsverksamheten				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-8,5	-15,7	-12,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar			0,6	0,7
Investeringar i balanserade utvecklingsutgifter		-2,2	-3,1	-3,8
Investeringar i övriga immateriella anläggningstillgångar		-3,5	-2,3	-5,1
Förvärv av rörelse, netto likviditetspåverkan	4	-138,2	-2,1	-42,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-152,4	-22,6	-62,8
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån		565,0	30,0	66,2
Amortering av lån/Förändring av räntebärande skulder		-355,7	-70,0	-49,8
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare			-29,3	-29,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		209,3	-69,3	-12,9
Årets kassaflöde		154,7	1,8	10,9
Likvida medel vid årets början		90,9	90,8	76,4
Valutakursdifferens i likvida medel		-17,6	-1,7	3,5
Likvida medel vid årets slut		228,0	90,9	90,8
Koncernens operativa kassaflöde				
Rörelseresultat		51,3	23,3	140,8
Justering för:				
Avskrivningar på anläggningstillgångar		38,2	18,1	16,5
Omstrukturerings- och integrationsposter		13,2	8,9	1,2
Förvärvskostnader		11,8		
Övriga justeringar		12,3	-6,4	7,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		40,5	98,3	-30,3
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar		-14,2	-20,5	-20,7
Operativt kassaflöde		153,1	121,7	115,1

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december		
		2010	2009	2008
Övriga rörelseintäkter	5	7,5	10,0	9,8
Administrationskostnader		-33,3	-33,5	-30,9
Förvärvskostnader		-0,3		
Omstrukturerings- och integrationskostnader		-7,1		
Övriga rörelsekostnader	6		-0,3	
Rörelseresultat	7, 8, 22	-33,2	-23,8	-21,1
Resultat från andelar i koncernföretag	29		35,3	29,4
Nedskrivning av bokfört värde aktier i dotterbolag	30		-54,7	
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	13,8	6,7	12,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-21,2	-4,2	-11,5
Resultat efter finansiella poster		-40,6	-40,7	8,8
Bokslutsdispositioner	11		18,5	-12,0
Resultat före skatt		-40,6	-22,2	-3,2
Skatt	12	12,9	5,2	12,2
Årets resultat		-27,7	-17,0	9,0

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december		
		2010	2009	2008
Årets resultat		-27,7	-17,0	9,0
Övrigt totalresultat för året		0,0	0,0	0,0
Summa totalresultat för året		-27,7	-17,0	9,0

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december		
		2010	2009	2008
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-33,2	-23,8	-21,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	1,0	0,3	0,5
Erhållna utdelningar			35,3	29,4
Erhållna räntor samt övriga finansiella poster		13,8	6,7	0,1
Betalda räntor samt övriga finansiella poster		-21,5	-4,8	-11,2
Betald inkomstskatt		0,4	-14,4	-1,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-39,5	-0,7	-3,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-4,6	1,3	-1,4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		1,8	-2,2	-3,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-42,3	-1,6	-8,3
Investeringsverksamheten				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-0,5	-0,4	0,0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1,3	-0,3	-1,1
Förvärv av dotterföretag		-207,7	-0,3	-28,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-209,5	-1,0	-29,3
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån		565,0	30,0	55,0
Amortering av lån/Förändring av räntebärande fordringar/skulder		-332,4	2,6	25,2
Utbetald utdelning			-29,3	-29,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		232,6	3,3	50,9
Årets kassaflöde		-19,2	0,7	13,3
Likvida medel vid årets början		19,2	18,5	5,2
Likvida medel vid årets slut		0,0	19,2	18,5

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	Per den 31 december		
		2010	2009	2008
Tillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	13	2,8	2,1	2,1
Materiella anläggningstillgångar	14	0,8	0,4	0,0
Långfristiga fordringar koncernbolag	29	180,1	0,1	0,2
Andelar i koncernföretag	30	701,1	493,3	550,3
Uppskjuten skattefordran	12	7,1		
Summa anläggningstillgångar		891,9	495,9	552,6
Fordringar på koncernföretag	29	93,2	48,0	73,3
Skattefordringar	12	3,1	3,5	
Övriga fordringar	15	1,4	0,8	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5,3	1,2	2,3
Kassa och bank			19,2	18,5
Summa omsättningstillgångar		103,0	72,7	94,5
Summa tillgångar		994,9	568,6	647,1
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		1,2	1,2	1,2
Reservfond		292,5	292,5	292,5
Fritt eget kapital				
Överkursfond		5,9	5,9	5,9
Balanserat resultat		87,9	88,5	101,8
Årets resultat		-27,7	-17,0	9,0
Summa eget kapital		359,8	371,1	410,4
Obeskattade reserver	31			18,5
Skulder				
Skulder till kreditinstitut	21, 26	504,5	150,0	175,0
Summa långfristiga skulder		504,5	150,0	175,0
Skulder till kreditinstitut	21, 26	61,9		
Leverantörsskulder		4,7	2,8	4,3
Skulder till koncernföretag	29	55,9	37,3	14,0
Aktuella skatteskulder				13,6
Övriga skulder	24	0,9	1,7	4,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	7,2	5,7	6,4
Summa kortfristiga skulder		130,6	47,5	43,2
Summa eget kapital och skulder		994,9	568,6	647,1

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser för moderbolaget

Mkr	Not	Per den 31 december		
		2010	2009	2008
Ställda säkerheter	28	Inga	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	28	133,0	39,0	45,1

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Reservfond	Överkurs- fond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2008-01-01	1,2	292,5	5,9	73,9	373,5
Årets resultat				9,0	9,0
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Summa övrigt totalresultat för året				0,0	0,0
Summa totalresultat för året				9,0	9,0
Erhållna koncernbidrag				79,4	79,4
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital				-22,2	-22,2
Utdelningar				-29,3	-29,3
Utgående eget kapital 2008-12-31	1,2	292,5	5,9	110,8	410,4
Ingående eget kapital 2009-01-01	1,2	292,5	5,9	110,8	410,4
Årets resultat				-17,0	-17,0
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Summa övrigt totalresultat för året				0,0	0,0
Summa totalresultat för året				-17,0	-17,0
Erhållna koncernbidrag				9,5	9,5
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital				-2,5	-2,5
Utdelningar				-29,3	-29,3
Utgående eget kapital 2009-12-31	1,2	292,5	5,9	71,5	371,1
Ingående eget kapital 2010-01-01	1,2	292,5	5,9	71,5	371,1
Årets resultat				-27,7	-27,7
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Summa övrigt totalresultat för året				0,0	0,0
Summa totalresultat för året				-27,7	-27,7
Erhållna koncernbidrag				22,2	22,2
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital				-5,8	-5,8
Utgående eget kapital 2010-12-31	1,2	292,5	5,9	60,2	359,8

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Nederman Holding AB (publ), som är moderbolag för Nederman koncernen, har sitt säte i Helsingborg, Sverige.

Överensstämmelse med lag och normgivning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som antagits av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har RFR 1 november 2010, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, som utgivits av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer för- anleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Nederman Holding AB:s årsredovisning undertecknades av styrelsen den 16 februari 2011. Resultat- och balansräkningen för moderbolaget samt samt koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning för koncernen skall fastställas av årsstämman som hålls den 26 april 2011.

Ändringar av standarder och tolkningar som trätt i kraft 2010, tillämpade av koncernen från och med den 1 januari 2010

Omarbetad IFRS 3 – Rörelseförvärv

Den omarbetade IFRS 3 medför att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv skall kostnadsföras direkt. Villkorade köpeskillningar ska fastställas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte via resultaträkningen utan det justerade beloppet redovisas direkt i eget kapital som en ägartransaktion. Villkorad köpeskillning, klassificerad som finansiell skuld eller finansiell tillgång omvärderas via resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Innehav utan bestämmande inflytande kan redovisas till verkligt värde, dvs inklusive goodwill, eller till dess proportionerliga andel av nettotillgångarna, dvs exklusive goodwill.

Stegvisa förvärv eller avyttringar med ägarförändringar inom det bestämmande inflytandet betraktas som ägartransaktioner och redovisas direkt i eget kapital. Stegvisa förvärv då bestämmande inflytande erhålls medför en omvärdering av tidigare andel till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst och förluster vid avyttringar av dotterföretag då bestämmande inflytande förloras redovisas i årets resultat inklusive omvärdering av kvarvarande andel till verkligt värde.

Övriga förändringar som trätt i kraft för räkenskapsåret 2010 har ej haft någon effekt på koncernens redovisningsprinciper.

Ändringar som träder i kraft 2011 eller senare

förväntas inte ha någon effekt på koncernens redovisningsprinciper.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom derivatinstrument, som värderas till verkligt värde.

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta. Samtliga belopp redovisas i Mkr (miljoner svenska kronor) om inte annat anges.

Uppskattningar och bedömningar i de finansiella rapporterna

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden avseende framtiden som påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs. Bedömningar som kan ge en betydande inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning beskrivs i not 34.

Segmentsrapportering

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment, baserade på en geografisk indelning. Dessa utgör underlag för den högste verkställande beslutfattarens tilldelning av koncernens resurser. Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernintern försäljning inom segmenten sker på marknadsmässiga villkor. Ingen koncernintern försäljning sker mellan rörelsesegmenten. Rörelsesegmentens resultat inkluderar resultatet till och med operativt rörelseresultat. Tillgångar och skulder omfattar

direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på ett rimligt sätt.

Koncernens rörelsesegment utgöres av:

- Europe
- International
- Dantherm Filtration

Beskrivning av de olika rörelsesegmenten finns på sid 9 – 11.

Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Konsolideringsprinciper

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag.

Dotterbolag

Dotterbolag är de bolag där Nederman Holding AB har direkt eller indirekt rätt att utforma bolagets finansiella och operativa strategier. Dotterbolagen konsolideras enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för förvärv av verksamhet eller rörelse utgörs av vid förvärvstidpunkten fastställt verkligt värde för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventuell förpliktelse oavsett omfattning på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade verksamheten. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om skillnaden är negativ redovisas detta belopp direkt i resultaträkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Uppskjuten skattberäknas på skillnaden mellan verkligt värde och skattemässiga restvärden. Fr o m 1 januari 2010 redovisas förvärvsrelaterade kostnader, såsom t ex arvoden för juridisk rådgivning, juridisk hjälp, due diligence etc som kostnad i de perioder de uppkommer. Tidigare har dessa kostnader inkluderats i anskaffningsvärdet för dotterbolaget har inkluderats i dess bokförda värde. Finansiella rapporter från de förvärvade verksamheterna tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade verksamheter inkluderar i koncernredovisningen till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den vid omvärderingstillfället rådande valutakursen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter (av vilka ingen har höginflationsvaluta), inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens presentationsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet räknas om till svenska kronor till en genomsnittskurs för respektive år. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkningen redovisas i koncernens rapport över totalresultat. Ackumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter har bolaget valt att ange till noll vid tidpunkten för övergång till IFRS. Vid avyttring realiserar de här till hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i koncernens totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen

Intäkter

Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäktsredovisning av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter från installationsarbeten redovisas i resultaträkningen enligt successiv vinstavräkning, dvs baserat på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av storleken av utfört arbete avseende projektet på basis av gjorda undersökningar. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Befarade förluster kostnadsförs direkt. I de fall arbetet ännu inte påbörjats men utgifter för inköp av material etc skett, balanseras dessa utgifter. I balansräkningen redovisas installationsarbeten projekt för projekt antingen som kortfristig fordran avseende upparbetad, ej fakturerad intäkt av projekt eller som kortfristig skuld avseende fak-

turerad, ej upparbetad intäkt avseende projekt. De projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur sker ingen intäktsföring. Beloppen redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning.

Leasing

Finansiella leasingavtal

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt intar samma rättsställning som vid direkt ägande av tillgången klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början. Leasingbetalningarna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationella leasingavtal

Leasing av anläggningstillgångar där ekonomiska risker och fördelar avseende ägandet kvarstår hos leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och räntebärande finansiella tillgångar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser på räntebärande finansiella tillgångar och skulder samt resultat på derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på räntebärande finansiella fordringar och räntekostnader på finansiella räntebärande skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Låneutgifter som är direkt hänförliga till uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång skall aktiveras i tillgångens bokförda värde. Med kvalificerad tillgång avses en tillgång som tar betydande tid i anspråk att färdigställas. Koncernen och moderbolaget har inte denna typ av tillgångar.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar och derivattillgångar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivatskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Ett finansiellt instrument klassificeras utifrån syftet med förvärvet.

En finansiell tillgångs klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Klassificeringen är därefter avgörande för hur det finansiella instrumentet skall värderas.

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Denna typ av finansiella instrument redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Beräkning av verkligt värde

Instrument som värderas till verkliga värden indelas i nedanstående tre nivåer:

1. Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen.
2. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av värderingstekniker, varvid koncernen gör anta-

ganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån.

3. För finansiella instrument, vars värdering inte är baserad på observerbara data, dvs marknadsvärde är ej angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Marknadsvärdet som legat till grund för värdering till verkligt värde har fastställts utifrån direkt observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Denna kategori består av finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärfvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat som är fristående, liksom inbäddade derivat, klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Derivat handel bedrivs för att säkra koncernens valuta- och ränterisker. Derivat med positiva värden (realiserade vinster) redovisas som övriga långfristiga eller övriga kortfristiga fordringar.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Till likvida medel hör även kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning. I denna kategori redovisar koncernen derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel, t ex leverantörsskulder och lån, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Lån och övriga finansiella skulder redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lån till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För att uppnå resultatmatchning behövs ingen säkringsredovisning då den säkrade posten omräknas med balansdagens valutakurs och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultaträkningen avseende valutakursdifferenser. Koncernen uppnår därigenom i allt väsentligt samma resultatmatchning som vid säkringsredovisning. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder nettoredovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder nettoredovisas i finansnetto.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning, se not 13. Någon indikation på nedskrivningsbehov förelåg inte per denna tidpunkt.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Eventuella nedskrivningar återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultatet.

Utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en till-

gång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material och andra direkta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet då koncernen inte har några tillgångar som uppfyller kraven för att aktivera lånekostnader.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utvecklingsutgifter 5 år
- Dataprogram 3–4 år

Materiella anläggningstillgångar

Ågda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggnings-tillgången. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar, då dessa inte uppfyller kraven för att utgöra s k kvalificerade tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras.

Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet då koncernen inte har några tillgångar som uppfyller kraven för att aktivera lånekostnader.

Avskrivningar

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter 15-30 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 3-8 år
- inventarier, verktyg och installationer 3-10 år
- mark skrivs inte av

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar belastar resultaträkningen. Nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar påverkar operativt rörelseresultat medan nedskrivningar av finansiella tillgångar påverkar finansnettot.

Tidigare redovisad nedskrivning återföres om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år.

Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. Prövning görs på den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Det föreligger ett nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång om objektiva omständigheter indikerar att en eller flera händelser haft negativ inverkan på tillgångens uppskattade framtida kassaflöden.

En nedskrivning av en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan dess redovisade värde och nuvärdet för de uppskattade framtida kassaflödena diskonterade med ursprunglig effektivränta. Återföring av tidigare nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker när indikationer påvisar att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkurans beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

I koncernredovisningen sker avdrag för internvinster som uppkommer vid leveranser mellan koncernbolag. Uppskjutet skatt beräknas på internvinster.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att Årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utstående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella aktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibler och optioner som köpts av ledande befattningshavare. Vid beräkningen justeras resultatet genom att räntekostnaden på konvertiblerna (efter skatt) återläggs. Utspädning från optioner uppstår endast när lösenkursen är lägre än periodens genomsnittliga börskurs och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för förväntade

bonusutbetalningar när koncernen har en förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att motsvarande tjänster erhållits eller andra avtalsmässiga villkor uppfyllts.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner avser de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som företaget betalar och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas. Den del av den svenska ITP-planen som är finansierad genom Alecta är en för-månsbestämd pensionsplan. För närvarande har Alecta inte möjlighet att tillhandahålla erforderlig information, varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan, innebärande att de premier som inbetalas till Alecta kommer att redovisas i den period de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat under innevarande och tidigare perioder. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Vid diskontering till nuvärde används en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena.

För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade åtagandet. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden över den anställdes återstående tjänstgöringstid. Förändringar i aktuariella antaganden och oväntade förändringar av det verkliga värdet på förvaltningstillgångar ger upphov till aktuariella vinster eller förluster. Vid redovisning av dessa vinster eller förluster tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden.

Förvaltningstillgångar värderas till verkligt värde. Nettotillgångar redovisas som långfristiga finansiella tillgångar.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsern samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Avsättningar för garantier

En avsättning för produktgarantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Avsättningar för omstrukturering och ersättning vid uppsägningar

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas enligt samma principer som avsättningar för omstrukturering, utom i de fall det finns krav om tjänstgöring under uppsägningstiden, då kostnaderna fördelas över den period tjänsterna utförs. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan de skattemässiga värdena på tillgångarna och skulderna och de i koncernen redovisade värdena. Temporära skillnader uppstår främst genom avskrivningar på anläggningstillgångar, avsättningar till pensioner och andra åtaganden. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde. Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, och som inte hänförs sig till ett företagsförvärv och inte heller påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, ger inte upphov till någon uppskjuten skattefordran eller skatteskuld. Uppskjuten skatt beräknas till nominella belopp med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld i utdelande bolag. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Moderbolaget skall lämna separat rapport över totalresultatet i direkt anslutning till resultaträkningen. Rapport över totalresultat, rapport över förändring i eget kapital samt kassaflödesanalys skall vara i enlighet med IAS.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Alla utgifter i samband med rörelseförvärv, dvs inklusive förvärvsrelaterade kostnader, aktiveras i moderbolagets räkenskaper. Intäkter från utdelningar redovisas när rätt att erhålla utdelning har fastslagits. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt oavsett om utdelningen avser vinster som intjänats före förvärvstidpunkten. Om utdelningen omfattar vinstmedel som intjänats före förvärvstidpunkten kan detta medföra nedskrivningsbehov av andelarna.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninternas management fees. I resultaträkningen redovisas dessa intäkter som övriga rörelseintäkter.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning sker. Koncernbidrag lämnas för att minimera koncernens skattekostnad. Detta innebär att koncernbidraget redovisas direkt mot eget kapital efter justering för aktuell skatt.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåten lättnadsregel. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Not 2 Intäkternas fördelning

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Nettoomsättning			
Varuförsäljning	1 694,1	1 052,0	1 272,3
	1 694,1	1 052,0	1 272,3

I varuförsäljning ingår även ersättning för installationsarbeten.

Not 3 Rörelsesegment

Segmentsredovisningen presenteras utifrån rapporteringen som tillhandahålls högsta verkställande beslutsfattare som underlag för bedömning av dess resultat och beslut om fördelning av resurser till segmentet. Rörelsesegmenten utgörs av delar av företaget som bedriver affärsverksamhet och påverkas av intäkter och kostnader. Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernen är världsledande tillverkare av produkter och system inom området miljöteknik. Företagets produkter och system bidrar till att skapa en ren och säker arbetsmiljö med fokus på ren luft, återvinning samt miljövänlig transporthantering.

Rörelsesegment

Koncernen var från början av 2010 uppdelad i två rörelsesegment:

- Europe
- International

I samband med förvärvet av Dantherm Filtration bestämdes att den nyförvärvade enheten skulle redovisas som ett eget rörelsesegment under 2010. Dantherm Filtration ingår i koncernen från och med 30 april 2010. De olika rörelsesegmentens verksamheter och omfattning presenteras i årsredovisningen på sid 9-11. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt så att man kan följa rörelsesegmentens försäljning, bruttoreultat och särkostnader. Operativa samkostnader allokteras till respektive rörelsesegren på en lämplig fördelningsgrund. Det operativa kapitalet särredovisas där det är avskiljbart medan övrigt operativt kapital allokteras med en lämplig fördelning. Internförsäljning mellan rörelsesegrenarna förekommer inte. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av

koncerngemensamma poster, finansiella intäkter och kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är skattefordringar och skatteskulder (aktuella och uppskjutna), finansiella placeringar och finansiella skulder, inkl pensionsskulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

Geografiska områden

Koncernen är indelade i följande fyra geografiska områden: Norden, Övriga Europa, Nordamerika och Övriga Världen. Informationen som presenteras avseende geografiska områdens intäkter är grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen avseende operativa tillgångar och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, med undantag för goodwill, är baserade på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade.

Två rörelsesegment från 2011

Som ett led i integrationen av Dantherm Filtration sker från och med verksamhetsåret 2011 en anpassning av organisationen. De två rörelsesegmenten Europe och International kommer att vara koncernens rapporteringsenheter och inkludera var sina delar av den förvärvade verksamheten.

Rörelsesegmentens operativa verksamhet kommer att drivas inom ramen för fyra regioner, två som tillsammans omfattar Europa samt Region Americas och Region Asia-Pacific.

Rörelsesegment koncernen

2009

Mkr	Europe	International	Övrigt - ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	775,0	271,3	5,7	1 052,0
Rörelseresultat per rörelsesegren*)	70,0	5,0	-41,7	33,3
Omstrukturerings-/integrationskostnader			-10,0	-10,0
Rörelseresultat	70,0	5,0	-51,7	23,3
Finansiella intäkter			1,7	1,7
Finansiella kostnader			-7,8	-7,8
Årets skattekostnad			-2,6	-2,6
Årets resultat				14,6
Investeringar	5,6	3,0	13,6	22,2
Avskrivningar	-5,7	-2,0	-10,4	-18,1

2010

Mkr	Europe	International	Dantherm Filtration	Övrigt - ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	692,6	293,6	701,0	6,9	1 694,1
Rörelseresultat per rörelsesegren*)	62,5	18,3	46,4	-20,5	106,7
Förvärvskostnader				-11,8	-11,8
Omstrukturerings-/integrationskostnader				-43,6	-43,6
Rörelseresultat	62,5	18,3	46,4	-75,9	51,3
Finansiella intäkter				4,2	4,2
Finansiella kostnader				-28,6	-28,6
Årets skattekostnad				-5,8	-5,8
Årets resultat					21,1
Operativa tillgångar	473,1	174,9	577,1	141,9	1 367,0
Övriga tillgångar				286,1	286,1
Summa tillgångar	473,1	174,9	577,1	428,0	1 653,1
Operativa skulder	201,6	86,8	508,3	-299,8	496,9
Övriga skulder				658,1	658,1
Summa skulder	201,6	86,8	508,3	358,3	1 155,0
Investeringar	2,3	1,9	4,7	6,1	15,0
Avskrivningar	-5,3	-3,0	-20,6	-9,3	-38,2

*) exklusive omstrukturerings-/integrationskostnader och förvärvskostnader

forts not 3

Geografiska områden

Koncernen

Mkr	Sverige	Norden	Övriga Europa	Nordamerika	Övriga världen	Ofördelat	Totalt
2009							
Nettoomsättning	100,2	183,6	517,9	139,5	110,8		1 052,0
Operativa tillgångar	175,1	36,5	149,6	45,0	43,9	362,7	812,8
Investeringar	11,9	1,2	4,6	1,8	2,7		22,2
2010							
Nettoomsättning	175,8	220,1	777,9	224,8	295,5		1694,1
Operativa tillgångar	564,1	145	295,6	95,2	93	174,1	1367,0
Investeringar	5,1	2,5	3,9	1,5	2,0		15,0

Not 4 Förvärv av rörelse

Förvärv 2008

I januari 2008 förvärvade Nederman Töredal AB för 11,5 Mkr. Töredal AB tillverkar produkter för högvakuumsystem. Förvärvet säkerställer kontinuitet och produktion av ett antal högvakuumprodukter. Ågarandel 100%.

I mars 2008 förvärvade Nederman Arboga -Darenth-gruppen för 11 Mkr. Företagen är belägna i Sverige, Storbritannien och Frankrike. Arboga-Darenth utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter och system som på ett miljövänligt och ekonomiskt sätt hanterar, transporterar och återvinner metallöverskott och skärvätskor inom den metallbearbetande industrin. Företaget har tillverkningsenheter i Sverige och Storbritannien och försäljningsbolag i Sverige, Storbritannien och Frankrike. Ågarandel 100%.

I mars 2008 förvärvades Assalubs svenska försäljnings- och eftermarknadsorganisation inom segmentet rationell hantering av smörjmedel och servicevätskor för fordonsverkstäder.

I juli 2008 förvärvade Nederman Norclean AB för 13,3 Mkr

Företagets produktsortiment är uppbyggt kring produkter och system för hantering och insamling av skadliga ämnen vid blästring och vätskehantering. Ågarandel 100%.

Effekter av förvärven

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Mkr	Töredal		Arboga AB/Arboga Ltd/ Arboga Sarl		Norclean AB		Övriga		Total
	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvspris, inkl direkta förvärvskostnader		11,5		11,0		13,3		9,6	45,4
Verkligt värde identifierbara rörelsetillgångar		4,1		5,2		4,2		2,1	15,6
Goodwill		7,4		5,8		9,1		7,5	29,8
Ej erlagd köpeskilling				3,3					3,3
Förvärvade tillgångar och skulder									
Immateriella anläggningstillgångar			0,1	0,1					0,1
Materiella anläggningstillgångar	0,5	0,5	2,3	2,3	0,7	0,7	0,1	0,1	3,6
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,2	0,2					0,2
Varulager	4,5	4,5	8,0	8,0	3,8	4,1	2,5	2,5	19,1
Kundfordringar och övriga fordringar	3,1	3,1	15,5	15,5	3,2	3,2	0,0	0,0	21,8
Likvida medel	4,9	4,9	4,9	4,9	1,8	1,8			11,6
Räntebärande skulder			-1,6	-1,6					-1,6
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-3,4	-3,4	-19,3	-19,3	-3,2	-3,2	-0,5	-0,5	-26,4
Skatteskuld	-0,3	-0,3			-0,5	-0,5			-0,8
Uppskjuten skatteskuld	-0,3	-0,3				-0,1			-0,4
Tillgångar	9,0	9,0	10,1	10,1	5,8	6,0	2,1	2,1	27,2
Varav likvida medel i förvärvade enheter		-4,9		-4,9		-1,8			-11,6
Verkligt värde identifierbara rörelsetillgångar		4,1		5,2		4,2		2,1	15,6
Nettoresultat under innehavstid		1,0		-6,4		0,7		0,0	-4,7
Nettoomsättning januari-december i de förvärvade enheterna		6,9		54,3		28,4			89,6
Nettoresultat januari-december i de förvärvade enheterna		1,0		-6,6		2,0			-3,6

I goodwillvärdet ingår värdet av att vara etablerad på marknaden med en väl fungerande marknadsorganisation.

Förvärv 2009**Vanhasse BVBA, Belgien**

I april förvärvade Nederman NV, Belgien det belgiska bolaget Vanhasse BVBA, ett installationsföretag inom VRS med viss serviceverksamhet Ågarandel 100%.

Effekter av förvärvet

Effekter på koncernens tillgångar och skulder.

Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Mkr	Vanhasse BVBA		Övrigt	Totalt
	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Verkligt värde redovisat i koncernen	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvspris, inkl direkta förvärvskostnader		2,9	0,2	3,1
Verkligt värde identifierbara rörelsetillgångar		-1,1	0,4	-0,7
Goodwill		4,0	-0,2	3,8
Ej erlagd köpeskilling		1,0		1,0
Materiella anläggningstillgångar	0,1	0,1		0,1
Uppskjuten skattefordran			0,7	0,7
Varulager	0,1	0,1		0,1
Kundfordringar och övriga fordringar	1,4	0,1	-0,3	-0,2
Likvida medel	0,0	0,0		0,0
Räntebärande skulder	-0,7	-0,7		-0,7
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-0,7	-0,7		-0,7
Tillgångar	0,2	-1,1	0,4	-0,7
Varav likvida medel i förvärvade enheter		0,0		0,0
Verkligt värde identifierbara rörelsetillgångar		-1,1	0,4	-0,7

Uppgift om nettoresultat efter förvärvet är svårbedömd då verksamheten har integrerats i koncernens verksamhet.

I goodwillvärdet ingår värdet av att vara etablerad på marknaden med en väl fungerande marknadsorganisation.

Dessutom har under året överenskommelse träffats om nedsättning av köpeskilling avseende tidigare års förvärv uppgående till 2,5 Mkr. Detta har medfört en reduktion av goodwill med samma belopp. Under året förvärvad goodwill uppgår därefter till 1,3 Mkr.

Förvärv 2010**Dantherm Filtration**

Verksamheten förvärvades den 30 april 2010.

Dantherm Filtrations verksamhet består av tillverkning av utrustning för industriell luftfiltrering. Genom förvärvet expanderar Nederman-koncernen i värdekedjan genom systemförsäljning och ökad andel eftermarknadsförsäljning.

Förvärvet tillför Nederman-koncernen utökad teknologisk kompetens vid tillverkning av FS-filtrer. Denna tillverkning sker i Tyskland och Kina. Genom förvärvet utökades Nederman-koncernens produktportfölj med pro-

dukter för användning inom träindustri och rökgaser.

Dantherm Filtration arbetar i övrigt till stor del med samma produktområden som Nederman. Nederman-koncernen har efter förvärvet ett komplett produkt- och kompetenskoncept och blir störst i världen inom industriell luftrening. Förvärvet innebär betydande synergieffekter inom försäljning, produktutveckling, materialförsörjning, administration etc. Ågarandel 100%.

Köpeskillingen utgörs i sin helhet av kontant betalning.

Mkr	Dantherm Filtration	
	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvspris		137,2
Verkligt värde identifierbara rörelsetillgångar		-50,7
Goodwill		86,5
Immateriella anläggningstillgångar	21,5	34,7
Materiella anläggningstillgångar	181,5	178,7
Finansiella anläggningstillgångar	0,1	0,0
Varulager	124,4	114,0
Kundfordringar och övriga fordringar	224,3	222,8
Skattefordran	2,4	2,4
Uppskjuten skattefordran	22,2	8,8
Likvida medel	59,1	59,1
Räntebärande skulder	-224,8	-225,4
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-258,4	-259,2
Skatteskuld	-3,0	-4,8
Uppskjuten skatteskuld	0,0	-21,3
Tillgångar netto	149,3	109,8
Varav likvida medel i förvärvade enheter	-59,1	-59,1
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	90,2	50,7
Nettoomsättning under innehavsperiod		701,0
Nettoresultat under innehavsperiod		22,0
Nettoomsättning helåret i de förvärvade enheterna		994,8
Nettoresultat helåret i de förvärvade enheterna		12,9
Goodwill-beloppet representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom förvärvet men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade.		
Årets förvärv		137,2
Betalning avseende tidigare års förvärv		1,0
Summa förvärv av rörelse		138,2

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Statliga bidrag		0,5	0,7
Skadestånd			0,2
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0,3		
Återvunna kundförluster	4,5	1,2	2,9
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	8,1	4,9	1,4
Övrigt	1,3	2,3	1,9
	14,2	8,9	7,1

Moderbolaget

Management charges, utdebiterat till dotterbolag	7,7	10,0	9,4
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-0,2		
Övrigt			0,4
	7,5	10,0	9,8

Not 6 Övriga rörelsekostnader

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,3		
Kundförluster	-5,3	-8,3	-4,6
Kostnader för avgångsvederlag		-0,6	-1,8
Övrigt	-2,2	-0,5	-1,0
	-7,8	-9,4	-7,4

Moderbolaget

Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär		-0,3	
		-0,3	

Not 7 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2010			2009			2008		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget									
Sverige	11	10	21	6	10	16	5	10	15
Totalt moderbolaget	11	10	21	6	10	16	5	10	15
Dotterföretag									
Sverige	52	200	252	53	207	260	61	220	281
Danmark	25	145	170	4	15	19	2	15	17
Norge	6	42	48	6	44	50	7	50	57
Belgien	5	15	20	4	14	18	5	17	22
England	13	64	77	13	56	69	19	69	88
Frankrike	4	8	12	4	9	13	4	12	16
Holland	2	4	6	2	4	6	2	4	6
Polen	19	109	128	4	23	27	3	24	27
Portugal		1	1		3	3	0	3	3
Rumänien	1	3	4	1	3	4	1	4	5
Spanien	3	15	18	3	15	18	3	14	17
Tjeckien	2	13	15	2	14	16	2	18	20
Tyskland	44	129	173	9	24	33	10	26	36
Ungern		2	2	0	4	4	0	5	5
Österrike	1	2	3	1	3	4	1	3	4
Kanada	5	24	29	7	23	30	9	25	34
USA	16	71	87	6	20	26	6	23	29
Brasilien	2	9	11	1	7	8	1	7	8
Kina	23	76	99	9	21	30	4	10	14
Australien	1	8	9	1	7	8	1	5	6
Turkiet		2	2		2	2			
Indien	1	19	20		8	8			
Finland	1	9	10						
Ryssland		1	1						
Malaysia		2	2						
Thailand	23	66	89						
Totalt i dotterföretag	249	1 039	1 288	130	526	656	141	554	695
Koncernen totalt	260	1 049	1 309	136	536	672	146	564	710
Varav ledande befattningshavare	18	76	94	12	49	61	11	55	66

Könsfördelning i företagsledningen

	2010	2009	2008
	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolaget			
Styrelsen	11%	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	33%	0%	0%
Koncernen			
Styrelsen	11%	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	19%	20%	17%

Koncernen

Kostnader för ersättningar till anställda

Mkr	2010	2009	2008
Löner och ersättningar mm	420,1	288,9	287,7
Pensionskostnader, förmånsbase- rade planer (se vidare not 22)	1,5	1,2	0,8
Pensionskostnader, avgifts- baserade planer (se vidare not 22)	20,9 ¹⁾	19,2 ¹⁾	13,5 ¹⁾
Sociala avgifter	86,0	68,6	68,9
	528,5	377,9	370,9

Moderbolaget

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Mkr	2010	2009	2008
Löner och ersättningar	17,2	14,7	13,6
Sociala kostnader	8,1	5,6	6,4
(varav pensionskostnad)	(1,7) ¹⁾	(1,7) ¹⁾	(1,3) ¹⁾

¹⁾ Av pensionskostnader avser 0,8 (0,8 ; 0,7) gruppen styrelse och VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl och övriga anställda

Mkr	2010	2009	2008
Koncernen			
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättning)	42,5 (4,1)	34,9 (2,1)	36,8 (4,8)
Övriga anställda	377,6	254,0	250,9
	420,1	288,9	287,7

Mkr	2010	2009	2008
-----	------	------	------

Moderbolaget

Sverige

Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättning)	6,8 (1,1)	6,4 (0,5)	6,5 (1,8)
Övriga anställda	10,4	8,3	7,1
	17,2	14,7	13,6

Sjukfrånvaro i moderbolaget

	2010	2009	2008
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	0,8%	1,1%	0,3%
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer (andel långtidssjukfrånvaro, samtliga timmar i sjukfrånvaron på minst 60 dagar, i relation till den sammanlagda sjukfrånvaron)	0,0%	0,0%	0,0%

Någon fördelning på kategori kön och ålder görs ej, då kategorierna är för små att redovisa

Sjukfrånvaron som en andel av varje grupps ordinarie arbetstid

Sjukfrånvaron fördelad efter kön:	2010	2009	2008
Män	0,1%		
Kvinnor	1,5%		
Sjukfrånvaron fördelad efter ålderskategori:			
29 år eller yngre			
30-49 år	0,9%		
50 år eller äldre			

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
KPMG			
Revisionsuppdrag	3,5	2,9	2,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,2	0,2
Skatterådgivning	0,7		
Andra uppdrag	0,4	0,6	0,9
Övriga revisorer			
Revisionsuppdrag	1,1	0,4	0,1
Skatterådgivning	0,2		
Andra uppdrag	0,5		

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
KPMG			
Revisionsuppdrag	0,6	0,5	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,2	0,2
Skatterådgivning	0,2		
Andra uppdrag	0,3	0,1	0,4

Not 9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Materialkostnader	-639,5	-417,7	-535,2
Personalkostnader	-528,5	-377,9	-370,9
Övriga externa kostnader	-391,4	-204,5	-206,0
Förvärvskostnader	-11,8		
Omstrukturerings- och integrationskostnader	-39,8 *)	-10,0	-1,2
Avskrivningar	-38,2	-18,1	-17,9
Övriga rörelsekostnader	-7,8	-9,4	-7,4
	-1 657,0	-1 037,6	-1 138,6

*) exkl personalkostnader om -3,8

Not 10 Finansnetto

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	1,3	0,7	1,8
Övriga ränteintäkter	2,9	0,4	0,3
Netto valutakursförändringar		0,6	
Finansiella intäkter	4,2	1,7	2,1
Räntekostnader, kreditinstitut	-21,6	-5,8	-14,4
Räntekostnader, övriga	-3,9	-2,0	-1,2
Netto valutakursförändringar	-3,1		-1,7
Finansiella kostnader	-28,6	-7,8	-17,3
Finansnetto	-24,4	-6,1	-15,2

Samtliga ränteintäkter och räntekostnader härrör från finansiella tillgångar och skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
Utdelning		35,3	29,4
Nedskrivning av bokfört värde aktier i dotterbolag		-54,7	
Resultat från andelar i koncernföretag		-19,4	29,4
Ränteintäkter, övriga	0,1	0,0	0,0
Övriga finansiella intäkter, koncernföretag	13,7	6,7	11,8
Valutakursförändringar			0,2
Ränteintäkter och likn. resultatposter	13,8	6,7	12,0
Räntekostnader, övriga	-18,3	-4,0	-11,5
Övriga finansiella kostnader, koncernföretag	-0,1	-0,2	
Valutakursförändringar	-2,8		
Räntekostnader och likn. resultatposter	-21,2	-4,2	-11,5

Not 11 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
Periodiseringsfond, årets avsättning			-12,0
Periodiseringsfond, årets återföring		18,5	
		18,5	-12,0

Not 12 Skatter

Redovisat i resultaträkningen för koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Aktuell skattekostnad (-)			
Periodens skattekostnad	-24,1	-13,8	-39,4
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0,8	2,7	-1,2
	-23,3	-11,1	-40,6
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)			
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	11,2	8,5	7,6
Utnyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag	-6,9	-1,4	-3,3
Omvärdering av underskottsavdrag	2,5	1,4	3,3
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	10,7		
	17,5	8,5	7,6
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-5,8	-2,6	-33,0

Avstämning av effektiv skatt

Svensk inkomstskatt uppgår till 26,3%. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och koncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

Mkr	2010 (%)	2010	2009 (%)	2009	2008 (%)	2008
Resultat före skatt		26,9		17,2		125,6
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3	-7,1	26,3	-4,5	28,0	-35,2
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	3,5	-0,9	7,0	-1,2	-0,1	0,1
Ej avdragsgilla kostnader	10,4	-2,8	13,4	-2,3	1,8	-2,2
Ej skattepliktiga intäkter	-10,0	2,7	-4,7	0,8	-1,0	1,2
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt/temporära skillnader	10,4	-2,8	2,9	-0,5	0,2	-0,3
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-5,9	1,6			0,0	0,0
Skatt hänförlig till tidigare år	-3,0	0,8	-15,7	2,7	0,9	-1,1
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	0,0		0,6	-0,1	-0,3	0,4
Omvärdering av uppskjuten skatt	-9,3	2,5	8,1	1,4	-2,6	3,3
Övrigt	-0,7	0,2	-6,4	1,1	-0,6	0,8
Redovisad effektiv skatt	21,6	-5,8	15,3	-2,6	26,3	-33,0

Aktuella skattefordringar uppgick till 12,1 Mkr (6,5 resp 4,5) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

Redovisat i finansiell ställning för koncernen**Uppskjutna skattefordringar och -skulder**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Mkr	2010			2009			2008		
	Fordran	Skuld	Netto	Fordran	Skuld	Netto	Fordran	Skuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	5,4	12,0	-6,6	0,2	6,0	-5,8	0,2	5,0	-4,8
Immateriella tillgångar	0,1		0,1			0,0			0,0
Lager	8,6	9,4	-0,8	5,1	0,1	5,0	6,1	0,1	6,0
Kundfordringar	1,9	1,4	0,5	1,8	0,4	1,4	2,6		2,6
Pensionsavsättningar	0,5		0,5	0,5	0,2	0,3	0,3	0,5	-0,2
Avsättningar	10,4		10,4	0,7	0,1	0,6	0,4		0,4
Periodiseringsfonder								9,6	-9,6
Underskottsavdrag	21,9	0,7	21,2	15,1		15,1	13,6		13,6
Övrigt	3,2	6,9	-3,7	1,1	0,5	0,6	0,8		0,8
Skattefordringar/-skulder	52,0	30,4	21,6	24,5	7,3	17,2	24,0	15,2	8,8
Kvittning	-6,0	-6,0		-1,1	-1,1		-2,5	-2,5	
Skattefordringar/-skulder enligt rapport över finansiell ställning	46,0	24,4	21,6	23,4	6,2	17,2	21,5	12,7	8,8

Redovisade skattemässiga underskott saknar tidsbegränsning med undantag för underskott i Kina, motsvarande 1,5 Mkr, som gäller t.o.m år 2013 resp 2,4 Mkr, som gäller t.o.m 2014.

Ej redovisade underskottsavdrag

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapport över finansiell ställning:

Mkr	2010	2009	2008
Skattemässiga underskott	70,1	28,8	35,7

Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser del av underskottsavdrag i Tyskland, Sverige och Danmark som det inte är sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Mkr	Balans per 1 jan 2008	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2008
Materiella anläggningstillgångar	-3,9	-0,9	0,0		-4,8
Immateriella tillgångar	-1,1	1,1			0,0
Lager	4,5	1,5	0,1	-0,1	6,0
Kundfordringar	0,6	1,9	0,1		2,6
Pensionsavsättningar	0,2	-0,3	-0,1		-0,2
Avsättningar	0,2	0,1	0,1		0,4
Periodiseringsfonder	-7,9	-1,4		-0,3	-9,6
Underskottsavdrag	6,3	5,6	1,7		13,6
Övrigt	0,9	0,0	-0,1		0,8
	-0,2	7,6	1,8	-0,4	8,8

Mkr	Balans per 1 jan 2009	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2009
Materiella anläggningstillgångar	-4,8	-1,0			-5,8
Immateriella tillgångar	0,0				0,0
Lager	6,0	-1,0			5,0
Kundfordringar	2,6	-1,2	-0,1	0,1	1,4
Pensionsavsättningar	-0,2	0,4	0,1		0,3
Avsättningar	0,4	0,2			0,6
Periodiseringsfonder	-9,6	9,6			0,0
Underskottsavdrag	13,6	1,8	-0,9	0,6	15,1
Övrigt	0,8	-0,3	0,1		0,6
	8,8	8,5	-0,8	0,7	17,2

Mkr	Balans per 1 jan 2010	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2010
Materiella anläggningstillgångar	-5,8	4,3	0,3	-5,4	-6,6
Immateriella tillgångar	0,0	0,1	-0,1	0,1	0,1
Lager	5,0	0,8	-0,2	-6,4	-0,8
Kundfordringar	1,4	-1,3		0,4	0,5
Pensionsavsättningar	0,3			0,2	0,5
Avsättningar	0,6	9,8			10,4
Underskottsavdrag	15,1	6,3	-1,0	0,8	21,2
Övrigt	0,6	-2,5	0,2	-2,0	-3,7
	17,2	17,5	-0,8	-12,3	21,6

Moderbolaget**Redovisat i resultaträkningen**

Mkr	2010	2009	2008
Aktuell skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)			
Periodens skatteintäkt	5,8	2,2	12,2
Justering av skatt hänförlig till tidigare år		3,0	
	5,8	5,2	12,2
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)			
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	7,1		
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	12,9	5,2	12,2

Avstämning av effektiv skatt

Mkr	2010	2009	2008
Resultat före skatt	-40,6	-22,2	-3,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	10,6	5,8	0,9
Ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-14,5	-0,2
Ej skattepliktiga intäkter	2,4	11,0	11,4
Skatt hänförlig till tidigare år		3,0	
Övrigt		-0,1	0,1
Redovisad effektiv skatt	12,9	5,2	12,1

Mkr	2010	2009	2008
Aktuell skatt i erhållna koncernbidrag	-5,8	-2,5	-22,2

Aktuella skattefordringar uppgår till 3,1 Mkr och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar**Koncernen**

Mkr	2010				2009				2008			
	Utvecklingsarbeten	Goodwill	Data-progr.	Totalt	Utvecklingsarbeten	Goodwill	Data-progr.	Totalt	Utvecklingsarbeten	Goodwill	Data-progr.	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden												
Ingående balans	48,0	400,0	25,7	473,7	43,2	396,6	25,5	465,3	36,2	370,3	25,1	431,6
Rörelseförvärv	31,3	86,5	16,6	134,4		1,3		1,3		29,8	0,1	29,9
Internt utvecklade tillgångar	2,2			2,2	3,1			3,1	3,8			3,8
Övriga investeringar	1,2		2,3	3,5	1,7		0,6	2,3	3,3		1,8	5,1
Avyttringar och utrangeringar			-0,7	-0,7			-0,1	-0,1	-0,1	-1,7	-2,2	-4,0
Omklassificeringar	1,2		-1,2	0,0			-0,2	-0,2			0,5	0,5
Årets valutakursdifferenser	-2,2	-16,7	-1,3	-20,2		2,1	-0,1	2,0		-1,8	0,2	-1,6
Utgående balans	81,7	469,8	41,4	592,9	48,0	400,0	25,7	473,7	43,2	396,6	25,5	465,3
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
Ingående balans	-22,4		-22,5	-44,9	-18,5		-21,4	-39,9	-15,8		-21,3	-37,1
Rörelseförvärv	-8,4		-4,8	-13,2								
Avyttringar och utrangeringar			0,5	0,5					0,0		2,2	2,2
Omklassificeringar				0,0							-0,5	-0,5
Årets avskrivningar	-10,3		-3,2	-13,5	-3,9		-1,3	-5,2	-2,7		-1,7	-4,4
Årets valutakursdifferenser	1,2		0,6	1,8			0,2	0,2			-0,1	-0,1
Utgående balans	-39,9		-29,4	-69,3	-22,4		-22,5	-44,9	-18,5		-21,4	-39,9
Redovisade värden												
Vid årets början	25,6	400,0	3,2	428,8	24,7	396,6	4,1	425,4	20,4	370,3	3,8	394,5
Vid årets slut	41,8	469,8	12,0	523,6	25,6	400,0	3,2	428,8	24,7	396,6	4,1	425,4

Koncernens utgifter för att utveckla befintliga produktprogram samt för att ta fram nya produkter uppgick till 18,4 Mkr. Av dessa har 3,4 Mkr aktiverats i rapport över finansiell ställning för koncernen.

Moderbolaget

Mkr	2010		2009		2008	
	Dataprogram	Totalt	Dataprogram	Totalt	Dataprogram	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	4,4	4,4	4,1	4,1	3,0	3,0
Årets investeringar	1,3	1,3	0,3	0,3	1,1	1,1
Utgående balans	5,7	5,7	4,4	4,4	4,1	4,1
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans	-2,3	-2,3	-2,0	-2,0	-1,5	-1,5
Årets avskrivningar	-0,6	-0,6	-0,3	-0,3	-0,5	-0,5
Utgående balans	-2,9	-2,9	-2,3	-2,3	-2,0	-2,0
Redovisade värden						
Vid årets början	2,1	2,1	2,1	2,1	1,5	1,5
Vid årets slut	2,8	2,8	2,1	2,1	2,1	2,1

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

Mkr	Koncernen			Moderbolaget		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Kostnad sålda varor	-0,4	-0,8	-0,7			
Försäljningskostnader	-3,2	-1,4	-1,4			
Administrationskostnader	-5,2	-1,6	-1,6	-0,6	-0,3	-0,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4,7	-1,4	-0,7			
	-13,5	-5,2	-4,4	-0,6	-0,3	-0,5

Koncernens goodwillvärden representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom förvärv och som inte är enskilt identifierade och separat redovisade samt består av strategiska affärsvärden som uppkommit vid rörelseförvärv. Goodwillen är relaterad till rörelsesegmenten.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Goodwill testas årligen för nedskrivning, eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Testen baseras på definierade kassagenererande enheter, som sammanfaller med rörelsesegmenten. De uppskattningar som legat till grund för beräkning av nyttjandevärdena har baserats på företagsledningens gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om 3 år.

För Europe har använts en årlig tillväxt om 3 %. Diskonteringsfaktorn före skatt uppgick till 11,80 %.

För International har använts en årlig tillväxt om 9 %. Diskonteringsfaktorn före skatt uppgick till 11,61 %.

Tillväxten för de kassagenererande enheterna bygger på den historiska tillväxten, den uppskattade marknadstillväxten och den förväntade prisutvecklingen. Företagsledningen bedömer att detta är rimliga antaganden och att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Känslighetsanalys:

Vid test med tillväxttakt i rörelseresultatet efter prognosperioden för Europe med 0% istället för 3% och med oförändrad diskonteringsfaktor erhålls fortfarande ett värde som täcker värdet av segmentets tillgångar.

Vid test med tillväxttakt i rörelseresultatet efter prognosperioden för International krävs minst en årlig tillväxt på 4% med samma diskonteringsränta för att motivera värdet.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

Mkr	2010				2009				2008			
	Byggnader och mark	Mask, andra tekn anlägg	Invent, verktyg, install	Totalt	Byggnader och mark	Mask, andra tekn anlägg	Invent, verktyg, install	Totalt	Byggnader och mark	Mask, andra tekn anlägg	Invent, verktyg, install	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden												
Ingående balans	38,2	2,0	233,5	273,7	34,4	2,4	225,7	262,5	34,3	1,1	238,7	274,1
Rörelseförvärv	262,5	126,2	50,5	439,2			0,1	0,1		4,8	7,3	12,1
Årets investeringar		2,1	7,2	9,3	3,8	0,6	12,4	16,8	0,1		13,7	13,8
Avyttringar och utrangeringar	-29,2		-2,3	-31,5		-0,7	-4,7	-5,4		-2,6	-38,1	-40,7
Omklassificeringar		-1,3	1,0	-0,3		-0,3	0,5	0,2		-0,7	0,7	
Årets valutakursdifferenser	-12,7	-8,2	-7,3	-28,2			-0,5	-0,5		-0,2	3,4	3,2
Utgående balans	258,8	120,8	282,6	662,2	38,2	2,0	233,5	273,7	34,4	2,4	225,7	262,5
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
Ingående balans	-31,2	-0,6	-201,7	-233,5	-30,3	-1,1	-194,3	-225,7	-29,4	-0,5	-203,2	-233,1
Rörelseförvärv	-123,8	-93,7	-43,0	-260,5				0,0		-3,1	-5,4	-8,5
Årets avskrivningar	-7,0	-7,5	-10,2	-24,7	-0,9	-0,5	-11,5	-12,9	-0,9	-0,7	-11,9	-13,5
Avyttringar och utrangeringar	29,2	1,2	2,1	32,5		0,7	4,2	4,9		2,6	29,0	31,6
Omklassificeringar			-1,2	-1,2		0,3	-0,3			0,5	-0,5	
Årets valutakursdifferenser	3,8	7,0	5,4	16,2			0,2	0,2		0,1	-2,3	-2,2
Utgående balans	-129,0	-93,6	-248,6	-471,2	-31,2	-0,6	-201,7	-233,5	-30,3	-1,1	-194,3	-225,7
Redovisade värden												
Vid årets början	7,0	1,4	31,8	40,2	4,1	1,3	31,4	36,8	4,9	0,6	36,1	41,0
Vid årets slut	129,8	27,2	34,0	191,0	7,0	1,4	31,8	40,2	4,1	1,3	31,4	36,8

Finansiell leasing

Koncernen

Redovisat värde för tillgångar under finansiella leasingavtal

Mkr	2010	2009	2008
Inventarier, verktyg och installationer	4,7	2,1	1,8

Gruppen leasar bilar och datautrustning under flertalet olika finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarna är säkerhet för leasingsskulderna. Se även not 20 och not 28.

Taxeringsvärden

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	24,3	24,3	24,3
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	2,6	2,6	2,6

Moderbolaget

Mkr	2010		2009		2008	
	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans		1,2	0,8	0,8	0,8	0,8
Årets investeringar		0,5	0,4	0,4	0,0	0,0
Utgående balans		1,7	1,2	1,2	0,8	0,8
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans		-0,8	-0,8	-0,8	-0,8	-0,8
Årets avskrivningar		-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående balans		-0,9	-0,8	-0,8	-0,8	-0,8
Redovisade värden						
Vid årets början		0,4	0,0	0,0	0,1	0,1
Vid årets slut		0,8	0,4	0,4	0,0	0,0

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

Mkr	Koncernen			Moderbolaget		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Kostnad sålda varor	-11,8	-3,9	-3,6			
Försäljningskostnader	-5,5	-5,6	-6,2			
Administrationskostnader	-7,4	-1,5	-1,7	0,1	0,0	
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1,9	-2,0			
	-24,7	-12,9	-13,5	0,1	0,0	0,0

Not 15 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar			
Förvaltningsstillgångar			
pensioner	0,1	0,1	0,1
Övrigt	0,8	0,7	0,1
	0,9	0,8	0,2

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

Momsfordringar	10,8	11,9	13,7
Upparbetad ej fakturerad intäkt avseende projekt	23,3		
Verkligt värde valutaderivat	5,3		
Övriga fordringar	21,9	3,9	3,2
	61,3	15,8	16,9

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar			
Momsfordringar	1,4	0,7	0,4
Övriga fordringar		0,1	0,0
	1,4	0,8	0,4

Not 16 Varulager

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Råvaror och förnödenheter	99,5	35,0	35,2
Varor under tillverkning	27,1	8,6	17,5
Färdiga varor och handelsvaror	82,3	82,4	118,2
	208,9	126,0	170,9

Nedskrivning av varulagervärde har redovisats med	62,3	23,9	15,2
--	------	------	------

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager
med 62,3 Mkr

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Hyra/leasing	4,6	2,9	3,6
Data/licenskostnader	0,7	1,8	2,1
Försäkringar	2,0	1,3	1,4
Bankkostnader	4,3	0,1	0,4
Övrigt	17,8	16,7	13,3
	29,4	22,8	20,8

Moderbolaget

Data/licenskostnader	0,4	0,7	0,7
Försäkringar	0,1	0,2	0,8
Bankkostnader	4,3	0,1	0,4
Övrigt	0,5	0,2	0,4
	5,3	1,2	2,3

Not 18 Eget kapital

Koncernen

Aktiekapital och antal aktier

	2010	2009	2008
Emitterade antal aktier	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Registrerat aktiekapital SEK	1 171 534	1 171 534	1 171 534

Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,10 kr.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning på 1,50 kr per aktie (ingen utdelning lämnades för 2009), totalt 17,6 Mkr. Utdelningen kommer att fastställas på årsstämman den 26 april 2011.

Kapitalhantering

Koncernens kapital överensstämmer med summa eget kapital, 498,1 Mkr. Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerare, kreditgivare, marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av verksamheten.

Målet för skuldsättningsgraden är 0,5 - 1,0.

Koncernens utdelningspolicy är 30 - 50 procent av årets nettovinst efter skatt med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner.

Not 19 Resultat per aktie

Resultat per aktie

SEK	2010	2009	2008
Resultat per aktie	1,80	1,25	7,90
Resultat per aktie efter utspädning	1,80	1,25	7,90

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	2010	2009	2008
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning.	21,1	14,6	92,6
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning.	21,1	14,6	92,6

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier

Antal aktier	2010	2009	2008
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	11 715 340	11 715 340	11 715 340

Not 20 Räntebärande skulder

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Långfristiga skulder			
Banklån	504,9	150,5	175,0
Finansiella leasingsskulder	2,1	0,8	1,2
	507,0	151,3	176,2
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	2,0	0,0	12,4
Banklån	68,1	12,7	13,4
Finansiella leasingsskulder	1,7	0,9	1,2
	71,8	13,6	27,0

Villkor och återbetalningstider

Villkor och återbetalningstider se tabell nedan.
Inga säkerheter för banklånen är utställda.

Finansiella leasingsskulder

Finansiella leasingsskulder förfaller till betalning enligt nedan:

Koncernen

Mkr	Minimi leasing-avgifter	Ränta	Kapital-belopp
2008			
Inom ett år	1,3	0,1	1,2
Mellan ett och fem år	1,3	0,1	1,2
Senare än fem år	-	-	-
	2,6	0,2	2,4
2009			
Inom ett år	1,0	0,1	0,9
Mellan ett och fem år	0,9	0,1	0,8
Senare än fem år	-	-	-
	1,9	0,2	1,7
2010			
Inom ett år	1,9	0,2	1,7
Mellan ett och fem år	2,2	0,1	2,1
Senare än fem år	-	-	-
	4,1	0,3	3,8

2008

Mkr	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	Stibor +0,3	2012-10-31	150,0	150,0
Banklån	SEK	Stibor +0,3	2012-10-31	25,0	25,0
Banklån	CNY	5,04%	2009-06-20	12,0	13,4
Checkräkningskredit	GBP	1,695%	2009-12-31	0,9	10,6
Checkräkningskredit	USD	0,300%	2009-12-31	0,2	1,8
Finansiella leasingsskulder					2,4
Totala räntebärande skulder					203,2

2009

Mkr	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	Stibor +0,45	2012-10-31	150,0	150,0
Banklån	CNY	5,103%	2010-03-31	12,0	12,7
Banklån	EUR	8,1%	2010-03-31	0,05	0,5
Finansiella leasingsskulder					1,7
Totala räntebärande skulder					164,9

2010

Mkr	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	3,503%	2013-04-16	320,0	320,0
Banklån, (revolver)	SEK	3,503%	2013-04-16	30,0	30,0
Banklån, (revolver)	SEK	3,155%	2013-04-16	10,0	10,0
Banklån, (revolver)	EUR	2,564%	2013-04-16	21,0	188,9
Banklån, (revolver)	USD	1,853%	2013-04-16	2,4	16,0
Banklån	CNY	5,4%	2011-06-09	8,00	8,1
Checkräkningskredit					2,0
Finansiella leasingsskulder					3,8
Totala räntebärande skulder					578,8
varav kortfristig del, se vidare not 26					71,8

Not 21 Skulder till kreditinstitut

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
Långfristiga skulder			
Banklån	504,5	150,0	175,0

Mkr	2010	2009	2008
Kortfristiga skulder			
Banklån	60,0		
Checkräkningskredit	1,9		
	61,9		

Not 22 Pensioner, ledande befattningshavares förmåner

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	49,9	41,8	39,1
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	11,6	11,7	8,6
Totalt nuvärde av förpliktelser	61,5	53,5	47,7
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-8,7	-7,5	-6,2
Nuvärdet av nettoförpliktelser	52,8	46,0	41,5
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-11,5	-12,1	-9,9
Netto redovisat avseende förmånsbestämda planer (se nedan)	41,3	33,9	31,6
Nettoförpliktelse ersättningar till anställda	41,3	33,9	31,6
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning			
Långfristiga fordringar	0,1	0,1	0,1
Avsättningar till pensioner	41,4	34,0	31,7
Nettobelopp	41,3	33,9	31,6

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har förmånsbestämda planer i Sverige, Norge, Tyskland och Polen. Huvuddelen är en PRI-skuld där inga ytterligare förmåner intjänas.

Förändringar av den i rapport över finansiell ställning redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer

Mkr	2010	2009	2008
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	53,5	47,7	43,1
Utbetalda ersättningar	-1,3	-0,8	-0,6
Regleringar	-0,1		
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad (se nedan)	3,8	3,0	2,9
Aktuariell vinst eller förlust	-0,4	2,6	2,9
Effekter av rörelseförvärv	7,6		
Valutakursdifferenser	-1,6	1,0	-0,6
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	61,5	53,5	47,7

Förvaltningstillgångarnas förändringar

Mkr	2010	2009	2008
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	7,5	6,2	6,8
Utbetalda ersättningar	-0,1	-0,1	0,0
Förväntad avkastning	2,0	0,9	0,5
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning (aktuariell vinst eller förlust)	-0,2	-0,2	-0,7
Valutakursdifferenser	-0,5	0,7	-0,4
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	8,7	7,5	6,2

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Mkr	2010	2009	2008
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	1,2	1,1	1,0
Räntekostnad på förpliktelsen	2,3	2,0	2,1
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-0,3	-0,3	-0,4
Redovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	0,5	0,4	0,2
Effekter av reduceringar och regleringar	0,1		
Summa nettokostnad i resultaträkningen	3,8	3,2	2,9
varav belopp som belastat rörelseresultatet	1,5	1,2	0,8
varav belopp som belastat finansiella kostnader	2,3	2,0	2,1
Summa nettokostnad	3,8	3,2	2,9
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	0,1	0,1	-0,5

Förväntad avkastning 2011 på förvaltningstillgångarna uppgår till 0,3 Mkr. Beräkningarna har gjorts av oberoende aktuarie.

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)

Mkr	2010	2009	2008
Diskonteringsränta per den 31 december	3,7%	4,0%	4,5%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar per den 31 december	5,8%*)	6,3%*)	6,3%*)
Framtida löneökning	4,0%*)	4,5%*)	4,5%*)
Framtida ökning av pensioner	2,8%	2,0%	2,0%

*) Avser Norge

Historisk information

Mkr	2010	2009	2008
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	61,5	53,5	47,7
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-8,7	-7,5	-6,2
Underskott i planen	52,8	46,0	41,5

Förväntade utbetalningar 2011

Förväntade utbetalningar 2011 avseende förmånadsbaserade pensionsplaner uppgår till 1,7 Mkr.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6,1 Mkr (4,7 resp 2,5). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (141 resp 111 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar.

Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Kostnader för avgiftsbestämda planer

Mkr	2010	2009	2008
Koncernen	20,9	19,2	13,5
Moderbolaget	1,7	1,7	1,3

Ledande befattningshavares förmåner**Principer för ersättning till styrelsen**

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Årsstämman 2010 beslutade att arvoden till styrelsen för arbetet under 2010 skulle utgå med 150 TSEK till styrelsens ordförande samt 100 TSEK till vardera Per Borgvall, Erik Hielte, Lotta Stalin, Gunnar Gremlin och Peter Möller.

Principer för ersättning till VD och koncernchefen**Ersättning**

Till VD och koncernchefen utgår ersättning i form av grundlön, pension och rörlig ersättning. Under 2010 var grundlönen 2 604 TSEK. Den rörliga ersättningen kan uppgå till högst 50 procent av grundlönen. Eventuell utbetalning av rörlig ersättning fastställs på grundval av Nedermankoncernen resultat och kapitalbindning.

Under 2010 var ersättningen till VD och koncernchefen 3 154 TSEK, varav 550 TSEK utgjorde rörlig ersättning för räkenskapsåret.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning från VD:s sida gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18-24 månadslöner. De sista sex månaderna är med förbehåll om ny anställning.

Pensionsersättningar

VD och koncernchefen har rätt att gå i pension vid 65 års ålder. Pensionsplanen är premiebestämd och årspremien motsvarar 30 procent av den årliga grundlönen. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Under 2010 var premiekostnaderna 790 TSEK avseende VD och koncernchefen.

Principer för ersättning till verkställande direktörer i dotterbolag

Med verkställande direktörer i dotterbolag förekommer med ovan liknande uppsägningsavtal med 1-2 årslöner.

Principer för ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen**Ersättning**

De medlemmar i koncernledningen som är anställda i andra bolag än moderbolaget erhåller sin ersättning från respektive bolag. Ersättningen beslutas av koncernchefen med bistånd av styrelsens ordförande och utgörs av grundlön, pension, rörlig ersättning och övriga förmåner. För övriga medlemmar i koncernledningen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 30 procent av grundlönen. Eventuella rörliga ersättningar och storleken på dessa beslutas av koncernchefen i samråd med styrelsens ordförande på grundval av Nedermankoncernen resultat och kapitalbindning. Under 2010 var ersättningen till övriga medlemmar av koncernledningen 9 832 TSEK, varav 1 571 TSEK utgjorde rörliga ersättningar för räkenskapsåret 2010.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Övriga medlemmar i koncernledningen har tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har övriga medlemmar i koncernledningen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Ingen av de övriga medlemmarna i koncernledningen är berättigad till avgångsvederlag.

Pensionsersättningar

Övriga medlemmar av koncernledningen har rätt att gå i pension vid 65 års ålder. Pensionsbetalningarna följer den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för en medlem där pensionsinbetalning sker med 8 basbelopp per år. Bolagets åtaganden är begränsade till årspremierna. Pensionsgrundande lön utgörs av fasta årslönen plus genomsnittlig bonus under de senaste tre åren.

Ersättningar och övriga förmåner under 2010

TSEK	Grundlön styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande	150				150
Styrelseledamot Per Borgvall	100				100
Styrelseledamot Erik Hielte	100				100
Styrelseledamot Lotta Stalin	100				100
Styrelseledamot Gunnar Gremlin	100				100
Styrelseledamot Peter Möller	100				100
Verkställande direktör	2 604	550	130	790	4 074
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	8 261	1 571	586	2 042	12 460
Summa	11 515	2 121	716	2 832	17 184
varav dotterbolag (5 personer)	5 195	996	396	1 410	7 997

Ersättningar och övriga förmåner under 2009

TSEK	Grundlön styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande	150				150
Styrelseledamot Per Borgvall	100				100
Styrelseledamot Erik Hielte	100				100
Styrelseledamot Jan Eric Larson	100				100
Styrelseledamot Gunnar Gremlin	100				100
Styrelseledamot Peter Möller	100				100
Verkställande direktör	2 623	272	126	775	3 796
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	7 196	727	608	2 217	10 748
Summa	10 469	999	734	2 992	15 194
varav dotterbolag (4 personer)	4 835	536	424	1 576	7 371

Ersättningar och övriga förmåner under 2008

TSEK	Grundlön styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande	150				150
Styrelseledamot Per Borgvall	100				100
Styrelseledamot Erik Hjelte	100				100
Styrelseledamot Jan Eric Larson	100				100
Styrelseledamot Gunnar Gremlin	100				100
Styrelseledamot Peter Möller	100				100
Verkställande direktör	2437	1 292	143	714	4 586
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	7 370	1 884	710	1 728	11 692
Summa	10 457	3 176	853	2 442	16 928
varav dotterbolag (6 personer)	5 952	1 408	587	1 353	9 300

Not 23 Avsättningar

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Avsättningar som är långfristiga skulder			
Garantiåtaganden	15,9	0,2	0,3
Övrigt	0,4		
	16,3	0,2	0,3

Avsättningar som är kortfristiga skulder

Omstrukturering / permitteringslön	31,5	2,3	1,2
Garantiåtaganden	23,5	2,3	2,8
Förlustkontrakt	0,5		
Övrigt	4,3	0,3	
	59,8	4,9	4,0

Omstrukturering / permitteringslön

Redovisat värde vid periodens ingång	2,3	1,2	1,9
Avsättningar som gjorts under perioden	45,6	2,6	1,5
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-17,8	-1,6	-2,3
Rörelseförvärv	0,9		
Omklassificering	1,2		
Återföring av outnyttjade belopp			-0,3
Årets valutakursdifferenser	-0,7	0,1	0,4
Redovisat värde vid periodens utgång	31,5	2,3	1,2

Garantiåtaganden

Redovisat värde vid periodens ingång	2,5	3,1	2,6
Avsättningar som gjorts under perioden	12,9	1,3	1,7
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-28,2	-1,5	-1,3
Rörelseförvärv	40,3		
Omklassificering	15,4		
Återföring av outnyttjade belopp	-1,6	-0,3	
Årets valutakursdifferenser	-1,9	-0,1	0,1
Redovisat värde vid periodens utgång	39,4	2,5	3,1

Mkr	2010	2009	2008
Förlustkontrakt			
Redovisat värde vid periodens ingång	0,0	0,0	0,2
Belopp som tagits i anspråk under perioden			0,2
Rörelseförvärv	0,5		
Årets valutakursdifferenser	0,0		
Redovisat värde vid periodens utgång	0,5	0,0	0,0

Övrigt

Redovisat värde vid periodens ingång	0,3	0,0	
Avsättningar som gjorts under perioden	22,3	0,3	
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-26,2		
Rörelseförvärv	15,3		
Omklassificering	-4,2		
Återföring av outnyttjade belopp	-2,7		
Årets valutakursdifferenser	-0,1		
Redovisat värde vid periodens utgång	4,7	0,3	0,0

Totala avsättningar

Redovisat värde vid periodens ingång	5,1	4,3	4,7
Avsättningar som gjorts under perioden	80,8	4,2	3,2
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-72,2	-3,1	-3,8
Rörelseförvärv	57,0		
Omklassificering	12,4		
Återföring av outnyttjade belopp	-4,3	-0,3	-0,3
Årets valutakursdifferenser	-2,7	0,0	0,5
Redovisat värde vid periodens utgång	76,1	5,1	4,3

Garantier

Avsättningen för produktgarantier bygger på beräkningar gjorda på grundval av historiska data.

Not 24 Övriga skulder

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Övriga långfristiga skulder			
Övriga skulder	0,3	0,2	0,1
	0,3	0,2	0,1
Övriga kortfristiga skulder			
Personalrelaterade skulder	48,1	12,5	15,1
Momsskulder	29,8	20,2	19,1
Verkligt värde valutaderivat	0,6	8,5	8,7
Förskott från kunder	85,4	7,8	17,2
Fakturerad ej upparbetad intäkt avseende projekt	12,0		
Ej erlagd köpeskilling		1,7	3,3
Övriga skulder	32,6	4,9	9,9
	208,5	55,6	73,3

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
Personalrelaterade skulder	0,9	1,0	0,7
Ej erlagd köpeskilling		0,7	3,3
Övriga skulder			0,9
	0,9	1,7	4,9

Not 26 Finansiella risker och finanspolicies

Risker och osäkerhetsfaktorer - Finanspolicy

Nedermankoncernen exponeras för ett flertal risker som i huvudsak uppkommer med anledning av att Koncernen köper och säljer produkter i utländsk valuta. Valutakurser och räntenivåer påverkar Koncernens resultat och kassaflöden. Nedermankoncernen exponeras även av refinansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhanteringen. Nedermankoncernen har en centraliserad finansfunktion som är ansvarig för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa Koncernens finansiella risker. Finansfunktionen rapporterar via CFO till styrelsen.

Likviditetsrisk

Likviditeten i koncernen utsätts inte för några stora säsongsmässiga fluktuationer. Moderbolaget har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken formulerat som ett treårigt ramavtal om 800 Mkr. Avtalet löper ut i april 2013. Vid årsskiftet var detta utrymmet utnyttjat med 564,9 Mkr, varav 320 Mkr utgör förvärvslån (60 Mkr i årlig amortering) och restrerande 244,9

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Personalrelaterade kostnader	48,6	39,3	43,2
Revisionskostnader	2,2	1,8	1,6
Försäljningskostnader	7,6	3,1	4,1
Frakt- och tullkostnader	0,2	0,0	0,1
Övrigt	31,6	9,0	4,5
	90,2	53,2	53,5

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
Personalrelaterade kostnader	6,1	4,9	5,6
Revisionskostnader	0,2	0,2	0,2
Övrigt	0,9	0,6	0,6
	7,2	5,7	6,4

Mkr i revolverande krediter. Vid ägarförändring där någon eller flera som agerar gemensamt förvärvar aktier som motsvarar mer än 50 % av antalet röster i bolaget äger banken rätt att under vissa förutsättningar säga upp avtalet i förtid.

Ränterisker

Nedermankoncernen är genom sin nettoskudsättning exponerad för ränterisk. Koncernens räntebärande tillgångar och skulder löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på tre månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långivare. En förändring av räntesatsen med en procentenhet hade påverkat finansnettot 2010 med 3,6 Mkr, räknat på den genomsnittliga nettoskuden för året.

Effektiv ränta och förfallostruktur

Nedanstående tabell redovisar den effektiva räntan på balansdagen och de finansiella skuldernas förfallostruktur/ränteomförhandling.

Koncernen

Mkr	Räntesats	Ränte-bindningstid	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	5 år och längre
2008								
Banklån (revolver)	4,748%	2009-02-17	SEK	150,0	150,0		150,0	
Banklån	4,653%	2009-03-03	SEK	25,0	25,0		25,0	
Banklån	5,040%	2009-06-20	CNY	12,0	13,4	13,4		
Checkräkningskredit		Rörlig 1 år	GBP	0,9	10,6	10,6		
Checkräkningskredit		Rörlig 1 år	USD	0,2	1,8	1,8		
Finansiella leasingsskulder		Rörlig		2,4	2,4	1,2	1,2	
2009								
Banklån (revolver)	0,95%	2010-01-20	SEK	150,0	150,0		150,0	
Banklån	5,103%	2010-03-31	CNY	12,0	12,7	12,7		
Banklån	8,10%	2010-03-31	EUR	0,05	0,5		0,5	
Finansiella leasingsskulder		Rörlig		1,7	1,7	0,9	0,8	
2010								
Banklån	3,503%	2011-03-31	SEK	320,0	320,0	60,0	240,0	20,0
Banklån, (revolver)	3,503%	2011-03-31	SEK	30,0	30,0		30,0	
Banklån, (revolver)	3,155%	2011-02-25	SEK	10,0	10,0		10,0	
Banklån, (revolver)	2,564%	2011-03-31	EUR	21,0	188,9		188,9	
Banklån, (revolver)	1,853%	2011-03-31	USD	2,4	16,0		16,0	
Banklån	5,355%	2011-06-09	CNY	8,00	8,1	8,1		
Checkräkningskredit					2,0	2,0		
Finansiella leasingsskulder					3,8	1,7	2,1	

I koncernens avtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) om banklån finns net debt covenants där nyckeltalen nettoskuld/EBITDA skulle uppgå till högst 4,75 gånger samt att nettoskuld/egent kapital skulle uppgå till högst 135 procent.

Enligt koncernens finanspolicy fastställer styrelsen från gång till annan huruvida ränteswappar skall användas för att säkra räntenivåerna. För närvarande finns inga räntesäkringar enligt styrelsebeslut. Detta beslut kan komma att omprövas vid eventuell ökning av låneexponeringen.

Koncernens finansiella skulder, exklusive avsättningar till pensioner, uppgick vid årsskiftet till 578,8 Mkr, varav 244,9 Mkr revolverande amorteringsfria lån, 260,0 Mkr långfristiga lån, 68,1 Mkr kortfristiga lån, 3,8 Mkr finansiella leasingsskulder och 2,0 Mkr i utnyttjade checkräkningskrediter.

Koncernen hade 228,0 Mkr i likvida medel samt 98,2 Mkr i outnyttjade krediter. Utöver detta fanns ett låneutrymme på ytterligare 151,7 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB. Därmed fanns disponibla medel om totalt 477,9 Mkr den 31 december 2010.

Kreditrisk

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att Koncernens kunder inte betalar sina kundfordringar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna använder Nedermankoncernen kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. För nya kunder och på nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskottsbetalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. Koncernens största enskilda kund svarade för 3,8% av omsättningen. De fem största kunderna svarade för 9% av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god.

Koncernens kundförluster uppgick för 2010 till 5,3 Mkr.

Av koncernens totala kundfordringar efter nedskrivning om 351,9 Mkr utgör ca 8 procent (11 procent) fordringar förfallna mer än 90 dagar.

Avsättning för kreditförluster görs efter individuella bedömningar och därutöver med generella bedömningar i förhållande till åldersanalys. Per den 31 december 2010 uppgår avsättningarna för kreditförluster till 21,2 Mkr (14,6 Mkr) motsvarande 5,7% av bruttot av totala kundfordringar.

Inom Dantherm Filtration används kreditförsäkringar för att säkra upp fordringar till vissa kunder. Vidare tillämpas i de större projekten betalningsvillkor där kunden betalar en viss summa vid orderläggning, ytterligare en summa vid leverans av produkterna och en slutlig summa i samband med färdigställd installation och igångsättning. Minskningen av avsättningen för kreditförluster i förhållande till totala kundfordringar beror på, som nämnts ovan, att Dantherm Filtration använder sig av kreditförsäkringar i vissa lägen och att de har betalningsvillkor som betyder hög grad av förskottsbetalningar från kunderna. Detta gör att den totala risken är lägre.

Koncernen

Mkr	2010-12-31
Förfallna med:	
1-30 dagar	56,1
31-60 dagar	20,0
61-90 dagar	11,9
91-180 dagar	11,2
181-360 dagar	5,9
>360 dagar	10,4
Summa förfallna kundfordringar	115,5

Reserven för osäkra kundfordringar förändrades på följande sätt:

Ingående balans	-14,6
Rörelseförvärv	-7,6
Avsättning för osäkra fordringar	-5,3
Fordringar nedskrivna som icke återvinningsbara	2,3
Återförda avsättningar	2,2
Valutakursdifferens	1,8
Utgående balans	-21,2

Andra motparter

Kreditexponering uppstår vid placering av likvida medel och i handel med derivatinstrument. Risken för att motparten inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom valet av kreditvärdig motpart. Enligt Koncernens finanspolicy skall likvida medel endast placeras i värdenummerade banker ("first class banks").

Valutarisk

Nedermankoncernen är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar Koncernens resultat- och balansräkning. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktions-

exponering och omräkningsexponering. I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med 8,1 Mkr (4,9 Mkr) i rörelseresultatet och med -3,1 Mkr (0,6 Mkr) i finansnettot.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer genom att Koncernen gör inköp i en valuta och säljer i en annan valuta. För att begränsa transaktionsexponeringen i Nedermankoncernen är huvudregeln att försörjningsbolagen säljer till försäljningsbolagen i försäljningsbolagens lokala valutor. Transaktionsexponeringen blir på det sättet ytterst liten i försäljningsbolagen. Det största försörjningsbolaget ligger i Sverige och drygt 50% av inköpen där görs i SEK. Övriga inköp görs huvudsakligen i EUR och viss mindre utsträckning i NOK och USD. Transaktionsexponeringen i det förvärvade Dantherm Filtration är mer begränsad beroende på den decentrala koncernstruktur som man opererat i. I en absolut majoritet av affärstransaktionerna säljer bolagen i Dantherm Filtration i samma valuta som de har sina kostnader och den koncerninterna försäljningen är begränsad. I huvudsak är det i samband med större projekt på exportmarknaderna som prissättningen görs i utländsk valuta och i dessa fall kurssäkras exponeringen relaterad till dessa projekt. Faktureringen i Koncernen var 2010 37% i EUR, 10% i SEK, 9% i GBP, 10% i USD, 5% i NOK, PLN 4%, CNY 5%, DKK 7% samt 13% i övriga valutor.

Enligt koncernens finanspolicy kurssäkras ca 70% av de förväntade valutaflödena i utländska valutor åtta månader framåt. Kurssäkringar sker genom terminskontrakt. Utestående terminskontrakt värderas till marknadsvärde och detta värde uppgick 2010-12-31 till 5,3 Mkr. Säkringsredovisning tillämpas inte, varför förändringen av marknadsvärdet i sin helhet påverkat årets resultat. En förändring av valutakurserna med +/- 1 procent innebär en påverkan på rörelseresultatet med Mkr 1,9 för EUR, 0,5 Mkr för GBP, 0,4 Mkr för CAD, 0,1 Mkr för DKK och 0,2 Mkr för PLN baserat på koncernens nettoflöden i dessa valutor.

Verkligt värde

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentlighet med redovisat värde i balansräkningen. Merparten av koncernens finansiella instrument utgörs av kundfordringar, likvida medel, räntebärande lån och leverantörsskulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa kategorier av finansiella instrument överensstämmer upplupet anskaffningsvärde med verkligt värde. Koncernen innehar dock derivatinstrument som klassificeras som tillgångar och skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen i underkategorien innehas för handel. Det bokförda och verkliga värdet på dessa instrument återfinns i tabellerna nedan. För sådana tillgångar har värderingen till verkligt värde baserats på observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad.

Beräkning av verkligt värde

Instrument som värderas till verkliga värden indelas i nedanstående tre nivåer:

1. Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen.
2. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån.
3. För finansiella instrument, vars värdering inte är baserad på observerbara data, dvs marknadsvärde är ej angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Marknadsvärdet som legat till grund för värdering till verkligt värde har fastställts utifrån direkt observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

Följande terminskontrakt hade tecknats per balansdagen:

2010-12-31			Redovisat värde Mkr	Marknadsvärde Mkr
Belopp att sälja	Belopp att erhålla			
MEUR	9,6	Mkr	89,6	3,1
MGBP	2,0	Mkr	22,1	1,1
MUSD	2,4	Mkr	17,2	0,9
MPLN	5,6	Mkr	12,7	0,1
MDKK	0,6	Mkr	0,8	0,1
			142,4	5,3
Totalt marknadsvärde	142,4		5,3	5,3

Omräkningsexponering

Nettotillgångarna i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Koncernen

Mkr						
Valuta	2010		2009		2008	
SEK	198,9	40%	324,2	63%	306,0	58%
EUR	178,7	36%	53,3	10%	86,6	16%
GBP	48,5	10%	27,7	5%	36,4	7%
USD	45,5	9%	8,1	2%	6,6	1%
CAD	44,4	9%	33,8	7%	24,1	5%
NOK	24,1	5%	22,0	4%	22,1	4%
PLN	55,7	11%	11,1	2%	13,5	3%
CNY	31,7	6%	4,9	1%	10,0	2%
DKK	-195,1	-39%				
Övriga	65,7	13%	29,6	6%	23,8	4%
	498,1	100%	514,7	100%	529,1	100%

Koncernen har som policy att inte säkra omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

Risk management och försäkringar

Målsättningen med risk management är att minimera den totala kostnaden för Koncernens skaderisker. Detta sker dels genom att kontinuerligt utveckla det skadeförebyggande och skadebegränsande arbetet i verksamheterna, dels genom koncerngemensamma försäkringslösningar.

Kundfordringar

Koncernens kundförluster uppgick 2010 till 5,3 Mkr

Not 27 Operationell leasing**Leasingavtal där företaget är leasetagare**

Framtida betalningar för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Inom ett år	47,7	34,8	39,2
Mellan ett och fem år	87,4	76,6	84,5
Längre än fem år	11,5	2,9	2,7
	146,6	114,3	126,4

Av koncernens operationella leasingavtal avser merparten hyresavtal för fastigheter och lokaler där verksamheten bedrivs.

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
Inom ett år	0,3	0,4	0,4
Mellan ett och fem år	0,3	0,2	0,3
Längre än fem år	-	-	-
	0,6	0,6	0,7

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal:

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Totala leasingkostnader	46,8	40,4	35,1

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
Totala leasingkostnader	0,5	0,5	0,4

Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**Koncernen**

Mkr	2010	2009	2008
Ställda säkerheter			
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar			
Nettotillgångar i dotterbolag	inga	inga	inga
Fastighetsinteckningar	inga	inga	inga
Företagsinteckningar	inga	inga	inga
Tillgångar med äganderättsförbehåll (finansiell leasing)	4,7	2,1	1,8
	4,7	2,1	1,8
Eventalförpliktelser			
FPG/PRI	0,7	0,7	0,6
Garantiåtaganden	83,6		
	84,3	0,7	0,6

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
Ställda säkerheter			
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar			
Aktier i dotterbolag	inga	inga	inga
	inga	inga	inga
Eventalförpliktelser			
FPG/PRI	0,7	0,7	0,6
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	132,3	38,3	44,5
	133,0	39,0	45,1

Not 29 Närstående**Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag, se not 30. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag, som är eller var ovanliga till sin karaktär. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare. För interna transaktioner se redovisningsprinciper not 1

Sammanställning över närståendetransaktioner**Moderbolaget**

Mkr	2010	2009	2008
Övriga rörelseintäkter	7,7	10,0	9,4
Erhållen utdelning		35,3	29,4
Finansiella intäkter och kostnader	13,6	6,5	11,8
Fordran på närstående per 31 december	273,3	48,1	73,5
Skuld till närstående per 31 december	55,9	37,3	14,0

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal angående avgångsvederlag, se not 22.

Not 30 Koncernföretag

Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

2010

Bolag	Organisationsnr	Säte / Land	Antal andelar	Ägarandel	Bokfört värde Mkr
AB Ph. Nederman & Co	556089-2951	Helsingborg, Sverige	550 000	100,0%	229,7
Nederman S.A.S.		Paris, Frankrike		100,0%	
Air Care System AB		Helsingborg, Sverige		100,0%	
Nederman Polska Sp zo.o.		Katowice, Polen		100,0%	
Nederman Ibérica		Madrid, Spanien		100,0%	
Nederman & Co S.R.L.		Bukarest, Rumänien		100,0%	
Nederman Logistics North America Ltd		Mississauga, Kanada		100,0%	
Nederman Pty Ltd		Hallam, Australien		100,0%	
Nederman Danmark AS		Birkerød, Danmark		100,0%	
Töredal Verkstad AB		Vara, Sverige		100,0%	
Nederman Air Clean				100,0%	
(Shanghai) Co Ltd		Shanghai, Kina		100,0%	
Nederman International Trading				100,0%	
Shanghai Co. Ltd		Shanghai, Kina		100,0%	
Nederman Magyarorszag Kft	01-09-874950	Budapest, Ungern	0	100,0%	0,2
Nederman Svenska Försäljnings AB	556426-7358	Helsingborg, Sverige	2 000	100,0%	6,6
Nederman A/S	858741882	Oslo, Norge	2 200	100,0%	31,6
Dantherm Filtration A/S		Tønsberg, Norge		100,0%	
Nederman Norclean A/S	933202054	Sandefjord, Norge	200	100,0%	33,0
Nederman Norclean Nederland B.V.	24218849	Vlaardingen, Holland	50	100,0%	0,0
Nederman N.V.	428727	Bryssel, Belgien	4 000	100,0%	30,4
LEDA bvba		Schoten Antwerp, Belgien		100,0%	
Van Hassel		Schoten Antwerp, Belgien		100,0%	
Nederman GmbH	HRB43352	Köngen, Tyskland	0	100,0%	19,2
Nederman GmbH (Austria)		Wien, Österrike		100,0%	
Nederman Ltd	1393492	Preston, England	10 000	100,0%	49,3
Nederman CR s.r.o.	25634364	Prag, Tjeckien	1	100,0%	0,0
Nederman Inc.	465-416	Detroit, USA	1 680	100,0%	25,9
Nederman Canada Ltd	856 876	Mississauga, Kanada	1	100,0%	32,1
Nederman do Brasil				100,0%	
Comércio de Produtos de Exaustao Ltda	05.880.850/0001-45	Sao Paulo, Brasilien	3 365	100,0%	6,1
AB Norclean	556223-4319	Varberg, Sverige	5 000	100,0%	15,1
Arboga-Darenth AB	556053-6715	Arboga, Sverige	4 000	100,0%	11,1
Arboga-Darenth Ltd	1048823	Erith, England	10	100,0%	2,0
Arboga-Darenth Sarl	339878449	Creuzier Le Vieux, Frankrike	500	100,0%	0,3
Nederman India Private Limited	U74900DL2008FTC178218	New Delhi, Indien	100 000	100,0%	0,3
Nederman Makine Sanayi Ve Ticaret				100,0%	
Limited Sirketi	647743	Istanbul, Turkiet	0	100,0%	0,5
Dantherm Filtration Holding A/S	28301650	Mariager, Danmark	60 500	100,0%	207,7
Dantherm Filtration A/S		Mariager, Danmark		100,0%	
Dantherm Filtration OY		Mustasaari, Finland		100,0%	
Dantherm Filtration GmbH		Friesenheim, Tyskland		100,0%	
Dantherm Filtration Holding GmbH		Friesenheim, Tyskland		100,0%	
Dantherm Filtration OOO		Moscow, Ryssland		100,0%	
Dantherm Filtration Sp zo.o		Marki, Polen		100,0%	
Dantherm Filtration Ltd		Leeds, England		100,0%	
Dantherm Filtration Inc.		Thomasville, USA		100,0%	
Dantherm Filtration Co Ltd		Nonthaburi, Thailand		100,0%	
Dantherm Filtration AB		Malmö, Sverige		100,0%	
Dantherm Filtration (Suzhou) Co Ltd		Suzhou, Kina		100,0%	
Totalt moderbolaget					701,1

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	493,3	550,3	518,8
Förvärv	207,8	0,3	31,5
Justeringar/Omklassificering		-2,6	
Nedskrivning av bokfört värde		-54,7	
	701,1	493,3	550,3

Not 31 Obeskattade reserver

Ackumulerade avskrivningar utöver plan:

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
Periodiseringsfonder			
Avsatt vid taxering 2009			12,0
Avsatt vid taxering 2008			5,7
Avsatt vid taxering 2007			0,8
			18,5

Not 32 Kassafliödesanalys

Likvida medel

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
<i>Delkomponenter i likvida medel:</i>			
Kassa och banktillgodohavanden	228,0	90,9	90,6
Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel			0,2
	228,0	90,9	90,8

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
<i>Delkomponenter i likvida medel:</i>			
Kassa och banktillgodohavanden		19,2	18,5
		19,2	18,5

Justeringar för poster som inte ingår i kassafliödet

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Orealiserade kursdifferenser	-0,8	1,5	-1,1
Förändringar i värdet av finansiella instrument	-5,0	-8,0	6,9
Avsättningar	17,7	2,1	1,5
Övriga poster	0,4	-2,0	0,3
	12,3	-6,4	7,6

Moderbolaget

Mkr	2010	2009	2008
Avskrivningar	0,7	0,3	0,5
Orealiserade kursdifferenser	0,3		
	1,0	0,3	0,5

Transaktioner som inte medför betalningar

Koncernen

Mkr	2010	2009	2008
Förvärv av tillgång genom finansiell leasing	0,8	1,1	1,3
Avslutande av finansiella leasingkontrakt			8,1

Ej utnyttjade krediter

Mkr	2010	2009	2008
Koncernen	249,9	83,4	67,8
Moderbolaget	244,7	50,0	50,0

Not 33 Händelser efter balansdagen

Som kommunicerats i separat pressmeddelande har bolaget ingått ett avtal med Indutrade Oy om att sälja samtliga aktier i Dantherm Filtration Oy. Denna transaktion genomfördes den 3 januari 2011 och kommer att ge upphov till en mindre reavinst som redovisas i första kvartalet 2011.

Vidare har bolaget också den 17 januari 2011 kommunicerat att man avser att stänga tillverkningsenheten i Sandefjord, Norge och flytta denna verksamhet till Töredal och Helsingborg i Sverige. Denna flytt beräknas vara slutförd vid halvårsskiftet 2011. Engångskostnader för att genomföra denna aktivitet kommer att belasta resultatet i första kvartalet och är en del av de maximalt 100 Mkr i omstrukturingskostnader som kommunicerats i samband med förvärvet av Dantherm Filtration.

Not 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Värdet på redovisad goodwill provas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Som förstås av beskrivningen i not 13 skulle ändringar under 2010 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en effekt på värdet på goodwill. Företagsledningen bedömer dock att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Not 35 Uppgifter om moderbolaget

Nederman Holding AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Helsingborg.

Adressen till huvudkontoret är Box 602, 251 06 Helsingborg.

Besöksadress är Sydhamngatan 2.

Koncernredovisningen för år 2010 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår,
att till förfogande stående vinstmedel i Nederman Holding AB:

Överkursfond	5 866 700
Balanserade vinstmedel	87 801 861
Årets resultat	-27 646 089
Summa kronor	66 022 472

disponeras på så sätt, att

till aktieägarna lämnas utdelning kr 1:50 per aktie	17 573 010
till överkursfond föres	5 866 700
till balanserade vinstmedel föres	42 582 762
Summa kronor	66 022 472

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2011.

Helsingborg den 16 februari 2011

Jan Svensson
Ordförande

Per Borgvall

Peter Möller

Gunnar Gremlin

Eric Hielte

Lotta Stalin

Sven Kristensson
Verkställande direktör

Rolf Rånes
Arbetstagarrepresentant

Jonas Svensson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 mars 2011

KPMG AB

Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till Årsstämman i Nederman Holding AB (publ)
Org nr 556576-4205

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nederman Holding AB för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 23-59. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkning och balansräkning för moderbolaget och resultaträkning och rapport över finansiell ställning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 8 mars 2011

KPMG AB

Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Nederman Holding AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman noterades på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap-listan 2007.

Styrningen av Nedermankoncernen sker genom aktieägarna via bolagsstämma, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i Nederman i enlighet med bland annat svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Med hänsyn till Nedermans koncernstruktur är sammansättningen av styrelser i operativa dotterbolag, ofta med representanter från koncernledningen, ytterligare en del i styrningen av Koncernen.

Aktieägare

Vid slutet av 2010 hade bolaget 2 915 aktieägare. Investment AB Latour var största ägare med 27,1 procent av aktierna, Lannebo Microcap ägde 11,2 procent och Ernström Kapitalpartner AB ägde 10,0 procent. De tio största aktieägarna hade ett totalt innehav motsvarande 73,9 procent av aktierna. Utländska investerares ägarandel var 11,9 procent av aktierna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidan 21.

Årsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse, styrelsens ordförande och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer. Årsstämman hölls i Helsingborg den 28 april 2010. Vid stämman deltog 34 aktieägare. 62,8 procent av antalet aktier och röster i bolaget var representerade på stämman.

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning, beslutade att disponera vinst i enlighet med förslaget till vinstdisposition innebärande att ingen utdelning skulle ske för verksamhetsåret 2009 samt beviljade ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Stämman beslutade i enlighet med förslaget i kallelsen att välja sju styrelseledamöter, att arvode till styrelsen skulle utgå med 650 000 SEK, varav 150 000 SEK till styrelsens ordförande och vardera 100 000 SEK till övriga stämvalda ledamöter med undantag av verkställande direktören, att till styrelseledamöter omvälja Jan Svensson, Gunnar Gremlin, Peter Möller, Eric Hielte, Per Borgvall och Sven Kristensson, nyval av Lotta Stalin samt att omvälja Jan Svensson till styrelsens ordförande.

Valberedning

Årsstämman 2010 beslutade om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av en representant från var och en av de tre största ägarna samt styrelsens ordförande. Om någon av de tre största ägarna avstår från sin rätt att utse representant till valberedningen så går rätten vidare till i storleksordning nästa aktieägare. Valberedningens uppgifter skall vara att inför årsstämman förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid stämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor, samt i förekommande fall, val av revisor.

I enlighet med årsstämmans riktlinjer har Jan Svensson, Investment AB Latour, Fabian Hielte, Ernströmgruppen och Göran Espelund (ordf.), Lannebo Fonder utsetts till valberedning inför årsstämman 2011.

Styrelsen

Styrelsen är efter bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om Bolagets affärsinriktning, Bolagets resurser och kapitalstruktur samt Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma Bolagets ekonomiska situation samt att godkänna Bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel Bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och halvårsrapport samt tillsättning av verkställande direktören m.m.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda samt i vilken utsträckning suppleanterna skall delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutförhet, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av Bolaget.

En gång per år utvärderar hela styrelsen ledande befattningshavare enligt ett systematiskt förfarande. I detta sammanhang utgör ledande befattningshavare även vissa underchefer, d.v.s. en bredare grupp av anställda än vad som på andra ställen i detta prospekt definieras som ledande befattningshavare.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2010 lagts på förvärvet och integrationen av Dantherm Filtration, fortsatt anpassning av koncernens kapacitet och kostnadsnivå till rådande konjunkturförhållanden, koncernens strategi för fortsatt expansion och koncernens finansiella ramar och mål. Styrelsen hade under 2010 åtta protokollförda möten och har hittills under 2011 haft ett protokollfört möte. Årsstämman 2010 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 150 000 SEK till styrelsens ordförande och 100 000 SEK till vardera ordinarie ledamot valda av årsstämman. Till verkställande direktören utgår inget styrelsearvode.

Styrelsens ledamöter väljs årligen av Årsstämman för tiden intill dess nästa Årsstämma hållits. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst åtta ordinarie ledamöter och kan kompletteras med högst tre suppleanter. Härutöver kan tillkomma arbetstagarrepresentanter.

Huvudägare och styrelsemedlemmarna genomför årligen en detaljerad utvärdering av styrelsen. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner.

Nedermans styrelse består av sju ledamöter valda av Årsstämmen 2010 och två arbetstagarledamöter. Verkställande direktör ingår i styrelsen. Finansdirektören ingår inte i styrelsen, men deltar som regel vid styrelsemötena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av Bolaget.

Närvaro på styrelsemöten

	Antal möten	Antal möjliga möten
Jan Svensson	8	8
Per Borgvall	6	8
Gunnar Gremlin	8	8
Jan Eric Larsson	1	1
Eric Hielte	8	8
Peter Möller	8	8
Lotta Stalin	4	4
Sven Kristensson	8	8

Verkställande direktören

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av Bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i Bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger fatta beslut i de frågor, vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av Bolaget.

Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärd utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för Bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen. Styrelsen erhåller månatligen skriftlig information i form av en månadsrapport innehållande uppföljning av Bolagets försäljning, orderstatistik, operativt resultat och rörelsekapitalets utveckling. Vidare innehåller materialet verkställande direktörens och finansdirektörens kommentarer, exempelvis kortkommentarer om de olika marknaderna. De månader då man har styrelsemöte är månadsrapporten mer omfattande och inkluderar även balansräkning och kassaflödesrapport bland annat.

Ledningen utarbetar varje år ett förslag på strategi som diskuteras och antas på ett styrelsemöte kring halvårsskiftet. Arbetet med affärsplan (inklusive budget för nästkommande år) bedrivs normalt ”bottom-up” och baseras på den av styrelsen antagna strategin. Verkställande direktören och finansdirektören föredrar förslag på affärsplanen för styrelsen. Efter diskussion kring affärsplanen antas den normalt på det sista styrelsemötet under hösten. Vidare gör Bolaget normalt en uppdaterad prognos i samband med arbetet med kvartalsrapporterna.

Kommittéer

Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledningen hanteras och avgörs av en lönesättningskommitté. Denna kommitté består av Jan Svensson och Eric Hielte. Ordförande i kommittén är Jan Svensson. Utskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen skall föreslå årsstämman att besluta om.

Årsstämman 2010 beslutade om principer för ersättningar till verkställande direktören och bolagsledningen, vilka närmare redovisas i avsnittet Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare nedan.

Bolagets revisor informerar hela styrelsen om resultatet av sitt arbete genom att minst en gång per år delta vid styrelsemötet och lämna en redogörelse för årets revision och sin syn på Bolagets interna kontrollsystem utan närvaro från någon i bolagsledningen. Därmed uppfyller Nederman kraven på att ha en revisionskommitté inom ramen för Svensk kod för bolagsstyrning. Principerna för ersättning till Bolagets revisor beslutas av Årsstämman. Bolaget har under året tillsatt en formell valberedning. Valberedningen ska jämte Styrelseordföranden bestå av två representanter och sammankallar årligen i god tid före bolagsstämman de större aktieägarna för att förankra förslag till Årsstämmans val av ny styrelse.

Revisor

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Årsstämman utser fr.o.m. Årsstämman 2011 revisor(er) på ett år. På Årsstämman 27 april 2007 valdes KPMG AB, med revisor Alf Svensson som huvudansvarig för fyra år framåt och därför kommer nyval av revisor att ske på Årsstämman 2011.

Bolagets revisor granskar årsbokslut och årsredovisning samt Bolagets löpande verksamhet och rutiner för att uttala sig om redovisningen samt styrelsens och VDs förvaltning. Granskning av årsbokslut och årsredovisning görs under januari–februari.

Vid sidan av Nederman har Alf Svensson inga uppdrag i bolag över vilka Nedermans huvudägare, styrelseledamöter eller verkställande direktör har ett väsentligt inflytande. Alf Svensson är auktoriserad revisor och medlem av FAR. Arvode för övriga uppdrag till KPMG förutom revisionsuppdraget uppgick under 2010 till sammanlagt 1,1 Mkr och avser huvudsakligen särskilda granskningsuppdrag i samband med förvärv.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Årsstämman 2010 antog en policy avseende ersättnings- och anställningsvillkor för 2010. Följande huvudprinciper tillämpas:

Fast lön utgår för fullgott arbete. Därutöver finns möjlighet till rörlig ersättning som kopplas till Bolagets resultat och kapitalbindning. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 30–50 procent av den fasta årslönen beroende på individens befattningshavare inom Bolaget.

För verkställande direktören är pensionsplanen premiebestämd med en årspremie motsvarande 30 procent av den årliga grundlönen. För övriga ledningen följer pensionsbetalningarna den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för en medlem, där pensionsinbetalning sker med åtta basbelopp per år. Vid uppsägning från verkställande direktörs sida gäller en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18–24 månadslöner (de sista sex månaderna med förbehåll för ny anställning). För övriga ledningen gäller tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Det finns inget avtal mellan styrelsens medlemmar eller ledande befattningshavare och Nederman eller något av dess dotterbolag

om förmåner efter det att deras uppdrag har avslutats. Inga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram föreligger för närvarande till styrelsen eller bolagsledningen. Nedermans koncernledning består av sju personer (inklusive verkställande direktören).

Intern kontroll

Kontrollmiljö

Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av moderbolagets styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen inom koncernen är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenhet enligt koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Inom koncernen är de mest väsentliga beståndsdelarna dokumenterade i form av instruktioner och policys, till exempel finansmanual, etikpolicy (Code of Conduct), kommunikationspolicy, IT-policy, finanspolicy och attestinstruktioner.

Kontrollaktiviteter

För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller samt manuella kontroller i form av avstämningar och inventeringar. Ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Dokumentationen av styrande policys och instruktioner hålls löpande uppdaterade och kommuniceras i elektronisk eller tryckt form. För kommunikation med externa parter finns en kommunikationspolicy, som anger riktlinjer för att säkerställa att bolagets informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina sammanträden behandlat bolagets ekonomiska situation och har även fått avrapportering från bolagets revisorer av deras iakttagelser.

Bolagsordning

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendebehandling under årsstämma och var stämman ska hållas. Den nu gällande bolagsordningen antogs på extra bolagsstämma den 10 april 2007 och finns på bolagets hemsida www.nederman.com och i årsredovisningen för 2010 sidan 66.

Granskning

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Nederman Holding AB, org.nr 556576-4205

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2010 på sidorna 61-63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö den 8 mars 2011

KPMG AB

Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Övre raden: Gunnar Gremlin, Jan Svensson, Jonas Svensson, Rolf Rånes
Nedre raden: Eric Hielte, Sven Kristensson, Lotta Stalin, Peter Möller, Per Borgvall (infälld)

Gunnar Gremlin

Född 1945.
Styrelseordförande i Leybold Optics GmbH,
PSM International Ltd och TitanX Engine Cooling AB.
Styrelseledamot i Dyckerhoff AG.
Äger 43 939 aktier i Nederman.

Jan Svensson

Född 1956.
Styrelseordförande.
Verkställande direktör och styrelseledamot i Investment AB Latour.
Styrelseordförande i OEM International AB och AB Fagerhult.
Styrelseledamot i Loomis AB, Munters AB och Oxen AB.
Äger 5 000 aktier i Nederman.

Jonas Svensson

Född 1958.
Ordförande i lokala Unionen.
Äger 100 aktier i Nederman.
Styrelseledamot sedan 2009.

Rolf Rånes

Född 1946.
Ledamot i IF Metall.
Äger 300 aktier i Nederman.
Styrelseledamot sedan 2000.

Eric Hielte

Född 1948.
Styrelseordförande i Platzer Fastigheter Holding AB.
Styrelseordförande i Ernströmgruppen AB.
Äger inga aktier i Nederman.

Sven Kristensson

Född 1962.
Verkställande direktör och koncernchef för Nederman Holding AB.
Ordförande i BK PAC AB, Ekodoor AB och Excito AB.
Äger 164 881 aktier i Nederman.

Lotta Stalin

Född 1954.
Äger 100 aktier i Nederman.

Peter Möller

Född 1952.
Chief Operating Officer SAS Airlines.
Äger 19 621 aktier i Nederman.

Per Borgvall

Född 1958.
Verkställande direktör och koncernchef i Gunnebo AB.
Äger inga aktier i Nederman.

Ledningsgrupp



Sven Kristensson

VD och koncernchef.
Född 1962.
Anställd 2001.
Äger 164 881 aktier i Nederman.



Anders Franzén

Operations.
Född 1961.
Anställd 2009.
Äger inga aktier i Nederman.



Stefan Fristedt

CFO.
Född 1966.
Anställd 2010.
Äger inga aktier i Nederman.



Eva Carin Svensson

Human Resources-HR.
Född 1964.
Anställd 2009.
Äger inga aktier i Nederman.



Per Lind

Business Development
& Marketing.
Född 1957.
Anställd 2007.
Äger 2 000 aktier i Nederman.



Per-Ove Eriksson

Försäljningsansvarig International.
Född 1956.
Anställd 1996.
Äger 30 399 aktier i Nederman.



Jan Richardsson

Försäljningsansvarig Europe.
Född 1960.
Anställd 2005.
Äger 12 400 aktier i Nederman.

Bolagsordning

Bolagsordning för Nederman Holding Aktiebolag (publ)
(org nr 556576-4205) återges nedan.

1 § Firma

Bolagets firma är Nederman Holding Aktiebolag. Bolaget är publikt (publ).

2 § Styrelsens säte

Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Helsingborgs kommun.

3 § Verksamhetsföremål

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller genom dotterbolag tillverka och marknadsföra produkter för bättre industriell arbetsmiljö samt äga och förvalta företag och fast och lös egendom och idka därmed förenlig verksamhet.

4 § Aktiekapital

Aktiekapitalet skall vara lägst sjuhundrafemtiotusen (750 000) kronor och högst tre miljoner (3 000 000) kronor.

5 § Antal aktier

Antalet aktier skall vara lägst tio miljoner (10 000 000) och högst fyrtio miljoner (40 000 000).

6 § Avstämningsbolag

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

7 § Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall omfatta 1 januari – 31 december.

8 § Styrelse

Styrelsen skall bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter med högst tre (3) suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på Årsstämma för tiden intill slutet av nästa Årsstämma.

9 § Revisor

Bolaget skall ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer, utan eller med högst en (1) revisorssuppleant. Till revisor samt, i förekommande fall, revisorssuppleant skall utses godkänd eller auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

10 § Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till Årsstämma samt till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor

före bolagsstämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och Svenska Dagbladet eller, i händelse av inställd utgivning av sistnämnda tidning, Dagens Industri.

11 § Aktieägares rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget senast klockan 16.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare eller ombud får ha med sig högst två biträden vid bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler antalet biträden till bolaget på det sätt som anges i föregående stycke.

12 § Ort för bolagsstämma

Bolagsstämma kan hållas i Helsingborg eller Stockholm.

13 § Årsstämma

På Årsstämma skall följande ärenden behandlas:

1. Val av ordförande vid bolagsstämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
3. Godkännande av dagordning;
4. Val av en eller två protokolljusterare;
5. Prövning av om bolagsstämman blivit behörigen sammankallad;
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
7. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
8. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
9. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören;
10. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och revisorssuppleanter;
11. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorerna;
12. Val av styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och eventuella revisorssuppleanter; Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordning.

Definitioner

Nyckeltal och termer har definierats enligt följande:

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

EBIT i procent av genomsnittligt operativt kapital.

EBIT

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal

EBIT i procent av nettoomsättningen.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoskuld

Räntebärande skulder (inklusive pensioner) minus likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

Operativt kapital

Eget kapital plus nettoskuld.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive förvärvs- och omstrukturingskostnader justerat för finansnetto och betald inkomstskatt plus kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv av rörelse.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutning).

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Årsgenomsnitt

Genomsnitt av ingående balans och utgående balans vid året.

Kallelse till Årsstämma

Årsstämma i Nederman Holding AB (publ) hålls tisdagen den 26 april 2011, Marina Plaza, Kungstorget 6, 251 10 Helsingborg.

Program:

15.00 Registrering påbörjas

15.30 Stämmolokalen öppnas

16.00 Stämman börjar

Före stämman serveras kaffe och förfriskningar

Rätt till deltagande på Årsstämman

Aktieägare som vill delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken senast måndagen den 18 april 2011, dels anmäla sitt deltagande i årsstämman senast måndagen den 18 april 2011 kl 16.00.

De aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear Sweden i eget namn. Sådan registrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd den 18 april 2011, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren om detta.

Anmälan

Anmälan görs på ett av följande sätt:

- på Nedermans hemsida www.nederman.com
- per e-post: arsstamma@nederman.se
- per telefon 042-18 87 00
- per post till Nederman Holding AB (publ), "Årsstämma" Box 602, 251 06 HELSINGBORG.

Vid anmälan skall uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden. Uppgifterna används endast för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt insändas i original tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person skall förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Bolaget tillhandahåller fullmaktsformulär till de aktieägare som så önskar. Formuläret finns också tillgängligt på Nedermans hemsida, www.nederman.com.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2010 lämnas med 1,50 kronor per aktie.

Delårsrapporter

Januari–mars 2011	26 april 2011
Januari–juni 2011	19 juli 2011
Januari–september 2011	21 oktober 2011

Nederman

Nederman Holding AB (publ.)

P.O. Box 602, SE-252 28, Helsingborg, Sweden

Visiting address: Sydhamnsgatan 2

Tel: +46 42 18 87 00, Fax: +46 42 14 79 71

www.nederman.com

Nederman Sales companies in: Australia, Austria, Belgium, Brazil, Canada, China, Czech Rep. Denmark, France, Germany, Hungary, India, Indonesia, Ireland, Malaysia, Northern Ireland, Norway, Poland, Portugal, Romania, Russia, Slovak Republic, Spain, Sweden, Turkey, United Kingdom, USA, Thailand, Vietnam.

Nederman Agents in: Bulgaria, Cyprus, Egypt, Estonia, Finland, Greece, Holland, Hong Kong, Iceland, Iran, Ireland, Italy, Japan, Korea, Latvia, Lithuania, Malaysia, New Zealand, Philippines, Saudi Arabia, Serbia, Singapore, Slovenia, South Africa, Switzerland, Taiwan R.O.C, Thailand, United Arab Emirates.